



# EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL “MOVILIDAD DE MANTA – EP”

MODELO DE GESTIÓN

# MODELO DE GESTIÓN

PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2020 - 2035



## Gestión por resultados

- Articulación multinivel de actores: Jerarquía de Planes con alineación al PDOT / Sistema de Innovación social
- Organización institucional para la gestión del PDOT
- Seguimiento y Evaluación de los planes
- Estrategias de reducción progresiva de Riesgos
- Estrategias de Promoción y Difusión del PDOT

## Objetivo:

Establecer estrategias de articulación y coordinación para la implementación del PDOT, la reducción progresiva de los factores de riesgo o su mitigación, su seguimiento, evaluación, promoción, difusión y los lineamientos para la estructura organizacional del GAD Manta que garantice la gestión del PDOT



### AREAS DE INTERVENCION

- ① Ciudad (Manta)
- ① Santa Marianita
- ① San Lorenzo
- ① Conurbación Manta, Montecristi y Jaramijó.

### ACCIONES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

- ① Desarrollo concertado conurbación
- ① Centralidades y equipamientos; Nuevo hospital, cementerio, PEPA
- ① Regeneración urbana Manta y Tarqui
- ① Vivienda: interés social, reubicación
- ① Espacio público: La Poza, Corredor turístico Tarqui
- ① Plataforma institucional Parque Centenario
- ① Planes hidrosanitarios parroquias rurales
- ① Movilidad y transporte: red vial principal, sistema de transporte público integrado

### PACTO CIVICO / ACTORES

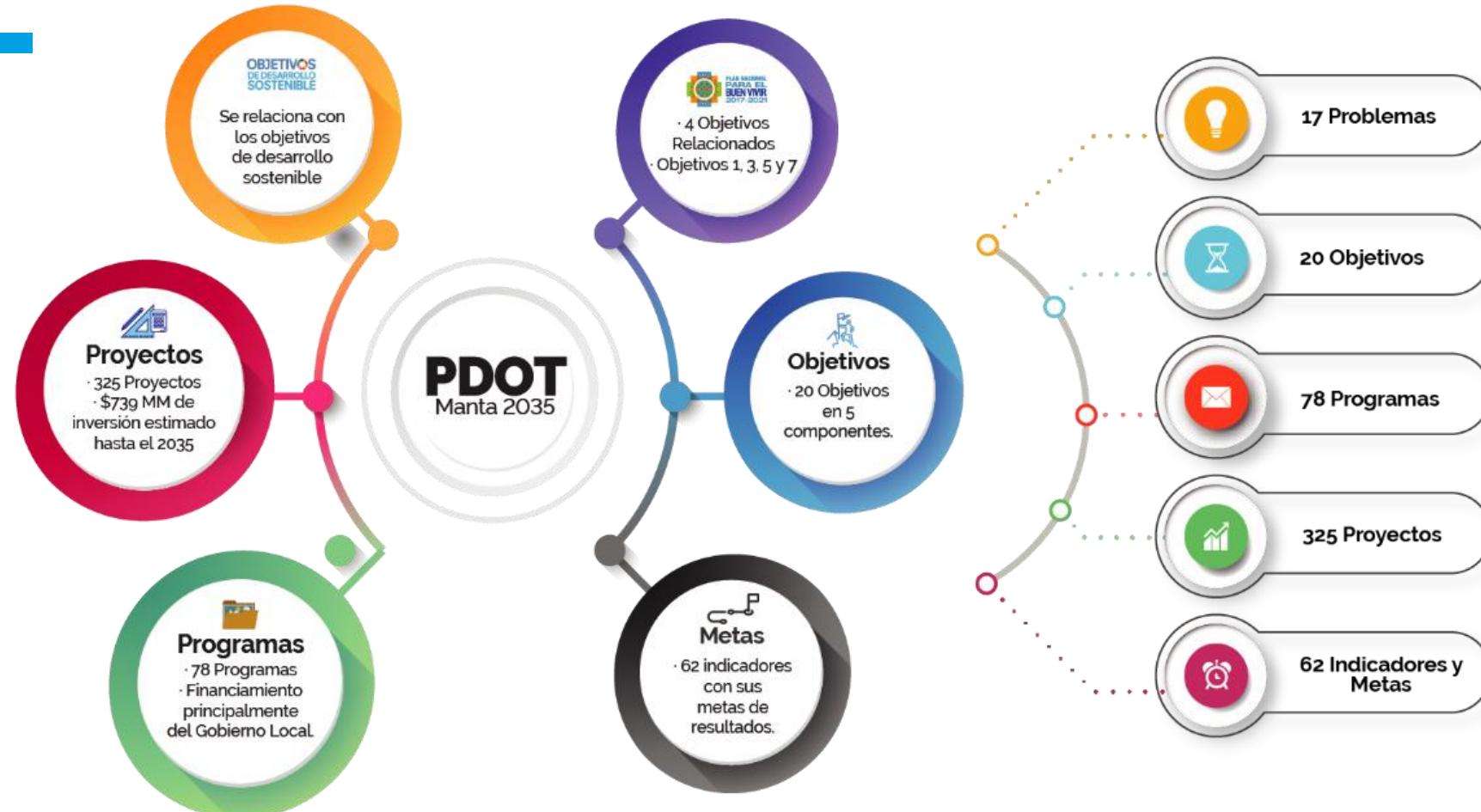
- ① GAD del Municipio de MANTA
- ① GAD Provincial
- ① GADs Cantonales
- ① GADs parroquiales
- ① Sociedad civil
- ① Universidades
- ① Sector Productivo
- ① Gobierno nacional

