

# 목 차

반 기 보 고 서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	30
3. 자본금 변동사항.....	30
4. 주식의 총수 등 .....	31
5. 의결권 현황.....	34
6. 배당에 관한 사항 등 .....	35
II. 사업의 내용 .....	37
III. 재무에 관한 사항 .....	132
1. 요약재무정보 .....	132
2. 연결재무제표 .....	134
3. 연결재무제표 주식 .....	140
4. 재무제표 .....	188
5. 재무제표 주식 .....	192
6. 기타 재무에 관한 사항.....	214
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	247
V. 감사인의 감사의견 등 .....	248
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	255
1. 이사회에 관한 사항.....	255
2. 감사제도에 관한 사항.....	259
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	261
VII. 주주에 관한 사항.....	262
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	265
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	265
2. 임원의 보수 등 .....	267
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	270
X. 이해관계자와의 거래내용.....	284
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	286
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	319
1. 전문가의 확인 .....	319
2. 전문가와의 이해관계 .....	319

# 반기보고서

(제 68 기)

사업연도      2020년 01월 01일      부터  
                  2020년 06월 30일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년      8월      14일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

CJ주식회사

대 표 이 사 :

손경식, 김흥기

본 점 소 재 지 :

서울시 중구 소월로 2길 12

(전 화) 02-726-8114

(홈페이지) <http://www.cj.net>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재경 2팀장

(성 명) 김준현

(전 화) 02-726-8114

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8 조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.  
(「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」제 4 조에 의한 외감대상 법인에 한함)

2020. 08. 14

씨제이(주)

대표이사 김 홍 기



신고업무담당이사 김 준 현



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적·상업적 명칭

회사의 명칭은 씨제이주식회사라고 표기합니다. 또한 영문으로는 CJ Corporation이라고 표기합니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

회사는 1953년 8월 1일에 설립되었습니다. 또한, 1973년 6월 한국거래소 유가증권시장에 상장되었습니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

주소: 서울시 중구 소월로 2길 12

전화번호: 02-726-8114

홈페이지: www.cj.net

### 라. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

회사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제2조에 의한 지주회사입니다.

### 마. 중소기업 해당 여부

회사는 본 보고서 제출일 현재 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

### 바. 주요 사업의 내용

회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 사업목적으로 영위하는 지주회사로서 보고서 작성 기준일 현재 CJ제일제당(주), (주)CJ이엔엠 등 8개 자회사의 지분을 보유하고 있습니다. 주요 자회사의 사업의 내용은 동 보고서의 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

### 사. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
씨제이(주)	1953.08	서울시 중구 소월로 2길 12 CJ THE CENTER	지주업	2,977,846	지배회사	지배회사
씨제이제일제당(주)	2007.09	서울시 중구 동호로 330번지	식료품 제조업	10,677,388	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
씨제이브리딩(주)	2015.03	서울 구로구 경인로 518	작물재배업	1,933	의결권의 과반소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이프레시웨이(주)	1988.10	경기도 용인시 기흥구 기곡로 32	도매 및 상품중개업	1,132,092	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
(주)프레시원미트	2012.11	인천시 계양구 아나지로 495 (서운동)	식자재 유통업	25,966	의결권의 과반소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

(주)프레시원광주	2010.07	광주시 광산구 도천동 620-7	식자재 유통업	10,654	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)프레시원남서울	2011.08	경기도 안양시 만안구 박달로 337-53	식자재 유통업	24,876	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)프레시원충부	2011.08	대전광역시 유성구 테크노1로 6(관평동)	식자재 유통업	6,177	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)프레시원강남	2012.06	경기도 용인시 수지구 손곡로 20(동천동)	식자재 유통업	58,478	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)프레시원동서울	2012.08	경기도 남양주시 진접읍 경복대로272번길 27	식자재 유통업	22,079	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)프레시원대구경북	2012.08	대구시 서구 국제보상로3길 23	식자재 유통업	12,093	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이푸드빌(주)	2000.06	서울특별시 중구 마른대로 34, 6층(초동)	음식점 및 주점업	618,815	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
여업회사법인 신의도천일업(주)	2010.01	전라남도 신안군 신의면 하대동리 322-42	도소매업, 천일염 및 전자상거래업	9,848	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)프레시원부산	2012.12	부산광역시 동구 좌천동 68-18	식자재 유통업	7,739	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
에프앤디인프라(주)	2016.12	서울시 중구 동호로 330, 5층	부동산업	144,965	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
(주)송림푸드	2001.12	충청북도 진천군 덕산면 이덕로 687-33	식품제조업	21,599	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)송림에프에스	2015.05	충청북도 진천군 덕산면 함목리 산5-15	식품제조업	8,328	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
돈돈팜(주)	2004.07	전라북도 완주군 이서면 공취팔썈로 1010	양돈업	99,861	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
씨제이씨푸드(주)	1976.03	경기 성남시 중원구 상대원동 5449-1번지	식료품 제조업	127,872	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
(주)원지	1967.04	충남 아산시 염치읍 방현리 2181	인쇄업	140,056	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
(주)코휘드	2003.02	서울시 마포구 독막로 15길 24	지주업	6,572	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)씨제이이엔엠	1994.12	서울시 서초구 과천대로 870-13	방송, 영화, 음악 및 공연 사업	4,350,965	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
(주)씨제이텔레닉스	2001.02	서울시 구로구 구로동 212-8 대륭포스트타워1차 11층	사업지원 서비스업	38,885	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
이앤씨인프라(주)	2008.01	서울시 중구 세종대로9길 53(서소문동,CJ대한통운 빌딩3층)	물류업	8,912	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)슈퍼레이스	2006.02	서울시 중구 동호로 330 CJ제일제당센터 4F	전시 및 행사대행업	2,334	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이대한통운(주)	1930.11	서울시 중구 세종대로9길 53	물류업 및 종합 건설 업	6,658,704	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
한국복합물류(주)	1992.04	경기도 군포시 번영로 82	화물터미널업	576,031	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
씨제이대한통운비엔디(주)	2007.03	경남 창원시 진해구 용원동 1319번지	보관 및 창고업	21,830	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
대한통운에스비(주)	2012.01	부산 동구 초량동 1211-1	물류업	18,255	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
중소벤처기업성장생투자조합	2016.08	서울특별시 강남구 선릉로 551, 3층	투자조합업	13,169	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

씨제이파워캐스트(주)	2003.12	경기도 성남시 분당구 서현동 256번지 비전월드 BD 3층	광고 매체 판매업	292,021	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
씨제이씨지브이(주)	1999.03	서울특별시 용산구 한강대로23길 55 아이파크몰 6층	영화관운영업	2,311,283	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
씨제이포디플렉스(주)	2010.10	서울시 종로구 경운동 삼일대로 451	장비제조 및 판매업	179,723	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
보스포러스인베스트먼트(주)	2016.05	부산광역시 부산진구 동천로 4, 6층 6001호(전포 동, 지오플레이스)	해외투자업	87,433	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
(주)메조미디어	1999.04	서울특별시 강남구 테헤란로 521, 파르나스타워	광고매체 판매업	142,546	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
(주)제이에스픽처스	2009.03	서울시 마포구 서교동 338-8	컨텐츠제작업	24,129	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)웍팩트엔터테인먼트	2014.02	서울시 강남구 강남대로 146길 35	매니지먼트업	5,109	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
에이오엠지(주)	2013.10	서울시 강남구 언주로170길 27	음악 레이블 사업	6,985	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)씨제이라이프시티	2016.01	경기도 고양시 일산동구 태극로 60, 1801호 (장항 동, 방송지원센터 빛마루)	융복합 문화사업	390,600	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
스튜디오드래곤(주)	2016.05	서울특별시 마포구 매봉산로 75, 17층 1701호 (상 암동,DMC)	방송 프로그램 제작 및 공급업	559,824	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
(주)화앤담픽처스	2007.06	서울시 강남구 도산대로 518, 15층	연예매니지먼트업	29,048	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)문화창고	2010.05	서울시 용산구 독서당로 70 1803	연예매니지먼트업	31,762	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)케이피제이	2014.10	서울특별시 영등포구 의사당대로 38 101-1104 (여의도동,여의도더샵아일랜드파크)	연예매니지먼트업	10,881	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)제이케이필름	2016.11	서울시 강남구 논현로142길 5, 3층 (논현동, 강강 빌딩)	영화 제작 사업	8,753	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TW13호 신수종 투자조합	2012.01	서울시 강남구 선릉로 551, 3층	투자조합업	6,921	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이올리브네트웍스(주)	1995.03	서울시 용산구 한강대로 366 트윈시티	시스템 통합 및 관리 업	473,355	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
바이오헬스케어펀드	2017.01	서울시 강남구 선릉로 551, 3층(역삼동, 새롬빌딩)	창업투자업	11,020	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
삼해상사(주)	1968.12	서울특별시 송파구 가락동 600번지	식품제조업	86,318	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
글로벌푸드테크펀드	2019.03	서울시 강남구 선릉로 551	창업투자업	1,032	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이생물자원(주)	2019.07	서울특별시 중구 동호로 330, 18층 (쌍림동)	사료 제조 및 판매업	387,417	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
(주)형제푸드	2018.04	8, Seokhyeon-ro 45beon-gil, Mokpo-si, Jeollanam-do, Republic of Korea	식자재 유통업	3,295	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
농업회사법인 (주)제이팜스	2019.05	충청남도 공주시 계룡면 노루목길 143	식자재제조업	31,036	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
페블스톤CGV전문투자형사모부동산투자신탁제 1호	2017.04	서울특별시 중구 소공로 109, 7층(소공동, 한화빌 딩)	부동산투자업	63,782	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)랭크웨이브	2012.02	서울특별시 서초구 방배로27길 9 (방배동,301호)	소프트웨어자문 개 발 및 공급업	1,205	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)하이여유직레코즈	2017.06	서울특별시 강남구 학동로38길 47, 5층 (논현동)	방송 프로그램 제작 업	1,540	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

(주)스튜디오테크원	2017.06	서울특별시 마포구 상암산로 34, 14층 (상암동, 디지털큐브)	방송 프로그램 제작업	3,242	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)데이비드토이	2017.09	서울특별시 영등포구 양평로22길 21, 에이606호 (양평동가, 선유도 코오롱디지털타워)	디지털컨텐츠 유통 및 원구제작 판매업	10,423	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)아메바컬처	2017.11	서울특별시 마포구 월드컵로14길 50-11 (서교동)	음반제작 연예인매 니지먼트업	4,298	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)디베이스앤	2018.04	521, Teheran-ro, Gangnam-gu, Seoul	광고매체 판매업	17,220	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)스톤뮤직엔터테인먼트	2018.04	153, Wonhyo-ro, Yongsan-gu, Seoul	홍보서비스업	92	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
스웬덴터테인먼트(주)	2018.06	B1F, 36, Noksapyeong-daero 26-gil, Yongsan-gu, Seoul	음반제작 연예인매 니지먼트업	11,632	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)발리프랩	2018.09	서울특별시 강남구 학동로 30길 16, 4층(논현동, 남강빌딩)	음반제작 연예인매 니지먼트업	5,296	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
글로벌 혁신성장 펀드	2019.01	서울특별시 강남구 선릉로 551, 새콤빌딩 3층	창업투자업	3,003	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)지티스트	2019.04	서울특별시 마포구 매봉산로 80, 11층 (상암동, PARK M)	방송제작 및 공급업	5,159	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)바이피씨탄젠트	2019.05	서울특별시 강남구 역삼로 98길 23, 2층	공연기획 및 제작업	5,294	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)본팩토리	2019.11	서울특별시 강남구 삼성로119길 45 4층	방송 프로그램 제작업	27,324	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
케이씨(KC)비바체 투자조합	2020.01	서울특별시 강남구 테헤란로 147, 17층	투자조합업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
주식회사 티치앤바이	2020.01	서울시 강남구 테헤란로 921, 9층	전자상거래업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)블라드스튜디오	2020.01	서울특별시 서초구 강남대로 305, 25층	영상 프로그램 제작업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
주식회사 모베오	2020.03	서울시 강남구 테헤란로 518, 13층	광고대행업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
(주)아트웍스코리아	2017.07	서울특별시 동대문구 청계천로 539 (용두동)	도소매업, 전자상거래업	8,802	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이올리브영(주)	2019.11	서울특별시 용산구 한강대로 366, 6층	화장품도소매업	1,346,311	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
ICT융합펀드	2017.01	서울시 강남구 선릉로 551, 3층(역삼동, 새콤빌딩)	창업투자업	18,446	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
중소벤처기업상생펀드 II	2017.01	서울시 강남구 선릉로 551, 3층(역삼동, 새콤빌딩)	창업투자업	2,223	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
다아이웨어(주)	2017.12	서울특별시 용산구 한강대로 71길 4, 4층 (한진중공업빌딩)	소프트웨어자문 개발 및 공급업	1,880	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
케이브이엠 유한회사	2018.12	서울특별시 영등포구 여의나루로 4길 18, 10층(여의도동, 키움파이낸스스퀘어)	자산유동화업	-	실질지배력보유(회계기준서 1110호)	해당없음
와이디피피 유한회사	2019.10	서울특별시 영등포구 국제금융로 70, 710-C호	자산유동화업	-	실질지배력보유(회계기준서 1110호)	해당없음
CJ E&C MALAYSIA SDN. BHD.	2012.03	NO. 2-42 Jalan Pandan Prima2, Dataran Pandan Prima, 55100, Kuala Lumpur, Malaysia	건설업	4,162	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
씨제이엠디원(주)	2002.08	서울시 중구 동호로 330번지	사업지원 서비스업	29,590	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ SHENYANG FEED CO., LTD.	2003.04	Pantai cun, Sanwa District, Shenyang new and high-tech agricultural development zone, Shenyang Liaoning, China	사료 제조 및 판매업	49,174	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ TIANJIN FEED CO., LTD.	2005.05	Jin-Hai Road East Jing-Hai Economy Developed Area New Borough, Tian Jin, China	사료 제조 및 판매업	8,492	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ HARBIN FEED CO., LTD.	2005.05	Bohaidong Road, Jizhong District, Haping Road, Haerbin City Development zone, Haerbin, China	사료 제조 및 판매업	2,596	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ QINGDAO FEED CO., LTD.	2003.01	Laixi Elonomic & Technical Development Zone, Qingdao, China	사료 제조 및 판매업	7,166	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ (CHINA) FOOD CO., LTD.	2004.11	ShaheShatang Road ChangPing District BeiJing, China	음료 및 식품제조업	22,896	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ QINGDAO FOODS CO., LTD.	1995.03	23HUANGHAI ROAD, LAIXI CITY, SHANDONG P.R CHINA	육가공 제조업	93,836	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD.	2004.03	Economic & Development Zone, Liao Cheng City, Shangdong Province, China	라이신 제조 및 판매업	498,935	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD.	2004.12	High-New technology Industry development zone, Zhengzhou, Henan, China	사료 제조 및 판매업	2,363	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ NANJING FEED CO., LTD.	2004.07	Nanjing zhujiang Industrial Area, Zhujiang Road, Pukou District, Nanjing 211800, Jiangsu Province, China	사료 제조 및 판매업	2,228	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CHENGDU FEED CO., LTD.	2002.05	National Cross-Strait Technology Industry Development Park, Chengdu Si chuan Province, China	사료 제조 및 판매업	504	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ (SHENYANG) BIOTECH CO., LTD.	2006.12	#157, shenbei road huishan ECONOMIC DEVELOPMENT ZONE Shenyang city Liaoning PROVINCE, CHINA	라이신 제조 및 판매업	479,842	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO., LTD.	2011.09	중국광동성 강문시 신회구 금고주 강육로 10호	냉동, 냉장가공식품 생산 및 판매업	23,834	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ (CHANGCHUN) FEED CO., LTD.	2011.09	장춘경제기술개발구 동남호대로 1717호 세동빌딩 B동 13층	사료 제조 및 판매업	9,571	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ (LIAOCHENG) FEED CO., LTD.	2011.11	중국산동성 요성시 경제개발구 루산루	사료 제조 및 판매업	11,334	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FRESHWAY VIETNAM CO., LTD.	2013.07	SE 1-12 Building B, P5, Riverside Residence Complex, Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam	식자재 유통업	15,136	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FRESHWAY AMERICA CORPORATION	2013.07	3530 Wilshire Blvd., Suite 1220, Los Angeles, CA 90010, USA	식자재 유통업	2,706	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ CHEILJEDANG LESTARI	2012.05	Jl. Jenggolo II/17 Sidoarjo 61219 Jawa Timur-Indonesia	식료품 제조업	4,121	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FRESHWAY QINGDAO CORPORATION	2012.05	Qingdao city Laoshan District, Qin Ling Road No. 17 Han zhong Business Centre No.601	식자재 유통업	14,015	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ACT PTY. LTD.	2012.04	ACN 157 851 226 of Level 23, Riverside Centre, 123 Eagle Street, Brisbane QLD 4000	카사바 플랜테이션 업	3,293	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ NUTRACON PTY. LTD.	2006.02	PO Box 730 49-71 Hermitage Road Toowoomba QLD, Australia	식료품 제조업	17,218	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	2011.12	Level 21, Suite 21.01, The Gardens South Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur, Malaysia	메치오닌 제조 및 판매업	556,568	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당



CJ CHEILJEDANG MEXICO, S.A. DE C.V.	2012.10	AV INDUSTRIA DE LA TRANSFORMACION 4 PUERTO DE AQUIRRE, QUERETARO, QUERETARO, MEXICO CP76220	식품판매유통업	30,817	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ TMI AMERICA CORP	2012.11	7 Bushwick Place Brooklyn, NY 11206, USA	식품판매유통업	63,629	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TWIN MARQUIS INC.	2012.11	7 Bushwick Place Brooklyn, NY 11206, USA	식품판매유통업	81,399	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CHEF ONE CORPORATION	2012.11	7 Bushwick Place Brooklyn, NY 11206, USA	식품판매유통업	15,334	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODS MANUFACTURING CORPORATION	2012.12	500 South State College Blvd. Fullerton, CA 92831 USA	식품생산업	72,747	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ FEED MEDAN	2013.01	Menara Jamsostek, 21st Floor, Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 38, Jakarta Selatan	사료 제조 및 판매업	37,919	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
BIBIGO INTERNATIONAL LLC	2013.11	6834 E. Slauson Avenue Commerce CA 90040	외식업	9,421	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ FOOD LESTARI	2014.04	GEDUNG MENARA JAMSOSTEK LT.21, JL. JEND. GATOT SUBROTO NO.38, JAKARTA SELATAN 12710	식료품 제조업	377	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ PHILIPPINES, INC.	1997.07	Unit 2509 Jollibee Plaza, Emerald Avenue Ortigas Center, Pasig City, Metro Manila, Philippines	사료 제조 및 판매업	55,182	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CHEILJEDANG INDONESIA	1996.10	Menara Jamsostek 21st Floor Jl.Jend Gatot Subroto Kav 38 Jakarta 12710.Indonesia	라이신 제조 및 판매 업	1,420,187	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
PT CHEILJEDANG SUPERFEED	1996.12	Jl. Lanud Gorda, Desa Julang Kec. Cikande, Kab. Serang, Jawa Barat, Indonesia	사료 제조 및 판매업	416,158	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
PT CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG	2015.02	MENARA UTARA GD MENARA JAMSOSTEK LT.21	사료 제조 및 판매업	99,461	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
PT CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG	2013.09	Menara Jamsostek Lantai 21, Jl Gatot Subroto Kaveling 38, Jakarta 12710, the Republic of Indonesia	사료 제조 및 판매업	67,628	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ FEED JOMBANG	2004.11	Jl. Raya Mojoagung – Jombang Km 2, Desa Gambiran Mojoagung, Kab. Jombang, Indonesia	사료 제조 및 판매업	224,510	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
PT AGROBIS PANCA EKATAMA	2001.06	Jl.Raya Sawit Bojong Km.04, Desa Cilingga Kec.Darangdan, Purwakarta, Indonesia	종계업	3,726	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT SUPER UNGGAS JAYA	1995.06	Jl. Lanud Gorda, Desa Julang Kec. Cikande, Kab. Serang, Jawa Barat, Indonesia	종계업	215,890	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ BIO RUS	2013.11	119415, Russia, Moscow, Vernadskogo Prospekt, building 41, building 1, room 504	바이오유통업	1,402	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO., LTD.	2007.01	Chamka Roth Village, Vorsor Commune, Somrong Tong District, Kampong Speu Province, Cambodia.	사료 제조 및 판매업	19,540	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
S.C.F-PNH CO., LTD.	2007.10	House No.29, Street 06A, Phum bayab Sangkat Phnom Penh thmey, Khan SenSok. Phnom Penh, Cambodia.	부동산관리업	1,600	실질 지배력 보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ VINA AGRI CO., LTD.	1999.11	National Highway No.1, My Yen Village, Ben Luc District LongAn Province, Vietnam	사료 제조 및 판매업	517,943	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ FOODS VIETNAM CO., LTD.	2013.12	My Xuan B1-Tien Hung Industrial zone	제분 제조 및 판매업	120,394	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당

TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP.	2009.05	3530 Wilshire Blvd. Suite 1220	식품제조업 및 외식 사업	2,737	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FEED INDIA PRIVATE LTD.	2007.02	Flat No.1B Ramea apartment, No.79, 4th Main Road, Gandhi Nagar, Adyar, Chennai, India	사료 제조 및 판매업	173	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOOD EUROPE LTD.	2011.08	Building 3 Chiswick Park 566 Chiswick High Road London, U.K	식품제조업 및 외식 사업	82	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
FIDES FOOD SYSTEM CO., LTD.	2003.09	15th Fl., Kumho Asiana Plaza, 39 Le Duan, Dist. 1, HCMC, Vietnam	단체급식업	1,843	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ BIO AMERICA INC.	2011.10	North Central Agricultural Park, 1946 HARvest Drive, Fort Dodge, IA 50501-8828 USA	라이신 제조 및 판매 업	404,788	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	1997.01	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	32,987	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ LOGISTICS INDONESIA	2006.06	Geaha Kirana Building 2nd floor, Unit No.01 Jl Yos Sudarso kav, 88 Sunter Jakarta Utara 14350 Indonesia	물류업	15,841	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
EC DISTRIBUTION SDN BHD	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	4,062	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS PH CORP.	2001.12	6/F TM Kalaw Center 667 TM Kalaw St Ermita Manila Philippines 1000	물류업	20,300	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ IMC CO., LTD.	2008.09	12F, Hongwell International Plaza(Tower A)No.1600 West Zhongshan Rd.	도매 및 상품중개업	4,439	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ GLS HONG KONG LIMITED	2000.05	Rm 2503-04, 25/F., EW International Tower, 120 Texaco Road, Tsuen Wan, N.T., Hong Kong	물류업	7,345	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
EC SERVICES ENTERPRISE SDN BHD	1988.11	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	1,015	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ GLS(C) SHANGHAI CO., LTD.	2004.06	12th Floor Tower A , Hongwell International Plaza , No.1600 West Zhongshan Road , Shanghai PRC 200235	물류업	32,268	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V.	2008.01	Av. Manufactura No 502, Parque Industrial Queretaro, Santa Rosa Jauregui, QRO. C.P. 76220 Mexico	물류업	45,595	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS CONPAC PTE. LTD.	1987.07	20 Toh Guan Road #08-00 CJ GLS Building Singapore 608839	물류업	87	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS EUROPE B.V.	2003.01	Wilhelminakade 965 29th Fl, WPC, 3072AP, Rotterdam	물류업	3,728	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD.	2004.03	16th floor Q.House Ploenjit Bldg. 598 Ploenchit Rd, Lumpini Patumwan, Bangkok 10330, Thailand	물류업	77,271	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ KOREA EXPRESS FORWARDING MALAYSIA SDN. BHD	2002.03	Suite 8-01, Level 8, IMS 2, No. 88, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor, Malaysia	물류업	499	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD	2009.03	Rm603,Haifu Building,Lanhua Path Jinhua Road, Futian Free Trade Zone,Shenzhen, China 518038	물류업	6,273	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS RT MYANMAR CO., LTD.	2015.11	7th floor UFC Tower, 45 street Botahtaung Township, Yangon, Myanmar	물류업	30,435	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ KOREA EXPRESS QINGDAO CO., LTD	2005.06	Qingdao Guangdong Development, Bank Building 2702, No 40, Shandong Road, No 40, Shandong Road	물류업	22,596	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS VIETNAM CO.,LTD	2010.06	10 Pho Quang St.,Tan Binh Dist.,HCMC, Vietnam	물류업	22	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS FREIGHT VIETNAM CO.,LTD	2002.04	10 Pho Quang St.,Tan Binh Dist.,HCMC, Vietnam	물류업	26,666	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS PH WAREHOUSING CORP.	2011.01	EZP Business Part Whse #7 calamba Paremiere,Park Batino Calamba 4027	물류업	954	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI CJ FREIGHT FORWARDING CO., LTD.	2011.05	12th Floor Tower A , Hongwell International Plaza , No.1600 West Zhongshan Road , Shanghai PRC 200235	물류업	990	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS INDIA PRIVATE LIMITED	2011.06	409, INTERNATIONAL TRADE TOWER, Nehru Place, New Delhi, Delhi-110019, Delhi, INDIA	물류업	7,150	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION	1973.12	11 COMMERCE CT. WEST CRANBURY, NJ 08512 U.S.A	창고, 포워딩 운송 주선업	415,133	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ LOGISTICS JAPAN CORPORATION	1996.07	9F, CJ Bldg. 2-7-4, Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, 105-0003, Japan	포워딩업	16,218	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO., LTD	2007.01	ROOM NO.AB, 21F, NORTHERN FINANCE BLDG., NO. 5 YOU-YI ROAD, HEXI DISTRICT, TIANJIN, CHINA	창고, 포워딩 운송 주선업	19,224	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
KOREA EXPRESS HONG KONG CO., LTD.	2007.12	UNIT A, 9/F., DYNAMIC CARGO CENTRE, 188 YEUNG UK ROAD, TSUEN WAN , N.T, HONG KONG	창고, 포워딩 운송 주선업	2,316	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
KUMHO LOGISTICS(SHANGHAI) CO., LTD.	2007.01	ROOM 208-209, CAOBAO 1108, MINHANG DISTRICT, SHANGHAI, 201102, CHINA	창고, 내륙 운송업	7,411	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD	2006.03	21th Floor Tower A Hongwell Intl Plaza, No.1600 West Zongshan Road, Shanghai, PRC 200235 CHINA	포워딩, 창고업	41,103	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
WATER PIPELINE WORKS LIMITED	1993.03	Arawak Chambers, P.O Box 71, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	건설업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS EUROPE GMBH	1994.06	CARGO CITY SUED, GEB.558E, 60549 FRANKFURT AM MAIN, GERMANY	창고, 포워딩 운송 주선업	5,831	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ IMC VIETNAM INC.	2011.11	12F, GREEN POWER, 35 TON DUC THANG, D1, HOCHIMINH, VIETNAM	도매 및 상품중개업	2,868	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ IMC THAILAND INC.	2012.03	90 Cyber World Tower B, 17th Floor, Unit B1702 Ratchadapisek Road, Huaykwang, Huaykwang, Bangkok 10310 Thailand	도매 및 상품중개업	206	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS DONGGUAN CO., LTD.	2003.05	Hengkeng Management area,liaobu town,Dongguan city, china 523413	창고 및 내륙 운송업	864	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ OLIVE YOUNG (SHANGHAI) CORPORATION	2012.07	Rm 216, No.1, Lane 180, Shan Xi South Rd, Xu Hui District, Shanghai, China	소매업	6,625	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE	2013.03	PO Box 17307, Jafza View #19 Office Room 2406 Jebel Ali, Dubai, UAE	내륙운송업	83,402	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
KX SMART CARGO HOLDINGS LIMITED	2013.04	35/F, BANK OF CHINA TOWER, 1 GARDEN RD CENTRAL, HONG KONG	물류업	12,467	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	2004.03	1804-1809, TIANBAO INTERNATIONAL, 61 HAIER ROAD, QINGDAO,266101, CHINA	물류업	41,834	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD	2006.08	19-3, 5-5-D, SHANGHAI ROAD,FREE TRADE ZONE, QINGDAO, CHINA	물류업	9,567	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	2009.10	19-3, 5-5-D, SHANGHAI ROAD,FREE TRADE ZONE, QINGDAO, CHINA	물류업	37,136	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ LOGISTICS SERVICE INDONESIA	2013.11	Graha Kirana Building 2nd Floor Unit 201 Jl. Yos Sudarso Kav. 88, Jakarta 14350, Indonesia	물류업	25,637	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS TIANJIN TIANJIN CO.,LTD	2014.04	No.88-2-2333 Room, TianJin HuanHeNan Road, Airport Economic Zone,Tian Jin, China	물류업	1,914	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED	2014.08	PLOT NO.7, OYSTERBAY TOUREDRIVE, DAR ES SALAAM,	물류업	1,343	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS L.L.C.	2014.10	OFFICE NO.208.AL FAHIM HQ. PLOT 8, M4, MUSSAFAH, ABU DHABI, UAE	물류업	3,386	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ IMC S.A. DE C.V.	2015.06	Calle Hamburgo112,pliso5.COL Juarez,Del,Cuauhtemoc,Mexico,D.F.C.P06600	도매 및 상품중개업	348	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SMART CARGO LOGISTICS SA(PTY) LTD	2015.09	30 ANGUS ROAD, BEDFORDVIEW,GAUTENG,2007	물류업	399	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED	2015.09	FLAT A&B 15/F DYNAMIC CARGO CTR 188 YEUNG UK RD TSUEN WAN	물류업	489,788	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ LATAM PARTICIPACOES LTD	2015.12	AV DOUTOR CARDOSO DE MELO 1470 SETOR UNIDADE 108 ANDAR 1 VILA OLIMPIA SAO PAULO SP BRASIL	물류업	187,722	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ ENTERTAINMENT JAPAN INC.	2010.04	CJ Bldg. 11F 2-7-4 Nishi-shinbashi, Minato-ku, Tokyo. 105-0003 Japan	영화 및 방송프로그 램 배급업	567	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ E&M TIANJIN CO., LTD.	2012.08	201-1 Chuangzhi BD, 482 Dongmanzhonglu, Tianjin Eco-city, China	방송서비스업	2,359	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
ROLEMODEL ENTERTAINMENT GROUP LIMITED	2010.07	9F SHAMA PLACE 30 HOLLYWOOD RD CENTRAL HONG KONG	컨텐츠 컨설팅업	20,921	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ E&M VIETNAM CO., LTD.	2015.03	Unit 302-3F, Gemadept Tower, 2Bis-4-6 Le Thanh Ton, Ben Nghe Ward, District 1, HCM City, Vietnam	영화 제작 관련 컨설 팅업	1,576	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI YIHEYA MEDIA CO., LTD.	2015.04	Room 1701, 17/F, No 2 Maji Road, Pilot Free Trade Zone, Shanghai China	미디어, 엔터테인먼트 사업 및 컨설팅업	11,518	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
FUZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	2015.11	6-7F Taihe City Mall No.6 Zhuyu Rd. Yuefeng Town Jinan District Fuzhou	영화관운영업	23,106	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ENM HONG KONG LIMITED	2015.07	13/F ONE HARBOURFRONT 18 TAK FUNG Street HUNGHOM, Kowloon, Hong Kong	방송서비스업	16,995	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
YANJI CGV CINEMA CO., LTD.	2015.09	8F Baili City Mall No. 688 Guangming St., Yanji, Jilin Province	영화관운영업	12,360	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV (SICHUAN) CINEMA CO., LTD.	2015.08	3-6F, Longhutanjie Shopping Mall No. 66 No.1 West Jinji Rd. Wuhou District, Chengdu, Sichuan	영화관운영업	40,964	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
YUNNAN CGV CINEMA CO., LTD.	2015.07	5F Spring City Time Park No.3332 Guangfu Rd. Guandu District Kunming Yunnan	영화관운영업	11,274	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GANZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	2015.05	No.92 Houde Rd, Zhanggong District Ganzhou Jiangxi	영화관운영업	26,925	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (XIAN) CINEMA CO., LTD.	2015.02	6F Wanhe City Shopping Mall No 1 Changying West Rd Xinsheng Dist Xian China	영화관운영업	28,279	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CROWN JADE COMPANY PTE. LTD.	2014.11	20 TOH GUAN ROAD #08-01. SINGAPORE	해외투자업	7,946	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ CGV (HUBEI) CINEMA CO., LTD.	2014.09	NO.1 jiangjun3 road dongxihu district wuhan city hubei province	영화관운영업	48,427	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
NEIMENGGU CGV CINEMA CO., LTD.	2014.04	NO.2079 B Building jinfeili square zhongshandong Road huhehaote city The Inner Mongolia Autonomous Region	영화관운영업	11,462	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
DALIAN CGV CINEMA CO., LTD.	2014.06	Room 216, No.9 Xingsheng Village Zhigong Street, Zhongshan District, Dalian City, Liaoning Province	영화관운영업	31,512	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
HENAN CGV CINEMA CO., LTD.	2014.03	3F NO.6 penggongci jinshui district zhengzhou city henan province china	영화관운영업	33,154	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (QINGDAO) CINEMA CO., LTD.	2014.03	room 303B NO.9 xiuzhan road shinan district qingdao city shandong province china	영화관운영업	46,426	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ 4DPLEX AMERICA, INC.	2014.02	7083 Hollywood Blvd. Suite 600 Los Angeles, CA 90028 USA	장비판매업	8,396	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ 4DPLEX AMERICAS, LLC.	2014.03	7083 Hollywood Blvd. Suite 600 Los Angeles, CA 90028 USA	장비판매업	26,763	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	2014.02	Room 801 8F 2nd period building Wuhan Science and technology exhibition center Luoyu road NO.546 donghu hi tech Development Zone Wuhan city hubei province china	영화관운영업	12,724	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
JIANGMEN CGV CINEMA CO., LTD.	2014.02	5F HuiYue City Plaza No.166 baishi Road Pengjiang district Jiangmen city guangdong province china	영화관운영업	16,718	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
JIANGSU CGV CINEMA INVESTMENT CO., LTD.	2014.02	1F NO.2 building NO.199 zhengfangzhong road jiangning Development Zone nanjing city jiangsu province china	영화관운영업	67,904	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (CHANGZHOU) CINEMA CO., LTD.	2014.01	NO.60 haihedong road xinbei district changzhou city jiangsu province china	영화관운영업	12,097	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
YUYAO CGV CINEMA CO., LTD.	2013.12	Zhishan Road, Chengdongxin District Economic Development Zone, Yuyao City, Zhejiang Province, China	영화관운영업	46,125	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ 4DX (BEIJING) CINEMA TECHNOLOGY CO., LTD.	2013.10	Chaoyang District, Jiuxianqiao bei Road No 9, Universal Creative Park C9 Building, Room 1109, Beijing, China	장비판매업	63,695	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (CHONGQING) CINEMA CO., LTD.	2013.07	Building 3, No.115, Huixi Road, Banan District, Chongqing, China	영화관운영업	68,890	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (CHENGDU) CINEMA CO., LTD.	2013.07	1F, No.233, Second North Part, 2nd ring Road, Jinniu District, Chengdu, Sichuan, China	영화관운영업	54,575	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (TIANJIN) CINEMA CO., LTD.	2013.05	3/F, Yungwon Shopping Mall, Youyinan Ru Yangchangxien, Tianjin, China	영화관운영업	23,547	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (HUAIAN) CINEMA CO., LTD.	2013.06	Room 509, 9 Haikou Ru, Huaian Economic and Technical Development District, Huaian, Jiangsu, China	영화관운영업	7,328	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
LIAONING CGV CINEMA CO., LTD.	2013.06	5/F, Financial Center Shopping Mall, Huafu Xintiandi Phase 2, 168 Harbin Road, Shenhe District, Shenyang, Liaoning, China	영화관운영업	19,829	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (TANGSHAN) CINEMA CO., LTD.	2013.06	Room 401, 9 Bohai Dongxi Road, Runan District, Tangshan, Hebei, China	영화관운영업	17,433	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	2013.04	No.11-1, Jiangshe Ba Ru, Qinsan District, Wuhan, China	영화관운영업	15,081	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
WUHU CGV CINEMA CO., LTD.	2013.04	4/F, Building 5, Zhongyangcheng Caifu Road, Huajin Nan Ru, Guojiang District, Wuhu, Anhui, China	영화관운영업	5,628	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ 4DPLEX HONGKONG LIMITED	2012.05	Flat F & G, 7/F., Golden Bear Industrial Centre, 66-82 Chai Wan Kok Street, Tsuen Wan, N.T. Hong-Kong	해외투자업	1	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
ZIBO CGV CINEMA CO., LTD.	2013.01	Room 101, 1/F, Keyuan Street Office, 97 Huaguang Road, Zhangdian District, Zibo, Shangdong, China	영화관운영업	3,950	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV(CHANGSHA) CINEMA CO., LTD.	2012.12	5F,AUX Plaza,No.57,Yuelu Avenue,Yuelu District,Changsha	영화관운영업	52,829	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
YANTAI CGV CINEMA CO., LTD.	2012.11	9F,Zhenghua Mall,No.18,West Street,Zhifu District,Yantai,Shandong	영화관운영업	14,409	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (BEIJING) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	2012.11	7F,No.68, Qinghe(Middle) Street,Haidian District,Beijing	영화관운영업	31,959	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.	2009.11	9,F, Building 3#, No.695, LingShi Rd, Zhabei District, Shanghai, China	영화관운영업	155,469	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
UVD ENTERPRISE LTD.	1997.03	Suite 3003 30Fl.,Central Plaza, 18 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong.	영화관운영업	423,592	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ CGV VIETNAM HOLDINGS CO., LTD	2004.06	P.O. Box 71, Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	해외투자업	63,829	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV VIETNAM CO., LTD.	2005.02	904, 9F, CT Plaza, 60A Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh city, Vietnam	영화관운영업	472,775	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ CGV (SHEN YANG) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	2011.07	NO.249 ZhengYang Street ShenHe District ShenYang ,China	영화관운영업	14,834	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PANJIN CGV CINEMA CO., LTD.	2011.12	NO133,Waijingmaodasha Taishan Street LongtaiDistrict Panjin Liaoningsheng	영화관운영업	7,558	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV (HARBIN) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	2011.12	RM5-14, FL5,NO.1, XuefuluStreet NanGang District Haerbin Heilongjiangsheng	영화관운영업	29,011	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV AMERICA, INC.	2011.12	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450 Los Angeles, CA 90036	해외투자업	47,217	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV (SHANG HAI) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	2011.10	RM.901,NO.888, AnTingZhenMoyu nanluStreet Jiading District Shaihai	영화관운영업	25,477	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI C MEDIA CO., LTD.	2012.09	Shanghai, Lingshi Road No. 695, Block 25, Room 902	광고대행업	9,174	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC.	2004.01	1515 Broadway 12F, New York, NY 10036	방송서비스업	1,117	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV AMERICA LA, LLC.	2006.11	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450 Los Angeles, CA 90036	영화관운영업	35,321	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGI HOLDINGS LIMITED	2009.03	Suite 3003, 30 fl., Central Plaza 18 Harbour Road, Wanchai, HongKong	해외투자업	733,965	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ ENM AMERICA, INC	2006.12	5670 Wilshire Blvd, Suite 2450, Los Angeles, CA 90036	지주업	141,010	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ AMERICA INC.	1984.01	3530 Wilshire Blvd., Suite 1220, Los Angeles, CA 90010, USA	무역업	645,407	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD.	2016.01	Jixiangju Industrial Park, Taihe Etdz., Meishan, Sichuan, China	식품 제조업	119,338	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당

CJ FOODS MYANMAR CO., LTD.	2016.02	Lot A-8, Zone 1, Thilawa SEZ, Thanlyin T/S, Yangon Area, Myanmar	식료품 제조업	7,205	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FEED INGREDIENT VIETNAM CO., LTD.	2016.01	Lot No. IV-3, IV-4, My Xuan B1 - Tien Hung Industrial Park, My Xuan Commune, Tan Thanh District, Ba Ria - Vung Tau Province, Vietnam	사료 원료 제조 및 판매업	19,684	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ CHEILJEDANG FEED KALIMANTAN	2016.02	MENARA UTARA LT, 21 GD. MENARA JAMSOSTEK, JL. JEND. GATOT SUBROTO NO.38. KUNINGAN BARAT, MAMPA'G PRAPATAN. JAKARTA SELATAN	사료 제조 및 판매업	38,089	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ HAIDE (NINGBO) BIOTECH CO., LTD.	2004.02	799, Feng Xiang Lu, Zhenhai Qu, Ningbo Shi, Zhejiang Sheng, China	기능성 아미노산 제 조 및 판매업	46,613	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO., LTD.	2001.03	1, Da Xie Kai Fa Qu Bin Hai Xi Lu, Ningbo Shi, Zhejiang Sheng, China	기능성 아미노산 제 조 및 판매업	19,414	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ EUROPE GMBH.	1998.11	Ober der Roeth 4, 65824 Schwalbach.Ts, Germany	무역업	139,713	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
COFEED FEEDMILL (CHANGCHUN) CO., LTD.	2003.02	2158#Huaguang Street High Technology Industrial Development Area Changchun City,Jilin Province, P.R. China	사료 제조 및 판매업	15,326	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
COFEED FEEDMILL (TIANJIN) CO., LTD.	2010.10	38#Shengda Street metalwork Technology,Tianjin Province, P.R. China	사료 제조 및 판매업	11,489	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
COFEED FEEDMILL (QIQIHAER) CO., LTD.	2009.07	No. 666 Fuyu Boulevard Fuyu Industrial Area Qiqihaer City Heilongjiang Province China	사료 제조 및 판매업	16,864	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
HEILONGJIANG JIUSAN COFEED FEEDMILL CO., LTD.	2011.08	1# Zwei B Area Heshan Farm Nenjiang County Heihe City Heilongjiang Province China	사료 제조 및 판매업	3,274	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
COFEED FARM (FUYU) TECHNOLOGY CO., LTD.	2014.10	No.101 Fuxin Dist Longanqiao Town Fuyu County	사료 제조 및 판매업	12,598	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODVILLE (GUANGZHOU) CORPORATION	2016.06	B-2712, Jiangnan Middle Ave, Haizhu, Guangzhou, Guangdong	식품제조업 및 외식 사업	1,438	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODVILLE (CHONGQING) CORPORATION	2016.11	1107, Fuli Ocean International, 11 Beichengtian Street, Jiangbei District, Chongqing, China	식품제조업 및 외식 사업	1,508	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ RESEARCH CENTER LLC.	2016.12	19 Presidential Way, Woburn, MA 01801	연구개발업	914	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FRESHWAY YONGHUI (SHANGHAI) TRADE CO., LTD.	2016.08	Floor 3, Place B, No.200 Tianlin Road, Shanghai, China	식자재 유통업	3,840	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ JAPAN CORP.	2002.08	8F CJ Bldg, 2-7-4 Nishishimbashi, Minato- ku,Tokyo, JAPAN	식품 가공 판매업	128,320	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ (FOSHAN) BIOTECH CO., LTD.	2016.11	Nanhai, Foshan, Guangdong	사료 원료 제조 및 판매업	23,957	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY	2016.12	125/208 Luong The Vinh. Tan Thoi Hoa werd. Tan Phu Dist., Ho Chi Minh City, Vietnam	식료품 제조업	159,323	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC.	2016.12	2 Applegate Drive, Robbinsville, NJ 08691	식료품 제조업	89,144	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ CHINA, LTD.	1994.07	Suite 3003, 30F, Central Plaza,18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong	무역업	250,339	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ VIETNAM COMPANY LIMITED	2013.06	21F, Gemadept tower, 2 Bis 4-6 Le Thanh Ton, Ben Nghe ward, Dist 1, Ho Chi Minh City, Viet Nam	임대업	58,327	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ GLOBAL HOLDINGS LTD.	2006.06	Suite 3003, 30F, Central Plaza,18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong	지주업	306,280	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당

CMI HOLDINGS LIMITED	2008.05	Suite 3003 30.F Central Praza 18 Harbour Rd. Wanchai HK	경영컨설팅업	21,340	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ DO BRAZIL IND. COM. PROD. ALIM. LTD.	2005.12	Rodovia Piracicaba-Sao Pedro, Km 10, Distrito de Artemis, Piracicaba, SP, Caixa Postal 1218, CEP 13405-971, Brasil	라이신 제조 및 판매 업	164,607	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ BIBIGO (BEIJING) F&B MANAGEMENT CO., LTD.	2016.03	13/F, ON INDIGO, 20 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing	식품제조업 및 외식 사업	61	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODVILLE USA, INC.	2004.03	3530 Wilshire Blvd. Suite 1220 Los Angeles, CA 90010 USA	식품제조업 및 외식 사업	19,923	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD.	2007.03	180 Hai Ba Trung, P Dakao, Quan 1, TP, HCM	식품제조업 및 외식 사업	23,326	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	2016.04	No.4001, No.1, Yayun Avenue, Dalong St., Fanyu District, Guangzhou	영화관운영업	136,608	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
ZUNYI CGV CINEMA CO., LTD.	2016.05	Wanli Rd Honggang District Zunyi Guizhou (3F Xingli Mall A)	영화관운영업	15,490	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
MARS ENTERTAINMENT GROUP INC.	2016.05	Dereboyu Cad. Ambarlidere Yolu No:4 Kat:1 Ortakoy-Besiktas	해외투자업	23,039	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.	2016.05	Dereboyu Cad. Ambarlidere Yolu No:4 Kat:1 Ortakoy-Besiktas	영화관운영업	216,563	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CGV (HAIKOU) CINEMA CO., LTD.	2016.10	8F, Haikou Friendship Square , NO.2, Jinlong Rd, Haikou	영화관운영업	8,880	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK.	2014.04	AIA Central 26th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 48 A Jakarta Selatan 12930	영화관운영업	223,647	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
PT GRAHA LAYAR MITRA	2014.04	AIA Central 26th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 48 A Jakarta Selatan 12930	영화관운영업	3,408	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CHINA CONSULTING, LTD.	2013.01	13F, ONE INDIGO, 20 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing, China	컨설팅업	11,984	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ MAJOR ENTERTAINMENT CO., LTD.	2016.03	No.1839 Phaholyothin Road, Ladyao Sub- district, Jatuchak District, Bangkok	연예 기획 및 영화 배급업	2,707	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ BLUE CORPORATION	2016.10	Suites 3704-05, 37/F, Dorset House, 979 King's Road, Quarry bay, Hong Kong	경영컨설팅업	13,942	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
BLUE OCEAN COMMUNICATION ADVERTISING COMPANY LIMITED	2016.10	3rd floor, 63 Pham Ngoc Thach, Ward 6, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam	방송프로그램 제작 업	6,439	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
BLUE LIGHT FILM COMPANY LIMITED	2016.10	43D/44 Ho Van Hue Street Ward9 Phu Nhuan District Ho Chi Minh City, Vietnam	방송프로그램 제작 업	272	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
INDOCHINA LINK MARKETING AND COMMUNICATION COMPAMY LIMITED	2016.10	2nd floor, 63 Pham Ngoc Thach, Ward 6, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam	기타 광고업	2,842	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TRUE CJ CREATIONS CO., LTD.	2016.11	No. 118/1 Tipco Tower, Rama VI Road, Sam sen nai Sub-district, Phaya thai District, Bangkok Metropolis	방송프로그램 제작 업	10,551	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ ENTERTAINMENT AMERICA, LLC	2005.03	801 Century Park East Suit 520, Century City, CA 90067	영화배급 및 제작업	2,372	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ENM JAPAN INC.	2005.08	3F, CJ Bldg. 2-7-4 Nishi-shinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	프로그램공급업	30,554	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CH HOLDINGS LIMITED	2014.10	RM 902 CHINACHEM TOWER 9F, 34-37 CONNAUGHT RD CENTRAL HONG KONG	지주업	77,157	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	2016.01	East of Donghuan Road, Xiangcheng Town, Lanling County, Linyi, Shan dong, China	물류업	676,414	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당



SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	2016.01	2th Floor, Building No.6, No.1228 Dengliuzhonglu Jiading District, Shanghai	물류업	168,194	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN(BEIJING)CO.,LTD.	2016.01	Northwest 500 meters from Village Committee of Village Li, Huangcun Town, Daxing District, Beijing	물류업	75,410	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
SHANGHAI ROKIN INTERNATIONAL STORAGE AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	2016.01	No.1228, Chengliuzhonglu, Luma Town, Jiading District, Shanghai	물류업	270,123	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
GUANGZHOU ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	2016.01	Block A, 1 Tianxin Road, Tianxin Village, Taihe Town, Baiyun district, Guangzhou	물류업	99,766	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
LINYI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	2016.01	Yitang Town, Lanshan District, Linyi	물류업	22,503	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	2016.01	Room A-1056, No.188 Yesheng Road, China (Shanghai) Free Trade Area	물류업	76,666	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
QINGDAO ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	2016.01	No.1, Songshan Road, Liuting Street, Chengyang District, Qingdao	물류업	39,014	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANDONG XIAORONG CHEMICAL AND DANGEROUS GOODS TRANSPORTATION CO., LTD.	2016.01	West of Exit of Beijing-Shanghai Expressway, Shenshan Town, Lanling County	물류업	116,271	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
BEIJING QIANSHENG YUNTAI TRANSPORTATION CO., LTD	2016.01	500 meters to West of the Village Committee of Li Village of Huangcun Town, Daxing District, Beijing	물류업	5,285	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TIANJIN XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	2016.01	No.28, Jiayedao, Liuanzhuang Industrial Park Xiaodian Town, Beichen District, Tianjin	물류업	17,812	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT CJ LOGISTICS NUSANTARA	2016.05	Graha Kirana Building, 2nd Floor, Unit 201, Jalan Yos Sudarso Kav.88, North Jakarta 14350	물류업	25,858	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	2016.05	Xili Road No 55, District B, 15th floor, Room 1585A, Shanghai Free Trade Zone, China	기타산업회사본부	125,526	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
PT CJ LOGISTICS WAREHOUSE SERVICE INDONESIA	2016.09	Graha Kirana Building, 2nd Floor, Unit 201, Jalan Yos Sudarso Kav.88, North Jakarta 14350	물류업	30,704	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS CANADA CORPORATION	2016.09	7350 Wilson Avenue #120-130, Delta, BC, V4G 1H3 CANADA	화물운송업	9,627	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD	2016.08	TCL Multimedia Building 5A, TCL International E Town, Zhongshan Park Road NO. 1001, Xilijia Street, Nanshan District, Shenzhen	화물운송업	88,110	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur.	보관 및 배송업	64,944	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	715	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	147,668	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ CENTURY FORWARDING SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	692	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CENTURY TECHNOLOGY SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	29,591	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ CENTURY PROCUREMENT SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	619	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CENTURY DMS SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	422	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
STOREWELL (M) SDN. BHD.	2016.10	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	804	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CENTURY YES LOGISTICS (YICHUN) CO. LTD.	2016.10	Lot 8, Lingkar Sultan Mohamed 1, Bandar Sultan Suleiman, P.O.Box 93, 42008 Port Klang, Selengor, Kuala Lumpur, Malaysia	보관 및 배송업	1,009	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	2006.03	20 Toh Guan Road #08-00 CJ GLS Building Singapore 608839	물류업	404,654	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
LIAOCHENG LANTIAN COGENERATION PLANT CO., LTD.	2006.03	Economic & Development Zone, LiaochengCity,Shangdong Province,China	발전 및 증기 공급업	110,707	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ IMC MALAYSIA SDN. BHD.	2016.03	Balai Berita,Anjung Riong,No.31,Jalan Riong,Bangsar 59100 Kuala Lumpur,Malaysia	도매 및 상품중개업	607	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SE ASIA PTE. LTD.	2011.02	20 Toh Guan Road, #08-01, CJ GLS Building, Singapore	중개무역업	5,875	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD.	2007.08	RM.2501 MAXDO CENTRE, NO.8 XING YI ROAD, SHANGHAI CHINA	무역업	94,485	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ RAVIOLLO RUS	1997.02	198206 RUSSIA ST-PETERSBURG PETERHOFSKOE SHOSSE 73 000"CJ RAVIOLLO"	식료품 제조업	15,414	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FEED MYANMAR CO., LTD.	2016.04	Plot No.192,193,194,195,196,197, Myaung Dagar Thanmani Industrial Zone, Hmawbi Townshipi, Yangon. Myanmar	사료 제조 및 판매업	25,439	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS	2017.08	11 rue Pasteur 02390 Origny Sainte Benoite	식료품 제조업	185	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	2017.12	415 NICHOLAS ROAD BEAUMONT CA 92223	식료품 제조업	176,329	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ LIAOCHENG FOOD. CO., LTD.	2017.07	Economic and Development Zone,Jin Shan Road,Liaocheng ShandongProvince China	식료품 제조업	8,317	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TMI LOGISTICS CORPS	2018.02	513 Irving Ave, Brooklyn, NY 11237	물류업	865	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA	2018.01	6834 E. Slauson Ave., Commerce, CA 90040	식품서비스업	1,973	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SELECTA S.A.	2017.08	Av. Dep. Jamel Cecillo, 2496, 12 Fl., Jardim Goias, GO, Brazil	사료원료 제조 및 판 매업	326,344	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ MAINFROST FOODS GMBH	2018.09	Siemensstraße 13-17, 61130 Nidderau (Germany)	식품제조업	17,206	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
KAHIKI FOODS, INC.	2018.09	1100 Morrison Road, Gahanna, Ohio 43230 (USA)	식품제조업	38,191	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.	2019.02	5700 wilshire blvd ste550, Los Angeles, CA 90036	지주업	992,212	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ FOODS AMERICA CORP.	2019.02	5700 wilshire blvd ste550, Los Angeles, CA 90036	지주업	1,361,573	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당

CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	2019.02	5700 wilshire blvd ste550, Los Angeles, CA 90036	지주업	1,945,104	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ SCHWAN'S DE CORP.	2019.02	5700 wilshire blvd ste550, Los Angeles, CA 90036	지주업	2,859,208	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
SCHWAN'S COMPANY	2019.02	115 West College Drive, Marshall, MN 56258	식품판매유통업	1,541,045	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS, INC.	2019.03	8500 Normandale Lake Blvd., Bloomington, MN 55437	식품판매유통업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S FOOD SERVICE, INC.	2019.03	115 W. College Dr., Marshall, MN 56258	식품판매유통업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	2019.03	115 W. College Dr., Marshall, MN 56258	식료품 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S INTERNATIONAL HOLDINGS, INC.	2019.03	115 W. College Dr., Marshall, MN 56258	지주업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S AERIAL MARKETING	2019.03	115 W. College Dr., Marshall, MN 56258	마케팅업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC	2019.03	115 W. College Dr., Marshall, MN 56258	관리 서비스업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S MAMA ROSA'S LLC	2019.03	1910 Fair Road, Sidney, OH 45365	식료품 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S NE FOODS, LLC	2019.03	8500 Normandale Lake Blvd., Bloomington, MN 55437	지주업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS EUROPE LIMITED	2019.03	Addleshaw Goddard LLP, 100 Barbirolli Square, Manchester, England M2 3AB	지주업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S HOLDINGS GMBH	2019.03	Mainzer Landstr.46, 60324 Frankfurt am Main	지주업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S IP, LLC	2019.03	115 W. College Dr., Marshall, MN 56258	지적재산권 관리	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S CULINARY INITIATIVES, LLC	2019.03	8500 Normandale Lake Blvd., Bloomington, MN 55437	외식업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
BETTER BAKED FOODS, LLC	2019.03	56 Smedley Street, North East, PA 16428	식료품 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
BETTER BAKED FOODS OF ERIE, LLC	2019.03	2200 Esat 38th Street, Erie, PA 16510	식료품 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
DRAYTON FOODS, LLC	2019.03	1307 39th Street, North Fargo, ND 58102	식료품 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS UK LIMITED	2019.03	Addleshaw Goddard LLP, 100 Barbirolli Square, Manchester, England M2 3AB	식품판매유통업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SMEDLEY STREET, LLC	2019.03	56 Smedley Street, North East, PA 16428	부동산 관리업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GUANGYUAN JIXIANGJU FOOD LTD.	2019.04	No.6, Fangzhi ave, Baolun town, Lizhou District, Guangyuan City, Sichuan Province, China	식품제조업	10,949	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODS JAPAN CORPORATION	2019.07	CJ Bldg. 2-7-4 Nishi-shinbashi, Minato-ku, Tokyo, 105-0003, Japan	식료품 판매업	14,187	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GYOZA KEIKAKU CO., LTD.	2019.07	14-14, Miyahara 2-chome, Yodogawa-ku, Osaka-city, Osaka	식료품 제조 및 판매 업	14,514	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
MARUKYOSHOKUJIN LLC.	2019.07	2973-6 Fujimimachi Tokizawa, Maebashi, Gunma	식료품 제조 및 판매 업	4,286	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD.	2020.04	메이산시 동파구 태화진 (四川省眉山市坡太和)	식료품 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ YUTELL (HUNAN)BIOTECH CO.,LTD	2000.11	Yunxi industrial zone, Yueyang City, Hunan Province, China	효소 연구개발 및 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ YUTELL (SHANDONG)BIOTECH CO.,LTD	2010.06	1667 Hongtai Road, Zoucheng, Shandong 273500, China	효소 연구개발 및 제조업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ YUTELL (SHANGHAI) BIOTECH CO.,LTD	2009.04	Suite 302, Building 7, 526 Ruiqing Road, Shanghai 201201, China	효소 연구개발 및 제조업	-	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ YUTELL BIOTECH, INC.	2008.04	19310 N Creek PWKY, STE 100, Bothell, WA 98011, USA	효소 연구개발 및 제조업	-	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED	2020.04	Suite 3003, 30F, Central Plaza, 18 Harbor Road, Wan Chai, HongKong	지주업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA	2017.03	Menara Jamsostek 21st Floor Jl. Jend. Gatot Subroto Kav.38 Jakarta 12710 Indonesia	식품제조업 및 외식사업	29,847	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GUANGZHOU JIANZHONG TRANSPORTATION CO., LTD	2017.01	Flat F & G, 7/F., Golden Bear Industrial Centre, 66-82 Chai Wan Kok Street, Tsuen Wan, N.T. Hong-Kong	물류업	12,044	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED	2018.01	Unit 3203-4 No. 60 Jervois Street Sheung Wan	물류업	10,452	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN LOGISTICS (TAICANG) CO.,LTD.	2017.06	Taichang Port Development Zone, Taichang, China	육상 운송 및 창고업	47,480	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ TRANSNATIONAL PHILIPPINES INC.	2017.07	Unit 03 8th Floor iMet BPO, Metrobank Avenue, Metropolitan Parx, Roxas Boulevard Pasay City, Philippines	물류업	979	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM FZCO	2017.07	Plot No. MO 0425 PO Box 61280, Jebel Ali, Dubai, United Arab Emirates	물류업	88,735	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
IBRAKOM CARGO LLC.	2017.07	Office #701, Executive Heights Damac Bldg, TECOM Area Dubai, UAE	물류업	9,729	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM SERVICES DWC LLC	2017.07	Business Center, Dubai World Central, PO Box 390667, Dubai, UAE	물류업	12,271	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM (UK) LTD	2017.07	22-24 Red Lion Court, Fleet Street, London, EC4A 3EB	물류업	4,012	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM TASHKENT MCHJ	2017.07	Bld. 4, 1-st Proezd Nukus str. 100060, Tashkent, Uzbekistan	물류업	656	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI	2017.07	Ruzgarli Bahce Mah. Acarlar Is Merkezi F Blok Kat:2 Kavacik Beykoz, Istanbul	물류업	6,213	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
AKALTIN LOGISTICS CENTER MCHJ QK	2017.07	Yoshlik Kurgoni, Saikhunabad District, Syrdarya Region, Uzbekistan	물류업	587	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CABA & MISNAK	2017.07	Ruzgarli Bahce Mah. Acarlar Is Merkezi F Blok Kat:3/7 Kavacik Beykoz, Istanbul	물류업	8,552	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM ITALIA S.R.L	2017.07	Via di Campo Marzio, 14 34123 Trieste	물류업	5,379	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM LOGISTICS	2017.07	31 Zhangel'din Str., office 200, Almaty, Kazakhstan	물류업	336	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM LOGISTICS LLC	2017.07	Ibrakom Logistics Services Ltd 34 Chavchavadze Ave, Pixel Center, 4 floor 0179 Tbilisi, Georgia	물류업	2,678	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM LOGISTICS GMBH	2017.07	Hammerbrookstr. 90 20097 Hamburg, Germany	물류업	5,127	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
MISNAK TURKMENISTAN HOJALYK	2017.07	43,2105 (h.A.Yasavy) st, Ashgabat, Turkmenistan	물류업	702	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	2017.08	DARCL House, Plot No. 55P, Institutional Area, Sector 44, Gurugram-122003, Haryana	물류업	169,015	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당
TRANSRAIL LOGISTICS LIMITED	2017.08	DARCL House, Plot No. 55P, Institutional Area, Sector 44, Gurugram-122003, Haryana	물류업	5,662	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
FRBOLOGY PRIVATE LIMITED	2017.08	Plot No. 55P, Institutional Area, Sector 44, Gurugram-122003, Haryana, India	물류업	53	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
DARCL LOGISTICS NEPAL PRIVATE LIMITED	2017.08	Ward No. 22, Tahagalli Sundhara, Kathmandu, Nepal	물류업	99	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ KOREA EXPRESS SHENYANG CO.,LTD.	2017.09	No.38-45, Yunong Road, Beixin Distict, Liaoning Province, Shenyang, China	물류업	42,310	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TIANJIN DONGFANG XINSHENG SUPPLY CHAIN MANAGEMENT WAREHOUSING AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	2017.09	Taihe Building 3109-2, Xiyangmen Street, Xiqing District, Tianjin, China	물류업	13,297	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
WUHAN NORTH TRANSPORT INTERNATIONAL LOGISTICS CO., LTD.	2017.11	No. 1, Taizhong Road, Wujiaoshan Taiwan Investment Zone Gaoqiao Industrial Park, Wuhan, Hubei, China	물류업	21,560	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS WAREHOUSE(SHANGHAI) CO.,LTD.	2017.12	6 buildings, 1518-1 Si Yi Road, Shanghai, Jiading District, Shanghai, China	물류업	41,828	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SPEEDEX(HONGKONG) LOGISTICS CO.,LTD	2018.01	Unit A, 18th Floor, Public Bank Centre, No.120 Des Voeux Road Central,HONGKONG	물류업	1,498	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED	2018.02	Rm 903, 88 Gloucester Road, Wan Chai, Hong Kong	물류업	99,114	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	2018.02	06 Le Thanh Ton, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	물류업	14,507	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED	2018.02	06 Le Thanh Ton, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	물류업	10,989	실질지배력보유(회계 기준서 1110호)	해당없음
GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED	2018.02	Lot J1, Road No. 8, Song Than 1 Industrial Park, Di An Ward, Di An Town, Binh Duong Province, Vietnam	물류업	46,836	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GEMADEPT HAI PHONG ONE MEMBER COMPANY LIMITED	2018.02	6th Floor, Lot 20A, TD Plaza Business Center Building, Le Hong Phong Street, Dong Khe Ward, Ngo Quyen District, Hai Phong City, Vietnam	물류업	7,359	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GEMADEPT SHIPPING LIMITED COMPANY	2018.02	06 Le Thanh Ton, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	물류업	17,377	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GEMADEPT SHIPPING SINGAPORE PTE. LTD.	2018.02	63 Market Street #05-01A, Bank of Singapore Centre, Singapore 048942	물류업	6,229	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GEMADEPT (MALAYSIA) SDN. BHD.	2018.02	No.68B, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	물류업	981	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
MEKONG LOGISTICS COMPANY	2018.02	Song Hau Industrial Park, Stage 1, Dong Phu Commune, Chau Thanh District, Hau Giang Province	물류업	24,448	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GN TRANSPORTATION CORP.	2018.03	18805 S LAUREL PARK RD, RANCHO DOMINGUEZ, CA 90220	운송업	10,847	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SPEEDEX LOGISTICS CHENGDU CO.,LTD	2018.05	1509hao,chengxiangzhenxiangdaodadao,qingba ijiangqu,chengdushi,ziyoumaoyishiyangu,sichua n,china	운송업	4,227	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ LOGISTICA DO BRASIL LTDA.	2018.05	49.30-2-02 – Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudancas, intermunicipal, interestadual e	운송업	33,115	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS AMERICA, LLC	2018.08	1750 South Wolf Road Des Plaines, IL 60018	물류업	254,744	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당
DSC INTEGRATED LOGISTICS, LLC	2018.08	1750 South Wolf Road Des Plaines, IL 60018	물류업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SMART CARGO NEPAL PVT.LTD.	2018.07	Naxal, Narayan Chaur, Kathmandu, Nepa	물류업	3,883	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM AUSTRIA GMBH	2018.07	Wagramer Straße 4, Top Nr. ZW61-01-08, 1220 Wien, Austria	물류업	351	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN LOGISTICS(SUZHOU) CO.,LTD.	2018.09	No. 68, Shuangma Road, DianShanhu Town, Kunshan City, Suzhou City, Jiangsu, China	물류업	11,398	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.	2018.10	12/1, Moo 13, Bangplee Yai, Bang Phli, Samutprakarn	물류업	296	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD.	2018.10	76/57, Moo 10, Thung Sukhla, Siracha, Chon Buri.	물류업	296	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SMART CARGO KENYA LIMITED	2018.11	FCB MIHRAB, Kilimani Ring Road and Lenana Road, P.O.Box 1426700100 Nairobi Kenya	물류업	558	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SMART CARGO UGANDA-SMC LIMITED	2018.11	26,BUGANDA ROAD,PARK ROYAL BUILDING LEVEL 3,KAMPALA CENTRAL DIVISION	물류업	541	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SMART CARGO ZAMBIA LIMITED	2018.11	3rd street mwambula road,lusaka,lusaka Province,Zambia	물류업	3,812	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ SPEEDEX LOGISTICS DEQING CO.,LTD	2019.01	General Aviation Industrial Park, Leidian Town, Deqing County, Huzhou City, Zhejiang Province, China	물류업	1,160	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ JWD LOGISTICS(THAILAND) CO., LTD.	2019.04	No.598Q House Ploenchit Building, 16th Floor, Ploen Chit Road, Lumpini Sub-district, Pathumwan District, Bangkok Metropolis, Thailand	도로 화물 운송업	521	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM LOGISTICS SERVICES LTD.	2019.04	RUZGARLIBAHCE MAHALLESİ BOZKURT SK.NO:3/8 BEYKOZ ISTANBUL	도로 화물 운송업	871	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN(LINYI)USED CAR TRADING CO.,LTD.	2019.06	Lanshan District 101, Lanshan District, Yltang Town, Shandong Province, No. 101.	중고 자동차 판매업	1,197	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SUNTRON INVESTMENTS LIMITED	2019.06	3rd floor, sea view plaza kizingo, Mombasa, Kenya	기타운송서비스업	134	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ICM LOGISTICS ESPANA, SL	2019.08	CL, ROCAFORT, 133, BARCELONA,08015	물류업	1,358	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN TRANSPORTATION(TIANJIN)CO.,LTD.	2019.12	Region A, South east 100m of Talkang Road and Lvyanbei Road, Saida Logistics park, Xiqing District, Tianjin, China	육상운송 및 창고업	3,822	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN LOGISTICS(TIANJIN)CO,LTD.	2019.12	Region B, South east 100m of Talkang Road and Lvyanbei Road, Saida Logistics park, Xiqing District, Tianjin, China	육상운송 및 창고업	1,659	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ROKIN(LANLING) CO.,LTD.	2019.12	No. 6, West of Donghuan Road, Xiangcheng Town, Lanling District, Linyi, China	육상운송 및 창고업	6,668	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
TAD RAYA OFFSHORE SDN. BHD.	2020.01	No.91, Jalan SS 15/4C, 47500 Subang Jaya, Selangor Darul Ehsan	운수 창고업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

CJ ICM LOGISTICS, LDA	2019.12	Av. Albert Luthuli N 15, 2 Andar, Porta 9, Maputo, Mozambique	물류업	1,762	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD.	2020.05	Level 7, Menara Milenium, Jalan Damanlela, Pusat Bandar Damansara, Damansara Heights, 50490 Kuala Lumpur, Malaysia	물류업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
QINGHAI CGV CINEMA CO., LTD.	2017.01	No. 29, West Avenue, Midtown, Qinghai, Xining Province, 5-6 floor shopping center, central business district	영화관운영업	1,150	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	2017.07	Hongkou District Changzhi East Road No. 588 Shanghai Magnolia Square commercial podium 3 storey Shop No. 11, Shanghai City	영화관운영업	15,829	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV (SUZHOU) CINEMA CO., LTD.	2017.08	Industrial Park, Suzhou Central Plaza, 3, 06 floor, Suzhou city	영화관운영업	28,854	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CGV(NANCHANG) CINEMA CO., LTD	2017.11	04 floor, Kate square city, No. 81 Jiefang Road, Qingyun District, Nanchang, Jiangxi Province	영화관운영업	7,133	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED	2018.03	Suites 3704-05, 37/F Dorset HSE 979 King's Rd Quarry Bay, Hong Kong	해외투자업	10,170	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
GUANGXI CGV CINEMA CO., LTD	2018.04	9F, Xiguan Xintiandi, No.2 Xiguan road, xingning district, Nanning, Guangxi, China	영화관운영업	8,159	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI CJ CGV YONGTAI ROAD CINEMA CO., LTD.	2018.07	Unit 501, No.5 1058 Lane, Yongtai Road, Pudong New Area, Shanghai, China	영화관운영업	13,842	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
LIMITED LIABILITY COMPANY MODERN	2018.07	127282, Moscow, Shirokaya street, 12 floor 3, premises 1, ap.21	영화관운영업	10,520	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV JINGYAO SHANGHAI CINEMA CO., LTD.	2019.06	Unit 323, Floor 3, Jingyao Business Plaza, No.308 Jingyao Road, Pilot Free Trade Zone, Shanghai, China	영화관운영업	12,013	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
V PICTURES COMPANY LIMITED	2019.04	Rosana Tower, 60 Nguyen Dinh Chieu street, Da Kao Ward, District 1, Ho Chi Minh city, Vietnam	영화제작 및 배급업	716	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV JIUTING (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	2019.08	Unit 28, Building 3, No.99 Lane Hutong North Road, Jiuting Town, Songjiang District, Shanghai, China	영화관운영업	10,714	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
SHANGHAI CJ CGV BEICAI CINEMA CO., LTD.	2019.11	Unit 5001, No.2229 Hunan Road, Pudong New Area, Shanghai, China	영화관운영업	14,707	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV TONG (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	2019.12	Room m-f3-021, floor 3, No. 4, Lane 669, Tongji Road, Baoshan District, Shanghai	영화관운영업	9,496	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ CGV MACAU CO., LTD.	2019.10	ROOM 1016, 10/F, BLOCK B, EDIFICIO INDUSTRIAL YAU SEK, NO. 41 AVENIDA DO ALMIRANTE LACERDA, MACAU	영화관운영업	385	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ENTERTAINMENT TURKEY	2017.05	DEREBOYU CAD. AMBARLIDERE YOLU NO.4 KAT 1, 34340 ORTAKOY-BESIKTAS, ISTANBUL, TURKEY	영화배급 및 제작업	15,814	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ HK ENTERTAINMENT CO., LTD.	2017.08	CJ Tower, 2Bis-4, 6 Le Thanh Ton, Ben Nghe, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	영화배급업	5,229	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
NNNY PRODUCTIONS LLC	2018.09	160 Greentree Drive, Suite 101, Dover, De 19904	영화 제작 사업	4,342	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
H&S PRODUCTIONS, LLC	2018.10	160 GREEN TREE DRIVE. SUITE 101. DOVER. DE 19904	영화 제작 사업	9,462	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
ECCHO RIGHTS AB	2018.12	Kungsgatan 48, 111 35 Stockholm, Sweden	콘텐츠 유통업	21,446	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

ECCHO RIGHTS TR	2018.12	ESENTEPE MAHALLESİ BUYUKDERE CAD. LEVENT LOFT Apt.	컨텐츠 유통업	811	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
H&S PRODUCTIONS, CORP	2018.12	330 West 42nd St., 25th Floor, New York, NY 10036	영화 제작 사업	9,407	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
LAPONE ENTERTAINMENT	2019.06	5-18-21 Shinhuku, Shinjuku-ku, Tokyo, Japan	방송 프로그램 제작 업	21,831	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
PRESS PLAY PRODUCTIONS, LLC	2019.09	5700 Wilshire Boulevard, SUITE 550, LA	영화 제작 사업	8,220	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC	2020.01	5700 WILSHIRE BLVD STE 550 LOS ANGELES CA 90036	해외투자업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC	2020.03	5700 WILSHIRE BLVD STE 550 LOS ANGELES CA 90036	방송 프로그램 제작 업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC	2020.02	5700 WILSHIRE BLVD STE 550 LOS ANGELES CA 90036	해외투자업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
STUDIO DRAGON INTERNATIONAL, INC.	2020.04	5700 WILSHIRE BLVD STE 550 LOS ANGELES CA 90036	방송 프로그램 제작 및 공급업	-	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ GRAND, S.A. DE C.V.	2018.01	Av. Vasco de Quiroga 2000, Col. Santa Fe, Mexico, D.F., 01210	도매 및 상품중개업	788	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
DAMUL TRADING PRIVATE LIMITED	2018.01	Damul Trading Private Limited	도매 및 상품중개업	2,726	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
DADA STUDIO VIETNAM CO., LTD.	2018.06	RP19-20-21, P3 Floor, Faifo Lane, No. 2 Phan Van Dang, Thanh My Loi Ward, District 2, Ho Chi Minh City, Vietnam	광고 서비스업	2,327	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ OLIVENETWORKS VINA CO.,LTD	2017.09	Floor 2, 2 Bis 4-6 Le Thanh Ton, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, VN	시스템 통합 및 관리 업	1,740	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ OLIVEYOUNG AMERICA, INC	2018.03	31 West 34th Street, Suite 7023, New York, NY10001	상품 도소매업	70	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음
CJ E&C VIETNAM CO., LTD	2017.06	CJ Building, 2 Bis 4-6 Le Thanh Ton, District 1, HCMC, Vietnam	건설업	1,703	의결권의 과반수소유 (회계기준서 1110호)	해당없음

※ 보고서 작성 기준일 현재 연결대상회사는 CJ주식회사(이하 "회사")를 포함하여 437개사이며 국내 78개사(상장회사 8개 포함), 해외 359개사입니다.

※ 최근사업연도말 자산총액은 2019년 기준으로 작성되었습니다.

