

Les fondements de la gestion de projet : Les risques

de Bob McGannon

Exemple de matrice concernant l'appétence pour le risque

Cette matrice permet de définir la tolérance de l'entreprise à divers types de risques. Elle vise à amorcer un dialogue avec les sponsors et les cadres supérieurs, mais aussi à donner une orientation pour prendre des décisions relatives aux risques dans le cadre d'un projet. Supprimez les types de risques qui ne concernent pas votre projet. Ajoutez des types de risques si nécessaire.

Une faible appétence pour le risque signifie que le type de risque en question devra être géré.

Matrice concernant l'appétence pour le risque

Nom du projet :

Chef de projet :

Niveau d'appétence pour le risque

Type de risque		Faible	Moyen	Élevé	N.B. Appétence pour le risque spécifique
Concurrentiel			X		Besoin de commercialiser plus vite que la concurrence ; image de retardataire pour l'instant ; à surveiller
Économique (coût)		X			Pas plus de 5 % de variation
Réglementaire		X			Aucune conclusion d'audit acceptable
Culturel					Sans objet pour ce projet
Achats			X		Retards d'un mois ou moins gérables

Type de risque		Faible	Moyen	Élevé	N.B. Appétence pour le risque spécifique
Périmètre		X			Nécessité vitale de disposer des capacités permettant d'obtenir un résultat complet
Calendrier			X		Retards d'un mois acceptables
Compétences			X		Meilleures compétences disponibles dans le respect du budget
Sécurité					Sans objet pour ce projet
Sécurité – physique				X	Aucun actif physique créé via ce projet
Sécurité – logique		X			Aucune violation de donnée acceptable
Nouvelles technologies		X			Aucune nouvelle technologie, produits bêta compris, à utiliser pour la solution
Outillage/matériel					Sans objet pour ce projet
Vitesse de commercialisation			X		Retards d'un mois acceptables
Qualité		X			Taux d'approbation client de 99,5 % attendu
Durabilité					Sans objet pour ce projet