# MODELO DE GESTIÓN

## PROPIUESTA PROGRAMÁTICA



Manta un lugar para vivir y triunfar; sostenible, resiliente, próspero que genera oportunidades y bienestar para todos en armonía con su medio ambiente, apoyada por su institucionalidad pública-privada; y, orgullosa de su historia y porvenir. Se constituye en un Nuevo Polo de Desarrollo Nacional articulado al mundo y que integra y fomenta la producción regional, aportando al crecimiento económico del Ecuador.



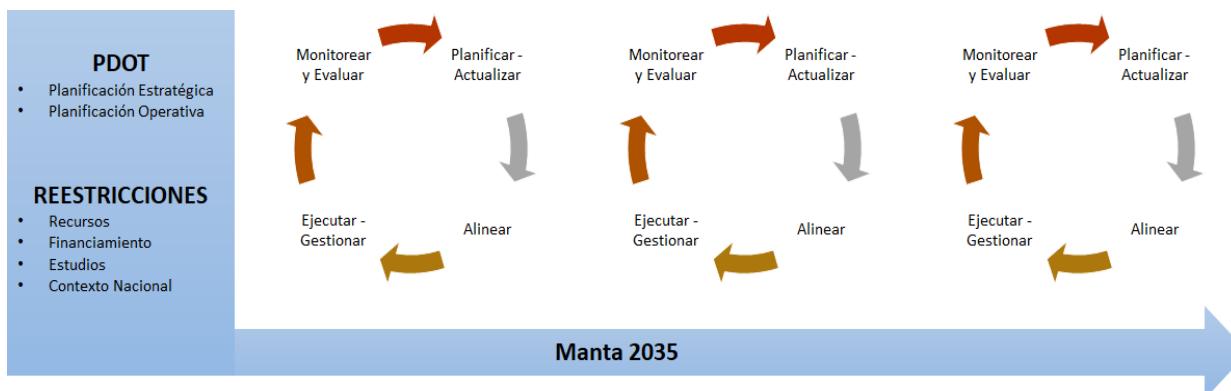
# MODELO DE GESTIÓN

## MODELO INTEGRAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN



Los objetivos al más alto nivel dentro de la institución municipal se denominan objetivos estratégicos. A los objetivos de los planes inferiores se los puede denominar objetivos específicos y a los objetivos de una unidad operativa se les denomina objetivos operativos.

### Esquema de Gestión Ágil de la Planificación



### Nivel de planificación



# MODELO DE GESTIÓN

COMPONENTES Y DIMENSIONES PARA EL DESARROLLO



Participación Ciudadana



Proceso de Innovación  
MANTA



El **Estado Ecuatoriano** a través de sus distintos niveles de gobierno e instituciones, que canalizan a nivel descentralizado la accesibilidad a los servicios públicos y garantizan los derechos ciudadanos

La **Academia**, representada por las Universidades e Institutos Técnicos y Tecnológicos.