## [연결대상회사의 변동내용]

구 분	자회사	사 유
신규 연결	삼해야마코(주)	인수
	케이씨(KC)비바체 투자조합	설립
	주식회사 터치앤바이	설립
	(주)블라드스튜디오	인수
	주식회사 모베오	설립
	SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD.	인수
	CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO.,LTD	인수
	CJ YOUTELL (SHANDONG)BIOTECH CO.,LTD	인수
	CJ YOUTELL (SHANGHAI) BIOTECH CO.,LTD	인수



	CJ YUTELL BIOTECH, INC.	인수
	CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED	설립
	TAD RAYA OFFSHORE SDN. BHD.	인수
	CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD.	인수
	STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC	설립
	STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC	설립
	CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC	설립
	STUDIO DRAGON INTERNATIONAL, INC.	설립
연결 제외	(주)하이라이트레코즈	매각
	삼해야마코(주)	합병
	젤리피쉬엔터테인먼트(주)	매각
	케이와이에이치 유한회사	청산
	SHANGHAI BLUE WISH CATERING SERVICE CO., LTD.	매각
	CROSS JUNCTION INVESTMENT CO., PTE. LTD.	청산
	CJ CENTURY ENTERTAINMENT & MEDIA CONSULTING CO., LTD.	청산
	CENTURY LOGISTICS (JOHORE) SDN. BHD.	청산
	DRY STORAGE CORPORATION	합병
	CJ LOGISTICS HOLDINGS GMBH	합병
	CJ LOGISTICS GERMANY HOLDINGS GMBH	합병
	JELLYFISH ENTERTAINMENT JAPAN INC.	매각

**아. 회사의 주권상장 여부 및 계열회사의 현황과 주요 계열회사의 명칭**  
[회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항]

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1973년 06월 29일	해당사항없음	해당사항없음

회사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 기업집단 씨제이에 속한 계열회사로서 보고서 작성 기준일 현재 씨제이 기업집단(최상위 지배기업: 씨제이(주))에는 회사를 포함하여 457개 계열회사가 소속되어 있으며 씨제이(주), 씨제이제일제당(주), 씨제이대한통운(주), 씨제이씨지브이(주), 씨제이씨푸드(주) 5개사는 유가증권시장 상장 법인이고, (주)씨제이이엔엠, 씨제이프레시웨이(주), 스튜디오드래곤(주) 3개사는 코스닥 상장 법인이며, 나머지 계열회사는 비상장법인입니다.

구 분	회사수	회 사 명
유가증권시장 상장	5	씨제이(주)(001040), 씨제이제일제당(주)(097950), 씨제이씨지브이(주)(079160), 씨제이씨푸드(주)(011150), 씨제이대한통운(주)(000120)
코스닥 상장	3	(주)씨제이이엔엠(035760), 씨제이프레시웨이(주)(051500), 스튜디오드래곤(주)(253450)

<p>국내 비상장법인</p>	<p>69</p>	<p>씨제이푸드빌(주), 씨제이올리브네트웍스(주), 씨제이올리브영(주), 씨제이브리딩(주), 어업회사법인신의도천일염(주), 돈돈팜(주), (주)원지, (주)코휘드, 씨제이엠디원(주), 삼해상사(주), 씨제이생물자원(주), (주)프레시원미트, (주)프레시원광주, (주)프레시원남서울, (주)프레시원충부, (주)프레시원강남, (주)프레시원동서울, (주)프레시원대구경북, (주)프레시원부산, 에프앤디인프라(주), (주)송림푸드, (주)형제푸드, (주)송림에프에스, 농업회사법인(주)제이팜스, (주)씨제이텔레닉스, (주)슈퍼레이스, (주)아트서비스, (주)메조미디어, (주)제이에스팍쳐스, (주)원팩트엔터테인먼트(구, (주)엠엠오엔터테인먼트), 에이오엠지(주), (주)씨제이라이프시티, (주)제이케이필름, (주)랭크웨이브, (주)하이어뮤직레코즈, (주)스튜디오테이크원, (주)데이비드토이, (주)아메바컬쳐, (주)디베이스앤, (주)스톤뮤직엔터테인먼트, 스웬엔터테인먼트(주), (주)빌리프랩, (주)아트웍스코리아, (주)비이피씨탄젠트, (주)본팩토리, (주)터치앤바이, (주)모베오, (주)블라드스튜디오, (주)화앤담픽쳐스, (주)문화창고, (주)케이피제이, (주)지티스트, 씨제이대한통운비엔디(주), 인천남항부두운영(주), 동석물류(주), 마산항제4부두운영(주), 울산항만운영(주), 대한통운에스비(주), 이앤씨인프라(주), 한국복합물류(주), 씨제이포디플렉스(주), 보스포러스인베스트먼트(주), 씨제이파워캐스트(주), 디아이웨어(주), 타임와이즈인베스트먼트(주), 에스지생활안전(주), 씨앤아이레저산업(주), (주)제이에이치투자, 재산홀딩스(주)</p>
---------------------	-----------	--

<p>해외 비상장법인</p>	<p>380</p>	<p>CJ JAPAN CORP., CJ SHENYANG FEED CO., LTD., CJ TIANJIN FEED CO., LTD., CJ HARBIN FEED CO., LTD., CJ QINGDAO FEED CO., LTD., CJ (CHINA) FOOD CO., LTD., CJ QINGDAO FOODS CO., LTD., CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD., CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD., CJ NANJING FEED CO., LTD., CJ CHENGDU FEED CO., LTD., CJ(SHENYANG) BIOTECH CO., LTD., CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO., LTD., CJ(CHANGCHUN)FEED CO., LTD., CJ (LIAOCHENG) FEED CO., LTD., PT. CJ CHEILJEDANG LESTARI, CJ NUTRACON PTY LTD., CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD., CJ CHEILJEDANG MEXICO, S.A.DE C.V., TMI TRADING CORP., TWIN MARQUIS INC., CHEF ONE CORPORATION, CJ FOODS MANUFACTURING CORPORATION, PT. CJ FEED MEDAN, PT CJ FOOD LESTARI, CJ PHILIPPINES, INC., PT. CHEIL JEDANG INDONESIA, PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED, PT. CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG, PT. CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG, PT. CJ FEED JOMBANG, PT. AGROBIS PANCA EKATAMA, PT. SUPERUNGAS JAYA, CJ BIO RUS, CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO.,LTD, CJ VINA AGRI CO., LTD., CJ FOODS VIETNAM CO., LTD., PT. CJ PIA, CJ FEED INDIA PRIVATE LIMITED, EBARA CJ FRESH FOODS INC., CJ BIO AMERICA INC., CJ LATAM PARTICIPACOES LTDA, CJ AMERICA, INC., SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD, CJ FOODS MYANMAR CO., LTD, CJ FEED INGREDIENT VIETNAM CO., LTD, PT. CJ CHEILJEDANG FEED KALIMANTAN, CJ HAIDE (NINGBO) BIOTECH CO., LTD., CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO., LTD., CJ EUROPE GMBH, CJ(FOSHAN) BIOTECH CO., LTD, CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY, CJ CHINA, LTD., CJ VIETNAM COMPANY LIMITED, CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED, CJ DO BRASIL LTDA., CJ CHINA CONSULTING LTD., LIAOCHENG LANTIAN COGENERATION PLANT CO., LTD., CJ SE ASIA PTE. LTD., CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD., CJ RAVIOLLO RUS, CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS, CJ LIAOCHENG FOOD.CO.,LTD, CJ MAINFROST FOODS, GMBH, CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP., COFEED FEEDMILL (CHANGCHUN) CO.,LTD., COFEED FEEDMILL (TIANJIN)CO.LTD, COFEED FEEDMILL (QIQIHAER)CO.LTD., CJ ACT PTY LTD., CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC, TMI LOGISTICS CORP., CJ SELECTA S.A., CJ RESEARCH CENTER LLC, CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION, CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA, INC., KAHIKI FOODS, INC, HEILONGJIANG JIUSAN COFEED FEEDMILL.,LTD., COFEED FARM (FUYU)TECHNOLOGY CO.LTD., CJ FEED MYANMAR CO., LTD, BIBIGO INTERNATIONAL LLC, CJ BIBIGO (BEIJING) F&amp;B MANAGEMENT CO., LTD., CJ FOODS AMERICA CORP., CJ SCHWAN'S COMPANY CORP. , CJ SCHWAN'S DE CORP., SCHWAN'S COMPANY , SCHWAN'S CONSUMER BRANDS, INC., SCHWAN'S AERIAL MARKETING , SCHWAN'S FOOD SERVICE, INC., SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC., SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC. , SCHWAN'S IP, LLC, SCHWAN'S CULINARY INITIATIVES, LLC., SCHWAN'S MAMA ROSA'S LLC., SCHWAN'S NE FOODS, LLC., SCHWAN'S CONSUMER BRANDS EUROPE LIMITED, SCHWAN'S CONSUMER BRANDS UK LIMITED, SCHWAN'S INTERNATIONAL HOLDINGS, INC., BETTER BAKED FOODS OF ERIE, LLC., BETTER BAKED FOODS, LLC., DRAYTON FOODS, LLC. , SMEDLEY STREET, LLC., SCHWAN'S HOLDINGS GMBH., FROZEN HARVEST INTELLIGENCE, INC., GUANGYUAN JIXIANGJU FOOD., LTD., CJ FOODS JAPAN CORP. , GYOZA KEIKAKU CO., LTD. , MARUKYOSHOKUHHN LLC., CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO., LTD., CJ YOUTELL (SHANDONG) BIOTECH CO., LTD., CJ YOUTELL (SHANGHAI) BIOTECH CO., LTD., CJ YOUTELL BIOCHEMICAL, INC., CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED , SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD., CJ FRESHWAY VIETNAM CO., LTD., CJ FRESHWAY AMERICA CORPORATION, CJ FRESHWAY QINGDAO CORPORATION, CJ FRESHWAY HOALAM CO., LTD., FIDES FOOD SYSTEM CO., LTD., CJ FRESHWAY YONGHUI(SHANGHAI) TRADE CO., LTD., PT. CJ FOODVILLE INDONESIA, CJ FOOD EUROPE LTD., CJ FOODVILLE (GUANGZHOU) CORPORATION, CJ FOODVILLE (CHONGQING) CORPORATION, CJ FOODVILLE USA, INC., CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD., PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA, TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP., SCJ TV SHOPPING CO., LTD., CJ MEDIASA SHOPPING &amp; RETAIL CORPORATION, CJ MEDIASA TELEVISION</p>
---------------------	------------	--

		<p>BROADCASTING CORPORATION, ACJ O SHOPPING CORPORATION, CJ ENTERTAINMENT JAPAN INC., CJ E&amp;M TIANJIN CO., LTD, CJ E&amp;M VIETNAM CO., LTD, CJ ENM AMERICA, INC., CMI HOLDINGS LIMITED, CJ ENTERTAINMENT AMERICA, LLC, CJ E&amp;M JAPAN INC., CH HOLDINGS LIMITED, CJ ENTERTAINMENT TURKEY FILM, NNNY PRODUCTION LLC, H&amp;S PRODUCTIONS, LLC, ECCHO RIGHTS AB, ECCHO RIGHTS TR, CJ GRAND SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, DADA STUDIO VIETNAM CO., LTD., LAPONE ENTERTAINMENT CO., LTD., PRESS PLAY PRODUCTIONS, LLC., CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC, STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC, STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC, STUDIO DRAGON INTERNATIONAL INC., SHANGHAI YIHEYA MEDIA CO., LTD., IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC., CJ IMC CO., LTD., CJ IMC VIETNAM COMPANY LIMITED, CJ IMC THAILAND CO., LTD., CJ IMC S.A. DE C.V., CJ IMC MALAYSIA SDN. BHD., DAMUL TRADING PRIVATE LIMITED, BLUE OCEAN COMMUNICATION – ADVERTISING COMPANY LIMITED, BLUE LIGHT FILM COMPANY LIMITED, INDOCHINA LINK MARKETING AND COMMUNICATION COMPANY LIMITED, ROLEMODEL ENTERTAINMENT GROUP LIMITED, CJ ENM HONG KONG LIMITED, CJ MAJOR ENTERTAINMENT CO., LTD., CJ BLUE CORPORATION, TRUE CJ CREATIONS CO., LTD., CJ HK ENTERTAINMENT CO., LTD, H&amp;S PRODUCTIONS, CORP , CJ E&amp;C MALAYSIA SDN. BHD., CJ LOGISTICS EUROPE B.V., CJ KOREA EXPRESS QINGDAO CO., LTD, CJ KOREA EXPRESS INDIA PRIVATE LIMITED, CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION, CJ LOGISTICS JAPAN CORPORATION, CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO., LTD, KOREA EXPRESS HONG KONG CO., LTD., KUMHO LOGISTICS(SHANGHAI) CO., LTD., KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD, WATER PIPELINE WORKS LIMITED, CJ LOGISTICS EUROPE GMBH, KOREA EXPRESS SAIGON PORT CO., LTD., CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE, KX SMART CARGO HOLDINGS LIMITED, CJ LOGISTICS L.L.C., CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED, CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD., SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD., ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN(BEIJING)CO.,LTD., SHANGHAI ROKIN INTERNATIONAL STORAGE AND TRANSPORTATION CO.,LTD., GUANGZHOU ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD., LINYI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD., SHANGHAI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD., QINGDAO ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD., CJ ROKIN TRANSPORTATION(TIANJIN) CO., LTD., CJ ROKIN LOGISTICS(TIANJIN) CO., LTD., CJ ROKIN(LANLING) CO., LTD., SHANDONG XIAORONG CHEMICAL AND DANGEROUS GOODS TRANSPORTATION CO., LTD., BEIJING QIANSHENG YUNTAI TRANSPORTATION CO., LTD, TIANJIN XIAORONG LOGISTICS CO., LTD., CJ ROKIN(LINYI)USED CAR TRADING CO.,LTD., CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD, CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD., CJ DARCL LOGISTICS LIMITED, CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED, CJ E&amp;C VIETNAM CO., LTD, EC DISTRIBUTION SDN BHD, EC SERVICES ENTERPRISE SDN BHD, CJ KOREA EXPRESS FORWARDING MALAYSIA SDN. BHD, Tad Raya Offshore Sdn. Bhd., CJ LOGISTICS PH WAREHOUSING CORP., CJ TRANSNATIONAL PHILIPPINES INC., CJ TRANSNATIONAL LOGISTICS PHILIPPINES INC., CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD, SHANGHAI CJ FREIGHT FORWARDING CO., LTD., CJ LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V., CJ LOGISTICA DO BRASIL LTDA., CJ LOGISTICS AMERICA, LLC. , CJ KOREA EXPRESS DONGGUAN CO., LTD., CJ KOREA EXPRESS TIANJIN TIANJIN CO.,LTD, CJ ICM FZCO, QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD., QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD, SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD, CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED, CJ SMART CARGO LOGISTICS SA(PTY) LTD, SUNTRON INVESTMENTS LIMITED, CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED, CJ SMART CARGO NEPAL PVT.LTD., CJ SMART CARGO UGANDA–SMC LIMITED, CJ ROKIN LOGISTICS (TAICANG) CO.,LTD., TIANJIN DONGFANG XINSHENG SUPPLY CHAIN MANAGEMENT WAREHOUSING AND TRANSPORTATION CO.,LTD., WUHAN NORTH TRANSPORT INTERNATIONAL LOGISTICS CO., LTD., CJ ROKIN LOGISTICS(SUZHOU) CO.,LTD., GUANGZHOU</p>
--	--	--

		<p> JIANZHONG TRANSPORTATION CO., LTD, CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD, CJ KOREA EXPRESS SHENYANG CO.,LTD., CJ LOGISTICS WAREHOUSE(SHANGHAI) CO.,LTD., CJ SPEEDEX(HONGKONG) LOGISTICS CO.,LTD, CJ SPEEDEX LOGISTICS CHENGDU CO.,LTD, CJ SPEEDEX LOGISTICS DEQING CO.,LTD, CENTURY LOGISTICS SDN. BHD., CJ CENTURY LOGISTICS SDN. BHD., CJ CENTURY FORWARDING SDN. BHD., CJ CENTURY TECHNOLOGY SDN. BHD., CJ CENTURY DMS SDN. BHD., STOREWELL (M) SDN. BHD., CENTURY YES LOGISTICS (YICHUN) CO. LTD., CJ CENTURY PROCUREMENT SDN. BHD., CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD, CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD., PT CJ LOGISTICS INDONESIA, CJ LOGISTICS PH CORP., CJ GLS HONG KONG LIMITED, CJ GLS(C) SHANGHAI CO., LTD., CJ LOGISTICS CONPAC PTE. LTD., CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD., CJ LOGISTICS RT MYANMAR CO., LTD., CJ KOREA EXPRESS VIETNAM CO.,LTD, CJ KOREA EXPRESS FREIGHT VIETNAM CO.,LTD, PT CJ LOGISTICS SERVICE INDONESIA, CJ INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD., PT CJ LOGISTICS NUSANTARA, PT CJ LOGISTICS WAREHOUSE SERVICE INDONESIA, CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD, JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD., JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD., CJ JWD LOGISTICS(THAILAND) CO., LTD., CJ SMART CARGO KENYA LIMITED, CJ SMART CARGO ZAMBIA LIMITED, IBRAKOM CARGO LLC., CJ ICM SERVICES DWC LLC, CJ ICM (UK) LTD, CJ ICM TASHKENT MCHJ, IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI, AKALTIN LOGISTICS CENTER MCHJ QK, CABA &amp; MISNAK, CJ ICM LOGISTICS, CJ ICM LOGISTICS SERVICES LTD., CJ ICM LOGISTICS, LDA, CJ ICM LOGISTICS ESPANA, SL, CJ ICM LOGISTICS LLC, CJ ICM LOGISTICS GMBH, MISNAK TURKMENISTAN HOJALYK, CJ ICM ITALIA S.R.L, CJ ICM AUSTRIA GMBH, TRANSRAIL LOGISTICS LIMITED, FR8OLOGY PRIVATE LIMITED, DARCL LOGISTICS NEPAL PRIVATE LIMITED, CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED, CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED, GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED, GEMADEPT HAI PHONG ONE MEMBER COMPANY LIMITED, POWER TRANSPORT AND SERVICE JOINT STOCK COMPANY, GEMADEPT SHIPPING LIMITED COMPANY, GEMADEPT SHIPPING SINGAPORE PTE. LTD., GEMADEPT (MALAYSIA) SDN. BHD., MEKONG LOGISTICS COMPANY, DSC INTEGRATED LOGISTICS, LLC, CJ LOGISTICS CANADA CORPORATION, GN TRANSPORTATION CORP., PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK, CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED, MARS ENTERTAINMENT GROUP, INC., CJ 4DPLEX AMERICA, INC., CJ 4DX (BEIJING) CINEMA TECHNOLOGY CO., LTD., CJ 4DPLEX HONG KONG LIMITED, CJ 4DPLEX AMERICAS, LLC., FUZHOU CGV CINEMA CO., LTD., YANJI CGV CINEMA CO., LTD., CJ CGV (SICHUAN) CINEMA CO., LTD., YUNNAN CGV CINEMA CO., LTD., GANZHOU CGV CINEMA CO., LTD., CGV (XIAN) CINEMA CO., LTD., MYANMAR CINEPLEX CO., LTD. , CROWN JADE COMPANY PTE. LTD. , CJ CGV (HUBEI) CINEMA CO., LTD., NEIMENGGU CGV CINEMA CO., LTD., DALIAN CGV CINEMA CO., LTD., HENAN CGV CINEMA CO., LTD., CGV (QINGDAO) CINEMA CO., LTD., CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD., JIANGMEN CGV CINEMA CO., LTD., JIANGSU CGV CINEMA INVESTMENT CO., LTD., CGV (CHANGZHOU) CINEMA CO., LTD., YUYAO CGV CINEMA CO., LTD., CGV (CHONGQING) CINEMA CO., LTD., CGV (CHENGDU) CINEMA CO., LTD., CGV (TIANJIN) CINEMA CO., LTD., CGV (HUAIAN) CINEMA CO., LTD., LIAONING CGV CINEMA CO., LTD., CGV (TANGSHAN) CINEMA CO., LTD., CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD., WUHU CGV CINEMA CO., LTD., ZIBO CGV CINEMA CO., LTD., CGV (CHANGSHA) CINEMA CO., LTD., YANTAI CGV CINEMA CO., LTD., CGV (BEIJING) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD., CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD., UVD ENTERPRISE LIMITED, CJ CGV VIETNAM HOLDINGS CO., LTD, CJ CGV VIETNAM CO., LTD., CJ CGV (SHEN YANG) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD., PANJIN CGV CINEMA CO., LTD., CJ CGV (HARBIN) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD., CJ CGV AMERICA, INC., CJ CGV (SHANG HAI) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD., SHANGHAI C MEDIA CO., LTD., CJ CGV AMERICA LA, LLC, CGI HOLDINGS LIMITED, GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD., ZUNYI CGV </p>
--	--	---

		CINEMA CO., LTD., CGV(HAIKOU) CINEMA CO., LTD., SHANGHAI SHANGYING CGV CINEMA CO., LTD., QINGHAI CGV CINEMA CO., LTD., CGV(SHANGHAI) CINEMA CO., LTD, CGV(SUZHOU) CINEMA CO., LTD, CGV(NANCHANG) CINEMA CO., LTD., GUANGXI CGV CINEMA CO., LTD, SHANGHAI CJ CGV YONGTAI ROAD CINEMA CO., LTD, CJ CGV JIUTING (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD., SHANGHAI CJ CGV BEICAI CINEMA CO., LTD. , CJ CGV TONG (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD., CJ CGV MACAU CO., LTD. , MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC., PT GRAHA LAYAR MITRA, LIMITED LIABILITY COMPANY MODERN, CJ CGV JINGYAO SHANGHAI CINEMA CO., LTD., V PICTURES COMPANY LIMITED, CJ OLIVE YOUNG(SHANGHAI) CORPORATION, CJ OLIVENETWORKS VINA CO., LTD, CJ OLIVEYOUNG AMERICA, INC., MYANMAR SAMGONG INDUSTRIAL COMPANY LIMITED, CJ INTERNATIONAL ASIA AGRIVINA, PT IA AGRINIAGA, CJ IA USA CORP, CJ INTERNATIONAL BRASIL COMERCIAL AGRICOLA LTDA, CJ INTERNATIONAL ITALY S.P.A, CJ INTERNATIONAL SHANGHAI
--	--	--

## 자. 신용평가에 관한 사항

### (1) 최근 3년간 신용평가 내역

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2020.07.09	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2020.06.24	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2020.06.24	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2020.06.10	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2020.03.24	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2020.03.23	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2019.07.15	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2019.06.26	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2018.03.29	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2018.03.29	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	본평가

### (2) 신용등급 체계

구분	국내	무디스 (미국)	S&P (미국)	등급 정의
기업평가 / 회사채	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준입니다.
	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA 등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있습니다.
	A	A	A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소의 영향을 받을 가능성이 있습니다.
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있습니다.
	BB	Ba	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있습니다.

	B	B	B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적입니다.
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험요소가 내포되어 있습니다.
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높습니다.
	C	C	C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높습니다.
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있습니다.
기업어음	A1	-	-	적기상환능력이 최고수준이며, 그 안전성은 현 단계에서 합리적 으로 예측가능한 장래의 환경에 영향을 받지 않을만큼 높습니다.
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있습니다.
	A3	-	-	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있습니다.
	B	-	-	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어, 투기적인 요소를 내포하고 있습니다.
	C	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강합니다.
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있습니다.

## 2. 회사의 연혁

회사 및 주요종속회사의 최근 5사업연도에 대한 연혁은 아래와 같습니다.

2016.05	CJ이앤엠(주)	스튜디오드래곤(주)물적분할
2016.12	CJ이앤엠(주)	CJ디지털뮤직(주) 물적분할
2017.08	CJ(주)	본점소재지 이전(서울시 중구 동호로 330 CJ제일제당센터)
2017.10	(주)CJ헬로	(주)CJ헬로비전에서 (주)CJ헬로로 사명 변경
2018.02	CJ푸드빌(주)	투썸플레이스(주) 물적분할
2018.03	CJ대한통운(주)	CJ건설(주) 흡수합병
2018.03	영우냉동식품(주)	케이엑스홀딩스(주) 흡수합병
2018.04	CJ제일제당(주)	CJ헬스케어(주) 매각
2018.04	CJ제일제당(주)	영우냉동식품(주) 흡수합병
2018.07	(주)CJ이앤엠 (구. (주)CJ오쇼핑)	CJ이앤엠(주) 합병 (주)CJ오쇼핑에서 (주)CJ이앤엠으로 사명 변경
2019.02	CJ(주)	본점소재지 이전(서울시 중구 소월로 2길 12)
2019.02	CJ제일제당(주)	CJ Foods America Holdings Corp 등 설립하여 Schwan's Company 인수
2019.06	CJ푸드빌(주)	투썸플레이스(주) 매각
2019.07	CJ제일제당(주)	CJ생물자원(주) 물적분할
2019.11	CJ올리브네트웍스(주)	CJ올리브영(주) 인적분할
2019.12	(주)CJ이앤엠	(주)CJ헬로 매각

### 3. 자본금 변동사항

#### [증자(감자)현황]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	15,500	5,000	70,000	동일발행가액의 2월 행사분 합산
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	4,900	5,000	120,000	동일발행가액의 2월 행사분 합산
2015.05.27	주식매수선택권행사	보통주	11,500	5,000	70,000	동일발행가액의 5월 행사분 합산
2015.08.25	주식매수선택권행사	보통주	11,921	5,000	70,000	동일발행가액의 8월 행사분 합산
2015.11.27	주식매수선택권행사	보통주	5,500	5,000	70,000	동일발행가액의 11월 행사분 합산
2016.02.25	주식매수선택권행사	보통주	12,750	5,000	70,000	동일발행가액의 2월 행사분 합산
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	8,800	5,000	70,000	동일발행가액의 5월 행사분 합산
2016.08.24	주식매수선택권행사	보통주	18,700	5,000	70,000	동일발행가액의 8월 행사분 합산
2016.11.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	5,000	70,000	동일발행가액의 11월 행사분 합산
2019.03.27	주식배당	우선주	4,226,512	5,000	5,000	제66기 정기주주총회에서 주식배당 결정 승인으로 4우선주(신형우선주) 발행

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수

보고서 작성 기준일 현재 회사의 발행할 주식의 총수는 100,000,000주이며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 67,716,194주, 우선주 10,278,000주입니다. 또한 현재까지 감소한 주식의 총수는 보통주 38,539,196주, 우선주 3,791,265주이고, 자기주식수는 보통주 2,118,538주, 우선주 14,252주, 유통주식수는 보통주 27,058,460주, 우선주 6,472,483주입니다.

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류						비고
		보통주	1우선주	2우선주	3우선주	4우선주 (신형우선주)	합계	
I. 발행할 주식의 총수		80,000,000	20,000,000	-	-	-	100,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수		67,716,194	3,587,656	1,617,526	846,306	4,226,512	77,994,194	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수		38,539,196	1,327,433	1,617,526	846,306	-	42,330,461	-
1.	감자	11,393,455	1,327,433	598,485	313,133	-	13,632,506	1) 보통주 : 1968년 감자 64,788주 : 1971년 감자 51,979주 : 2007년 인적분할 11,276,688주 2) 1 우선주 : 2007년 인적분할 1,327,433주 3) 2 우선주 : 2007년 인적분할



								598,485주 4) 3 우선주 : 2007년 인적분할 313,133주
	2. 이익소각	145,741	-	-	-	-	145,741	2009년 이익소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-	-	-	-
	4. 기타	27,000,000	-	1,019,041	533,173	-	28,552,214	1) 보통주 : 1987년 주식병합 2) 2 우선주: 2009년 보통주 전환 3) 3 우선주: 2010년 보통주 전환
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		29,176,998	2,260,223	-	-	4,226,512	35,663,733	-
V. 자기주식수		2,118,538	1,120	-	-	13,132	2,132,790	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		27,058,460	2,259,103	-	-	4,213,380	33,530,943	-

- ※ 2009년 3월 10일 보통주 자기주식 145,741주를 이익잉여금으로 소각하였으며,  
이에 따라 보통주 자본금은 보통주 발행주식의 액면총액과 일치하지 않습니다.
- ※ 2 우선주와 3 우선주의 경우 존속기간 만료 및 전환사유 충족으로  
각각 2009년 3월 11일과 2010년 1월 1일에 모두 보통주로 전환되었습니다.
- ※ 2019년 4월 주식 배당을 지급하여 4우선주(신형우선주) 4,226,512주가 발행되었고,  
2019년 8월 유가증권시장에 상장되었습니다.

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,421,770	-	-	-	1,421,770	주가 안정 등
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	1,421,770	-	-	-	1,421,770	주가 안정 등
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
			4우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	696,768	-	-	-	696,768	-
			우선주	1,120	-	-	-	1,120	-

	4우선주	13,132	-	-	-	13,132	-
총 계(a+b+c)	보통주	2,118,538	-	-	-	2,118,538	-
	우선주	1,120	-	-	-	1,120	-
	4우선주	13,132	-	-	-	13,132	-

#### 다. 종류주식(1우선주) 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		1989년 07월 21일	
주당 발행가액(액면가액)		18,312	5,000
발행총액(발행주식수)		65,697,687,000	3,587,656
현재 잔액(현재 주식수)		41,389,538,000	2,260,223
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		보통주 배당율 +1% (주식배당 제외)
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포함)	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	-
		전환으로 발행할 주식수	-
	의결권에 관한 사항		무의결권, 무기한, 비누적적
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		-	

※ 주당 발행가액은 산술 평균하여 계산하였습니다.

※ 회사는 2007년 인적분할로 인해 발행총액(주식수)과 현재잔액(주식수)의 금액(주식수)이 일치하지 않습니다.

#### 라. 종류주식[4우선주(신형우선주)] 발행현황

(단위 : 원)

발행일자		2019년 03월 27일	
주당 발행가액(액면가액)		5,000	5,000

발행총액(발행주식수)		21,132,560,000	4,226,512
현재 잔액(현재 주식수)		21,132,560,000	4,226,512
주식의 내용	이익배당에 관한 사항		액면가액 기준 + 2% 우선배당 (보통주 배당률이 신형우선주 배당률 초과하는 경우 그 초과분에 대해 보통주식과 동일한 비율로 단순 참가시켜 배당)
	잔여재산분배에 관한 사항		-
	상환에 관한 사항	상환조건	-
		상환방법	-
		상환기간	-
		주당 상환가액	-
		1년 이내 상환 예정인 경우	-
	전환에 관한 사항	전환조건 (전환비율 변동여부 포 함)	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환 (존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우소정 의 배당을 완료할 때 까지 그 기간을 연장)
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	보통주
		전환으로 발행할 주식수	4,226,512
	의결권에 관한 사항		무의결권(다만 어느 사업연도 총회에서 신형우선 주에 대해 우선배당을 하지 않는다는 결의가 있 을 경우 그 다음 총회부터 그 우선배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료 시까지 의결권이 있는 것으로 함)
기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		-	

## 5. 의결권 현황

회사가 발행한 보통주식수는 29,176,998주이며, 우선주식수는 6,486,735주 입니다.  
의결권이 없는 보통주 자기주식과 우선주를 차감한 의결권 행사 가능 주식수는  
27,058,460주 입니다

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	29,176,998	-
	우선주	6,486,735	1우선주, 4우선주(신형우선주)
의결권없는 주식수(B)	보통주	2,118,538	-
	우선주	6,486,735	-

정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	27,058,460	-
	우선주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

회사는 정관에 의거 이사회 결의 및 주주총회 결의를 통하여 배당을 실시하고 있으며 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영 환경 등을 고려하여 적정수준의 배당율을 결정하고 있습니다. 회사는 정관 제34조, 제34조의2 및 제35조에서 배당에 관하여 다음과 같이 규정하고 있습니다.

#### [씨제이주식회사 정관]

##### 제34조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에 금전과 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.
- ② 이익배당에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.
- ③ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ④ 이익배당은 주주총회의 결의로 정한다. 다만, 제32조 제5항에 따라 재무제표를 이사회가 승인하는 경우 이사회 결의로 이익배당을 정한다.

##### 제34조의 2 (분기배당)

- ① 본 회사는 사업년도 개시일로부터 3월, 6월 및 9월 말일의 주주에게 이사회 결의로써 금전으로 이익을 배당할 수 있다.
- ② 사업년도 개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 주식매수선택권의 행사, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부 사채의 신주인수권 행사로 인한 신주의 발행을 포함한다) 신주에 대한 분기배당에 관하여는 신주를 발행한 때가 속하는 영업년도의 직전 영업년도 말에 발행된 것으로 본다.
- ③ 분기배당을 할 때에는 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용할 수 있다.

##### 제35조(배당금지급 청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성된다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 회사에 귀속한다.

## 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제68기	제67기	제66기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		179,841	267,149	276,055
(별도)당기순이익(백만원)		53,774	63,282	36,145
(연결)주당순이익(원)		5,362	8,240	9,735
현금배당금총액(백만원)		-	62,145	40,969
주식배당금총액(백만원)		-	-	21,133
(연결)현금배당성향(%)		-	23.3	14.8
현금배당수익률(%)	보통주	-	1.9	1.1
	우선주	-	4.1	2.4
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	4.3
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	1,850	1,450
	우선주	-	1,900	1,500
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	0.15
	우선주	-	-	0.15

※ 주식배당수익률(%) : {배당락직후 주식의 종가 + (1주당 배당주식수×배당락직후 주식의 종가)} / 과거 1주일 간 배당부 종가의 평균 - 1, 우선주 주식배당수익률은 (-)이기 때문에 기재하지 아니하였습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

생활문화그룹 CJ는 지주회사인 CJ주식회사를 비롯하여 식품 & 식품서비스, 생명공학, 물류 & 신유통, 엔터테인먼트 & 미디어 등 4대 주력 사업군으로 이루어지며, 시너지 & 인프라 분야가 CJ 사업군의 업무역량을 뒷받침하고 있습니다.

#### 가. 사업군별 사업의 개요

##### (1) 식품 & 식품서비스

식품 & 식품서비스 사업은 강력한 시장지배력과 원가경쟁력을 바탕으로 국내시장을 이끌어 온 소재식품과 사회적 트렌드와 고객의 니즈를 반영하여 다시다, 햇반, 비비고 등 수많은 히트상품을 출시해온 가공식품을 통해 풍요로운 식문화에 기여하며, 다양한 제품과 서비스의 해외 수출을 통해 한국의 음식문화를 세계에 전파합니다.

##### (2) 생명공학

생명공학 사업은 지속적인 R&D 기술역량 및 생산성 향상을 통한 원가 경쟁력 강화로 세계 최고의 바이오 기업으로 도약하고 있습니다. 생물자원 사업도 최고의 사료제품과 사양기술을 주축으로 글로벌 사료축산기업으로 도약하고 있습니다.

##### (3) 물류 & 신유통

물류 & 신유통 사업은 TV와 인터넷을 통한 시간과 장소 제약 없는 쇼핑 서비스를 제공하고, 기술의 진보에 발맞추어 다양한 쇼핑채널 개척을 위한 투자를 지속하고 있습니다. 또한 국내 성공을 바탕으로 중국, 동남아, 중남미 등 해외시장에도 활발히 진출하여 글로벌 기업으로서의 입지를 다지고 있습니다. 종합물류사업도 국내외 네트워크를 대폭 강화하여 향후 세계를 움직이는 아시아 대표 물류기업으로 성장하고 있습니다.

##### (4) 엔터테인먼트 & 미디어

엔터테인먼트 & 미디어 사업은 영화, 음악, 드라마, 공연 등 다양한 엔터테인먼트 콘텐츠의 제작, 투자, 유통에 이르기까지 전 영역을 아우르며 각 사업간, 회사간 강력한 시너지를 발휘함으로써 꿈과 즐거움을 제공하는 아시아 최고의 엔터테인먼트 미디어그룹으로 도약하고 있습니다.

#### ※ CJ그룹 사업군 현황

사업군 구분	주요회사명		주요사업
식품 & 식품서비스	국내	CJ제일제당(주) 식품부문, CJ푸드빌(주), CJ프레시웨이(주), CJ씨푸드(주)	식료품 제조업, 음식점업, 도매 및 상품중개업
	해외	CJ QINGDAO FOODS CO., LTD., TMI TRADING CORP, SCHWAN'S COMPANY	식료품 제조업, 무역업
생명공학	국내	CJ제일제당(주) 생명공학 부문, CJ생물자원(주)	바이오 및 판매업, 사료 첨가제 제조 및 판매업,

			사료 제조 및 판매업
	해외	PT. CHEIL JEDANG INDONESIA, CJ(SHENYANG) BIOTECH CO., LTD., CJ AMERICA, INC., CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD., PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED, PT. CJ FEED JOMBANG, CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED, CJ EUROPE GMBH, CJ SELECTA S.A	바이오 및 판매업, 사료 첨가제 제조 및 판매업, 사료 제조 및 판매업
물류 & 신유통	국내	(주)CJ이엔엠 오쇼핑 부문, CJ대한통운(주), CJ올리브영(주)	방송업, 육상운송 및 운송업, 소매업
	해외	CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	물류업
엔터테인먼트 & 미디어	국내	(주)CJ이엔엠 E&M 부문, CJ씨지브이(주), 스튜디오드래곤(주)	영상/오디오 기록물 제작 및 배급업, 방송채널사용사업
	해외	CGI HOLDINGS LIMITED, CJ E&M JAPAN INC.	영상/오디오 기록물 제작 및 배급업 등
지주회사 및 시너지 & 인프라	국내	CJ(주), CJ올리브네트웍스(주)	지주사, 시스템 통합 및 관리업

★ 2020년 6월 30일 기준

## ※ 사업부문별 요약 재무현황

(단위: 백만원)

2020년 반기	식품 & 식품서비스	생명공학	물류 & 신유통	엔터테인먼트 & 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	6,688,702	3,662,447	7,252,368	1,519,830	258,653	(3,747,994)	15,634,006
내부매출액	(1,114,278)	(1,191,404)	(922,403)	(308,388)	(211,521)	3,747,994	-
순매출액	5,574,425	2,471,043	6,329,965	1,211,442	47,132	-	15,634,006
영업이익	223,065	282,222	264,963	(181,780)	31,573	2,972	623,015
총자산	23,495,328	10,121,489	16,916,819	10,075,092	3,492,859	(22,785,551)	41,316,036

(단위: 백만원)

2019년 반기	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 & 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	6,468,081	3,437,328	7,015,240	3,069,224	263,474	(4,004,701)	16,248,646
내부매출액	(1,159,434)	(1,137,626)	(1,069,060)	(416,496)	(222,086)	4,004,701	-
순매출액	5,308,647	2,299,703	5,946,180	2,652,727	41,388	-	16,248,646
영업이익	191,340	81,775	256,208	156,070	15,169	7,922	708,484
총자산	22,015,032	9,190,680	15,542,374	12,206,466	3,168,116	(21,396,716)	40,725,952

(단위: 백만원)

2018년 반기	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 & 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	5,171,015	3,440,273	6,124,709	2,622,990	243,547	(3,565,834)	14,036,700
내부매출액	(992,065)	(1,113,805)	(952,094)	(296,503)	(211,368)	3,565,835	-
순매출액	4,178,950	2,326,468	5,172,615	2,326,487	32,180	-	14,036,700
영업이익	192,898	118,771	189,959	115,041	40,291	(14,131)	642,829
총자산	9,766,627	9,045,415	12,516,142	10,300,325	3,116,917	(13,466,592)	31,278,834

※ 연결회사는 전기 중 종속기업인 씨제이올리브네트웍스(주)(물류 & 신유통 부문)의 씨제이올리브네트웍스(주)(시너지 & 인프라 부문)와 씨제이올리브영(주)(물류 & 신유통 부문)로의 인적분할에 따라 씨제이올리브네트웍스(주)를 시너지 & 인프라 부문으로 변경하고 비교표시되는 전기의 부문 정보를 재작성하였습니다.

※ 연결회사는 전기 이전 종속기업인 씨제이대한통운(주)(물류 & 신유통 부문)와 씨제이건설(주)(시너지 & 인프라 부문)의 합병에 따라 시너지 및 인프라 부문에 포함된 사업을 물류 & 신유통으로 변경하였습니다.& 인프라 부문)의 합병에 따라 시너지 및 인프라 부문에 포함된 사업을 물류 & 신유통으로 변경하였습니다.

※ 연결회사는 전기 이전 종속기업인 (주)씨제이오쇼핑(물류 & 신유통 부문)과 씨제이이엔엠(주)(엔터테인먼트 & 미디어 부문)의 합병으로 발생한 (주)씨제이이엔엠의 영업부문을 기존대로 물류 & 신유통 부문과 엔터테인먼트 & 미디어 부문으로 유지하여 표시 하였습니다.

## 나. 주요회사별 사업의 개요

### (1) CJ주식회사

#### (가) 업계의 현황

지주회사(持株會社, Holding Company)란 다른 회사의 주식을 소유한 회사이며 단순히 주식을 소유하는 것만이 아니라, 해당회사의 법적기준 이상의 주식(의결권)을 보유함으로써 그 회사에 대하여 실질적인 지배권을 취득하는 것을 목적으로 하는 회사입니다. 우리나라의 지주회사제도는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 '공정거래법')에 규정되어 있습니다. 정부에서는 1986년 공정거래법 개정 시 지주회사 설립 및 전환을 금지시켰으나, 1997년 외환위기 이후 기업들의 구조조정 과정을 촉진한다는 취지하에 1999년 공정거래법을 개정하여 지주회사를 허용하였습니다. 지주회사 설립은 지배구조의 투명성을 제고하고 경영의 효율성을 강화함으로써 주주가치를 높이고, 독립적인 자율경영 및 합리적인 성과평가 시스템 구축을 용이하게 함으로써 책임 경영체제를 정착시키며, 사업부문별 특성에 적합한 의사결정 체제 확립과 경영 자원의 효율적 배분을 통해 사업 경쟁력을 강화하여 성장잠재력을 확보하고 경영위험을 최소화할 수 있는 장점이 있습니다.

#### (나) 회사의 현황

회사는 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사를 지배하는 것을 목적으로 하는 지주회사로서 보고서 작성 기준일 현재 씨제이제일제당(주), (주)씨제이이엔엠 등 총 8개의 자회사가 있습니다.

### (2) CJ제일제당(주)

#### (가) 식품 사업

식품 사업은 1인 가구수 및 여성 근로자 증가 등 전반적인 시장트렌드 변화에 따른 성장이 지속되고 있습니다. 이에 회사는 건강과 편의 추구라는 사회적 트렌드와 고객의 니즈를 충실히 반영한 가공식품을 지속적으로 출시하고 있으며, 고급화 되어가는 소비자 트렌드에 맞춰 프리미엄화 전략을 적극 추진하여 뛰어난 맛과 품질, 강력한 브랜드 파워를 갖춘 국내 종합 식품회사 1위의 자리를 공고히 하고 있습니다.

가공식품 사업은 경기둔화에 따른 소비심리 위축, 경쟁확대 등 외부 영업환경 악화라는 악재에도 불구하고, 지속적인 R&D투자와 제조기술력을 바탕으로 소비자 트렌드를 반영한 HMR 신제품 개발 및 제품 Premium화 등을 통한 브랜드력 강화를 지속하였습니다. 쌀가공, 냉동,



김치 등 주력 제품의 시장지배력 확대에 고성장을 지속하고 있습니다.

뿐만 아니라, 한국 문화의 세계화 트렌드에 발맞춰 한국 음식의 글로벌화, 현지화를 통해 미국, 중국, 베트남 등 해외 식품시장 진출을 확대해 나가고 있습니다. 이를 위해 '비비고' 브랜드를 국내 및 글로벌 대형 브랜드로 육성하고 있으며, 2019년 2월 25일부로 미국 전국적 사업 인프라를 확보한 냉동식품 가공업체 'Schwan's Company'를 인수하여 명실상부한 Global company로 도약하고 있습니다.

소제식품 사업은 성숙산업으로 설탕, 밀가루, 대두유 등 주력 시장의 내수 수요는 감소하는 추세에 있습니다. 생활필수품이라는 산업특성상 수요탄력성이 낮고 경기변동에 크게 영향을 받지 않으나, 국제 곡물가(원당, 원맥, 대두) 및 환율 등락으로 인해 원가등락의 기복이 있습니다.

회사는 곡물가 및 환율 변동과 경기부진 등 외부 환경변화에도 불구하고, 대외적인 시장 변동성을 축소시킬 수 있는 헤지 전략을 적극적으로 추진하고 있습니다.

## (2) 생명공학 사업

바이오 사업은 세계 최고 수준의 발효 및 정제 기술을 기반으로 핵산, MSG, 알지닌 등 식품 첨가제(Food Additive)와 라이신, 쓰레오닌, 트립토판, 발린, 메치오닌, 식물고단백 등 사료 첨가제(Feed Additive) 부문을 영위하고 있습니다.

1964년 김포공장에서 생산을 시작하여, 현재 인도네시아, 중국, 브라질, 미국, 말레이시아 내 현지 공장에서 제품 생산 후 전세계에 판매하며 Globalization의 첨병 역할을 수행하고 있습니다. 2017년에는 SPC(농축대두단백) Global 1위 업체인 셀렉타 인수와 회사 내 발효대두 박 사업 이관을 통해, 사료용 어분대체 단백질원인 식물고단백 사업에 진출하였습니다.

고생산성 균주를 개량하고 고효율 발효공정기술을 도입하는 등 지속적인 R&D 기술역량 및 생산성 향상을 통한 원가 경쟁력 강화에 집중해 온 결과, 라이신, 핵산, 트립토판, 발린 부문에서 각각 세계 1위의 위상을 이어오고 있으며, 향후 아미노산 고부가가치화와 식물고단백 사업과의 시너지를 통해 미생물 발효산업 기반의 Nutrition & Health 분야를 선도해 나갈 것입니다.

생물자원 사업은 고수익 중심 사료혁신제품 개발 및 생산성 기반의 축산 사업확장을 중점적으로 전개하며 동남아 지역 위주의 글로벌 전략을 실행하고 있습니다. 해외 시장에서 글로벌 기업들 간의 경쟁이 심화되고 있으나 동남아 국가들의 소득수준 향상에 따른 육류소비 증가 및 회사의 공격적 거점 확대에 지속적인 매출성장을 기록하였습니다.

회사는 인도네시아, 필리핀, 베트남, 중국, 캄보디아, 미얀마 등 총 7개국을 거점으로 국가별 상황에 맞는 사료/축산의 균형 있는 인프라를 확보하였으며 향후 동남아 내 Full Integration 구조완성을 통한 시너지 극대화도 Global 사료/축산기업으로 도약할 것을 목표로 삼고 있습니다.

한편 국내 생물자원 사업은 사업의 전문성을 제고하고 역량을 집중하여 기업가치를 극대화하고자 2019년 7월 1일부로 물적분할을 통해 분할 신설법인인 '씨제이생물자원 주식회사'로 출범하였습니다.

[주요 제품 시장점유율]

(단위 : %)

주요제품	2020년 반기	경쟁사	비고
설 탕 (가정용)	81	19	1위
대 두 유 (가정용)	42	58	1위
밀 가 루 (가정용)	67	33	1위
다시다	81	19	1위
육 가 공 (캔 햄)	58	42	1위

주1) 상기 자료는 2020년 6월말 현재 기준입니다. (밀가루(가정용)는 2020년 5월말 기준입니다.)

주2) 상기 식품 부문 품목별 시장점유율 현황은 소매점 경로 매출 합으로, 2020년 6월 기준 닐슨코리아에서 조사한 결과를 토대로 내부적으로 작성한 자료입니다.

[사업부문별 재무현황]

(단위 : 백만원)

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
[식품사업부문]			
1. 매출액			
총 매출액	6,219,532	10,187,400	5,970,308
부문간내부매출액	△1,768,042	△2,176,863	△698,582
계	4,451,490	8,010,537	5,271,726
2. 영업손익	242,739	342,027	357,521
3. 총자산	9,938,571	10,118,262	5,075,135
[생명공학사업부문]			
1. 매출액			
총 매출액	3,662,447	6,984,249	7,355,955
부문간내부매출액	△1,171,404	△2,228,008	△2,352,407
계	2,491,043	4,756,241	5,003,548
2. 영업손익	278,915	260,036	259,666
3. 총자산	7,293,104	6,826,552	6,213,122

주1) 상기 내용은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 의해 작성되었습니다.

(CJ대한통운(주) 제외 연결기준)

주2) 본사 등 공통부문 손익 및 자산은 각 부문별 매출액 비율로 배부하였습니다.

(3) CJ프레시웨이(주)

CJ프레시웨이는 대한민국 대표 식자재유통 & 푸드서비스(단체급식)기업입니다. 고객의 사업 성공에 필요한 좋은 품질의 상품을 효율적으로 공급하고, 고객에게 최고의 음식과 서비스

를 제공함으로써 건강하고 즐거운 식문화를 만드는데 앞장 서 왔습니다. 지금까지 쌓아온 국내 최고 수준의 인프라와 핵심역량을 바탕으로 이제는 국내시장을 넘어선 아시아 리더로, 나아가 글로벌 Top player로 활약 할 것 입니다.

#### [식자재유통 사업]

CJ프레시웨이는 우리나라에서 B2B 식자재 유통이 산업으로 인식되기 전인 1999년부터 식자재 유통시장에 진출하여 사업기반을 다졌으며, 현재는 국내 1위 기업으로서 시장을 선도하고 있습니다.

식자재 유통사업은 농·수·축산물 뿐만 아니라 가공식품, 해외 식자재 등을 확보해 국내외 고객사에 제공하는 사업 특성상 국내 1차 산업부터 식품가공업, 외식업, 유통업, 식품 수/출입업에 이르는 다양한 산업과 밀접한 관련을 맺고 있습니다. 이에 따라 각 산업 사이에서 균형을 맞추고 조화를 이루는 일이 사업의 안정성과 성장에 있어 필수적이라 판단해, 다양한 활동을 통해 이를 뒷받침하고 있습니다.

실제로 회사는 지난 2012년부터 우수 농특산물을 보유한 지자체와의 협약을 체결하고 산지 직거래를 시작했으며, 회사의 영업력을 활용해 내수 유통을 적극적으로 지원했습니다. 이를 토대로 회사는 고품질 농산물에 대한 상품 및 가격 경쟁력을 높이고 농가는 판로 걱정없이 안정적인 소득을 기대할 수 있는 '상생경영'을 본격적으로 활성화했습니다. CJ프레시웨이는 산지 농가의 판로개척 어려움을 해소하기 위해 2015년 농가와의 계약재배를 본격 시작했으며, 지속적인 계약재배 확대를 통해 2019년에는 철원과 경북 예천, 제주 성산을 비롯한 전국 55개 지역의 약 7배에 달하는 면적에서 2,860여개 농가와 손잡고 14개 품목의 계약재배 농산물을 전국적으로 유통하며 농가, 지자체와 더불어 공유가치를 창출하는 상생경영을 이어가고 있습니다. 2019년 말에는 이러한 농가와의 다양한 상생협력에 대한 공로를 인정받아 농림축산식품부와 대한상공회의소가 주최한 '2019 농업과 기업간 상생협력 경진대회'에서 대상을 수상하기도 했습니다.

뿐만 아니라, 식품가공 협력업체를 대상으로 회사가 가진 식품안전/품질관리 역량을 꾸준히 공유/지원하고 있으며, 이같은 공유가치 창출 활동은 대량 구매를 통한 바잉파워 향상, 상품 안전보장, 특화상품확보와 같은 회사의 상품 소싱력 강화에도 긍정적인 영향을 미치고 있습니다.

한편, CJ프레시웨이는 국내 최고의 식자재 유통 전문기업으로서 핵심역량의 강화를 위해서도 끊임없는 노력을 기울인 결과, 관세청으로부터 2012년에 이어 2015년에도 동종업계에서는 최초로 AEO(종합인증우수업체) 재인증에 성공함으로써 물류를 포함한 SCM역량을 대외적으로 인정받았습니다. 또한, 2017년에는 관세청 지정 수입세액 정산업체로 선정됨에 따라 더욱 신속하고 안정적인 수/출입업을 영위할 수 있는 바탕을 마련했습니다.

아울러, CJ프레시웨이는 이천, 수원, 대구, 장성 등의 지역에서 대규모 자체 물류센터를 운영함으로써 전국 어디든 일일 배송이 가능한 물류 인프라를 갖추고 있습니다. 2019년에는 경상남도 양산시에 식자재의 입고부터 고객사별 배송까지 오차율 'ZERO'를 목표로 최첨단 자동화 시스템이 적용된 '동부 물류센터'를 오픈함으로써 지역별 고객에게 최적의 시간대에 식자재를 공급할 수 있는 거점형 물류센터의 기틀을 마련했습니다.

이외에도, 2015년 동종업계 최초로 '한국기업지배구조원ESG평가'에서 지배구조 우수기업으로 선정된 데 이어 2016년 최우수기업, 2017년 우수기업, 2019년 우수기업으로 4회째 수상함으로써 기업의 지속가능성에 대해 대외적으로 인정받았습니다. 국내 상장기업의 지속가능성을 제고하기 위해 환경경영(Environmental), 사회책임경영(Social), 지배구조(Governance)를 종합적으로 평가하는 상이며, ESG등급이 높다는 점은 기업가치가 높고 주가변동성이 낮아 투자자들의 이익 보호에 유리하다는 것을 의미합니다

앞으로도 CJ프레시웨이는 경쟁업체들과 차별화된 핵심역량을 바탕으로 국내를 넘어 세계적

인 'Global Food Network Creator'로서의 역할을 충실히 수행할 수 있도록 최선의 노력을 다할 것입니다.

#### [푸드서비스 사업]

회사는 2019년 말 기준 전국 560여개의 오피스, 산업체, 병원에서 다양한 고객을 대상으로 급식서비스를 제공하고 있습니다. 그 동안 CJ프레시웨이는 고품질의 다양한 메뉴 제공, 암환자식 등 전문 치료식 개발, 드라이키친시스템을 포함한 선진주방시스템도입, 정성 어린 서비스와 즐거운 이벤트 제공 등으로 국내 프리미엄 급식시장을 꾸준히 선도해 왔습니다.

회사는 2019년에도 단체급식 메뉴역량을 강화하기 위해 끊임없는 노력을 기울였습니다. 전반적으로는 일품메뉴와 직화메뉴 등 트렌드와 고객니즈를 반영한 신 메뉴 개발에 박차를 가하고 있으며 동시에 밥, 국, 김치 등 한식의 기본메뉴 수준을 업그레이드하기 위해 노력하고 있습니다. 또한, 한국인의 식생활에서 문제로 지적되고 있는 "짜게 먹는 습관"을 개선하는데 기여하기 위해 저염식단을 개발해 실제 위탁운영 중인 급식점포에 적용하며 식약처의 대국민 캠페인에 꾸준히 동참해오고 있습니다. 2012년부터는 기존 저염식단에서 한 단계 더 발전된 건강급식메뉴 '프레시박스'를 운영해 고객들로부터 좋은 반응을 얻고 있습니다.

특히 병원 치료식 분야에서는 높은 전문성을 인정받고 있습니다. 회사는 지난 2009년부터 신촌 연세대 세브란스 병원과 공동으로 '500칼로리 다이어트', '고혈압식사 가이드', '대사증후군 식사가이드' 등 총 6권의 관련 서적을 발간했습니다. 또 업계 최초로 2012년 병원 전담 조직을 설립한 데 이어 2013년에는 한국보건산업진흥원과 함께 외국인 환자식 메뉴 개발에도 참여했습니다. 이같은 병원식에 대한 노하우와 전문성을 인정받아, 현재 병원 위탁 급식 시장내 1위(수도권 기준)를 이어가고 있습니다.

2010년 대통령 표창을 받을 정도로 그 공로와 실력을 인정받은 잔반 줄이기 캠페인도 지속적으로 실천하고 있으며, 2019년에는 국제연합(UN) 구호기관인 유엔세계식량계획 (World Food Programme)과 손잡고 잔반을 줄이면서 기아퇴치에도 기여할 수 있는 “제로웨이스트 (Zero Waste), 제로헝거(Zero Hunger) 캠페인’을 진행하기도 했습니다.

아울러, 내부 직원 서비스 마인드 함양, 스킬 교육을 수시로 실시하고 고객들과의 소통을 강화한 결과, 고객만족도가 크게 향상되고 있습니다. 앞으로도 맛있고 건강하고 즐거운 푸드서비스를 제공하여 고객에게 사랑 받고 동시에 내실을 기해, 아시아 최고의 푸드 서비스 리딩 기업이 될 것 입니다.

#### [기타 사업]

CJ프레시웨이는 식품 및 식품첨가물, 조미식품, 드레싱 등의 개발, 제조, 판매를 목적으로 한 제조업 및 부동산 임대 등 기타 서비스업을 운영하고 있습니다. 2016년 조미식품 전문회사인 (주)송림푸드를 인수한 데 이어, 2019년 농산물 전처리 전문 회사인 제이팜스·제이엔푸드를 인수하며 최근 1인 가구의 증가 및 가정간편식(HMR)시장의 성장으로 수요가 높아지고 있는 맞춤형 식자재 공급에 대한 자체 제조 기반을 확보했습니다.

#### [사업부문별 재무정보]

(단위:백만원)

사업부문	구 분	2020년 반기	2019년 반기	2019년	2018년
식자재유통	매출액	990,085	1,258,225	2,536,662	2,375,185
	영업이익	(6,383)	16,008	32,231	30,510
푸드서비스	매출액	211,145	233,206	481,086	429,372

	영업이익	(4,944)	8,475	21,842	18,842
기 타	매출액	25,717	12,793	37,333	23,515
	영업이익	1,422	1,456	4,002	1,307
합 계	매출액	1,226,947	1,504,224	3,055,081	2,828,072
	영업이익	(9,905)	25,939	58,075	50,659

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

#### (4) CJ푸드빌(주)

##### (가) 업계의 현황

###### 1) 산업의 특성

외식 및 프랜차이즈 업계의 특성은 노동집약적(높은인건비)이며, 초기에 많은 투자(직영브랜드)가 발생합니다. 시장 진입장벽이 없어 자금력을 갖추면 시장에 진입이 용이한 특성을 가지고 있습니다. 차별화된 상품과 서비스가 경쟁우위 요소로 작용하며 중장기적으로 글로벌 시장 개척도 중요한 이슈가 될 전망입니다.

###### 2) 성장성

카테고리별 성장성의 편차가 심한편으로 직영외식업의 경우 빙스가 2010년 매출 기준으로 넘버원 브랜드가 되었으나 매장수가 적은 기타 브랜드들이 본격적인 성장세에 돌입을 못한 상황이며, 추가 신규투자가 어려운 상황입니다. 또한 프랜차이즈사업의 경우 커피전문점은 높은 성장성을 유지하고 있으며 제빵사업은 골목상권 이슈로 인해 점포 확장이 힘든 상황이며, 내실 경영 및 글로벌 시장 진출을 통한 신 성장동력 발굴을 위한 노력이 필요한 상황입니다.

###### 3) 경기의 변동

경기의 흐름에 있어서는 직영사업(외식)의 경우는 높은 단가 및 소비를 줄이기 용이한 서비스의 특성으로 소비자에 의해 경기에 매우 민감한 반응을 보이고 있는 반면, 가맹사업(프랜차이즈)의 경우는 낮은 단가와 접근성이 쉬운 서민식품 이미지로 경기변동에 대한 민감도가 낮게 나타나고 있습니다.

###### 4) 계절성

직영사업(외식)의 경우 계절적인 요인보다는 법정 공휴일로 지정한 이벤트가 많이 몰려 있는 달(가정의 달)에 매출이 확대되는 특수성을 보이고 있고, 프랜차이즈의 경우는 제빵은 겨울, 아이스크림은 여름에 그 특수성을 보이고 있습니다. 최근에는 계절적 특수성이 전에 비해 희미해지는 경향도 일부 나타나고 있습니다.

##### (나) 시장의 현황

###### 1) 영업개황

회사는 가맹점 1,257개, 직영점 118개를 운영중이며 대표적인 브랜드로 외식사업은 빙스, 계절밥상, 더플레이스, 제일제면소 등이 있으며, 프랜차이즈사업은 뚜레쥬르가 있습니다.

###### 2) 사업부문의 구분

회사는 외식사업부문과 프랜차이즈사업부문으로 나뉘어 있으며, 외식사업은 직영점으로 운

영을 하며, 대표브랜드로 빙스가 있고, 프랜차이즈사업부문은 직영점과 가맹점으로 나누어서 운영을 하고 있으며, 대표브랜드로는 뚜레쥬르가 있습니다.

(프랜차이즈사업)

점포수기준	브랜드명	2020년 반기	2019년	2018년
CJ푸드빌(주)	뚜레쥬르	25.6%	25.9%	26.6%
경쟁사	파리바게트 등	74.4%	74.1%	73.4%
합 계		100.0%	100.0%	100.0%

(외식사업)

매출액기준	브랜드명	2020년 반기	2019년	2018년
CJ푸드빌(주)	빙스	15.9%	33.9%	33.1%
경쟁사	아웃백스테이크 등	84.1%	66.1%	66.9%
합 계		100.0%	100.0%	100.0%

※ 상기 시장점유율은 회사 내부 자체 작성자료입니다.

3) 시장의 안정성

회사는 경기 민감도가 높고, 국제환율 및 국제곡물가 등의 외부요인이 사업에 미치는 영향이 크지만, 이에 프리미엄 전략 및 상품개발력, 고객만족 등으로 차별화, 대응하고 있습니다.

4) 경쟁상황

초기 투자비용이 높고, 마케팅에 의한 시장 지배력이 매우 높은 외식사업은 타 경쟁업체에 비해 우위를 점하고 있는 반면에 시장진입이 매우 용이한 프랜차이즈사업은 제빵 사업을 비롯하여 커피전문점도 수많은 경쟁업체와 경쟁을 하고 있습니다. 이 가운데 외식과 프랜차이즈 사업을 동시에 전개하는 국내 유일의 종합 외식서비스 기업으로 자리잡고 있습니다

(다) 회사의 현황

1) 경쟁요소

경쟁사와의 경쟁요소로는 상품개발력(맛/품질), 마케팅력(컨셉/브랜드 개발), QSC (Quality, Service, Cleanliness)가 있습니다.

2) 해당회사의 경쟁력

회사는 Multi-Brand 운영을 통한 QSC 역량이 우수한 편이며, 중장기적으로 상품개발력/ 마케팅 등의 경쟁력을 더욱 강화할 방침입니다.

(5) (주)CJ이엔엠

(가) 사업의 개요

회사의 사업은 크게 4개 부문으로 구성되어 있습니다. 방송채널 및 콘텐츠 제작, 광고 등을

영위하는 미디어사업, TV 및 온라인 몰(CJmall)을 통한 상품 판매의 커머스사업, 영화의 제작, 투자, 배급 등의 영화사업, 음반 제작 및 유통, 콘서트 등의 음악사업으로 나누어져 있습니다.

주요 종속회사의 사업으로 스튜디오드래곤(주)을 통하여 드라마콘텐츠 기획 및 제작, 미디어 플랫폼 배급, 유통 및 부가사업을 영위하고 있습니다.

회사명	사업부문	사업 내용
(주)씨제이이엔엠	미디어사업	방송채널 (tvN/OCN/Mnet 등 17개) 및 방송콘텐츠, 디지털 유통, 광고 등
	커머스사업	TV 홈쇼핑 채널 (Live, T커머스), 온라인 CJmall (PC, 모바일)을 통한 상품 판매
	영화사업	영화 제작, 투자 및 배급, 뮤지컬 사업
	음악사업	음반제작, 음원유통, 콘서트 등
스튜디오드래곤(주)	드라마사업	드라마 제작, 편성, 판매

## (나) 사업부문별 현황

### 1) 미디어사업

#### 가) 업계의 현황

##### [산업의 특성]

개인의 관심사나 욕구가 다원화됨에 따라 다양한 콘텐츠를 원하는 수요가 점차 증가하고 있으며 콘텐츠 산업은 전통적인 방송 매체뿐만 아니라 디지털로 확산된 다양한 영상산업과 연관을 가지며 막강한 전후방 효과를 발휘하고 있습니다.

콘텐츠 산업은 다양한 분야의 상품으로 재가공되어 새로운 부가가치를 창출해낼 수 있습니다. 태블릿 PC, 스마트폰, 스마트TV 등 새로운 매체의 등장에 따라 다채널 다매체 시대에 접어들었고, 이에 따라 방송 콘텐츠의 수요가 대폭 늘어나고 있는 상황으로, 과거 플랫폼 중심의 성장에서 콘텐츠 중심으로 성장 동력이 옮겨가고 있습니다. 이에 주요 PP들은 기회선점을 위하여 다각도로 전략을 수립하고 있으며, 자체 제작 비중을 높이고, 포맷화하여 글로벌 시장을 공략하는 등 수익원 다각화를 모색하고 있습니다. 또한 스마트폰 대중화는 기존 TV 중심의 방송 콘텐츠뿐 아니라, 디지털콘텐츠라는 새로운 영역을 개척하였습니다. Clip 중심의 스낵형 콘텐츠로 소비되는 환경을 만들었고, 광고시장에 새로운 비즈니스 모델을 창출하고 있습니다.

애니메이션은 콘텐츠와 그로부터 파생되는 부가가치가 매우 큰 사업으로, 특히 캐릭터를 활용한 부가사업 활성화로 사업 규모의 확대가 기대되는 사업입니다. 또한 언어와 인종의 장벽이 없어 글로벌 시장으로 진출하기도 용이합니다.

##### [산업의 성장성]

콘텐츠 산업의 성장과 직접적 관계에 있는 광고시장의 규모 및 추세를 보면 방송, 신문을 포함한 미디어 광고시장은 1997년 이후 성장세가 둔화된 것으로 나타났습니다. 매체별로는 2000년 이전까지는 신문광고시장의 규모가 방송 광고시장을 압도하였지만, 그 이후 방송 광고시장의 규모가 신문 광고시장을 앞지르고 있는 것으로 분석되었습니다. 또한, 모바일 광고

시장은 급속도로 성장하고 있는 추세입니다.

#### [경기변동의 특성 및 계절성]

##### (1) 방송광고 시장

경기의 침체 또는 회복에 따라 광고시장은 민감한 변동을 보여왔습니다. 지난 2008년 금융 위기 이후 내수경기 침체의 지속으로 인해 방송 광고매출도 부진한 모습을 보였으나 2009년 하반기 경기 회복에 따라 방송 광고시장도 점차 회복되었습니다. 그러나 경기 변동에 민감한 방송 광고시장은 가계부채 증대에 따른 민간소비 감소와 수출부진 등 경기불황의 여파로 부진한 성장에 그쳤습니다. 방송 광고시장규모는 '18년 대비 7.2%(약 2,626억 원) 감소하였습니다. 특히, 지상파 매체(TV, DMB, 라디오)의 감소세가 두드러지는 반면 유료방송 중 케이블SO와 IPTV의 경우 '20년에는 타 방송매체와 달리 성장세가 예상됩니다.

자료) KOBACO

##### (2) 방송수신료 시장

수신료 시장의 경우 경기 변동에 크게 영향을 받지 않으며 향후에도 신규 방송플랫폼의 등장, 정부의 수신료 배분을 확대 정책 및 디지털가입자의 증가에 따라 꾸준히 성장할 것으로 예상됩니다.

#### [시장여건]

방송사업은 방송법 및 인터넷 멀티미디어 방송사업법, 동법 시행령과 시행규칙 등으로 규제되고 있으며 일반적으로 진입규제, 소유규제, 기술규제와 같은 사전규제와 시청점유율 규제, 내용규제 등 사후규제로 구분할 수 있습니다.

(1) 진입규제 : 방송 사업자는 사업진출시 정부부처 (방송통신위원회 및 과학기술정보통신부)로부터 해당 방송사업의 종류에 따라 허가·승인·등록 등을 득해야 하고 특히 허가·승인을 받는 지상파방송사업자, 종합편성 또는 보도에 관한 전문편성 방송채널사용사업자, 상품소개와 판매에 관한 전문편성을 행하는 방송채널사용사업자, 플랫폼사업자(종합유선방송, 위성방송, IPTV)의 경우 일정기간마다 재허가 및 재승인을 받도록 함으로써 시장 진입 및 유지에 관해 규제 받고 있습니다.

(2) 소유규제 : 종합유선방송사업자(SO), 방송채널사용사업자(PP), 전송망사업자(NO), 위성방송사업자, 지상파방송사업자, 인터넷멀티미디어방송 사업자(IPTV)는 시장점유율 또는 사업자수 등을 고려하여 대통령령이 정하는 범위를 초과하여 상호 겸영이 제한됩니다.

(3) 기술규제 : 방송사업자는 허가·승인·등록시 혹은 방송국 허가 시 과학기술정보통신부로부터 기술에 관한 검사를 받아야 합니다.

(4) 시청점유율 규제 : 방송사업자의 시청점유율(전체 텔레비전 방송에 대한 시청자의 총 시청시간 중 특정 방송채널에 대한 시청시간이 차지하는 비율)은 해당방송 사업자와 특수관계자 등의 시청점유율을 합산하여 100분의 30을 초과할 수 없습니다.

\*참고) 2018년 CJ ENM(특수관계자 포함) 시청점유율('19.7. 발표) : 12.637%

(5) 내용규제: 방송사업자는 방송 프로그램 형식에 관하여 방송통신위원회로부터, 방송프로그램 내용에 관하여 방송통신심의위원회로부터 사후 심의 및 제재를 받습니다.

#### [경쟁우위요소]



방송산업 전체를 살펴보면 우리나라는 지상파 위주의 방송시장이 형성되어 있었습니다. 그러나 케이블TV의 성장, 위성방송의 출범, IPTV의 성장으로 인한 다매체 구조의 형성 및 PP의 제작 역량 강화에 따른 메가(Mega)-IP확보 등 다채널 시대의 도래로 지상파의 시장지배력은 부분적으로 축소되고 있습니다. 방송사업은 정부기관(방송통신위원회 및 과학기술정보통신부)의 허가·승인·등록 등을 득해야만 사업을 운영할 수 있으므로 진입장벽이 매우 높습니다.

다만, 방송채널사용사업은 2000년 방송법 개정으로 허가제에서 등록제로 변경됨에 따라 일정요건만 충족하면 방송이 가능합니다. 따라서 시장진입이 용이하며 시장에서의 경쟁도 심화되고 있습니다. 종합편성이나 보도 또는 상품소개와 판매에 관한 전문편성을 행하는 방송채널사용사업은 정부기관(종합편성/보도-방송통신위원회, 홈쇼핑-과학기술정보통신부)의 승인을 얻어야 합니다.

#### 나) 사업 현황

##### [영업의 개황]

미디어 부문은 방송채널사용사업자로서 현재 tvN, OtvN, Mnet, OCN, XtvN, Olive, Tooniverse 등의 직접 채널을 운영하는 방송채널사용사업을 영위하고 있습니다.

당 사업부문이 직접 운영중인 tvN 채널은 메인타겟인 20~49세 남녀 시청자를 겨냥하여 'Contents Trend Leader' 채널을 지향하며 성역을 넘나드는 소재와 실험적 장르 개발로 국내 방송콘텐츠의 다양성은 물론 요즈음 트렌드인 웰메이드 방송을 선도하고 있습니다. 트렌디한 예능 콘텐츠 및 화제성 높은 드라마의 연속적인 흥행으로, 영향력 높은 채널로 자리매김 하고 있습니다.

이외에도 회사 채널은 다양화된 시청자의 니즈 변화와 뉴미디어 플랫폼의 다변화에 대응하여 차별화된 소재와 포맷의 오리지널 프로그램을 개발하며 콘텐츠 경쟁력을 지속적으로 강화하는 한편, 각종 시청자 이벤트 및 초청 시사회 등 시청자 대상의 다양한 행사를 개최하여 시청자 만족을 위해 최선을 다하고 있습니다. 애니메이션 또한흥행작품 제작이 본격화 되고 있어, 한국 최고의 콘텐츠 채널로서 최근에는 방송사업뿐만 아니라 문화산업 전반을 망라한 킬러콘텐츠 기업으로서 도약하기 위한 사업 등을 기획하고 있습니다.

#### <미디어사업 및 자회사 방송채널 사용사업 현황>

법인명	채널명	공급분야	송출현황
(주)씨제이이엔엠 및 자회사	Mnet	음악·버라이어티쇼 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	tvN	드라마·버라이어티쇼 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	XtvN	버라이어티쇼 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	OCN Movies	영화 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV
	Olive	여성 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	Tooniverse	어린이 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV
	OCN Thrills	영화 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV

	OCN	영화 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV
	Catch On 1	영화 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV
	Catch On 2	영화 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV
	OnStyle	여성 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	OtvN	버라이어티쇼 · 드라마 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	Ch. DIA	버라이어티 엔터테인먼트 및 보조적 데이터방송	케이블TV, 위성방송, IPTV
	OGN	게임 및 보조적 데이터방송 (TV전자상거래 포함)	케이블TV, 위성방송, IPTV
	중화TV	중화문화	케이블TV, 위성방송, IPTV
	UXN	영화, 드라마 및 보조적 데이터방송	위성방송, IPTV
	잉글리시 젬 (English Gem)	교육, 애니메이션 및 보조적 데이터방송	케이블TV, IPTV
	Mnet America	음악, 드라마, 버라이어티쇼	케이블TV
	tvN America	드라마 · 버라이어티쇼	위성방송
	Mnet Japan	드라마, 음악, 버라이어티쇼, 영화	케이블TV, 위성, IPTV
	tvN Asia	버라이어티쇼, 드라마, 음악	케이블TV, 위성, IPTV
	tvN Movies	한국영화	케이블 TV, VOD, 디지털 OTT

#### [시장 점유율 등]

회사는 유료방송 사업특성상 시청점유율을 시장점유율로 표기할 수 있습니다.

#### <주요 MPP 시청 점유율 현황>

(단위 : %)

MPP명	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년 5월
CJ ENM	22.9	21.9	20.7	22.2	21.3	20.8	21.8	20.9	18.7
MBC 계열	10.2	12.7	11.4	11.2	9.1	8.5	8.6	8.6	6.5
SBS 계열	8.9	8.8	8.9	7.9	7.1	7.2	7.0	6.6	5.8
KBS 계열	9.5	8.4	8.4	8.3	7.9	7.7	7.0	6.6	5.7
C&M 계열	7.0	7.5	6.7	5.1	4.8	3.9	3.0	2.9	3.0
티브로드 계열	9.7	9.1	8.1	7.5	7.7	7.6	6.9	6.4	5.7
주요MPP 합계	68.2	68.4	64.2	62.2	57.9	55.7	54.3	52.0	45.4
기타 PP	31.8	31.6	35.8	37.8	42.1	44.3	45.7	48.0	54.6
합 계	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

자료) AGB닐슨, National, All platform, All 가구 점유율

※ 종합편성채널의 시청점유율은 고려하지 않음

## 2) 커머스사업

### 가) 업계의 현황

#### [산업의 특성]

TV홈쇼핑은 한국 방송산업과 함께 성장해 왔습니다. 1995년 케이블TV 산업을 시작으로, 2002년 위성방송, 2009년 IPTV가 도입되었고, 유료방송 가입자수가 증가하면서 산업 규모가 확대되었습니다.

