

Les fondements de la gestion de projet : Le risque

de Bob McGannon

Modèle d'évaluation des risques liés au projet – Exemple

Exemple de projet 1

Probabilité/impact des risques	Nombre de risques	Coefficient d'impact	Score de risque
Élevée-Élevé	7	5	35
Élevée-Moyen	4	4	16
Élevée-Faible	10	2	20
Moyenne-Élevé	6	4	24
Moyenne-Moyen	9	3	27
Moyenne-Faible	12	1	12
Faible-Élevé	13	3	39
Faible-Moyen	18	1	18
Faible-Faible	22	0	0
Nombre total de risques	101		
Score de risque total			191

Coefficient de risque (score de risque/nombre de risques)

1,89

Niveau de risque moyen pour ce projet

Table de calcul des risques	
0-1	Risque faible
1-2	Risque moyen
2-3	Risque moyen/élevé
3+	Risque élevé

Exemple de projet 2

Probabilité/impact des risques	Nombre de risques	Coefficient d'impact	Score de risque
Élevée-Élevé	27	5	135
Élevée-Moyen	35	4	140
Élevée-Faible	10	2	20
Moyenne-Élevé	9	4	36
Moyenne-Moyen	9	3	27
Moyenne-Faible	22	1	22
Faible-Élevé	15	3	45
Faible-Moyen	18	1	18
Faible-Faible	22	0	0
Nombre total de risques	167		
Score de risque total			443

Coefficient de risque (score de risque/nombre de risques)

2,65

Niveau de risque moyen/élevé pour ce projet

Table de calcul des risques

0-1	Risque faible
1-2	Risque moyen
2-3	Risque moyen/élevé
3+	Risque élevé

Modèle d'évaluation des risques liés au projet - Consignes

1. Dénombrer les risques que vous avez identifiés pour votre projet, en fonction de leur impact et de leur probabilité. Cela vous donnera le nombre de risques à probabilité élevée/impact élevé (élevée-élevé), des risques à probabilité élevée/impact moyen (élevée-moyen), etc.
2. Saisissez le nombre correspondant à chaque combinaison probabilité/impact dans la colonne B.
3. La feuille calcule alors le nombre total de risques et le score de risque total, autrement dit le nombre de chaque type de risque multiplié par son coefficient d'impact indiqué dans la colonne C. N.B. Il n'est pas recommandé de changer le coefficient d'impact. Si vous le faites quand même, sachez que cela modifiera les calculs pour un projet présentant un risque global élevé, moyen ou faible. Si vous changez le coefficient de risque, vous devez modifier la table de calcul des risques, qui indique le risque global du projet.
4. Regardez le score du coefficient de risque (cellules E19 et E37 dans les exemples donnés) afin de déterminer le coefficient de risque global. Comparez ce résultat avec la table de calcul des risques afin de déterminer le risque global de votre projet.
5. En règle générale, tout score global de niveau moyen/élevé ou élevé implique de réduire les risques avant d'exécuter le projet.