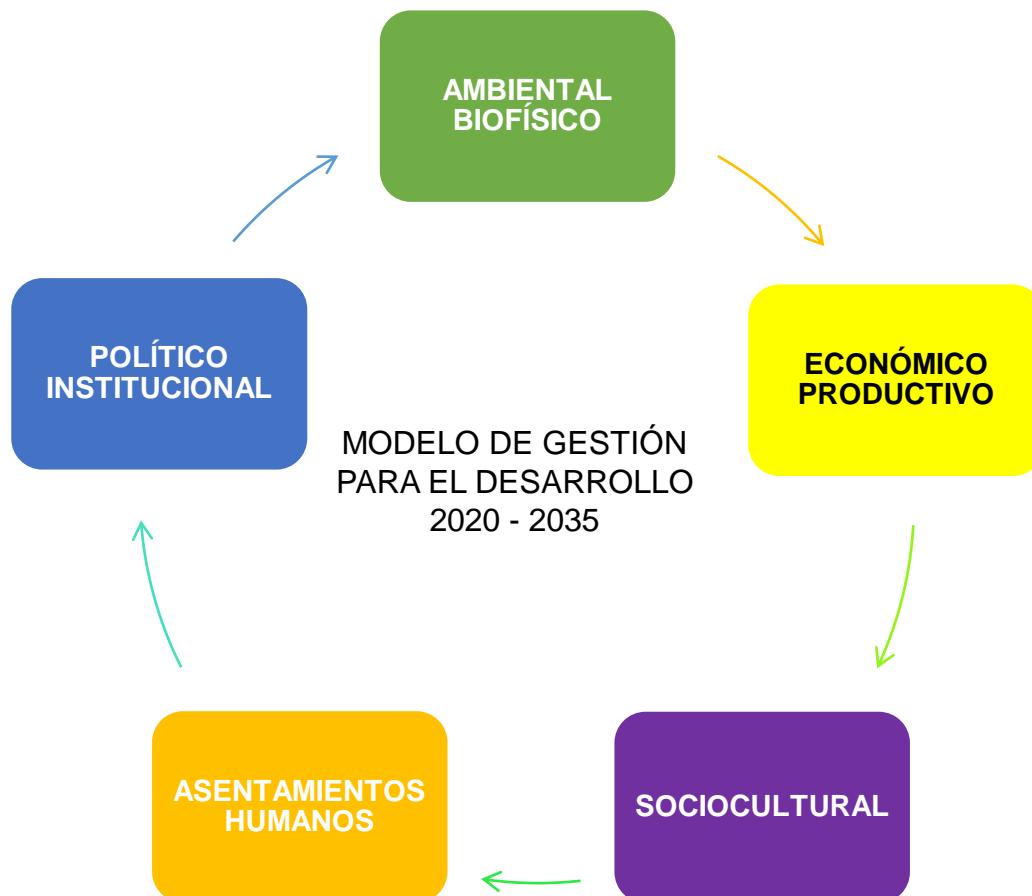
La **Sociedad Civil**, como poder ciudadano que acompaña la construcción del tejido social.

El **sector privado**, como motor creador de empleo, producción y competitividad cumple el rol de crear empleo y apoyar a la administración municipal no solo en materia productiva sino también social.

La **Cooperación Internacional**, como vehículo de asesoramiento y financiamiento para el desarrollo es fundamental para la consecución del PDT.

# MODELO DE GESTIÓN

## PROPIUESTA PROGRAMÁTICA



## Objetivos de la Propuesta Programática

**AMBIENTAL BIOFÍSICO:** Proteger y asegurar la integridad de los ecosistemas, incluida su diversidad biológica y recursos hídricos, articulando su estructura funcional a través de corredores verdes, mejorando la calidad ambiental y su paisaje, impulsando un territorio resiliente, sostenible y bajo en carbono

**ECONÓMICO PRODUCTIVO:** Diversificar la economía y generar las condiciones que permita impulsar el desarrollo económico del Cantón, haciéndolo más inclusivo y articulado con el país y con el mundo, convirtiéndose en un polo de desarrollo.