TV방송 사업은 크게 프로그램공급자 (PP)와 플랫폼사업자 (종합유선/위성/IPTV 방송사업자 등)로 구분 가능하며, 홈쇼핑사는 프로그램 공급자 (PP)에 속합니다. TV홈쇼핑은 상품에 대한 특징과 정보 등을 상세히 설명하는 프로그램을 플랫폼사업자를 통해 유료방송가입자에게 송출하고, 시청자로부터 전화/모바일 등을 통해 주문 및 대금을 결제 받은 후 상품을 고객이 원하는 장소까지 배송해 주는 과정을 거치게 됩니다.

TV산업을 기반으로 출발한 홈쇼핑은 상품 소싱 능력, 체계적 물류시스템, 축적된 양질의 DB를 바탕으로 온라인쇼핑몰 등의 매체까지 사업 영역을 확대하며 성장을 지속하고 있습니다. 온라인쇼핑몰은 PC/모바일 매체를 통해 수백만 가지에 이르는 다양한 상품을 판매하는 사업으로, 시공간의 제약을 받지 않아 편의성이 높고, 타 유통업체 대비 합리적인 가격에 상품을 구입할 수 있다는 장점이 있습니다.

현재 국내에서 운영중인 홈쇼핑 업체로는 1995년 8월 1일 최초로 사업을 개시한 (주)씨제이이엔엠을 비롯하여 GS홈쇼핑, 현대홈쇼핑, 롯데홈쇼핑, NS홈쇼핑, 홈&쇼핑, 그리고 아임쇼핑 총 7개사가 있습니다.

#### [성장성]

국내 TV 홈쇼핑 산업은 유료방송가입자수의 증가와 함께 매년 성장을 거듭하였으나 2000년대 중반부터 신규 가입자수의 증가세가 둔화됨에 따라 다소 정체되는 양상을 보였습니다. 그러나 보험을 비롯하여 새로운 상품 카테고리를 발굴하고, 배송/사후관리 등 고객서비스를 강화함으로써 정체기를 돌파할 수 있었습니다. 현재 TV홈쇼핑은 고객에게 신뢰받는 성숙한 유통 채널로 자리 잡아 연 2%~5%대의 안정적인 성장세를 유지하고 있습니다.

최근에는 디지털 방송의 양방향성을 활용한 T커머스가 활성화되고 있어 TV홈쇼핑 시장에 새 국면이 시작될 것으로 전망됩니다. 기존 TV홈쇼핑보다 상품 구색이 더 다양하고, 방송시간의 제한 없이 구매가 가능하다는 장점으로 인해 해마다 빠른 속도로 성장을 거듭하고 있습니다. 현재 회사를 비롯한 홈쇼핑 5개사와 KTH 등 비홈쇼핑 계열 5개사를 포함해 총 10개사가 사업을 운영 중에 있습니다.

온라인쇼핑 산업은 1990년대 중반 형성된 이후로 지속적인 성장세를 보이고 있습니다. 오프라인 유통업체의 성장이 점차 정체되는 반면, 온라인쇼핑은 매년 두 자릿수 이상의 성장률을 기록하고 있습니다. 2019년 온라인쇼핑시장 거래액은 135조원을 기록하며 전년대비 18.5%의 성장률을 보였고, 그 중 모바일 쇼핑의 거래액은 87조원(전년대비 + 26%)으로, 온라인쇼핑 거래액 전체의 62%를 차지하였습니다. 모바일 쇼핑의 성장은 향후에도 지속될 것으로 전망되며 모바일 선두를 잡기 위한 사업자간 경쟁도 더욱 심화될 것으로 예상됩니다.

자료) 통계청 온라인쇼핑 동향조사-온라인쇼핑몰 판매매체별/상품군별 거래액, 2020.01.02 발표

#### [경기변동의 특성]

2019년 국내 유통업계 판매액은 장기 경기 불황 속에서, 전년 대비 판매액은 2.4% 성장세를 보였습니다. 업태별 현황을 살펴보면, 편의점은 지속 성장 중이나 최저임금 상승 등 외부요인 영향으로 전년 10%대 성장률에서 5%대의 성장률을 기록하며 성장세가 둔화되는 모습을 보였습니다. 편의점을 제외한 백화점, 대형마트, SSM 등 전통적인 오프라인 업체들은 전년에 이어 2019년에도 내수 시장 침체 및 저성장 환경이 이어졌습니다.

부침이 있는 오프라인 업태와 달리, 온라인 유통업계는 모바일 쇼핑의 성장 지속으로 두 자릿수 이상의 견조한 성장세(+18.5%)를 보였습니다. 홈쇼핑 업계 또한 모바일 매출 지속 확대 및 T커머스 진출 효과로 전년대비 7%대 성장한 것으로 추정됩니다.

자료) 통계청 서비스업 동향조사-소매업태별 판매액, 2019.12.30 발표

## [국내외 시장여건]

### -경쟁상황

현재 국내 홈쇼핑 시장은 (주)씨제이이엔엠, GS홈쇼핑 2개의 선발업체와 2001년 방송을 시작한 후발 3사(현대홈쇼핑, 롯데홈쇼핑, NS홈쇼핑), 그리고 2012년 1월 방송을 시작한 홈&쇼핑과 2015년 7월 론칭한 아임쇼핑 총 7개사가 경쟁하고 있습니다.

### -시장의 안정성

경쟁 격화와 이에 따른 시장의 불확실성 증대에도 불구하고 TV홈쇼핑 사업은 온라인 소매의 플랫폼으로서 확고한 위치를 구축해왔습니다. TV홈쇼핑에서 확보한 소비자의 신뢰와 강력한 브랜드 이미지는 인터넷 쇼핑을 포함한 온라인 쇼핑의 확고한 사업 초석이 되고 있습니다. 또한 배송, 결제시스템의 편의성과 상품,고객 관련 정보는 온라인 쇼핑사업의 근간이 되고 있습니다. 실제 홈쇼핑 사업자들은 TV홈쇼핑을 기반으로 온라인쇼핑몰 등의 멀티채널 매출 비중을 확대하여 주력사업부문으로 육성시켜 왔습니다.

### -시장 점유율 추이

(단위 : 백만원)

구 분	2017년		2018년		2019년	
CJ ENM	1,136,459	22.04%	1,160,002	22.62%	1,305,449	23.45%
GS홈쇼핑	1,051,658	20.39%	1,073,514	20.93%	1,194,600	21.46%
현대홈쇼핑	1,021,841	19.82%	973,454	18.98%	1,030,417	18.51%
롯데홈쇼핑	914,465	17.73%	902,373	17.59%	986,903	17.73%
NS홈쇼핑	473,513	9.18%	468,410	9.13%	485,806	8.73%
홈앤쇼핑	419,755	8.14%	399,471	7.79%	405,584	7.29%
아임쇼핑	138,957	2.69%	151,569	2.96%	158,553	2.85%

※ 각사 공시 자료 (매출액 기준)

### 나) 사업의 현황

#### [경쟁우위 요소]

회사는 타 유통업태에 비해 판매상품의 편성을 탄력적으로 운영할 수 있어 경기침체 등 외부 환경의 영향을 최소화 할 수 있는 장점이 있습니다. 상황에 따라 상품 포트폴리오 조정을 통

해 시장 및 경쟁 환경에 적극적으로 대응할 수 있습니다.

또한 타 홈쇼핑업체 대비 경쟁우위를 확보하기 위해 회사는 2010년부터 단독 판매 상품을 기획하여 고객에게 차별화된 가치를 전달하기 위해 노력했습니다. 이를 통해 다년간 축적된 상품 기획력은 쉽게 모방할 수 없는 회사의 핵심 역량 중 하나로 자리잡았습니다.

### 3) 영화 사업 가) 업계의 현황

#### [산업의 특성]

영화산업은 하나의 영상 콘텐츠가 극장상영뿐 아니라 VOD, TV, OTT 등 다양한 매체에서 재생되는 과정을 통해 반복 판매되며 부가가치가 확대되는 성격을 가지고 있습니다. 극장에서 상영되는 영화는 이러한 창구화 과정에서 가장 처음으로 이용되는 영상물이며 최초 상영에서의 그 흥행 여부가 후속 창구(window)의 성과에 직접적인 영향을 미치게 됩니다. 따라서 영화는 흥행에 민감한 상품으로 일반 재화에 비해 정확한 수요 예측이 어렵다는 리스크가 있지만, 1차 창구에서 성공하면 2차, 3차 매체의 성공으로 연결될 가능성이 높아 이를 통한 지속적인 수익 창출이 가능한 특징이 있습니다. 단, 2020년은 코로나 19 영향으로 극장 시장이 침체되고 있습니다.

국내 뮤지컬 시장은 2000년대 들어 지속적으로 성장하여 공연예술실태조사 보고서에 따르면 공연단체기준 약 4,838억원 규모에 이르고 있으며, 특히 2010년부터 2018년까지 매출 규모는 약 2,620억원 증가하였습니다. 전용극장의 확대 및 작품수 증가, 아이돌 스타의 출연, 20~30대 여성 중심의 팬층 확대 등이 상승 요인으로 파악됩니다. 하지만 최근 시장 성장세는 점차 둔화되고 있으며, 제작비 증가 등으로 수익성도 부진한 양상을 보이고 있습니다. 더하여 코로나 19로 인한 공연 취소 및 연기, 관객수 급감으로, 한국문화관광연구원에 따르면 2020년 상반기 공연시장에서 약 823억이 축소 된 것으로 추정됩니다.

#### [산업의 성장성]

영화관람료는 2001년 주중 7,000원(주말 8,000원)에서 8년 동안 변동 없이 유지되어오다가 2009년 하반기부터 주중 관람료 8,000원, 주말 관람료 9,000원으로 인상되었으며 이후 2016년 초 일부 극장에서 가격 조정(주말 11,000원)이 있었고, 2018년 초 추가 가격 인상(주말 12,000원, 특수관 15,000원)이 있었습니다.

관객 수 측면에서는 2000년대 중반 이후 1,000만 관객 이상을 동원하는 한국 영화가 다수 출현하는 등 급격한 양적 성장을 보였고, 추가적으로 IMAX, 3D, 4D등의 고부가가치 콘텐츠의 증가로 인하여 극장 티켓 단가의 상승이 있었습니다.

이러한 증가세는 2007~2008년 전반적인 영화시장 침체로 정체기를 맞이하였으나 2010년 이후 한국 영화가 주도하는 회복세를 보였습니다. 2012년 한국 영화 관객수 1억명 돌파 이후, 2012년부터 2019년까지 한국 영화 관객수는 1억명 대를 꾸준히 유지하였습니다. 다만, 2020년 2월부터 유행하기 시작한 코로나19로 인하여 2020년 상반기 영화 관객수는 2005년 이후 최저치인 3,241만명을 기록하며 전년 대비 70.3% 감소하였습니다.

#### [경기변동의 특성 및 계절성]

여름, 겨울 방학 시즌 및 추석/설 등의 명절 시즌에 관객수가 급격히 증가하고, 3~4월, 10~11월은 비수기에 해당하여 매출이 감소하는 경향이 있습니다. 그러나 최근 성수기 외의 시즌에도 개봉작에 따라 관객수가 크게 증가하는 등의 변화를 보이고 있습니다.

#### [시장여건]

저작권 보호 강화를 위한 제도가 마련되고 스마트 미디어 보급이 급속도로 늘어나면서, 합법 다운로드 서비스와 IPTV 서비스 등의 부가관련 시장이 중요한 영역으로 자리 잡고 있습니다.

#### [경쟁우위요소]

회사는 시장, 경쟁 환경의 부침에도 불구하고 일정규모 이상의 한국 영화에 지속적으로 투자를 진행해왔으며 이를 통해 매년 안정적이고 다양한 한국 영화 라인업 포트폴리오를 확보해왔습니다. 아울러 투자, 기획, 제작의 글로벌화를 위하여 박차를 가하고 있으며 이미 중국, 베트남, 인도네시아에서는 기록적인 박스오피스 실적을 달성하였고 이 외에도 미국, 터키 등의 지역에서도 활발히 사업을 영위하고 있습니다. 또한 한국 영화의 지속적인 투자 및 해외 관련 확보로 풍부한 라이브러리를 갖추어 부가관련 시장에서 수익창출의 안정적 기반을 확보하고 있습니다.

#### 나) 사업 현황

##### [영업의 개황]

영화사업본부는 영화의 제작, 투자 및 배급 사업을 영위하고 있습니다. 2019년 <극한직업>, <기생충>, <백두산> 등에 이어 2020년 <클로젯>을 투자 및 배급하였습니다. 영화사업부문은 역량 있는 감독, 제작사 등의 지속적인 협력 관계를 통해 경쟁우위를 확보함과 동시에 기획 인턴, 신인 작가, 신인 감독 등을 통한 자체기획 역량 강화를 위한 노력을 지속하고 있습니다. 또한 미국, 베트남, 인도네시아, 터키 등 해외 시장을 중심으로 글로벌 공동제작을 확대하여 성장기반을 강화하고 있습니다.

회사의 뮤지컬 사업은 크게 자체제작과 글로벌 사업으로 구분됩니다. 자체제작 사업은 회사 주도적으로 작품을 프로듀싱하는 것으로, 뮤지컬 사업의 핵심 역량인 제작·마케팅 기능의 내재화 및 강화를 추진하고 있습니다. 2019년 말 개막한<빅피쉬> 초연과<보디가드> 재연이 2020년 초 마무리되었으며, 6월 <브로드웨이 42번가>와 <어쩌면 해피엔딩> 재연이 개막하였습니다. 글로벌 사업은 브로드웨이, 런던 등 주요 해외시장에 진출하여 제작, 투자 등을 진행하는 것으로, 회사 공연사업부는 브로드웨이 <킹키부츠>에 이어 <물랑루즈> 공동 프로듀서로 참여하면서 2018년 한국 최초로 브로드웨이 리그 협회 정회원 자격을 획득하였습니다.

#### [시장 점유율 등]

2020년 상반기 시장 전체 관객수는 3,241만명 (2019년 동기 10,931만명)으로 전년 대비 70.3% 감소하였습니다. 한국영화 관객수는 전년 대비 64.9% 감소한 1,999만명 (2019년 동기 3,689만명)으로 한국영화 관객 점유율 61.7%를 기록했으며, 매출액은 전년 동기 대비 64.5% 감소하였습니다. 2020년 상반기 외국영화 관객수는 1,242만명 (2019년 동기 5,244만명)으로 작년 동기 대비 76.3% 감소하여 38.3%의 외국영화 관객 점유율을 기록했으며 매출액은 77.1% 감소하였습니다. 모두 2005년 이후 최저 관객수와 매출액을 기록하였습니다.

2020년 상반기 전체영화 배급사별 관객 점유율은 <히트맨>, <천문:하늘에 묻는다>, <#살아있다> 등을 배급한 롯데컬처웍스(주)롯데엔터테인먼트가 14.7%, <남산의 부장들> 등을 배급한 (주)쇼박스가 14.7%를 기록하였습니다. 그 뒤로 <백두산>, <클로젯> 등을 개봉한 (주)씨제이이엔엠 이 8.4%로 3위를 기록하였습니다.

사업부분	2020년 상반기 누적 통계		
	배급사	전국관객수 (만명)	점유율 (%)
전체영화 (한국 영화 및 외국 영화)	롯데컬처웍스(주)롯데엔터테인먼트	477	14.7
	(주)쇼박스	475	14.7
	(주)씨제이이엔엠	271	8.4
	유니버설픽처스인터내셔널 코리아(유)	244	7.5
	(주)넥스트엔터테인먼트월드(NEW)	240	7.4
	월트디즈니컴퍼니코리아 유한책임회사	205	6.3
	(주)에이스메이커무비웍스	193	5.9
	소니픽처스엔터테인먼트코리아주식회사	179	5.5
	(주)스마일이엔티	99	3.1
	(주)텍스터스튜디오	98	3.0
	기타	760	23.5
	합계	3,241	100.0

자료) 2020년 상반기 한국 영화산업 결산 보고서

사업부분	2020년 상반기 누적 통계		
	배급사	전국관객수 (만명)	점유율 (%)
한국영화	(주)쇼박스	475	23.8
	롯데컬처웍스(주)롯데엔터테인먼트	465	23.3
	(주)씨제이이엔엠	270	13.5
	(주)넥스트엔터테인먼트월드(NEW)	233	11.6
	(주)에이스메이커무비웍스	193	9.6
	기타	363	18.2
	합계	1,999	100.0

자료) 2020년 상반기 한국 영화산업 결산 보고서

#### 4) 음악사업

##### 가) 업계의 현황

##### [산업의 특성]

2000년대 초반 MP3의 등장으로 음악시장은 기존 음반 중심에서 음성적 P2P를 중심으로 한 디지털음원으로 변화됨에 따라 급격한 침체기에 접어들었으나 2008년 지적재산권 강화를 위해 소리바다에 대한 법적 제재 조치가 내려짐에 따라 점진적으로 합법적 유통시장으로 전환되고 있으며 2011년 스마트폰 보급확대로 기존 다운로드 시장에서 스트리밍 시장으로 변화하는 등 음악시장은 디지털 시장으로 변화하고 있습니다.

그리고 2013년 징수규정이 개정됨에 따라 음악 저작권자 및 인접권자의 권리가 확대되었고

이로 인해 권리자들의 수익금이 늘어난 반면, 상대적으로 소비자가 인상됨에 따라 음원시장은 일시적인 침체가 전망되었습니다. 그러나 음악 포털 서비스 업체의 적극적인 마케팅 강화와 서비스 개선으로 대중의 합법적 음악 구매인식이 높아짐에 따라 디지털 음원시장은 성장세를 보였습니다. 2016년 징수규정 재개정으로 다시한번 저작권자 및 인접권자의 권리확대와 소비자가 인상이 일어났지만 음악 포털 서비스 업체의 적극적인 대응으로 시장의 성장세를 유지할 것으로 전망되고 있습니다.

음악시장은 K-POP의 글로벌 확산에 따라 일본 외 북미지역까지 Core팬덤 증가로 음악 콘서트 진출 기회가 확대 되고 있어 음악 사업의 질적/양적 성장을 지속하고 있습니다.

#### 나) 사업 현황 [영업의 개황]

음악사업부문은 음악 콘텐츠(음반·원, 아티스트)의 제작 및 유통을 중심으로 아티스트 권리를 활용한 국내 및 글로벌 콘서트, 매니지먼트, 부가상품 사업 등 국내 음악시장 내에서 다양한 연관 사업을 전개하고 있습니다.

음악사업은 다비치,헤이즈 등 전속 계약 아티스트와 AOMG, 아메바컬처, 하이어뮤직, 스윙 엔터테인먼트, 빌리프랩등의 서브레이블 인수 및 설립으로 아티스트 IP를 확보하여 영향력을 지속적으로 확대 하고 있습니다.

2019년 LAPONE 일본 법인 설립으로 Mnet 콘텐츠 포맷인 <프로듀스 101 JAPAN> 프로그램을 통한 아티스트 <JO1> 을 확보 하였으며, 2020년 데뷔앨범 발매를 시작으로 일본현지 음악IP 사업을 본격적으로 전개 할 예정입니다.

콘서트사업은 연간 300회 이상 국내/외 콘서트를 꾸준히 진행하고 있으며, 자사 아티스트 이외 국내/외 주요 아티스트들의 콘서트사업권을 지속적으로 확보하여 안정적인 사업으로 안착하는데 주력하고 있습니다.

이외 기존 유통사업은 일정 수준의 투자를 지속하여 음악시장 내 영향력을 유지하고,지니뮤직과 협업 강화, 방송 및 영화 부문과의 시너지 극대화를 통해 변화하는 시장 상황에 적극적으로 대응할 예정입니다.

### (6) CJ씨지브이(주)

#### (가) 사업의 개요

한국 영화시장은 멀티플렉스 상영관 및 여가 문화의 확산과 한국 영화의 질적, 양적 성장 등을 통해 매년 꾸준한 박스오피스 성장세를 보이고 있습니다. 1990년대 중반 한국 영화시장은 외화 점유율이 70~80%에 달하였으나, 1999년 '쉬리'를 시작으로 한 한국영화의 흥행성공은 한국영화에 대한 가능성을 보여주었고, 이는 한국 영화에 대한 수요증가로 이어지게 되었습니다. 한국영화의 성장에 따라 종합 엔터테인먼트 플랫폼의 기능을 갖춘 멀티플렉스 상영관의 확산은 새로운 수요의 확대를 가져와 선 순환의 성장세를 지속하게 되었습니다.

2020년 상반기 전체 국내 극장 관객수는 3,241만명으로 전년 대비 70.3% 감소하였으며, 전체 극장 매출액은 2,738억원으로 전년 대비 70.6% 감소하였습니다. 원인은 코로나19로 인한 사회적 거리두기 캠페인 및 개봉 예정작들이 개봉을 연기한데 있습니다.

주요 콘텐츠로는 <남산의 부장들>이 475만명, <히트맨>이 240만명 관객을 각각 동원하며 2020년 1분기 누적 흥행영화 1, 2위에 이름을 올렸고, <백두산>이 196만명으로 3위, <닥터



두리틀>이 161만명, <정직한 후보>가 153만명을 동원하며 각각 4위와 5위를 기록하였습니다.

※ 자료출처 : 영화진흥위원회 2020년 상반기 한국 영화산업 결산 보고서

#### [CGI HOLDINGS LIMITED]

CGI HOLDINGS LIMITED(星控股有限公司)는 회사의 자회사(지분율 71%)로 2009년 설립되었으며 주요 업종은 지주회사로서 중국 내 극장 설립 및 현지자금조달과중국 자회사들의 손익 관리 및 운영을 주목적으로 하고 있습니다.

2019년 외부투자자 유상증자 참여 과정에서 회사 보유 지분율이 100%에서 71%로 변동되었으며, CJ CGV Vietnam Holdings CO., LTD. 및 PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK가 CGI HOLDINGS LIMITED의 자회사로 편입되었습니다. 관련하여 상세내용은 2019년 11월 18일 공시한 '타법인주식및출자증권취득결정(종속회사의주요경영사항)' 및 '유상증자결정(종속회사의주요경영사항)' 참고 바랍니다.

보고서 작성기준일 현재 4개의 자회사와 49개의 손자회사가 있으며 모든 자회사, 손자회사들은 영화상영 및 운영과 관련된 업을 주된 업종으로 하고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고 하시기 바랍니다

#### [UVD ENTERPRISE LIMITED]

UVD ENTERPRISE LIMITED는 회사가 71% 소유한 CGI HOLDINGS LIMITED의 자회사(지분율 100%)로 2011년 종속법인으로 편입되었으며 보고서 작성일 기준 현재 46개의 연결대상법인을 지배하고 있습니다.

이 중 CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD.(지분율 70%)와 CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD.(지분율 70%)를 제외한 44개의 법인은 100% 지배하고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고 하시기 바랍니다.

#### [CJ CGV VIETNAM CO., LTD.]

CJ CGV VIETNAM CO.,LTD.는 회사가 71% 소유한 CGI HOLDINGS LIMITED가 100% 소유하고 있는 CJ CGV Vietnam Holdings CO., LTD.의 자회사(지분율 80%)로 2011년 종속법인으로 편입되었습니다. 보고서 작성일 현재 하노이, 호치민 등

베트남 내 대도시를 중심으로 84개 극장, 488개 스크린을 운영하고 있으며 2019년 말 기준 약 50%의 박스오피스 시장점유율을 지니고 있습니다. 보고서 작성 기준일 현재 베트남 현지에 영화 투자 및 제작/배급을 위한 자회사 1개 법인을 50% 지배하고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고 하시기 바랍니다.

#### [씨제이포디플렉스(주)]

씨제이포디플렉스(주)는 회사가 지분 90%를 소유하고 있으며 2010년 종속법인으로 편입되었습니다.

씨제이포디플렉스(주)는 4DPLEX 시스템 연구개발 및 장비판매, 유통 사업을 영위할 목적으로 설립되었으며, 보고서 작성일 기준 65개국 745개 스크린을 운영하고 있습니다.

보고서 작성기준일 현재 3개의 자회사와 1개의 손자회사가 있으며 이들 자회사 및 손자회사는 장비판매업 및 유통사업을 주된 업종으로 하고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결대상 종속회사 개요 등을 참고하시기 바랍니다.

[CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.]

CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.는 회사가 100% 소유한 CGI HOLDINGS LIMITED의 자회사(지분율 100%)로 2009년 설립되었으며, 중국내 극장의 개발, 운영 및 관리를 주목적으로 하고 있습니다.

보고서 작성일 기준 광고대행업을 주요영업활동으로 하는 1개의 자회사를 두고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결대상 종속회사 개요 등을 참고하시기 바랍니다.

[PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK]

PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK는 회사가 71% 소유한 CGI HOLDINGS LIMITED의 자회사(지분율 51%)로 2016년 종속법인으로 편입되었습니다.

보고서 작성일 기준일 현재 인도네시아내 영화관 위탁영업을 주요영업활동으로 하는 1개의 자회사를 두고 있으며 인도네시아에 68개 극장, 397개 스크린을 운영하고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고하시기 바랍니다.

[보스포러스인베스트먼트(주)]

보스포러스인베스트먼트(주)는 회사의 자회사(지분율 52%)로 터키 극장 법인 인수를 목적으로 2016년 설립되었습니다.

보고서 작성 기준일 현재 1개의 자회사와 1개의 손자회사를 두고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고하시기 바랍니다.

[MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.]

MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.는 보스포러스 인베스트먼트(주)가 75%를 소유하고 있는 MARS ENTERTAINMENT GROUP INC.의 자회사(지분율 100%)로 2016년 종속법인으로 편입되었으며 보고서 작성기준일 터키 현재 108개 극장, 913개 스크린을 운영하고 있습니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고하시기 바랍니다.

[GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD.]

GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD.는 UVD ENTERPRISE LIMITED가 100%를 소유하고 있는 자회사로 2016년 종속법인으로 편입되었으며 중국 현지 극장영업을 위해 설립한 법인입니다.

기타 재무 정보는 CJ씨지브이 당해 보고서 연결재무제표 주석 등을 참고하시기 바랍니다

#### (나) 시장의 경쟁구도

현재 시장구도는 1998년 CGV가 최초로 영업을 개시한 이후 2000년 메가박스가 동종업계에 진입하면서 2강 체제로 지속되어 오다가, 백화점 집객력을 높이기 위한 목적으로 롯데쇼핑이 멀티플렉스 사업에 본격적으로 가세하여 경쟁 구도가 형성되었습니다. 영화관 설립 시에는 막대한 초기자본과 설립지역에 대한 정확한 분석력이 필요하기 때문에 경험이 전문한 신규사업자들의 영화상영시장 초기진입장벽은 다소 높은편입니다. 또한, 기존 3사(CGV, 롯데시네마, 메가박스)의 기 구축된 시장 내 기업인지도에서 비롯된 점진적 시장점유율 증가와 기존 3사의 중요전략지역 선점 또한 진입장벽을 더욱 견고하게 하는 요인으로 분석되고 있습니다.

#### (다) 시장의 경쟁수단

초기에 소요되는 막대한 자본으로 인해, 영화상영시장의 경우 진입장벽이 다소 높은 편입니다. 이러한 시장의 주요 경쟁수단은 중요 전략거점 사이트의 선점에 따른 고객과의 근접성 확보로 분석되고 있습니다.

유동인구가 많은 지역이나 인구 밀집도가 상대적으로 높은 지역의 선점은 직접적인 매출액 증대로 이어지기 때문에 각 경쟁업체들의 사이트 개발에 대한 분석 및 예측력이 요구되고 있으며, 이는 사업의 성패에 커다란 영향을 미치고 있습니다.

2019년 기준으로 멀티플렉스의 스크린 수는 전체의 93.7%를 차지하며, 매출점유율은 97.4%를 기록하였습니다. 인구 100만 명 당 스크린 수는 전년 보다 증가한 59.4개로 꾸준히 증가하고 있으며, 중소도시를 중심으로 신규 극장 개설이 늘어났습니다.

#### (라) 회사의 경쟁상 강점과 단점

1998년 CGV강변 오픈과 함께 국내 최초로 멀티플렉스를 도입하며 영화관람의 새로운 트렌드를 이끌어 온 회사는 대한민국 No.1 브랜드에 안주하지 않고 영화라는 근원적 가치에 다양한 색을 덧입혀 끊임없이 진화하고 있습니다. 회사는 '더 프라이빗 씨네마', '씨네드쉐프', '골드클래스', '스윗박스', '템퍼시네마' 등 프리미엄한 공간으로 영화관을 디자인해 나가는 라이프스타일적 진보와 4DX, 스타리움, SoundX 등 영화관의 기본요소인 3S(Screen, Sound, Seat)를 바탕으로 한 기술적 진보를 동시에 이뤄나가면서 고객들에게 '영화 그 이상의 감동'을 선사하고 있습니다. 더 나아가, 최근에는 볼링핍, 씨네애포레 등 차별화된 즐길거리와 상영관을 선보이면서 문화를 선도해나가고 있습니다.

중국, 터키, 베트남 등의 진출을 통해 글로벌로 뻗어나가고 있는 회사는, 앞으로 국내에서 쌓은 차별화된 서비스 노하우와 회사만의 핵심역량을 바탕으로 '한류 콘텐츠 허브'라는 또 다른 역할을 꿈꾸며 세계 속의 CGV로 거듭나고자 합니다.

### (7) CJ대한통운(주)

#### (가) CL 사업부문

##### 1) 산업의 특성

- CL(Contract Logistics, 계약물류) 사업부문은 육상 및 해상 등 여러 분야에서 전국네트워크 구축을 통해 운송의 합리화를 추진하여 고객의 요구에 부응하며 축적된 안정성, 합리성, Know-How를 바탕으로 최상의 서비스와 최적의 물류 Cost를 통한 물류 품질의 질적 향상과 서비스 극대화에 중점을 두고 있습니다. 이러한 CL사업은 생산업체와 단일 혹은 복수의 제3자간에 일정 기간 동안 일정 비용으로 일정 서비스를 상호 합의 하에 위탁 수행하는 TPL(Third Party Logistics, 제3자 물류)사업, 정부에서 부두 개발을 위한 민자를 유치하고 민자 참여사에 부두 운영권을 부여하는 방식으로 터미널 운영사를 선정하여 터미널을 운영하는 항만하역사업, 중량물 및 원자재의 해상운송, 기타 부가사업 등으로 이루어져 있습니다.

##### 2) 산업의 성장성

- 제3자 물류 시장은 주요국과의 FTA 체결 등으로 국내외 기업들의 물량 확대, 인터넷 쇼핑 물 등의 성장세 등에 힘입어 성장을 보일 것으로 전망됩니다.

- 다만 국내외 경기침체의 장기화 및 보호무역의 강화 등으로 인해 P&D(Port & Delivery) 사업의 성장은 다소 제한적일 것으로 전망됩니다.

##### 3) 경기변동의 특성 및 경쟁요소

- 최근 e-Business, 옴니채널 등으로 소비 채널이 다변화되면서 e-Commerce 물류 시장의 확대가 가속화되고 있으며, 소비자의 구매 패턴도 대량소빈도에서 소량다빈도 중심으로 확대되고 있습니다. 또한 화주사의 재고정책이 재고 보관형에서 무재고 통과형으로 전환되면

서 물류 네트워크 설계 역량이 중요해지고 있습니다.

- 최근 유통업체의 물류 직영화에 따른 새로운 경쟁구도가 형성되고 있으나, 회사는 전국 물류 네트워크, 다년간 축적된 운영 노하우 및 TES 기반의 확고한 Cost Leadership을 바탕으로 경쟁의 우위를 선점하고 있습니다.

#### 4) 자원조달상의 특성

- 물류사업은 최근 노동 의존형 구조를 탈피하여 물류 자동화에 대한 요구가 높아짐에 따라 업체별 맞춤 IT 시스템과 시설/장비 투자가 필수적으로 이루어져야 합니다.  
- 회사는 2014년 자체적으로 TES(Technology, Engineering, System & Solution) 정의를 통해 자동화 기술을 영역별로 세분화하여 Global Top-Tier 수준의 첨단 물류기술을 구현하고 있으며, 동탄, 양지, 김포 등 Land Mark Flagship Center 구축을 진행(2019~2020년 Open)하여 스마트 물류 구현을 통한 마켓 리더십 확보에 앞장서고 있습니다.

#### (나) 택배 사업부문

##### 1)산업의 특성

- 국내 소매시장에서 온라인 쇼핑은 대형마트, 백화점등 기타 매체에 비해, 빠른 성장율을 보이고 있으며, 거래액 비중도 점차 확대되고 있습니다. 특히 2015년 이후 모바일 쇼핑 비중이 압도적으로 증가하였으며, 전체적인 온라인 쇼핑 시장의 성장을 견인하고 있습니다.  
- 정보통신 산업의 발달로 정보 접근성이 확대되고, 상품의 가격비교가 용이해짐에 따라, 백화점, 아울렛 등 오프라인 매장과 인터넷몰, 모바일쇼핑을 함께 이용하며 '최저가' 구매를 하는 똑똑한 소비자가 증가하고 있습니다. 이에 따라 오프라인 대형 유통업체도 온라인 마케팅을 강화하고, 대규모 물류센터 건립을 진행하는 등 온라인 시장 선점을 위해 발빠르게 대응하고 있습니다. 더불어 상품에 대한 구성과 가격 차별성이 축소됨에 따라, 유통업체들은 좀 더 빠르고 차별화된 배송서비스 향상에 힘쓰고 있습니다.  
- 이처럼, 온라인 쇼핑 시장의 성장으로 택배시장 규모는 지속적으로 확대되고 있습니다. 합리성과 편리성을 추구하는 소비자의 특성상 오프라인에서 구매하던 상품들을 온라인에서 구매함에 따라, 택배산업은 앞으로도 지속적으로 성장할 것으로 예상되며, 새벽배송, 당일반품 등 배송 서비스의 차별성과 늘어나는 물량을 안정적으로 처리 가능한 인프라 확보가 가장 중요한 경쟁우위 요소로 판단됩니다.

##### 2)산업의 성장성

- 2019년 택배시장의 물량은 전년대비 약 9.4% 성장한 28억 Box(통합물류 공시 기준)입니다. 앞으로도 온라인 쇼핑 시장 성장에 따라 택배산업의 지속적인 동반 성장이 예상되며, 주요 유통 업체들의 더 빠른 배송경쟁으로 다양한 배송상품제공을 통한 시장규모도 점차 확대될 것으로 예상됩니다. 또한, 챗봇, IoT(사물인터넷)와 3D프린팅 등 정보통신기술과 제조기술 발달에 따른 무궁무진한 택배시장의 성장성도 잠재되어 있습니다.

#### [연도별 증가추이]

(단위 : 백만개, 억원)

년도별	국내물량	국내수입	회사집화량	점유율	회사수입
2017년	2,319	52,146	1,055	45.5%	19,892
2018년	2,543	56,654	1,225	48.2%	22,619
2019년	2,796	61,687	1,320	47.2%	25,024

2020년 반기	1,608	35,419	810	50.4%	15,077
----------	-------	--------	-----	-------	--------

※ 국내시장 규모 출처 : 한국통합물류협회

### 3)경기변동의 특성

- 국내 택배시장의 경기변동은 뚜렷하지 않으나, 통상적으로 설 이후부터 여름휴가철(3월~8월)까지는 상대적인 비수기이고 추석 이후 이듬해 설까지 대단위의 물량이 발생하고 있으며, 명절 특수기에는 평일보다 약 50% 이상 증가된 집화량이 발생합니다.

### 4)경쟁우위요소

- 회사는 국내 유일의 직영 조직과 3만개의 택배취급점, 2만명 규모의 배송기사를 확보하여, 언제, 어디서나 가장 가까운 거리에서 고객서비스를 제공하고 있으며, 2020년 5월, 일 최고 물량 965만 Box를 처리하는 등 업계 최고 수준의 인프라를 확보하고 있습니다. 또한, 회사는 택배시장의 지속 성장 및 수도권 물량 증가에 선제적 대응을 위해 경기광주 지역에 아시아 최대규모의 메가허브터미널을 2018년 8월 Open하여 안정적 운영 중에 있습니다. 또한, 전국 배송 터미널에 자동 분류기 설치 투자를 진행하고 있으며 전체 Sub 中 98% 설치 완료하여 운영중에 있습니다. 이를 통해 배송 다회전 구조를 만들어 서비스 품질을 혁신하고 ITS(Intelligent Scanner)기반 물성 및 체적 측정으로 소 고객사 대상 평가인상을 통해 매출 확대 및 수익성 개선을 진행하고 있습니다.

- 2016년 이후에는 수도권 및 5대 광역시 중심의 당일 배송서비스를 제공하고 있으며,서류물 배송의 우편택배, 주얼리, 고가상품을 별도 네트워크를 활용하여 배송하는퍼펙트 택배 상품, 신선식품 중심 새벽배송, 메가허브터미널 기반 Fulfillment Service 등 시장환경 변화에 따른 고객 맞춤형 특화서비스를 점차 확대하고 있습니다. 또한택배 App을 개발하여, 배송기사 정보와 회사의 배송상품을 포함한 타택배사의 상품에 대해서도 실시간 상품위치 정보를 제공하는 등 고객과의 소통 강화와 사용자 중심의 정보제공을 위해 노력하고 있습니다.

### 5)자원조달상의 특성

- 택배사업의 특성은 막대한 시설 및 장비 투자가 필요한 인프라 산업으로 전체 물량의 약 70% 이상을 점유하고 있는 서울/수도권 물량을 처리하기 위한 터미널 및 작업장 부지를 확보하는 것이 중요하며, 영업사원 및 작업원의 평균 재직기간이 짧고 이직 및 결근율이 타 직종보다 상대적으로 높아 양질의 서비스 유지관리가 중요한 사업입니다.

- 이에, 회사는 물류터미널에 자동분류기 도입을 통하여 다회전 배송구조를 실현, 추가적인 터미널 확장을 하지 않고도 증가하는 물량을 처리하는 것이 가능한 구조를 완성했습니다. 또한, 업계 유일의 직영조직을 운영하고 있으며, 협력사원 대상으로 자녀 학자금 및 건강검진을 지원하는 상생경영을 도입하여 조직의 안정성과 서비스 수준을 유지하고 있습니다.

## (다) 글로벌 사업부문

### 1)산업의 특성

- 글로벌 사업부문은 해외사업, 포워딩사업(항공/해상/프로젝트)으로 구분되어 있습니다.  
- 해외사업은 국내와 동일하게 전 물류 영역을 수행하는 종합물류 사업자를 지향하고 있으며, 전략 화주 및 성장 산업군을 Target으로 하여 끊임없이 사업영역의 확대를 추진하고 있습니다. 2020년 반기말 기준 중국, 동남아, 미국, 중남미, 유럽 등 전세계에 걸쳐 35개국 128개 법인을 운영하고 있으며 CL 사업, 포워딩 사업, 로컬택배, 철도운송, 국제특송, 프로젝트 물류, 항만 사업 등을 활발하게 전개하고 있습니다.  
- 포워딩사업은 항공기를 통해 화물을 운송하는 항공 포워딩과 선박을 이용한 해상 포워딩

으로 구분되며, 해상 포워딩은 전용 선박을 이용한 컨테이너 운송과 건설 자재, 석탄, 곡물 등 비정형의 품목을 운반하는 벌크 화물 운송으로 구분할 수 있습니다. 또한 선박과 항공기, 항공기/트럭 등 다양한 운송 수단을 결합시키는 복합 운송 서비스가 있으며, 건설사의 건설 자재나 중공업의 화학 또는 발전 설비 등 초중량물을 최종 도착지까지 통관/하역/운송을 책임지는 프로젝트 화물 운송 서비스도 제공하고 있습니다.

## 2)산업의 성장성

- 세계 경제는 생산기지 이동과 교역 확대 등으로 세계 경제의 중심이 미국과 유럽에서 아시아로 이동 중이고, 그 중심 지역으로 급부상하고 있는 동북아를 중심으로 물류 거점이 형성되고 있습니다. 동북아 물류 거점 국가들은 물류 산업 활성화를 통해 자국 이익 극대화와 선진국 도약의 기반으로 활용하고자 많은 노력을 기울이고 있고,우리 정부도 물류 산업을 국가의 핵심 사업으로 육성하여 국가 경제 성장 기반을 강화하기 위하여 동북아에 물류 거점을 추진하고 있습니다. 한편 중국은 경제의 고성장과 물류 시장의 급성장에 기인하여 우리나라 경제의 최대 수출 시장으로 부상하였고,그 밖에 베트남을 비롯한 동남아시아의 물류 시장도 확대되고 있습니다.

## 3)경기변동의 특성 및 경쟁요소

- 국내외 경영 환경 및 물동량 추이에 따른 변동성이 있고, 글로벌 물류 기업들은 시장지배력 강화를 위해 지속적인 인수 합병 등을 추진하고 있어 세계 물류 시장의 경쟁은 갈수록 치열해 지고 있으며, 운송 수단의 대형화 및 IT 도입으로 전문 기업의 효율성에 대한 요구가 증가되고 있습니다.

## (라) 건설 사업부문

### 1)산업의 특성

- 건설 산업은 타 산업을 간접적으로 지원하여 경제성장을 뒷받침하는 보완적 산업으로서 타 경제 부문에서의 투자수요, 정부의 사회간접자본 정책 및 경기 정책에 크게 좌우되는 사업입니다. 또한 특정한 토지를 바탕으로 노동, 자본, 자재와 경영관리 등의 생산 요소들을 결합하여 국민생활의 근간을 이루는 주택의 건설에서부터 도로를 비롯한 각종 산업기반 시설의 건설 그리고 국토개발 및 국제적 개발사업에 이르기까지 광범위한 고정자본의 형성 및 사회간접자본시설의 확충을 직접적으로 담당하는 국가경제의 기간산업입니다. 뿐만 아니라 타 산업에 비해 다수의 생산 주체가 참여함으로써 가치창출, 고용유발 등 경기부양의 효과가 크기 때문에 침체된 경기를 활성화하는 견인차 역할을 담당하고 있습니다.

- 골프 산업은 레저, 건축, 환경, 서비스, 마케팅 등의 복합적인 요소가 연계되어 있는 산업으로 소득 증가에 따른 대중화의 확산, 주 5일 근무제의 실시 등에 따라 수요가 크게 증가하고 있습니다. 과거에는 대기업 중심의 시장 진입이 주를 이루었으나, 최근 들어 현금 동원력이 뛰어난 중견 기업들의 골프장 진출이 확산되고 있습니다. 골프장의 유형은 크게 회원제와 대중제로 분류되며, 회원제(Membership)는 회원들이 운영 회사에 입회비를 예탁하고 회원들에게 우선적인 이용 기회를 부여하는 제도이며, 대중제(Public)는 불특정 다수의 골퍼들에게 균등한 이용 기회를 부여하는 제도입니다.

### 2)산업의 성장성

- 건설 산업은 우리나라 경제발전과 더불어 급속한 성장세를 지속해 온 과거와 달리,향후에는 전반적인 국가의 경제성장이 완만하게 진행됨에 따라 국가 경제에서 차지하는 비중이 큰 건설산업도 성장성에 영향을 받게 될 것입니다. 타 산업 간의 의존관계가 더욱 밀접해지고 있는 현재의 산업 추세로 인해, 건설업도 단순 시공 위주의 사업방식을 탈피하여 IT, 레저,

친환경 등 기타 산업 요소가 접목된 사업으로 진화해 나가고 있으며, 녹색성장과 같은 사회적 이슈가 산업의 성장성을 좌우하는 변수로 부각되고 있습니다. 그러나 최근 부동산 시장은 정부의 규제 기조와 기존 공급 물량에 대한 부담으로 성장세가 둔화되고 있으며, 수도권과 지방의 양극화가 심화될 것으로 예상됩니다. 다만, 국내외 경기 상승국면 진입 시에는 도시재생 사업, 복합개발, 수요 맞춤형 사업 등 새로운 성장과 도약의 기회가 기대됩니다.

- 국내 골프산업 전체 시장규모는 골프의 대중화 및 주 5일 근무제 확산 등으로 인한 레저활동 증가 등의 사유로 꾸준히 증가하고 있으며 당분간 이러한 기조가 유지될 것으로 보입니다. 대중제 골프장의 보편화로 인해 대중제 골프장의 매출 비중은 상승세를 지속하고 있으나 회원제 골프장의 매출 비중은 지속적으로 감소하는 경향을 보이고 있습니다.

### 3)경기변동의 특성 및 경쟁요소

- 건설 산업은 타산업의 기반 시설물을 생산하는 산업으로서 기본적으로 수주산업입니다. 정부의 사회 간접시설에 대한 투자 규모, 타 산업의 경제활동 수준 및 기업의 설비투자, 주택경기 상황 등에 의하여 생산활동이 파생되므로 경기에 민감한 산업이며 부동산 가격 및 관련 법규나 정부규제 등 외적 요인에 의해 상당한 영향을 받을 수 있습니다. 뿐만 아니라 산업기반시설의 확충과 부동산 소득에 대한 세제 국내 경기 조절의 수단으로 활용되기 때문에, 국가 경제의 침체기에는 정부의 고용 유발 및 경기 부양 목적에 따른 SOC 및 대형 국책사업 발주 증가에 따라 호황기에 접어드는 경향이 있으며, 경기 회복 시에는 각종 사업 축소 및 철회에 따른 발주물량 감소로 인해 시장이 축소되는 특성이 있습니다.

- 골프 산업은 계절적인 기온 변화와 강수량에 따라 내장객수가 변동되는 특징을 보이고 있습니다. 일 년 중에 5월, 6월, 10월에 이용객 수가 가장 많으며 추위와 눈이 많이 내리는 1월, 2월은 계절적인 비수기로 나타나고 있습니다.

### 4)시장 여건

- 국내 건설시장은 2015년부터 이어진 건설업 호황국면이 마무리되며, 2019년 건설경기는 불황기로 진입하였습니다. 단, 정부의 SOC 예산 증대와 예비타당성 면제 사업 추진 등에 따라 공공부문은 성장세로 전환할 것으로 전망되며, 민간부문은 금리 인상과 부동산 안정화 정책, 가계부채 억제 정책 등에 따라 주택·부동산 경기는 위축될 것으로 예상됩니다. 이러한 환경 가운데 건설수주, 건축허가 및 착공면적 등 대표 선행변수는 이미 2017년부터 감소세가 이어지고 있으며, 건설투자, 건설기성, 전문건설업 계약액 등 동행지표는 2017년 하반기 이후로 증가세가 둔화되고 있습니다.

- 국내 골프장 수는 지속적으로 증가되어 수도권이 아닌 접근성이 떨어지는 지방 골프장의 경우 경쟁력이 약화되고 있습니다. 또한, 고급회원제, 대중제의 운영 양극화가 심화되고 있으며 회원제 골프장의 경우 입회금 반환요구로 인한 경영상의 어려움으로 대중제 골프장으로의 전환이 증가하고 있습니다.

### 5)시장 점유율 및 경쟁 우위 요소

- 회사는 국내 건설경기 불황기 진입 및 수주물량 감소로 인해 경쟁이 심화되고 있는 시장환경에서도 경쟁력을 확보하고, 안정적으로 성장하기 위하여 핵심 역량 기반의 경쟁우위를 갖추어 가고 있습니다.

엔지니어링, 물류, 리모델링, R&D센터 등 성장성이 높은 사업을 특화사업으로 선정하여 지속적인 수주영업력/시공기술력 강화를 통해 안정적인 성장기반을 확보해 나아가고 있으며, 글로벌 사업을 강화하여 국내건설경기대응 가능한 경쟁력을 갖추어가고 있습니다..

또한, 부동산 개발 기획력을 바탕으로 부동산자산관리, 개발사업 등 Value-chain을 지속적으로 확대하고 있습니다.

국내 건설업계에는 2019년 기준 종합건설업체가 약 13천개를 초과할 정도로 많은 수의 업체

가 시장에 참여하고 있으며, 회사는 2019년 건설업체 시공능력평가에서 49위를 차지하였습니다. 특히 주요 공종별 공사실적에서는 물류/기타건축공사분야에서 6위, 광공업시설 9위, 교육·사회시설 11위를 차지하는 등 특화분야에서 높은 시장 점유율을 가지고 있으며, 경쟁력을 확대하고 있습니다.

회사가 운영하고 있는 제주 클럽나인브릿지 및 여주 해슬리 나인브릿지 골프장은 최상의 Prestige 서비스 제공을 통한 최고의 Private Members Club 구현을 위해 철저한 회원제로 운영되고 있습니다.

#### - 제주 클럽나인브릿지

2001년 오픈한 클럽나인브릿지는 2005년 국내 최초, 유일 세계 100대 코스에 선정되어 지금까지도 명실 상부한 세계적 명문 코스로 확고히 자리매김 하였습니다. 2017년 국내 최초 공식 PGA TOUR 대회인 THE CJ CUP@NINE BRIDGES의 성공적인 개최를 시작으로 향후 총 10년간 개최할 예정입니다. 제주 클럽나인브릿지는 제주도의 아름다운 자연 지형을 그대로 살린 코스 설계로 최상의 골프 코스를 제공하며, 국내 최초로 벤틀그라스를 식재한 Fairway와 경기 중 Fairway까지 진입이 가능한 Golf Cart시스템으로 타 골프장에서는 느끼지 못하는 즐거움을 선사합니다. 또한 고품격 휴양을 즐기실 수 있도록 단독형 콘도 시설과 스위스의 과학적 프로그램으로 탄생한 세계최고 수준의 스파 및 온실, 파빌리온, 더포럼 등 다양한 편의시설이 완비되어 있습니다.

#### - 여주 해슬리 나인브릿지

2009년 오픈한 해슬리 나인브릿지는 세계 100대 코스에 빛나는 제주 클럽나인브릿지의 명성을 기반으로 차별화된 정통 서구형 클럽 문화를 지향하고 있으며, 2012년 국내 최초 세계 Platinum Club에 선정되어 2019년 Top 100 Platinum Clubs of the World 23위에 오르며 국내 최고 순위를 유지하고 있습니다. 국내 최초로 그린과 티 라운드 전 홀에 Subair & Hydronics를 설치하여 최상의 그린 컨디션을 제공하며, 최고급 벤틀그라스를 전홀에 식재하는 등 국내 골프코스에서 경험하지 못한 새로움을 전달합니다. 특히, 세계 최초로 꽃이 피는 모습을 형상화한 나무 기둥 형태의 Timber Structure로 구현한 친환경적 클럽하우스는 2010년 World Architecture Award 최우수상 등 전세계 유수의 건축 대상 3곳에서 수상의 영예를 획득하였습니다. 또한 2020년 최고 수준의 서비스와 프라이빗 휴식문화를 더해주는 햄릿 콘도 시설 오픈으로 회원들에게 타 클럽과는 철저히 차별화된 Prestige 경험을 선사합니다.

### (8) 한국복합물류(주)

한국복합물류(주)는 군포·양산·장성·세종에 소재한 복합물류터미널을 기반으로 LSP(Logistics Service Provider) 및 TPL(Third Party Logistics)을 제공하는 종합물류기업입니다. 2011년 12월 모기업 대한통운과 함께 CJ그룹에 편입되면서, 계열사 물량 유치를 통한 임대 및 물류서비스의 제공으로 매출 및 수익성이 크게 확대되었습니다.

복합화물터미널의 핵심 설비는 화물취급장·배송센터·철송취급장·CY·CFS 등이 있으며, 화물취급장은 당일 발생 화물에 대한 지역간 거점 수송기능을 담당하고 있어 시간을 다투는 화물배송에 핵심 기능을 담당하고 있습니다. 배송센터는 화물의 입출고·상하차·보관·분류·포장·정보처리 등 터미널 내 일관작업을 수행하고 있습니다. 또한 철송취급장은 장거리 대형화물을 신속하게 처리하는 데 유리하며, 특히 수도권·중부권·영남권·호남권 주요도시를 대상으로 철도망을 통한 입체적인 화물취급·보관·배송 등의 서비스를 제공하고 있습니다.

회사는 매출규모 대비 고수익을 창출하고 있으며, 향후에도 안정적인 서비스제공과 함께 수익 창출원의 역할을 할 전망입니다.



## (9) CJ올리브네트웍스(주)

### (가) 산업의 특성

IT서비스 산업은 기업/공공기관 등을 대상으로 정보시스템에 대한 기획에서부터 시스템 구축, 운영/유지보수 등의 서비스를 제공하여 고객의 프로세스 혁신과 자원 활용의 효율성 및 생산성을 높이는 것을 주요 목적으로 합니다. 일반적으로 고객의 사업 발주에 대응하는 수주형 사업이나, 최근 IT서비스 기업들은 4차 산업혁명 시대를 맞아 디지털 기술 기반의 신사업 추진, 글로벌 시장 진출 확대 등 다각화를 시도하고 있습니다.

국내 IT서비스 산업은 대기업 집단 계열 IT서비스 기업 중심으로 이루어져 있으며, 대기업 계열 IT서비스 기업 대부분이 그룹 계열사의 IT시스템 구축 및 운영을 수행하는 형태로 비경쟁적인 시장을 형성하고 있습니다. 이는 그룹의 인프라 및 서비스의 공동구축을 통한 효율성 증대, IT리더십 확보 및 지속적인 혁신 추구, 정보보안 강화 측면에서 강점을 가지고 있습니다. 반면 대기업 계열사 외 시장과 공공부문의 경쟁은 매우 치열한 수준입니다. IT시스템 내 높은 비중을 차지하는 하드웨어 및 소프트웨어가 대부분 범용화됨에 따라 수요자가 느끼는 업체별 서비스에 대한 차별화 정도가 크지 않기 때문에 차별화된 솔루션 개발 및 확보, 선진화된 수주 전략이 필요한 상황입니다.

### (나) 산업의 성장성

2020년 국내 IT서비스 시장은 코로나19 등 불확실한 대내/외 환경에 의한 기업투자 감소로 전년 대비 1.4% 성장한 약 14조9,000억원 규모로 전망됩니다. (경제전망 2020 IMF, IDC 2020)

단, 디지털 신기술 기반의 디지털 혁신(Digital Transformation)이 기업 핵심 경쟁력의 요소라는 인식이 전반적으로 확산됨에 따라, 각 IT서비스 기업들은 AI 등 디지털 기술을 통해 기업고객의 디지털 혁신을 견인하기 위한 변화와 신성장 동력 확보를 시도하고 있습니다. 이를 통해 의사결정/운영 최적화를 위한 빅데이터 분석, 맞춤형 고객서비스를 위한 IT/DT 기술이 융복합된 사업모델 혁신 등 새로운 서비스의 지속적인 확장과 경쟁 패러다임 변화가 예상됩니다. 그리고 최근 언택트 문화 확산에 따른 전산업군 디지털 전환 가속화로 새로운 성장 기회가 창출될 것으로 예상됩니다.

### (다) 경기변동의 특성

공공 영역의 IT서비스는 정부의 정책에 따른 영향을 많이 받는 반면, 민간 영역은 기업들의 유무형 자산에 기반한 설비투자과 밀접하게 연관되어 있습니다. 일반적으로 IT서비스 관련 설비투자는 기업의 영업활동에 대한 보조수단으로 인식하는 경향과 더불어 교체 및 정비주기가 기업의 의사결정에 따라 변동될 수 있기에 경기변동과 높은 상관관계를 보이고 있습니다. 이는 정보시스템의 주 수요자인 기업들이 경기가 악화될 경우 IT 관련 투자를 광고선전비 등 마케팅 비용과 함께 우선적인 비용절감 대상으로 고려하기 때문입니다.

### (라) 시장점유율

국내 IT 서비스 시장점유율에 대한 정확한 통계 수치는 없으나, 삼성SDS, LG CNS, SK C&C 등 상위3개 IT 서비스 업체가 전체 시장에서 약 55.9% 수준의 점유율을 기록하고 있는 것으로

로 추정됩니다. (삼성SDS 연결재무제표 기준 물류BPO 제외, LG CNS 연결재무제표 기준, SK C&C 개별재무제표 기준 지주부문 제외) IT사업부문의 정확한 시장점유율 산정은 어려우나, IT서비스 기업의 매출 기준으로 산정했을 때 약 2.4% 수준으로 추정할 수 있습니다. (2019년IT서비스 업계 매출 기준)

#### (마) 시장의 특성

최근 국내시장 성장의 한계를 극복하기 위해 다양한 산업과 IT의 융합이 본격화되고 있으며 탈IT, 해외시장 진출이 가속화 되면서 사업/경쟁구도, 서비스 제공 방법 등 여러가지 측면에서 빠르게 변화하고 있습니다.

또한 공공 및 금융 부문에서의 법개정 및 규제 완화 작업이 지속적으로 추진되면서 이에 따른 시장변화 움직임이 가시화되는 모습을 나타내고 있습니다.

이러한 환경 변화에 주도적으로 대응하기 위해 IT서비스 기업들은 R&D 및 마켓센싱 기능을 강화하여 솔루션 및 신규사업 개발에 힘쓰고 있으며, 글로벌 경쟁력을 강화하여 해외시장 확대에 집중하고 있습니다.

### (10) CJ올리브영(주)

#### (가) 산업의 특성

Health & Beauty(이하H&B) 스토어는 기초화장품, 색조화장품, 헤어용품, 바디용품, 건강/위생용품 등의 상품을 취급하는 소매유통 업체로, 편의점과 화장품 유통업을 통합한 형태와 유사하나 취급 상품이 특화된 신유통 사업입니다. 국내 약사법 규정으로 인한 의약품 판매규제로 인해 한국의 H&B 스토어는 미국 월그린, 영국 부츠, 홍콩 왓슨스로 대표되는 일반 드럭스토어와는 달리 의약품보다는 뷰티 영역을 중심으로 발전하여 왔습니다. 현재 H&B 스토어 업계에서 뷰티상품(기초/색조 중심)이 차지하는 매출 구성비는 55~60% 수준입니다. 하지만 상품의 다양성이 최대 강점인 H&B 스토어의 경쟁력을 유지하기 카테고리 다변화를 지속 추진하고 있습니다.

최근 H&B 스토어는 트렌디한 라이프스타일을 제안하는 신개념 유통채널로 시장을 선도하고 있습니다. 백화점이나 원브랜드숍 대비 차별화된 상품을 공급하기 위해 국내뿐 아니라 해외 소싱을 통해 상품을 확보하고, 자체 PB 상품을 개발하여 독자 브랜드 운영을 통해 차별화를 꾀하고 있습니다. 또한 서비스 경쟁력을 지속 강화하고, 상권별 최적화된 매장 운영 및 온라인 비즈니스 기반 O2O 서비스 확대를 통해 고객 접점을 넓혀가고 있습니다.

H&B스토어는 고객의 건강, 아름다움, 편의성에 가치를 둔 선진화된 유통과 전문화된 카테고리 상품을 다양한 타입의 매장에 선보이며 생활밀착형 쇼핑플랫폼으로 성장하고 있습니다.

#### (나) 산업의 성장성

H&B 스토어 산업은 장기 침체 속에서도 높은 성장세를 유지하며 채널경쟁력을 확대해왔습니다. 특히 쇼핑 트렌드가 원브랜드숍에서 멀티브랜드숍으로 변화함에 따라, GS리테일 ‘랄라블라(舊 왓슨스)’, 롯데 룩스 등 기존 업체들의 사업 확대와 글로벌 뷰티 편집숍 세포라의 국

내 진출, 신세계 화장품 멀티숍 시코르의 출점 확대 등 신규 플레이어 증가가 시장 성장에 대한 기대감을 높이고 있습니다. 이는 생활수준 향상, 1인가구 증가 및 인구의 고령화 등으로 인한 '사회환경의 변화'에 근본적으로 기인합니다. 또한 싱글족 확대로 젊은 여성들의 소비가 꾸준히 증가하고 있으며 라이프스타일과 건강 중심의 소비 트렌드가 급부상함에 따라 여러 카테고리, 브랜드의 제품을 원스톱 체험·쇼핑할 수 있는 헬스&뷰티 스토어 시장도 함께 성장하고 있습니다.

또한 드럭스토어가 선진국에서 확고하게 자리 잡은 업태라는 점을 감안하면, 의약품 규제 완화 여부에 따라 국내에서의 성장 가능성이 크다고 할 수 있습니다. 현재 시장 선도자들이 강점을 보이고 있는 H&B 영역에 약사가 가진 전문적 이미지를 더해 '헬스 커뮤니케이션'을 강화한다면 기존의 H&B 스토어를 넘어선 선진국형 드럭스토어로 진화하여 지속 성장할 것으로 전망됩니다.

#### (다) 경기변동의 특성

유통업은 경기 변동 및 소비 심리에 매우 민감하게 반응하며, 경기변동의 방향에 따라 유통업의 매출액이 움직이는 특성이 있습니다. 국내외 정세 불안, 경기 둔화 및 관련업계의 가격 할인 등 경쟁이 심화됨에 따라 H&B 스토어 산업 또한 영향을 받고 있습니다. 특히 당해년도 발생한 코로나19의 팬데믹 영향으로 글로벌 경기침체 및 소비심리 위축의 영향을 크게 받고 있으나, 근거리 쇼핑, 소량 구매, 언택트 트렌드 등으로 소비 패턴이 지속 변화함에 따라 타 유통업태에 비해 상대적으로 경기변동에 견고한 경향을 보이고 있습니다.

상권별 매장 최적화 및 온라인 비즈니스 기반 O2O 서비스 확대, 핵심역량 강화를 통해 경쟁사 대비 압도적 경쟁우위를 지속 확보할 계획입니다.

#### (라) 시장점유율

최근 운영 점포 수 기준 국내 H&B 산업의 시장점유율은 다음과 같습니다.

(단위: 개수,%)

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
H&B 전체	2,466	2,486	1,818
올리브영	1,254	1,246	1,198
합계	50.9%	50.1%	65.9%

※각 사 홈페이지 조사를 통한 추정 자료입니다.(2020년 반기 운영 브랜드 기준)

#### (마) 시장의 특성

올리브영의 주요 고객은 30대 초반 이하 연령대의 여성이며, 10대 후반~30대 초반 고객 비중이 전체의 약 90%를 차지합니다. 이는 합리적이고 편의성이 극대화된 쇼핑 가치를 제공하여 고객 Needs를 충족시켜왔기 때문입니다. 소비자 고령화 및 상권별 매장 최적화로 인해 향후 고객층이 점차 확대될 것으로 기대됩니다.

회사는 기초화장품, 색조화장품, 헤어용품, 바디용품, 건강/위생용품, 등 총10개 상품 카테고리를 운영하고 있으며, 약 13,000여 개의 다양하고 Trendy한 상품을 판매하고 있습니다.

대표 카테고리인 기초와 색조화장품은 전체 매출의 약 55%를 차지하고 있습니다. 카테고리 별MD구성을 강화하고, 고객의 니즈를 반영한 상품을 제안하는 Health&Beauty 전문 업체 선도에 집중할 계획입니다.

## (11) 스튜디오드래곤(주)

회사는 드라마 콘텐츠를 기획 및 제작하여 미디어 플랫폼에 배급하고 VOD, OTT 등을 통한 유통 및 관련 부가사업을 영위하는 방송영상물제작사업을 주사업으로 하고 있으며 구체적인 사업내용은 다음과 같습니다.

구 분		연결실체내 관련기업	내 용
드라마 사업	편성	스튜디오드래곤(주) 및 종속회사 3개사	드라마를 제작하고 방송사에 편성하여 발생하는 매출
	판매		드라마의 국내외 유통 관련 판매 매출
	기타		드라마 소품을 협찬하여 발생하는 간접광고 매출, 관련 DVD, OST, MD 상품, 매니지먼트 수익등

### (가) 산업의 현황

스튜디오드래곤(주)가 영위하는 드라마 산업은 방송국 개국의 역사와 동시에 시작되었으며, 제작 기술의 발전 및 스토리의 다양화 등 변화와 진화를 거듭하며 대중문화를 선도하는 대표 콘텐츠로 자리매김하였습니다.

과거 지상파 및 유료 방송 중심의 드라마 산업은 영상 산업 고도화를 통한 뉴미디어 플랫폼의 등장으로 그 수요를 확대하고 있으며, OTT/VOD 등의 유통 사업 및 부가MD까지 사업의 영역을 확대하고 있습니다.

드라마 산업은 영상 산업의 발달과 동조하여 장르의 다양화 및 미디어 플랫폼의 다변화 등으로 경쟁력을 강화해왔고, 국내를 넘어 전 세계적으로 소비되는 글로벌 문화 콘텐츠로 발전하여 지속적 성장이 예상되는 고부가가치 산업입니다.

회사는 <미생>, <도깨비>, <비밀의 숲>, <미스터 션샤인> 등 완성도 및 화제성 높은 드라마를 지속적으로 선보이며 전통 미디어 뿐만 아니라 디지털, OTT 등 뉴미디어까지 영향력을 확대하며 드라마 산업을 리딩하고 있습니다. 또한, 글로벌 미디어 플랫폼과 유통을 확대하고, 현지화를 강화하며 사업 영역을 글로벌로 확대하고 있습니다.

### (나) 산업의 특성

#### 1) 고도의 기획력과 창의력이 요구되는 산업

문화 콘텐츠 산업은 문화 상품과 디지털 콘텐츠를 망라하는 넓은 범위의 상품 및 서비스를 다루는 산업으로 각 분야별로 다양한 특성이 존재합니다. 특히 드라마 산업은 시시각각 변하는 시청자의 취향과 시청형태, 기술 발달의 변화 등에 대응하기 위해서 고도의 기획능력과 창의력이 뒷받침되어야 하는 산업입니다.

#### 2) 성공 가능성을 예측하기 어려운 산업

각 콘텐츠의 제작비의 규모가 다양하고, 자금조달에 있어서 다양한 형태의 기법이 사용되며, 시장에서의 성공 가능성 예측이 어렵다는 특성이 있습니다.

### 3) 외주제작 비중이 높은 사업

1991년 도입된 외주제작 제도는 독립제작사가 활성화 될 수 있는 계기를 마련하였습니다. 외주 제작 제도 도입의 배경에는 첫째, 방송사가 독점하고 있는 제작 시스템을 다양한 공급 주체로 전환하고, 둘째, 프로그램의 다양성을 확보하고, 셋째, 국내 방송제작시장의 국제 경쟁력 강화에 목적이 있습니다. 지상파 3사는 MBC와 SBS가 각각 35%, KBS2와 KBS1이 각각 40%, 34%의 외주제작 의무 편성비율을 적용받고 있습니다.

### (다) 경기변동의 특성 및 계절성

콘텐츠 산업은 문화 소비라는 특성상 수요자의 기호 변화가 매우 빠르고 유행이 중요하며, 경기에 따른 변동성이 매우 큰 산업입니다. 그러나 과거 대비 콘텐츠의 유통 경로와 상업화 할 수 있는 아이템, 그리고 이에 대한 수요층이 다양해졌다는 점은 이러한 위험을 분산시킬 수 있는 요인이 되고 있습니다. 과거 내수와 지상파, 케이블 방송에 한정되었던 수요층이 IPTV, OTT 등의 매체뿐 아니라 해외로까지 확대되면서 판권 매출 등의 기반이 다양화 되어 경기 부침 현상에 대한 리스크를 줄일 수 있게 되었습니다.

드라마는 일반적으로 콘텐츠 자체에 계절성이 있다고 보기는 어렵습니다. 다만, 방송영상매체 시장 전반적으로 특정 계절성이 존재하고, 드라마 시장은 보다 넓은 범위에서 영향을 받습니다. 가령, 드라마 소재 측면에서 봄에는 청춘, 로맨틱 코미디, 여름에는 호러, 스릴러, 가을에는 멜로, 겨울에는 멜로와 가족 장르 등 계절에 따른 드라마 장르 선호도의 변화가 존재합니다. 그러나 최근 방송사별 VOD, IPTV, OTT 등의 다양한 매체를 통한 다양한 장르의 드라마 소비가 증가하고 있어 드라마 시장의 계절적 요인은 점진적으로 약화되고 있다고 판단됩니다.

TV 시청 동향은 전반적으로 일조량 및 야외 활동 시간에 영향을 받는 편입니다. 월별 시청률은 겨울철(1~2월)이 가장 높고, 이후 야외 활동이 증가하는 봄철(3~6월)에는 감소합니다. 높은 기온과 학생들의 방학 기간인 여름(7월~8월)이 되면 증가하였다가, 날씨가 선선해지면서 활동하기 좋은 가을철(9~10월)이 되면 다시 감소, 그리고 겨울철(11~12월)이 되면 다시 증가하는 특성을 지닙니다.

따라서 방송 업계에서 가장 주목하는 계절은 겨울입니다. 날씨가 추워지고 해가 일찍 지면서 외출 횟수와 시간이 줄어들고, 학생들의 겨울방학(12월~2월)이 있어 타 계절 대비 TV시청 시간 및 몰입도가 커지기 때문입니다. 따라서 방송사에서는 대형 블록버스터를 주로 겨울철(12~2월)에 편성하고 있습니다.

### (라) 산업의 성장성

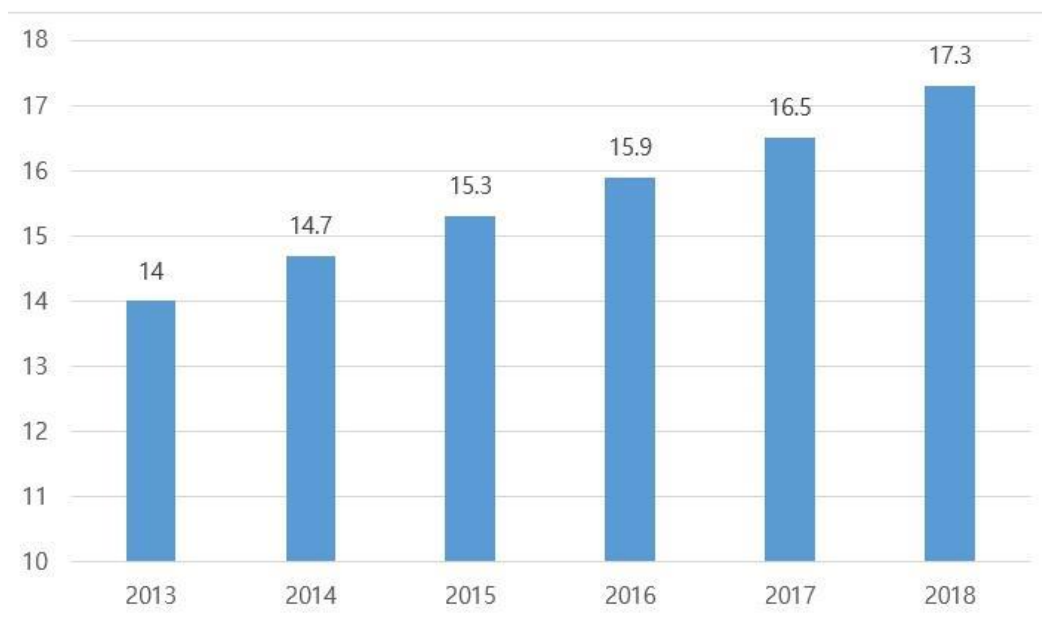
미디어 플랫폼의 경쟁 심화에 따른 콘텐츠 경쟁력 강화로 다양한 장르의 드라마가 주목을 받으면서, 국내 방영 드라마는 2012년부터 급증하기 시작하였습니다. 현재 매년 약 100편 이상의 드라마가 제작되고 있으며, 지상파 채널 외에 종합편성채널 및 유료방송 채널(PP)에서도 드라마를 지속적으로 편성하고 있습니다. 방영 시간대 또한 전통적인 방영 시간대를 벗어난 새로운 시간대의 방영 시도가 확대되고 있고, 성공을 거두고 있습니다. 또한, 넷플릭스와 같은 글로벌 OTT 채널의 등장과 이에 대응하기 위한 기존 방송 채널들의 자체 콘텐츠 투자 확

대로 드라마 산업은 지속적으로 성장할 것으로 전망됩니다.

드라마 산업 시장규모에 대해 정확한 통계자료는 존재하지 않으나, 국내 방송시장 규모를 통해 국내 드라마 산업의 성장성을 간접적으로 판단할 수 있습니다. 지상파 방송, 케이블방송(유선방송사업자, 방송채널사용사업자), 위성방송, DMB, IPTV 등 5개 방송사업자들의 방송사업 수익과 방송영상 독립제작사의 매출을 합한 우리나라 방송영상산업 총 매출규모는 2018년 기준 17조 3,057억원으로 집계되었고, 2013년 이후 연평균 증가율 4.3%로 지속적인 성장세를 보이고 있습니다.

【국내 방송시장 규모 추이】

(단위: 조원)



출처: 과학기술정보통신부, 2019년 방송산업 실태조사 보고서

주) 방송사업 매출 기준 (지상파, 케이블, 위성방송, DMB, IPTV, 방송영상 독립제작사 등 포함)

## (마) 시장여건

### 1) 주요 목표시장

#### 가) 국내 시장

TV 드라마를 접하는 방식은 과거 텔레비전 수상기의 단일한 창구로 온 가족이 한 자리에서 함께 이야기를 소비하던 방식을 넘어, 다양한 단말기를 통한 개인별 소비의 형태로 발전하였습니다. 텔레비전 유일세대(Television-only generation)가 약화되고, 유료방송 채널 및 OTT(Over-the-top, 인터넷 동영상 서비스) 등 드라마를 수신할 수 있는 채널이 다양화되면서 필수매체로서의 텔레비전의 위상은 점차 약화되고 있습니다. 이에 따라 보다 다양한 소재와 타겟, 플랫폼을 대상으로 한 드라마에 대한 수요가 높아지고 있습니다.

## 나) 해외 시장

최근 글로벌 OTT 및 IT 기업의 콘텐츠 제작투자가 크게 확대됨에 따라 한국 드라마 콘텐츠에 대한 관심도 증가하고 있습니다. 한국 드라마의 해외 판매 단가는 지속 상승하고 있는 추세이며, 뉴미디어 업체들의 자사 플랫폼 내 사용자 트래픽 증가를 위한 콘텐츠 확보 경쟁이 심화되고 있습니다. 이에 따라 글로벌 플랫폼 사업자들은 한국 콘텐츠를 독점적으로 제공받기 위해 상당한 프리미엄을 지급하고 있으며, 글로벌 제작사들과의 공동제작 및 파트너십 확대 등 글로벌 시장에서 국내 드라마 제작사의 지위도 과거 대비 대폭 상승하고 있습니다.