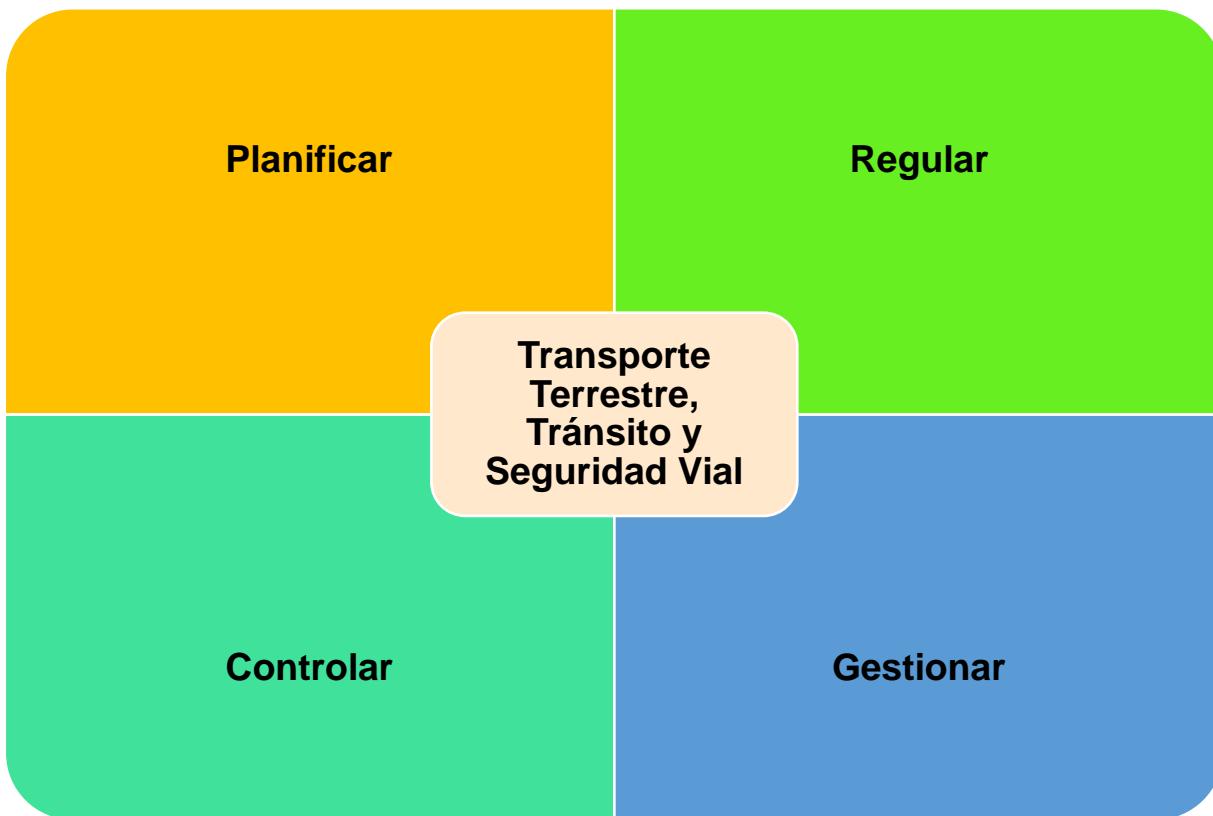
**SOCIOCULTURAL:** Promover la cohesión, la equidad social y territorial y la identidad cultural como eje del desarrollo social y humano en el cantón.

**ASENTAMIENTOS HUMANOS:** Ordenar el desarrollo y el crecimiento urbanístico del cantón de forma sostenible, equitativa y segura, garantizando a sus habitantes el acceso a vivienda, servicios básicos, equipamientos, espacio público y movilidad, en el marco de un hábitat saludable y resiliente y, adecuar el territorio para potenciar el desarrollo económico regional.

**POLÍTICO INSTITUCIONAL:** Dirigir el desarrollo de Manta y su transformación socioeconómica a través de un gobierno de calidad, de una planificación consensuada, una gestión eficiente, eficaz y cercana, que generen las condiciones necesarias para el impulso a la producción, inversión y mejoramiento de la calidad de vida de todos los ciudadanos.

# ÁMBITO Y FACULTADES

RESOLUCIÓN NRO. 006-CNC-2012



## Código Legal Municipal del Cantón Manta.

**Artículo 144.-** Créase la Empresa Pública Municipal “MOVILIDAD DE MANTA - EP”, la que se constituye como persona jurídica de derecho público, patrimonio propio, duración indefinida, autonomía financiera, económica, administrativa y de gestión, con altos parámetros de calidad y criterios empresariales, económicos, sociales y ambientales.

### Planteamiento Estratégico

El Planteamiento Estratégico de la Empresa Pública Municipal Movilidad de Manta EP, está alineado a lo establecido en el Plan de Desarrollo Y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta, ya que las funciones de la Empresa se justifican dentro de los Conceptos y Lineamientos Centrales para el Desarrollo de los Asentamientos Humanos.

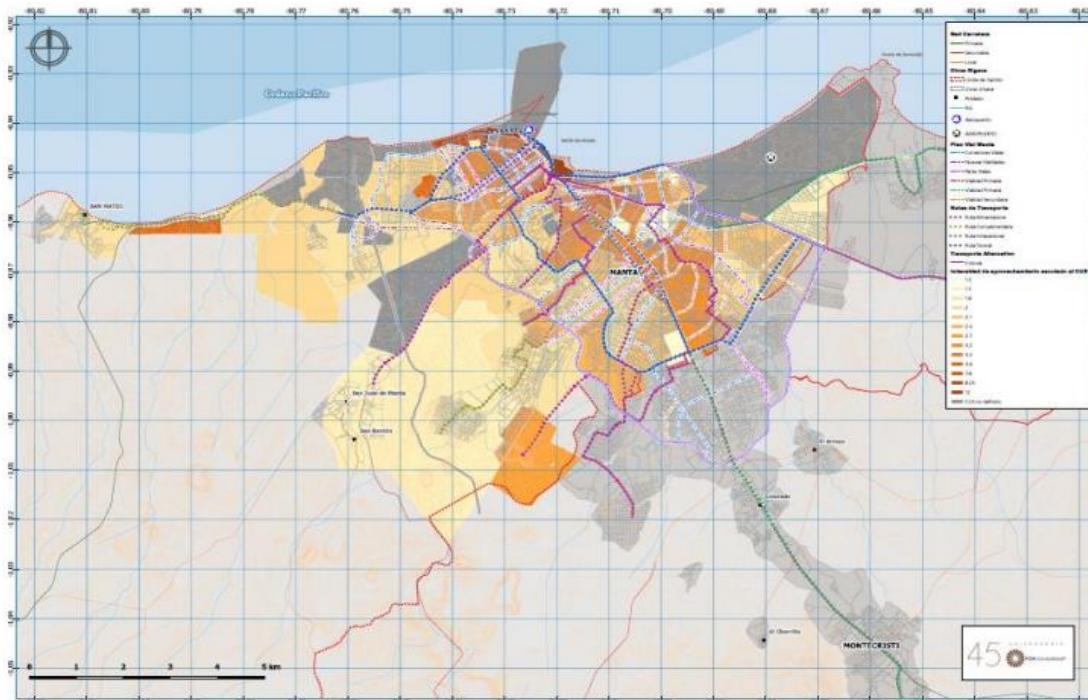
La propuesta del componente Asentamientos Humanos se enmarca principalmente en el objetivo 11 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que procura “que las ciudades y asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles” y en la concepción de la Nueva Agenda Urbana de que el desarrollo urbano debe convertirse en un motor del desarrollo económico, social humano que resguarde el ambiente, genere bienestar, justicia y equidad. En el ámbito de la planificación nacional, la propuesta se encuadra en el Eje 1 del Plan Nacional de Desarrollo: “Derechos para Todos durante Toda la Vida” y en el objetivo 1: garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas; objetivo 3: garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones; objetivo 5: impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento sostenible de manera redistributiva solidaria; objetivo 6: desarrollar capacidades productivas y del entorno para lograr la soberanía alimentaria y el buen vivir rural; y en la estrategia territorial 2: acceso equitativo a infraestructura y conocimiento.