## 2) 경쟁 현황

콘텐츠 산업 내 각 부문들의 성장과 경쟁은 서로간의 연관성 없이 개별적, 독립적으로 진행되어 왔으나, 최근 디지털 기술의 발달과 인터넷의 확산에 따른 매체의 다변화로 각기 다른 장르나 콘텐츠가 결합되는 융복합이 활발하게 이뤄지고 있습니다. 장르 및 플랫폼의 경계가 허물어지며, 기존 콘텐츠 산업의 전통적인 산업 구분에서 벗어나 다양한 영역에서 활동하거나 새로운 수익모델이 발생하고 있는 추세입니다. 과거 방송사 및 몇몇 제작사에 국한되어왔던 경쟁 환경은 OTT, 플랫폼, 매니지먼트사 등에 까지 확대되었고, 경계를 벗어난 새로운 형태의 경쟁 환경에 돌입하게 되면서 차별화된 자체 콘텐츠 확보의 중요성은 그 어느 때보다도 심화되고 있습니다.

## (바) 회사의 현황

### 1) 영위사업 요약

회사는 드라마를 기획, 제작, 판매하고 관련 부가사업을 영위하는 방송영상물제작사업을 주사업으로 영위하고 있습니다. 과거, 드라마는 국내는 지상파 방송국(TV매체)의 판매 경로가 부재했고, 해외 유통 또한 특정 배우 출연 작품 정도만 가능하여 독립제작사의 지상파 방송국(TV매체) 수익 의존도가 높고 협상력이 저조하여, 드라마 저작권을 방송사가 독과점하는 구조였습니다.

최근 몇 년, 지상파 방송국 외의 방송매체가 증가하며, 다수 매체가 고객 확보 및 시장 내 영향력 강화를 위한 오리지널 콘텐츠 투자를 확대하면서 경쟁력을 갖춘 양질의 드라마가 양산되었습니다. 더불어 VOD 시장의 성장, 드라마 노출 시 판매 향상으로 인한 간접광고 증가, 작품 퀄리티 향상으로 국내시장 사업 영역 확대 및 해외에서의 한국 콘텐츠 수요 증가로 전반적인 드라마 콘텐츠의 수익성이 향상되고 있습니다. 이에 따라 드라마 시장의 주도권이 지상파 방송국(매체 또는 플랫폼)에서 드라마 제작사(콘텐츠) 중심으로 이동하고 있으며, 회사와 같이 자본력과 원천 IP를 보유한 스튜디오 모델이 차별화를 바탕으로 시장 내 영향력을 확대하고 있습니다.

2020년 2분기 연결 기준 매출액은 1,614억원으로 전년동기대비 25.9% 성장했습니다. <더 킹: 영원의 군주> 성과 기반 편성, 판매, 협찬 등 전사업별 효율 확대로 분기 역대 최대 성과를 달성하였습니다.

편성 매출은 SBS <더 킹: 영원의 군주>, KBS <한 번 다녀왔습니다> 등 플랫폼 다각화로 전년동기대비 12.6% 증가한 654억원을 기록하였습니다.

판매 매출은 전년동기대비 25.5% 성장한 757억원을 기록하였는데, 이는 <더 킹: 영원의 군주> 등 신작 및 구작의 해외 판매가 전년동기대비 40.7% 고성장을 했기 때문입니다.

영업이익은 <더 킹: 영원의 군주> 고성장과 해외 판매 성장으로 전년동기대비 56.3% 성장

한 169억원을 기록하였으며, 영업이익률은 10.4%로 전년동기대비 2.0%p 개선되었습니다. 더불어 법인세비용차감전순이익은 전년동기대비 44.5% 증가한 172억원, 당기순이익은 전년동기대비 82.1% 증가한 134억원을 기록하였습니다.

2020년 상반기(1~6월) 매출액은 2,817억원, 영업이익은 285억원으로 전년대비 각각 17.4%, 30.6% 증가하였습니다.

2020년2분기말 연결 기준 자산총계는 전년말대비 9.2% 증가한6,350억원, 부채총계는 전년말대비 20.4% 증가한1,846억원, 자본총계는 전년말대비 5.2% 증가한4,505억원을 보유하고 있으며, 주요 재무비율은 유동비율 152.4%, 부채비율 41.0%, 현금비율 44.7% 등 순현금 구조로 안정적인 유동성 및 건전한 자본구조를 유지하고 있습니다.

## 2) 주요 제품

스튜디오드래곤(주)는 드라마를 기획, 제작 및 유통하고 있으며, 2017년부터 2020년 6월말 현재까지 기획, 제작한 드라마는 다음과 같습니다.

【드라마 라인업 현황(2017.1.1~2020.6.30 현재)】

NO.	제품	채널	방영일자	연출	작가
1	도깨비	tvN	16.12.02~17.01.21	이응복	김은숙
2	더보이스	OCN	17.01.14~17.03.12	김홍선	마진원
3	내성적인 보스	tvN	17.01.16~17.03.14	송현욱	주화미
4	내일 그대와	tvN	17.02.03~17.03.25	유제원	허성혜
5	그녀는 거짓말을 너무 사랑해	tvN	17.03.20~17.05.09	김진민	김경민
6	터널	OCN	17.03.25~17.05.21	신용휘	이은미
7	시카고타자기	tvN	17.04.07~17.07.03	김철규	진수완
8	썸씽:이어진 두 세계	tvN	17.05.22~17.06.27	민진기	김진희 등
9	듀얼	OCN	17.06.03~17.07.23	이종재	김윤주
10	비밀의 숲	tvN	17.06.10~17.07.30	안길호	이수연
11	품위있는 그녀	JTBC	17.06.16~17.08.19	김윤철	백미경
12	하백의 신부	tvN	17.07.03~17.08.22	김병수	정윤정
13	크리미널 마인드	tvN	17.07.26~17.09.28	양윤호 등	홍승현 등
14	구해줘	OCN	17.08.05~17.09.24	김성수	정신규
15	명불허전	tvN	17.08.12~17.10.01	홍종찬	김은희
16	황금빛 내 인생	KBS2	17.09.02~18.03.11	김형석	소현경
17	아르곤	tvN	17.09.04~17.09.26	이윤정	전영신 등
18	이번 생은 처음이라	tvN	17.10.09~17.11.28	박준화	윤난중
19	부암동 복수자들	tvN	17.10.11~17.11.16	권석장	김이지 등
20	변혁의 사랑	tvN	17.10.14~17.12.03	송현욱 등	주현
21	블랙	OCN	17.10.14~17.12.10	김홍선	최란
22	브라보 마이 라이프	SBS	17.10.21~18.02.03	정효	정지우
23	세상에서 가장 아름다운 이별	tvN	17.12.09~17.12.17	홍종찬	노희경
24	나쁜녀석들: 악의 도시	OCN	17.12.16~18.02.04	한동화, 황준혁	한정훈
25	화유기	tvN	17.12.23~18.03.04	박홍균	홍정은, 홍미란



26	마더	tvN	18.01.24~18.03.15	김철규	정서경
27	크로스	tvN	18.01.29~18.03.20	신용휘	최민석
28	작은신의 아이들	OCN	18.03.03~18.04.22	강신호	한우리
29	라이브	tvN	18.03.10~18.05.06	김규태	노희경
30	나의 아저씨	tvN	18.03.21~18.05.17	김원석	박해영
31	미스트리스	OCN	18.04.28~18.06.03	한지승	고정은, 김진욱
32	무법 변호사	tvN	18.05.12~18.07.01	김진민	윤현호
33	멈추고 싶은 순간:어바웃 타임	tvN	18.05.21~18.07.10	김형식	추혜미
34	김비서가 왜 그럴까	tvN	18.06.06~18.07.26	박준화	백선우, 최보림
35	라이프 온 마스	OCN	18.06.09~18.08.05	이정효	이대일
36	미스터션샤인	tvN	18.07.07~18.09.30	이응복	김은숙
37	아는 와이프	tvN	18.08.01~18.09.20	이상엽	양희승
38	보이스2	OCN	18.08.11~18.09.16	이승영	마진원
39	백일의 낭군님	tvN	18.09.10~18.10.30	이종재	노지설
40	손 the guest	OCN	18.09.12~ 18.11.01	김홍선	권소라, 서재원
41	플레이어	OCN	18.09.29~18.11.11	고재현	신재형
42	하늘에서 내리는 1억개의 별	tvN	18.10.03~18.11.22	유제원	송혜진
43	나인룸	tvN	18.10.06~18.11.25	지영수	정성희
44	계룡선녀전	tvN	18.11.05~18.12.25	김윤철	유경선
45	은주의 방	Olive	18.11.06~19.01.22	장정도, 소재현	박상문, 김현철
46	신의퀴즈 : 리부트	OCN	18.11.14~19.01.10	김종혁	강은선, 김선희
47	프리스트	OCN	18.11.24~19.01.20	김종현, 류승진	문만세, 이재하, 김수경
48	남자친구	tvN	18.11.28~19.01.24	박신우	유영아
49	알함브라 궁전의 추억	tvN	18.12.01~19.01.20	안길호	송재정
50	왕이 된 남자	tvN	19.01.07~19.03.04	김희원	김선덕
51	로맨스는 별책부록	tvN	19.01.26~19.03.17	이정효	정현정
52	진심이 달다	tvN	19.02.06~19.03.28	박준화	이명숙
53	방의	OCN	19.03.06~19.04.25	최도훈	박희강
54	사이코메트리 그녀석	tvN	19.03.11~19.04.30	김병수	양진아
55	자백	tvN	19.03.23~19.05.12	김철규	임희철
56	Kill it	OCN	19.03.23~19.04.28	남성우	손현수, 최명진
57	그녀의 사생활	tvN	19.04.10~19.05.30	홍종찬	김혜영
58	어비스	tvN	19.05.06~19.06.25	유제원	문수연
59	구해줘2	OCN	19.05.08~19.06.20	이권	서주연
60	보이스3	OCN	19.05.11~19.06.30	남기훈	마진원
61	봄밤	MBC	19.05.22~19.07.11	안판석	김은
62	아스달 연대기	tvN	19.06.01~19.09.22	김원석	김영현, 박상연
63	검색어를 입력하세요 WWW	tvN	19.06.05~19.07.25	정지현, 권영일	권도은
64	60일, 지정생존자	tvN	19.07.01~19.08.20	유종선	김대희
65	WATCHER	OCN	19.07.06~19.08.25	안길호	한상운
66	호텔 델루나	tvN	19.07.13~19.09.01	오충환	홍정은, 홍미란
67	미스터 기간제	OCN	19.07.17~19.09.05	성용일	장홍철
68	의사요한	SBS	19.07.19~19.09.07	조수원	김지운
69	좋아하면 울리는	Netflix	19.08.22	이나정	이아연, 서보라
70	위대한 쇼	tvN	19.08.26~19.10.15	신용휘	설준석
71	달리는 조사관	OCN	19.09.18~19.11.07	김용수	백정철

72	청일전자 미쓰리	tvN	19.09.25~19.11.14	한동화	박정화, 김묘진
73	날 녹여주오	tvN	19.09.28~19.11.17	신우철	백미경
74	모두의 거짓말	OCN	19.10.12~19.12.01	이윤정	전영신, 원유정
75	유령을 잡아라	tvN	19.10.21~19.12.10	신윤섭	소원,이영주
76	싸이코패스 다이어리	tvN	19.11.20~20.01.09	이종재	류용재,김환채,최성준
77	사랑의 불시착	tvN	19.12.14~20.02.16	이정호	박지은
78	블랙독	tvN	19.12.16~20.02.04	황준혁	박주연
79	머니게임	tvN	20.01.15~20.03.05	김상호	이영미
80	본 대로 말하라	OCN	20.02.01~20.03.22	김상훈	고영재, 한기현
81	나 홀로 그대	Netflix	20.02.07	이상엽	류용재
82	방법	tvN	20.02.10~20.03.17	김용완	연상호
83	하이바이, 마마!	tvN	20.02.22~20.04.19	유제원	권혜주
84	메모리스트	tvN	20.03.11~20.04.30	김휘	안도하, 황하나
85	반의 반	tvN	20.03.23~20.04.28	이상엽	이숙연
86	한 번 다녀왔습니다	KBS2	20.03.28~20.09.13	이재상	양희승,안아름
87	루갈	OCN	20.03.28~20.05.17	도현	강철우
88	더 킹 : 영원의 군주	SBS	20.04.17~20.06.12	김은숙	백상훈
89	화양연화	tvN	20.04.25~20.06.14	전희영	손정현
90	외출	tvN	20.05.04~20.05.05	류보리	장정도
91	오 마이 베이비	tvN	20.05.13~20.07.02	노선재	남기훈
92	(아는 건 별로 없지만) 가족입니다	tvN	20.06.01~20.07.21	김은정	권영일
93	사이코지만 괜찮아	tvN	20.06.20~20.08.09	조용	박신우

### 3) 비교우위 사항

#### 가) 안정적인 비즈니스 모델

드라마 사업은 기존 중소 규모의 외주제작사로서는 대규모의 제작비와 작가, 배우, 연출팀 섭외 여부, 방송 후 흥행가능성 때문에 상대적으로 이익 규모를 예측하기가 힘들고 실적 변동성이 높은 산업이라고 할 수 있습니다.

그러나 회사는 2007년부터 드라마사업을 영위하면서(분할전 회사인 씨제이이엔엠(주)드라마사업부문 포함) 확보한 사업 노하우를 바탕으로 드라마사업의 실적에 대해서 예측 가능합니다. 즉, 배우/연출/작가 및 소재/스토리를 두고 판단 시 투입이 예상되는 비용과 국내외 유통 및 부가사업으로 인해 발생 예상되는 수입이 명확한 시장으로서 비교적 안정적으로 운영을 하고 있습니다.

#### 나) 회사 콘텐츠 등 사업 우위

스튜디오드래곤(주)는 우수한 작가, 연출, PD 등을 확보한 독자적인 스튜디오들의 허브 역할을 수행하며 해당 팀들이 창의적이고 도전적인 시도를 할 수 있는 장을 제공하고 있습니다. 이를 통해 회사의 차별화된 색깔을 가져갈 수 있었으며 지속적인 Well-made 콘텐츠의 공급은 회사와 플랫폼의 브랜드 가치를 강화시키는데 주력했습니다. 우수한 작가와 감독 및 연출팀 확보를 통해서 우수한 콘텐츠를 제작할 수 있었고, 이로써 동사의 브랜드 가치가 상승되고, 상승된 브랜드 가치를 기반으로 추가적인 우수한 작가와 감독 및 연출팀을 확보 가능한, 선순환 구조를 구축할 수 있었습니다.

## 2. 주요 제품, 서비스 등

주요 제품, 서비스 수치는 2020년 1월부터 6월까지 연결기준으로 작성되었습니다. 기타 주의할 사항이 있는 경우 별도 표시하였습니다.

### 가. CJ주식회사

해당사항이 없습니다.

### 나. CJ제일제당(주)

#### (1) 주요 제품 등의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	매출액(비율)
식 품 사업부문	제 품 상 품	설탕, 밀가루, 식용유 등	4,451,490 (64.1%)
생명공학 사업부문	제 품 상 품	아미노산 등	2,491,043 (35.9%)

주1) 부문간 내부매출액 제외기준입니다. (CJ대한통운(주) 제외 연결 기준)

#### (2) 주요 제품 등의 가격변동추이

(단위 : 천원)

품 목	2020년 반기	2019년	2018년
정백당(톤)	735	690	693
밀가루(톤)	622	650	665
대두유(톤)	1,314	1,245	1,280
사 료(톤)	440	447	424

주1) 산출기준은 품목을 중분류로 크게 나누어 국내판매가격과 해외판매가격을 판매량으로 가중평균한 가액입니다. (2020년 1월 ~ 6월)

주2) 포장단량별, 원료배합비율 등의 이유로 세부품목 간의 가격차가 다소 크며, 밀가루는 부제품 (소맥피, 말분) 을 제외한 기준입니다.

### 다. CJ프레시웨이(주)

(단위:백만원, %)

구분	품 목	2020년 반기		2019년 반기		2019년		2018년	
		금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
상품	가공상품	602,050	49.1	652,127	43.3	1,374,356	45.0	1,386,664	49.0
	농산물	129,393	10.5	213,158	14.2	399,053	13.1	400,700	14.2

	수산물	53,773	4.4	70,899	4.7	140,746	4.6	147,433	5.2
	축산물	186,623	15.2	246,031	16.3	468,269	15.3	367,497	13.0
	기 타	49,706	4.1	91,016	6.1	195,598	6.4	100,994	3.6
	소 계	1,021,546	83.3	1,273,231	84.6	2,578,022	84.4	2,403,288	85.0
제 품		205,401	16.7	230,993	15.4	477,059	15.6	424,784	15.0
합 계		1,226,947	100.0	1,504,224	100.0	3,055,081	100.0	2,828,072	100.0

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

## 라. CJ푸드빌(주)

(단위:백만원)

사업부문	매출유형	품목	매출액 (2020년 반기)	비율(%)
외식사업부문	제품, 상품	스테이크, 샐러드바, 주류, 음료	78,838	27.0%
프랜차이즈 사업부문	제품, 상품	냉동생지, 케익, 아이스크림, 커피	179,663	61.6%
기타	전대 매출 등	-	32,982	11.3%

## 마. (주)CJ이엔엠

### 1-1) 주요 제품의 매출현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

사업부문	매출 유형	주요상표 (품목)등	2020년 반기		2019년 반기		2019년		2018년	
			매출액	비율(%)	매출액	비율(%)	매출액	비율(%)	매출액	비율(%)
미디어사업	방송채널 tvN/OCN 외 17개 채널 및 방송콘텐츠	광고/수신료 등	747,133	45.33%	806,362	43.22%	1,678,362	44.29%	857,957	36.35%
커머스사업	취급 수수료 및 직매입 판매 마진	의류, 전자/가구, 이미 용품 품 등	752,038	45.63%	681,620	36.53%	1,427,262	37.66%	1,294,413	54.84%
영화/공연사업	영화제작/유통/투자	극장수입/판권	66,738	4.05%	171,876	9.21%	349,290	9.22%	97,235	4.12%
음악사업	음반제작/음원유통	음악/브랜드	82,385	5.00%	205,870	11.03%	334,810	8.83%	110,770	4.69%
[ 합 계 ]			1,648,294	100.00%	1,865,728	100.00%	3,789,724	100.00%	2,360,375	100%

※당해년도는 (주)씨제이이엔엠 연결 재무제표 기준으로 작성 하였습니다.

### 1-2) 커머스사업 주요 서비스 실적 세부

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	당반기		전반기	
	부문수익	부문이익	부문수익	부문이익
방송판매	333,200	41,128	312,945	44,648
카달로그판매	-	-	5,746	1,138
인터넷판매	110,679	17,951	89,971	15,559
기타	250,560	28,314	210,341	25,822
합 계	694,439	87,393	619,003	87,167

※ (주)씨제이이엔엠 커머스 부문 별도 재무사항을 기준으로 작성 하였습니다.

※ 기타 : 모바일, 오프라인, 수출 등

## (1) 미디어사업

### 가) 광고 수입

#### 1) 산출기준

TV 광고 요금은 시급에 따라 PSA, SSA, SA, A, B의 5등급으로 구분되며 광고 길이에 따라 요금은 조정됩니다. 또한 기본 15초 광고이며 전후 CM, PIB, 중간 CM으로 구성됩니다. 광고 단가는 패키지상품 및 기타 계약 조건에 따라 별도 협의를 통하여 차등 적용될 수 있습니다.

#### 2) 주요 가격변동 원인

회사는 주요 프로그램별 단가 도입, 시급의 세분화 등으로 광고 단가를 인상하여 지상파 광고와의 격차 해소 및 광고 단가를 현실화 시키기 위해 노력하고 있습니다.

### 나) 수신료 수입

각각의 PP 및 플랫폼 사업자 간에 개별계약으로 전환되어 일률적인 공급단가는 산출할 수 없습니다.

### 다) 콘텐츠 판매 수입

방송콘텐츠 판매는 국내외 방송사업자, 온라인·모바일 플랫폼, 콘텐츠 유통사업자에게 콘텐츠를 판매하는 사업이며 각각의 사업자간 개별계약으로 일률적인 공급 단가는 산출할 수 없습니다.

## (2) 커머스사업

회사의 매출은 상품 취급에 따른 수수료 수입과 직매입 상품 판매에 따른 판매 마진으로 구성 됩니다. 판매채널 인 TV, 온라인, 카탈로그와 오프라인 매장 등을 통해 국내외 협력사 상품을 대행 매출하거나, 회사가 직접 기획하여 판매하는 PB, LB 직매입 상품을 판매 하고 있습니다.

### 가) 취급수수료 수입

취급수수료 수입은 국내외 협력사 상품을 회사의 채널을 통해 판매하여 얻어지는 수입으로서 회사 매출의 70% 이상을 차지하고 있습니다. TV, 카탈로그, 인터넷으로 구분되고 그 외의 매출은 기타매출로 구분하고 있습니다. 각 부분별로 다시 상품매출, 대행매출, 기타매출로 구분 됩니다.

### 나) 직매입 상품 마진

직매입 상품 마진은 회사가 직접 기획하여 판매하는 PB (단독), LB (라이센스) 상품으로서 상품을 직접 매입하여 판매해 얻어지는 상품 마진 입니다.

## (3) 영화 사업

영화진흥위원회에서 발표한 2019년의 평균 극장요금을 추정 평균관람료로 사용하였습니다. 영화산업의 경우, 극장에서 관람료 수입이 발생하면 이 중 3%를 영화진흥기금으로 지급하고 남은 금액을 극장과 배급사가 부금율에 따라 배부합니다. 배급사는 영화진흥기금 차감 후 배부액을 매출로 계상하므로 영화진흥기금과 극장배부액을 차감하여 관객당 평균단가를 계산 하였습니다.

(단위 : 원)

구분	근거	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년
평균 관람료	연간 평균 요금	7,895	8,032	7,989	8,383	8,444
영화진흥기금	평균 관람료의 3%	236	241	240	251	253
극장 배부액	영화진흥기금 차감 후 50%	3,830	3,896	3,875	4,066	4,095
관객당 평균단가	-	3,830	3,896	3,875	4,066	4,095

(자료 : 2019년 한국 영화 산업 결산 보고서 - 영화진흥위원회)

## (4) 음악사업부문

음악제작 및 유통사업을 영위하고 있으며 가격은 품목에 따라 상이합니다.

## 바. CJ씨지브이(주)

회사는 영화상영을 통한 티켓판매, 매점판매, 광고판매, 위탁운영 등의 사업을 영위하고 있습니다. 공시대상기간 동안 연결 재무제표 기준 각 부문별 매출액과 매출비중은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, %)						
구분	2020년 반기		2019년		2018년	
	금액	비중	금액	비중	금액	비중
티켓판매	172,653	60.6	1,270,696	65.4	1,150,096	65.0
매점판매	48,456	17.0	321,306	16.5	286,182	16.2
광고판매	27,751	9.7	181,570	9.3	145,835	8.2
장비판매	15,090	5.3	63,109	3.2	70,865	4.0
기타판매	20,951	7.4	105,598	5.4	116,378	6.6
합 계	284,902	100.0	1,942,279	100.0	1,769,356	100.0

※ 2018년은 종전 기준서인 K-IFRS 제1017호, 제2104호, 제2105호, 제2027호에 따라 작성되었습니다.

영화요금은 일반 상영관과 '씨네드쉐프', '골드클래스', '4DX', 'IMAX' 등의 특화 포맷 상영관 금액이 차별화되어 있으며, 하이엔드 특화관 운영을 통해 고객에게 더욱 쾌적하고 차별화된 영화관람 환경을 제공하기 위해 노력하고 있습니다.

## 사. CJ대한통운(주)

## (1) 주요 매출 현황

(기준일: 2020년 06월 30일)

(단위: 백만원)

사업부문	매출유형, 품목 등	매출액 (2020년 반기)	비율(%)
CL사업부문	하역, 운송, 보관, 건설, 정비, 기타	1,255,685	24.3

택배사업부문	집하, 배송	1,507,695	29.2
글로벌사업부문	하역, 운송, 보관	2,057,785	39.8
건설사업부문	건설, 리조트, 부동산	344,193	6.7
합 계		5,165,358	100.0

## (2) 주요 매출의 변동추이

(기준일: 2020년 06월 30일)

(단위: 백만원)

품 목	2020년 반기	2019년	2018년
CL사업부문	1,255,685	2,731,008	2,638,961
택배사업부문	1,507,695	2,502,430	2,261,944
글로벌사업부문	2,057,785	4,442,000	3,655,755
건설사업부문	344,193	739,671	663,020
계	5,165,358	10,415,109	9,219,680

## 아. 한국복합물류(주)

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

구 분	매출유형, 품목 등	매출액 (2020년 반기)	비율(%)
군포기존	창고임대	16,072	21.64
	기타	18,658	25.12
	소계	34,730	46.76
군포확장	창고임대	17,647	23.76
	기타	2,280	3.07
	소계	19,928	26.83
양산	창고임대	7,724	10.40
	기타	318	0.43
	소계	8,043	10.83
장성	창고임대	2,269	3.05
	기타	25	0.03
	소계	2,294	3.09
세종	창고임대	4,974	6.70
	기타	4,302	5.79
	소계	9,276	12.49
합 계		74,270	100.00

#### 자. CJ올리브네트웍스(주)

(단위: 천원, %)

사 업 구 분	품 목	2020년 반기		2019년	
		매출액	매출비중	매출액	매출비중
SI사업	IT시스템구축 및 프로그램개발	73,693,219	35.3%	186,729,475	40.2%
SM사업	시스템 운영 및 유지관리	55,874,608	26.8%	111,122,707	23.9%
IDC사업	서버, 네트워크, 정보보호 등 인프라 구축 및 운영	39,032,037	18.7%	78,899,501	17.0%
서비스사업외 기타매출	PG, 메세징 서비스 외 기타 서비스 및 솔루션 공급 등	40,136,162	19.2%	88,204,016	19.0%
합 계		208,736,026	100.0%	464,955,698	100.0%

※ 별도 재무제표 기준입니다.

※ 상기 재무정보는 2019년 11월 1일 인적분할로 기존 회사의 Health & Beauty 사업부문이 신설회사로 이관된 바, 중단사업부문을 제외하고 재작성하였습니다.

#### 차. CJ올리브영(주)

(단위: 천원)

품 목	2020년 반기		2019년(주2)	
	매출액(주1)	비율(%)	매출액(주1)	비율(%)
상품매출 (건강 및 미용관련상품 등)	934,479,962	99.9	365,307,658	99.8
기타 (전대매출 등)	1,260,481	0.1	628,678	0.2

(주1) 별도 재무제표 기준입니다.

(주2) 2019년은 제1기(2019.11.01~12.31) 별도 재무제표 기준입니다.

#### 카. 스튜디오드래곤(주)

(단위: 백만원)

품 목	2020년 반기		2019년		2018년		제품설명
	매출액 (주1)	(비율)	매출액 (주1)	(비율)	매출액 (주1)	(비율)	
드라마 편성	110,580	39.25%	208,663	44.52%	178,062	46.91%	(주2)
드라마 판매	142,600	50.61%	219,250	46.78%	162,054	42.69%	(주3)
기타	28,564	10.14%	40,748	8.70%	39,490	10.40%	(주4)
합 계	281,745	100.00%	468,661	100.00%	379,606	100.0%	-

(주1) K-IFRS 연결 재무제표 기준의 재무수치이며, 회사에서 제작하는 드라마로부터 발생하는 매출 형태별로 구분하였습니다.

(주2) 드라마를 제작하고 방송사에 편성하여 발생하는 매출입니다.

(주3) 드라마의 국내외 유통 관련 판매 매출입니다.



(주4) 드라마 제작 및 편성시기에 해당 드라마에 소품을 협찬하여 발생하는 간접광고 매출, 관련 DVD, OST, MD상품, 매니지먼트 수익 등의 매출을 합산하였습니다.

드라마 사업의 특성상 드라마별 제작비 등이 상이하며, 그 가격에 큰 폭의 차이가 존재하기 때문에 가격변동 추이를 표기할 수 없습니다.

### 3. 주요 원재료

주요 원재료 수치는 2020년 1월부터 6월까지 연결기준으로 작성되었습니다. 기타 주의할 사항이 있는 경우 별도 표시하였습니다.

#### 가. CJ주식회사

해당사항이 없습니다

#### 나. CJ제일제당(주)

##### (1) 주요 원재료 등의 현황

(단위 : 백만원)

품 목	구체적용도	매입액	비 고
원 당	설탕제조	308,632	수 입
원 맥	밀가루제조	85,674	수 입
대 두	식용유제조	170,838	수 입
옥수수	사료제조	285,804	수 입

주1) 본 매입액은 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일까지 6개월치 입니다.

주2) 본 매입액은 연결기준입니다.

회사의 주요 원재료 중 원당의 주요 원산지는 호주 등이며, 원맥은 미국, 호주, 캐나다 등에서 수입을 하고 있습니다. 대두의 경우 미국, 브라질 등에서 수입하여 유지를 생산하고 있으며, 옥수수는 미국, 브라질 등에서 공급받고 있습니다.

##### (2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

(단위 : US\$, 천원)

품 목		2020년 반기		2019년		2018년	
		외화	원화	외화	원화	외화	원화
원 당(톤)	수 입	329	397	314	366	345	380
원 맥(톤)	수 입	261	315	281	328	281	309
대 두(톤)	수 입	402	485	400	467	432	475
옥수수(톤)	수 입	210	253	209	244	208	229

주1) 산출기준은 수입곡물의 경우 CIF기준의 물대이며, (국제시세와 비교용이)

국내곡물은 계산서 발행상 공장도착 기준입니다.

주2) 수입원재료의 환율은 2020년 반기 누계 평균환율(1,206.70원/\$)을 적용하였습니다.

## 다. CJ프레시웨이(주)

(단위:백만원, %)

구 분	2020년 반기		2019년 반기		2019년		2018년	
	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
가공상품	579,257	45.4	645,305	45.0	1,328,729	46.1	1,310,192	48.4
농산물	203,424	16.0	229,931	16.1	459,647	15.9	426,409	15.8
수산물	75,904	6.0	87,342	6.1	173,352	6.0	177,945	6.6
축산물	378,807	29.7	428,823	29.9	834,959	29.0	703,073	26.0
기 타	37,965	3.0	41,623	2.9	85,205	3.0	87,863	3.2
합 계	1,275,358	100.0	1,433,024	100.0	2,881,892	100.0	2,705,482	100.0

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

## 라. CJ푸드빌(주)

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액 (2020년 반기)
프랜차이즈	베이커리	휘핑크림	베이커리제조	2,168
	베이커리	가공버터	베이커리제조	1,476
	베이커리	전란	베이커리제조	2,450
	베이커리	강력분	베이커리제조	1,267
	베이커리	크림치즈	베이커리제조	394
외 식	수산	훈제연어	샐러드바	1,276
	축산	채끝	스테이크	1,879
	축산	안심	스테이크	871
	축산	등심	스테이크	805
	축산	치킨가라아게	샐러드바	521

※ 별도 재무제표 기준입니다.

## 마. (주)CJ이엔엠

### (1)미디어사업

#### (가) 주요 원재료의 현황

방송 프로그램을 제작하는데 필요한 주 요소는 방송 판권, 연출자, 작가, 출연자 등 인적/물적 자원이 가장 중요한 요소이나 매입유형, 용도로 표시 하기가 적합하지 않아 기재하지 아니하였습니다.

(나) 주요 원재료 등의 가격변동추이

방송 프로그램 구매계약의 경우 계약 당시의 구매상황을 고려하여 개별계약이 이루어지므로 일률적으로 가격변동 추이를 논하기 어렵습니다. 인적, 물적자원의 결합에 의해 제작되는 방송제작물의 원재료는 연기자 출연료 등으로 가격을 산출하여 표시 하기가 적합하지 않아 기재하지 아니하였습니다.

(2)커머스사업

(가) 주요 원재료의 현황

커머스사업은 국내외 협력사로 부터 상품을 위탁 받아 대행 판매하여 수수료를 매출로 인식 하는 사업으로서 원재료와는 상관관계가 없거나 적습니다.

(나) 주요 원재료 등의 가격변동추이

상기 커머스사업의 특성과 마찬가지로 원재료 등의 가격변동추이와 상관관계가 없거나 적습니다.

(3) 영화 사업

(가) 주요 원재료의 현황

영화사업은 제작비와 밀접한 사업으로 최근 년도 한국 상업영화 평균 총 제작비는 아래와 같습니다.

구 분	한국 상업영화 평균 총제작비
2014년(연간)	50.9억원
2015년(연간)	53.5억원
2016년(연간)	89.6억원
2017년(연간)	97.8억원
2018년(연간)	102.5억원
2019년(연간)	101.3억원

※ 2015년까지는 '총제작비 10억원 이상으로 제작되었거나 전국 최대 100개 상영관 이상에서 개봉 상영된 영화'로 기준 삼았으며, 2016년부터는 '순제작비 30억 원 이상으로 제작된 영화'로 기준 삼았음.

※ 2019년은 간이조사를 통한 추정치로 산출했음.

자료) 2019년 한국 영화 산업 결산 보고서 - 영화진흥위원회

(4) 음악사업

음악사업부문의 주요 원재료는 음악콘텐츠입니다. 음악콘텐츠는 외부제작사들에게 선급유통계약이나 일반유통계약 등을 통해 조달하거나 자체제작을 통해 조달하고 있습니다.

바. CJ씨지브이(주)

회사 사업의 주요 원재료는 영화 콘텐츠와 매점 원재료입니다. 영화 콘텐츠의 경우 국내 배급사 및 해외 직배사로부터 안정적으로 조달하고 있습니다. 배급사는 회사와 같이 전국적 네트워크를 갖춘 상영관의 인프라 없이는 관객동원이 물리적으로 불가능하기 때문에 최적의 시기에 좋은 영화가 개봉될 수 있도록 서로 긴밀히 협력하고 있습니다. 상영기간 동안 판매된 티켓매출액을 정해진 비율대로 국내 배급사의 경우 월단위로, 해외 배급사의 경우 영화

종영 후 후지급하는 방식이기 때문에 가격변동의영향이 있을 수 없습니다. 매점 원재료의 경우 국내외 다양한 경로를 통해 조달하고 있으며, 옥수수과 같이 전량 수입되는 일부 품목의 경우 원달러 환율 또는 국제 곡물시세의 영향으로 조달가격이 변동할 수 있습니다.

#### 사. CJ대한통운(주)

운송, 보관, 하역이 주업종인 서비스업으로 사업부문별 매입액의 대부분이 인건비, 노임, 감가상각비 등의 고정비로 그 기재를 생략하였으며, 회사에서 사용하는 주원재료는 경유이며, 구입비용은 아래 표와 같습니다.

(단위: kl, 백만원)

구 분	2020년 반기	2019년 반기	증감	증 감 율
경유사용량	1,591	2,172	-581	-26.7%
경 유 비 용	1,813	2,688	-875	-32.6%
단가(원/ℓ)	1,140	1,237	-97	-7.8%

※ 경유 사용량은 19년 반기 대비 26.7% 감소하였습니다.

※ 경유 비용은 사용량 감소 및 단가 하락 등으로 32.6% 감소하였습니다.

회사가 구입하는 주요 자재는 시황성 자재인 레미콘, 이형철근으로 주요 거래업체는 유진기업, 삼표 등 입니다. 레미콘의 주요투입 원자재인 시멘트는 2020년 반기말 기준 M3당 60,600원에 건설사에 공급되고 있습니다. 이형철근은 2020년 반기말 기준 톤당 650,000원(현금결제기준) 수준에서 거래되고 있습니다.

(단위: 원)

구 분	구체적용도	단 가			비 고
		2020년 반기	2019년	2018년	
레미콘(25-21-08)	일반기초재	60,600	60,600	60,600	M3 당
철근(HD-10 (SD40))	일반기초재	650,000	600,000	720,000	Ton 당

#### 아. 한국복합물류(주)

회사는 물류업체 및 유통업체 등을 대상으로 배송센터, 화물취급장 등의 물류시설 임대를 통해 수익 창출하며, 이에 따른 합리적인 가격 변동추이를 산출하기 어렵고 그 효용성도 기대하기 어렵다고 판단되어 표시하지 아니합니다.

#### 자. CJ올리브네트웍스(주)

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	매입액(비율)	비 고
시스템 구축	상품	전산장비 外	상품매출 및 시스템 구축	26,017(29.3%)	-
	외주비	외주용역비	외주용역비	62,849(70.7%)	-
	계			88,867(100.0%)	

#### 차. CJ올리브영(주)

회사는 도소매업의 특성상 취급 품목(약 13,000개)이 방대하고, 품목의 교체가 수시로 발생되며, 매입 형태와 방법이 다양하여 합리적인 가격 변동추이를 산출하기 어렵고 그 효용성도 기대하기 어렵다고 판단되어 표시하지 아니합니다.

#### 카. 스튜디오드래곤(주)

##### (1) 주요 원재료의 현황

드라마 제작하는데 필요한 주 요소는 방송 판권, 연출자, 작가, 출연자 등 인적/물적 자원이 가장 중요한 요소이나 매입유형, 용도로 표시하기 곤란하여 기재하지 아니하였습니다.

##### (2) 주요 원재료 등의 가격변동추이

드라마 제작의 경우 계약 당시의 구매상황을 고려하여 개별계약이 이루어지므로 일률적으로 가격변동 추이를 논하기 어렵습니다. 인적, 물적자원의 결합에 의해 제작되는 방송제작물의 원재료는 연기자 출연료 등으로 가격을 산출하여 표시하기가 곤란합니다.

### 4. 생산 및 설비

생산 및 설비 수치는 2020년 1월부터 6월까지 연결기준으로 작성되었습니다. 기타 주의할 사항이 있는 경우 별도 표시하였습니다.

#### 가. CJ주식회사

해당사항이 없습니다.

#### 나. CJ제일제당(주)

##### (1) 생산실적

(단위 : 천톤)

사업 부문	2020년 반기	2019년	2018년
식 품	1,492	2,878	2,961
생명공학	3,553	7,543	7,146

주1) 생산능력은 연결기준입니다.

##### (2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 천톤, %)

사업 부문	2020년 반기 생산능력	2020년 반기 생산실적	가동률
식 품	1,735	1,492	86%

생명공학	5,337	3,553	67%
------	-------	-------	-----

### (3) 생산과 영업에 중요한 시설 및 설비 등

회사의 식품사업 및 생명공학 사업은 국내 22개 생산사업장, 중국, 인도네시아, 베트남 등 해외 83개 생산사업장에서 설탕, 소맥분, 조미식품, 육가공식품, 대두가공식품, 사료 등을 제조하여 판매하고 있습니다. 주요 생산사업장 현황은 아래와 같습니다.

#### [식품사업 및 생명공학사업 사업장현황]

사업장	소재지
CJ제일제당 영등포공장	서울특별시 구로구 구로동 636번지
CJ제일제당 인천1공장	인천광역시 중구 신흥동 3가 7-121
CJ제일제당 인천2공장	인천광역시 중구 신흥동 3가 64
CJ제일제당 인천냉동공장	인천광역시 중구 신흥동 3가 51-1
CJ제일제당 진천공장	충청북도 진천군 광혜원면 광혜원리 665-1
CJ제일제당 진천블로썬캠퍼스	충청북도 진천군 진천읍 송두2길 1
CJ제일제당 논산공장	충청남도 논산시 연무읍 죽본리 799
CJ제일제당 공주공장	충청남도 공주시 계룡면 봉명리 160-3
CJ제일제당 양산공장	경상남도 양산시 어곡동 871-13
CJ제일제당 부산공장	부산광역시 사하구 장림동 1037
CJ제일제당 신선음성공장	충청북도 음성군 금왕읍 내송리 156-147
CJ제일제당 소재인천3공장	인천광역시 중구 향동7가 45
CJ제일제당 안산공장	경기도 안산시 상록구 팔곡이동 27
CJ제일제당 진안공장	전라북도 진안군 진압읍 반월리 1812
CJ제일제당 남원공장	전라북도 남원시 인월면 상우리349-5번지
CJ씨푸드(주)	경기도 성남시 중원구 상대원동 5449-1
어업회사법인 신의도천일염주식회사	전라남도 신안군 신의면 하태동리 322-42
(주)원지	충청남도 아산시 염치읍 방현리 218-1번지
삼해상사(주)(*5)	전라북도 부안군 줄포면 농공단지길 14-19 / 전라북도 부안군 줄포면 농공단지길 9
씨제이생물자원(주) 인천공장	인천광역시 중구 서해대로 140번길 49
씨제이생물자원(주) 군산공장	전라북도 군산시 외항1길 426
PT. CJ INDONESIA	Jakarta, Indonesia
CJ LIAOCHENG BIOTECH CO.,LTD	Liaocheng, China
CJ DO BRASIL LTDA	Piracicaba, Brasil
CJ QINGDAO FOODS CO., LTD	Shandong, China
LIAOCHENG LANTIAN COGENERATIONS PLANT CO., LTD	Liaocheng, China
CJ (CHINA) FOOD CO.,LTD	Beijing, China
CJ NUTRACON PTY.,LTD	Toowoomba QLD, Australia
CJ(SHENYANG) BIOTECH CO.,LTD	Shenyang, China
CJ SHENYANG FEED CO.,LTD	Shenyang, China
CJ PHILIPPINES, INC.	Bulacan, Philippines

PT. CJ. SUPERFEED	Serang, Indonesia
PT. CJ FEED JOMBANG	Jombang, Indonesia
PT. SUPER UNGGAS JAYA	Serang, Indonesia
CJ VINA AGRI CO.,LTD	Ho chi Minh, Vietnam
CJ TIANJIN FEED CO.,LTD	Tianjin, China
CJ HARBIN FEED CO.,LTD	Harbin, China
CJ QINGDAO FEED CO.,LTD	Qingdao, China
CJ ZHENGZHOU FEED CO.,LTD	Zhengzhou, China
CJ NANJING FEED CO.,LTD	Nanjing, China
CJ CHENGDU FEED CO.,LTD	Chengdu, China
CJ CHANGCHUN FEED LIMITED CO.,LTD	Changchun, China
CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO.,LTD	Guangdong, China
CJ (LIAOCHENG) FEED CO.,LTD	Liaocheng, China
CJ BIO AMERICA INC.	Iowa, USA
CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	Trengganu, Malaysia
PT AGROBIS PANCA EKATAMA	Darangdan, Indonesia
CJ ACT PTY LTD	Brisbane, Australia
PT. CJ CHEILJEDANG LESTARI	Jawa Timur, Indonesia
TWIN MARQUIS IND	New York, USA
CHEF ONE CORPORATION	New York, USA
CJ FOODS JAPAN CORPORATION	Tokyo, Japan
GYOZA KEIKAKU CO., LTD.(*1)	Osaka / Akita / Fukuoka, Japan
MARUKYOSHOKUHN LLC.	Gunma, Japan
CJ FOODS MANUFACTURING CORPORATION	California, USA
PT CJ FEED MEDAN	Medan, Indonesia
PT. CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG	Lampung, Indonesia
PT.CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG	Semarang, Indonesia
CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO.,LTD	Kampong Speu, Cambodia
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO.,LTD	Sichuan, China
CJ FOODS MYANMAR CO.,LTD	Yangon Area, Myanmar
CJ FOODS VIETNAM CO.,LTD (舊, CJ FOODS MILLING VIETNAM LLC)(*2)	Ba Ria-Vung Tau / Ho Chi Minh City, Vietnam
CJ FEED INGREDIENT VIETNAM CO.,LTD	Ba Ria-Vung Tau, Vietnam
PT CJ CHEILJEDANG FEED KALIMANTAN	Mampang, Indonesia
COFEED FEEDMILL (CHANGCHUN) CO.,LTD	Changchun, China
COFEED FEEDMILL (TIANJIN) CO.,LTD	Tianjin, China
COFEED FEEDMILL (QIQIHAER) CO.,LTD	Qiqihaer, China
HEILONGJIANG JIUSAN COFEED FEEDMILL.,LTD	Heihe, China
COFEED FARM (FUYU) TECHNOLOGY CO.,LTD	Qiqihaer, China
CJ HAIDE (NINGBO) BIOTECH CO.,LTD	Zhejiang, China
CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO., LTD	Zhejiang, China
CJ(FOSHAN) BIOTECH CO.,LTD	Foshan, China

CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY(舊, CAU TRE EXPORT GOODS PROCESSING JOINT STOCK COMPANY)	Ho Chi Minh, Vietnam
CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC	New Jersey, USA
CJ RAVIOLLO RUS	Saint Petersburg, Russia
CJ FEED MYANMAR CO., LTD	Yangon Area, Myanmar
CJ LIAOCHENG FOOD.CO.,LTD	Liaocheng, China
CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS	Origny-Sainte-Benoite, France
CJ SELECTA S.A	Goiania, Brasil
CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	Beaumont, CA, USA
CJ MAINFROST FOODS GMBH	Siemensstraße Nidderau, Germany
KAHIKI FOODS, INC	Morrison Road, Gahanna Ohio, USA
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC (*3)	Salina, Kansas / Florence, Kentucky / Stilwell, Oklahoma /
	Atlanta, Georgia / Deer Park, Texas / Pasadena, Texas /
	Marshall, Minnesota / Pottstown, Pennsylvania, USA
SCHWAN'S MAMA ROSA'S LLC	Sidney, Ohio, USA
SCHWAN'S NE FOODS, LLC	North East, Pennsylvania, USA
BETTER BAKED FOODS, LLC	North East(Smedley), Pennsylvania, USA
BETTER BAKED FOODS OF ERIE, LLC	Erie, Pennsylvania, USA
DRAYTON FOODS, LLC	North Fargo, North Dakota, USA
CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO.,LTD(舊, HUNAN YOUTELL BIOCHEMICAL CO., LTD.)(*4)	Hunan, China
CJ YOUTELL (SHANDONG)BIOTECH CO.,LTD(舊, SHANDONG YOUTELL BIOCHEMICAL CO., LTD.)(*4)	Shandong, China

(\*1) GYOZA KEIKAKU CO., LTD.의 경우, 총 3개의 생산사업장을 운영하고 있습니다.

(\*2) 전기 중 舊) CJ FOODS MILLING VIETNAM LLC는 CJ FOODS VIETNAM CO.,LTD와 CJ MINH DAT FOODS COMPANY LIMITED를 흡수합병하였으며, 합병 이후 사명을 CJ FOODS VIETNAM CO.,LTD로 변경하였습니다. 합병 이후 CJ FOODS VIETNAM CO.,LTD는 총 3개의 생산사업장을 운영하고 있습니다. (Ba Ria-Vung Tau 소재 2개의 생산사업장 및 Ho Chi Minh city 소재 1개의 사업장)

(\*3) SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC의 경우, 총 11개의 생산사업장을 운영하고 있습니다. (Marshall, Minnesota 소재 4개의 생산사업장 및 각 지역별 1개의 사업장)

(\*4) 당기 중 HUNAN YOUTELL BIOCHEMICAL CO.,LTD.의 사명이 CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO.,LTD로, SHANDONG YOUTELL BIOCHEMICAL CO., LTD.의 사명이 CJ YOUTELL (SHANDONG)BIOTECH CO.,LTD로 변경되었습니다.

(\*5) 당기 중 삼해상사(주)는 삼해야마코(주)를 흡수합병하였으며, 삼해상사는 총 2개의 생산사업장을 운영하고 있습니다. (전라북도 부안군 줄포면 소재 2개의 사업장)

회사의 시설 및 설비는 토지, 건물 및 구축물, 기계장치, 건설중인자산 등이 있으며, 2020년 6월 말 현재 장부가액은 10조 8,528억으로 전년말 대비 350억 증가 하였습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득/	처분/폐기/	감가상각	본계정대체	기 타	기말
----	----	-----	--------	------	-------	-----	----



	순장부금액	자본적지출	손상				순장부금액
토지	2,216,610	247	(8,027)	-	22,646	(17,846)	2,213,630
건물	3,222,380	16,401	(3,001)	(74,223)	234,179	19,645	3,415,381
건축물	547,638	3,761	(1,324)	(21,750)	17,076	12,320	557,721
기계장치	3,158,175	21,196	(3,789)	(205,852)	179,716	74,751	3,224,197
선박	33,390	-	-	(996)	-	(21,694)	10,700
중기	24,892	570	(220)	(1,962)	4,335	82	27,697
차량운반구	116,031	8,569	(1,136)	(13,582)	3,108	(2,683)	110,307
공구와비품	344,015	24,123	(4,229)	(57,299)	17,612	2,106	326,328
코스	84,403	-	-	-	-	-	84,403
생물자산	109,103	5,161	(2,305)	(1,161)	1,204	(7,906)	104,096
건설중인자산	934,901	324,169	(5,982)	-	(480,268)	(22,411)	750,409
기타유형자산	26,338	1,439	(83)	(151)	392	29	27,964
합계	10,817,876	405,636	(30,096)	(376,976)	-	36,393	10,852,833

(\*1) 기타 : 연결범위 변동 및 환율변동에 의한 증감액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 기재를 생략합니다.

(\*3) 상기 시설 및 설비현황은 연결기준입니다.

#### (4) 투자현황

2020년 6월 말 회사의 입고 기준 투자집행 실적은 다음과 같습니다.

(단위 : 억원)

구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	비고
신/증설	2020년 1월 ~ 2020년 6월	설비/건물 등	생산증대 등	4,056	-
합 계				4,056	-

### 다. CJ프레시웨이(주)

#### (1) 주요 설비 현황

회사는 전국 각지에 물류센터를 보유하고 있으며, 토지장부가액은 1,810억, 건물은 943억을 보유하고 있습니다. 주요설비 및 시설현황은 아래와 같습니다.

(단위:백만원)

구 분		토지	건물	건축물	건설중인자산	공기구비품등	합계
물류센터	수원센터	20,121	4,057	-	-	536	24,714
	양산센터	-	1,865	2,038	-	6,670	10,573
	이천센터	-	19,806	-	-	423	20,229
	일산센터	5,440	2,056	-	-	-	7,496
	광주센터	4,232	3,720	-	-	476	8,428
	중부센터	18,843	3,569	-	-	363	22,775
	남서울센터	29,992	5,420	-	-	1,297	36,709
	강남센터	42,129	4,887	-	-	789	47,805

	동서울센터	11,627	3,618	-	-	671	15,916
	대구센터	16,898	4,718	-	-	420	22,036
	부산센터	-	7,147	-	-	289	7,436
	미트센터	16,183	5,715	-	83	596	22,577
	목포센터	2,645	2,578	-	-	126	5,349
	장성센터	-	-	-	-	57	57
단체급식 점포설비		3,782	9,439	-	4,008	48,875	66,104
기 타		9,096	15,707	-	1,883	42,333	69,019
합 계		180,988	94,302	2,038	5,974	103,921	387,223

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

※ 주요 유형자산에 대한 객관적인 시가판단이 어려워 공정가치 기재를 생략합니다.

## (2) 시설투자 누계실적

(단위:백만원)

구분	투자대상자산	투자금액	기대효과
신규 물류센터 건립 등	토지, 건물, 설비 등	1,537	유통사업 매출 확대
단체급식 점포 시설투자	설비 등	23,114	매출 확대 및 고객만족도 제고
인프라 및 위생안전 투자 등	설비 등	339	-
기타	토지, 건물, 설비 등	1,935	-
합 계		26,926	

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

## (3) 생산능력

구 분		소 스	분 말	엑기스	(원)전처리	합 계
생산능력(톤/年)		8,362	1,725	1,206	17,310	28,603
산출근거	생산량(톤/日)	33.7	7.0	4.9	69.8	115.3

※ 작업시간: 1일 8시간 기준

※ 작업일수: 연간 240일 기준

## (4) 생산실적

(단위:톤)

품목	2020년 반기	2019년 반기	2019년	2018년	비고
소스	3,571	2,986	6,441	5,371	-
분말	985	634	1,375	1,003	-
엑기스	210	193	421	319	-
원재료 전처리	7,414	-	7,834	-	-
기타	-	-	-	83	-
합계	12,180	3,813	16,071	6,776	-

(5) 가동률

(단위:톤)

품 목	생산능력	생산실적	가동률(%)
소 스	4,181	3,571	85.41%
분 말	863	985	114.16%
엑기스	603	210	34.84%
원재료 전처리	8,655	7,414	85.66%
합 계	14,302	12,180	85.16%

※ 2020년 1월1일 ~ 6월30일까지의 생산능력, 생산실적을 기준으로 작성되었습니다.

라. CJ푸드빌(주)

(1) 생산능력

(단위 : 천개, Ton)

사업부문	품목	사업소	2020년 반기	2019년	2018년
			수량	수량	수량
프랜차이즈사업	빵류, 커피	음성	213,889	432,881	431,548
외식사업	스테이크	진천	11,552	24,268	40,110

※ 별도 재무제표 기준입니다.

(2) 생산실적 및 가동률

(가) 생산실적

(단위 : 천개, Ton)

사업부문	품목	사업소	2020년 반기	2019년	2018년
			수량	수량	수량
프랜차이즈사업	빵류, 커피	음성	115,725	243,620	240,473
외식사업	스테이크	진천	5,550	15,312	14,717

※ 별도 재무제표 기준입니다.

(나) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : %)

사업부문	품목	사업소	2020년 반기	2019년	2018년
			가동률	가동률	가동률
프랜차이즈사업	빵류, 커피	음성	54.1%	56.3%	55.7%

외식사업	스테이크	진천	48.0%	63.1%	36.7%
------	------	----	-------	-------	-------

※ 별도 재무제표 기준입니다.

### (3) 생산설비의 현황 등

#### (가) 생산설비의 현황

회사는 음성,진천의 2개 공장에서 스테이크, 냉동생지, 케익, 반제시트, 완제빵 등을 제조하여 판매하고 있습니다.

#### [사업장현황]

사업장	소재지
CJ푸드빌(주) 음성공장	충북 음성군 대소면 대풍리 259
CJ푸드빌(주) 진천공장	충북 진천군 광혜원면 광혜원리 665-1

(단위 : 백만원)

구분	토 지	건 물	구축물	기계장치	기타
기 초	18,253	48,460	1,553	13,566	5,144
취득 및 자본적지출	-	300	11	1,170	134
본계정대체로인한증감	27	192	-	30	17
처분 및 폐기	-	-	-	-	42
감가상각	-	1,387	53	1,574	489
기 타	-	-	-	-	10
기 말	18,280	47,565	1,511	13,192	4,773

※ 별도 재무제표 기준입니다.

#### (나) 투자현황

(단위 : 백만원)

구 분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	비고
보안/증설	20.01~20.06	토지	-	-	음성공장
보완/증설	20.01~20.06	건물	-	234	음성공장
보완/증설	20.01~20.06	구축물	-	11	음성공장
보완/증설	20.01~20.06	기계장치	-	902	음성공장
보완/증설	20.01~20.06	기타	-	32	음성공장
보완/증설	20.01~20.06	기계장치	생산시설 보완	268	진천공장
보완/증설	20.01~20.06	공기구비품	생산시설 보완	101	진천공장
보완/증설	20.01~20.06	기타	-	4	진천공장
합계				1,552	-

※ 별도 재무제표 기준입니다.

## 마. (주)CJ이엔엠

### (1) 소유시설

회사의 본사는 서울특별시 서초구 과천대로 870-13에 소재하고 있으며, 서울특별시 마포구 상암산로 1606에 미디어 관련 사업장 등을 소유하고있습니다. 또한, 경기도 군포시 농심로 47번길 20에 물류센터를 운영하고 있습니다.

### (2) 임차시설

임차시설로는 경기도 광주시 초월읍 산수로 642-70 내에 물류창고 일부를 운영하고 있습니다.

### 3) 기타 세부사항

(단위 : 천원)

구 분	기초 순장부금액	취득	처분 및 폐기	사업결합	감가상각비	계정대체	순외환차이	반기말 순장부금액
토지	409,008,024	-	-	-	-	-	(504,134)	408,503,889
건물	196,473,021	7,037,274	-	-	(3,098,348)	4,161,192	(5,495)	204,567,644
구축물	4,205,703	579,741	-	-	(188,731)	3,224,324	-	7,821,037
기계장치	48,009,510	1,792,600	(5,507)	-	(5,082,640)	3,294,251	(7,453,714)	40,554,501
차량운반구	3,207,053	510,567	(5,696)	-	(696,450)	-	(15,767)	2,999,707
집기비품	20,019,291	3,951,359	(46,638)	-	(4,469,636)	1,578,182	(327,675)	20,704,883
기타유형자산	28,498,269	2,769,011	(281,576)	-	(5,063,146)	2,208,189	315,017	28,445,763
사용권자산	100,480,589	4,070,872	(1,462,405)	-	(13,017,226)	-	5,699,197	95,771,027
건설중인자산	137,773,687	37,448,223	-	-	-	(14,466,138)	3,279,021	164,034,793
합 계	947,675,147	58,159,647	(1,801,822)	-	(31,616,177)	-	986,450	973,403,244

※타계정대체가 포함된 금액입니다.

### (4) 시설, 설비, 부동산, 전산시스템 등에 대한 투자계획 및 향후 기대효과

2020년에도 회사는 사업 인프라 고도화 및 해외 사업 경쟁력 강화를 위해 1,668억원의 유, 무형자산 투자를 계획하고 있으며 상반기까지 513억원을 집행하였습니다.

## 바. CJ씨지브이(주)

2020년 반기말 기준 한국에서 169개 사이트, 중국에서 139개 사이트, 터키에서 108개 사이트, 베트남에서 84개 사이트, 인도네시아에서 68개 사이트, 미얀마에서 9개 사이트, 미국에서 2개 사이트, 러시아에서 2개 사이트를 운영하고 있습니다.

국내 169개 사이트 중 115개는 회사가 직접 설비투자하고 운영하는 직영사이트이며, 나머지 54개는 회사가 극장주로부터 운영을 위임받고 위탁수수료를 수수하는 위탁상영관입니다. 회사가 운영중인 사이트 및 스크린 현황은 다음과 같습니다.

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
-----	----------	-------	-------

국내	직영	사이트	115	115	108
		스크린	885	885	837
	위탁	사이트	54	53	48
		스크린	342	336	311
	소계	사이트	169	168	156
		스크린	1,227	1,221	1,148
해외	중국	사이트	139	141	118
		스크린	1,095	1,116	934
	터키	사이트	108	108	106
		스크린	913	913	905
	베트남	사이트	84	82	71
		스크린	488	475	418
	미국	사이트	2	2	2
		스크린	11	11	11
	인도네시아	사이트	68	67	57
		스크린	397	389	349
	미얀마	사이트	9	9	7
		스크린	28	28	19
	러시아	사이트	2	2	-
		스크린	10	10	-
	소계	사이트	412	411	361
		스크린	2,942	2,942	2,636
총계		사이트	581	579	517
		스크린	4,169	4,163	3,784

※ 생산실적/능력 및 가동율 등은 사업 특성상 기재하기 어려워 기재하지 않습니다.

## 사. CJ대한통운(주)

### (1) 생산능력

(단위: 백만원)

사업부문	매출유형, 품목 등	사업소	2020년 반기	2019년	2018년
CL사업부문	하역, 운송, 보관, 건설, 정비, 기타	국내	1,737,534	3,325,676	3,084,563
택배사업부문	집하, 배송	국내	1,380,423	2,943,772	2,446,949
글로벌사업부문	하역, 운송, 보관	국내 및 해외	1,978,528	5,326,352	3,694,595
건설사업부문	건설, 리조트, 부동산	국내 및 해외	332,427	881,117	576,071
합 계		국내 및 해외	5,428,912	12,476,917	9,802,178

※ 2018년 건설사업부문 생산능력은 합병 이후인 '18년 3월부터 해당됩니다.

## (2) 생산능력의 산출근거

### 1) 산출방법 등

- 물류 서비스업의 특성상 주요 수익원이 물적 형태로 나타나지 않아 생산능력 및 가동률을 파악하는데 어려움이 있어 연간 사업계획을 바탕으로 산출하였습니다. 사업부문별 세부 내역은 다음과 같습니다.

### 2) 생산실적 및 가동률

(단위: 백만원)

사업부문	영업목표	영업실적	영업목표대비(%)
CL사업부문	1,737,534	1,255,685	72.3
택배사업부문	1,380,423	1,507,695	109.2
글로벌사업부문	1,978,528	2,057,785	104.0
건설사업부문	332,427	344,193	103.5
합 계	5,428,912	5,165,358	95.1

## (3) 생산설비의 현황 등

### 1) 유형자산

(단위:백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	중기	비품	코스	선박	건설중인자산	기타	합계
기초금액	1,136,050	1,082,625	206,021	399,866	92,617	21,598	144,535	87,080	33,389	287,916	27,261	3,518,958
취득금액	243	2,108	2,846	8,258	1,313	570	13,815	-	-	120,342	626	150,121
대체금액	(15,168)	17,662	12,988	27,725	1,479	4,335	5,337	390	(21,952)	(99,642)	-	(66,846)
감가상각비	-	(19,023)	(8,639)	(25,293)	(10,677)	(1,930)	(23,457)	-	(996)	-	(179)	(90,194)
처분금액	(6,469)	(841)	(396)	(173)	(471)	(220)	(1,262)	-	-	(140)	-	(9,972)
기타	572	4,238	418	425	2,753	(207)	(1,077)	-	258	(2,242)	54	5,192
기말금액	1,115,228	1,086,769	213,238	410,808	87,014	24,146	137,891	87,470	10,699	306,234	27,762	3,507,259

### 2) 무형자산

(단위:백만원)

구분	사용수익 기부자산	영업권	시설사용권	민간투자사업	소프트웨어	기타	건설중인자산	합계
기초금액	13,662	1,062,516	278	347,729	46,602	182,534	20,020	1,673,341
취득금액	-	551	-	-	4,740	749	7,028	13,068
대체금액	-	-	-	1,153	4,410	37	(2,610)	2,990
감가상각비	(935)	-	(54)	(9,336)	(8,197)	(9,364)	-	(27,886)
처분금액	(14)	-	(2)	(345)	(51)	(1,363)	(82)	(1,857)
기타	-	20,006	-	-	299	1,030	(45)	21,290
기말금액	12,713	1,083,073	222	339,201	47,803	173,623	24,311	1,680,946

### 3) 투자부동산

(단위:백만원)

구분	건물	토지	합계
기초금액	12,202	21,020	33,222
취득금액	-	-	-
대체금액	21,376	20,527	41,903
감가상각비	(13)	-	(13)
처분금액	-	-	-
기타	-	-	-
기말금액	33,565	41,547	75,112

(4) 생산과 영업에 중요한 시설, 설비, 부동산, 전산시스템 등에 대한 투자

#### 1) 진행중인 투자

(단위: 백만원)

사업부문	회사명	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총 투자액	기투자액 (당기분)	향후 투자액
국내물류	씨제이대한통운(주)	신설	19.12~'21.12	택배 MP 설비 구축	물류인프라구축 및 영업경쟁력 강화	169,425	15,544 (54)	153,827
국내물류	한국복합물류(주)	신설	'00.01~'22.12	장성복합물류터미널 신축	물류인프라 구축	289,075	81,974 (-)	207,101

#### 2) 향후 투자계획

(단위: 백만원)

사업 부문	회사명	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과
			자산형태	금 액	2020년도	2021년도 이후	2022년도 이후	
국내물류	씨제이대한통운(주)	택배 MP 설비 구축	건축물/설비	169,425	70,870	98,555	-	물류인프라 구축
국내물류	한국복합물류(주)	장성복합물류터미널 신축	건축물	207,101	617	6,685	199,799	물류인프라 구축

### 아. 한국복합물류(주)

#### (1) 유형자산

회사의 유형자산의 장부금액 변동내용은 다음과 같습니다.

<당반기>

(단위:천원)

구분	기초	취득	처분	감가상각비	손상 등	대체 등	당반기말
토지	79,352,423	-	-	-	-	151,200	79,503,623
건물	424,896,189	-	(297,735)	(10,574,760)	(7,530,184)	1,281,746	407,775,256
건축물	47,495,698	1,835,800	-	(1,425,573)	(47,559)	109,836	47,968,202
기계장치	5	-	-	-	-	-	5
하역기구	2	-	-	-	-	-	2
차량운반구	4,134,535	-	-	(177,904)	-	(3,954,576)	2,055



집기비품	3,616,878	217,213	(23,351)	(635,819)	(83,242)	(645,009)	2,446,670
건설중인자산	1,251,812	21,787,702	-	-	(9,953,358)	(1,330,798)	11,755,359
합 계	560,747,542	23,840,715	(321,086)	(12,814,056)	(17,614,343)	(4,387,601)	549,451,172

(2) 무형자산  
<당반기>

(단위:천원)

구 분	기초	무형자산상각비	당반기말
소프트웨어	151,812	(32,862)	118,950
기타의무형자산	10	-	10
합 계	151,822	(32,862)	118,960

자. CJ올리브네트웍스(주)

(1) 부동산 현황

사업장명	소재지	면적	비고
데이터센터 토지	인천광역시 연수구	3,406.6㎡	자가
데이터센터 건물	인천광역시 연수구	12,090.5㎡	자가

※ 생산실적/능력 및 가동율 등은 사업 특성상 기재하기 어려워 기재하지 않습니다.

차. CJ올리브영(주)

(1) 점포 현황

(단위 : 개)

구분	서울	경기/ 인천	경상도	전라도	충청도	강원도	제주도	합계
직영	333	280	191	86	100	10	15	1,015
가맹	33	57	69	27	33	14	6	239
합계	366	337	260	113	133	24	21	1,254

※ 2020년 06월 30일 현재 운영중인 국내 직영점 1,015개점은 모두 임차매장입니다.

카. 스튜디오드래곤(주)

생산실적/능력 및 가동율 등은 사업 특성상 기재하기 어려워 기재하지 않았으며 설비에 관한 사항(연결기준)은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

당반기	토지	건물	임차시설물	방송기계기구	공기구비품	차량운반구	건설중인자산	합 계
-----	----	----	-------	--------	-------	-------	--------	-----

취득원가:								
기초	-	-	1,657,890	272,174	510,195	25,938	-	2,466,197
취득금액	1,396,584	673,836	162,588	-	77,085	7,860	1,229,768	3,547,721
대체	-	-	-	-	-	87,441	-	87,441
기말	1,396,584	673,836	1,820,478	272,174	587,280	121,239	1,229,768	6,101,359
상각 및 손상차손누계액:								
기초	-	-	(815,214)	(117,294)	(315,994)	(10,153)	-	(1,258,655)
감가상각비	-	(4,313)	(183,858)	(17,011)	(46,930)	(10,536)	-	(262,648)
기말	-	(4,313)	(999,072)	(134,305)	(362,924)	(20,689)	-	(1,521,303)
장부가액:								
기초	-	-	842,676	154,880	194,201	15,785	-	1,207,542
기말	1,396,584	669,523	821,406	137,869	224,357	100,550	1,229,768	4,580,056

## 5. 매 출

매출은 2020년 1월부터 6월까지 연결기준으로 작성되었습니다. 기타 주의할 사항이 있는 경우 별도 표시하였습니다.

### 가. CJ주식회사

지주회사의 영업수익은 브랜드의 사용으로 인한 로열티 수익, 투자부동산의 임대를 통한 임대료수익, 배당금수익 등으로 구성되어 있으며, 회사의 별도재무제표 상 영업수익은 924억 원입니다.

### 나. CJ제일제당(주)

#### (1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	2020년 반기	2019년	2018년
식품	제품 및 상품	육가공, 제당 등	4,451,490	8,010,536	5,271,726
생명공학	제품 및 상품	아미노산 등	2,491,043	4,756,241	5,003,548

주1) 부문간 내부매출액 제외기준입니다. (연결기준)

#### (2) 판매경로 및 주요 매출처

경로구분	주요 거래처 유형	매출비중	비 고
대리점	전문점, 복합점, 식당전문점 등	21.6%	-
신경로	백화점, 수퍼, 체인본부, 편의점, 할인점 등	36.0%	-
실수요	음료, 라면, B2B업체 등	20.1%	-
기타	해외거래처, 로컬수출 등	22.3%	-
합 계		100.0%	-

### (3) 판매방법 및 조건

경로구분	판매방법	대금회수조건	부대비용부담	비고
대리점	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 30일 이내	운반비 회사부담	-
신경로	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 60일 이내	운반비 회사부담	-
실수요	담보에 의한 한도내 외상판매	외상기일 60~120일	운반비 회사부담	-

### (4) 판매전략

식품 및 생명공학사업의 경우 기존경로의 구조적 경쟁력 강화를 추진하며, 이를 통해 지속적인 강한 유통력을 구축하여, 안정적인 수익성 창출을 달성하고자 합니다. 또한 소비자 트렌드 변화에 대응하기 위해 적극적인 마케팅 활동의 효율성을 높이는 다양한 전략을 수행중에 있습니다.

### 다. CJ프레시웨이(주)

#### [사업부문별 매출액]

(단위:백만원)

사업부문	구 분	2020년 반기	2019년 반기	2019년	2018년
식자재유통	매출액	990,085	1,258,225	2,536,662	2,375,185
푸드서비스	매출액	211,145	233,206	481,086	429,372
기 타	매출액	25,717	12,793	37,333	23,515
합 계	매출액	1,226,947	1,504,224	3,055,081	2,828,072

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

#### [지역 유형별 매출액]

(단위:백만원, %)

구 분	2020년 반기		2019년 반기		2019년		2018년	
	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비	금 액	구성비
국내 매출	1,225,797	99.9	1,500,691	99.8	3,050,794	99.9	2,826,703	99.9
수 출	1,150	0.1	3,533	0.2	4,287	0.1	1,369	0.1
합 계	1,226,947	100.0	1,504,224	100.0	3,055,081	100.0	2,828,072	100.0

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

#### [판매방법 및 조건]

사업부문	경로구분	판매방법	대금회수조건	비고
식자재유통	대리점	여신한도내 외상판매	외상기일 15일 이내	주1)
	직거래	여신한도내 외상판매 (단,우량기업은 여신한도 배제)	외상기일 45일 이내	

푸드서비스	단체급식	현금결제		주2)
-------	------	------	--	-----

주1) 식자재유통사업의 매출은 주로 대리점과 직거래처에 하고 있으며 결제조건은 거래처별로 회사기준 개별 여신한도를 설정하여 여신한도액 범위내에서 외상 판매를 하고 있습니다.

주2) 단체급식사업의 경우 운영점별로 일부 산업체 등은 매월말 매출액을 정산하여 계산서를 발행하며 발행일로부터 15일 현금결제를 받고 있습니다.

#### [주요 전략]

- 식자재유통 : 차세대 ERP 시스템 도입 및 구매 경쟁력을 기반으로 안전한 먹거리 공급을 통한 건전한 수익구조 창출과 지속적인 신규개발 활동 강화
- 푸드서비스 : 고도화된 운영 Knowhow 및 차별화된 기술급식 도입으로 시장 선도

### 라. CJ푸드빌(주)

#### (1) 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	2020년 반기	2019년	2018년
외식	제품, 상품	스테이크, 샐러드바 등	78,838	336,426	451,986
프랜차이즈	제품, 상품	냉동생지, 빵, 커피 등	179,663	400,383	430,250
기타	전대매출 등	-	32,982	99,734	100,841

※ 별도 재무제표 기준입니다.

#### (2) 판매조직, 경로, 전략 등

##### (가) 판매경로 및 주요매출처

사업부문	경로구분	주요거래처유형	매출비중(%)
외식	B2C(소비자 대상)	개별 고객	27.0%
프랜차이즈	가맹점	가맹점	53.2%
	B2B (실수요 매출)	단체급식 등	5.4%
	B2C (직영점 매출)	개별 고객	3.1%
	전대 매출 등	-	11.3%

※ 별도 재무제표 기준입니다.

##### (나) 판매방법 및 조건

사업구분	경로구분	판매방법	대금회수조건	부대비용 부담	비고
외식	B2C(소비자 대상)	영업장(매장) 운영을 통한 판매	[현금 : 현장에서 즉시 회수] [신용카드 : 회수기간 3~4일] [상품권 : 30일 이내]	카드수수료 회사 부담	-
프랜차이즈	B2C(직영점 매출)	영업장(매장)	[현금 : 현장에서 즉시 회수]	카드수수료	-

		운영을 통한 판매	[신용카드 : 회수기간 3~4일] [상품권 : 30일 이내]	회사 부담	
	B2B(실수요 매출)	계약업체 발주를 통한 판매	외상거래	없음	-
	가맹점(일반매출)	물품발주, 설비/ 간판 등의 판매, 컨설팅용역 공급	현금거래	없음	-

※ 별도 재무제표 기준입니다.

#### (다) 판매전략

유형의 영업장을 마련하여 제품과 서비스를 제공하고 이에 대한 마케팅전략 실행을 통한 고객 유입 유도하고, 지속적인 제품과 서비스 개발을 통한 소비자 트렌드 변화에 대응하고 있습니다.

#### 마. (주)CJ이엔엠

연결실체의 매출은 커머스, 미디어, 영화, 음악, 공연 사업으로 구분 됩니다.

(단위 : 백만원)

사업부문	회사명	매출유형	2020년 반기	2019년 반기	2019년	2018년	
미디어	CJ ENM 방송사업부문 및 종속회사 CJ E&M Hong Kong Limited 외 30개사	방송서비스	수출	161,160	126,936	301,233	168,339
			내수	585,973	679,426	1,377,129	689,618
			합계	747,133	806,362	1,678,362	857,957
커머스	CJ ENM 커머스사업부문 및 종속회사 아트웍스코리 아 외 12개사	취급 수수료 및 직 매입 판매 마진	수출	4,456	13,298	21,773	43,859
			내수	747,582	668,322	1,405,489	1,250,554
			합계	752,038	681,620	1,427,262	1,294,413
영화/공연	CJ ENM 영화/공연사업부 문 및 종속회사 (주)제이케이필름 외 12개 사	영화제작 및 투자, 배급, 공연	수출	29,016	26,576	73,955	23,940
			내수	37,722	145,300	275,335	73,295
			합계	66,738	171,876	349,290	97,235
음악	CJ ENM 음악사업부문 및 종속회사 에이오엠지(주) 외 10개사	음원	수출	34,503	117,274	145,100	14,878
			내수	47,882	88,596	189,711	95,892
			합계	82,385	205,870	334,811	110,770
합 계			수출	229,135	284,084	542,061	251,016
			내수	1,419,159	1,581,644	3,247,664	2,109,359
			합계	1,648,294	1,865,728	3,789,725	2,360,375

※(주)씨제이이엔엠 연결 재무제표 기준으로 작성 하였습니다.