# MODELO DE GESTIÓN

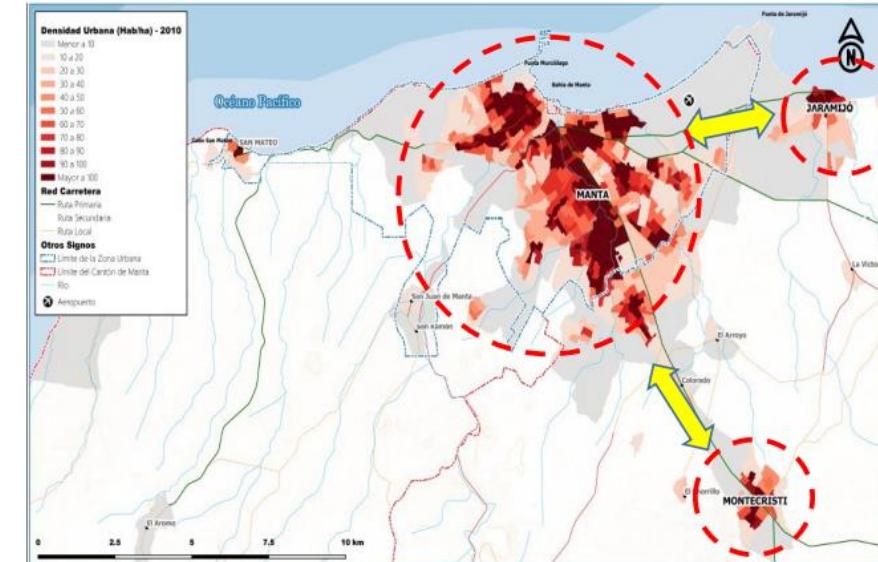
MAPAS VIALES DE LA CIUDAD



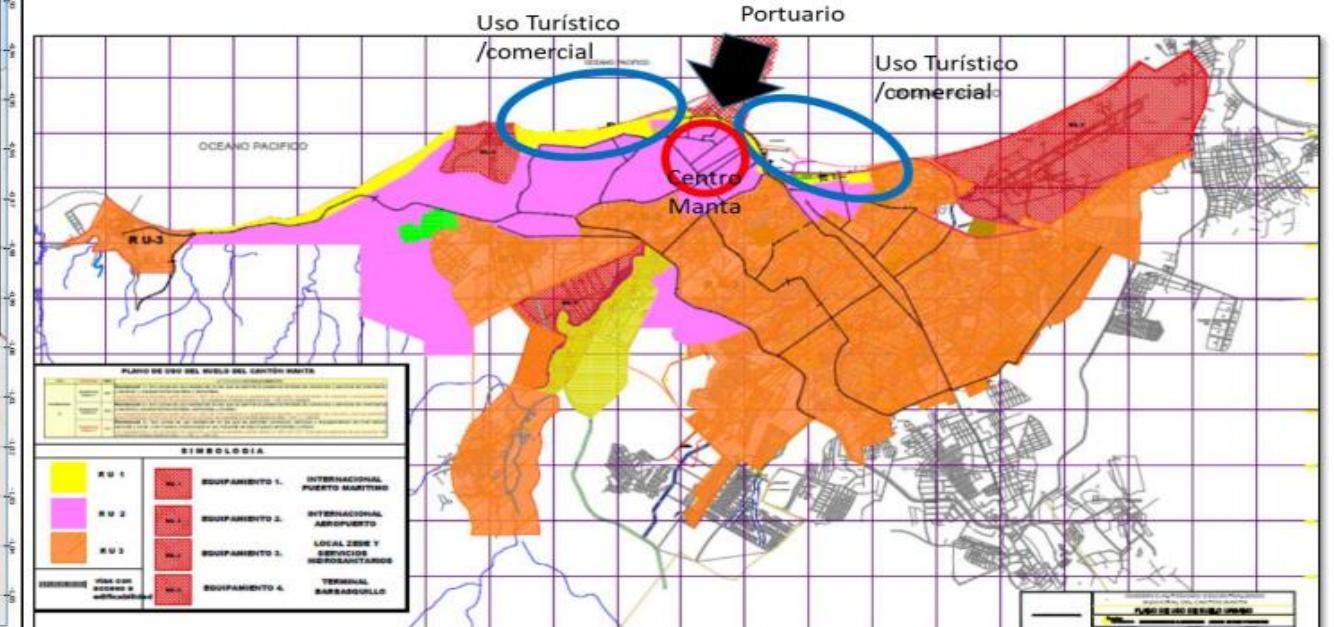
## Red vial de la Ciudad de Manta



## Conurbación Manta, Montecristi y Jaramijó



## Zonas turísticas y comerciales.



# MODELO DE GESTIÓN

## PLANTEAMIENTO ESTRÁTICO INSTITUCIONAL



### MISIÓN.

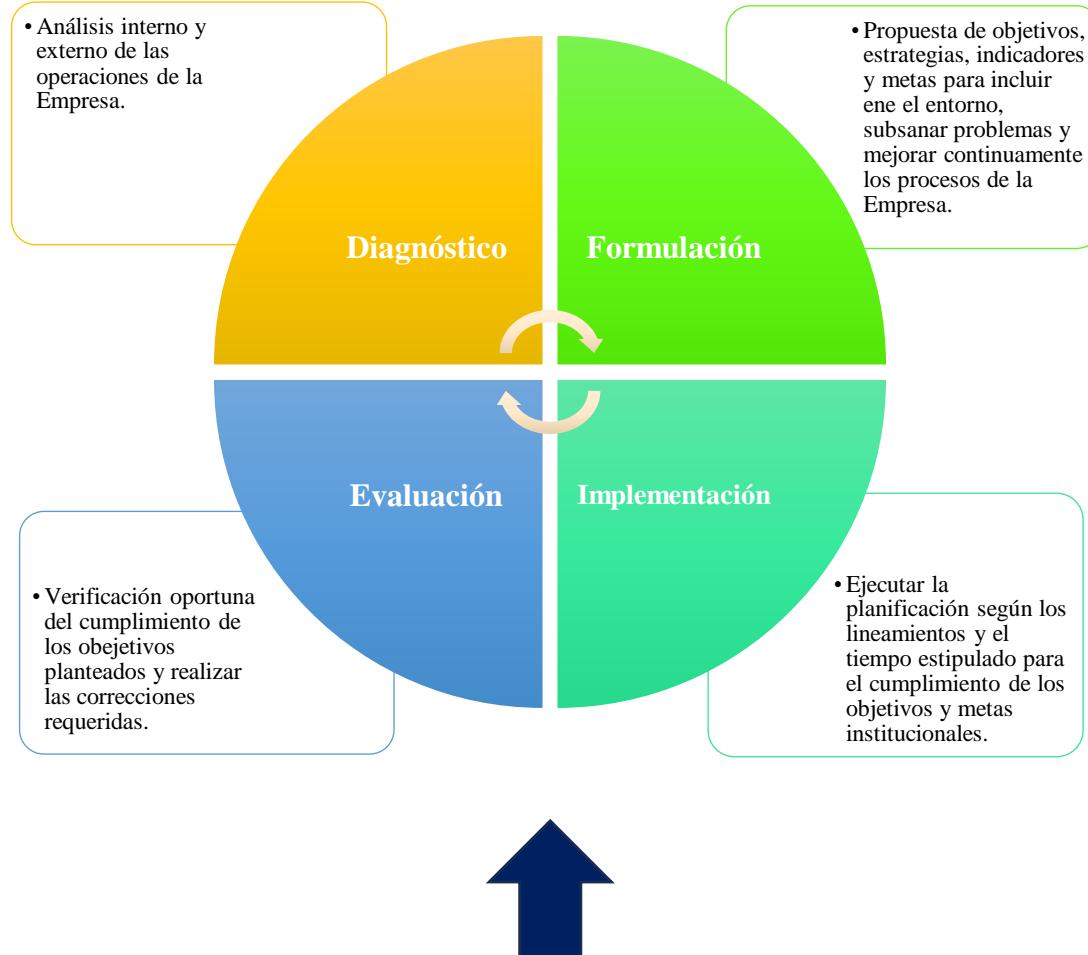
Trabajar por un sistema de movilidad eficiente, eficaz y responsable en el Cantón Manta, de manera sostenible y sustentable, mediante la gestión, administración, regulación y control del tránsito, transporte terrestre, movilidad no motorizada e infraestructura comercial, primando el buen servicio, precautelando el bienestar, la vida y la salud de la ciudadanía.

### VISIÓN.

Ser una Empresa que genere una cultura de convivencia permanente entre la movilidad motorizada y la movilidad no motorizada, contando con Talento Humano motivado y comprometido respaldado con el apoyo de procesos rentables en el ámbito empresarial y tecnológico, para que así, se contribuya a la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía, a su bienestar, al ordenamiento y desarrollo territorial del Cantón Manta.

### OBJETIVO GENERAL

Planificar, organizar, administrar, regular y controlar las actividades de gestión, ejecución y operación de los servicios relacionados con la movilidad, tránsito, transporte terrestre, seguridad vial, movilidad no motorizada e infraestructura comercial, primando el buen servicio, precautelando el bienestar, la vida y la salud de la ciudadanía dentro de la circunscripción del cantón Manta, propendiendo al mejoramiento y ampliación de los servicios públicos y de sus sistemas, buscando aportar soluciones convenientes desde el punto de vista social, técnico, ambiental, territorial económico y financiero.



## DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

# MODELO DE GESTIÓN

PLANTEAMIENTO ESTRÁTICO INSTITUCIONAL



## LINEAMIENTOS ORIENTADORES – ÁREAS DE ACCIÓN



Cultura de calidad de Atención a los Usuarios acreedores de los servicios de la Empresa

Procedimientos sistematizados en todas las áreas

Sociabilización e interrelación a la ciudadanía de los programas municipales

Optimización en el tiempo de atención y respuesta a los requerimientos de los usuarios

Calidad en la infraestructura física y tecnológica de la Empresa.