#### (2) 판매경로 및 판매방법 등

##### (가) 미디어사업

##### (1) 판매 경로

##### 가) 채널 공급 계약(프로그램 공급 계약)

매년 1회씩 프로그램 공급 계약을 갱신하며 방송사업자(케이블, 위성, IPTV)들의 채널라인업 합의 후 계약을 진행합니다. 계약 기간은 일반적으로 매년 1월 1일부터 12월 31일까지이고, 계약 만료 30일 전까지 계약 갱신과 관련한 별도 협의가 없으면 자동 연장됩니다.

#### 나) 광고 계약

광고매출은 직접 판매매출(본사와 광고주와의 직접 계약)과 대행매출(광고대행사를 통한 위수탁 거래)로 나눌 수 있는데 대행매출의 경우 수주 받은 광고 매출의 일정 비율의 금액을 수수료로 지급하고 있습니다.

#### 다) 콘텐츠 판매 계약

콘텐츠 판매 역시 직접 판매와 대행 판매로 나눌 수 있습니다. 전시장 등에 부스를 세우고 콘텐츠 바이어와 접촉하여 판매하거나 기존 네트워크를 활용하여 판매하는 방식이 직접 판매에 해당하고, 콘텐츠 관련 저작권의 판매를 대행하는 대행사를 통한 판매는 대행 판매입니다.

#### 라) 디지털미디어사업

회사 제작 및 외부 제휴 콘텐츠 (PIP 및 MCN 등)를 외부 플랫폼에 공급해 광고 재원을 확대해 나가고 있습니다. 특히 회사는 MCN사업 'DIA TV'를 통해 1인 창작자들의 저변 확대 및 디지털콘텐츠의 글로벌화, 수익화에 힘쓰고 있습니다.

### 2) 판매 방법 및 전략

#### 가) 채널 공급 방법 및 전략

채널 공급 방법은 연간 프로그램 사용료를 정액으로 월별 지급하는 방식과 월별 가입자 수 또는 방송 매출액을 반영한 정률 지급 방식으로 구분됩니다. 각 사업자별 지급 방식에 따라 매월 말일에 프로그램 사용료를 청구하며 결제일은 청구 월의 익월 말일까지입니다.

프로그램 공급 계약은 프로그램 사용료 뿐만 아니라 시청률의 기본 요인이 되는 커버리지 확장 등의 유형·무형적인 이익을 고려한 포괄적인 접근이 필요합니다.

- (ㄱ) 프로그램 사용료의 극대화 : 회사 채널들의 시청률 및 인지도 등 방송 업계에서의 비중을 고려한 적정 프로그램 사용료 요구.
- (ㄴ) 커버리지 유지 및 확대 극대화 : 커버리지는 시청률과 밀접한 관계를 갖고 있으며 채널별 시청률은 광고 수입에 영향을 미침.
- (ㄷ) 마케팅 활동 : 콘텐츠 및 채널 브랜드 홍보를 여러 매체와 방법으로 마케팅 활동을 함으로써 채널 인지도와 시청률을 극대화시킴.

#### 나) 광고 매출 방법 및 전략

- (ㄱ) 연간계약 : 1년간 총 집행금액 청약, 약정 CPRP or 할인율을 일괄 계약
- (ㄴ) 기간청약 : 3개월~6개월 단위 집행금액 청약
- (ㄷ) 임시물 청약 : 1개월 또는 1개월 미만 단위 계약
- (ㄹ) 특별 판매 : 특집 프로그램에 대해서 한정적 재원을 소수의 광고주에 한해 특별 판매하는 방식

단순히 광고 상품을 판매하는 것이 아닌, 본사의 제작 역량과 방송 광고 재원 및 온라인 광고 재원, 오프라인 이벤트 등을 결합한 IMC(Integrated Marketing Communication) 상품을 통하여 광고주가 360도 전 방위적으로 기업의 브랜드, 상품의 가치를 제고할 수 있는 마케팅 툴을 제시하는 등 비즈니스 파트너십을 구축하는 광고 판매 전략을 실현하고 있습니다.

#### 다) 콘텐츠 판매 방법 및 전략

타이틀별 혹은 여러 개의 타이틀을 장르별, 콘텐츠 성격별로 묶어 하나의 상품으로 구성하여

판매합니다.

콘텐츠별로 판매 타겟시장을 설정하고 목표 시장의 선호도에 부합하는 출연진, 작가, 연출진 등의 섭외에서 목표 시장의 정서에 맞도록 콘텐츠의 스토리를 풀어 나가는 것까지 기획단계에서부터 판매 전략을 연계하여 콘텐츠 판매 매출을 극대화시키고자 합니다.

#### 라) 디지털미디어사업 판매 방법 및 전략

모바일 OTT 기반의 디지털 유통 강화를 통한 광고와 커머스 사업 확장, 글로벌 MCN 추진과 동시에 국내외 빅플랫폼과의 제휴/확장 전략을 통해 다양하고 차별화된 비즈니스 모델을 발굴하여 매출을 극대화하고자 합니다.

디지털 콘텐츠 소비 트렌드에 대응하고, 신성장 동력을 마련하고자 자체 디지털 플랫폼 TVING을 통해 회사의 콘텐츠를 직접 유통하고 광고 및 유료 가입 상품을 판매하여 매출 극대화 전략을 실현하고 있습니다.

#### (나) 커머스사업

##### (1) 판매경로

상품구매담당자(MD)가 업체와 물품 공급계약을 맺은 후 TV, 인터넷 등의 매체를 통해 일반 고객에게 직접 상품정보를 제공합니다. 전화 또는 인터넷, 모바일, 리모콘 등으로 고객의 주문을 접수한 후, 결제가 이루어지면 택배회사를 통해 상품을배송합니다.

##### (2) 판매방법 및 조건

구매를 원하는 고객으로부터 전화 또는 인터넷으로 주문을 받은 후 신용카드 결제 또는 무통장 입금 방식으로 상품대금을 회수하고, 택배회사를 통해 고객이 희망하는 장소로 상품을 배송하는 판매 형식을 취하고 있습니다.

##### (3) 판매전략

회사는 상품 경쟁력과 콘텐츠를 활용하여 소비자들에게 차별적 쇼핑의 경험을 제시하는 전략을 택하고 있습니다. 오랜 커머스사업 노하우를 바탕으로 선제적 시즌상품을 편성하고, 자체 PB/LB 브랜드를 중심으로 한 상품 차별화 전략을 갖고 있습니다. 특히 패션 분야에서 역량 있는 MD 인적 자원과 유명 디자이너와의 협업, 고급 캐시미어 등 소재의 고급화를 통해 경쟁사 대비 차별적 우위를 점하고 있습니다.

이와 더불어 TV채널 外 온라인/모바일 플랫폼 'CJmall', 오프라인 매장 '스타일온에어' 등 다양한 판매채널을 통해 고객의 다양한 쇼핑 니즈에 대응하고 있습니다. 또한, 급성장하는 모바일 트렌드에 맞춰 2017년 12월 업계 최초로 모바일 전용 실시간 채팅 기반 생방송 채널인 '쇼크라이브'를 개국하였습니다. 이러한 다양한 판매채널과 회사가 보유한 유수의 미디어콘텐츠 역량을 결합하여 고객들에게 단순한 상품 소개 및 판매를 넘어 새롭고 즐거운 쇼핑의 가치를 제공하고 있습니다.

#### (다) 영화 사업

##### 1) 판매조직

부문	주요업무
국내 영화	영화 시나리오 기획개발 및 투자, 배급, 마케팅
해외 영화	해외세일즈, 해외 공동제작 및 배급, 마케팅

뮤지컬	뮤지컬 연출 및 기획
-----	-------------

## 2) 판매경로 및 판매방법

구분	판매 경로	판매 방법
국내 영화	영화관	영화관 상영 후 부금 정산
	홈비디오	홈비디오 유통 대행사 통한 판매
	TV/기타	방송사별 방영권 판매, 콘텐츠 대행사 통한 판매
해외 영화	해외	해외판권 판매 또는 직접배급
뮤지컬	온라인, 현장	인터파크, 예스 24 등 온라인 티켓판매처 또는 뮤지컬 현장 티켓판매소 통해 판매

## (라) 음악사업부문

### 1) 판매조직

매출유형	품목	조직
음반/음원, 콘서트, MD매출	음반/음원, 콘서트, MD 등	음악사업부

### 2) 판매경로

- ① 음악유통사업은 기 구축된 음반 기획사와의 네트워크를 통해 확보한 앨범을 전국 음반 도·소매에 공급하고 있으며 지니뮤직 등의 사이트와 이동통신사 등을 통해 음원을 판매하고 있습니다.
- ② 콘서트 사업은 기 구축된 아티스트 소속사와의 네트워크를 통해 확보한 공연권을 바탕으로 콘서트를 기획/제작하며, 인터파크 등 티켓 유통 플랫폼을 통해 콘서트 티켓을 판매하고 있습니다.
- ③ MD 사업은 수입 또는 구매한 상품을 오프라인 매장 또는 공연장 내에서 판매하고 있습니다.

### 3) 판매방법 및 조건

구분	판매 방법	조건
음악유통	① 음반:자사 및 기획사와의 계약에 의해서 발매하는 음반을 일반 도소매상을 통한 판매 ② 음원:자사 음원 및 기획사와의 계약에 의해서 제공하는 음원을 온라인 및 디지털음원 업체에 제공 현금 및 외상판매	외상판매된 제품의 대금회수방법은 1개월 내에 현금과 어음 등으로 결제되며, 현금 대 어음 결제 비율은 약 70:30 정도임
MD	① 도매상을 통한 판매 ② 공연 및 행사장에서 직접 판매	현금 및 외상 판매

### 4) 판매전략

- ① 음악유통사업은 기 구축된 음반 기획사와의 네트워크를 통해 인지도 높은 가수의 앨범을 확보하고 회사 케이블 채널 Mnet을 통한 프로모션을 적극활용한 영업활동을 수행하고 있습니다.



- ② 콘서트 사업은 기 구축된 아티스트 소속사와의 네트워크를 통해 확보한 공연권을 바탕으로 콘서트를 기획/제작하며, 회사 케이블 채널 Mnet을 통한 프로모션을 적극 활용한 영업활동을 수행하고 있습니다.
- ③ MD사업은 고객의 니즈에 부합하는 상품을 발굴/기획/마케팅하고 이를 다수의 협력업체를 통해 유통하고 있습니다.

## 바. CJ씨지브이(주)

### (1) 매출실적

(단위 : 백만원, %)						
구분	2020년 반기		2019년		2018년	
	금액	비중	금액	비중	금액	비중
티켓판매	172,653	60.6	1,270,696	65.4	1,150,096	65.0
매점판매	48,456	17.0	321,306	16.5	286,182	16.2
광고판매	27,751	9.7	181,570	9.3	145,835	8.2
장비판매	15,090	5.3	63,109	3.2	70,865	4.0
기타판매	20,951	7.4	105,598	5.4	116,378	6.6
합 계	284,902	100.0	1,942,279	100.0	1,769,356	100.0

※ 2018년은 종전 기준서인 K-IFRS 제1017호, 제2104호, 제2105호, 제2027호에 따라 작성되었습니다.

### (2) 판매방법 및 조건

회사는 국내의 경우 국내사업본부, 해외는 각 법인단위로 극장운영을 총괄하고 있으며, 회사가 운영중인 각 극장에서 티켓판매, 매점운영 등의 판매활동을 담당하고 있습니다. 티켓매출은 조조, 평일, 휴일 등 시간대별, 요일별, 좌석위치별 요금차등제를 시행하고 있으며 통신사 및 카드사 등과의 제휴를 통해 할인판매를 시행하고 있습니다. 매점매출에 있어서는 신메뉴 개발 및 콤보세트 구성 다양화를 통한 매출극대화에 중점을 두고 있습니다. 스크린 광고 매출은 전문 광고대행사를 통한 광고수주로 이뤄지고 있습니다. 기타매출은 위탁사이트수수료 수익 및 부대사업장 매출로 이뤄지고 있습니다.

## 사. CJ대한통운(주)

### (1) 판매조직

회사의 판매조직은 2부문 1총괄 8본부 5실 65팀이 있으며, 종속회사는 국내법인에 한국복합물류(주), 이앤씨인프라(주) 2개사가 있고, 해외법인에 CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD., CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED 등 128개사가 있습니다.

### (2) 판매경로

(기준일: 2020년 06월 30일)

(단위: 백만원)

사업부문	매출유형, 품목 등	매출액 (2020년 반기)	비율(%)
CL사업부문	하역, 운송, 보관, 건설, 정비, 기타	1,255,685	24.3

택배사업부문	집하, 배송	1,507,695	29.2
글로벌사업부문	하역, 운송, 보관	2,057,785	39.8
건설사업부문	건설, 리조트, 부동산	344,193	6.7
합 계		5,165,358	100.0

### (3) 판매방법 및 조건

- 종합물류에 의한 현금 및 외상판매

### (4) 판매전략

- 고객만족경영실천, 책임경영체제, 경영자원의 운영효율화를 통한 경쟁력 강화 및 원가절감으로 생산성 향상에 총력을 경주하고 있습니다.

## 아. 한국복합물류(주)

### (1) 주요 매출의 변동 추이

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
군포기존	34,730	69,386	71,248
군포확장	19,928	41,795	43,627
양산	8,043	16,824	16,943
장성	2,294	4,362	4,144
세종	9,276	16,198	15,622
합 계	74,270	148,564	151,584

### (2) 판매방법 및 조건

- 창고제공 서비스에 의한 현금판매

### (3) 판매전략

- VIP 고객 집중영업을 통한 창고 운영률 제고  
- TPL서비스 확대를 통한 신규 창고수요 창출

## 자. CJ올리브네트웍스(주)

### (1) 매출실적

(단위: 백만원, %)

사 업 구 분	품 목	2020년 반기		2019년	
		매출액	매출비중	매출액	매출비중
SI사업	IT시스템구축 및 프로그램개발	73,693,219	35.3%	186,729,475	40.2%
SM사업	시스템 운영 및 유지관리	55,874,608	26.8%	111,122,707	23.9%

IDC사업	서버, 네트워크, 정보보호 등 인프라 구축 및 운영	39,032,037	18.7%	78,899,501	17.0%
서비스사업외 기타매출	PG, 메세징 서비스 외 기타 서비스 및 솔루션 공급 등	40,136,162	19.2%	88,204,015	19.0%
합 계		208,736,026	100.0%	464,955,698	100.0%

※ 별도 재무제표 기준입니다.

※ 상기 재무정보는 2019년 11월 1일 인적분할로 기존 회사의 Health & Beauty 사업부문이 신설회사로 이관된 바, 중단사업부문을 제외하고 작성하였습니다.

## (2) 판매경로

회사의 주된 판매경로는 다음과 같습니다.

경로구분	판매방법	결제수단
B2B(실수요 매출)	계약을 통한 판매	외상거래

## (3) 판매전략

각종 전산시스템 구축 노하우를 기반으로 고객사의 비즈니스에 최적화된 IT서비스를 제공하고 있습니다. 고객 사업의 본질에 대한 이해와 미래 新기술 확보에 집중하고, 디지털 기술 기반의 지속적인 IT혁신과 효율 극대화를 추구하여 사업영역 확장 및 시장점유율 확대를 위해 노력하고 있습니다.

## 차. CJ올리브영(주)

### (1) 매출실적

(단위: 천원)

구분	2020년 반기		2019년(주2)	
	매출액(주1)	비율(%)	매출액(주1)	비율(%)
상품매출 (건강 및 미용관련상품 등)	934,479,962	99.9	365,307,658	99.8
기타 (전대매출 등)	1,260,481	0.1	628,678	0.2

(주1) 별도 재무제표 기준입니다.

(주2) 2019년은 제1기(2019.11.01~12.31) 별도 재무제표 기준입니다.

### (2) 판매경로

회사의 주된 판매경로는 다음과 같습니다.

경로구분	판매방법	결제수단
B2C(소비자 대상)	영업장(매장) 및 온라인몰 운동을 통한 판매	현금, 카드, 상품권 등

### (3) 판매전략

올리브영은 기존 핵심사업 최적화, 온라인 채널 등 신 성장동력 발굴, Infra 경쟁력 확보에 집중하고 있습니다. 국내외 경기 불안정 및 저성장 기조 유지, H&B 시장 경쟁 심화 및 글로벌 Player의 시장진입 등 어려운 경영환경 속에서도 올리브영이 가진 상품 경쟁력, 점포개발력, 매장 서비스 경쟁력을 바탕으로 국내 H&B 시장에서 압도적 1위 지위를 유지하였습니다. 또한 온라인 채널의 성장을 통한 사업의 지속가능한 성장의 초석을 마련하였습니다.

국내 핵심사업 최적화를 통한 질적 성장은 물론, O2O서비스/글로벌 등 새로운 시도를 지속하고, BI 체계 재정립 및 IT/물류대응체계 구축 통한 초격차 인프라 강화를 통해 Asia Top-tier H&B Store로 도약하기 위한 발판을 마련하고 있습니다.

### 카. 스튜디오드래곤(주)

#### (1) 매출 실적 (연결 기준)

(단위: 백만원)

품목		2020년 반기	2019년	2018년
드라마 사업	수출	112,236	160,803	110,620
	내수	169,508	307,858	268,986
	소계	281,745	468,661	379,606

#### (2) 판매경로 및 판매방법 등

매출 품목	판매조직	내용
드라마 편성	각 드라마 제작팀	프로젝트 담당 PD가 직접 매체와 협상
드라마 판매	사업전략팀	(주)CJ이엔엠에 국내외 판권 판매 위탁
협찬 및 기타	사업팀	협찬 및 기타 매출 담당

스튜디오드래곤(주)는 드라마를 기획 및 제작하여 공급하는 것을 주요 사업으로 하고 있고, 일반 제조기업과는 달리 별도의 재판매를 위한 영업부나 직매점, 지점 및 영업소, 사업소 등이 존재하지 않습니다. 따라서 드라마 편성, 협찬 등은 각 프로젝트 담당, 사업팀이 직접 담당하고 있습니다.

또한 스튜디오드래곤(주)는 (주)CJ이엔엠의 판매 대행을 통하여 우수한 판매 네트워크를 확보하고 있으며, 이에 따라 회사는 드라마 제작에 집중할 수 있는 환경을 구축하여 완성도 높은 드라마 제작을 통한 시장 입지를 강화하고 있습니다.

### (3) 판매전략

#### (가) 국내 판매 전략

(주)CJ이엔엠의 tvN, OCN 등 채널에 콘텐츠를 공급하고 있으며, 지상파, 종합편성채널 등 전통 미디어 및 디지털 등 다양한 플랫폼에 맞춤형 콘텐츠를 공급하고 있습니다.

#### (나) 글로벌 판매 전략

글로벌 전역에 현지 최고의 Traditional / New media 사업자들과 강력한 네트워크를 보유하며, 장기적인 협력 관계를 통해 판매를 진행하고 있으며, 로컬 제작사 및 방송사들과 파트너십을 통해 현지화를 확대하고 있습니다.

#### (4) 주요 매출처

(주)CJ이엔엠이 보유하고 있는 tvN 및 OCN에 드라마를 공급하고 있으며 지상파 등으로 매출처를 확대하고 있습니다.

(단위: 백만원)

매출처	2020년 반기	2019년	2018년
(주)CJ이엔엠	85,723	199,343	178,298
전체 매출 비중	30.43%	42.53%	46.97%

※전전기 중 (주)CJ오쇼핑이 CJ이엔엠(주)을 흡수합병 하면서 지배기업이 (주)CJ이엔엠으로 변경되었으며 기존 CJ이엔엠(주)와의 거래금액이 포함되어있습니다.

## 6. 수주 상황

보고서 작성기준일 현재 회사 재무제표에 중요한 영향을 미치는 장기공급계약 수주거래는 없습니다.

## 7. 시장위험과 위험관리

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(외환위험, 주가변동위험 및 이자율 위험), 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한 금융위험에 노출되어 있습니다. 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 재무위험관리 정책 및 프로그램을 운영하고 있습니다.

회사 중 일부 종속회사는 특정위험을 회피하기 위해 파생상품을 이용하고 있습니다. 회사는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다.

#### (1) 시장 위험

##### (가) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 달러화 및 유로화와 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 해외사업장에 대한 순투자, 인식된 자산과 부채와 관련하여 발생하고 있습니다. 회사는 각각의 회사별로 사업의 성격 및 환율 변동위험 대처수단의 유무 등을 고려하여 회사별로 헷지정책을 선택하고 있습니다.

다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율이 10% 변동하였을 때, 환율변동이

세후이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		세후 이익에 대한 영향			자본에 대한 영향		
		당반기	전반기	전전반기	당반기	전반기	전전반기
미국 달러/원	상승시	(28,774)	(69,362)	(85,869)	(28,774)	(69,362)	(85,869)
	하락시	28,774	69,362	85,869	28,774	69,362	85,869
유로/원	상승시	(12,449)	(14,839)	(13,049)	(12,449)	(14,839)	(13,049)
	하락시	12,449	14,839	13,049	12,449	14,839	13,049
중국 위안화/원	상승시	1,833	12,943	15,857	1,833	12,943	15,857
	하락시	(1,833)	(12,943)	(15,857)	(1,833)	(12,943)	(15,857)

#### (나) 주가변동위험

회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권에 투자하고 있어, 주가변동위험에 노출되어 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수, KOSDAQ 주가지수 등에 속해 있습니다.

다른 모든 변수가 일정하고 주가지수의 10% 변동시 연결회사의 자본의 변동금액은 7,290백만원(전반기:7,837백만원, 전전반기: 12,974백만원)입니다.

#### (다) 이자율 위험

회사는 주로 변동 이자율로 발행된 차입금으로 인한 현금흐름 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위하여 일부 차입금에 대하여 변동이자수취/고정이자지급스왑을 운용하고 있습니다. 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 1% 변동시 회사의 이자비용 및 파생상품평가손익이 미치는 세후 이익에 대한 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		세후 이익에 대한 영향			자본에 대한 영향		
		당반기	전반기	전전반기	당반기	전반기	전전반기
이자비용	상승시	(28,952)	(24,287)	(19,222)	(28,952)	(24,287)	(19,222)
	하락시	28,952	24,287	19,222	28,952	24,287	19,222
파생상품평가이익(손실)	상승시	5,428	3,478	2,675	5,428	3,478	2,675
	하락시	(5,428)	(3,478)	(2,675)	(5,428)	(3,478)	(2,675)

#### (2) 신용위험

신용위험은 각각의 기업별로 관리되고 있습니다. 신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및

투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건 상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 회사는 주기적으로 주요한 고객과 거래 상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 개별적으로 재무신용도를 평가하고 있으며, 주요한 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정, 관리하고 있습니다. 또한 신용위험은 현금및현금성자산, 각종 예금 그리고 파생금융상품 등과 같은 금융기관과의 거래에서도 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위해, 회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다.

신용위험의 최대노출금액은 금융상품(현금 및 지분증권 제외)의 장부가액 및 지급보증금액(연결재무제표 주식 참조)과 같습니다.

### (3) 유동성 위험

연결회사는 각각의 기업별로 적정 유동성의 유지를 위하여 주기적인 자금수지 예측, 조정을 통해 유동성위험을 관리하고 있습니다.

연결회사는 원활한 자금운영을 할 수 있도록 신용등급 등이 일정수준 이상인 국내외 금융기관에 매출채권의 매각 및 자산유동화증권 등을 발행하고 있습니다. 또한, 금융기관들과 당좌대출약정 등을 맺고 있습니다.

### 연결회사의 유동성 위험 분석내역

(단위: 백만원)

2020.06.30	1년 미만	1년에서 5년이하	5년 초과
매입채무	2,262,937	-	-
차입금	4,645,887	3,134,812	204,733
사채	1,674,552	3,591,868	619,630
미지급금	1,198,922	-	-
예수보증금	136,834	230,112	2,166
<b>리스부채</b>	535,630	3,282,864	1,222,379
기타금융부채 등	1,290,800	239,643	-
금융보증계약 등	283,030	123,433	-

(단위: 백만원)

2019.12.31	1년 미만	1년에서 5년이하	5년 초과
매입채무	2,743,573	-	-
차입금	4,077,097	2,963,469	105,553
사채	1,442,265	3,643,082	724,659
미지급금	1,413,139	-	-

예수보증금		148,640	209,624	2,466
리스부채		714,286	2,802,236	1,887,666
기타금융부채		818,753	317,195	-
매매목적파생상품 (통화선도)	유출	618,126	-	-
	유입	(610,865)	-	-
금융보증계약 등		214,215	218,600	-

(단위: 백만원)

2018.12.31		1년 미만	1년에서 5년이하	5년 초과
매입채무		2,088,317	-	-
차입금		4,846,690	1,656,340	372,200
사채		1,084,535	4,354,222	505,276
미지급금		1,137,526	-	-
예수보증금		102,743	257,255	3,419
기타금융부채		529,718	275,806	-
매매목적파생상품 (통화선도)	유출	1,118,566	-	-
	유입	(1,111,447)	-	-
금융보증계약 등		503,955	199,283	119,020

## 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며, 총부채 및 총자본은 연결재무상태표의 금액을 기준으로 계산합니다.

(단위: 백만원)

구 분	당반기말	전기말	전전기말
부채	26,090,995	25,766,280	19,207,738
자본	15,225,041	14,615,085	12,521,810
부채비율	171%	176%	153%

## 8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

### 가. 파생상품의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말	전전기말
-----	------	-----	------



	자산	부채	자산	부채	자산	부채
유동						
상품선물계약	19,309,239	8,517,100	12,351,804	2,674,554	1,362,046	2,759,009
상품옵션계약	2,555,225	5,056,602	6,877,254	5,097,196	1,750,393	1,055,454
이자율스왑계약	-	7,286,105	163,873	1,385,664	2,826,085	625,391
통화선도계약	4,101,390	20,263,827	5,999,336	10,450,862	5,481,606	6,716,242
통화옵션계약	-	-	-	2,404,992	190,287	490,707
통화스왑계약	5,826,141	5,840,758	8,493,234	4,470,339	198,245	754,418
총수익스왑계약	4,992,000	312,729,193	-	-	-	-
기타파생상품	-	-	-	-	2,064,273	-
소 계	36,783,995	359,693,585	33,885,501	26,483,607	13,872,935	12,401,221
비유동						
이자율스왑계약	-	3,451,673	-	88,506	281,680	1,660,084
통화선도계약	3,950,199	998,149	-	7,105,987	1,125,620	6,210,737
통화옵션계약	-	1,696,000	-	-	-	-
통화스왑계약	706,393	28,461,741	3,026,127	6,855,469	23,144,468	2,149,609
총수익스왑계약	-	-	12,433,944	304,540,607	-	-
기타파생상품(*)	13,394,474	166,756,567	10,740,635	166,728,717	7,256,031	1,810
소 계	18,051,066	201,364,130	26,200,706	485,319,286	31,807,799	10,022,240
합 계	54,835,061	561,057,715	60,086,207	511,802,893	45,680,734	22,423,461

(\*) 전기에 취득한 CJ MAINFROST FOODS GMBH 법인의 잔여지분 인수에 대한 옵션계약을 포함하고 있습니다. 또한, 연결회사는 당기에 연결회사의 비지배주주와 차액결제약정을 체결하고 있습니다.

#### 나. 파생상품 관련 손익을 포함하고 있는 계정과목과 금액의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기	전전반기
금융수익	55,332,510	67,092,819	78,216,858
금융비용	90,065,600	69,676,143	40,965,358
기타영업외수익	36,072,238	13,744,279	7,925,742
기타영업외비용	53,812,516	13,128,805	12,777,010

#### 다. 현금흐름위험회피 파생상품 현금흐름의 예상발생기간

(단위: 천원)

계약 사항	Buy/Sell	1년 이내	1년 - 2년	2년 초과
이자율스왑	Buy	-	-	150,000,000

종속기업 중 씨제이대한통운(주)는 150,000백만원의 변동이자율 차입금과 관련하여 예상되는 이자율 변동으로 인한 현금흐름의 변동위험 전체를 회피할 목적으로 신한은행과 이자율 스왑계약을 체결하였습니다.

## 라. 회사별 현황

### (1) CJ주식회사

회사는 종속기업인 씨제이푸드빌(주)이 발행한 전환사채(권면총액 500억원)의 인수회사(하나금융투자(주))와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다. 본 계약에 따라 회사는 인수회사에게 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 전환사채를 매도하도록 요구할 수 있는 권리가 있습니다.

회사는 씨제이대한통운(주)과 씨제이건설(주)의 합병으로 취득한 씨제이대한통운(주)의 주식(529,104주)의 인수회사(NH투자증권(주))와 주식매매일 후 3년이 되는 시점에 씨제이대한통운(주) 주식을 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다. 회사는 당반기 중 공정가치변동과 관련하여 480백만원의 파생상품평가이익(전기: 6,349백만원의 파생상품평가손실)을 인식하였습니다. 연결회사는 당반기 중 337,104주를 처분하였으며 관련하여 파생상품거래손실 833백만원을 인식하였습니다.

### (2) CJ제일제당(주)

#### (가) 외환/금리 파생상품 계약

회사는 환율 변동 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 외환/금리 파생상품계약(통화 스왑, 이자율 스왑, 통화 선도 및 통화 옵션 계약)을 체결하고 있습니다.

파생상품의 공정가액 평가는 월말 매매기준율 등을 기초로 거래은행이 제공한 평가 내역을 이용하였습니다.

#### 1) 통화 선도, 통화 옵션 및 통화스왑 계약

회사는 환율 변동에 따른 환차손 위험을 헤지하기 위해 통화 선도, 통화 옵션 및 통화스왑 거래를 체결하고 있습니다.

만기가 도래한 통화 선도 계약에 대해서는 21,608백만원의 거래이익과 21,797백만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 현재 만기 미도래 통화 선도 계약에 대해서는 1,947백만원의 평가이익과 9,609백만원의 평가손실을 계상 하였습니다. 현재 만기 미도래 통화 옵션 계약에 대해서는 1,419백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

20년 만기말 현재 만기가 도래한 통화스왑에 대해 5,255백만원의 거래이익과 6,999백만원의 거래손실을 계상하였고, 미도래한 통화스왑 계약에 대해서는 5,846백만원의 평가이익과 27,098백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

#### 2) 이자율스왑 계약

회사는 이자율 변동에 따른 이자율 위험을 헷지하기 위해 이자율스왑 거래를 체결하고 있습니다. 만기가 도래한 이자율스왑 계약에 대해서는 956백만원의 거래이익과

1,122만원의 거래손실을 당기 손익으로 계상하였고, 20년 만기말 현재 현재 만기 미도래한 이자율스왑 계약에 대해서는 5,169백만원의 평가손실을 당기 손익으로 계상하였습니다.

(단위 : 현지통화 천)

구분	거래 통화	계약일	만기일	금액	거래 상대방	비고
선물환매입	USD	2019년 03월 29일~2020년 06월 30일	2020년 04월 01일~2021년 05월 27일	733,205	우리은행 外	-
	JPY	2020년 01월 31일~2020년 03월 09일	2020년 07월 31일~2020년 11월 30일	660,000	우리은행 外	-
	CNH	2020년 06월 08일~2020년 06월 19일	2020년 07월 15일~2020년 08월 17일	112,208	우리은행	-
선물환매도	USD	2019년 09월 02일~2020년 05월 29일	2020년 12월 16일~2021년 06월 30일	165,720	JP Morgan 外	-
	EUR	2020년 06월 08일~2020년 06월 30일	2020년 07월 15일~2020년 08월 14일	26,182	우리은행	-
통화옵션 매입 (Enhanced Forward)	EUR	2015년 11월 30일	2020년 11월 30일	200,000	BOA	-
통화스왑	KRW	2017년 04월 12일~2020년 03월 24일	2022년 04월 19일~2024년 12월 19일	625,000,000	하나 外	-
	USD	2017년 06월 23일~2019년 07월 22일	2020년 06월 24일~2024년 07월 22일	290,000	노무라 外	-
이자율스왑	KRW	2019년 05월 20일~2019년 07월 19일	2022년 05월 20일~2022년 07월 19일	300,000,000	신한은행	-
	EUR	2015년 11월 30일	2020년 11월 30일	200,000	노무라	-
	USD	2017년 06월 01일~2019년 06월 26일	2020년 06월 01일~2022년 06월 26일	260,000	BOA 外	-

#### (나) 상품 파생상품 계약

회사는 원재료 취득을 목적으로 선물거래 및 옵션 계약을 체결하고 있는 바, 계약 단위 및 그 평가 내역은 다음과 같습니다. 파생상품의 공정가액은 시카고상업거래소 (CME), 뉴욕국제 선물거래소 (ICE)에서 거래되는 상품별 표준가격을 기준으로 거래은행이 제공한 평가 내역을 이용하였습니다.

회사는 국제 곡물 시세 변동에 따른 상품 선물 가격의 급격한 변동을 헤지하기 위해시카고상업거래소 (CME) 및 뉴욕국제선물거래소 (ICE)를 통해 곡물 선물 및 옵션 계약을 체결하고 있습니다.

CJ제일제당과 종속회사 CJ SELECTA S.A.는 곡물 선물계약에 대해 현금흐름 위험회피회계를 적용하여 만기가 도래한 선물거래 손익은 재고자산에 반영하였으며, 만기가 미도래한 계약에 대해 12,081백만원의 평가이익과 5,479백만원의 평가손실을 기타포괄손익으로 계상하였습니다.

그 외 종속회사들의 만기가 도래한 곡물 선물 계약에 대해서는 851백만원의 거래이익과 5,405백만원의 거래손실을 당기손익으로 계상하였고, 20년 만기 말 현재 만기미도래한 선물 계약에 대해서는 28,088백만원의 평가이익과 36,148백만원의 평가손실을 당기손익으로 계상하였습니다.

만기가 도래한 곡물 옵션 계약에 대해서는 8,823백만원의 거래이익과 10,801백만원의 거래손실을 당기손익으로 계상하였고, 20년 만기말 현재 만기 미도래 계약에 대해서는 1,621백만원의 평가이익과 3,817백만원의 평가손실을 당기손익으로 계상하였습니다.

구 분	계약단위 (Lot)		계약일	만기일

	매 입	매 도		
곡물선물	9,485	3,941	2019-11-22~2020-06-30	2020-07-14~2021-06-30
곡물옵션	4,330	8,660	2019-12-10~2020-05-26	2020-08-21~2021-02-16

#### (다) 파생상품외 계약

##### 1) 기타 타법인 주식 또는 출자증권 등의 취득과 관련하여 체결한 옵션

회사는 종속회사인 CJ AMERICA INC., CJ LOGISTICS U.S.A. CORPORATION, CJ Logistics Asia Pte. Ltd가 발행한 우선주의 투자자에 대하여 차액결제약정을 제공하고 있습니다. 해당 종속회사는 당기 중 투자자에게 전환권이 부여 되어있고, 발행자가 상환권을 보유한 우선주를 발행하였습니다. 발행금액은 총 원화 5,000억원입니다. 우선주 투자자는 약정에서 정한 기간동안 공개 입찰 방식으로 기초자산을 매각할 수 있습니다. 기초자산이 기준금액 이하로 매각이 될 경우 회사는 우선주 투자자에게 해당 차액을 지급하기로 하는 약정을 체결하였습니다.

회사는 CJ SELECTA 등의 일부 종속회사 취득 혹은 설립시 재무적 투자자의 지분 투자를 받았으며 이를 비지배지분으로 분류하였습니다. 재무적 투자자와의 약정상 어느 당사자가 지분을 매각시 다른 당사자가 공정가치로 매입을 할 수 있는 권리, 기타 상황에서 재무적투자자의 Drag along 권리, 회사의 우선매수권 등의 권리가 존재합니다.

#### (3) CJ프레시웨이(주)

회사는 환율 변동에 따른 환차손 리스크를 헷지하기 위해 통화 선도 거래를 체결하고있습니다.

(단위 : USD, EUR)

구분	거래통화	계 약 일	만 기 일	금 액	거래상대방
선물환매입	USD	2020년 1월 28일~ 2020년 6월 30일	2020년 7월 2일~ 2020년 12월 21일	77,947,709.10	국민은행 외
선물환매입	EUR	2020년 1월 31일~ 2020년 4월 21일	2020년 7월 20일~ 2020년 9월 15일	817,334.64	국민은행 외

#### (4) CJ푸드빌(주)

해당사항이 없습니다.

#### (5) (주)CJ이엔엠

##### (가) 외환 파생상품계약(통화옵션 및 통화선도)

환율 상승에 따른 환차손 리스크를 헷지하기 위해 통화옵션 및 통화선도 거래를 체결하고 있으며, 계약환율 대비 환율 상승 또는 하락시 거래이익 또는 거래손실이 발생하는 구조입니다.

##### (나) 신용 파생상품계약(차액정산계약)

회사는 종속기업인 (주)씨제이라이브시티(구, 케이밸리(주))가 발행한 전환사채(권면총액

JPY 3,055백만)의 인수회사(Bangsawan Capital Limited)와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다.

#### 신용파생상품 계약 명세

구 분	내 용
신용파생상품의 명칭	총수익스왑(Total Return Swap)
보장매수자(protection buyer)	(주)씨제이이엔엠
보장매도자(protection seller)	Bangsawan Capital Limited
계약일	2016년 6월 8일
만기일	2021년 6월 10일
계약금액	(주)씨제이라이프시티 전환사채 원금 및 5년치 이자금액
기초자산(준거자산)	(주)씨제이라이프시티 전환사채 (기초 자산에 대한 세부 내역은 'XI.그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '3. 신종자본증권 발행현황'을 참고)
계약체결목적	-
계약내용	(주)씨제이이엔엠은 종속기업인 (주)씨제이라이프시티가 발행한 전환사채(권면총액 JPY 31억)의 인수회사(Bangsawan Capital Limited)와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제 3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결함.  (주)씨제이이엔엠은 Bangsawan Capital Limited에 대하여 지배 기업 또는 지배기업이 지정하는 자에게 Bangsawan Capital Limited가 보유하고 있는 전환사채를 매도할 것을 청구할 수 있는 권리를 보유함
수수료	-
정산(결제)방법	제3자 매각가와 공정가치의 차액 정산
계약당사자 또는 기초자산 발행회사와의 특수 관계 여부	최대주주
담보 제공여부	-
중개금융회사	-
기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사항	-

#### (다) 우선매수청구권

지배기업은 Bangsawan Capital Limited에 대하여 회사 또는 회사가 지정하는 자에게 Bangsawan Capital Limited가 보유하고 있는 전환사채를 매도할 것을 청구할 수 있는 권리를 가지고 있습니다.

#### (라) 콜 / 풋옵션

회사는 (주)아트웍스코리아 주식과 관련하여 2022년 7월 3일 이후, 잔여 주식 전부를(주)아트웍스코리아의 과거 최대주주로부터 매입할 수 있는 콜옵션을 보유하고 있으며, (주)아트웍스코리아의 과거 최대주주는 잔여 주식 전부를 회사에게 매각할 수 있는 풋옵션을 보유하고

있습니다. 해당 옵션의 행사가액은 옵션 행사 시점의 주식의 공정가치입니다.

## (6) CJ씨지브이(주)

구 분	계약잔액	거래상대방(계약처)	계약일	만기일	계약체결목적	계약내용
통화선도	USD 2,500,000	(주)한국스탠다드 차타드은행	2015.10.28	2020.10.28	환위험 Hedge	USD 차입금을 원화(KRW)로 고정하는 계약 체결
금리선도	KRW 198,600,000,000	신영증권(주)	2018.08.27	2021.08.30	금리변동 위험 Hedge	3년 후 임차보증금의 공정가치 재매입시 국 고채금리의 변동 리스크를 없애기 위해 금리 선도계약체결
통화스왑	USD 28,000,000	KB국민은행	2019.05.23	2022.05.23	환위험 Hedge	USD 차입금을 원화(KRW)로 고정하고 이자 비용을 원화 고정이자로 지급하는 계약체결

※ 상기 통화선도계약은 위험회피 파생상품거래로 분류되지 않아 당반기말 현재 미결제된 통화선도계약  
관련 평가이익 125백만원을 연결포괄손익계산서에 금융수익으로 인식하고 있습니다.

※ 상기 통화스왑계약은 위험회피 파생상품거래로 분류되지 않아 당반기말 현재 미결제된 통화스왑계약  
관련 평가이익 686백만원을 연결포괄손익계산서에 금융수익으로 인식하고 있습니다.

## 신용파생상품 계약 명세

구분	내용
신용파생상품의 명칭	TRS(총수익스왑)
보장매수자(protection buyer)	CJ CGV Co., Ltd.
보장매도자(protection seller)	메리츠종합금융증권 주식회사
계약일	2016.04.04
만기일	인수일로부터 5년
계약금액	2,900억원
기초자산(준거자산)	보스포러스인베스트먼트(주) 보통주
계약체결목적	2016년 터키 극장사업자(Mars Entertainment Group Inc.) 인수 시 외부 투자 유치
계약내용	회사 종속기업인 보스포러스인베스트먼트(주)의 외부주주와 외부주주가 보유하고 있는 보스포러스인베스트먼트(주)의 주식을 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 계약
수수료	-
정산(결제)방법	CJ CGV 정산금이 발생하는 경우 투자자에게, 투자자정산금이 발생하는 경우 투자자가 CJ CGV에게 현금으로 정산일에 지급
계약당사자 또는 기초자산 발행회사의 특수 관계 여부	기초자산 발행회사는 CJ CGV의 자회사
담보 제공여부	-
중개금융회사	-
기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사항	-

## (7) CJ대한통운(주)

(가) 회사는 환율변동에 따른 환리스크를 줄이기 위한 Hedge 목적으로 통화선도거래 계약을  
체결하였으며, 그 내용은 아래와 같습니다.

(단위 : USD)

구분	거래통화	계약일	만기일	대상금액	거래상대방	비고
통화선도	USD	2019-12-16	2020-12-16	24,800,000	신한은행	-
통화선도	USD	2019-12-30	2020-12-29	14,000,000	신한은행	-

(나) 회사는 장기차입금의 이자율 및 환율변동에 따른 위험을 회피하기 위하여 이자율 스왑 계약을 체결하였으며, 보고기간종료일 현재 그 내용은 아래와 같습니다.

구분	계약일	만기일	위험회피대상	수취이자율(%)	지급이자율(%)	거래상대방	비고
이자율스왑	2019.07.19	2022.07.19	KRW 150,000,000,000	CD+0.55%	1.70%	신한은행	-
이종통화이자율스왑	2019.06.26	2022.06.26	USD 20,000,000	3개월 LIBOR+0.75%	SGD 2.48%	UOB	-
이종통화이자율스왑	2019.06.26	2022.06.24	USD 20,000,000	3개월 LIBOR+0.75%	SGD 2.36%	KEXIM	-

#### (8) 한국복합물류(주)

해당사항이 없습니다.

#### (9) CJ올리브네트웍스(주)

해당사항이 없습니다.

#### (10) CJ올리브영(주)

해당사항이 없습니다.

#### (11) 스튜디오드래곤(주)

본 공시서류 작성기준일 현재 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황은 다음과 같습니다

거래상대방	상품 명칭	계약일	만기일	계약체결목적	행사환율	계약금액	미결제금액	결제 방법	중도상환 가능 여부
경남은행	TRF	2019.02.27	2021.02.24	환율변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 외화매도계약 체결	1,161.20원/1USD	USD 16,800,000	USD 7,200,000	인수도방 식	USD당 누적이 익이 250원 이 상일 경우 잔 여계약 소멸
경남은행		2019.04.08	2021.03.29		1,170.00원/1USD	USD 12,000,000	USD 5,400,000		USD당 누적이 익이 250원 이 상일 경우 잔 여계약 소멸
노무라금융투 자		2019.05.24	2021.07.28		1,155.00원/1USD 1,165.00원/1USD	USD 43,000,000	USD 26,000,000		USD당 누적이 익이 176.3원 이상일 경우 잔여계약 소멸
노무라금융투 자		2019.07.10	2021.08.27		1,151.00원/1USD 1,171.00원/1USD	USD 44,000,000	USD 28,000,000		USD당 누적이 익이 176.3원 이상일 경우 잔여계약 소멸

노무라금융투 자	2019.03.05	2021.03.29		1,160.00원/1USD	USD 12,600,000	USD 5,400,000	USD당 누적이 익이 300원 이 상일 경우 잔 여계약 소멸
노무라금융투 자	2019.12.03	2021.12.29		1,215.00원/1USD 1,225.00원/1USD	USD 21,000,000	USD 18,000,000	USD당 누적이 익이 150원 이 상일 경우 잔 여계약 소멸
합 계					USD 149,400,000	USD 90,000,000	

회사는 해당 금융기관의 평가자료와 미결제 통화선도 환율차이를 이용하여 공정가액평가를 진행하였고, 상기 파생상품과 관련하여 당기 중 2,785,765천원의 파생상품평가손실과 940,060천원의 파생상품거래손실을 인식하였습니다.

## 9. 경영상의 주요계약 등

### 가. CJ주식회사

해당사항이 없습니다.

### 나. CJ제일제당(주)

계약상대방	체결시기	계약기간	계약의 목적 및 내용	대금수수방법
HORMEL社	2020.01	2020 ~ 2024	육가공 상표권	계약서에 의함

### 다. CJ프레시웨이(주)

회사명	항 목	내 용
CJ Freshway Yonghui (Shanghai) Trade Co., Ltd (중국)	계약 유형	외화 증권 취득
	계약체결일	2015-11-19
	취득예정일	2026-08-25
	목적 및 내용	중국 소매유통부문 리딩기업의 중국내 B2C 채널과 회사 글로벌소싱네트워크를 접목하여 수입상품 유통사업 진출
	주요사업	글로벌 식자재 소싱 및 공급

### 라. CJ푸드빌(주)

해당사항이 없습니다.

### 마. (주)CJ이엔엠



공시대상기간 중의 주요 경영상의 주요 계약 등은 아래와 같습니다.

사업부문	계약내용	계약상대방	계약체결시기	계약목적	비고
영화사업	영화 제작 메인/공동 투자 (나쁜녀석들, 백두산 등)	영화 제작사 등	-	영화 배급 및 부가 판권 확보	-
커머스사업	아트웍스코리아 인수 (Fun shop)	아트웍스코리아	-	사업 경쟁력 강화	-
뮤지컬 사업	제작계약서 (보디가드, 빅피쉬 등)	뮤지컬 제작사 등	-	뮤지컬의 제작	-

#### 바. CJ씨지브이(주)

해당사항이 없습니다.

#### 사. CJ대한통운(주)

구 분	사 업 내 용		비 고
업 종	1단계공사	2단계공사	
진출국	리비아	리비아	○ 공사감독 : B/R(영국)  ○ 계약의 목적 : 리비아 대수로 공사(관생산, 매설, 운송, 관련 시설물 건설)  ○ 대금수수방법 ① 기성 완료분에 대해 청구 및 수령 ② 대금결제 : 5개국 통화로 수금(원화, 달러, 엔화, 유로, 디나르)
사업개시일	84.01.16	90.06.25	
계약기간	83.11~00.02월 (196개월)	90.02~06.06월 (197개월)	
계약형태	Turn Key Base	Turn Key Base	
발주처	리비아 대수로 공사 관리청	리비아 대수로 공사 관리청	
총계약고	\$ 3,860백만불	\$ 7,081백만불	

※ 2001년 5월 11일 동아건설의 파산선고로 2단계 공사기간이 지연되어 리비아 대수로 관리청이 제기한 우발 채권 및 지체상금을 해소하기로 2004년 12월에 최종 합의하고, 리비아 대수로 공사의 모든 계약적 의무와 책임을 동아건설산업(주)로 부터 인수하여 단독으로 잔여공사를 수행하게 되었으며, 2005년 12월 5일 2단계공사 예비완공증명서인 PAC를 2005년 6월 30일자로 소급하여 취득하였고, 1, 2단계공사 최종완공증명서인 FAC 취득 절차를 진행중에 있습니다.

#### 아. 한국복합물류(주)

회사명	계약 상대방	계약의 목적	계약의 내용	계약 체결시기	계약 기간	계약 및 예상 금액	대금수수 방법(기준)
한국복합물류(주)	씨제이대한통운(주)	관리운영위탁	관리운영위탁	20.01	20.1.1~ 20.12.31	연간 7,435백만원	현금 지급

자. CJ올리브네트웍스(주)

해당사항이 없습니다.

차. CJ올리브영(주)

해당사항이 없습니다.

카. 스튜디오드래곤(주)

구 분	계약상대방	계약체결시기 (계약기간)	계약의 목적 및 주요내용
작가계약	김은숙	2015.11	기획개발
작가계약	김영현	2016.07	기획개발
작가계약	박상연	2016.07	기획개발
작가계약	박지은	2015.08	기획개발
작가계약	노희경	2018.11	기획개발

## 10. 연구개발 활동

가. CJ주식회사

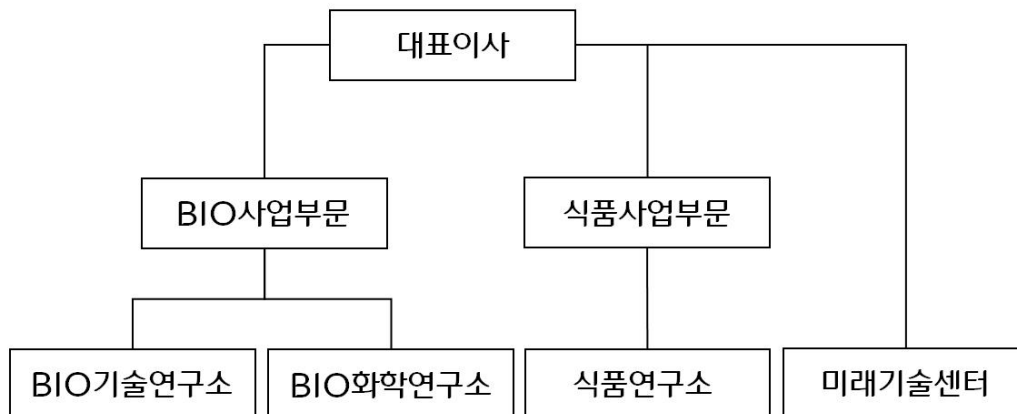
해당사항이 없습니다.

나. CJ제일제당(주)

(1) 연구개발활동의 개요

(가) 연구개발 담당조직

회사는 미생물 기반의 아미노산 개발 및 공정 기술 개발 연구 등 Green BIO 영역을 연구하는 BIO기술연구소, 미래 친환경 소재 시장 및 산업 선도를 위한 White BIO 영역을 연구하는 BIO화학연구소, 가공식품 제품화 연구 및 기능성 식품소재 개발 연구를 담당하는 식품연구소, 마이크로바이옴 기반 Red BIO 영역을 연구하는 미래기술센터 등 4개의 연구개발 연구소를 운영하고 있습니다.



## (나) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		2020년 반기	2019년	2018년	비고
연구개발비용 총계		73,435	143,261	125,233	-
(정부보조금)		(177)	(1,831)	(1,685)	-
연구개발비용 계		73,258	141,430	123,548	-
회계 처리	개발비 자산화 (무형자산)	(15,527)	(59,823)	(35,046)	-
	연구개발비 (비용)	57,731	81,607	88,502	-
연구개발비/매출액비율 [연구개발비용계/당기매출액X100]		1.06%	1.12%	1.22%	-

※ 당기 매출액 및 연구개발비용은 물류부문을 제외한 연결기준입니다.

## (2) 연구개발 실적

연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과	제품명
상온 HMR_국물요리 신제품	식품연구소	1) 원물 제어 기술 -肉 원료의 고온 살균에 따른 육즙 용출 방지 및 보수력 향상 위한 마리네이드 진행 2) 이취 제어 기술 -입도가 다른 고춧가루 2종 볶음과정 통한 거친 mouthfeel 최소화 및 사전 이취 제어 3) 육수 추출 기술 -고사리, 표고버섯, 마늘 등 가열 추출을 통해 원물 이취 제어 및 자연스러운 가정식 맛품질 구현	비비고 차돌육개장

죽_파우치형 신제품	식품연구소	1) 살균기술로 열전달 효율 극대화하여 살균시간 단축 2) 커팅방식 차별화/지방 제거로 원물 프리미엄화 및 불향 Flavor 적용 통한 고 품질 품미 구현 3) 원료 조직감 재구성 기술을 통한 원물 식감 개선 -가리비 관자에 특수 효소 적용하여 레토르트 열처리 공정 적용 후에도 원물 외관 및 식감 유지	비비고 불낙죽
상온 HMR_안주요리 신제품	식품연구소	1) 원물 제어 기술 -자체 개발 공정으로 부산물 이취를 제어하고, 오븐에 두 번 구워내 불필요한 지방 제거 및 식감 향상 -자체 개발한 마리네이드 원료로 숙성한 돼지껍데기를 오븐 초벌 후, 전용 직화 설비로 한번 더 구워 이물과 잡내 제거 및 식감 향상 -닭다리살 전처리로 오븐가열 시 육즙 보존 및 품미 강화 -고온 살균에 따른 어란 원료의 육즙 용출 방지 및 보수력 향상 위한 전용 마리네이드 진행	제일안주 4종 (소양불막창, 순살불닭, 매콤알짬, 불돼지 껍데기)
만두_이북식만두 신제품	식품연구소	최초로 평양냉면 전문점의 담백한 정통 평양(이북식)만두를 냉동만두로 구현함 1) 도우 기술(피) : 부드러운 만두피 개발 2) 원물제어(속) : 만두소 물성 제어 -수분이 많은 두부, 숙주, 절임배추 등 주원료의 전처리 공정 설계를 통한 물성 제어 3) 수제외관 구현 -자사 개발 성형기 활용하여 큼직하고 두툼하면서도 매끄러운 모양의 정통 평양만두 전문점의 점시만두 외관 구현	비비고 평양만두
상온 HMR_국물요리 신제품	식품연구소	1) 원물 제어 기술 : 육 식감 보존 및 수율 향상 -고온살균에 따른 肉 원료의 육즙 용출 방지 및 보수력 향상을 위해 마리네이드 진행 2) 품미증진 기술 : 육수추출 -양지 육수 추출을 통해 담백하고 진한 국물 맛 구현 3) 살균 최적화 -열처리 최적화를 통한 상온 유통 안전성 확보, 밝은 육수 색상 구현	비비고 진국설렁탕

## 다. CJ프레시웨이(주)

### (1) 연구개발 담당조직

회사의 연구개발 담당 조직과 조직의 업무는 아래와 같습니다.

- 식품안전연구실 : 미생물/이화학/유전자 분야의 분석 역량을 가진 전문인력과 첨단시설/장비를 활용하여 CJ프레시웨이에서 유통하는 모든 상품의 안전성과 해외에서 수입되는 상품의 검증, 그리고 단체급식점포에서 제공되는 메뉴와 환경분석까지 모든 식품의 안전수준을 과학적으로 분석/검증하고 있습니다.
- 메뉴R&D센터 : 메뉴/식재/조리법 연구개발 및 식품 관련 신기술 조사, 급식, 외식 활용방안을 위한 연구개발을 하고 있습니다.
- 식품 제조 관련 : 식품 및 식품첨가물, 조미식품, 드레싱 등의 신제품 개발 및 제조/판매 관련 연구개발 활동을 수행하고 있습니다.

### (2) 연구개발비용

(단위:백만원)

과 목	2020년 반기	2019년 반기	2019년	2018년	비 고
원재료비	213	221	528	539	분석을 위한 연구재료비
인 건 비	1,138	1,091	2,467	2,293	-
감가상각비	222	178	457	395	분석장비에 대한 상각비
기 타	180	170	373	352	-
연구개발비용계	1,752	1,661	3,826	3,578	-
(정부보조금)	0	0	-	(35)	
연구개발비/매출액비율 [연구개발비용계/당기매출액X100]	0.12%	0.12%	0.13%	0.13%	-

※ 정부보조금(국고보조금)을 차감하기전의 연구개발비용 지출총액을 기준으로 산정

※ 본 재무정보는 연결기준으로 작성되었습니다.

## 라. CJ푸드빌(주)

해당사항이 없습니다.

## 마. (주)CJ이엔엠

### (1) 연구개발활동의 개요

#### [IT 서비스]

회사는 연구개발 담당조직을 IT담당 내 정보전략팀, 빅데이터플랫폼팀, IT아키텍처팀, IT서비스기획팀, IT서비스개발팀, 글로벌IT지원팀, 정보보안팀 등으로 구성하여 정보시스템을 연구/개발, 운영하고 있습니다.

#### [애니메이션사업]

##### 1) 개발 조직

회사는 2011년부터 사내에 기업부설 창작연구소를 설립하여 애니메이션 분야의 제작 원천 기술 개발 및 제작 프로세스 체계 정립을 목표로 연구개발 활동을 수행하고 있습니다.

애니메이션 제작을 효율적으로 운용하기 위해서 내부 제작 시스템을 개선/개발하여 복잡한 프로세스를 단순화시키고 리얼타임 제작 기술을 접목시켜서 제작비와 제작시간의 효율성을 극대화시킬 수 있을 것으로 기대 됩니다.

##### 2) 개발 실적

본부	연구과제	기관	연구결과 및 기대효과
애니메이션사업부	프로젝트 신규IP 기획R&D	공동	글로벌 애니메이션 시장에 적합하게 기획하고 OSMU 가능한 콘텐츠로 사업 범위를 확대시킬 수 있는 경쟁력 있는 IP 확보가 기대됨

### (2) 연구개발 비용 등

회사는 연구 또는 내부 프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발 단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현 가능성, 자산을 완성하여

사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수 가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있습니다.

#### 바. CJ씨지브이(주)

해당사항이 없습니다.

#### 사. CJ대한통운(주)

(1) TES 융복합 기반 산업연구 및 컨설팅, 물류신기술 개발/적용

회사는 2012년 3월에 한국산업기술진흥협회로부터 기업부설연구소로 인증을 받은 '종합물류연구원(CASRI, CJ Advanced SCM R&D Institute)'을 설립하여 물류산업 연구 및 기술 & 솔루션 개발, 스타트업을 비롯한 다양한 연구협력 주체와의 오픈 이노베이션을 통한 혁신 모델을 발굴하고 있습니다. 다양한 산업의 가치사슬과 국내외 물류시장에 대한 심층분석을 통해 산업의 환경 변화에 유연하게 대응할 수 있도록 고객기업의 SCM 전략수립을 지원하고 있으며, SCM & Logistics에 특화된 독자적인 컨설팅 방법론과 차별적 솔루션을 적용, 고객이 내/외부 환경변화에 대응할 수 있도록 최적화된 SCM 실행모델 구축을 지원하고 있습니다. 주요 역할은 급변하는 트렌드 캐칭 및 초격차 기술 발굴, 대외협력을 통한 물류연관 사업 정책 개발/제안, 물류이론 지식화 기반의 R&C(Research&Connect)활동, Robotics, Sensing/Vision을 포함한 물류 신기술 개발, 특화된 컨설팅 방법론(M-SCORE®)과 엔지니어링 솔루션을 활용한 기업컨설팅 활동 등이며, 유연하고 개방적인 조직운영으로 지식전문화 인력 양성에도 힘쓰고 있습니다. 최근 TES전략실 신설을 통해 Technology, Engineering, System & Solution의 융복합 역량을 강화하고 있으며 Open Innovation 기반 R&D 플랫폼을 구축하여 첨단 물류기업으로서의 위상을 확고히해 나가고 있습니다.

특히, 종합물류연구원은 지난 2004년 RFID기반의 물류시스템과 유무선 센서네트워크 플랫폼 개발, RFID 전용 솔루션 등의 개발을 완료하고 상용화 및 현장적용 추진을 시작으로, 저온물류 분야RFID/USN기반 솔루션(제품명: CoolGuardian)의 개발/적용과 디지털 분류 장비(제품명:MPS)를 독자적으로 개발하였습니다. 2018년에는 MPS를 디버터(Diverter) 기술과 융합한 컨베이어형 피킹 및 분류 솔루션을 현장에 적용하여 경쟁사 대비 차별화된 물류서비스를 제공하고 있습니다.

또한, 2014년 스마트 디바이스를 기반으로 3D 입체 화면을 제공하여 피킹 작업을 지원하는 W-Navigator를 개발하고 현장에 적용하였으며, 입고검수/토탈피킹/오더피킹/재고 및 유통기한 조사 등 기능확장을 통해 물류운영의 전반적인 지원환경을 구축하고 있습니다. 또한, 2015년 상품의 체적/바코드/중량 등의 화물 정보를 일괄 수집하는 물류정보 복합리더기(제품명:ITS)를 개발하여 택배 운영현장에 적용하고, 지속적으로 확대 적용해 나가고 있습니다. 2017년에는 상품체적 기반으로 추천된 박스의 빈 공간을 측정하여 자동으로 완충재를 충전하는 스마트패키징 기술을 개발하여 B2C 물류센터에 현장적용 하였습니다.

2018년에는 RPA Solution을 통하여 E-mail 처리, 주문 접수 등의 단순 반복 사무 업무를 로봇이 대신하는 업무 자동화 체계를 구축하였으며, Mobile 및 음성 인식을 지원하는 Chatbot, 보이는ARS를 통하여 고객 업무 처리 속도와 만족도를 향상할 수 있도록 소통 채널을 다양화하고 있습니다.

최근에는 점차 복잡해지는 물류환경에 대응하기 위해 운송로봇 개발 및 드론을 활용한 물류 사업모델 개발 등 W&D와 Last Mile Delivery Service 영역의 물류 역량 강화에 집중하고 있습니다.

## (2)산업연구 활동 내역

일자	활동내역
2018.02	AEO(통관취급법인 부문) 인증 유지
2018.06	UAE Abu Dhabi 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 유지
2018.06	UAE Dubai 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 획득
2018.06	CANADA 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 획득
2018.06	AEO(보세운송업자 부문) 인증 유지
2018.06	AEO(보세구역운영인 부문) 인증 유지
2018.07	AEO(화물운송주선업자 부문) 인증 유지
2018.10	USA 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 유지
2018.11	AEO(하역업자 부문) 인증 유지
2018.11	ISO 9001(품질경영시스템) 인증 유지
2018.11	AEO(보세구역운영인 부문) 계열사 SB 인증 유지
2018.11	AEO(보세구역운영인 부문) 계열사 BND 인증 유지
2019.02	AEO(통관취급법인 부문)인증 유지
2019.06	UAE Abu Dhabi 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 유지
2019.06	UAE Dubai 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 유지
2019.06	CANADA 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 유지
2019.06	USA 법인 ISO9001(품질경영시스템) 인증 유지
2019.06	우수물류기업 인증 유지
2019.07	AEO(보세운송업자 부문) 인증 유지
2019.07	AEO(보세구역운영인 부문) 인증 유지
2019.09	AEO(화물운송주선업자 부문) 인증 갱신
2019.11	AEO(하역업자 부문) 인증 유지
2019.11	ISO 9001(품질경영시스템) 인증 유지
2019.11	AEO(보세구역운영인 부문) 계열사 SB 인증 유지
2019.11	AEO(보세구역운영인 부문) 계열사 BND 인증 유지
2020.02	AEO(통관취급법인 부문)인증 유지
2020.06	AEO(보세구역운영인 부문) 인증 유지
2020.06	AEO(보세운송업자 부문) 인증 유지

## (3) 물류/SCM 컨설팅 및 연구 활동 내역

- 2018년 상반기: 국내외 CPG/유통, 섬유, 전기전자, 자동차 산업 외 77건
- 2018년 하반기: 국내외 CPG/유통, 섬유, 전기전자, 자동차 산업 외 42건
- 2019년 상반기: 국내외 CPG/유통, 섬유, 전기전자, 자동차 산업 외 26건
- 2019년 하반기: 국내외 FMCG/Retail, High-Tech, Chemical/DG 산업 외 26건
- 2020년 상반기: 국내외 FMCG/Retail, High-Tech, Chemical/DG 산업 외 22건

## (4) 최근 3개년 물류신기술 연구개발 활동내역

일자	활동내역
2018.01	택배 SUB터미널6개(사하, 경주,아산 등) 고속ITS 현장적용
2018.02	택배 SUB터미널4개(광주, 성동 등) 고속ITS 현장적용
2018.03	택배 SUB터미널7개(영천, 성주,연수 등) 고속ITS 현장적용
2018.03	스마트 패키징 덕평○○센터 현장적용
2018.04	택배 SUB터미널7개(강동, 수원, 강북 등) 고속ITS 현장적용
2018.04	스마트 패키징 (에어캡 사면 포장) 원삼○○센터 현장적용
2018.04	KOREA MAT 2018(국제물류산업전)' 참가
2018.05	택배 SUB터미널57개(성북, 구미, 전주 등) 고속ITS 현장적용
2018.06	택배 SUB터미널3개(안동, 충주, 동강원 등) 고속ITS 현장적용
2018.06	택배 롤테이너 하차자동화 설비 김포 터미널 현장적용
2018.07	택배 SUB터미널 7개(포천, 강남C, 용산 등) 고속 ITS 현장적용
2018.08	택배 SUB터미널 3개(경기광주, 여주, 함안) 고속 ITS 현장적용
2018.09	택배 SUB터미널 2개(시흥, 통영) 고속 ITS 현장적용
2018.09	스마트 패키징 (에어캡 사면 포장) 김포○○센터 현장적용
2018.10	택배 SUB터미널 3개(김해, 진주) 고속 ITS 현장적용
2018.11	택배 SUB터미널 1개(홍성) 고속 ITS 현장적용
2018.11	천안P&G 물류센터 검수스캐너 현장 적용
2018.12	택배 SUB터미널 3개(칠곡, 익산) 고속 ITS 현장적용
2019.01	인천 i-herb GDC센터 구축(QPS, Wearable Scanner, W-navi, 스마트패키징)
2019.01	택배 SUB터미널 5개(서초B, 부천2 등) 고속 ITS 현장적용
2019.01	W-Navigator 인천○○센터 현장적용
2019.02	택배 SUB터미널 2개(광주서A, 계양1) 고속 ITS 현장적용
2019.03	택배 SUB터미널 5개(구리, 송파C 등) 고속 ITS 현장적용
2019.04	수송 배차 효율화를 위한 복화(왕복) 알고리즘 개발
2019.04	택배 SUB터미널 5개(남동B, 권선 등) 고속 ITS 현장적용
2019.05	택배 SUB터미널 5개(김천, 성북A 등) 고속 ITS 현장적용
2019.06	택배 SUB터미널 5개(동해, 영주 등) 고속 ITS 현장적용
2019.07	택배 SUB터미널 2개(부천, 의왕) 고속 ITS 현장적용
2019.08	택배 SUB터미널 1개(상당) 고속 ITS 현장적용
2019.09	택배 SUB터미널 1개(기흥) 고속 ITS 현장적용
2019.10	택배 SUB터미널 7개(군포, 남양지C, 속초) 고속ITS 현장적용
2019.11	택배 SUB터미널 12개(관악, 연수, 구로, 광명A) 고속ITS 현장적용
2019.12	택배 SUB터미널 2개(서대문A) 고속ITS 현장적용
2020.02	택배 SUB터미널 2개(서대문, 대전동) 고속 ITS 현장적용
2020.03	택배 SUB터미널 1개(원주) 고속 ITS 현장적용
2020.03	백암 ○○온라인센터 구축(QPS, 스마트패키징,Wearable Scanner)
2020.04	택배 SUB터미널 2개(유성) 고속 ITS 현장적용
2020.05	택배 SUB터미널 1개(이천) 고속 ITS 현장적용
2020.06	택배 SUB터미널 6개(울산북, 종로A, 대구북) 고속 ITS 현장적용
2020.06	'다양한 패턴 및 무작위 순서로 공급되는 박스 물성 분류용 로봇 팔레타이징 시스템 개발' 수주(산업통상자원부)
2020.06	'로봇을 활용한 간선화물 물류 운송 차량 하차 작업 시스템 개발' 수주(산업통상자원부)



## (5) 특허 관련사항

구 분	등 록	진 행	비 고
특 허	51	24	물류 신기술 관련
실용신안	10	-	스마트패키징 디자인 포함
상 표	8	-	SKY-DOOR 상표 출원
합 계	69	24	-

## (6) 인증 관련사항

인증명칭	근거법령	인증부처	인증일자	유효기간	인증내용
ISO 9001	국제기준	TUV	1995.11	2022.11	국제표준화기구(ISO)에서 제정·시행하고 있는 품질경영시스템에 관한 국제규격
우수물류기업 인증 (舊 종합물류기업)	물류정책기본법	국토교통부	2006.06	매3년 정기검사	우수물류기업 (舊물류전문기업)
AEO(수출입안전관리우수업체)	관세법	관세청	2011.05	2022.04	화물운송주선업자부문(A등급) 하역업자(A등급) 관세사부문(A등급) 보세구역운영인부문(A등급) 보세운송업자부문(A등급)
정보보호 관리체계 인증	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률	한국정보통신진흥협회	2017.03	2020.03	종합 물류 온라인 서비스 운영
ISO/IEC 27001	국제표준	DNV GL Business Assurance UK Limited	2019.11	2021.10	본사(대전콜센터 포함) 관련 인증

## (7) 스타트업 투자

- 2018년 제1회 CJ대한통운 스타트업 챌린지 리그 개최(18.4~18.6)  
: 대상(스마트컨버전스 : AR 피킹 솔루션 활용 기술 부문)  
※ 기술개발 투자금 최대 3억원 지급
- CJ그룹 2019년 오픈 이노베이션 챌린지 O!VentUs 참여(19.4~19.10)  
: 대상(마로로봇테크 : QR 기반 물류이송 로봇 기술 부문)  
※ 주최측(CJ그룹)의 팀당 개발지원금(2천만원) 지급,  
CJ대한통운 후속 사업연계 시 투자 검토(최대 2억원)
- CJ그룹 2020년 오픈 이노베이션 챌린지 O!VentUs 2기 참여(20.3~20.12)  
: 대상(동우엔지니어링, 리드포인트시스템 : 물류 처리과정 내 화물 충격량 측정/관제 기술)

## 아. 한국복합물류(주)

해당사항이 없습니다.

#### 자. CJ올리브네트웍스(주)

해당사항이 없습니다.

#### 차. CJ올리브영(주)

해당사항이 없습니다.

#### 카. 스튜디오드래곤(주)

스튜디오드래곤(주)는 이야기의 소재를 탐색, 발굴하고 기획하여, 드라마라는 영상콘텐츠를 제작 및판매하는 사업을 영위하고 있으므로 별도의 연구개발 조직이나 인력이 갖추어져 있지 않습니다. 그러나 드라마 제작 사업 특성을 고려할 때, 회사가 확보한 기술의 원천은 PD, 작가, 연출팀, 기획팀이라고 할 수 있습니다. 따라서 크리에이터급 기획PD 확보 및 육성을 통한 역량 내재화가 회사 사업에 중요한 Factor로 지속적으로 조직을강화, 인력 충원할 것입니다.

## 11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

#### 가. CJ주식회사

##### (1) 브랜드관리정책

회사는 CJ브랜드의 소유주로서 브랜드의 가치제고 및 육성, 보호 활동을 종합적으로 수행해 나가고 있으며, 그 일환으로 2008년 1월 1일부터 CJ브랜드를 사용하는 회사와 상호간에 브랜드 사용계약을 체결하여 사용상의 의무를 명확히 함과 아울러 브랜드 사용료를 수취하고 있습니다.

#### 나. CJ제일제당(주)

##### (1) 지적재산권 보유 현황

당기말 현재 회사가 보유하고 있는 지적재산권 현황은 다음과 같습니다.

(단위:건)

구 분	특 허	특허 외(*1)	합 계
국 내	767	6,418	7,185
해 외	3,200	4,883	8,083
계	3,967	11,301	15,268

(\*1) 특허 외 건으로는 실용신안권, 상표권, 디자인권이 있습니다.

특허는 식품, 바이오 생산, 제조, 포장 등을 구성하는 기술에 관한 것으로서 회사 제품에 적용되거나 향후 활용될 예정으로, 사업보호의 역할과 더불어 회사가 개발한 고유기술의 경쟁사 사용을 견제하는 역할을 하고 있습니다.

특히, 바이오 균주와 관련된 선행특허 확보를 강화하여 해당분야에서 선도적 위치를 점유하고 있습니다. 경쟁이 치열한 식품 시장에서는 제품 개발을 위한 특허를 취득하고 있으며, 친환경 포장소재 개발을 위한 실용신안권을 취득하고 있습니다.

## (2) 환경관련 사항

(가) 2020년 2분기 누계 온실가스 배출량 197천톤으로 전년비 6.6% 감소

2019년 회사 온실가스 배출량은 419.9천톤으로 확정되었습니다. 회사가 소유하고 있는 배출권 수량은 357천톤이며, 추가 배출권 73.6천톤 확보하여 별도 배출권 구입 없이 배출이 가능할 것으로 예상됩니다. 회사의 20년 2분기 누계 온실가스 배출 예상량은 전년비 6.6% 감소한 197천톤입니다.

(나) 폐기물 원단위 관리 및 순환자원 인정을 통한 지속가능경영

회사는 폐기물 해양투기 전면 금지에 따라 2014년부터 폐기물 전량을 육상처리하고 있습니다. 폐기물 저감을 위해 발생 폐기물 감량화 활동, 분리수거 강화 활동 등을 진행하고 있으며, 생산량에 따른 폐기물 발생량 추이 분석 및 관리를 위해 원단위로 모니터링하고 있습니다. 또한 2019년에는 콩류가공부산물, 2020년에는 압축 폐지를 순환자원으로 인정받는 등 지속가능경영을 위한 활동을 적극적으로 추진하고 있습니다.

(다) EU의 통합 환경발자국 제도 시행 대비를 위해 EU 수출품에 대한 스웨덴 EPD 환경 인증 획득

EU의 통합 환경발자국 제도 시행에 대비하기 위하여 EU 수출품에 대한 스웨덴의 EPD 환경 인증을 추진하여 EU에 수출중인 햇당면에 대해서 스웨덴 제품 환경 인증인 EPD(Environmental Product Declaration) 인증을 2018년 11월 국내 기업 최초로 받았습니다. 또한 2019년 9월 햇반 210g 제품에 대해서도 EPD 인증을 받았습니다.

## 다. CJ프레시웨이(주)

해당사항이 없습니다.

## 라. CJ푸드빌(주)

해당사항이 없습니다.

## 마. (주)CJ이엔엠

(1) 상표권 및 디자인권

회사는 영위하는 사업과 관련하여 보고서 작성 기준일 현재 국내에 3,115건의 등록상표 및 해외에 1,690건의 등록상표, 국내에 59건의 등록 디자인 및 해외에 24건의 등록 디자인을 보유하고 있습니다.

(2) 특허권 및 실용신안권

회사는 영위하는 사업과 관련하여 보고서 작성기준일 현재 국내에 30건의 등록특허, 국내에 8건의 실용신안을 보유하고 있습니다.

## 바. CJ씨지브이(주)

해당사항이 없습니다.

사. CJ대한통운(주)

해당사항이 없습니다.

아. 한국복합물류(주)

해당사항이 없습니다.

자. CJ올리브네트웍스(주)

해당사항이 없습니다.

차. CJ올리브영(주)

해당사항이 없습니다.

카. 스튜디오드래곤(주)

해당사항이 없습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제68기	제67기	제66기
	2020년 6월말	2019년 12월말	2018년 12월말
I. 유동자산	11,816,443	10,638,225	8,867,108
1. 현금및현금성자산	2,323,441	1,602,642	1,473,566
2. 매출채권	3,337,526	3,580,222	3,534,816
3. 재고자산	2,714,608	2,549,025	2,023,661
4. 기타	3,440,868	2,906,336	1,835,065
II. 매각예정자산	96,321	514,474	2,247
III. 비유동자산	29,403,271	29,228,666	22,860,195
1. 공정가치금융자산	322,094	298,992	277,553
2. 유형자산	13,480,640	13,517,262	12,970,205
3. 무형자산	7,124,022	7,005,911	6,168,778
4. 기타	8,476,515	8,406,501	3,443,659
자산총계	41,316,035	40,381,365	31,729,550
I. 유동부채	12,495,734	12,283,359	10,998,411
II. 매각예정부채	-	1,317	-
III. 비유동부채	13,595,261	13,481,604	8,209,328
부채총계	26,090,995	25,766,280	19,207,739
I. 지배회사소유주지분	4,738,593	4,509,606	4,058,743
1. 자본금	179,047	179,047	157,915
2. 주식발행초과금	992,818	992,818	992,994
3. 기타의자본항목	(106,661)	(195,683)	(428,682)
4. 이익잉여금	3,673,389	3,533,424	3,336,516
II. 비지배지분	10,486,447	10,105,479	8,463,068
자본총계	15,225,040	14,615,085	12,521,811
부채와자본총계	41,316,035	40,381,365	31,729,550

(단위 : 백만원)

구 분	제68기		제67기		제66기	
	(2020.01.01~2020.06.30)		(2019.01.01~2019.06.30)		(2018.01.01~2018.06.30)	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
I. 매출액	7,793,995	15,634,006	8,453,697	16,248,646	7,062,540	14,036,700

II. 매출원가	5,682,034	11,451,453	6,134,035	11,773,963	5,075,284	9,985,546
III. 매출총이익	2,111,961	4,182,553	2,319,662	4,474,683	1,987,256	4,051,154
IV. 영업이익	358,751	623,015	365,214	708,484	301,291	642,829
V. 법인세비용차감전순이익	169,413	694,159	362,157	533,373	1,150,951	1,398,517
VI. 법인세비용	114,223	275,674	71,775	128,740	296,984	353,887
VII. 당기순이익	55,190	418,485	290,382	404,633	853,967	1,044,630
1. 지배기업 소유주지분	27,465	179,841	215,116	263,463	363,498	450,173
2. 비지배지분	27,725	238,644	75,266	141,171	490,469	594,457
VIII. 지배기업 소유주 지분에 대한 주당이익						
1. 보통주 주당이익	818원	5,362원	6,638원	8,129원	14,347원	15,811원
2. 보통주 희석주당이익	818원	5,362원	6,638원	8,129원	14,347원	15,811원
연결에 포함된 회사수	437개		425개		376개	

※ 보고서 작성 기준일 현재 연결대상회사는 CJ주식회사(이하 "회사")를 포함하여 437개사이며 국내 78개사(상장회사 8개 포함), 해외 359개사입니다.

※ 회사의 제68기, 제67기 및 제66기 재무제표는 K-IFRS 기준에 따른 외부감사 또는 검토를 받은 재무제표입니다.

※ '리스' 인식과 측정에 있어 회사의 제68기 및 제67기 재무제표는 K-IFRS 제1116호 '리스'를 적용하여 작성되었고, 제66기 재무제표는 재작성되지 않았으며 종전 기준서인 K-IFRS 제 1017호 '리스', 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'에 따라 작성되었습니다.

## 나. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제68기	제67기	제66기
	2020년6월말	2019년12월말	2018년12월말
I. 유동자산	96,655	79,890	53,528
1. 현금및현금성자산	13,899	5,189	30,959
2. 단기금융상품	59,339	-	-
3. 기타유동자산	23,417	74,701	22,569
II. 비유동자산	2,882,187	2,900,422	2,758,416
1. 종속기업투자주식	2,670,147	2,670,147	2,560,171
2. 유형자산	53,100	55,511	71,982
3. 무형자산	29,727	27,929	21,038
4. 기타비유동자산	129,213	146,835	105,225
자산총계	2,978,842	2,980,312	2,811,944
I. 유동부채	196,747	92,210	49,584
II. 비유동부채	6,542	104,178	108,654
부채총계	203,289	196,388	158,238
I. 자본금	179,047	179,047	157,915
II. 주식발행초과금	992,818	992,818	992,994
III. 기타의 자본항목	(106,860)	(106,860)	(216,117)

IV. 이익잉여금	1,710,548	1,718,919	1,718,914
자본총계	2,775,553	2,783,924	2,653,706
부채와자본총계	2,978,842	2,980,312	2,811,944
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법

(단위 : 백만원)

구 분	제68기		제67기		제66기	
	(2020.01.01~2020.06.30)		(2019.01.01~2019.06.30)		(2018.01.01~2018.06.30)	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
I. 영업수익	22,641	92,389	25,260	93,828	24,214	84,694
II. 영업이익	5,926	59,980	6,826	52,925	11,411	58,946
III. 법인세비용차감전순이익	13,927	57,600	(9,674)	33,865	27,344	22,476
IV. 법인세비용(수익)	4,172	3,826	(1,398)	(1,116)	8,094	(1,061)
V. 당기순이익	9,755	53,774	(8,276)	34,981	19,250	23,537
1. 보통주 주당이익	290원	1,602원	(256원)	1,078원	672원	823원
2. 보통주 희석주당이익	290원	1,602원	(256원)	1,078원	672원	823원

※ 회사의 제68기, 제67기 및 제66기 재무제표는 K-IFRS 기준에 따른 외부감사 또는 검토를 받은 재무제표입니다.

※ '리스' 인식과 측정에 있어 회사의 제68기 및 제67기 재무제표는 K-IFRS 제1116호 '리스'를 적용하여 작성되었고, 제66기 재무제표는 재작성되지 않았으며 종전 기준서인 K-IFRS 제 1017호 '리스', 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정' 에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 68 기 반기말 2020.06.30 현재

제 67 기말 2019.12.31 현재

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기말	제 67 기말
자산		
유동자산	11,816,442,887	10,638,224,744
현금및현금성자산	2,323,440,613	1,602,642,314
유동파생상품자산	36,783,995	33,885,501
매출채권	3,337,526,105	3,580,221,845
계약자산	273,561,072	328,315,683
유동공정가치금융자산	414,674	413,714
기타유동금융자산	2,050,951,266	1,569,971,092
재고자산	2,714,608,355	2,549,025,328
생물자산	154,628,579	125,465,946
기타유동자산	924,528,228	848,283,321
매각예정자산	96,320,696	514,473,539

매각예정자산	96,320,696	514,473,539
비유동자산	29,403,272,341	29,228,666,310
비유동파생상품자산	18,051,066	26,200,706
장기매출채권	125,005,528	116,013,833
장기계약자산	39,736,742	39,345,194
공정가치금융자산	322,093,576	298,991,634
공동기업및관계기업투자	1,698,647,943	1,639,168,929
유형자산	13,480,640,169	13,517,262,358
사용권자산	4,831,475,059	4,832,571,320
무형자산	7,124,022,252	7,005,911,329
투자부동산	239,668,813	189,686,256
기타비유동금융자산	660,791,270	711,597,299
이연법인세자산	414,491,748	389,331,292
기타비유동자산	448,648,175	462,586,160
자산총계	41,316,035,924	40,381,364,593
부채		
유동부채	12,495,734,250	12,283,359,396
유동파생상품부채	359,693,585	26,483,607
매입채무	2,262,937,041	2,743,572,555
계약부채	142,116,940	128,401,939
단기차입금	3,967,868,633	3,268,625,614
유동성장기사채및차입금	1,946,171,495	2,063,348,428
기타유동금융부채	2,130,028,395	2,325,636,796
미지급법인세	403,559,474	283,980,798
유동성리스부채	519,187,387	660,451,443
유동성충당부채	113,842,024	82,788,067
기타유동부채	650,329,276	700,070,149
매각예정부채	0	1,316,853
매각예정부채	0	1,316,853
비유동부채	13,595,261,085	13,481,603,409
비유동파생상품부채	201,364,130	485,319,286
장기계약부채	113,238,761	122,000,333
장기차입금	3,211,258,705	2,907,878,175
사채	3,890,072,681	4,033,631,364
예수보증금	232,088,325	205,803,823
기타비유동금융부채	38,279,050	39,149,691
리스부채	4,233,435,202	4,040,474,712
순확정급여부채	405,627,949	325,323,376
이연법인세부채	1,065,195,606	1,096,511,021



비유동충당부채	37,445,111	65,944,348
기타비유동부채	167,255,565	159,567,280
부채총계	26,090,995,335	25,766,279,658
자본		
지배기업 소유주지분	4,738,593,231	4,509,606,148
자본금	179,047,370	179,047,370
주식발행초과금	992,817,516	992,817,516
기타자본항목	(106,660,841)	(195,683,335)
이익잉여금	3,673,389,186	3,533,424,597
비지배지분	10,486,447,358	10,105,478,787
자본총계	15,225,040,589	14,615,084,935
자본과부채총계	41,316,035,924	40,381,364,593

### 연결 손익계산서

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기		제 67 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	7,793,995,214	15,634,006,163	8,453,696,547	16,248,645,953
매출원가	5,682,034,278	11,451,453,454	6,134,034,506	11,773,963,006
매출총이익	2,111,960,936	4,182,552,709	2,319,662,041	4,474,682,947
판매비와관리비	1,753,210,102	3,559,537,595	1,954,448,153	3,766,199,043
영업이익	358,750,834	623,015,114	365,213,888	708,483,904
금융수익	60,720,467	259,880,387	111,099,672	239,078,315
금융비용	191,446,588	594,003,884	260,739,873	508,435,930
공동기업 및 관계 기업투자주식에 대 한 지분법손익	21,709,078	34,789,525	14,341,700	23,757,324
기타영업외수익	93,742,738	688,345,243	240,004,018	288,019,690
기타영업외비용	174,063,631	317,866,960	107,762,002	217,530,537
법인세비용차감전 순이익	169,412,898	694,159,425	362,157,403	533,372,766
법인세비용	114,222,532	275,674,333	71,775,516	128,739,411
당기순이익	55,190,366	418,485,092	290,381,887	404,633,355
당기순이익의 귀속				

지배기업의소유주	27,465,437	179,841,014	215,115,627	263,462,879
비지배지분	27,724,929	238,644,078	75,266,260	141,170,476
주당이익				
보통주주당순이익 (단위 : 원)	818	5,362	6,638	8,129
보통주희석주당순이익 (단위 : 원)	818	5,362	6,638	8,129

### 연결 포괄손익계산서

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기		제 67 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기순이익	55,190,366	418,485,092	290,381,887	404,633,355
기타포괄손익	20,730,858	219,371,804	97,434,288	238,943,286
당기손익으로 재분류되지 않는항목	7,980,876	(30,865,526)	4,210,985	5,275,447
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	8,205,000	(30,348,638)	4,330,354	5,767,957
공동지배기업 및 관계기업 기타 포괄손익 등에 대한 지분	(106,328)	(145,846)	(6,586)	(632,144)
순확정급여부채의 재측정요소	(117,796)	(371,042)	(112,783)	139,634
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	12,749,982	250,237,330	93,223,303	233,667,839
공동지배기업 및 관계기업 기타 포괄손익 등에 대한 지분	60,972,903	113,287,903	8,175,004	46,945,467
해외사업환산손익	(72,794,004)	149,195,399	80,019,955	184,813,884
파생상품평가손익	24,571,083	(12,245,972)	5,028,344	1,908,488
총포괄손익	75,921,224	637,856,896	387,816,175	643,576,641
포괄손익의 귀속				

지배주주의 소유주	40,314,504	251,662,293	235,783,827	335,568,031
비지배지분	35,606,720	386,194,603	152,032,348	308,008,610

### 연결 자본변동표

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	자본						
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					비지배지분	자본 합계
	자본금	주식발행초과금	기타자본항목	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2019.01.01 (기초자본)	157,914,810	992,993,627	(428,681,903)	3,336,515,558	4,058,742,092	8,463,068,153	12,521,810,245
당기순이익	0	0	0	263,462,879	263,462,879	141,170,476	404,633,355
기타포괄손익-공정가치지분상품	0	0	(526,557)	3,250,839	2,724,282	3,043,675	5,767,957
공동기업 및 관계기업 기타포괄손익	0	0	15,338,984	(133,533)	15,205,451	31,107,872	46,313,323
해외사업환산손익	0	0	53,285,456	0	53,285,456	131,528,428	184,813,884
파생상품평가손익	0	0	737,173	0	737,173	1,171,315	1,908,488
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	152,790	152,790	(13,156)	139,634
연차배당	21,132,560	(101,436)	0	(62,101,811)	(41,070,687)	(88,247,290)	(129,317,977)
신종자본증권의 발행	0	0	0	0	0	350,000,000	350,000,000
사업결합 및 종속기업 처분 관련 비지배지분	0	0	0	0	0	546,566,944	546,566,944
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분 변동	0	0	11,917,798	0	11,917,798	354,306,128	366,223,926
관계기업 자본변동	0	0	(3,140,105)	0	(3,140,105)	(3,875,071)	(7,015,176)
2019.06.30 (기말자본)	179,047,370	992,892,191	(351,069,154)	3,541,146,722	4,362,017,129	9,929,827,474	14,291,844,603
2020.01.01 (기초자본)	179,047,370	992,817,516	(195,683,335)	3,533,424,597	4,509,606,148	10,105,478,787	14,615,084,935
당기순이익	0	0	0	179,841,014	179,841,014	238,644,078	418,485,092
기타포괄손익-공정가치지분상품	0	0	(36,302,057)	22,514,414	(13,787,643)	(16,560,995)	(30,348,638)
공동기업 및 관계기업 기타포괄손익	0	0	50,891,756	(29,437)	50,862,319	62,279,737	113,142,056
해외사업환산손익	0	0	38,697,668	0	38,697,668	110,497,731	149,195,399
파생상품평가손익	0	0	(3,734,864)	0	(3,734,864)	(8,511,108)	(12,245,972)
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(216,202)	(216,202)	(154,840)	(371,042)
연차배당	0	0	0	(62,145,200)	(62,145,200)	(84,775,614)	(146,920,814)

신종자본증권의 발행	0	0	0	0	0	0	0
사업결합 및 종속기업 처분 관련 비지배지분	0	0	0	0	0	14,952,796	14,952,796
지배력을 상실하지 않는 종속기업에 대한 소유지분 변동	0	0	49,888,776	0	49,888,776	77,457,453	127,346,229
관계기업 자본변동	0	0	(10,418,785)	0	(10,418,785)	(12,860,667)	(23,279,452)
2020.06.30 (기말자본)	179,047,370	992,817,516	(106,660,841)	3,673,389,186	4,738,593,231	10,486,447,358	15,225,040,589

### 연결 현금흐름표

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기	제 67 기 반기
영업활동현금흐름	946,031,632	1,271,696,455
영업으로부터 창출된 현금	1,205,202,187	1,656,870,297
법인세 부담액	(259,170,555)	(385,173,842)
투자활동현금흐름	(1,046,210,151)	(3,304,636,360)
매각예정자산의 처분	196,803,445	1,002,634
공정가치금융자산의 처분	30,135,968	125,769,509
공정가치금융자산의 취득	(98,769,711)	(19,665,431)
공동기업 및 관계기업 투자주식의 처분	4,310,591	5,064,368
공동기업 및 관계기업 투자주식의 취득	0	(10,202,666)
유형자산의 처분	78,095,321	38,522,621
유형자산의 취득	(538,649,796)	(1,158,990,624)
무형자산의 처분	20,283,950	6,629,775
무형자산의 취득	(364,993,129)	(361,976,076)
투자부동산의 처분	257,694	1,851,081
투자부동산의 취득	(437,621)	(551,101)
기타유동금융자산의 처분	267,022,567	244,461,461
기타유동금융자산의 취득	(579,030,429)	(276,113,728)
기타비유동금융자산의 처분	124,466,702	51,446,661
기타비유동금융자산의 취득	(100,583,827)	(102,828,914)
기타비유동자산의 처분	1,127,388	7,868
기타비유동자산의 취득	(29,435)	(1,966,838)

종속기업 처분 등에 따른 순현금흐름	(695,361)	143,227,050
종속기업 취득 등에 따른 순현금흐름	(125,396,870)	(2,064,150,745)
선수금의 증가	0	50,000,000
이자의 수취	19,136,486	19,940,644
배당금의 수취	5,904,426	6,210,035
기타 투자활동으로 인한 현금의 변동	14,831,490	(2,323,944)
재무활동현금흐름	794,956,744	2,026,633,553
단기차입금의 순증감	1,417,598,921	843,933,786
장기차입금의 차입	505,817,637	880,323,640
장기차입금의 상환	(1,024,860)	(1,115,092)
유동성장기사채및차입금의 감소	(1,068,316,730)	(676,309,767)
사채의 발행	649,984,437	941,501,114
사채의 상환	(114,999,502)	0
예수보증금의 증가	16,299,267	1,576,970
예수보증금의 감소	(11,065,737)	(3,160,791)
비지배지분의 증가	173,920,671	720,423,608
비지배지분의 감소	(11,671,512)	(1,809,581)
비지배지분에 대한 배당	(85,941,724)	(88,247,290)
이자의 지급	(285,541,136)	(292,576,765)
리스부채 원금의 지급	(328,903,285)	(256,658,861)
배당금의 지급	(62,145,200)	(40,969,251)
기타 재무활동으로 인한 현금의 변동	945,497	(278,167)
현금및현금성자산의 증가(감소)	694,778,225	(6,306,352)
기초의 현금및현금성자산	1,602,642,314	1,473,565,899
외화표시 현금의 환율변동 효과	26,020,074	(9,619,582)
기말의 현금및현금성자산	2,323,440,613	1,457,639,965

※ 보고서 작성 기준일 현재 연결대상회사는 CJ주식회사(이하 "회사")를 포함하여 437개사이며 국내 78개사(상장회사 8개 포함), 해외 359개사입니다.

※ 회사의 제68기, 제67기 및 제66기 재무제표는 K-IFRS 기준에 따른 외부감사 또는 검토를 받은 재무제표입니다.

※ '리스' 인식과 측정에 있어 회사의 제68기 및 제67기 재무제표는 K-IFRS 제1116호 '리스'를 적용하여 작성되었고, 제66기 재무제표는 재작성되지 않았으며 종전 기준서인 K-IFRS 제 1017호 '리스', 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'에 따라 작성되었습니다.

### 3. 연결재무제표 주석

제 68 기 반기 2020년 6월 30일 현재

제 67 기 2019년 12월 31일 현재

CJ 주식회사와 그 종속기업

#### 1. 일반사항

한국채택국제회계기준 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 CJ 주식회사(이하 "회사")와 씨제이제일제당(주) 외 76개 국내법인과 SCHWAN'S COMPANY 외 358개 현지법인(이하 "종속기업")(이하 CJ 주식회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하고, 넷마블(주) 외 88개 법인을 지분법 적용대상으로하여 연결재무제표를 작성했습니다.

##### 1.1 회사의 개요

회사는 1953년에 자본금 2백만원으로 설립되어 1973년에 주식을 한국증권거래소에 상장한 공개법인입니다.

회사는 2007년 9월 1일을 기준으로 하여 투자사업부문과 제조사업부문을 인적분할하였습니다. 이로 인하여, 회사는 출자사업을 영위하는 지주회사로 전환하였습니다.

당반기말 현재 자본금은 179,047백만원이며, 이재현 등 주요 주주가 보통주 46.04%, 신형우 선주 43.74%를 보유하고 있습니다.

##### 1.2 종속기업의 현황

회 사 명	소재지	당반기말 의결권 지분율(%)	전기말 의결권 지분율(%)	결산월	업종
씨제이제일제당(주)(*1)	대한민국	45.64	45.64	12월	식료품 제조업
씨제이브리딩(주)	대한민국	94.88	94.88	12월	작물재배업
씨제이프레시웨이(주)(*1)	대한민국	47.11	47.11	12월	도매 및 상품중개업
(주)프레시원미트	대한민국	100.00	100.00	12월	식자재 유통업
(주)프레시원광주	대한민국	96.16	96.16	12월	식자재 유통업
(주)프레시원남서울	대한민국	87.67	87.67	12월	식자재 유통업
(주)프레시원충북	대한민국	100.00	100.00	12월	식자재 유통업
(주)프레시원강남	대한민국	51.82	51.82	12월	식자재 유통업
(주)프레시원동서울	대한민국	63.28	63.28	12월	식자재 유통업
(주)프레시원대구경북	대한민국	95.96	95.96	12월	식자재 유통업
씨제이푸드빌(주)	대한민국	96.02	96.02	12월	음식점 및 주점업
어업회사법인 신의도천일염(주)	대한민국	88.03	88.03	12월	도소매업, 천일염 및 전자상거래업
(주)프레시원부산	대한민국	86.32	86.32	12월	식자재 유통업
에프앤디인프라(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	부동산업
(주)송림푸드	대한민국	100.00	100.00	12월	식품제조업
(주)송림에프에스	대한민국	100.00	100.00	12월	식품제조업

돈돈팜(주)	대한민국	99.99	99.99	12월	양돈업
씨제이씨푸드(주)(*1)	대한민국	46.26	46.26	12월	식료품 제조업
(주)원지	대한민국	100.00	100.00	12월	인쇄업
(주)코워드	대한민국	100.00	100.00	12월	지주업
(주)씨제이이엔엠(*1)	대한민국	44.76	44.76	12월	방송, 영화, 음악 및 공연 사업
(주)씨제이텔레닉스	대한민국	100.00	100.00	12월	사업지원 서비스업
이앤씨인프라(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	물류업
(주)슈퍼레이스	대한민국	98.79	98.79	12월	전시 및 행사대행업
씨제이대한통운(주)	대한민국	50.46	50.46	12월	물류업 및 종합 건설업
한국복합물류(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	화물터미널업
씨제이대한통운비엔디(주)	대한민국	84.36	84.36	12월	보관 및 창고업
대한통운에스비(주)	대한민국	70.00	70.00	12월	물류업
중소벤처기업상생투자조합	대한민국	95.00	95.00	12월	투자조합업
씨제이파워캐스트(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	광고 매체 판매업
씨제이씨지브이(주)(*1)	대한민국	39.02	39.02	12월	영화관운영업
씨제이포디폴렉스(주)	대한민국	90.48	90.48	12월	장비제조 및 판매업
보스포라스인베스트먼트(주)	대한민국	52.23	52.23	12월	해외투자업
(주)메조미디어(*6)	대한민국	51.00	51.00	12월	광고매체 판매업
(주)제이엑스픽쳐스(*5)	대한민국	70.00	70.00	12월	컨텐츠제작업
(주)원팩트엔터테인먼트(구, (주)엠엠오엔터테인먼트)	대한민국	100.00	100.00	12월	매니지먼트업
(주)하이라이트레코즈	대한민국	-	51.10	12월	음악 레이블 사업
에이오엠지(주)(*6)	대한민국	51.00	51.00	12월	음악 레이블 사업
(주)씨제이라이프시티(*6)	대한민국	90.00	90.00	12월	음북합 문화사업
스튜디오드래곤(주)	대한민국	58.18	66.18	12월	방송 프로그램 제작 및 공급업
(주)화앤담픽쳐스	대한민국	100.00	100.00	12월	연예매니지먼트업
(주)문화참고	대한민국	100.00	100.00	12월	연예매니지먼트업
(주)케이피제이	대한민국	100.00	100.00	12월	연예매니지먼트업
(주)제이케이필름(*5)(*6)	대한민국	51.00	51.00	12월	영화 제작 사업
TW13호 인수종 투자조합	대한민국	95.00	95.00	12월	투자조합업
씨제이올리브네트웍스(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	시스템 통합 및 관리업
씨제이엠디원(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	사업지원 서비스업
바이오헬스케어펀드	대한민국	98.68	98.68	12월	창업투자업
삼해상사(주)(*5)	대한민국	80.00	80.00	12월	식품제조업
글로벌푸드테크펀드	대한민국	98.68	98.68	12월	창업투자업
씨제이생물자원(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
삼해야마코(주)	대한민국	-	-	12월	식품품 제조업
(주)형제푸드	대한민국	80.00	80.00	12월	식자재 유통업
농업회사법인 (주)제이팜스(*5)	대한민국	90.00	90.00	12월	식자재제조업
페블스톤CGV전문투자형사모부동산투자신탁제1호	대한민국	51.47	51.47	12월	부동산투자업
(주)랭크웨이브	대한민국	100.00	100.00	12월	소프트웨어자문 개발 및 공급업
젤리피쉬엔터테인먼트(주)	대한민국	-	51.00	12월	음반제작 연예인매니지먼트업
(주)하이여유뮤직레코즈(*6)	대한민국	51.00	51.00	12월	방송 프로그램 제작업
(주)스튜디오테크원	대한민국	100.00	100.00	12월	방송 프로그램 제작업
(주)데이비드토이(*5)(*6)(*8)	대한민국	51.00	51.00	12월	디지털컨텐츠 유통 및 완구제작 판매업
(주)아메바컬처(*6)	대한민국	60.00	60.00	12월	음반제작 연예인매니지먼트업
(주)디베이스앤	대한민국	100.00	100.00	12월	광고매체 판매업
(주)스톤뮤직엔터테인먼트	대한민국	100.00	100.00	12월	홍보서비스업
스윙엔터테인먼트(주)(*6)	대한민국	51.00	51.00	12월	음반제작 연예인매니지먼트업
(주)빌리프랩	대한민국	52.00	52.00	12월	음반제작 연예인매니지먼트업
글로벌 혁신성장 펀드(구, 콘텐츠 커머스 융합펀드)(*9)	대한민국	98.84	97.59	12월	창업투자업
(주)지티스트	대한민국	100.00	100.00	12월	방송제작 및 공급업
(주)비이피씨탄젠트(*5)(*6)(*8)	대한민국	51.00	51.00	12월	공연기획 및 제작업

(주)본팩토리(*6)	대한민국	53.00	53.00	12월	방송 프로그램 제작업
케이씨(KC)비바체 투자조합	대한민국	98.81	-	12월	투자조합업
(주)타치앤바이	대한민국	100.00	-	12월	전자상거래업
(주)블라드스튜디오	대한민국	70.16	-	12월	<b>영상 프로그램 제작업</b>
(주)모베오	대한민국	100.00	-	12월	광고대행업
(주)아트웍스코리아(*5)	대한민국	70.02	70.02	12월	도소매업, 전자상거래업
씨제이올리브영(주)	대한민국	55.24	55.24	12월	화장품도소매업
ICT융합펀드	대한민국	98.95	81.91	12월	창업투자업
중소벤처기업상생펀드 II	대한민국	98.04	98.04	12월	창업투자업
디아이웨어(주)	대한민국	100.00	100.00	12월	소프트웨어자문 개발 및 공급업
케이브이엠 유한회사(*7)	대한민국	-	-	12월	자산유동화업
케이와이에이치 유한회사	대한민국	-	-	12월	자산유동화업
와이디피피 유한회사(*7)	대한민국	-	-	12월	자산유동화업
CJ E&C MALAYSIA SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	건설업
CJ SHENYANG FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ TIANJIN FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ HARBIN FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ QINGDAO FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ (CHINA) FOOD CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	음료 및 식품제조업
CJ QINGDAO FOODS CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	육가공 제조업
CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	라이신 제조 및 판매업
CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ NANJING FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ CHENGDU FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ (SHENYANG) BIOTECH CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	라이신 제조 및 판매업
CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO., LTD.	중국	60.00	60.00	12월	냉동, 냉장가공식품 생산 및 판매업
CJ (CHANGCHUN) FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ (LIAOCHENG) FEED CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ FRESHWAY VIETNAM CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	식자재 유통업
CJ FRESHWAY AMERICA CORPORATION	미국	100.00	100.00	12월	식자재 유통업
PT CJ CHEILJEDANG LESTARI	인도네시아	75.00	75.00	12월	식료품 제조업
CJ FRESHWAY QINGDAO CORPORATION	중국	100.00	100.00	12월	식자재 유통업
CJ ACT PTY. LTD.	호주	100.00	100.00	12월	카사바 플랜테이션업
SHANGHAI BLUE WISH CATERING SERVICE CO., LTD.	중국	-	100.00	12월	단체급식업
CJ NUTRACON PTY. LTD.	호주	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	말레이시아	86.00	86.00	12월	메치오닌 제조 및 판매업
CJ CHEILJEDANG MEXICO, S.A. DE C.V.	멕시코	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
CJ TMI AMERICA CORP	미국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
TWIN MARQUIS INC.	미국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
CHEF ONE CORPORATION	미국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
CJ FOODS MANUFACTURING CORPORATION	미국	100.00	100.00	12월	식품생산업
PT CJ FEED MEDAN	인도네시아	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
BIBIGO INTERNATIONAL LLC	미국	100.00	100.00	12월	외식업
PT CJ FOOD LESTARI	인도네시아	95.00	95.00	12월	식료품 제조업
CJ PHILIPPINES, INC.	필리핀	70.00	70.00	12월	사료 제조 및 판매업
PT CHEILJEDANG INDONESIA	인도네시아	100.00	100.00	12월	라이신 제조 및 판매업
PT CHEILJEDANG SUPERFEED	인도네시아	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
PT CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG	인도네시아	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
PT CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG	인도네시아	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
PT CJ FEED JOMBANG	인도네시아	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
PT AGROBIS PANCA EKATAMA	인도네시아	100.00	100.00	12월	종계업
PT SUPER UNGGAS JAYA	인도네시아	100.00	100.00	12월	종계업
CJ BIO RUS	러시아	99.90	99.90	12월	바이오유통업



CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO., LTD.	캄보디아	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
S.C.F-PNH CO., LTD.(※2)	캄보디아	49.00	49.00	12월	부동산관리업
CJ VINA AGRI CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ FOODS VIETNAM CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	제분 제조 및 판매업
TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP.	미국	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
CJ FEED INDIA PRIVATE LTD.	인도	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ FOOD EUROPE LTD.	영국	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
FIDES FOOD SYSTEM CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	단체급식업
CJ BIO AMERICA INC.	미국	100.00	100.00	12월	라이신 제조 및 판매업
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	말레이시아	100.00	100.00	12월	물류업
PT CJ LOGISTICS INDONESIA	인도네시아	95.00	95.00	12월	물류업
EC DISTRIBUTION SDN BHD	말레이시아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS PH CORP.	필리핀	100.00	100.00	12월	물류업
CJ IMC CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	도매 및 상품중개업
CJ GLS HONG KONG LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	물류업
EC SERVICES ENTERPRISE SDN BHD	말레이시아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ GLS(C) SHANGHAI CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V.	멕시코	99.99	99.99	12월	물류업
CJ LOGISTICS CONPAC PTE. LTD.	싱가폴	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS EUROPE B.V.	네덜란드	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD.	태국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS FORWARDING MALAYSIA SDN. BHD	말레이시아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS RT MYANMAR CO., LTD.	미얀마	70.00	70.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS QINGDAO CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS VIETNAM CO.,LTD	베트남	100.00	100.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS FREIGHT VIETNAM CO.,LTD	베트남	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS PH WAREHOUSING CORP.	필리핀	100.00	100.00	12월	물류업
SHANGHAI CJ FREIGHT FORWARDING CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS INDIA PRIVATE LIMITED	인도	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION (구, CJ LOGISTICS U.S.A. CORPORATION)	미국	100.00	100.00	12월	창고, 포워딩 운송 주선업
CJ LOGISTICS JAPAN CORPORATION	일본	100.00	100.00	12월	포워딩업
CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	창고, 포워딩 운송 주선업
KOREA EXPRESS HONG KONG CO., LTD.	홍콩	100.00	100.00	12월	창고, 포워딩 운송 주선업
KUMHO LOGISTICS(SHANGHAI) CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	창고, 내륙 운송업
KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD	중국	100.00	100.00	12월	포워딩, 창고업
WATER PIPELINE WORKS LIMITED	버진 아일랜드	100.00	100.00	12월	건설업
CJ LOGISTICS EUROPE GMBH	독일	100.00	100.00	12월	창고, 포워딩 운송 주선업
CJ IMC VIETNAM INC.	베트남	100.00	100.00	12월	도매 및 상품중개업
CJ IMC THAILAND INC.	태국	100.00	100.00	12월	도매 및 상품중개업
CJ KOREA EXPRESS DONGGUAN CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	창고 및 내륙 운송업
CJ OLIVE YOUNG (SHANGHAI) CORPORATION	중국	100.00	100.00	12월	소매업
CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE	아랍에미리트	100.00	100.00	12월	내륙운송업
KX SMART CARGO HOLDINGS LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	물류업
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	중국	51.00	51.00	12월	물류업
QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
PT CJ LOGISTICS SERVICE INDONESIA(※2)	인도네시아	49.00	49.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS TIENTIAN TIANJIN CO.,LTD	중국	90.00	90.00	12월	물류업
CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED	탄자니아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS L.L.C.(※2)	아랍에미리트	49.00	49.00	12월	물류업

CJ IMC S.A. DE C.V.	멕시코	99.99	99.99	12월	도매 및 상품중개업
CJ SMART CARGO LOGISTICS SA(PTY) LTD	남아프리카 공화국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED	홍콩	53.34	52.29	12월	물류업
CJ LATAM PARTICIPACOES LTD(구, CJ LOGISTICS DO BRASIL LTDA)	브라질	99.99	99.99	12월	물류업
CJ ENTERTAINMENT JAPAN INC.	일본	100.00	100.00	12월	영화 및 방송프로그램 배급업
CJ E&M TIANJIN CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	방송서비스업
ROLEMODEL ENTERTAINMENT GROUP LIMITED	홍콩	99.04	99.04	12월	컨텐츠 컨설팅업
CJ E&M VIETNAM CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	영화 제작 관련 컨설팅업
SHANGHAI YIHEYA MEDIA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	미디어, 엔터테인먼트 사업 및 컨설팅업
FUZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ ENM HONG KONG LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	방송서비스업
YANJI CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV (SICHUAN) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
YUNNAN CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
GANZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (XIAN) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CROWN JADE COMPANY PTE. LTD.	싱가폴	100.00	100.00	12월	해외투자업
CJ CGV (HUBEI) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
NEIMENGGU CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CROSS JUNCTION INVESTMENT CO., PTE. LTD.	싱가폴	-	100.00	12월	해외투자업
DALIAN CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
HENAN CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (QINGDAO) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ 4DPLEX AMERICA, INC.	미국	100.00	100.00	12월	장비판매업
CJ 4DPLEX AMERICAS, LLC.	미국	100.00	100.00	12월	장비판매업
CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	중국	70.00	70.00	12월	영화관운영업
JIANGMEN CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
JIANGSU CGV CINEMA INVESTMENT CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (CHANGZHOU) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
YUYAO CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ 4DX (BEIJING) CINEMA TECHNOLOGY CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	장비판매업
CGV (CHONGQING) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (CHENGDU) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (TIANJIN) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (HUAIAN) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
LIAONING CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (TANGSHAN) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	중국	70.00	70.00	12월	영화관운영업
WUHU CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ 4DPLEX HONGKONG LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	해외투자업
ZIBO CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV(CHANGSHA) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
YANTAI CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (BEIJING) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
UVD ENTERPRISE LTD.	홍콩	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV VIETNAM HOLDINGS CO., LTD	버진 아일랜드	100.00	100.00	12월	해외투자업
CJ CGV VIETNAM CO., LTD.	베트남	80.00	80.00	12월	영화관운영업
CJ CGV (SHEN YANG) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
PANJIN CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV (HARBIN) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업

CJ CGV AMERICA, INC.	미국	100.00	100.00	12월	해외투자업
CJ CGV (SHANG HAI) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
SHANGHAI C MEDIA CO., LTD.	중국	58.00	58.00	12월	광고대행업
IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC.	미국	94.92	94.92	12월	방송서비스업
CJ CGV AMERICA LA, LLC.	미국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGI HOLDINGS LIMITED	홍콩	71.43	71.43	12월	해외투자업
CJ ENM AMERICA, INC	미국	100.00	100.00	12월	지주업
CJ CENTURY ENTERTAINMENT & MEDIA CONSULTING CO., LTD.	중국	-	100.00	12월	미디어 및 엔터테인먼트사업 컨설팅업
CJ AMERICA INC.	미국	100.00	100.00	12월	무역업
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD.	중국	60.00	60.00	12월	식료품 제조업
CJ FOODS MYANMAR CO., LTD.	미얀마	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
CJ FEED INGREDIENT VIETNAM CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	사료 원료 제조 및 판매업
PT CJ CHEILJEDANG FEED KALIMANTAN	인도네시아	51.00	51.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ HAIDE (NINGBO) BIOTECH CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	기능성 아미노산 제조 및 판매업
CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	기능성 아미노산 제조 및 판매업
CJ EUROPE GMBH.	독일	100.00	100.00	12월	무역업
COFEED FEEDMILL (CHANGCHUN) CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
COFEED FEEDMILL (TIANJIN) CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
COFEED FEEDMILL (QIQHAER) CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
HEILONGJIANG JIUSAN COFEED FEEDMILL CO., LTD.	중국	60.00	60.00	12월	사료 제조 및 판매업
COFEED FARM (FUYU) TECHNOLOGY CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ FOODVILLE (GUANGZHOU) CORPORATION	중국	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
CJ FOODVILLE (CHONGQING) CORPORATION	중국	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
CJ RESEARCH CENTER LLC.	미국	100.00	100.00	12월	연구개발업
CJ FRESHWAY YONGHUI (SHANGHAI) TRADE CO., LTD.	중국	70.00	70.00	12월	식자재 유통업
CJ JAPAN CORP.	일본	100.00	100.00	12월	식품 가공 판매업
CJ (FOSHAN) BIOTECH CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	사료 원료 제조 및 판매업
CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY	베트남	71.60	71.60	12월	식료품 제조업
CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC.	미국	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
CJ CHINA, LTD.	홍콩	100.00	100.00	12월	무역업
CJ VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	100.00	100.00	12월	임대업
CJ GLOBAL HOLDINGS LTD.	홍콩	100.00	100.00	12월	지주업
CMI HOLDINGS LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	경영컨설팅업
CJ DO BRAZIL IND. COM. PROD. ALIM. LTDA.	브라질	100.00	100.00	12월	라이신 제조 및 판매업
CJ BIBIGO (BEIJING) F&B MANAGEMENT CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
CJ FOODVILLE USA, INC.	미국	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD.	베트남	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
ZUNYI CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
MARS ENTERTAINMENT GROUP INC.	터키	87.60	87.60	12월	해외투자업
MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.	터키	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (HAIKOU) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK.	인도네시아	51.00	51.00	12월	영화관운영업
PT GRAHA LAYAR MITRA	인도네시아	99.82	99.82	12월	영화관운영업
CJ CHINA CONSULTING, LTD.	중국	100.00	100.00	12월	컨설팅업
CJ MAJOR ENTERTAINMENT CO., LTD.(+4)(+5)(+6)	태국	49.00	49.00	12월	연예 기획 및 영화 배급업
CJ BLUE CORPORATION(+6)	베트남	50.90	50.90	12월	경영컨설팅업
BLUE OCEAN COMMUNICATION ADVERTISING COMPANY LIMITED	베트남	100.00	100.00	12월	방송프로그램 제작업
BLUE LIGHT FILM COMPANY LIMITED	베트남	100.00	100.00	12월	방송프로그램 제작업
INDOCHINA LINK MARKETING AND COMMUNICATION COMPANY LIMITED	베트남	100.00	100.00	12월	기타 광고업

TRUE CJ CREATIONS CO., LTD.(+4)(+6)	태국	49.00	49.00	12월	방송프로그램 제작업
CJ ENTERTAINMENT AMERICA, LLC	미국	100.00	100.00	12월	영화배급 및 제작업
CJ ENM JAPAN INC.	일본	91.14	91.14	12월	프로그램공급업
CH HOLDINGS LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	지주업
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	중국	80.00	80.00	12월	물류업
SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN(BEIJING)CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
SHANGHAI ROKIN INTERNATIONAL STORAGE AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
GUANGZHOU ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
LINYI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
SHANGHAI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
QINGDAO ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
SHANDONG XIAORONG CHEMICAL AND DANGEROUS GOODS TRANSPORTATION CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
BEIJING QIANSHENG YUNTAI TRANSPORTATION CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
TIANJIN XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
PT CJ LOGISTICS NUSANTARA(+2)	인도네시아	49.00	49.00	12월	물류업
CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	기타산업회사본부
PT CJ LOGISTICS WAREHOUSE SERVICE INDONESIA	인도네시아	67.00	67.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS CANADA CORPORATION	캐나다	100.00	100.00	12월	화물운송업
CJ SPEDEX LOGISTICS CO.,LTD(+4)	중국	50.00	50.00	12월	화물운송업
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	말레이시아	54.31	30.89	12월	보관 및 배송업
CJ CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	보관 및 배송업
CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	보관 및 배송업
CJ CENTURY FORWARDING SDN. BHD.	말레이시아	70.00	70.00	12월	보관 및 배송업
CJ CENTURY TECHNOLOGY SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	보관 및 배송업
CENTURY LOGISTICS (JOHORE) SDN. BHD.	말레이시아	-	100.00	12월	보관 및 배송업
CJ CENTURY PROCUREMENT SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	보관 및 배송업
CJ CENTURY DMS SDN. BHD.	말레이시아	70.00	70.00	12월	보관 및 배송업
STOREWELL (M) SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	보관 및 배송업
CENTURY YES LOGISTICS (YICHUN) CO. LTD.	중국	75.00	75.00	12월	보관 및 배송업
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	싱가폴	100.00	100.00	12월	물류업
LIAOCHENG LANTIAN COGENERATION PLANT CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	발전 및 증기 공급업
CJ IMC MALAYSIA SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	도매 및 상품중개업
CJ SE ASIA PTE. LTD.	싱가폴	100.00	100.00	12월	중개무역업
CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	무역업
CJ RAVIOLLO RUS	러시아	100.00	100.00	12월	식품제조업
CJ FEED MYANMAR CO., LTD.	미얀마	100.00	100.00	12월	사료 제조 및 판매업
CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS(+3)	프랑스	50.00	50.00	12월	식품제조업
CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	미국	100.00	100.00	12월	식품제조업
CJ LIAOCHENG FOOD. CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	식품제조업
TMI LOGISTICS CORPS	미국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA	미국	100.00	100.00	12월	식품서비스업
CJ SELECTA S.A.(+5)	브라질	66.00	66.00	12월	사료원료 제조 및 판매업
CJ MAINFROST FOODS GMBH(+5)	독일	74.00	74.00	12월	식품제조업
KAHIKI FOODS, INC.	미국	100.00	100.00	12월	식품제조업
CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.	미국	100.00	100.00	12월	지주업
CJ FOODS AMERICA CORP.	미국	72.86	72.86	12월	지주업
CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	미국	70.00	70.00	12월	지주업
CJ SCHWAN'S DE CORP.	미국	100.00	100.00	12월	지주업

SCHWAN'S COMPANY	미국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS, INC.	미국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
SCHWAN'S FOOD SERVICE, INC.	미국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	미국	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
SCHWAN'S INTERNATIONAL HOLDINGS, INC.	미국	100.00	100.00	12월	지주업
SCHWAN'S AERIAL MARKETING	미국	100.00	100.00	12월	마케팅업
SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC	미국	100.00	100.00	12월	관리 서비스업
SCHWAN'S MAMA ROSA'S LLC	미국	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
SCHWAN'S NE FOODS, LLC	미국	100.00	100.00	12월	지주업
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS EUROPE LIMITED	영국	100.00	100.00	12월	지주업
SCHWAN'S HOLDINGS GMBH	독일	100.00	100.00	12월	지주업
SCHWAN'S IP, LLC	미국	100.00	100.00	12월	지적재산권 관리
SCHWAN'S CULINARY INITIATIVES, LLC	미국	100.00	100.00	12월	외식업
BETTER BAKED FOODS, LLC	미국	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
BETTER BAKED FOODS OF ERIE, LLC	미국	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
DRAYTON FOODS, LLC	미국	100.00	100.00	12월	식료품 제조업
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS UK LIMITED	영국	100.00	100.00	12월	식품판매유통업
SMEDLEY STREET, LLC	미국	100.00	100.00	12월	부동산 관리업
GUANGYUAN JIXIANGJU FOOD LTD.	중국	100.00	100.00	12월	식품제조업
CJ FOODS JAPAN CORPORATION	일본	100.00	100.00	12월	식료품 판매업
GYOZA KEIKAKU CO., LTD.	일본	79.99	79.99	12월	식료품 제조 및 판매업
MARUKYOSHOKUHIH LLC.	일본	100.00	100.00	12월	식료품 제조 및 판매업
SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD.	중국	50.90	-	12월	식료품 제조업
CJ YOUTELL (HUNAN) BIOCHEMICAL CO., LTD.	중국	80.00	-	12월	효소 연구개발 및 제조업
CJ YOUTELL (SHANDONG) BIOCHEMICAL CO., LTD.	중국	100.00	-	12월	효소 연구개발 및 제조업
CJ YOUTELL (SHANGHAI) BIOCHEMICAL CO., LTD.	중국	100.00	-	12월	효소 연구개발 및 제조업
CJ YOUTELL BIOCHEMICAL, INC.	미국	100.00	-	12월	효소 연구개발 및 제조업
CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED	홍콩	100.00	-	12월	지주업
PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA	인도네시아	100.00	100.00	12월	식품제조업 및 외식사업
GUANGZHOU JIANZHONG TRANSPORTATION CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED	홍콩	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ROKIN LOGISTICS (TAICANG) CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	육상 운송 및 창고업
CJ TRANSNATIONAL PHILIPPINES INC.	필리핀	60.00	60.00	12월	물류업
CJ ICM FZCO	아랍에미리트	51.02	51.02	12월	물류업
IBRAKOM CARGO LLC.(+2)	아랍에미리트	49.00	49.00	12월	물류업
CJ ICM SERVICES DWC LLC	아랍에미리트	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM (UK) LTD	영국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM TASHKENT MCHJ	우즈베키스탄	100.00	100.00	12월	물류업
IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI	터키	100.00	100.00	12월	물류업
AKALTIN LOGISTICS CENTER MCHJ QK	우즈베키스탄	74.63	74.63	12월	물류업
CABA & MISNAK	터키	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM ITALIA S.R.L	이탈리아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM LOGISTICS	카자흐스탄	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM LOGISTICS LLC	조지아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM LOGISTICS GMBH	독일	100.00	100.00	12월	물류업
MISNAK TURKMENISTAN HOJALYK	투르크 메니스탄	99.00	99.00	12월	물류업
CJ DARCL LOGISTICS LIMITED(+2)	인도	50.00	50.00	12월	물류업
TRANSRAIL LOGISTICS LIMITED	인도	100.00	100.00	12월	물류업
FR8OLOGY PRIVATE LIMITED	인도	100.00	100.00	12월	물류업
DARCL LOGISTICS NEPAL PRIVATE LIMITED	네팔	100.00	100.00	12월	물류업

CJ KOREA EXPRESS SHENYANG CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
TIANJIN DONGFANG XINSHENG SUPPLY CHAIN MANAGEMENT WAREHOUSING AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	중국	90.00	90.00	12월	물류업
WUHAN NORTH TRANSPORT INTERNATIONAL LOGISTICS CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS WAREHOUSE(SHANGHAI) CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ SPEEDEX(HONGKONG) LOGISTICS CO.,LTD	홍콩	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED	홍콩	70.00	70.00	12월	물류업
CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	베트남	50.90	50.90	12월	물류업
CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED(*2)	베트남	49.00	49.00	12월	물류업
GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED	베트남	100.00	100.00	12월	물류업
GEMADEPT HAI PHONG ONE MEMBER COMPANY LIMITED	베트남	100.00	100.00	12월	물류업
GEMADEPT SHIPPING LIMITED COMPANY	베트남	100.00	100.00	12월	물류업
GEMADEPT SHIPPING SINGAPORE PTE. LTD.	싱가폴	100.00	100.00	12월	물류업
GEMADEPT (MALAYSIA) SDN. BHD.	말레이시아	100.00	100.00	12월	물류업
MEKONG LOGISTICS COMPANY	베트남	50.95	50.95	12월	물류업
GN TRANSPORTATION CORP.	미국	100.00	100.00	12월	운송업
CJ SPEEDEX LOGISTICS CHENGDU CO.,LTD	중국	100.00	100.00	12월	운송업
CJ LOGISTICA DO BRASIL LTDA.	브라질	99.99	99.99	12월	운송업
CJ LOGISTICS AMERICA, LLC(구, DSC LOGISTICS, LLC)	미국	100.00	90.00	12월	물류업
DSC INTEGRATED LOGISTICS, LLC	미국	100.00	100.00	12월	물류업
DRY STORAGE CORPORATION	미국	-	100.00	12월	물류업
CJ SMART CARGO NEPAL PVT.LTD.	네팔	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ICM AUSTRIA GMBH	오스트리아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ROKIN LOGISTICS(SUZHOU) CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	물류업
JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.	태국	100.00	100.00	12월	물류업
JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD.	태국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ SMART CARGO KENYA LIMITED	케냐	100.00	100.00	12월	물류업
CJ SMART CARGO UGANDA-SMC LIMITED	우간다	100.00	100.00	12월	물류업
CJ SMART CARGO ZAMBIA LIMITED	잠비아	100.00	100.00	12월	물류업
CJ SPEEDEX LOGISTICS DEQING CO.,LTD	중국	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS HOLDINGS GMBH	독일	-	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS GERMANY HOLDINGS GMBH	독일	-	100.00	12월	물류업
CJ JWD LOGISTICS(THAILAND) CO., LTD.	태국	51.00	51.00	12월	도로 화물 운송업
CJ ICM LOGISTICS SERVICES LTD.	터키	100.00	100.00	12월	도로 화물 운송업
CJ ROKIN(LINYI)USED CAR TRADING CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	중고 자동차 판매업
SUNTRON INVESTMENTS LIMITED	케냐	100.00	100.00	12월	기타운송서비스업
CJ ICM LOGISTICS ESPANA, SL	스페인	100.00	100.00	12월	물류업
CJ ROKIN TRANSPORTATION(TIANJIN)CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	육상운송 및 창고업
CJ ROKIN LOGISTICS(TIANJIN)CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	육상운송 및 창고업
CJ ROKIN(LANLING) CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	육상운송 및 창고업
TAD RAYA OFFSHORE SDN. BHD.	말레이시아	100.00	-	12월	운수 창고업
CJ ICM LOGISTICS, LDA	모잠비크	100.00	100.00	12월	물류업
CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD.	말레이시아	100.00	-	12월	물류업
QINGHAI CGV CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV (SUZHOU) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CGV(NANCHANG) CINEMA CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED	홍콩	70.00	75.49	12월	해외투자업
GUANGXI CGV CINEMA CO., LTD	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
SHANGHAI CJ CGV YONGTAI ROAD CINEMA CO.,LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
LIMITED LIABILITY COMPANY MODERN	러시아	100.00	100.00	12월	영화관운영업

CJ CGV JINGYAO SHANGHAI CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
V PICTURES COMPANY LIMITED	베트남	50.40	50.40	12월	영화제작 및 배급업
CJ CGV JIUTING (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
SHANGHAI CJ CGV BEICAI CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV TONG (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ CGV MACAU CO., LTD.	중국	100.00	100.00	12월	영화관운영업
CJ ENTERTAINMENT TURKEY	터키	100.00	100.00	12월	영화배급 및 제작업
JELLYFISH ENTERTAINMENT JAPAN INC.	일본	-	100.00	12월	음반제작 연예인매니지먼트업
CJ HK ENTERTAINMENT CO., LTD.(*6)	베트남	50.90	50.90	12월	영화배급업
NNNY PRODUCTIONS LLC	미국	100.00	100.00	12월	영화 제작 사업
H&S PRODUCTIONS, LLC	미국	100.00	100.00	12월	영화 제작 사업
ECCHO RIGHTS AB(*6)	스웨덴	70.00	70.00	12월	콘텐츠 유통업
ECCHO RIGHTS TR(*6)	터키	100.00	100.00	12월	콘텐츠 유통업
H&S PRODUCTIONS, CORP	미국	100.00	100.00	12월	영화 제작 사업
LAPONE ENTERTAINMENT(*6)	일본	70.00	70.00	12월	방송 프로그램 제작업
PRESS PLAY PRODUCTIONS, LLC	미국	100.00	100.00	12월	영화 제작 사업
STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC	미국	100.00	-	12월	해외투자업
STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC	미국	100.00	-	12월	방송 프로그램 제작업
CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC	미국	100.00	-	12월	해외투자업
STUDIO DRAGON INTERNATIONAL, INC.	미국	100.00	-	12월	방송 프로그램 제작 및 공급업
CJ GRAND, S.A. DE C.V.	멕시코	100.00	100.00	12월	도매 및 상품중개업
DAMUL TRADING PRIVATE LIMITED	인도	99.99	99.99	12월	도매 및 상품중개업
DADA STUDIO VIETNAM CO., LTD.(*6)	베트남	99.90	99.90	12월	광고 서비스업
CJ OLIVENETWORKS VINA CO.,LTD	베트남	100.00	100.00	12월	시스템 통합 및 관리업
CJ OLIVEYOUNG AMERICA, INC	미국	100.00	100.00	12월	상품 도소매업
CJ E&C VIETNAM CO., LTD	베트남	100.00	100.00	12월	건설업

(\*1) 의결권 지분율이 과반수 미만이나, 연결회사의 지분율이 차상위 주주의 지분율보다 월등히 높고, 나머지 주주는 모두 소액주주로 넓게 분산돼 있으며, 과거 주주총회에서 지배회사의 지분율만으로도 의사결정과정에서 과반수의 의결권을 행사할 수 있었던 상황 등을 감안하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(\*2) 연결회사가 기업 의결권의 과반수를 소유하고 있지는 않으나, 연결회사가 다른 투자자와의 약정으로 과반수의 의결권을 행사할 수 있는 능력을 보유하고 있으므로 종속기업에 포함하였습니다.

(\*3) 연결회사가 기업 의결권의 과반수를 소유하고 있지는 않으나, 잔여지분에 대해 추가적인 잠재적 의결권을 보유하고 있으므로 종속기업에 포함하였습니다.

(\*4) 연결회사는 이사회를 통하여 지배력을 행사하고 있습니다.

(\*5) 연결회사는 해당 기업의 잔여지분을 보유하고 있는 기존 주주와 잔여지분을 매각 혹은 매수할 수 있는 옵션계약을 체결하고 있습니다.

(\*6) 연결회사는 해당 기업의 상대주주의 동의하에 매각할 수 있는 약정 등을 체결하고 있습니다.

(\*7) 연결회사는 해당 기업의 수익에 가장 유의적인 영향을 미칠 수 있는 활동을 지시할 수

있는 능력을 보유하고 있습니다.

(\*8) 연결회사는 해당 기업의 성과 조건에 따른 조건부대가 지급 약정을 체결하고 있습니다.

(\*9) 연결회사는 해당 펀드에 조합 운영경비 수요가 발생하는 경우나 업무집행조합원의 투자 기간 종료 전 투자 완료를 위한 경우 추가 출자 이행의무를 부담하고 있습니다.

당반기말 현재 지분율 과반수 보유회사이나, 다른 주주와의 약정에 의해 지배력을 행사할 수 없어 연결대상 종속기업에서 제외한 기업은 다음과 같습니다.

회사명	지분율(%)
울산항만운영(주)	51.54
PT CJ FOODVILLE INDONESIA	88.67

### 1.3 주요 종속기업 관련 재무정보 요약

#### (1) 당반기말 및 당반기

(단위: 백만원)

종속기업	당반기말			당반기					
				3개월			누적		
	자산	부채	자본	매출	반기순이익	총포괄손익	매출	반기순이익	총포괄손익
씨제이제일제당(주)	10,074,999	5,070,818	5,004,181	1,423,087	19,488	30,054	2,896,161	427,258	425,662
씨제이프레시웨이(주)	1,250,698	1,073,487	177,211	472,696	(2,267)	(2,267)	931,596	(18,135)	(18,135)
씨제이푸드빌(주)	629,101	550,770	78,331	138,613	5,868	5,868	291,483	(484)	(484)
(주)씨제이이엔엠	4,762,699	1,900,108	2,862,591	648,238	120,304	139,132	1,313,575	135,754	116,814
씨제이대한통운(주)	6,931,385	3,984,995	2,946,390	1,707,702	28,614	28,305	3,342,187	43,039	41,867
한국복합물류(주)	567,208	226,841	340,367	31,988	3,074	3,074	74,270	14,038	14,038
씨제이씨지브이(주)	2,077,069	1,946,221	130,848	36,022	(88,346)	(88,346)	163,871	(129,398)	(129,398)
스튜디오드래곤(주)	603,715	169,285	434,430	149,137	7,766	7,767	265,110	16,468	16,383
씨제이올리브영(주)	1,247,451	916,444	331,007	482,080	15,290	15,290	935,740	25,024	25,024
CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD.	545,957	211,402	334,555	77,963	13,083	12,781	132,195	21,798	22,554
CJ (SHENYANG) BIOTECH CO., LTD.	495,223	279,851	215,372	81,874	13,440	12,682	159,054	23,857	24,163
CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	565,851	439,237	126,614	90,323	5,129	5,309	166,562	(11,201)	(11,709)
PT CHEILJEDANG INDONESIA	1,567,290	777,660	789,630	140,960	(289)	(222)	306,431	(2,479)	(2,436)
CJ VINA AGRI CO., LTD.	588,381	364,373	224,008	197,609	55,411	55,482	384,708	112,221	111,555
CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED	507,918	39,387	468,531	-	(22)	(25)	-	77	76
CGI HOLDINGS LIMITED	780,857	224,011	556,846	89	(1,463)	(1,405)	176	(3,184)	(3,175)
CJ AMERICA INC.	696,655	223,275	473,380	196,278	11,644	11,425	417,186	16,965	16,934
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	714,740	565,028	149,712	95,871	(2,423)	(2,396)	173,475	(2,540)	(2,262)
CJ SELECTA S.A.	528,286	439,665	88,621	153,497	(2,584)	15,931	241,429	4,298	(2,069)
CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.	1,028,890	-	1,028,890	-	(3)	(2)	-	(16)	(15)
CJ FOODS AMERICA CORP.	1,412,024	35	1,411,989	-	(9)	(9)	-	(32)	(32)
CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	2,017,176	26	2,017,150	-	(7)	(6)	-	(24)	(24)
CJ SCHWAN'S DE CORP.	2,965,741	602,320	2,363,421	-	1,054	124	-	350	1,670
SCHWAN'S COMPANY	1,561,318	553,493	1,007,825	718,935	42,382	41,952	1,458,268	50,131	50,376



## (2) 전기말 및 전반기

(단위: 백만원)

종속기업	전기말			전반기					
				3개월			누적		
	자산	부채	자본	매출	반기순이익	총포괄이익	매출	반기순이익	총포괄이익
씨제이제일제당(주)	10,677,388	6,042,721	4,634,667	1,444,695	2,539	7,449	2,973,355	37,047	41,881
씨제이프레시웨이(주)	1,132,092	913,758	218,334	569,195	6,618	6,618	1,128,418	6,285	6,285
씨제이푸드빌(주)	618,815	539,028	79,787	210,593	177,132	177,394	433,582	183,940	184,202
(주)씨제이이엔엠	4,350,965	1,566,383	2,784,582	860,367	51,415	50,829	1,573,693	110,615	112,083
씨제이대한통운(주)	6,658,704	3,733,072	2,925,632	1,617,519	6,458	6,351	3,182,491	(15,667)	(15,941)
한국복합물류(주)	576,031	249,702	326,329	38,609	7,722	7,722	76,447	17,510	17,510
씨제이씨지브이(주)	2,311,283	2,047,887	263,396	266,344	133	133	515,114	(1,845)	(1,845)
스튜디오드래곤(주)	559,824	142,302	417,522	123,547	7,271	7,271	232,212	18,016	18,016
씨제이올리브영(주)	1,346,311	1,034,613	311,698	-	-	-	-	-	-
CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	556,568	423,469	133,099	93,892	(7,292)	(7,325)	171,699	(26,502)	(26,447)
PT CHEILJEDANG INDONESIA	1,420,187	651,972	768,215	154,241	(47)	(49)	307,379	332	267
CJ VINA AGRI CO., LTD.	517,943	409,671	108,272	118,771	(14,204)	(14,314)	247,570	(14,326)	(15,311)
CGI HOLDINGS LIMITED	733,965	196,577	537,388	85	(2,562)	(4,914)	166	(4,964)	(4,939)
CJ AMERICA INC.	645,407	210,497	434,910	137,791	(1,433)	(1,457)	315,319	4,689	4,785
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	676,414	527,705	148,709	75,288	4,717	4,647	141,442	7,878	8,044
CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.	992,212	69	992,143	-	5	4	-	181	182
CJ FOODS AMERICA CORP.	1,361,573	3	1,361,570	-	-	-	-	(2)	(2)
CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	1,945,104	2	1,945,102	-	-	-	-	(1)	(1)
CJ SCHWAN'S DE CORP.	2,859,208	579,655	2,279,553	-	223,137	225,248	-	218,233	220,288
SCHWAN'S COMPANY	1,541,045	599,918	941,127	602,694	16,792	15,994	842,965	25,032	23,998

## 1.4 연결대상범위의 변동

### (1) 당반기 중 신규로 연결재무제표의 작성대상회사에 포함된 종속기업의 현황

소재지	회사명	사유
대한민국	삼해야마코(주)	지분 추가 인수
대한민국	케이씨(KC)비바체 투자조합	신설
대한민국	(주)터치앤바이	신설
대한민국	(주)블라드스튜디오	인수
대한민국	(주)모베오	신설
중국	SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD.	인수
중국	CJ YUTELL (HUNAN) BIOCHEMICAL CO., LTD.	인수
중국	CJ YUTELL (SHANDONG) BIOCHEMICAL CO., LTD.	인수
중국	CJ YUTELL (SHANGHAI) BIOCHEMICAL CO., LTD.	인수
미국	CJ YUTELL BIOCHEMICAL, INC.	인수
홍콩	CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED	신설

말레이시아	TAD RAYA OFFSHORE SDN. BHD.	인수
말레이시아	CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD.	인수
미국	STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC	신설
미국	STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC	신설
미국	CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC	신설
미국	STUDIO DRAGON INTERNATIONAL, INC.	신설

## (2) 당반기 중 연결재무제표의 작성대상에서 제외된 종속기업의 현황

소재지	회사명	사유
대한민국	(주)하이라이트레코즈	매각
대한민국	삼해야마코(주)	합병
대한민국	젤리피쉬엔터테인먼트(주)	매각
대한민국	케이와이에이치 유한회사	청산
중국	SHANGHAI BLUE WISH CATERING SERVICE CO., LTD.	매각
싱가폴	CROSS JUNCTION INVESTMENT CO., PTE. LTD.	청산
중국	CJ CENTURY ENTERTAINMENT & MEDIA CONSULTING CO., LTD.	청산
말레이시아	CENTURY LOGISTICS (JOHORE) SDN. BHD.	청산
미국	DRY STORAGE CORPORATION	합병
독일	CJ LOGISTICS HOLDINGS GMBH	합병
독일	CJ LOGISTICS GERMANY HOLDINGS GMBH	합병
일본	JELLYFISH ENTERTAINMENT JAPAN INC.	매각

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 연결재무제표 작성기준

연결회사의 중간요약재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2019년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

#### 2.1.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2020년 1월1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2019년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 연결회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

연결회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### (1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' (개정) - 사업의 정의

기업회계기준서 제1103호의 개정사항에는 활동과 자산의 집합이 사업의 정의를 충족하기 위해서는 적어도 투입물과 산출물을 창출하거나 산출물의 창출에 기여할 수 있는 실질적인 과정을 포함해야 한다는 점이 명시되어 있습니다. 또한 산출물을 창출하는 데 필요한 투입물과 과정을 모두 포함하지 않더라도 사업이 존재할 수 있음을 분명히 했습니다. 이 개정사항이 연결회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없으나, 향후 연결회사에 사업결합이 발생할 경우 영향을 미칠 수 있습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시', 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'(개정) - 이자율지표 개혁

기업회계기준서 제1109호 및 제1039호에 대한 이 개정사항은 이자율지표 개혁으로 직접적인 영향을 받는 모든 위험회피관계에 적용할 수 있도록 예외규정을 제공합니다. 만약, 이자율지표 개혁이 위험회피대상항목이나 위험회피수단의 이자율지표에 기초한 현금흐름의 시기 또는 금액에 대한 불확실성을 발생시키는 경우에 위험회피관계가 영향을 받습니다. 연결회사는 이자율 위험회피관계를 보유하지 않으므로 동 개정사항이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (3) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'(개정) - 중요성의 정의

이 개정은 중요성에 대한 새로운 정의를 제시합니다. 새 정의에 따르면, '특정 보고기업에 대한 재무정보를 제공하는 일반목적재무제표에 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여, 이를 기초로 내리는 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요'합니다.

이 개정은 중요성이 재무제표의 맥락에서 개별적으로 또는 다른 정보와 결합하여 정보의 성격이나 크기에 따라 결정되는 것을 명확히 합니다. 정보의 왜곡표시가 주된 정보이용자들의 의사결정에 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상된다면 그 정보는 중요합니다. 동 개정사항이 연결회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (4) 재무보고를 위한 개념체계 (2018)

개념체계는 회계기준이 아니며, 개념체계의 어떠한 내용도 회계기준이나 그 요구사항에 우선하지 않습니다. 개념체계의 목적은 회계기준위원회가 한국채택국제회계기준을 제·개정하는 데 도움을 주며, 적용할 회계기준이 없는 경우에 재무제표 작성자가 일관된 회계정책을 개발하는 데 도움을 줍니다. 또한 모든 이해관계자가 회계기준을 이해하고 해석하는 데 도움을 줍니다.

이 개념체계 개정은 일부 새로운 개념을 포함하고 있으며, 자산과 부채의 정의와 인식기준의 변경을 제시하고, 일부 중요한 개념을 명확히 합니다. 동 개정사항이 연결회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1116호 '리스'(개정) - 코로나바이러스감염증-19('코로나19') 관련 임차료 면제·할인·유예('임차료 할인 등')

기업회계기준서 제1116호의 개정사항은 코로나19의 세계적 유행의 직접적인 결과로 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있는 실무적 간편법을 제공합니다. 이러한 임차료 할인 등은 실무적 간편법의 적용요건을 충족하여야 하며, 실무적 간편법을 선택한 리스이용자는 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 동 개정사항은 2020년 6월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 소급하여 적용하되 조기 적용할 수 있습니다. 연결회사는 코로나19 관련 임차료 할인 등이 32,098백만원 발생하여 동 개정사항이 연결재무제표에 반영되었습니다.

## 2.2 회계정책

요약반기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

## 4. 공정가치

당반기 중, 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### 4.1 금융상품 종류별 공정가치

회사의 금융상품 중 상각후원가로 측정하는 금융자산 및 금융부채는 장부금액과 공정가치의 차이가 유의적이지 않으며, 기타 금융상품은 장부금액과 공정가치가 일치합니다.

### 4.2 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격(수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수(수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수(수준 3)

(1) 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

(단위: 백만원)

구 분	당반기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
유동파생상품자산	21,864	14,920	-	36,784
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	-	414	414
기타유동금융자산				
단기금융상품	-	294,200	-	294,200
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	6,869	6,869
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	74,749	2,357	114,272	191,378
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	15,502	108,344	123,846
매출채권				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	32,320	-	32,320
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	98,666	-	98,666
기타비유동금융자산				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	51,591	-	51,591
비유동파생상품자산	-	16,048	2,003	18,051
유동파생상품부채	13,574	33,391	312,729	359,693
비유동파생상품부채	998	36,497	163,869	201,364

(단위: 백만원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
유동파생상품자산	18,285	15,601	-	33,886
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	62	-	351	413
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	13,623	13,623
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	127,158	2,357	39,656	169,171

당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	15,532	100,665	116,197
매출채권				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	42,840	-	42,840
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	89,857	-	89,857
기타비유동금융자산				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	55,676	-	55,676
비유동파생상품자산	-	24,198	2,003	26,201
유동파생상품부채	7,591	17,197	1,696	26,484
비유동파생상품부채	1,284	113,751	370,285	485,319

(2) 공정가치로 측정되는 소비용 생물자산 154,629백만원(전기말: 125,466백만원)은 수준 2로 구분됩니다.

#### 4.3 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다.

#### 4.4 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

(단위: 백만원)

당반기	파생상품자산	공정가치금융자산	파생상품부채
기초 금액	2,003	154,294	(371,981)
총손익			
당기손익인식액(*)	-	(1,078)	(29,803)
기타포괄손익인식액	-	3	-
취득	-	80,260	-
처분 및 감자	-	(4,324)	-
기타	-	744	(74,814)
당반기말 금액	2,003	229,899	(476,598)

(단위: 백만원)

전반기	파생상품자산	공정가치금융자산	파생상품부채
기초 금액	2,003	130,067	(228,794)
총손익			
당기손익인식액(*)	-	608	(451)
기타포괄손익인식액	-	40	-
사업결합으로 인한 증가	-	3,622	-
취득	-	14,510	-
처분 및 감자	-	(7,361)	-
기타	-	(1,094)	-
당반기말 금액	2,003	140,392	(229,245)

(\*) 당반기 중 연결회사는 공정가치금융자산 평가손실 1,078백만원과 파생상품평가손실 29,803백만원을 인식하였으며, 전반기 중 연결회사는 공정가치금융자산 평가이익 608백만원, 파생상품평가손실 451백만원을 인식하였습니다.

#### 4.5 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

##### (1) 수준 2

(단위: 백만원)

당반기말	공정가치	가치평가기법	투입변수
파생상품자산	30,968	현재가치기법	할인율
기타유동금융자산			
단기금융상품	294,200	현재가치기법	-
생물자산	154,629	순실현가능가치법	-
공정가치금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	2,357	시장접근법	-
당기손익-공정가치 측정 채무상품	15,502	현재가치기법	할인율
매출채권			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	32,320	현재가치기법	할인율
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	98,666	현재가치기법	할인율
기타비유동금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	51,591	현재가치기법	할인율
파생상품부채	69,888	현재가치기법	할인율

(단위: 백만원)

전기말	공정가치	가치평가기법	투입변수
파생상품자산	39,799	현재가치기법	할인율
생물자산	125,466	순실현가능가치법	-
공정가치금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	2,357	시장접근법	-
당기손익-공정가치 측정 채무상품	15,532	현재가치기법	할인율
매출채권			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	42,840	현재가치기법	할인율
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	89,857	현재가치기법	할인율
기타비유동금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	55,676	현재가치기법	할인율

파생상품부채	130,948	현재가치기법	할인율
--------	---------	--------	-----

## (2) 수준 3

(단위: 백만원)

당반기말	공정가치	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	414	현재가치기법	-	-
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	6,869	현재가치기법	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	114,272	현금흐름할인모형, 순자산가치평가기법	할인율	7.13% ~ 10.76%
			물가상승률	0.85% ~ 1.80%
당기손익-공정가치 측정 채무상품	108,344	이항모형 등	할인율	13.52% ~ 19.38%
			변동성	7.65% ~ 27.60%
비유동파생상품자산	2,003	현재가치기법	할인율	4.87%
유동파생상품부채	312,729	옵션가격결정모형	무위험이자율	1.55%
			주가변동성	26.79%
비유동파생상품부채	163,869	옵션가격결정모형 등	무위험이자율	1.60% ~ 13.30%
			주가변동성	21.58% ~ 71.20%

(단위: 백만원)

전기말	공정가치	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	351	현재가치기법	-	-
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	13,623	현재가치기법	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	39,656	현금흐름할인모형, 순자산가치평가기법	할인율	7.13% ~ 10.76%
			물가상승률	0.85% ~ 1.80%
당기손익-공정가치 측정 채무상품	100,665	이항모형 등	할인율	13.52% ~ 19.38%
			변동성	7.65% ~ 27.60%
비유동파생상품자산	2,003	현재가치기법	할인율	4.87%
유동파생상품부채	1,696	옵션가격결정모형	무위험이자율	1.55%
			주가변동성	26.79%
비유동파생상품부채	370,285	옵션가격결정모형 등	무위험이자율	1.74% ~ 11.70%
			주가변동성	21.58% ~ 39.40%

## 4.6 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사의 재무부서는 재무보고 목적의 공정가치의 측정을 담당하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 연결회사의 재무부서는 공정가치 측정내역 및 결과에 대하여 연결회사의 경영진에게 매 분기 보고하고 있습니다.



#### 4.7 수준 3으로 분류된 반복적인 공정가치 측정치의 민감도 분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장 유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로 수준 3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 당기손익으로 인식되는 파생상품이 있고, 공정가치 변동이 당기손익 혹은 기타포괄손익으로 인식되는 지분증권 및 수익증권이 있습니다.