SATISFACCIÓN AL USUARIO

# MODELO DE GESTIÓN

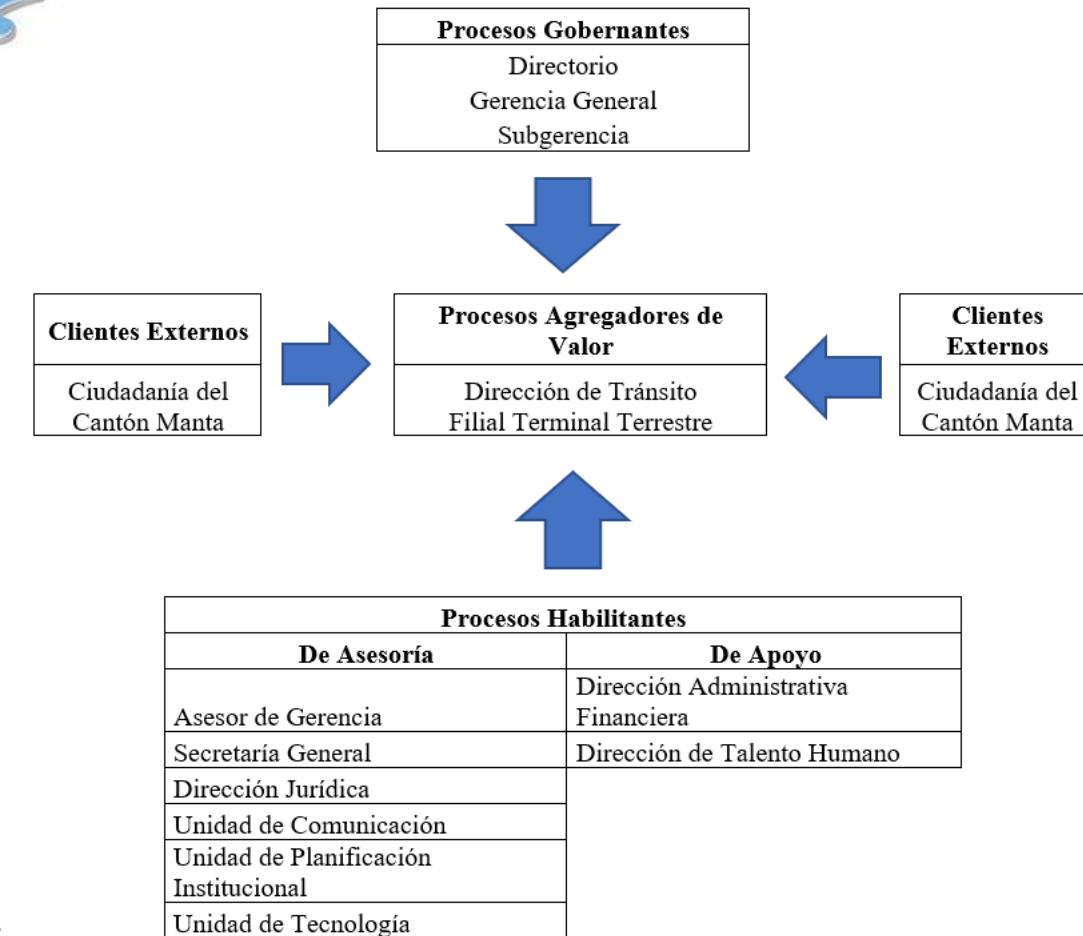
MAPA DE PROCESOS Y CADENA DE VALOR



## Mapa de Procesos Institucionales



## Cadena de Valor



# MODELO DE GESTIÓN

CENTRO COMERCIAL Y TERMINAL TERRESTRE



El diseño del Centro Comercial Terminal Terrestre está basado en brindar las mejores oportunidades de comercio, gastronomía, entretenimiento y variedad a las miles de personas que se movilizan diariamente por sus instalaciones, convirtiéndose en un lugar afín al estilo de vida de los ecuatorianos.



Centro Comercial Terminal Terrestre es una Institución fundada el 4 de noviembre del 2017. Posee sede propia ubicado al noroeste de la ciudad de Manta, específicamente en la vía Puerto - Aeropuerto, Ciudadela El Palmar. Nuestros clientes son un estimado de 10.000 personas que transitan a diario, entre ellos los usuarios de transporte que son consumidores de paso, además de nuestros clientes habituales.



# MODELO DE GESTIÓN

CENTRO COMERCIAL Y TERMINAL TERRESTRE



Cooperativas de taxis: 2  
Plazas para taxis : 20  
Paradas de buses urbanos: 3  
Capacidad del parqueadero: 484 vehículos



C  
O  
O  
P  
E  
R  
A  
T  
I  
V  
A  
S

Locales de encomiendas: 7  
Horario de atención: 07:00 – 20:00



COACTUR  
MONTECRISTI  
AYACUCHO  
ROCAFUERTE  
TURISMO MANTA  
CRUCITA  
TURISTICO MANABI  
15 DE OCTUBRE  
VUELTA LARGA  
LOS BAJOS  
JARAMIJO  
CTM  
SAN CRISTOBAL DE BOLIVAR  
TRANSVENCEDORES  
RUTAS PORTOVEJENCIAS  
TRANS ESMERALDAS  
REALES TAMARINDOS  
MANGLARALTO  
ZARACAY  
COOP. LA UNION  
PANAMERICANA  
COOP. SUCRE  
FLOTA IMBABURA  
EL CARMEN LTDA.  
SAN CRISTOBAL  
REINA DEL CAMINO  
FLOTA BOLIVAR  
COOP. BAÑOS

Andenes de llegada: 13  
Andenes de salida: 26  
Boleterías: 28



# EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL “MOVILIDAD DE MANTA – EP”

GRACIAS

**MANTA**  
ALCALDÍA | SEGUIMOS  
FIRMES CON  
EL CAMBIO

 MOVILIDAD  
de **MANTA** EP