### 5. 매출채권

#### (1) 매출채권 장부금액과 손실충당금의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말		전기말	
	매출채권	장기매출채권	매출채권	장기매출채권
매출채권	3,431,647,664	163,747,254	3,672,406,462	147,756,630
손실충당금	(94,121,559)	(38,741,725)	(92,184,617)	(31,742,797)
합 계	3,337,526,105	125,005,529	3,580,221,845	116,013,833

#### (2) 매출채권 손실충당금의 상세내역

##### 1) 당반기말

(단위: 천원)

구 분	30일 이내 연체 및 정상	30일 초과 ~ 90일 이내 연체	90일 초과 ~ 180일 이내 연체	181일 초과 ~ 365일 이내 연체	365일 초과 연체	합 계
기대 손실률	1.17%	2.22%	2.22%	18.69%	74.90%	3.70%
총 장부금액	3,135,822,441	108,359,922	137,280,273	123,473,107	90,459,176	3,595,394,918
손실충당금	(36,585,613)	(2,402,202)	(3,047,057)	(23,076,474)	(67,751,939)	(132,863,284)

##### 2) 전기말

(단위: 천원)

구 분	30일 이내 연체 및 정상	30일 초과 ~ 90일 이내 연체	90일 초과 ~ 180일 이내 연체	181일 초과 ~ 365일 이내 연체	365일 초과 연체	합 계
기대 손실률	0.71%	1.16%	4.76%	12.14%	63.08%	3.24%
총 장부금액	3,426,330,955	138,989,611	66,588,557	46,747,911	141,506,059	3,820,163,092
손실충당금	(24,202,871)	(1,616,891)	(3,166,355)	(5,674,371)	(89,266,926)	(123,927,414)

#### (3) 매출채권 손실충당금의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
-----	-----	-----

기초	123,927,415	159,753,718
사업결합으로 인한 증가	910,942	1,370,067
대손상각비	10,339,236	15,256,849
제각	(3,115,848)	(8,458,347)
환율변동효과 등	801,539	1,241,950
반기말 손실충당금	132,863,284	169,164,237

손상된 매출채권에 대한 충당금 설정 및 차감액은 연결손익계산서 상 판매비와관리비에 포함되어 있습니다.

(4) 연결회사는 일부 매출채권에 대해 매출채권의 사업모형에 따라 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하였습니다. 당반기말 현재 사업모형이 매도목적인 매출채권 32,320백만원(전기말: 42,840백만원)을 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하였으며, 사업모형이 수취 및 매도 목적인 매출채권 98,666백만원(전기말: 89,857백만원)을 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하였습니다.

## 6. 기타상각후원가측정금융자산

### (1) 기타상각후원가측정금융자산 장부금액과 손실충당금의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
기타상각후원가측정금융자산(*)	632,725,760	639,904,241	519,837,447	633,254,793
손실충당금	(59,934,820)	(73,605,935)	(57,291,664)	(73,490,493)
합 계	572,790,940	566,298,306	462,545,783	559,764,300

(\*) 기타상각후원가측정금융자산은 연결재무상태표 상의 기타유동금융자산 및 기타비유동금융자산에 포함되어 있는 대여금, 미수금, 미수수익, 보증금으로 구성되어 있습니다.

### (2) 기타상각후원가측정금융자산 손실충당금의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초	130,782,157	136,821,950
사업결합으로 인한 증가	2,536,561	50
기타의대손상각비	166,077	1,151,171
제각	(527,717)	(967,391)
환율변동효과 등	583,677	(2,552,120)
반기말 손실충당금	133,540,755	134,453,660

손상된 기타상각후원가측정금융자산에 대한 충당금 설정 및 차감액은 연결손익계산서 상 금융비용에 포함되어 있습니다.

## 7. 재고자산

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
상품	737,976,765	733,177,333
제품	704,541,115	726,078,860
재공품	96,979,518	70,159,513
원재료	740,899,767	558,377,115
부재료	46,476,673	45,301,693
저장품	107,177,439	87,716,230
미착품	335,931,251	368,729,167
기타	1,618,673	2,138,670
재고자산평가충당금	(56,992,846)	(42,653,253)
합 계	2,714,608,355	2,549,025,328

비용으로 인식되어 '매출원가'에 포함된 재고자산 및 생물자산의 원가는 4,861,416백만원 (전기: 4,401,348백만원) 입니다.

당반기 중 연결회사는 재고자산평가손실 14,340백만원(전반기: 7,216백만원)을 인식했습니다.

## 8. 매각예정자산

### (1) 매각예정으로 분류한 처분자산 집단의 자산 및 부채의 내역

전기 중 연결회사의 경영진의 승인에 의하여 (주)하이라이트레코즈(엔터테인먼트 및 미디어 부문의 일부)를 매각하기로 결정하였으며, 이로 인하여 (주)하이라이트레코즈사와 관련된 자산 및 부채 등이 매각예정으로 표시되었습니다. 동 거래는 당반기 중 완료되었습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
처분자산 집단		
현금및현금성자산	-	177,046
매출채권	-	62,667
기타유동금융자산	-	1,103,428
재고자산	-	1,692
기타유동자산	-	46,209
기타비유동금융자산	-	159,253
유·무형자산	-	44,057
기타비유동자산	-	91,357

자산 합계	-	1,685,709
처분자산 집단 내 부채		
매입채무	-	8,822
미지금금	-	170,613
기타유동부채	-	1,043,502
기타비유동부채	-	93,916
부채 합계	-	1,316,853

## (2) 매각예정자산의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
유형자산(*)	28,820,696	509,387,830
공동기업및관계기업투자	67,500,000	3,400,000
합 계	96,320,696	512,787,830

(\*) 연결회사는 전기 이사회에서 보유중인 서울 강서구 가양동 일대의 토지 및 건물을 담보로 하는 담보부 차입을 실행하였으며, 해당 토지 및 건물의소유권을 제3자에 매각할 예정임에 따라 해당 부동산을 유형자산에서 매각예정자산으로 분류하였습니다. 동 거래는 당반기 중 완료되었습니다.

## 9. 공정가치금융자산

### (1) 공정가치금융자산의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	6,869,361	-	13,623,128
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	-	191,378,171	-	169,171,588
당기손익-공정가치 측정 채무상품	414,674	123,846,044	413,714	116,196,918
합 계	414,674	322,093,576	413,714	298,991,634

### (2) 당기손익-공정가치 측정 지분상품의 상세 내역

(단위: 천원)

회 사 명	장부가액	
	당반기말	전기말
비상장주식	6,869,361	13,623,128

### (3) 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 상세 내역

(단위: 천원)

회 사 명	장부가액	
	당반기말	전기말
상장		
삼성생명보험(주)	25,032,000	74,500,000
(주)엘지헬로비전(*)	12,101,075	18,348,749
(주)덱스터스튜디오	7,987,320	-
(주)에이스토리	7,375,220	8,892,180
VISSAN COMPANY LIMITED	4,820,508	5,115,000
(주)테라젠이텍스	3,803,800	3,050,320
해태제과식품(주)	3,667,860	3,058,680
(주)케이티	3,076,878	3,527,631
(주)사조대림	2,798,656	3,233,104
(주)젠큐릭스	2,357,141	2,357,141
(주)신테크바이오	2,102,048	2,102,048
(주)현대에이치씨엔	1,162,590	4,249,825
기타	1,045,912	1,081,448
비상장		
SKYDANCE MEDIA, LLC	60,035,000	-
TWO BIT CIRCUS(TBC)	9,063,293	9,063,293
(주)번개장터	6,999,976	-
(주)메리카우	4,006,000	4,006,000
조인(주)	3,747,782	3,747,782
(주)무비락	3,050,000	3,050,000
(주)중앙일보	3,038,358	3,038,358
클럽서비스(주)	2,635,460	2,635,460
(주)와이바이오로직스	2,142,022	2,142,022
MYSTA	2,030,698	2,030,698
기타	17,298,574	9,941,849
합 계	191,378,171	169,171,588

(\*) 전기 중 연결회사는 (주)엘지헬로비전의 지분 50%를 매각하고 잔여지분 3.92%를 공정가치금융자산으로 분류하였습니다.

#### (4) 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 상세 내역

(단위: 천원)

회 사 명	장부가액	
	당반기말	전기말

유동		
기타	414,674	413,714
비유동		
RAINE-PARTNERS FUND	12,587,585	16,991,133
건설공제조합	14,582,416	14,582,416
FORMATION 8 PARTNERS FUND	11,850,672	11,750,825
(주)더네이처홀딩스	9,312,160	9,312,160
신희망펀드투자	6,355,646	5,045,039
(주)바로그	5,493,587	2,999,937
(주)코드42	4,999,980	4,999,980
(주)고바이오랩	4,269,742	4,269,742
SV한중문화-ICT융합펀드	3,988,074	3,988,074
미시간글로벌콘텐츠투자조합5호	3,000,155	3,000,155
스톤브릿지 영프론티어투자조합	2,946,661	2,946,661
센트럴융합콘텐츠기술투자조합	2,742,236	3,219,501
기타	41,717,130	33,091,295
합 계	124,260,718	116,610,632

(5) 연결회사가 보유한 일부 공정가치금융자산이 담보로 제공되어 있습니다(주석 27 참조).

## 10. 공동기업 및 관계기업에 대한 지분

### (1) 공동기업 투자주식의 내역

연결회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 회사를 통해 구조화됐으며, 공동약정에 대해 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 이를 공동기업으로 분류하고 있습니다.

(단위: 천원)

회 사 명	설립 국가	당반기말	전기말	결산월	업종	당반기말		전기말
		지분율(%)	지분율(%)			순자산가액	장부금액	장부금액
부산항터미널(주)	대한민국	37.70	37.70	12월	물류업	22,653,757	27,949,777	28,040,089
BEIJING ERSHANG CJ FOOD CO., LTD.	중국	49.00	49.00	12월	전분제품 및 당류 제조업	16,464,364	16,464,364	15,116,765
LUCKY UNION FOODS CO., LTD.	태국	20.00	20.00	12월	어묵생산업	14,478,342	14,478,342	13,552,511
BEIJING CJ XINGXING OLYMPIC INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	중국	49.00	49.00	12월	영화관운영업	6,321,451	6,321,480	6,979,906
THANH PHUOC VRG PORT AND LOGISTICS JOINT STOCK COMPANY	베트남	49.00	49.00	12월	물류업	6,326,172	6,289,755	6,024,189
MYANMAR CINEPLEX CO.,LTD.	미얀마	50.00	50.00	12월	영화관운영업	5,289,499	5,321,007	5,563,208
(주)금보디디에프	대한민국	49.00	49.00	12월	종돈업	2,027,939	5,253,667	5,479,635
기타(*)	-	-	-	-	-	41,103,369	43,019,876	47,142,404
합 계						114,664,893	125,098,268	127,898,707

(\*) 기타로 분류된 PT CJ FOODVILLE INDONESIA에 대해서는 소유지분율이 88.67%로 지분율 과반수 보유기업이나, 다른 주주와의 약정에 의해 지배력을 행사할 수 없어 연결대상 종속기업에서 제외하였습니다.

## (2) 관계기업 투자주식의 내역

(단위: 천원)

회 사 명	설립 국가	당반기말 지분율(%)	전기말 지분율(%)	결산월	업종	당반기말		전기말
						순자산가액	장부금액	장부금액
넷마블(주)	대한민국	22.89	22.91	12월	게임소프트웨어 개발업	1,148,889,089	1,234,115,738	1,105,029,843
상해동방희결상무유한공사(*1)	중국	15.84	15.84	12월	도매 및 상품중개업	72,780,782	72,783,888	70,580,484
(주)엠비씨플러스	대한민국	23.52	23.52	12월	방송서비스업	50,643,317	52,718,598	53,602,233
CJ INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD.	싱가폴	29.55	29.55	12월	무역업	33,077,874	35,314,859	29,145,355
(주)지니뮤직 (*1)	대한민국	15.45	15.45	12월	엔터테인먼트&미디어	24,246,339	32,755,572	32,184,564
B&C CRAFT (CAYMAN), LIMITED.	영국	27.97	27.97	12월	식품 및 식품서비스	25,614,402	25,614,402	33,652,088
ARKEMA THIOCHEMICALS MALAYSIA SDN. BHD.(*)1)	말레이시아	14.00	14.00	12월	메치오닌 제조 및 판매업	20,298,912	20,298,912	18,165,342
금호산업(주)(*1)	대한민국	3.47	3.47	12월	건설업	12,977,845	13,698,622	13,913,527
TRU SHRIMP CO(*1)	미국	10.83	10.83	12월	식품 및 식품서비스	10,496,570	10,496,570	10,655,216
FROZEN HARVEST INTELLIGENCE, INC.	미국	45.96	45.96	12월	식품 및 식품서비스	9,136,709	9,136,709	8,573,930
KC상생투자조합	대한민국	21.43	21.43	12월	투자조합	8,760,019	8,760,019	8,799,291
THUONG TIN - CJ CAU TRE COMPANY LIMITED	베트남	26.00	26.00	12월	식품 및 식품서비스	8,579,469	8,602,125	8,723,183
인천내항부두운영(주)(*1)	대한민국	18.94	18.94	12월	항만하역업	8,140,461	8,234,327	8,041,314
엔프라니(주)	대한민국	27.76	27.76	12월	화장품 제조 및 판매 업	5,067,318	5,067,318	4,515,087
투썸플레이스(주)(*2)	대한민국	15.00	15.00	12월	음식점업	-	-	68,761,639
기타(*3)	-	-	-	-	-	21,633,316	35,952,016	36,927,126
합 계						1,460,342,422	1,573,549,675	1,511,270,222
						2	5	2

(\*1) 상해동방희결상무유한공사, (주)지니뮤직, ARKEMA THIOCHEMICALS MALAYSIA SDN. BHD., 금호산업(주), TRU SHRIMP CO 및 인천내항부두운영(주) 등은지분율이 20% 미만이나, 다른 주주와의 약정에 의해 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(\*2) 당반기 중 매각예정자산으로 분류되었습니다.

(\*3) 기타로 분류된 울산항만운영(주)에 대해서는 소유지분율이 51.54%로 지분율 과반수 보유기업이나, 다른 주주와의 약정에 의해 지배력을 행사할 수 없어 연결대상 종속기업에서 제외하였습니다.

## (3) 공동기업 및 관계기업 투자주식의 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
-----	-----	-----

기초 순장부금액	1,639,168,929	1,455,418,664
사업결합으로 인한 증가	-	20,554,648
취득	420,245	77,708,356
처분	(6,420,652)	940,077
손익 중 지분	34,789,525	23,757,324
기타포괄손익 중 지분	113,142,057	46,313,323
매각예정자산 대체	(67,500,000)	-
기타(*)	(14,952,161)	(5,174,473)
반기말 순장부금액	1,698,647,943	1,619,517,919

(\*) 기타변동액은 배당, 감자, 손상, 환율 변동에 따른 환산차이 등으로 구성되어 있습니다.

## 11. 유형자산

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 순장부금액	13,517,262,358	12,970,204,923
회계정책의 변경	-	(33,297,611)
사업결합으로 인한 증가	28,091,922	806,355,866
취득 / 자본적 지출	525,092,162	1,109,017,517
투자부동산 대체	(48,514,645)	4,078,906
무형자산 대체	(25,652,964)	(38,046,988)
매각예정자산 대체	(23,296,811)	-
종속기업 처분으로 인한 감소	(127,052)	(40,424,719)
처분 / 폐기	(63,569,615)	(55,133,598)
감가상각비	(519,719,856)	(566,849,288)
환율변동효과	130,328,011	150,244,848
기 타	(39,253,341)	(24,522,039)
반기말 순장부금액	13,480,640,169	14,281,627,817

## 12. 사용권자산 및 리스부채

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	사용권자산	리스부채	사용권자산	리스부채
기초 순장부금액	4,832,571,320	4,700,926,155	-	-
회계정책의 변경	-	-	3,793,391,293	3,738,935,362
사업결합으로 인한 증가	4,298,306	-	58,426,471	58,427,191
취득 / 자본적 지출	386,348,841	387,590,791	606,708,731	595,305,210
상각	(390,503,758)	-	(319,880,712)	-
리스부채의 상환	-	(433,718,077)	-	(339,632,217)



계약조정 / 해지	(52,623,247)	(40,366,234)	(17,882,267)	(18,909,321)
이자비용	-	104,814,792	-	82,973,356
환율변동효과	41,654,763	37,559,402	35,864,406	36,421,172
기타	9,728,834	(4,184,240)	(34,244,777)	(30,486,257)
반기말 순장부금액	4,831,475,059	4,752,622,589	4,122,383,145	4,123,034,496

### 13. 무형자산

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 순장부금액	7,005,911,329	6,168,778,156
사업결합으로 인한 증가	84,080,214	1,944,937,454
취득 / 자본적 지출	341,856,057	383,672,074
유형자산 대체	25,652,964	38,046,988
투자부동산 대체	-	(957,017)
종속기업 처분으로 인한 감소	(7,121,589)	(6,705,318)
처분 / 폐기	(19,210,548)	(7,175,477)
상각	(343,246,065)	(383,781,871)
손상차손	(25,682,050)	(5,889,980)
환율변동효과	90,301,686	44,673,650
기타	(28,519,746)	34,850,774
반기말 순장부금액	7,124,022,252	8,210,449,433

### 14. 투자부동산

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 순장부금액	189,686,256	260,091,195
취득 / 자본적 지출	368,605	527,913
사업결합으로 인한 증가	-	4,937,899
유형자산 대체	48,514,645	(4,078,906)
무형자산 대체	-	957,017
처분 / 폐기	(257,694)	(763,396)
감가상각비	(2,681,033)	(2,385,026)
환율변동효과	4,332,277	4,658,965
기타	(294,243)	8,024
반기말 순장부금액	239,668,813	263,953,685

### 15. 차입금

(1) 단기차입금의 내역

(단위: 천원)

구 분	차입처	연이자율(%)	금 액	
		당반기말	당반기말	전기말
일반대출	우리은행 등	0.63 - 9.55	2,687,593,334	1,600,523,365
CP	NH투자증권 등	1.00 - 3.90	407,000,000	110,000,000
운전자금	우리은행 등	0.27 - 8.66	479,649,462	447,708,581
시설자금	국민은행 등	1.40 - 17.08	97,747,777	872,035,737
USANCE	KDB산업은행 등	0.25 - 2.71	295,878,060	238,357,931
합 계			3,967,868,633	3,268,625,614

(2) 장기차입금의 내역

(단위: 천원)

구 분	차입처	연이자율(%)	금 액	
		당반기말	당반기말	전기말
일반 차입금				
일반대출	KDB산업은행 등	0.25 - 7.75	1,881,155,960	1,810,338,249
정책자금	수출입은행 등	2.43 - 3.00	133,633,150	157,384,200
시설자금	KDB산업은행 등	0.21 - 4.90	1,298,483,342	1,317,915,064
중장기 CP	신한은행 등	1.70 - 2.05	300,000,000	300,000,000
GSM 자금	KDB산업은행	0.78 - 3.03	59,796,987	64,619,027
현재가치할인자금			(21,909,524)	(21,109,755)
1년 이내 만기 도래분(유동성장기부채)			(439,901,210)	(721,268,610)
합 계			3,211,258,705	2,907,878,175

차입금과 관련하여 연결회사의 일부 장·단기금융상품, 공정가치금융자산, 유형자산 및 투자부동산이 담보로 제공되어 있습니다(주석 27 참조).

16. 사채

(단위: 천원)

내 역	연이자율(%)	금 액	
	당반기말	당반기말	전기말
무보증공모사채	0.31 - 4.15	4,064,154,000	4,004,716,000
무보증사모사채	1.15 - 8.63	1,346,548,716	1,385,678,265

사채할인발행차금	(14,359,750)	(14,683,083)
1년 이내 만기도래분(유동성장기부채)	(1,506,270,285)	(1,342,079,818)
합 계	3,890,072,681	4,033,631,364

## 17. 순확정급여부채

### (1) 연결손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	60,086,814	118,087,365	53,650,353	107,422,228
비용 인식 기여금(확정기여제도)	(1,332,988)	3,537,821	4,957,970	8,848,099
순이자원가	1,654,062	3,863,761	1,884,410	3,923,483
종업원급여에 포함된 총 비용	60,407,888	125,488,947	60,492,733	120,193,810

### (2) 총비용을 포함하고 있는 계정과목과 금액의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
매출원가	43,489,127	45,414,766
판매비와관리비	81,999,820	74,779,044
합 계	125,488,947	120,193,810

### (3) 순확정급여부채 산정 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	1,320,791,612	1,275,669,111
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	34,508,855	37,630,894
소 계	1,355,300,467	1,313,300,005
사외적립자산의 공정가치(*)	(949,672,518)	(987,976,629)
연결재무상태표상 순확정급여부채	405,627,949	325,323,376

(\*) 당반기말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 178백만원(전기말: 188백만원)이 포함된 금액입니다.

## 18. 자본금 및 주식발행초과금

(1) 회사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 5,000원)이며, 당반기말 현재 회사가 발행한 보통주식, 우선주식, 신형우선주식의 수는 각각 29,176,998주,

2,260,223주와 4,226,512주입니다.

당반기말 현재 회사가 발행하고 있는 우선주식 및 신형우선주식의 주요 내역은 다음과 같습니다.

구 분	우선주식
발행주식수	2,260,223주
의결권 유무	없음
우선기한	무기한
배당에 관한 사항	비누적적이며 보통주식보다 액면금액을 기준으로 연 1%를 더 배당함
최저배당률	없음

구 분	신형우선주식
발행주식수	4,226,512주
의결권 유무	없음. 단, 사업연도 총회에서 신형우선주에 대하여 우선배당을 하지 않는다는 결의가 있을 경우 그 다음 총회부터 그 우선배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료 시까지 의결권이 있는 것으로 함
전환권 유무	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환함. 단, 존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함
배당에 관한 사항	누적적이며 액면금액을 기준으로 연 2%를 우선배당함. 단, 보통주식의 배당율이 신형우선주식의 배당률을 초과하는 경우 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 단순 참가시켜 배당함
최저배당률	액면금액의 연 2%

(2) 회사는 회사의 설립·경영·해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하였거나 기여할 능력을 갖춘 임직원을 대상으로 주식선택권(총부여한도 : 발행주식총수의 15%)을 주주총회의 특별결의에 의하여 부여할 수 있습니다(발행주식총수의 100분의 10의 범위 안에서는 이사회의 결의로 부여가능함).

(3) 회사는 2009년 중 보통주 자기주식 145,741주의 이익소각에 따라 보통주자본금이 보통주 발행주식의 액면총액과 일치하지 않습니다.

(4) 납입자본금의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	유통주식수(주)				자본금				주식발행 초과금
	보통주	우선주	신형우선주	합 계	보통주	우선주	신형우선주	합 계	
2019.1.1	25,917,653	2,259,103	-	28,176,756	146,613,695	11,301,115	-	157,914,810	992,993,627

2019.4.1	-	-	4,226,512	4,226,512	-	-	21,132,560	21,132,560	(101,436)
2019.6.30	25,917,653	2,259,103	4,226,512	32,403,268	146,613,695	11,301,115	21,132,560	179,047,370	992,892,191
2020.1.1	27,058,460	2,259,103	4,213,380	33,530,943	146,613,695	11,301,115	21,132,560	179,047,370	992,817,516
2020.6.30	27,058,460	2,259,103	4,213,380	33,530,943	146,613,695	11,301,115	21,132,560	179,047,370	992,817,516

## 19. 고객과의 계약에서 생기는 수익

### (1) 회사가 수익으로 인식한 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	7,766,023,008	15,576,242,929	8,405,556,678	16,183,852,916
기타 원천으로부터의 수익 : 임대수익	27,972,206	57,763,234	48,139,869	64,793,037
합 계	7,793,995,214	15,634,006,163	8,453,696,547	16,248,645,953

### (2) 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

(단위: 백만원)

구 분	당반기(누적)					
	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	시너지 및 인프라	합계
지리적 시장						
국내	3,370,511	380,180	4,581,146	1,039,129	44,918	9,415,884
해외	2,199,352	2,089,049	1,705,101	166,833	24	6,160,359
합 계	5,569,863	2,469,229	6,286,247	1,205,962	44,942	15,576,243

(단위: 백만원)

구 분	당반기(3개월)					
	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	시너지 및 인프라	합계
지리적 시장						
국내	1,659,924	185,025	2,329,818	486,781	23,948	4,685,496
해외	1,088,396	1,072,500	885,186	34,426	19	3,080,527
합 계	2,748,320	1,257,525	3,215,004	521,207	23,967	7,766,023

(단위: 백만원)

구 분	전반기(누적)					
	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	시너지 및 인프라	합계
지리적 시장						

국내	3,772,776	398,377	4,248,298	2,184,955	36,971	10,641,377
해외	1,525,629	1,900,110	1,657,824	458,913	-	5,542,476
합 계	5,298,405	2,298,487	5,906,122	2,643,868	36,971	16,183,853

(단위: 백만원)

구 분	전반기(3개월)					
	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	시너지 및 인프라	합계
지리적 시장						
국내	1,815,835	206,113	2,179,488	1,182,166	15,009	5,398,611
해외	949,785	992,465	844,878	219,818	-	3,006,946
합 계	2,765,620	1,198,578	3,024,366	1,401,984	15,009	8,405,557

## 20. 비용의 성격별 분류

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
원재료, 부재료, 생물자산 및 상품매입액	2,449,881,126	5,021,056,314	2,460,122,950	4,854,262,802
재고자산 및 생물자산의 변동	(67,658,890)	(159,640,679)	(202,679,135)	(452,914,622)
급여	961,379,592	1,909,939,616	961,866,141	1,840,518,099
퇴직급여	60,407,888	125,488,947	60,492,732	120,193,810
복리후생비	132,055,764	275,809,553	158,093,077	290,780,884
운반비, 운송비	2,060,313,309	3,988,160,669	1,929,279,207	3,803,992,070
여비교통비	16,364,942	40,799,965	36,537,529	67,862,701
세금과공과	62,778,150	111,005,467	58,380,394	105,772,374
광고선전비	103,351,527	248,409,083	147,705,029	277,871,106
임차료	83,989,525	153,701,503	160,585,793	294,976,266
임차료 할인	(32,098,121)	(32,098,121)	-	-
지급수수료	302,740,127	634,673,191	308,692,375	608,719,246
판매수수료	36,818,186	86,689,572	58,887,020	115,849,939
판매촉진비	82,361,087	107,433,663	46,785,651	130,794,016
상영부금	9,571,795	63,815,794	117,572,210	241,910,296
가스수도비	76,072,490	166,528,420	94,963,319	190,177,584
전력비	45,289,694	101,153,008	50,649,613	96,208,592
포장재료비	80,498,767	154,746,643	84,513,309	169,795,706
프로그램제작비	100,117,678	190,038,577	347,437,027	570,275,414
프로그램사용료	473,934	7,523,428	53,897,558	104,842,969
전송망경비	15,347,416	30,848,244	52,798,442	104,416,532
유지보수료	36,249,960	84,194,852	78,635,918	123,985,490
감가상각비	263,131,109	519,719,856	303,951,806	566,849,288
사용권자산상각비	192,667,107	390,503,758	171,084,721	319,880,713
무형자산상각비	181,262,716	343,246,065	195,752,501	383,781,871

외주공사비	119,715,553	224,909,185	111,664,259	223,570,981
건물관리비	20,197,632	47,651,912	28,043,436	55,501,067
기타비용	41,964,317	174,682,564	212,769,775	330,286,855
매출원가 및 판매비와관리비 합계	7,435,244,380	15,010,991,049	8,088,482,657	15,540,162,049

## 21. 판매비와관리비

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	483,781,858	992,381,613	528,378,654	1,033,581,359
퇴직급여	40,917,446	81,999,820	36,732,461	74,779,044
복리후생비	69,686,857	150,692,834	89,970,634	170,664,272
회의비	3,284,995	7,678,339	7,076,002	13,437,061
행사비	2,243,803	4,327,869	5,802,084	8,720,034
여비교통비	13,266,303	33,059,851	30,805,362	56,905,904
통신비	10,023,285	20,041,870	11,927,158	23,352,849
세금과공과	33,862,471	58,922,856	30,397,709	58,175,545
수도광열비	12,087,494	28,479,603	19,105,542	39,254,649
조사연구비	10,872,772	21,809,603	13,853,757	25,399,577
수선비	6,606,345	17,942,467	14,396,671	23,749,556
임차료	33,460,448	86,187,172	88,963,129	168,274,748
대외업무활동비	4,321,457	9,922,889	6,584,841	13,388,353
소모품비	11,224,238	24,928,106	15,330,547	29,644,735
감가상각비	50,162,308	104,573,744	71,852,359	136,371,618
사용권자산상각비	75,734,193	157,044,866	55,653,513	116,277,966
무형자산상각비	52,049,787	98,835,135	51,817,857	96,180,264
보험료	10,644,360	20,469,236	11,893,190	21,156,109
지급수수료	342,704,323	678,137,993	377,491,450	696,133,415
판매수수료	26,645,136	54,816,855	26,445,791	55,052,187
교육훈련비	4,580,927	9,148,414	13,619,593	23,351,507
운반비	220,403,443	432,314,008	206,527,400	382,876,425
광고선전비	144,696,452	281,915,306	159,231,278	301,239,491
차량유지비	4,010,478	8,375,862	6,895,173	11,940,882
판매촉진비	50,662,991	110,762,499	47,420,402	131,771,019
대손상각비	6,853,329	10,339,236	8,212,311	15,256,849
잡비	9,797,897	19,474,446	7,829,785	15,838,208
기타	18,624,706	34,955,103	10,233,500	23,425,417
합 계	1,753,210,102	3,559,537,595	1,954,448,153	3,766,199,043

## 22. 금융수익 및 금융비용

### (1) 금융수익의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자수익	14,962,646	29,398,878	14,695,008	29,673,170
외환이익	59,312,724	170,319,967	55,448,995	131,246,904
파생상품이익	(14,162,163)	55,332,509	33,764,901	67,092,819
기타	607,260	4,829,033	7,190,768	11,065,422
합 계	60,720,467	259,880,387	111,099,672	239,078,315

## (2) 금융비용의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자비용	151,376,305	310,998,526	163,332,020	307,404,566
외환손실	20,172,532	181,873,681	52,007,710	122,238,946
파생상품손실	14,191,336	90,065,600	42,603,929	69,676,143
기타	5,706,415	11,066,077	2,796,214	9,116,275
합 계	191,446,588	594,003,884	260,739,873	508,435,930

## 23. 기타영업외수익 및 비용

## (1) 기타영업외수익의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
종속기업 투자주식 처분이익	14	217,912	210,471,606	210,566,447
유형자산처분이익	26,263,294	34,172,425	1,185,929	2,171,242
파생상품이익	27,656,849	36,072,237	6,374,134	13,744,279
매각예정자산처분이익	213,301	535,162,565	-	4,908
잡이익	17,204,526	54,293,577	20,055,488	56,874,740
기타	22,404,754	28,426,527	1,916,861	4,658,074
합 계	93,742,738	688,345,243	240,004,018	288,019,690

## (2) 기타영업외비용의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
유형자산처분손실	9,811,873	19,646,720	12,124,479	18,782,219
무형자산손상차손	25,350,266	25,682,050	824,060	5,889,980
파생상품손실	10,553,375	53,812,516	5,680,900	13,128,805



기부금	38,452,254	68,577,164	30,370,229	53,870,352
기타	89,895,863	150,148,510	58,762,334	125,859,181
합 계	174,063,631	317,866,960	107,762,002	217,530,537

## 24. 법인세비용

법인세비용은 당반기 중 발생한 종속회사 결손금의 이연법인세 미인식효과 등을 제외하였을 때 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간유효법인세율의추정에 기초하여 인식하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상 유효 연간법인세율은 25.34%(전반기: 24.25%)입니다.

## 25. 배당금

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 현금배당금 62,145백만원은 2020년4월 중에 지급(전기 지급액: 40,970백만원) 되었습니다.

## 26. 영업으로부터 창출된 현금

### (1) 영업으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	694,159,425	533,372,766
조정항목		
감가상각비	519,719,856	566,849,288
사용권자산상각비	390,503,758	319,880,713
무형자산상각비	343,246,065	383,781,871
대손상각비	10,339,236	15,256,849
이자수익	(29,398,878)	(29,673,170)
배당금수익	(4,119,331)	(5,523,459)
파생상품이익	(91,404,747)	(80,837,099)
이자비용	310,998,526	307,838,073
파생상품손실	143,878,115	82,804,949
외화환산손익	25,373,337	(2,007,855)
외환차손익	7,520,651	(25,495,460)
무형자산손상차손	25,682,050	5,889,980
임차료	2,887,270	6,132,660
퇴직급여	121,951,126	111,345,711
유형자산처분손실	19,646,720	18,782,219
유형자산처분이익	(34,172,425)	(2,171,242)
지분법손익	(34,789,525)	(23,757,324)
종속기업투자주식 처분이익	(217,912)	(210,566,447)

매각예정자산처분이익	(535,162,565)	(4,908)
기타	28,341,894	2,660,267
연결운전자본의 변동		
매출채권	260,958,444	(92,690,079)
기타유동금융자산	(117,737,861)	150,345,345
재고자산	(133,513,709)	(429,974,365)
생물자산	(16,243,804)	(658,411)
계약자산	58,954,847	(26,799,245)
기타유동자산	(42,433,047)	(154,030,230)
기타비유동금융자산	(194,088)	2,322,729
기타비유동자산	15,525,061	(39,725,575)
매입채무	(505,921,115)	245,797,310
계약부채	4,097,369	159,242,223
기타유동금융부채	(161,350,486)	(106,790,744)
기타유동부채	(85,714,989)	(32,695,810)
예수보증금	-	(8,370,531)
기타비유동금융부채	1,927,447	947,222
퇴직금의 지급	(36,965,765)	(16,904,207)
충당부채	(5,721,480)	(6,927,911)
기타비유동부채	54,552,717	39,224,194
영업으로부터 창출된 현금	1,205,202,187	1,656,870,297

## (2) 현금의 유입과 유출이 없는 중요한 사항

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
건설중인자산의 본계정 대체	586,315,538	616,485,792
유형자산 취득 관련 미지급금의 증감	(13,557,634)	(49,973,107)
무형자산 취득 관련 미지급금의 증감	(23,137,072)	21,695,998
리스계약의 신규 체결	387,590,791	588,379,403

## 27. 우발상황 및 약정사항

### (1) 연결회사가 보증을 제공한 내역

(단위: 천원)

지급보증 제공한 회사	지급보증 받은 회사	여신금융기관	실행금액		보증금액		보증기간	비고
		당반기말	당반기말	전기말	당반기말	전기말		
씨제이제일제당(주)	EBARA CJ FRESH FOODS INC.	요코하마은행	2,232,100	2,126,940	2,232,100	2,126,940	2020/03/25~2021/03/24	지급보증
씨제이대한통운(주)	(주)농협사료 외	하나은행	236,000	236,000	1,500,000	2,000,000	2018/12/13~2020/11/	이행보증

							04	
	SINGAPORE AIRLINES	하나은행	235,686	234,813	235,686	234,813	2019/11/22~2020/07/31	이행보증
	HONG KONG POST	하나은행	403,637	387,326	410,776	387,326	2018/12/13~2021/01/31	이행보증
	군장신향만(주)	메리츠종합 금융증권(주) 외	75,200,000	75,200,000	75,200,000	75,200,000	2018/05/31~2038/08/31	이행 및 지급보증
	리드트리제일차(주)	메리츠종합 금융증권(주)	20,025,000	20,025,000	20,025,000	20,025,000	2018/05/31~2038/08/31	자금보통약정
	GS ENGINEERING&CONSTRUCTION CORP	DEUTSCHE BANK	-	243,138	-	243,138	-	-
	GS건설(주), SK건설(주)	하나은행	218,855	211,036	218,855	211,036	2019/07/15~2020/07/10	이행보증
	NYK BULKSHIP KOREA	하나은행	2,401,400	2,315,600	2,401,400	2,315,600	2019/12/03~2020/12/09	이행보증
	HYUNDAI ENGINEERING&CONSTRUCTION	하나은행	-	209,415	-	209,415	-	-
	의령풍력발전(주)	서울보증보험	-	-	2,207,875	1,601,712	2014/12/16~2025/12/31	이행보증
씨제이생물자원(주)	농장주	신한은행 외	12,792,876	-	26,000,000	-	2020/01/01~2023/04/28	지급보증
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	IATA 외	United Overseas Bank	-	-	21,446	21,427	2017/07/01~2020/12/31	이행보증 등
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	IATA 외	UOB Singapore	430,870	-	1,515,774	1,130,804	2017/03/01~2022/12/31	이행보증 등
씨제이씨지브이(주)	PT. LAYER PERSADA	하나은행	14,671,200	13,893,600	14,671,200	13,893,600	2019/07/15~2020/07/10	자금차입
합 계			128,847,624	115,082,868	146,640,112	119,600,811		

상기 보증내역 외에 종속기업 중 씨제이대한통운(주)는 한국사료협회, (주)농협사료와 체결한 하역계약과 관련하여 인천내항부두운영(주) 연대하여 한국사료협회와, (주)농협사료에 연대보증을 제공하고 있습니다.

연결회사는 임직원 대출과 관련하여 금융기관에 59,131백만원(전기말: 59,642백만원)의 보증을 제공하고 있습니다.

## (2) 담보제공 내역

### 1) 당반기말

(단위: 백만원)

회 사 명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	관련계정	관련금액	제공처
씨제이제일제당(주)	유형자산 등	840,000	840,000	차입금	560,000	KDB산업은행 등
씨제이프레시웨이(주)	유형자산 등	15,995	6,450	차입금 외	6,450	국민은행 등
씨제이씨푸드(주)	유형자산 등	39,901	4,355	차입금	4,000	수협

(주)원지	유형자산 등	36,481	29,680	차입금	17,992	국민은행
(주)씨제이텔레닉스	유형자산 등	13,000	0	차입금	15,600	신한은행
씨제이대한통운(주)	금융자산	17,942	18,741	차입금	11,585	KDB산업은행 등
	유형자산 등	502,769	144,000	차입금	62,500	주택도시보증공사 등
한국복합물류(주)	무형자산 등	105,840	170,000	차입금	93,680	KDB산업은행
	유형자산 등	56,045	83,200	차입금	29,468	KDB산업은행
씨제이대한통운비엔디(주)	유형자산 등	16,259	20,901	차입금	4,487	우리은행
대한통운에스비(주)	유형자산 등	12,685	6,360	차입금	1,996	농협은행
씨제이씨지브이(주)	금융상품	13,298	11,919	차입금 외	11,919	하나은행
삼해상사(주)	유형자산 등	15,284	15,260	차입금	35,138	우리은행 등
CJ BIO AMERICA INC.	유형자산 등	55,570	48,028	차입금	31,556	Bank of America
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD.	유형자산 등	13,273	10,892	차입금	6,786	농업은행
CJ JAPAN CORP.	유형자산 등	67,510	50,780	차입금	30,948	신한은행Japan 등
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	유형자산 등	17,092	26,886	차입금	24,129	United Overseas Bank
기타	유형자산 등	30,333	15,656	차입금	3,000	하나은행 등
	무형자산 등	13	12	차입금 외	551	Vietcombank 등
	금융자산	1,569	1,256	차입금 외	50	기업은행 등
합 계		1,870,859	1,504,376		951,835	

## 2) 전기말

(단위: 백만원)

회 사 명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	관련계정	관련금액	제공처
씨제이제일제당(주)	유형자산 등	554,639	840,000	차입금	560,000	KDB산업은행
씨제이프레시웨이(주)	유형자산 등	30,899	25,950	차입금 외	25,412	국민은행 등
씨제이씨푸드(주)	유형자산 등	40,998	4,355	차입금	4,000	수협
(주)원지	유형자산 등	36,952	29,680	차입금	19,738	국민은행
(주)씨제이텔레닉스	유형자산 등	8,000	15,600	차입금 외	8,000	신한은행
씨제이대한통운(주)	유형자산 등	506,995	144,000	차입금	87,500	KDB산업은행 등
	금융자산	4,306	4,916	차입금	1,962	주택도시보증공사 등
한국복합물류(주)	유형자산 등	56,045	83,200	차입금	31,735	KDB산업은행
	무형자산 등	109,248	170,000	차입금	98,368	KDB산업은행
씨제이대한통운비엔디(주)	유형자산 등	16,666	20,910	차입금	4,887	우리은행
대한통운에스비(주)	유형자산 등	14,213	6,360	차입금	2,764	농협은행
CJ JAPAN CORP.	유형자산 등	64,633	48,388	차입금	2,782	신한은행Japan 등
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	유형자산 등	17,356	26,787	차입금	1,717	United Overseas Bank
CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD.	유형자산 등	6,787	1,933	차입금	-	KBANK 등
삼해상사(주)	유형자산 등	10,554	13,180	차입금	9,850	우리은행 등
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD.	유형자산 등	17,249	14,276	차입금	10,641	농업은행
CJ BIO AMERICA INC.	유형자산 등	55,945	46,312	차입금	32,789	Bank of America
기타	금융자산	2,077	1,756	차입금 외	50	하나은행 등
	유형자산 등	25,312	17,975	차입금 외	4,414	기업은행 등
합 계		1,578,874	1,515,578		906,609	

## (3) 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 원고로 계류중인 소송사건은 293건으로서 소송가액은 135,367백만원(전기말: 134,994백만원)이고 피고로 계류중인 소송사건은 327건으로서소송가액은 116,700백만원(전기말: 122,958백만원)입니다. 당반기말 계류중인 소송사건에 대해서는 소송의 결과를 합리적으로 예측할 수 없습니다.

(4) 종속기업 중 (주)씨제이이엔엠은 (주)아트웍스코리아 주식과 관련하여 2022년 7월 3일 이후, 잔여 주식 전부를 (주)아트웍스코리아의 과거 최대주주로부터 매입할 수 있는 콜옵션을 보유하고 있으며, (주)아트웍스코리아의 과거 최대주주는 잔여 주식 전부를 해당 회사에 매각할 수 있는 풋옵션을 보유하고 있습니다. 해당 옵션의 행사가액은 옵션 행사 시점의 주식의 공정가치입니다.

(5) 종속기업 중 (주)씨제이이엔엠은 종속기업인 (주)씨제이라이브시티가 발행한 전환사채(권면총액 JPY 3,055백만)의 인수회사(Bangsawan Capital Limited)와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다.

종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 종속기업인 보스포러스인베스트먼트(주)의 비지배주주와 비지배주주가 보유하고 있는 보스포러스인베스트먼트(주)의 주식을 제 3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결 하였습니다.

연결회사는 종속기업인 씨제이푸드빌(주)이 발행한 전환사채(권면총액 500억)의 인수회사 (하나금융투자(주))와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다. 본 계약에 따라 회사는 인수회사에게 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 전환사채를 매도하도록 요구할 수 있는 권리가 있습니다.

연결회사는 씨제이대한통운(주)과 씨제이건설(주)의 합병으로 취득한 씨제이대한통운(주)의 주식(529,104주)의 인수회사(NH투자증권(주))와 주식매매일 후 3년이 되는 시점인 2021년 3월 2일까지 씨제이대한통운(주) 주식을 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다. 연결회사는 당반기 중 공정가치변동과 관련하여 480백만원의 파생상품평가이익(전기: 6,349백만원의 파생상품평가손실)을 인식하였습니다. 연결회사는 당반기 중 337,104주를 처분하였으며 관련하여 파생상품거래손실 833백만원을 인식하였습니다.

(6) 종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 JB CULTUREPLEX 전문투자형 사모특별자산투자신탁24호와 임차보증금 이체약정을 체결하고 임차보증금 198,600백만원을 양도하였습니다. 당반기말 현재 임차보증금 양도 이후 임차건물 사용과 관련하여 향후 지급할 수수료 해당액 8,258백만원 및 30,909백만원을 미지급금 및 장기미지급금으로 인식하였습니다.

(7) 종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 JB CULTUREPLEX 전문투자형 사모특별자산투자신탁24호와 체결한 임차보증금 이체약정에 따라 양도한 임차보증금을 2021년 8월 30일에 공정가치로 매입하는 약정을 체결하였습니다. 재매입시 임차보증금 공정가치변동 위험을 회피하기 위하여 금리선도 거래를 체결하였으며, 당반기말 현재 미결제된 금리선도 관련 평가이익 2,654백만원을 포괄손익계산서에 금융수익으로 인식하고 있습니다.

(8) 종속기업 중 씨제이프레시웨이(주)는 전기 중 신영부동산신탁(주)와 경기도 용인시 수지구 동천동 902 외 7개 물류센터 토지에 대하여 종속기업인 에프앤디인프라(주)를 수익자로 하는 부동산처분신탁계약을 체결하였으며, 이와 동시에 신영부동산신탁(주)와 신탁자산에 대한 임대차계약을 체결하였습니다. 신탁계약은 5년 단위 자동연장조건으로 갱신되며, 동 신탁계약의 만기시 혹은 부동산처분사유의 발생시 연결회사는 수익자의 수익권을 당시의 공정가치로 우선매수할 수 있는 권리를 보유하고 있습니다.

(9) 당반기말 현재 종속기업 중 씨제이프레시웨이(주)는 유동화전문회사와 340억원(전기말: 400억원)을 한도로 보유중인 매출채권을 회수할 권리를 양도하는 계약을 체결하였습니다. 당반기말 현재 실행금액은 28,137백만원(전기말: 34,011백만원)이며, 당반기 동 약정거래를 통해 제거한 매출채권과 관련하여 처분손실 673백만원을 인식했습니다.

(10) 종속기업 중 (주)씨제이라이프시티는 보유중인 토지를 유동화하기 위해 신탁을 통한 유동화방식에 따라 각각 코리아신탁(주), 한국자산신탁(주)에 소유권이전등기청구권을 양도하였으며, 신탁회사는 양수한 소유권이전 등기청구권을 기초자산으로 하는 1종 수익권증서를 발행하였습니다. 키움파트너스제이차(주) 및 키움파트너스제삼차(주)는 1종 수익권증서를 양수하여 해당 수익권증서를 기초자산으로 하는 유동화증권을 발행하였습니다.

(11) 종속기업 중 (주)씨제이라이프시티는 고양시 관광문화단지(한류월드)내 경기도 소유의 테마파크 용지에 대하여 해당 토지 공시지가의 1%를 매년 대부료로 납입하고 2016년 7월 1일부터 향후 50년 간 사용할 수 있는 계약을 체결하였습니다.

(12) 종속기업 중 (주)씨제이이엔엠은 거래처가 계약된 전제조건 충족시 2022년 1월 1일에 해당기업 발행주식의 70%를 해당 기업의 주주로부터 280억원에 매입하는 약정을 체결하였습니다.

(13) 종속기업 중 (주)씨제이이엔엠은 관계회사가 계약된 전제조건 충족시 해당 기업의 주요 주주에게 해당기업 발행주식의 50%를 소유하는 주주가 될 의사를 표시할 수있는 약정을 체결하였습니다.

(14) 종속기업 중 CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.은 차입금과 관련하여 한국무역보험공사로부터 USD 102,600,000의 지급보증을 제공받고 있으며, 종속기업 중 씨제이제일제당(주)은 동 금액에 대하여 한국무역보험공사에 지급보증을 제공하고 있습니다.

(15) 종속기업 중 씨제이대한통운(주)는 전기 중 에스알시그니처제일차 유한회사와 연결회사의 매출채권을 매각하는 물류서비스대금채권 참가계약을 체결하였습니다. 계약상 약정금액은 물류서비스대금채권 1,000억원으로 연결회사는 이를 매출채권 처분으로 회계처리하였으며, 계약기간은 2022년 3월 29일까지입니다.

(16) 종속기업 중 씨제이제일제당(주)는 전기 중 에스알시그니처제일차 유한회사와 연결회사의 매출채권을 매각하는 상품공급대금채권 참가계약을 체결하였습니다. 계약상 약정금액은 상품공급대금채권 2,000억원으로 연결회사는 이를 매출채권 처분으로 회계처리하였으며, 계약기간은 2022년 6월 28일까지입니다.

(17) 종속기업 중 씨제이제일제당(주)는 와이드피피 유한회사에 보유중인 영등포공장 부동산을 부동산 처분신탁 후에 교부받은 수익권에 대하여 판매후리스를 통한 자산유동화를 하

였습니다. 해당 거래와 관련하여 거래상대방이 매수 의향 타진을 전제로 하여, 유동화된 수익권을 우선 매수할 수 있는 권리가 존재합니다.

(18) 종속기업 중 CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.는 SCHWAN'S 그룹을 인수하기 위하여 설립된 특수목적법인인 CJ FOODS AMERICA CORP의 지분 중 27.14%를 재무적 투자자인 Bain Capital에게 매도하였습니다. 이와 관련하여 연결회사는 향후 SCHWAN'S 그룹이 사전에 약정된 특정 요건을 충족하지 못할 경우 금융자산을 Bain capital에게 이전하는 약정을 체결하였습니다. 또한 동 요건을 충족하지 못할 경우 연결회사는 Call Option을, Bain Capital은 Drag Along Right 등을 보유하고 있습니다. 연결회사는 해당 약정을 공정가치로 평가하여 재무제표에 비유동파생상품부채로 계상하였습니다.

(19) 종속기업 중 씨제이제일제당(주)는 CJ AMERICA INC.가 발행한 우선주의 투자자인 집합투자기구 흥국US사모투자신탁1호에 대하여 차액결제약정을 제공하고 있습니다. CJ AMERICA INC.는 전기 중 투자자에게 전환권이 부여 되어있고 발행자가 상환권을 보유한 우선주를 발행하였습니다. 발행금액은 원화 3천억원입니다. 우선주의 투자자인 집합투자기구 흥국US사모투자신탁 1호는 약정에서 정한 기간동안 공개 입찰 방식으로 기초자산을 매각할 수 있습니다. 기초자산이 기준금액 이하로 매각이 될 경우 연결회사는 우선주의 투자자에게 해당 차액을 지급하기로 하는 약정을 체결하였습니다. 연결회사는 해당 약정을 공정가치로 평가하여 재무제표에 54,009백만원을 비유동 파생상품부채로 계상하였습니다.

(20) 종속기업 중 CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.는 2019년 11월 12일 투자자에게 전환권이 부여 되어있고, 발행자가 상환권을 보유한 우선주를 발행하였습니다. 우선주의 발행금액은 1,000억원이며, 연결회사는 7년이 경과하는 시점에 상환권을 행사할 수 있으며, 투자자는 6년이 경과하는 시점에 전환권을 행사할 수 있습니다. 또한 우선주의 투자자인 집합투자기구 CS PARTNERSHIP 2019-1 LIMITED COMPANY는 투자일로부터 5년이 경과하는 시점에 공개 입찰 방식으로 기초자산을 매각할 수 있으며, 기초자산이 기준금액 이하로 매각이 될 경우 연결회사는 우선주의 투자자에게 해당 차액을 지급하기로 하는 차액결제약정을 제공하고 있습니다. 연결회사는 해당 약정을 공정가치로 평가하여 당반기말 재무제표에 18,681백만원의 비유동 파생상품부채를 계상하였습니다.

(21) 종속기업 중 CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION(구, CJ LOGISTICS U.S.A. CORPORATION)는 2019년 12월 19일 투자자에게 전환권이 부여되어 있고, 발행자가 상환권을 보유한 우선주를 발행하였습니다. 우선주의 발행금액은 1,000억원이며, 연결회사는 7년이 경과하는 시점에 상환권을 행사할 수 있으며, 투자자는 6년이 경과하는 시점에 전환권을 행사할 수 있습니다. 또한 우선주의 투자자인 집합투자기구 흥국US하이클래스전문투자형사모투자신탁2호는 투자일로부터 5년이 경과하는 시점에 공개 입찰 방식으로 기초자산을 매각할 수 있으며, 기초자산이 기준금액 이하로 매각이 될 경우 연결회사는 우선주의 투자자에게 해당 차액을 지급하기로 하는 차액결제약정을 제공하고 있습니다. 연결회사는 해당 약정을 공정가치로 평가하여 당반기말 재무제표에 6,366백만원의 비유동 파생상품부채를 계상하였습니다.

(22) 종속기업 중 CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED은 CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD. 의 비지배주주가 보유 중인 주식 8.6%에 대해 회사의 실적에 따라 2020년부터 2024년 1월에 걸쳐 확정된 금액으로 연결회사에 매도할 수 있는 권리를 비지배주주에게 부여하였습니다. 연결회사는 해당 지분 8.6%를 지배주주지분으로 인식하였으며, 매년 지급이 예상되는 금액의 현재가치금액을 기타유동금융부채 및 기타비유동

금융부채로 계상하였습니다.

(23) 종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 CGI HOLDINGS LIMITED의 지분 중 28.57%를 재무적 투자자인 ASIA CINEMA GROUP LTD.에 매도하였습니다. 해당 지분에 대하여 연결회사는 Call Option을 보유하고 있으며, ASIA CINEMA GROUP LTD.는 동반매도청구권(Drag-Along Right) 등을 보유하고 있습니다. 해당 주주간 약정에는 특정 요건을 만족할 경우 비자발적 보유물량 매각 시 차액을 보전하는 조건이 포함되어 있습니다.

(24) 당반기말 현재 종속기업 중 씨제이프레시웨이(주)는 종속기업 농업회사법인 (주)제이팜스의 주주들과 보통주 38,427주를 추가로 취득하는 약정을 체결하고 있습니다.

(25) 종속기업 중 씨제이제일제당(주) 및 씨제이대한통운(주)는 CJ SELECTA 등의 일부 종속회사 취득 혹은 설립시 재무적 투자자의 지분 투자를 받았으며 이를 비지배지분으로 분류하였습니다. 재무적 투자자와의 약정상 어느 당사자가 지분을 매각시 다른 당사자가 공정가치로매입을 할 수 있는 권리, 기타 상황에서 재무적투자자의 Drag along 권리, 연결회사의 우선매수권 등의 권리가 존재합니다.

## 28. 중요한 사업결합

(1) 2019년 2월 25일에 연결회사는 미국에서 냉동식품 제조와 판매업을 운영하고 있는 SCHWAN'S 그룹의 지분 70%를 취득하고 지배력을 획득하였습니다. 연결회사는 인수의 결과로 동 시장에서의 시장점유율이 상승할 것을 기대하고 있습니다.

1) 인수에서 발생한 565,071백만원의 영업권은 연결회사와 SCHWAN'S 그룹의 영업을 결합하여 발생하는 규모의 경제효과와 인수한 고객기반에 따른 것입니다. 해당 영업권은 SCHWAN'S 그룹의 현금창출단위로 배분되었습니다.

2) SCHWAN'S 그룹에 대하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부채의 가액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	금 액
이전대가	
현금	2,227,424,431
이전대가 합계	2,227,424,431
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
현금 및 현금성자산	178,238,491
매출채권	185,722,326
재고자산	221,501,286
기타의 유동금융자산 및 비금융자산	210,934,250
유형자산	789,370,462
무형자산	1,295,504,419
사용권자산	57,848,780



관계기업투자주식	20,480,400
투자부동산	5,276,047
기타의 비유동금융자산 및 비유동비금융자산	230,771,756
매입채무	(82,690,033)
기타의 유동금융부채 및 유동비금융부채	(353,471,459)
기타의 비유동금융부채 및 비유동비금융부채	(523,682,452)
식별가능 순자산의 공정가치	2,235,804,273
비지배지분	(573,451,200)
영업권	565,071,358
합 계	2,227,424,431

3) SCHWAN'S 그룹은 별도 계약에 따라 Home Service법인(Cygnus Home Service LLC)에게 용역서비스를 제공하고 있으며 해당 서비스는 주로 관리부서 기능의 서비스로 자금, 회계, 세무 등 재무부서의 서비스, 조달업무와 관련된 구매부서의 서비스, 급여, 보상등과 관련된 인사부서의 서비스 등으로 구성되어 있습니다. 또한, Home Service법인이 독점적으로 사용하지만 SCHWAN'S 그룹으로부터 온전히 이전되지 않는 자산 혹은 부채가 존재하면, Deal-closing시점으로부터 1년 이내에 현금거래 없이 이관되어야 하며 이는 영업권 금액에 영향을 미칠 수 있습니다.

4) 연결회사는 SCHWAN'S 그룹을 인수하기 위하여 설립된 특수목적법인인 CJ Foods America Corp의 지분 중 27.14%를 재무적 투자자인 Bain Capital에게 매도하였으며 해당 지분에 대하여 연결회사는 Call Option을 Bain Capital은 Drag Along Right 등을 보유하고 있습니다.

## 29. 특수관계자 거래

### (1) 회사와 특수관계자 간의 주요 거래 내역 및 채권·채무의 잔액

(단위: 천원)

구 분	회사명	당반기		전반기		당반기말		전기말	
		매출 등	매입 등(*1)	매출 등	매입 등(*1)	채권	채무	채권	채무
공동기업 및 관계기업	(주)금보디디에프	765,290	409,435	960,018	961,237	499,104	66,986	413,471	94,546
	(주)윌디스투어	330,090	46,658	1,094,848	51,586	50,118	88,651	54,626	2,862,722
	인천북항별크터미널(주)	2,527,863	2,677,861	2,621,859	2,752,437	47,160,418	1,600,934	46,258,219	1,979,723
	동석물류(주)	-	2,031,081	-	2,396,039	-	719,304	-	864,487
	군산항7부두운영(주)	591,101	2,234,498	593,285	2,040,019	2,636,162	314,327	2,791,903	394,548
	울산항만운영(주)	279,639	1,688,592	364,595	1,599,477	257,854	247,227	279,423	387,852
	포항항8부두운영(주)	-	2,042,265	-	2,655,751	52	165,103	764	73,471
	포항영일만항운영(주)	48,599	758,492	205,261	734,100	1,883,363	70,304	2,020,931	57,615
	대산항만운영(주)	188,840	1,793,604	184,710	1,907,177	4,428,307	317,649	4,483,574	550,752
	금호산업(주)	217,573	1,491,521	240,064	-	13,252,806	256,633	12,537,907	-
	부산항터미널(주)	6,003,812	1,049,972	5,016,603	491,118	1,882,187	579,218	1,705,062	133,703
	(주)엠비씨플러스	4,000	83,020	100	1,456,830	253,574	11,126	-	12,642
	(주)시네마서비스(*2)	-	-	-	-	-	-	2,593,028	1,200
	(주)케이블티브이오디(*3)	-	-	2,605,812	15,625,717	-	-	-	-
	넷마블(주)	2,255,774	-	-	-	-	2,651	-	-

	PT. CJ PIA	349,859	2,232,611	811,842	2,078,772	442,650	887,437	503,517	532,396
	DARBY CJ GENETICS CO., LTD.	2,178,830	1,704,442	1,266,342	1,064,946	3,488	450,507	-	50,970
	EBARA CJ FRESH FOODS INC.	5,095,617	6,656,149	4,702,934	3,663,160	1,501,357	1,631,456	1,467,325	335,416
	ACJ O SHOPPING CORPORATION	4,023,421	146,961	5,390,558	68,769	2,917,547	-	3,049,843	-
	CJ INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD.	146,941,947	461,043,934	117,341,599	392,118,289	52,840,775	26,513,093	43,688,908	11,798,608
	CJ XINGXING(TJ) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	12,102	514	31,154	112,616	28,900	4,581,239	24,377	4,477,202
	CJ XINGXING (SHANGHAI) CINEMA CO.,LTD	5,499	20,160	5,818	243,069	1,057	1,915,493	150	1,870,158
	CJ XINGXING (FSH) CINEMA CO., LTD	12,641	4,083	2,059	69,062	3,768	1,206,703	15	1,178,744
	WUHAN CJ XINGXING TIANDI CINEMA CO., LTD.	5,456	4,423	1,252	49,641	6,649	1,372,662	5,126	1,341,462
	BEIJING CJ XINGXING INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	21,835	12,408	36,262	114,012	95,619	4,998,068	210,464	4,885,172
	MP CJ O SHOPPING SDN. BHD.(※4)	-	-	3,579,229	-	-	-	2,267,551	12,901
	투썸플레이스(주)(※4)	39,813,959	5,983,588	-	-	23,596,779	5,484,913	30,263,944	7,066,871
	(주)지니뮤직	27,918,694	3,349,869	41,859,867	2,134,218	9,936,490	1,985,118	12,183,385	278,776
	삼해아마코(주)(※5)	-	-	8,781,345	1,043,839	-	-	6,825,754	-
	(주)카테고리미디어	-	-	-	-	1,371,945	60,411	-	-
	(주)멀리언볼트	-	-	-	-	2,500,000	-	-	-
	군장신항만(주)	-	1,240,505	276,061	1,295,370	-	217,353	49,105	289,253
	인천내항부두운영(주)	563,685	4,099,567	73,461	4,592,122	293,230	1,195,060	310,424	1,586,725
	광양항서부컨테이너터미널(주)	421,435	122,986	2,186,618	274,516	1,517,594	6,323	2,223,687	8,060
	기타	1,658,117	1,242,308	3,908,812	3,445,160	3,343,944	991,679	3,723,977	1,627,445
	소 계	242,235,679	504,171,506	204,142,368	445,039,049	172,705,737	57,937,628	179,936,460	44,753,420
기타특수관계자 (※6)	에스지생활안전(주)	920,243	603,188	600,982	593,119	286,802	243,900	138,423	62,007
	기타	844,418	-	1,392,328	-	6,820	-	15,343	-
	소 계	1,764,661	603,188	1,993,310	593,119	293,622	243,900	153,766	62,007
합 계		244,000,340	504,774,693	206,135,678	445,632,168	172,999,359	58,181,528	180,090,226	44,815,427

(※1) 매입 등 금액에는 유·무형자산 취득거래 219백만원(전기: 360백만원) 등이 포함되어 있습니다.

(※2) 당반기 중 유의적인 영향력을 상실하여 공정가치금융자산으로 분류되었습니다.

(※3) 전기 중 매각으로 인하여 유의적인 영향력을 상실하였습니다.

(※4) 당반기 중 매각예정자산으로 분류되었습니다.

(※5) 당반기 중 지분 추가 취득으로 인하여 연결대상 종속기업으로 편입되었으며, 종속기업인 삼해상사(주)에 합병되었습니다.

(※6) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

## (2) 특수관계자와의 자금 거래

### 1) 당반기

(단위: 천원)

특수관계구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래		현금출자	배당수입/ 감자	배당지급
		대여 등	회수	차입 등	상환			
공동기업 및 관계기업	아이비케이(IBK)금융그룹 유니온콘텐츠투자조합	-	-	-	-	-	250,000	-
	상해동방희결상무유한공사	-	-	-	-	-	2,203,974	-
	PT. CJ PIA	-	51,717	-	-	-	530,723	-
	(주)엠비씨플러스	-	-	-	-	-	248,324	-
	군장신헌만(주)	1,200,000	-	-	-	-	-	-
	인천남항부두운영(주)	-	-	-	-	-	1,200,000	-
	SHANGHAI INCHON INTERNATIONAL FERRY CO., LTD.	-	-	-	-	-	1,089,280	-
	기타	217,526	16,303	339,276	-	-	1,119,202	-
기타특수관계자	임원 등	-	-	-	-	-	-	28,802,682

## 2) 전반기

(단위: 천원)

특수관계구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래		현금출자	배당수입/ 감자	배당지급
		대여 등	회수	차입 등	상환			
공동기업 및 관계기업	대산항만운영(주)	1,186,799	-	-	-	-	-	-
	군장신헌만(주)	950,000	-	-	-	-	-	-
	TW14호문화콘텐츠투자조합	-	-	-	-	-	2,814,368	-
	유니온글로벌콘텐츠투자조합	-	-	-	-	-	1,500,000	-
	아이비케이(IBK)금융그룹 유니온콘텐츠투자조합	-	-	-	-	-	1,250,000	-
	삼해야마코(주)	2,600,000	-	-	-	-	-	-
	기타	554,266	564,128	2,631,664	-	1,208,356	1,487,626	-
기타특수관계자	임원 등	-	-	-	-	-	-	32,016,449

## (3) 특수관계자에 대한 지급 보증

(단위: 천원)

지급보증 제공한 회사	지급보증 받은 회사	여신금융기관	여신금액		보증금액		보증기간	비고
		당반기말	당반기말	전기말	당반기말	전기말		
씨제이제일제당(주)	EBARA CJ FRESH FOODS INC.	요코하마은행	2,232,100	2,126,940	2,232,100	2,126,940	2020/03/25~2021/03/24	지급보증
씨제이대한통운(주)	군장신헌만(주)(*)	메리츠종합 금융증권(주) 외	75,200,000	75,200,000	75,200,000	75,200,000	2018/05/31~2038/08/31	이행 및 지급보증
합 계			77,432,100	77,326,940	77,432,100	77,326,940		

(\*) 연결회사는 2018년 5월 31일자로 군장신헌만의 후순위차입금의 원리금 및 운용비에 대하여 리드트리제일차와 20,025백만원의 자금보증약정을 체결하였습니다.

## (4) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 회사의 이사(등기 및 미등기)를 포함하고 있습니다. 종업원용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급되었거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
단기급여	6,919,200	6,232,660
장기급여(*)	-	299,829
퇴직급여	2,061,911	1,683,800
합 계	8,981,111	8,216,289

(\*) 장기급여에는 장기성과인센티브가 포함되어 있습니다. 장기성과인센티브는 임원의 장기 성과에 따라 지급됩니다.

### 30. 영업부문 정보

(1) 연결회사의 보고부문은 다음과 같이 구분되며 주요 내용은 다음과 같습니다.

연결회사는 수익을 창출하는 용역 및 재화의 성격에 따라 주요 영업부문을 식품 및 식품서비스, 생명공학, 신유통, 엔터테인먼트 및 미디어, 시너지 및 인프라(기타) 부문으로 구분하고 있습니다. 연결회사는 각 사업부문에 배분될 자원에 대한 의사결정 및 성과평가를 위하여 최고경영진이 주기적으로 검토하는 내부자료에 기초하여 사업부문을 구분하였습니다.

(2) 산업별 보고부문 정보

(단위: 백만원)

당반기(누적)	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	6,688,702	3,662,447	7,252,368	1,519,830	258,653	(3,747,994)	15,634,006
내부매출액	(1,114,278)	(1,191,404)	(922,403)	(308,388)	(211,521)	3,747,994	-
순매출액	5,574,425	2,471,043	6,329,965	1,211,442	47,132	-	15,634,006
영업이익	223,065	282,222	264,963	(181,780)	31,573	2,972	623,015

당반기(3개월)	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	3,315,072	1,852,746	3,727,090	684,654	129,529	(1,915,096)	7,793,995
내부매출액	(564,954)	(594,301)	(490,199)	(161,174)	(104,468)	1,915,096	-
순매출액	2,750,119	1,258,445	3,236,891	523,480	25,061	-	7,793,995
영업이익	103,605	177,566	156,991	(105,363)	16,372	9,580	358,751

(단위: 백만원)

전반기(누적)(*)	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	6,468,081	3,437,328	7,015,240	3,069,224	263,474	(4,004,701)	16,248,646
내부매출액	(1,159,434)	(1,137,625)	(1,069,060)	(416,497)	(222,085)	4,004,701	-
순매출액	5,308,647	2,299,703	5,946,180	2,652,727	41,389	-	16,248,646
영업이익	191,340	81,775	256,208	156,070	15,169	7,922	708,484

전반기(3개월)(*)	식품 및 식품서비스	생명공학	신유통	엔터테인먼트 및 미디어	기타	연결조정	조정후 금액
총매출액	3,356,014	1,790,919	3,587,324	1,621,624	134,714	(2,036,898)	8,453,697
내부매출액	(585,316)	(591,734)	(527,583)	(214,839)	(117,426)	2,036,898	-
순매출액	2,770,698	1,199,185	3,059,741	1,406,785	17,288	-	8,453,697
영업이익	79,070	58,914	141,566	87,723	12,639	(14,698)	365,214

(\*) 연결회사는 전기 중 종속기업인 씨제이올리브네트웍스(주)(기타 부문)와 씨제이올리브영(주)(신유통 부문)의 분할에 따라 신유통 부문에 포함된 사업을 기타로 변경하였고, 비교표시되는 전반기의 부문 정보를 재작성하였습니다.

### 31. COVID19의 영향의 불확실성

COVID19의 확산을 차단하기 위하여 전세계적으로 이동 제한을 포함한 다양한 예방및 통제가 시행되고 있으며, 그 결과 전세계 경제가 광범위한 영향을 받고 있습니다. 또한, COVID19에 대처하기 위한 다양한 정부지원정책이 발표되고 있습니다.

연결회사는 식품 및 식품서비스, 생명공학, 신유통, 엔터테인먼트 및 미디어 등의 다양한 영업활동을 영위하고 있습니다. COVID19의 영향과 정부지원정책이 향후 연결회사의 재무상태 및 현금흐름 등에 미칠 영향을 보고기간말 현재 합리적으로 추정할 수 없었으며 이로 인한 영향은 연결재무제표에 반영되지 않았습니다.

### 32. 보고기간 후 사건

종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 기업가치 및 주주가치 제고를 위한 재무구조 개선의 일환으로 유상증자를 실시하여 13,938,687주 및 220,928백만원을 발행하였습니다.

회사는 종속기업인 씨제이씨지브이(주)의 기업가치 및 주주가치 제고를 위한 재무구조 개선의 일환으로 유상증자 5,221,218주에 참여하였습니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 68 기 반기말 2020.06.30 현재

제 67 기 말 2019.12.31 현재

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기말	제 67 기 말
자산		
유동자산	96,655,389	79,889,999
현금및현금성자산	13,899,286	5,188,878
단기금융상품	59,339,184	0
유동파생상품자산	4,992,000	0

유동공정가치금융자산	0	50,000,000
기타유동금융자산	17,601,387	24,050,602
기타유동자산	823,532	650,519
비유동자산	2,882,186,343	2,900,422,114
비유동파생상품자산	0	12,433,944
공정가치금융자산	39,159,096	40,864,350
종속기업 투자주식	2,670,146,664	2,670,146,664
유형자산	53,100,116	55,511,110
무형자산	29,726,923	27,929,347
투자부동산	58,094,201	57,889,656
이연법인세자산	28,240,099	29,604,363
기타비유동금융자산	26,452	2,268,400
기타비유동자산	3,692,792	3,774,280
자산총계	2,978,841,732	2,980,312,113
부채		
유동부채	196,747,384	92,209,701
단기차입금	80,000,000	66,000,000
유동성장기사채	99,904,882	0
미지급법인세	2,101,179	805,309
기타유동금융부채	5,008,027	7,562,985
기타유동부채	9,733,296	17,841,407
비유동부채	6,541,663	104,178,290
사채	0	99,844,893
순확정급여부채	5,688,970	3,543,722
기타비유동금융부채	766,590	701,573
기타비유동부채	86,103	88,102
부채총계	203,289,047	196,387,991
자본		
자본금	179,047,370	179,047,370
주식발행초과금	992,817,516	992,817,516
기타자본항목	(106,860,249)	(106,860,249)
이익잉여금	1,710,548,048	1,718,919,485
자본총계	2,775,552,685	2,783,924,122
자본과부채총계	2,978,841,732	2,980,312,113

### 손익계산서

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

## 제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기		제 67 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	22,640,678	92,389,114	25,259,809	93,828,268
판매비와관리비	16,714,958	32,409,021	18,434,108	40,903,377
영업이익	5,925,720	59,980,093	6,825,701	52,924,891
기타순손익	(64,194)	(33,817)	24,941	(643,883)
금융수익	11,188,239	2,182,758	1,225,921	1,661,037
금융비용	3,123,029	4,529,435	17,750,466	20,076,737
법인세비용차감전 순이익	13,926,736	57,599,599	(9,673,903)	33,865,308
법인세비용	4,171,694	3,825,834	(1,397,530)	(1,116,276)
당기순이익	9,755,042	53,773,765	(8,276,373)	34,981,584
주당이익				
보통주주당순이 익 (단위 : 원)	290	1,602	(256)	1,078
보통주회석주당 순이익 (단위 : 원)	290	1,602	(256)	1,078

## 포괄손익계산서

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기		제 67 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기순이익	9,755,042	53,773,765	(8,276,373)	34,981,584
기타포괄손익				
총포괄손익	9,755,042	53,773,765	(8,276,373)	34,981,584

## 자본변동표

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	자본				
	자본금	주식발행초과금	기타자본항목	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자)	157,914,810	992,993,627	(216,117,154)	1,718,914,435	2,653,705,718

본)					
당기순이익	0	0	0	34,981,584	34,981,584
연차배당	21,132,560	(101,436)	0	(62,101,811)	(41,070,687)
2019.06.30 (기말자 본)	179,047,370	992,892,191	(216,117,154)	1,691,794,208	2,647,616,615
2020.01.01 (기초자 본)	179,047,370	992,817,516	(106,860,249)	1,718,919,485	2,783,924,122
당기순이익	0	0	0	53,773,765	53,773,765
연차배당	0	0	0	(62,145,202)	(62,145,202)
2020.06.30 (기말자 본)	179,047,370	992,817,516	(106,860,249)	1,710,548,048	2,775,552,685

### 현금흐름표

제 68 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지

제 67 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위 : 천원)

	제 68 기 반기	제 67 기 반기
영업활동현금흐름	59,467,742	47,980,001
영업으로부터 창출된 현금	14,037,540	2,947,657
배당금의 수취	46,595,903	45,312,585
법인세 부담액	(1,165,701)	(280,241)
투자활동현금흐름	(316,983)	(35,760,626)
단기금융상품의 순증감	(56,999,808)	0
유동파생상품자산의 감소	6,828,208	0
유동공정가치금융자산의 처분	50,000,000	0
공정가치금융자산의 처분	1,278,168	1,047,281
유형자산의 취득	(1,377,093)	(38,201,158)
무형자산의 취득	(1,571,395)	(489,094)
무형자산의 처분	0	82,500
기타유동금융자산의 취득	(10,000)	0
기타유동금융자산의 처분	0	1,547,104
기타비유동금융자산의 취득	(100,000)	(600,000)
기타비유동금융자산의 처분	2,572	15,145
이자의 수취	1,632,365	837,596
재무활동현금흐름	(50,440,351)	(42,716,302)
단기차입금의 순증감	14,000,000	0
기타유동금융부채의 증가	65,017	701,573
기타유동금융부채의 감소	0	(1,060,844)
이자의 지급	(2,360,168)	(1,286,344)
배당금의 지급	(62,145,200)	(40,969,251)



신주발행비	0	(101,436)
현금및현금성자산의 증가(감소)	8,710,408	(30,496,927)
기초의 현금및현금성자산	5,188,878	30,959,375
기말의 현금및현금성자산	13,899,286	462,448

※ 회사의 제68기, 제67기 및 제66기 재무제표는 K-IFRS 기준에 따른 외부감사 또는 검토를 받은 재무제표입니다.

※ '리스' 인식과 측정에 있어 회사의 제68기 및 제67기 재무제표는 K-IFRS 제1116호 '리스'를 적용하여 작성되었고, 제66기 재무제표는 재작성되지 않았으며 종전 기준서인 K-IFRS 제 1017호 '리스', 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'에 따라 작성되었습니다.

## 5. 재무제표 주석

제 68 기 반기 2020년 6월 30일 현재

제 67 기 2019년 12월 31일 현재

CJ 주식회사

### 1. 일반사항

회사는 1953년에 자본금 2백만원으로 설립되어 1973년에 주식을 한국거래소 유가증권시장에 상장한 공개법인입니다.

회사는 2007년 9월 1일을 기준으로 하여 투자사업부문과 제조사업부문으로 인적분할되었습니다. 이로 인하여, 회사는 출자사업을 영위하는 지주회사로 전환되었습니다.

당반기말 현재 자본금은 179,047백만원이며, 이재현 등 주요 주주가 보통주 46.04%, 신형우 선주 43.74%를 보유하고 있습니다.

### 2. 중요한 회계정책

#### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 중간요약재무제표는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률'에 따라 제정된 한국채택 국제회계기준 기업회계기준서 제1034호에 따라 작성되었습니다.

중간요약재무제표는 연차재무제표에 기재할 것으로 요구되는 모든 정보 및 주석사항을 포함하고 있지 아니하므로, 2019년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표의 정보도 함께 참고하여야 합니다.

##### 2.1.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

중간요약재무제표를 작성하기 위하여 채택한 중요한 회계정책은 다음의 2020년 1월1일부터 적용되는 기준서를 제외하고는 2019년 12월 31일로 종료되는 회계기간에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다. 회사는 공표되었으나 시행되지 않은 기준서, 해석서, 개정사항을 조기적용한 바 없습니다.

회사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' (개정) - 사업의 정의

기업회계기준서 제1103호의 개정사항에는 활동과 자산의 집합이 사업의 정의를 충족하기 위해서는 적어도 투입물과 산출물을 창출하거나 산출물의 창출에 기여할 수 있는 실질적인 과정을 포함해야 한다는 점이 명시되어 있습니다. 또한 산출물을 창출하는 데 필요한 투입물과 과정을 모두 포함하지 않더라도 사업이 존재할 수 있음을 분명히 했습니다. 이 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없으나, 향후 사업에 사업결합이 발생할 경우 영향을 미칠 수 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시', 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정'(개정) - 이자율지표 개혁

기업회계기준서 제1109호 및 제1039호에 대한 이 개정사항은 이자율지표 개혁으로 직접적인 영향을 받는 모든 위험회피관계에 적용할 수 있도록 예외규정을 제공합니다. 만약, 이자율지표 개혁이 위험회피대상항목이나 위험회피수단의 이자율지표에 기초한 현금흐름의 시기 또는 금액에 대한 불확실성을 발생시키는 경우에 위험회피관계가 영향을 받습니다. 회사는 이자율 위험회피관계를 보유하지 않으므로 동 개정사항이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'(개정) - 중요성의 정의

이 개정은 중요성에 대한 새로운 정의를 제시합니다. 새 정의에 따르면, '특정 보고기업에 대한 재무정보를 제공하는 일반목적재무제표에 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여, 이를 기초로 내리는 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요'합니다.

이 개정은 중요성이 재무제표의 맥락에서 개별적으로 또는 다른 정보와 결합하여 정보의 성격이나 크기에 따라 결정되는 것을 명확히 합니다. 정보의 왜곡표시가 주된 정보이용자들의 의사결정에 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상된다면 그 정보는 중요합니다. 동 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 재무보고를 위한 개념체계 (2018)

개념체계는 회계기준이 아니며, 개념체계의 어떠한 내용도 회계기준이나 그 요구사항에 우선하지 않습니다. 개념체계의 목적은 회계기준위원회가 한국채택국제회계기준을 제·개정하는 데 도움을 주며, 적용할 회계기준이 없는 경우에 재무제표 작성자가 일관된 회계정책을 개발하는 데 도움을 줍니다. 또한 모든 이해관계자가 회계기준을 이해하고 해석하는 데 도움을 줍니다.

이 개념체계 개정은 일부 새로운 개념을 포함하고 있으며, 자산과 부채의 정의와 인식기준의 변경을 제시하고, 일부 중요한 개념을 명확히 합니다. 동 개정사항이 회사의 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## 2.2 회계정책

요약반기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.1.1에서 설명하는

제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.2.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 2.3 종속기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 또한, 종속기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

요약반기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

### 4. 공정가치

당반기 중, 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

#### 4.1 금융상품 종류별 공정가치

회사의 금융상품 중 상각후원가로 측정하는 금융자산 및 금융부채는 장부금액과 공정가치의 차이가 유의적이지 않으며, 기타 금융상품은 장부금액과 공정가치가 일치합니다.

#### 4.2 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

#### (1) 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분

(단위: 천원)

구 분	당반기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
단기금융상품	-	57,000,000	-	57,000,000
유동파생상품자산	-	4,992,000	-	4,992,000
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	-	4,159,096	4,159,096
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	35,000,000	-	35,000,000

(단위: 천원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
유동공정가치금융자산				
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	50,000,000	-	50,000,000
비유동파생상품자산	-	12,433,944	-	12,433,944
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	-	5,864,350	5,864,350
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	35,000,000	-	35,000,000

#### 4.3 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식합니다.

#### 4.4 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 금액	5,864,350	7,197,359
당기손익인식액(*1)	(427,086)	(235,424)
감자 및 처분(*1)	(1,278,168)	(212,837)
반기말 금액	4,159,096	6,749,098

(\*1) 당반기 중 회사는 RAINE-PARTNERS FUND와 관련하여 공정가치금융자산평가손실 427백만원을 인식하였습니다. 또한, 당반기 중 RAINE-PARTNERS FUND의 감자로 인하여 장부금액 1,278백만원이 감소하였습니다.

#### 4.5 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기말				
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위
단기금융상품	57,000,000	2	현재가치기법	-	-
유동파생상품자산	4,992,000	2	현재가치기법	할인율	-
공정가치금융자산					
당기손익-공정가치 측정 채무상품	4,159,096	3	순자산가치접근법	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	35,000,000	2	시장접근법	-	-

(단위: 천원)

구 분	전기말				
	공정가치	수준	가치평가방법	투입변수	투입변수 범위
유동공정가치금융자산					
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	50,000,000	2	시장접근법	-	-
비유동파생상품자산	12,433,944	2	현재가치기법	할인율	-
공정가치금융자산					
당기손익-공정가치 측정 채무상품	5,864,350	3	순자산가치접근법	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	35,000,000	2	시장접근법	-	-

#### 4.6 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사의 재무부서는 재무보고 목적의 공정가치의 측정을 담당하고 있으며 이러한 공정가치 측정치는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 회사의 재무부서는 공정가치 측정내역 및 결과에 대하여 회사의 경영진에게 매 분기 보고하고 있습니다.

### 5. 범주별 금융상품

#### 5.1 금융상품 범주별 장부금액

##### (1) 당반기말

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	합 계
현금및현금성자산	13,899,286	-	-	13,899,286
단기금융상품	2,339,184	57,000,000	-	59,339,184
유동파생상품자산	-	4,992,000	-	4,992,000
기타유동금융자산	17,601,387	-	-	17,601,387
공정가치금융자산	-	4,159,096	35,000,000	39,159,096
기타비유동금융자산	26,452	-	-	26,452
합 계	33,866,309	66,151,096	35,000,000	135,017,405

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	상각후원가로 측정하는 금융부채
단기차입금	80,000,000
미지급금	3,687,564
기타유동금융부채	1,320,463
유동성장기사채	99,904,882
기타비유동금융부채	766,590
합 계	185,679,499

## (2) 전기말

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	합 계
현금및현금성자산	5,188,878	-	-	5,188,878
유동공정가치금융자산	-	-	50,000,000	50,000,000
기타유동금융자산	24,050,602	-	-	24,050,602
비유동파생상품자산	-	12,433,944	-	12,433,944
공정가치금융자산	-	5,864,350	35,000,000	40,864,350
기타비유동금융자산	2,268,400	-	-	2,268,400
합 계	31,507,880	18,298,294	85,000,000	134,806,174

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	상각후원가로 측정하는 금융부채
단기차입금	66,000,000
미지급금	6,679,946
기타유동금융부채	883,039
사채	99,844,893
기타비유동금융부채	701,573
합 계	174,109,451

## 5.2 금융상품 범주별 주요 순손익

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
상각후원가 측정 금융자산 및 부채		
이자수익	85,128	99,685
이자비용	(2,426,324)	(1,344,477)
외환손익	37,262	(96,953)
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	87,625	-
파생상품평가이익	480,000	-
파생상품평가손실	-	(17,195,880)
파생상품거래손실	(832,899)	-
공정가치금융자산평가손실	(427,086)	(235,424)
공정가치금융자산처분이익	-	834,444
기타금융원가	(838,450)	(1,196,136)

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	1,488,067	719,041

## 6. 기타금융자산

### (1) 기타금융자산 장부금액과 손실충당금의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미수금	17,541,642	-	24,029,313	-
미수수익	49,745	-	21,289	-
보증금	10,000	21,452	-	21,452
장기금융상품(*)	-	5,000	-	2,246,948
합 계	17,601,387	26,452	24,050,602	2,268,400

(\*) 당반기말 및 전기말 현재 장기금융상품 중 5,000천원은 사용이 제한되어 있습니다.

(2) 회사는 미수금에 대하여 전체기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 미수금은 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 당반기말 현재 미수금에 대한 기대손실률은 유의적인 수준이 아니므로 미수금에 대한 손실충당금은 인식하지 않았습니다.

(3) 상각후원가로 측정하는 미수금 외 기타금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 당반기말 현재 12개월 기대신용손실률은 유의적인 수준이 아니므로 손실충당금을 인식하지 않았습니다.

## 7. 공정가치금융자산

### (1) 공정가치금융자산의 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	4,159,096	-	5,864,350
기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품	-	35,000,000	50,000,000	35,000,000
합 계	-	39,159,096	50,000,000	40,864,350

### (2) 당기손익-공정가치 측정 지분상품의 상세 내역

(단위: 천원)

회 사 명	장부가액	
	당반기말	전기말



비상장		
서울라이트타워(주)	-	-
드림허브프로젝트금융투자(주)	-	-
합 계	-	-

(3) 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 상세 내역

(단위: 천원)

회 사 명	장부가액	
	당반기말	전기말
RAINE-PARTNERS FUND	4,159,096	5,864,350

(4) 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품의 상세 내역

(단위: 천원)

회 사 명	장부가액	
	당반기말	전기말
유동		
후순위대출채권	-	50,000,000
비유동		
후순위대출채권	35,000,000	35,000,000
합 계	35,000,000	85,000,000

8. 종속기업 투자주식

(1) 종속기업 투자주식의 상세 내역

(단위: 천원)

구 분	소재지	결산월	당반기말		전기말
			의결권지분율 (%)	장부금액	장부금액
씨제이제일제당(주)(*1)	대한민국	12월	45.64	1,474,060,963	1,474,060,963
(주)씨제이이엔엠(*1)	대한민국	12월	44.76	759,126,175	759,126,175
씨제이푸드빌(주)	대한민국	12월	96.02	121,891,311	121,891,311
씨제이올리브네트웍스(주)(*2,*3)	대한민국	12월	100.00	151,292,438	151,292,438
씨제이올리브영(주)(*2)	대한민국	12월	55.01	50,498,603	50,498,603
씨제이씨지브이(주)(*1)	대한민국	12월	39.02	69,833,544	69,833,544
씨제이프레시웨이(주)(*1)	대한민국	12월	47.11	43,038,582	43,038,582
CJ JAPAN CORP.	일본	12월	100.00	405,048	405,048
합 계				2,670,146,664	2,670,146,664

(\*1) 의결권 지분율이 과반수 이하이나, 회사의 지분율이 차상위 주주의 지분율보다 월등히 높고, 나머지 주주는 모두 소액주주로 넓게 분산되어 있으며, 과거 주주총회에서 지배기업의 지분율만으로도 의사결정과정에서 과반수의 의결권을 행사할 수 있었던 상황 등을 감안하여 지배력이 있는 것으로 판단하였습니다.

(\*2) 전기 중 씨제이올리브영(주)는 씨제이올리브네트웍스(주)의 Health & Beauty 사업부문을 인적분할하여 설립되었고, 회사는 씨제이올리브영(주)을 종속기업으로 편입하였습니다.

(\*3) 전기 중 회사는 씨제이올리브네트웍스(주)를 완전자회사로 편입하기 위하여 회사의 자기주식(보통주 1,140,809주)과 씨제이올리브네트웍스(주)의 보통주 2,095,374주를 교환하였습니다.

(\*4) 회사는 상기 종속기업 이외에 의결권지분을 소유하고 있지 않으나, 수익에 가장 유의적인 영향을 미칠 수 있는 활동을 지시할 수 있는 능력을 보유하고 있는 것으로 보아 케이브이엠 유한회사 등 2개 회사를 종속기업으로 분류하였습니다.

## (2) 종속기업 및 공동기업 투자주식의 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 금액	2,670,146,664	2,560,171,264
반기말 금액	2,670,146,664	2,560,171,264

## 9. 유형자산

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 금액	55,511,110	71,981,904
취득	537,137	26,058,592
투자부동산 대체	(1,315,180)	(41,728,317)
처분 및 폐기	-	(698,427)
감가상각비	(1,632,951)	(1,491,730)
반기말 금액	53,100,116	54,122,022

## 10. 무형자산

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 금액	27,929,347	21,038,434
취득	1,919,886	585,012

처분 및 폐기	-	(84,315)
상각	(122,310)	(132,566)
반기말 금액	29,726,923	21,406,565

## 11. 투자부동산

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
기초 금액	57,889,656	17,939,350
대체	1,315,180	41,728,317
감가상각비	(1,110,635)	(937,243)
반기말 금액	58,094,201	58,730,424

## 12. 단기차입금

(단위: 천원)

구 분	차입처	연이자율(%)	금 액	
		당반기말	당반기말	전기말
일반대출	우리은행	1.95	80,000,000	66,000,000
합 계			80,000,000	66,000,000

## 13. 사채

(단위: 천원)

구 분	최장만기일	연이자율(%)	금 액	
		당반기말	당반기말	전기말
원화사채				
제157회 무보증공모사채	2021.4.11	2.53	100,000,000	100,000,000
사채할인발행차금			(95,118)	(155,107)
1년 이내 만기도래분(유동성장기사채)			(99,904,882)	-
합 계			-	99,844,893

## 14. 순확정급여부채

### (1) 손익계산서에 반영된 금액

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기근무원가	979,952	1,959,904	811,592	1,623,184

순이자원가	126,134	252,267	92,372	184,744
종업원급여에 포함된 총 비용	1,106,086	2,212,171	903,964	1,807,928

## (2) 순확정급여부채 산정내역

(단위: 천원)

구 분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	40,439,818	39,754,423
사외적립자산의 공정가치	(34,750,848)	(36,210,701)
재무상태표상 부채	5,688,970	3,543,722

당반기말 현재 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 4,796천원(전기말: 4,796천원)이 포함된 금액입니다.

## 15. 자본금 및 주식발행초과금

(1) 회사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 100,000,000주(1주의 금액: 5,000원)이며, 2020년 6월 30일 현재 회사가 발행한 보통주식, 우선주식, 신형우선주식의 수는 각각 29,176,998주, 2,260,223주와 4,226,512주입니다.

당반기말 현재 회사가 발행하고 있는 우선주식 및 신형우선주식의 주요 내역은 다음과 같습니다.

구 분	우선주식
발행주식수	2,260,223주
의결권 유무	없음
우선기한	무기한
배당에 관한 사항	비누적적이며 보통주식보다 액면금액을 기준으로연 1%를 더 배당함.
최저배당률	없음

구 분	신형우선주식
발행주식수	4,226,512주
의결권 유무	없음. 단, 사업연도 총회에서 신형우선주에 대하여 우선배당을 하지 않는다는 결의가 있을 경우 그 다음 총회부터 그 우선배당을 한다는 결의가 있는 총회의 종료 시까지 의결권이 있는 것으로 함
전환권 유무	발행 후 10년이 되는 날 보통주로 전환함. 단, 존속기간 중 소정의 배당을 하지 못한 경우에는 소정의 배당을 완료할 때까지 그 기간을 연장함

배당에 관한 사항	누적적이며 액면금액을 기준으로 연 2%를 우선배당함. 단, 보통주식의 배당율이 신형우선주식의 배당률을 초과하는 경우 그 초과분에 대하여 보통주식과 동일한 비율로 단순 참가시켜 배당함
최저배당률	액면금액의 연 2%

(2) 회사는 회사의 설립·경영·해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하였거나 기여할 능력을 갖춘 임직원을 대상으로 주식선택권(총부여한도 : 발행주식총수의 15%)을 주주총회의 특별결의에 의하여 부여할 수 있습니다(발행주식총수의 100분의 10의 범위 안에서는 이사회의 결의로 부여가능함).

(3) 회사는 2009년 중 보통주 자기주식 145,741주의 이익소각에 따라 보통주자본금이 보통주 발행주식의 액면총액과 일치하지 않습니다.

(4) 납입자본금의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	유통주식수(주)				자본금				주식발행 초과금
	보통주	우선주	신형우선주	합계	보통주	우선주	신형우선주	합계	
전기초	25,917,653	2,259,103	-	28,176,756	146,613,695	11,301,115	-	157,914,810	992,993,627
신형우선주의 발행	-	-	4,226,512	4,226,512	-	-	21,132,560	21,132,560	(101,436)
전반기말	25,917,653	2,259,103	4,226,512	32,403,268	146,613,695	11,301,115	21,132,560	179,047,370	992,892,191
당기초	27,058,460	2,259,103	4,213,380	33,530,943	146,613,695	11,301,115	21,132,560	179,047,370	992,817,516
당반기말	27,058,460	2,259,103	4,213,380	33,530,943	146,613,695	11,301,115	21,132,560	179,047,370	992,817,516

## 16. 고객과의 계약에서 생기는 수익

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	21,049,874	42,600,799	23,634,336	45,348,520
기타 원천으로부터의 수익 : 배당수익 및 임대수익	1,590,804	49,788,315	1,625,473	48,479,748
합 계	22,640,678	92,389,114	25,259,809	93,828,268

## 17. 비용의 성격별 분류

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	8,005,511	16,184,374	8,496,680	16,384,587
퇴직급여	1,106,085	2,212,171	903,964	1,807,928
복리후생비	429,062	1,036,272	516,822	1,033,699
감가상각비	817,450	1,632,951	811,956	1,491,730
투자부동산상각비	555,318	1,110,636	551,474	937,243

광고선전비	718,273	1,187,532	1,980,565	9,523,823
조사연구비	236,309	393,317	330,709	652,365
지급수수료	2,926,424	5,308,154	2,501,543	3,965,557
기타비용	1,920,526	3,343,614	2,340,395	5,106,445
합 계	16,714,958	32,409,021	18,434,108	40,903,377

## 18. 법인세비용

법인세비용은 당반기 중 발생한 수입배당금 익금불산입 세무조정 등을 제외하였을 때 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간유효법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 2020년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상연간유효법인세율은 22.13%(전반기: 18.67%)입니다.

## 19. 배당금

2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 현금배당금 62,145백만원은 2020년4월중에 지급(전기 지급액: 40,970백만원) 되었습니다.

## 20. 영업으로부터 창출된 현금

### (1) 영업활동으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	57,599,599	33,865,308
조정항목:		
배당금수익	(46,595,903)	(45,312,585)
감가상각비	1,632,951	1,491,730
투자부동산감가상각비	1,110,636	937,243
유형자산처분손실	-	698,427
파생상품평가이익	(480,000)	-
파생상품평가손실	-	17,195,880
이자수익	(1,660,821)	(818,726)
이자비용	2,426,324	1,344,477
기타	1,512,940	(464,639)
운전자본의 변동		
기타유동금융자산	6,617,864	5,694,964
기타유동자산	(173,014)	(11,211,235)
기타비유동자산	81,488	57,000
미지급금	(2,500,918)	5,141,449
기타유동금융부채	431,257	456,150

기타유동부채	(8,108,111)	(8,229,560)
기타비유동부채	(2,000)	298,829
순확정급여부채	2,145,248	1,802,945
영업으로부터 창출된 현금	14,037,540	2,947,657

(2) 현금의 유입과 유출이 없는 거래 중 중요한 사항

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
자산 취득의 비현금 거래	394,397	9,819,499
신형우선주 주식배당	-	21,132,560
유형자산의 투자부동산 대체	1,315,181	41,728,317
사채의 유동성대체	99,904,882	-

21. 우발채무와 약정사항

(1) 당반기말 현재 회사는 하나은행과 한도액 10,000백만원(전기말: 10,000백만원)의 기업 운전당좌대출약정을 맺고 있으며, 우리은행 외 3개 은행과 한도액 185,000백만원(전기말: 185,000백만원)의 일반대출약정을 맺고 있습니다.

(2) 당반기말 현재 회사는 우리은행에 종업원의 자금대출 48백만원(전기말: 64백만원)에 대한 지급보증을 제공하고 있으며, 제공한 지급보증 한도액은 97백만원(전기말: 115백만원)입니다.

(3) 당반기말 현재 회사는 종속기업인 CJ JAPAN CORP.에 22,656백만원(전기말 21,588백만원)을 한도로 지급보증을 제공하고 있습니다.

(4) 회사는 종속기업인 씨제이푸드빌(주)이 발행한 전환사채(권면총액 500억원)의 인수회사(하나금융투자(주))와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점인 2020년 12월 23일에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다. 본 계약에 따라 회사는 인수회사에게 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 전환사채를 매도하도록 요구할 수 있는 권리가 있습니다.

(5) 회사는 씨제이대한통운(주)과 씨제이건설(주)의 합병으로 취득한 씨제이대한통운(주)의 주식(529,104주)의 인수회사(NH투자증권(주))와 주식매매일 후 3년이 되는 시점인 2021년 3월 2일까지 씨제이대한통운(주) 주식을 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결하였습니다. 회사는 당반기 중 공정가치변동과 관련하여 480백만원의 파생상품평가이익(전기: 파생상품평가손실 6,349백만원)을 인식하였습니다. 회사는 당기중 337,104주를 처분하였으며 관련하여 파생상품거래 손실 833백만원을 인식하였습니다.

(6) 회사의 종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 유형자산관련 수익증권 2,100억원에 대하여 케이브이엠 유한회사와 수익권양수도계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 회사는 2023년

8월 16일부터 2개월의 기간 동안 케이브이엠 유한회사의 주주로부터 씨제이씨지브이(주)와 관련한 수익증권을 공정가치로 매수할 수 있는 권리가 있습니다.

(7) 회사의 종속기업 중 씨제이제일제당(주)은 유형자산관련 수익증권 2,300억원에 대하여 와이드피피 유한회사와 수익권양수도계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 회사는 2022년 10월 21일부터 1개월의 기간 동안 와이드피피 유한회사의 주주로부터 씨제이제일제당(주)와 관련한 수익증권을 공정가치로 매수할 수 있는 권리가 있습니다.

(8) 회사는 서울보증보험(주)에 부보금액 75백만원(전기말 75백만원)의 이행보증보험에 가입하고 있습니다.



## 22. 특수관계자와의 거래

(1) 보고기간 종료일 현재 회사와 종속관계에 있는 회사의 현황은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
국내	<p>씨제이제일제당(주), 씨제이브리딩(주), 씨제이프레시웨이(주), (주)프레시원미트, (주)프레시원광주, (주)프레시원남서울, (주)프레시원충부, (주)프레시원강남, (주)프레시원동서울,</p> <p>(주)프레시원대구경북, 씨제이푸드빌(주), 어업회사법인 신의도천일염(주), (주)프레시원부산, 에프앤디인프라(주), (주)송림푸드, (주)송림에프에스, 돈돈팜(주), 씨제이씨푸드(주),</p> <p>(주)원지, (주)코휘드, (주)씨제이이엔엠, (주)씨제이텔레닉스, 이앤씨인프라(주), (주)슈퍼레이스, 씨제이대한통운(주), 한국복합물류(주), 씨제이대한통운비엔디(주), 대한통운에스비(주), 중소벤처기업상생투자조합, 씨제이파워캐스트(주), 씨제이씨지브이(주), 씨제이포디플렉스(주), 보스포러스인베스트먼트(주), (주)메조미디어,</p> <p>(주)제이에스픽쳐스, (주)엠엠오엔터테인먼트, 에이오엠지(주), (주)씨제이라이프시티, 스튜디오드래곤(주), (주)화앤담픽쳐스, (주)문화창고, (주)케이피제이, (주)제이케이필름,</p> <p>TW13호 신수중 투자조합, 씨제이올리브네트웍스(주), 씨제이엠디원(주), 바이오헬스케어펀드, 삼해상사(주), TWI글로벌푸드테크펀드, 씨제이생물자원(주), (주)형제푸드, 농업회사법인 (주)제이팜스, 농업회사법인 (주)제이앤푸드, 페블스톤CGV전문투자형사모부동산투자신탁제1호, (주)랭크웨이브, (주)하이어뮤직레코즈, (주)스튜디오테이크원,</p> <p>(주)데이비드토이, (주)아메바컬처, (주)디베이스앤, (주)스톤뮤직엔터테인먼트, 스웬터테인먼트(주), (주)빌리프랩, 콘텐츠 커머스 융합펀드, (주)지티스트, (주)비이피씨탄젠트,</p> <p>(주)본팩토리, (주)아트웍스코리아, 씨제이올리브영(주), ICT융합펀드, 중소벤처기업상생펀드II, 디아이웨어(주), 케이브이엔 유통회사, 와이디피피 유통회사,</p> <p>케이씨(KC)비바제 투자조합, (주)터치앤바이, (주)블라드스튜디오, (주)모베오</p>

해외	CJ E&C MALAYSIA SDN. BHD., CJ SHENYANG FEED CO., LTD., CJ TIANJIN FEED CO., LTD., CJ HARBIN FEED CO., LTD., CJ QINGDAO FEED CO., LTD.,
	CJ (CHINA) FOOD CO., LTD., CJ QINGDAO FOODS CO., LTD., CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD., CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD., CJ NANJING FEED CO., LTD.,
	CJ CHENGDU FEED CO., LTD., CJ (SHENYANG) BIOTECH CO., LTD., CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO., LTD., CJ (CHANGCHUN) FEED CO., LTD.,
	CJ (LIAOCHENG) FEED CO., LTD., CJ-YIHAI(KUNSHAN) FOODSTUFFS CO., LTD., CJ FOODVILLE (SHANGHAI) CORPORATION, CJ FRESHWAY VIETNAM CO., LTD.,
	CJ FRESHWAY AMERICA CORPORATION, PT CJ CHEILJEDANG LESTARI, CJ FRESHWAY QINGDAO CORPORATION, CJ ACT PTY. LTD., CJ NUTRACON PTY. LTD., CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD., CJ CHEILJEDANG MEXICO, S.A. DE C.V., CJ TMI AMERICA CORP., TWIN MARQUIS INC.,
	CHEF ONE CORPORATION, CJ FOODS MANUFACTURING CORPORATION, PT CJ FEED MEDAN, BIBIGO INTERNATIONAL LLC, PT CJ FOOD LESTARI, CJ PHILIPPINES, INC., PT CHEILJEDANG INDONESIA, PT CHEILJEDANG SUPERFEED, PT CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG, PT CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG, PT CJ FEED JOMBANG,
	PT AGROBIS PANCA EKATAMA, PT SUPER UNGGAS JAYA, CJ BIO RUS, CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO., LTD., S.C.F-PNH CO., LTD., CJ VINA AGRI CO., LTD.,
	CJ FOODS VIETNAM CO., LTD.(주), CJ FOODS MILLING VIETNAM LLC), TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP., CJ FEED INDIA PRIVATE LTD., CJ VINA FOOD CO., LTD.,
	CJ FOOD EUROPE LTD., FIDES FOOD SYSTEM CO., LTD., CJ BIO AMERICA INC., CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD, PT CJ LOGISTICS INDONESIA,
	EC DISTRIBUTION SDN BHD, CJ LOGISTICS PH CORP., CJ IMC CO., LTD., CJ GLS HONG KONG LIMITED, EC SERVICES ENTERPRISE SDN BHD,
	CJ GLS(C) SHANGHAI CO., LTD., CJ LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V., CJ LOGISTICS CONPAC PTE. LTD., CJ LOGISTICS EUROPE B.V., CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD., CJ KOREA EXPRESS FORWARDING MALAYSIA SDN. BHD, CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD,
	CJ LOGISTICS RT MYANMAR CO., LTD., CJ KOREA EXPRESS QINGDAO CO., LTD, CJ KOREA EXPRESS VIETNAM CO.,LTD,
	CJ KOREA EXPRESS FREIGHT VIETNAM CO.,LTD, CJ LOGISTICS PH WAREHOUSING CORP., SHANGHAI CJ FREIGHT FORWARDING CO., LTD.,
	CJ KOREA EXPRESS INDIA PRIVATE LIMITED, CJ LOGISTICS U.S.A. CORPORATION, CJ LOGISTICS JAPAN CORPORATION, CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO., LTD,
	KOREA EXPRESS HONG KONG CO., LTD., KUMHO LOGISTICS(SHANGHAI) CO., LTD., KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD, WATER PIPELINE WORKS LIMITED,
	CJ LOGISTICS EUROPE GMBH, CJ IMC VIETNAM COMPANY LIMITED, CJ IMC THAILAND CO., LTD., CJ KOREA EXPRESS DONGGUAN CO., LTD.,
	CJ OLIVE YOUNG(SHANGHAI)CORPORATION, PT. CJ KOREA EXPRESS RESOURCES INDONESIA, CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE, KX SMART CARGO HOLDINGS LIMITED, QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD., QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD,
	SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD, PT CJ LOGISTICS SERVICE INDONESIA, CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO.,LTD,
	CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED, CJ LOGISTICS L.L.C., CJ IMC S.A. DE C.V., CJ SMART CARGO LOGISTICS SA(PTY) LTD, CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED,
	CJ LOGISTICS DO BRASIL LTDA, CJ ENTERTAINMENT JAPAN INC., CJ E&M TIANJIN CO., LTD., ROLEMODEL ENTERTAINMENT GROUP LIMITED, CJ E&M VIETNAM CO., LTD.,SHANGHAI YIHEYA MEDIA CO., LTD., FUZHOU CGV CINEMA CO., LTD., CJ ENM HONG KONG LIMITED, YANJI CGV CINEMA CO., LTD., CJ CGV (SICHUAN) CINEMA CO., LTD.,YUNNAN CGV CINEMA CO., LTD., GANZHOU CGV CINEMA CO., LTD., CGV (XIAN) CINEMA CO., LTD., CROWN JADE COMPANY PTE. LTD., CJ CGV (HUBEI) CINEMA CO.,
	LTD.,NEIMENGGU CGV CINEMA CO., LTD., CROSS JUNCTION INVESTMENT CO., PTE. LTD., DALIAN CGV CINEMA CO., LTD., HENAN CGV CINEMA CO., LTD.,

<p>CGV (QINGDAO) CINEMA CO., LTD., CJ 4DPLEX AMERICA, INC., CJ 4DPLEX AMERICAS, LLC., CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD.,</p> <p>JIANGMEN CGV CINEMA CO., LTD., JIANGSU CGV CINEMA INVESTMENT CO., LTD., CGV (CHANGZHOU) CINEMA CO., LTD., YUYAO</p> <p>CGV CINEMA CO., LTD., CJ 4DX (BEIJING) CINEMA TECHNOLOGY CO., LTD.,CGV (CHONGQING) CINEMA CO., LTD., CGV (CHENGDU)</p> <p>CINEMA CO., LTD., CGV (TIANJIN) CINEMA CO., LTD., CGV (HUAIAN) CINEMA CO., LTD.,</p> <p>LIAONING CGV CINEMA CO., LTD., CGV (TANGSHAN) CINEMA CO., LTD., CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD., WUHU CGV CINEMA</p> <p>CO., LTD.,</p> <p>CJ 4DPLEX HONGKONG LIMITED, ZIBO CGV CINEMA CO., LTD., CGV(CHANGSHA) CINEMA CO., LTD., YANTAI CGV CINEMA CO., LTD.,</p> <p>CGV (BEIJING) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD., CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD., UVD ENTERPRISE LTD.,</p> <p>CJ CGV VIETNAM HOLDINGS CO., LTD, CJ CGV VIETNAM CO., LTD., CJ CGV (SHEN YANG) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.,</p> <p>PANJIN CGV CINEMA CO., LTD.,</p> <p>CJ CGV (HARBIN) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD., CJ CGV AMERICA, INC., CJ CGV (SHANG HAI) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX</p> <p>CO., LTD.,</p> <p>SHANGHAI C MEDIA CO., LTD., IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC., CJ CGV AMERICA LA, LLC., CGI HOLDINGS LIMITED, CJ ENM</p> <p>AMERICA, INC,</p> <p>CJ AMERICA INC., SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD., CJ FOODS MYANMAR CO., LTD., CJ FOODS VIETNAM CO., LTD., CJ FEED</p> <p>INGREDIENT VIETNAM CO., LTD.,</p> <p>PT CJ CHEILJEDANG FEED KALIMANTAN, CJ HAIDE (NINGBO) BIOTECH CO., LTD., CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO.,</p> <p>LTD., CJ EUROPE GMBH.,</p> <p>COFEED FEEDMILL (CHANGCHUN) CO., LTD., COFEED FEEDMILL (TIANJIN) CO., LTD., COFEED FEEDMILL (QIQIHAER) CO., LTD.,</p> <p>HEILONGJIANG JIUSAN COFEED FEEDMILL CO., LTD., COFEED FARM (FUYU) TECHNOLOGY CO., LTD., CJ FOODVILLE (GUANGZHOU)</p> <p>CORPORATION,</p> <p>CJ FOODVILLE (CHONGQING) CORPORATION, CJ RESEARCH CENTER LLC., CJ FRESHWAY YONGHUI (SHANGHAI) TRADE CO., LTD.,</p> <p>CJ JAPAN CORP.,</p> <p>CJ (FOSHAN) BIOTECH CO., LTD., CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY, CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC., CJ CHINA,</p> <p>LTD.,</p> <p>CJ VIETNAM COMPANY LIMITED, CJ GLOBAL HOLDINGS LTD., CMI HOLDINGS LIMITED, CJ DO BRAZIL IND. COM. PROD. ALIM. LTDA.,</p> <p>CJ BIBIGO (BEIJING) F&amp;B MANAGEMENT CO., LTD., CJ FOODVILLE USA, INC., CJ BEIJING BAKERY CO., LTD., CJ BAKERY VIETNAM</p> <p>CO., LTD.,</p> <p>GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD., ZUNYI CGV CINEMA CO., LTD., MARS ENTERTAINMENT GROUP INC.,</p> <p>MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC., IKT HOLDINGS LIMITED, CGV (HAIKOU) CINEMA CO., LTD., PT</p> <p>GRAHA LAYAR PRIMA TBK.,</p> <p>PT GRAHA LAYAR MITRA, CJ CHINA CONSULTING, LTD., CJ MAJOR ENTERTAINMENT CO., LTD., CJ BLUE CORPORATION,</p> <p>BLUE OCEAN COMMUNICATION ADVERTISING COMPANY LIMITED, BLUE LIGHT FILM COMPANY LIMITED,</p> <p>INDOCHINA LINK MARKETING AND COMMUNICATION COMPAMY LIMITED, TRUE CJ CREATIONS CO., LTD., CJ ENTERTAINMENT</p> <p>AMERICA, LLC,</p> <p>CJ ENM JAPAN INC., CH HOLDINGS LIMITED, CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD., SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS</p> <p>CO., LTD.,</p> <p>ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN(BEIJING)CO.,LTD., SHANGHAI ROKIN INTERNATIONAL STORAGE AND TRANSPORTATION CO.,LTD.,</p> <p>GUANGZHOU ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD., LINYI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.,</p> <p>SHANGHAI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD., QINGDAO ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.,</p> <p>SHANDONG XIAORONG CHEMICAL AND DANGEROUS GOODS TRANSPORTATION CO., LTD., BEIJING QIANSHENG YUNTAI</p> <p>TRANSPORTATION CO., LTD,</p> <p>TIANJIN XIAORONG LOGISTICS CO., LTD., PT CJ LOGISTICS NUSANTARA, CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD,</p> <p>PT CJ LOGISTICS WAREHOUSE SERVICE INDONESIA, CJ LOGISTICS CANADA CORPORATION, CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD,</p> <p>CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD, CJ CENTURY LOGISTICS SDN. BHD., CENTURY LOGISTICS SDN. BHD., CJ CENTURY</p> <p>FORWARDING SDN. BHD.,</p> <p>CJ CENTURY TECHNOLOGY SDN. BHD., CJ CENTURY PROCUREMENT SDN. BHD., CJ CENTURY DMS SDN. BHD.,</p>
---

<p>STOREWELL (M) SDN. BHD., CENTURY YES LOGISTICS (YICHUN) CO. LTD., CENTURY LOGISTICS (S'PORE) PTE. LTD., CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.,</p> <p>LIAOCHENG LANTIAN COGENERATION PLANT CO., LTD., CJ IMC MALAYSIA SDN. BHD., CJ SE ASIA PTE. LTD., CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD.,</p> <p>CJ MINH DAT FOODS JOINT STOCK COMPANY, CJ RAVIOLLO RUS, CJ FEED MYANMAR CO., LTD., CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS,</p> <p>CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION, CJ LIAOCHENG FOOD. CO., LTD., TMI LOGISTICS CORPS, CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA, INC.,</p> <p>CJ SELECTA S.A., CJ MAINFROST FOODS GMBH, KAHIKI FOODS, INC., CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP., CJ FOODS AMERICA CORP.,</p> <p>CJ SCHWAN'S COMPANY CORP., CJ SCHWAN'S DE CORP., SCHWAN'S COMPANY, SCHWAN'S CONSUMER BRANDS, INC., SCHWAN'S FOOD SERVICE, INC.,</p> <p>SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC., SCHWAN'S INTERNATIONAL HOLDINGS, INC., SCHWAN'S AERIAL MARKETING, SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC,</p> <p>SCHWAN'S MAMA ROSA'S LLC, SCHWAN'S NE FOODS, LLC, SCHWAN'S CONSUMER BRANDS EUROPE LIMITED, SCHWAN'S HOLDINGS GMBH, SCHWAN'S IP, LLC,</p> <p>SCHWAN'S CULINARY INITIATIVES, LLC, BETTER BAKED FOODS, LLC, BETTER BAKED FOODS OF ERIE, LLC, DRAYTON FOODS, LLC, SCHWAN'S CONSUMER BRANDS UK LIMITED, SMEDLEY STREET, LLC, GUANGYUAN JIXIANGJU FOOD LTD., CJ FOODS JAPAN CORPORATION,</p> <p>GYOZA KEIKAKU CO., LTD., MARUKYOSHOKUHHN LLC., PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA, CJ FOODVILLE (ZHEJIANG) CO., LTD.,</p> <p>A TWOSOME PLACE SHANGHAI CO.,LTD, GUANGZHOU JIANZHONG TRANSPORTATION CO., LTD, CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED,</p> <p>CJ ROKIN LOGISTICS (TAICANG) CO.,LTD., CJ TRANSNATIONAL PHILIPPINES INC., CJ ICM FZCO, IBRAKOM CARGO LLC., CJ ICM SERVICES DWC LLC, CJ ICM (UK) LTD,</p> <p>CJ ICM TASHKENT MCHJ, IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI, AKALTIN LOGISTICS CENTER MCHJ QK (구, QQ LOTIN PAXTA MAHSULATLARI BAZASI),</p> <p>CABA &amp; MISNAK, CJ ICM ITALIA S.R.L, CJ ICM LOGISTICS, CJ ICM LOGISTICS LLC, CJ ICM LOGISTICS GMBH, MISNAK TURKMENISTAN HOJALYK,</p> <p>CJ DARCL LOGISTICS LIMITED, TRANSRAIL LOGISTICS LIMITED, FR8OLOGY PRIVATE LIMITED, DARCL LOGISTICS NEPAL PRIVATE LIMITED,</p> <p>CJ KOREA EXPRESS SHENYANG CO.,LTD., TIANJIN DONGFANG XINSHENG SUPPLY CHAIN MANAGEMENT WAREHOUSING AND TRANSPORTATION CO.,LTD.,</p> <p>SHENGSHI SHUNTONG(TIANJIN)LOGISTICS CO., LTD., WUHAN NORTH TRANSPORT INTERNATIONAL LOGISTICS CO., LTD.,</p> <p>CJ LOGISTICS WAREHOUSE(SHANGHAI) CO.,LTD., CJ SPEEDEX(HONGKONG) LOGISTICS CO.,LTD, CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED,</p> <p>CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED, CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED, GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED, GEMADEPT HAI PHONG ONE MEMBER COMPANY LIMITED, GEMADEPT SHIPPING LIMITED COMPANY,</p> <p>GEMADEPT SHIPPING SINGAPORE PTE. LTD., GEMADEPT (MALAYSIA) SDN. BHD., MEKONG LOGISTICS COMPANY, GN TRANSPORTATION CORP.,</p> <p>CJ SPEEDEX LOGISTICS CHENGDU CO.,LTD, CJ LOGISTICA DO BRASIL LTDA., DSC LOGISTICS, LLC, DSC INTEGRATED LOGISTICS, LLC,</p> <p>CJ SMART CARGO NEPAL PVT.LTD., CJ ICM AUSTRIA GMBH, CJ ROKIN LOGISTICS(SUZHOU) CO.,LTD., JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.,</p> <p>JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD., CJ SMART CARGO KENYA LIMITED, CJ SMART CARGO UGANDA-SMC LIMITED, CJ SMART CARGO ZAMBIA LIMITED,</p>
--

	CJ SPEEDEX LOGISTICS DEQING CO.,LTD, CJ JWD LOGISTICS(THAILAND) CO., LTD., CJ ICM LOGISTICS SERVICES LTD., CJ ROKIN(LINYI)USED CAR TRADING CO.,LTD., SUNTRON INVESTMENTS LIMITED, CJ ICM LOGISTICS ESPANA, SL, CJ ROKIN TRANSPORTATION(TIANJIN)CO.,LTD., CJ ROKIN LOGISTICS(TIANJIN)CO.,LTD., CJ ROKIN(LANLING) CO.,LTD., CJ ICM LOGISTICS, LDA, QINGHAI CGV CINEMA CO., LTD., CGV (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD., CGV (SUZHOU) CINEMA CO., LTD., CGV (NANCHANG) CINEMA CO., LTD, CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED, GUANGXI CGV CINEMA CO., LTD, SHANGHAI CJ CGV YONGTAI ROAD CINEMA CO.,LTD., LIMITED LIABILITY COMPANY MODERN, CJ CGV JINGYAO SHANGHAI CINEMA CO., LTD., V PICTURES COMPANY LIMITED, CJ CGV JIUTING (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD., SHANGHAI CJ CGV BEICAI CINEMA CO., LTD, CJ CGV TONG (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD., CJ CGV MACAU CO., LTD., CJ ENTERTAINMENT TURKEY, CJ HK ENTERTAINMENT CO., LTD., NNNY PRODUCTIONS LLC, H&S PRODUCTIONS, LLC, ECCHO RIGHTS AB, ECCHO RIGHTS TR, H&S PRODUCTIONS, CORP, LAPONE ENTERTAINMENT, PRESS PLAY PRODUCTIONS, LLC, CJ GRAND, S.A. DE C.V., DAMUL TRADING PRIVATE LIMITED, DADA STUDIO VIETNAM CO., LTD., CJ OLIVENETWORKS VINA CO.,LTD, CJ OLIVEYOUNG AMERICA, INC, CJ OLIVEYOUNG NEW YORK, LLC, CJ E&C VIETNAM CO., LTD, STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC, TAD RAYA OFFSHORE SDN. BHD., CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC, STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC, CJ HUNAN YUTELL BIOCHEMICAL CO., LTD., CJ SHANDONG YUTELL BIOCHEMICAL CO., LTD., CJ SHANGHAI YUTELL BIOCHEMICAL CO., LTD., CJ YUTELL BIOCHEMICAL, INC., STUDIO DRAGON INTERNATIONAL, INC., CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD., SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD., CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED
--	--

## (2) 회사와 특수관계자와의 주요 거래 내역 및 채권·채무의 잔액

(단위: 천원)

구 분	회사명	당반기		전반기		당반기말		전기말	
		수익 등(*1)	매입 등	수익 등(*1)	매입 등	채권	채무	채권	채무
종속기업	씨제이제일제당(주)	13,411,299	893,397	13,364,428	543,108	8,293,233	557,492	14,825,438	1,312,497
	씨제이프레시웨이(주)	3,887,755	194,111	4,693,447	158,860	780,171	38,182	775,855	26,099
	씨제이푸드빌(주)	1,059,778	625	1,734,499	1,985,818	191,866	-	330,392	1,101
	(주)씨제이이엔엠	5,435,882	-	6,281,199	1,723,185	956,462	3,888	1,128,441	45,469
	(주)엘지헬로비전	-	-	2,209,325	6,805	-	-	-	-
	(구, (주)씨제이헬로)(*2)	-	-	-	-	-	-	-	-
	씨제이대한통운(주)	14,734,078	1,145,110	11,588,589	13,438,778	25,603,169	289,961	22,582,839	399,111
	씨제이씨지브이(주)	711,555	9,802	2,073,042	24,899	95,789	1,423	452,008	12,062
	씨제이올리브네트웍스(주)(*3)	753,961	1,758,982	4,204,473	2,442,480	183,968	675,696	219,881	387,069
	씨제이올리브영(주)(*3)	3,626,974	-	-	-	732,014	458,898	851,663	417,697
	케이브이엠 유한회사	707,123	-	719,041	-	25,000,000	-	25,000,000	-
	케이와이에이지 유한회사(*4)	547,945	-	-	-	-	-	50,000,000	-
	와이디피피 유한회사	233,000	-	-	-	10,000,000	-	10,000,000	-
	기타	1,342,023	568,890	1,364,618	484,349	296,734	108,149	1,316,095	2,717,666
	소 계	46,451,373	4,570,917	48,232,661	20,808,282	72,133,406	2,133,689	127,482,612	5,318,771
기타특수관계자	기타	5,592	308	-	144,777	-	260,739	1,019	237,055
합 계		46,456,965	4,571,225	48,232,661	20,953,059	72,133,406	2,394,428	127,483,631	5,555,826

(\*1) 배당금수익은 제외된 금액입니다.

- (\*2) (주)엘지헬로비전(구, (주)씨제이헬로)는 전기 중 종속회사에서 제외되었습니다.
- (\*3) 전기 중 씨제이올리브영(주)는 씨제이올리브네트웍스(주)의 Health & Beauty 사업부문을 인적분할하여 설립되었습니다.
- (\*4) 케이와이에이치 유한회사는 당기 중 종속회사에서 제외되었습니다.

### (3) 회사와 특수관계자와의 자금 거래

(단위: 천원)

구 분	회사명	당반기		전반기	
		배당 수입	배당 지급	배당 수입	배당 지급
종속기업	씨제이제일제당(주)	23,474,556	-	23,474,556	-
	씨제이프레시웨이(주)	1,398,055	-	1,118,444	-
	(주)씨제이이엔엠	12,302,398	-	10,544,912	-
	씨제이씨지브이(주)	-	-	1,651,400	-
	씨제이올리브네트웍스(주)	6,277,310	-	8,523,273	-
	씨제이올리브영(주)	3,143,584	-	-	-
기타특수관계자	임원	-	28,281,820	-	27,119,668
합 계		46,595,903	28,281,820	45,312,585	27,119,668

### (4) 주요 경영진에 대한 보상

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
단기급여	6,919,200	6,232,660
장기급여(*)	-	299,829
퇴직급여	2,061,911	1,683,800
합 계	8,981,111	8,216,289

(\*) 장기급여에는 장기성과인센티브가 포함되어 있습니다. 장기성과인센티브는 임원의 장기 성과에 따라 지급됩니다.

(5) 회사는 종속기업 중 일부 회사에 대하여 'CJ'브랜드 사용에 대하여 매출액의 일정비율을 브랜드 사용료로 수령하는 계약을 체결하고 있습니다.

### (6) 특수관계자에 대하여 제공한 보증내역

(단위: 천원)

지급보증받은회사	여신금융기관	보증기간	여신금액		보증금액		비고
			당반기말	전기말	당반기말	전기말	
CJ JAPAN CORP.	KEB하나은행 외 2	16.03.31~21.03.30	22,655,815	21,588,441	22,655,815	21,588,441	자금차입

## 23. 보고기간 후 사건

(1) 회사는 종속기업인 씨제이씨지브이(주)의 기업가치 및 주주가치 제고를 위한 재무구조 개선의 일환으로 유상증자 5,221,218주에 참여하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준 및 유의적인 회계 정책

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 자세한 내용은 "Ⅲ. 재무에 관한 사항" 중 "2. 연결재무제표 주석 - 2. 중요한 회계정책" 및 "5. 재무제표 주석 - 2. 중요한 회계정책"을 참고하시기 바랍니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

회사의 중요한 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 대한 주요 내용에 대하여 기재하였습니다. 자세한 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"을 참고하시기 바랍니다.

(가) 중요한 합병

존속회사	합병일자	피합병법인	주요내용	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류	제출일자
CJ대한통운(주)	2018.03.02	CJ건설(주)	사업 효율화를 위한 합병	종속회사간 합병으로 유의할 변동사항 없음	합병등 종료보고서(합병)	2018.03.02
영우냉동식품(주)	2018.03.02	케이엑스홀딩스(주)	사업 효율화를 위한 합병	종속회사간 합병으로 유의할 변동사항 없음	회사합병 결정	2017.12.19
CJ제일제당(주)	2018.04.27	영우냉동식품(주)	사업 효율화를 위한 합병	종속회사간 합병으로 유의할 변동사항 없음	합병등 종료보고서(합병)	2018.04.27
(주)CJ이엔엠	2018.07.01	CJ E&M	사업 효율화를 위한 합병	종속회사간 합병으로 유의할 변동사항 없음	증권발행실적보고서(합병등)	2018.07.04

(나) 중요한 분할

존속회사	분할일자	분할신설회사	주요내용	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류	제출일자
CJ푸드빌(주)	2018.02.01	투썸플레이스(주)	커피전문점 사업 전문성 제고	물적분할(100%자회사)로 유의할 변동사항 없음	회사분할 결정	2017.11.22
CJ제일제당(주)	2019.07.01	CJ생물자원(주)	사료사업 전문성 제고	물적분할(100%자회사)로 유의할 변동사항 없음	합병등종료보고서	2019.07.04
CJ올리브네트웍스(주)	2019.11.01	CJ올리브영(주)	사업 전문성을 제고 및 경영 효율성을 강화	인적분할로 분할되는 회사의 주주가 분할신설회사의 주식을 배정	회사분할 결정	2019.11.01

(다) 중요한 종속기업의 처분

양도회사	처분일자	처분회사	주요내용	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류	제출일자
------	------	------	------	--------------	---------	------

CJ제일제당(주)	2018.04.18	CJ헬스케어(주)	재무구조 개선 및 미래성장을 위한 투자재원 확보	현금 증가 및 종속기업 투자 주식 감소	타법인주식 및 출자증권 양도결정	2018.04.06
CJ푸드빌(주)	2019.06.30	투썸플레이스(주)	재무구조 개선 및 브랜드 경쟁력 강화	현금 증가 및 종속기업 투자 주식 감소	비유동자산 처분결정	2019.04.30
(주)씨제이이엔엠	2019.12.24	(주)엘지헬로비전 (舊, (주)씨제이헬로)	미래 성장동력 강화 및 사업 경쟁력 강화를 위한 투자재원 확보	현금 증가 및 종속기업 투자 주식 감소	타법인주식 및 출자증권 양도결정	2019.12.20

## (라) 중요한 자산양수도

양도회사	처분일자	거래상대	주요내용	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류	제출일자
CJ제일제당(주)	2020.02.27	케이와이에이치(유)	서울시 강서구 가양동 92-1번지 외 토지 및 건물 매각	현금 증가 및 매각예정비유동자산 감소	유형자산 처분결정	2019.12.09

## 나. 대손충당금 설정 현황

### (1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

보고서 작성 기준일 현재 회사 및 종속회사의 매출채권 및 기타수취채권의 장부금액과 대손충당금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

2020.06.30	유동	비유동	합계
매출채권	3,431,647,664	163,747,254	3,595,394,918
매출채권 손실충당금	(94,121,559)	(38,741,725)	(132,863,284)
기타상각후원가측정금융자산	632,725,760	639,904,241	1,272,630,001
기타상각후원가측정금융자산 손실충당금	(59,934,820)	(73,605,935)	(133,540,755)
합 계	3,910,317,045	691,303,835	4,601,620,880

(단위:천원)

2019.12.31	유동	비유동	합계
매출채권	3,672,406,462	147,756,630	3,820,163,092
매출채권 손실충당금	(92,184,617)	(31,742,797)	(123,927,414)
기타상각후원가측정금융자산	519,837,446	633,254,793	1,153,092,239
기타상각후원가측정금융자산 손실충당금	(57,291,664)	(73,490,493)	(130,782,157)
합 계	4,042,767,627	675,778,133	4,718,545,760

(단위:천원)



2018.12.31	유동	비유동	합계
매출채권	3,664,233,113	143,111,062	3,807,344,175
매출채권 손실충당금	(129,416,856)	(30,336,862)	(159,753,718)
기타상각후원가측정금융자산	542,937,766	735,630,836	1,278,568,602
기타상각후원가측정금융자산 손실충당금	(63,093,502)	(73,728,448)	(136,821,950)
합 계	4,014,660,521	774,676,588	4,789,337,109

## (2) 대손충당금 변동 현황

회사 및 종속회사의 매출채권 및 기타수취채권의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	2020년 반기	2019년	2018년
기초(전전기초-기준서 제1039호 금액)	254,709,571	296,575,668	273,651,407
기초 이익잉여금의 조정	-	-	10,280,619
최초적용일 손실충당금- 기준서 제1109호	254,709,571	296,575,668	283,932,025
사업결합 등으로 인한 증가	3,447,503	3,102,801	1,031,623
대손상각비	10,505,313	47,251,783	45,674,991
제각	(3,643,565)	(50,344,749)	(38,876,419)
종속기업 처분으로 인한 감소	-	(37,559,254)	(1,127,855)
환율변동효과 등	1,385,217	(4,316,678)	5,941,302
기말 손실충당금	266,404,039	254,709,571	296,575,668

## (3) 경과기간별 매출채권 잔액 현황

연결회사의 매출채권 및 기타수취채권의 연령별 장부금액은 아래와 같습니다.

(단위:천원)

2020.06.30	30일 이내 연체 및 정상	30일 초과~ 90일 이내 연체	90일 초과~ 180일 이내 연체	181일 초과~ 365일 이내 연체	365일 초과 연체	합 계
기대 손실률	1.17%	2.22%	2.22%	18.69%	74.90%	3.70%
총 장부금액	3,135,822,441	108,359,922	137,280,273	123,473,107	90,459,176	3,595,394,918
손실충당금	(36,585,613)	(2,402,202)	(3,047,057)	(23,076,474)	(67,751,939)	(132,863,284)

(단위:천원)

2019.12.31	30일 이내 연체 및 정상	30일 초과~ 90일 이내 연체	90일 초과~ 180일 이내 연체	181일 초과~ 365일 이내 연체	365일 초과 연체	합 계
기대 손실률	0.71%	1.16%	4.76%	12.14%	63.08%	3.24%
총 장부금액	3,426,330,955	138,989,611	66,588,557	46,747,911	141,506,059	3,820,163,092

손실충당금	(24,202,871)	(1,616,891)	(3,166,355)	(5,674,371)	(89,266,926)	(123,927,414)
-------	--------------	-------------	-------------	-------------	--------------	---------------

(단위:천원)

2018.12.31(*)	30일 이내 연체 및 정상	30일 초과~ 90일 이내 연체	90일 초과~ 180일 이내 연체	181일 초과~ 365일 이내 연체	365일 초과 연체	합 계
기대 손실률	0.93%	3.89%	8.99%	28.26%	65.86%	4.20%
총 장부금액	3,445,202,870	102,149,138	54,667,233	43,208,995	162,115,938	3,807,344,175
손실충당금	(31,885,445)	(3,975,454)	(4,912,996)	(12,209,143)	(106,770,680)	(159,753,718)

(\*) 연결회사는 2018년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제1109호 '금융상품'을 적용하였습니다.

#### (4) 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침

매출채권에 대한 손상검사는 개별적으로 중요한 매출채권, 만기 후 1년이 초과된 매출채권 및 손상징후가 있음을 알게 된 거래처의 경우 개별적으로 손상징후가 있는 지검토합니다. 만기 후 1년이 초과되거나 손상징후가 있는 경우 원칙적으로 100%의 대손충당금을 설정하되 손상검사를 수행하여 회수가능성을 입증하여 객관적으로 회수가능가액을 추정할 수 있는 경우 이를 문서화한 후 그 가액만큼 제외합니다.

손상징후가 없는 경우 대손충당금은 채무불이행위험과 기대신용률에 대한 가정에 근거하여 산정합니다. 연결회사는 이러한 가정을 세우고 손상 계산을 위한 투입요소를 선택할 때 보고 기간말의 미래 전망에 대한 추정 및 과거 경험, 현재 시장 상황에 근거하여 판단합니다.

대손설정율은 계열사별 기대신용률 등이 상이한 바, 기재를 생략합니다.

### 다. 재고자산 현황

#### (1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위:백만원)

사업군	2020.06.30	2019.12.31	2018.12.31
생명공학	1,394,922	1,182,457	963,739
식품&식품서비스	1,385,706	1,331,794	1,036,196
신유통	231,505	312,722	262,961
엔터테인먼트&미디어	61,518	25,042	38,346
시너지&인프라	112	100	58
연결조정	(204,526)	(177,624)	(165,521)
조정후 금액	2,869,237	2,674,491	2,135,779

※ 상기 재고자산은 생물자산을 포함하고 있습니다.

※ 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.

#### (2) 재고자산의 실사내용

그룹회계정책에 따라 모든 연결종속회사는 모든 재고를 각 개별 품목 별로 계속기록법에 의

하여 수불관리를 하여야 하며 년 1회 이상 정기적으로 재고조사를 하여 장부재고와 실물재고와의 차이수량 및 차이원인을 파악하고 그 내역을 재무총책임자에게보고하여야 합니다. 또한 장부재고와 실물재고와의 차이는 결산에 반영하여야 합니다. 회사는 사내보관재고의 경우 전수조사를 실시하며, 사외보관재고의 경우는 물품보유확인서 징구 및 표본조사를 병행하고 있습니다. 또한, 12월말 기준 실사 시 외부감사인이 회사의 재고실사에 입회 및 확인하며, 일부 항목에 대해서는 표본 추출하여 실재성 및 완성을 확인하고 있습니다.

(단위:백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기평가손실	기말잔액
재고자산	2,717,144	2,681,291	6,800	2,674,491

※ 상기 재고자산은 생물자산을 포함하고 있습니다.

※ 상기 자료는 2019년 12월 31일 기준입니다.

※ 연결재무제표 기준으로 작성되었습니다.

### (3) 재고자산의 실사내용

(단위: 백만원)

구 분	2020.06.30	2019.12.31	2018.12.31
상품	737,977	733,177	637,002
제품	704,541	726,079	358,303
재공품	96,980	70,160	75,546
원재료	740,900	558,377	512,337
부재료	46,477	45,302	43,771
저장품	107,177	87,716	94,720
미착품	335,931	368,729	335,316
기타	1,619	2,138	2,519
재고자산평가충당금	(56,993)	(42,653)	(35,853)
합 계	2,714,609	2,549,025	2,023,661

(단위: 백만원)

구 분	2020.06.30	2019.12.31	2018.12.31
소비용 생물자산	154,629	125,466	112,117

### 라. 수주계약 현황

회사는 보고서 작성기준일 현재 K-IFRS에 따라 진행률, 미청구공사금액, 공사미수금 등을 재무제표 주석에 공시하는 계약으로서, 계약수익금액이 직전사업연도 연결 매출액의 5% 이상에 해당하는 공시 대상 중요 수주계약이 없습니다.

### 마. 금융상품 공정가치 평가 내역 및 절차

## (1) 금융자산

### (1) 분류

2018년 1월 1일부터 연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 공정가치 측정 금융자산(기타포괄손익 또는 당기손익에 공정가치 변동 인식)
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득이나 해당 금융부채의 발행과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### (가) 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### 1) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다.

#### 2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 외환손

익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

### 3) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

#### (나) 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않았습니다.

### (3) 손상

연결회사는 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### (4) 공정가치 금액

#### (가) 2020년 06월 30일

(단위:백만원)

재무상태표 상 자산	상각후원가 측정금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	합 계
현금및현금성자산	2,323,441	-	-	2,323,441
단기금융상품	1,183,960	294,200	-	1,478,160
단기대여금	52,678	-	-	52,678
유동파생상품자산	-	36,784	-	36,784
매출채권	3,206,540	32,320	98,666	3,337,526
유동공정가치금융자산	-	415	-	415
기타유동금융자산	520,113	-	-	520,113
비유동파생상품자산	-	18,051	-	18,051
장기매출채권	125,006	-	-	125,006
공정가치금융자산	-	130,716	191,378	322,094
기타비유동금융자산	648,937	-	51,591	700,528
합 계	8,060,675	512,485	341,635	8,914,795

(단위:백만원)

재무상태표 상 부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	합 계
유동파생상품부채	-	359,694	359,694
매입채무	2,262,937	-	2,262,937
차입금	7,619,029	-	7,619,029
사채	5,396,343	-	5,396,343
미지급금	1,198,922	-	1,198,922
기타유동금융부채	931,106	-	931,106
비유동파생상품부채	-	201,364	201,364
예수보증금	232,088	-	232,088
기타비유동금융부채	38,279	-	38,279
합 계	17,678,704	561,058	18,239,762

(나) 2019년 12월 31일

(단위:백만원)

재무상태표 상 자산	상각후원가 측정금융 자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 측정 금융자산	기타금융자산(*)	합 계
현금및현금성자산	1,602,642	-	-	-	1,602,642
단기금융상품	1,107,425	-	-	-	1,107,425
단기대여금	50,276	-	-	-	50,276
유동파생상품자산	-	24,312	-	9,574	33,886
매출채권	3,447,525	42,840	89,857	-	3,580,222
유동공정가치금융자산	-	351	62	-	413
기타유동금융자산	412,270	-	-	-	412,270
비유동파생상품자산	-	26,201	-	-	26,201
장기매출채권	116,014	-	-	-	116,014
공정가치금융자산	-	129,820	169,171	-	298,991
기타비유동금융자산	655,921	-	55,676	-	711,597
합 계	7,392,073	223,586	314,766	9,574	7,939,937

(단위: 백만원)

재무상태표 상 부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채(*)	합 계
유동파생상품부채	-	26,222	262	26,484
매입채무	2,743,573	-	-	2,743,573

차입금	6,897,772	-	-	6,897,772
사채	5,375,711	-	-	5,375,711
미지급금	1,413,139	-	-	1,413,139
기타유동금융부채	912,498	-	-	912,498
비유동파생상품부채	-	485,319	-	485,319
예수보증금	205,804	-	-	205,804
기타비유동금융부채	39,150	-	-	39,150
합 계	17,587,647	511,541	262	18,099,450

(\*) 기타는 범주별 금융자산 및 부채의 적용을 받지 않는 위험회피목적파생상품을 포함하고 있습니다.

(다) 2018년 12월 31일

(단위:백만원)

재무상태표 상 자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	기타(*)	합 계
현금및현금성자산	1,473,566	-	-	-	1,473,566
단기금융상품	162,957	-	-	-	162,957
단기대여금	72,127	-	-	-	72,127
유동파생상품자산	-	13,537	-	336	13,873
매출채권	3,508,081	26,736	-	-	3,534,817
유동공정가치금융자산	-	-	61	-	61
기타유동금융자산	407,717	-	-	-	407,717
비유동파생상품자산	-	50,591	-	-	50,591
장기매출채권	112,774	-	-	-	112,774
공정가치금융자산	-	100,166	177,387	-	277,553
기타비유동금융자산	692,143	-	25,262	-	717,405
합 계	6,429,365	191,030	202,710	336	6,823,441

(\*) 기타는 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 위험회피목적파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위:백만원)

재무상태표 상 부채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타(*)	합 계
유동파생상품부채	-	12,401	-	12,401
매입채무	2,088,317	-	-	2,088,317
차입금	6,483,585	-	54,981	6,538,566
사채	5,506,318	-	-	5,506,318
미지급금	1,137,526	-	-	1,137,526
기타유동금융부채	782,525	10,654	27	793,206
비유동파생상품부채	-	238,816	-	238,816
예수보증금	259,327	-	-	259,327
기타비유동금융부채	36,992	-	-	36,992
합 계	16,294,590	261,871	55,008	16,611,469

(\*) 기타부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 리스부채를 포함하고 있습니다.

(5) 공정가치 평가방법 및 평가기법에 사용된 가정 등

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

(가) 2020년 6월 30일

(단위: 백만원)

구 분	당기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
유동파생상품자산	21,864	14,920	-	36,784
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	-	414	414
기타유동금융자산				
단기금융상품	-	294,200	-	294,200
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	6,869	6,869
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	74,749	2,357	114,272	191,378
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	15,502	108,344	123,846
매출채권				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	32,320	-	32,320
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	98,666	-	98,666
기타비유동금융자산				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	51,591	-	51,591
비유동파생상품자산	-	16,048	2,003	18,051
유동파생상품부채	13,574	33,391	312,729	359,693
비유동파생상품부채	998	36,497	163,869	201,364

(나) 2019년 12월 31일

(단위: 백만원)

구 분	전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
유동파생상품자산	18,285	15,601	-	33,886



유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	62	-	351	413
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	-	-	13,623	13,623
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	127,158	2,357	39,656	169,171
당기손익-공정가치 측정 채무상품	-	15,532	100,665	116,197
매출채권				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	42,840	-	42,840
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	89,857	-	89,857
기타비유동금융자산				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	55,676	-	55,676
비유동파생상품자산	-	24,198	2,003	26,201
유동파생상품부채	7,591	18,893	-	26,484
비유동파생상품부채	1,284	113,751	370,285	485,319

(다) 2018년 12월 31일

(단위: 백만원)

구 분	전전기말			
	수준 1	수준 2	수준 3	합계
유동파생상품자산	3,112	10,761	-	13,873
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	61	-	-	61
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	2,031	-	6,382	8,413
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	140,282	-	37,225	177,507
당기손익-공정가치 측정 채무상품	3,800	1,005	86,461	91,266
상각후원가 측정 채무상품	367	-	-	367
매출채권				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	26,736	-	26,736
기타비유동금융자산				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	25,262	-	25,262
비유동파생상품자산	-	48,588	2,003	50,591
유동파생상품부채	3,814	8,587	-	12,401
비유동파생상품부채	-	10,022	228,794	238,816

#### - 수준 1

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가 격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독 기관을 통해 공

시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성 시장으로 간주합니다. 연결회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준1에 포함됩니다. 수준1에 포함된 상품들은 대부분 KOSPI지수, KOSDAQ지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준2에 포함됩니다.

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

#### - 수준 2

(단위: 백만원)

2020.06.30	공정가치	가치평가기법	투입변수
파생상품자산	30,968	현재가치기법	할인율
기타유동금융자산			
단기금융상품	294,200	현재가치기법	-
생물자산	154,629	순실현가능가치법	-
공정가치금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	2,357	시장접근법	-
당기손익-공정가치 측정 채무상품	15,502	현재가치기법	할인율
매출채권			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	32,320	현재가치기법	할인율
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	98,666	현재가치기법	할인율
기타비유동금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	51,591	현재가치기법	할인율
파생상품부채	69,888	현재가치기법	할인율

(단위: 백만원)

2019.12.31	공정가치	가치평가기법	투입변수
파생상품자산	39,799	현재가치기법	할인율
생물자산	125,466	순실현가능가치법	-
공정가치금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	2,357	시장접근법	-
당기손익-공정가치 측정 채무상품	15,532	현재가치기법	할인율

매출채권			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	42,840	현재가치기법	할인율
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	89,857	현재가치기법	할인율
기타비유동금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	55,676	현재가치기법	할인율
파생상품부채	132,644	현재가치기법	할인율

(단위: 백만원)

2018.12.31	공정가치	가치평가기법	투입변수
파생상품자산	59,348	현재가치기법	할인율
생물자산	112,117	순실현가능가치법	-
공정가치금융자산			
당기손익-공정가치 측정 채무상품	1,005	현재가치기법	할인율
매출채권			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	26,736	현재가치기법	할인율
기타비유동금융자산			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	25,262	현재가치기법	할인율
파생상품부채	18,609	현재가치기법	할인율

### - 수준 3

(단위: 백만원)

2020.06.30	공정가치	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 채무상품	414	현재가치기법	-	-
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	6,869	현재가치기법	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	114,272	현금흐름할인모형, 순자산가치평가기법	할인율	7.13% - 10.76%
			물가상승률	0.85% - 1.80%
당기손익-공정가치 측정 채무상품	108,344	이항모형 등	할인율	13.52% ~ 19.38%
			변동성	7.65% ~ 27.60%
비유동파생상품자산	2,003	현재가치기법	할인율	4.87%
유동파생상품부채	312,729	옵션가격결정모형	무위험이자율	1.55%
			주가변동성	26.79%
비유동파생상품부채	163,869	옵션가격결정모형 등	무위험이자율	1.60% - 13.30%
			주가변동성	21.58% - 71.20%

(단위: 백만원)

2019.12.31	공정가치	가치평가방법	투입변수	투입변수 범위
유동공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	351	현재가치기법	N/A	N/A
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	13,623	현재가치기법	N/A	N/A
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	39,655	현금흐름할인모형,	할인율	7.13% ~ 10.76%
			순자산가치평가기법	물가상승률
당기손익-공정가치 측정 채무상품	100,665	이항모형 등	할인율	13.52% ~ 19.38%
			변동성	7.65% ~ 27.60%
비유동파생상품자산	2,003	현재가치기법	할인율	4.87%
유동파생상품부채	1,696	옵션가격결정모형	무위험이자율	1.55%
			주가변동성	26.79%
비유동파생상품부채	370,285	옵션가격결정모형 등	무위험이자율	1.74% ~ 11.70%
			주가변동성	21.58% ~ 39.40%

(단위: 백만원)

2018.12.31	공정가치	가치평가방법	투입변수	투입변수 범위
공정가치금융자산				
당기손익-공정가치 측정 지분상품	6,382	현재가치기법	N/A	N/A
기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품	37,225	현금흐름할인모형,	할인율	8.87% ~ 10.69%
			순자산가치평가기법	물가상승률
당기손익-공정가치 측정 채무상품	86,461	이항모형	할인율	18.67% ~ 20.06%
			변동성	8.35% ~ 13.05%
비유동파생상품자산	2,003	현재가치기법	할인율	4.87%
비유동파생상품부채	228,794	옵션가격결정모형	무위험이자율	21.00%
			주가변동성	36.20%

## 바. 유형자산 재평가지 공정가치평가 절차요약

연결회사는 공시대상기간중 유형자산 재평가를 시행하지 않았으나, 전환일인 2010년 1월 1일에 일부 토지를 공정가치로 측정하고 이를 그 시점의 간주원가로 사용하였으며 그 이후에는 원가법을 적용하고 있습니다. 전환일 현재 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에서 한국채택국제회계기준으로 조정한 금액은 유형자산 간주원가 757,745백만원입니다.

(단위: 백만원)

과거회계기준에 따른 보고금액	조정금액	전환일의 공정가치
1,056,743	757,745	1,814,488

공정가치 평가는 (주)태평양 감정평가 법인 등이 수행하였으며, 그 평가 방법은 "부동산 가격 공시 및 감정평가에 관한 법률" 및 "감정평가에 관한 규칙" 등 제규정에 따라 인근지역내에 소재하는 비교표준지의 공시지가를 기준으로 하여 지가변동률로 시점 수정하고 위치, 인근 지대상황, 접근성, 획지의 형태 및 규모, 도로 및 교통상황, 제반사항, 일반수요, 유용성 등의

제반 가격형성요인을 종합 참작하여 가격을 결정하는 방법입니다.

## 사. 채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행 방법	발행일자	권면(전자 등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
씨제이(주)	회사채	공모	2018년 04월 11일	100,000	2.53%	AA-(NICE신용평가, 한국기업평가)	2021년 04월 11일	미상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	10,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2019년 11월 20일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 02월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2020년 02월 20일	10,000	1.77%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 05월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2020년 02월 20일	10,000	1.77%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 05월 20일	상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2020년 02월 20일	10,000	1.77%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 05월 20일	상환	신한은행

[illegible]

씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2020년 05월 20일	10,000	1.37%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 08월 20일	미상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	기업어음증권	사모	2020년 05월 20일	10,000	1.37%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 08월 20일	미상환	신한은행
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2012년 12월 12일	50,000	3.79%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2022년 12월 12일	미상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	사모	2014년 02월 27일	50,000	3.77%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2021년 03월 02일	미상환	IBK투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2014년 10월 06일	50,000	2.86%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2021년 10월 05일	미상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2015년 04월 22일	50,000	2.02%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 04월 22일	상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2015년 04월 22일	100,000	2.26%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2022년 04월 22일	미상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2015년 09월 15일	150,000	2.21%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 09월 15일	미상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2015년 09월 15일	50,000	2.40%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2022년 09월 15일	미상환	NH투자증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2016년 02월 26일	220,000	1.93%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2021년 02월 26일	미상환	NH투자증권, KB증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2016년 02월 26일	50,000	2.12%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2023년 02월 26일	미상환	NH투자증권, KB증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2016년 02월 26일	120,000	2.63%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2026년 02월 26일	미상환	NH투자증권, KB증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2017년 03월 02일	150,000	1.91%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 03월 02일	상환	NH투자증권, 신한금 융투자
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2017년 03월 02일	200,000	2.33%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2022년 03월 02일	미상환	NH투자증권, 신한금 융투자
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2017년 03월 02일	50,000	2.47%	AA(한국기업평가, 한국신용평가)	2024년 03월 02일	미상환	NH투자증권, 신한금 융투자
씨제이제일제당㈜	회사채	사모	2018년 12월 18일	40,000	2.79%	AA(NICE신용평가)	2028년 12월 18일	미상환	KB증권, IBK증권
씨제이제일제당㈜	회사채	사모	2018년 12월 18일	60,000	3.14%	AA(NICE신용평가)	2033년 12월 18일	미상환	KB증권, IBK증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2019년 01월 15일	250,000	2.10%	AA(한국신용평가, NICE신용평가)	2022년 01월 15일	미상환	NH투자증권, 신한금 융투자, 한화증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2019년 01월 15일	240,000	2.26%	AA(한국신용평가, NICE신용평가)	2024년 01월 15일	미상환	NH투자증권, 신한금 융투자, 한화증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2019년 01월 15일	100,000	2.45%	AA(한국신용평가, NICE신용평가)	2026년 01월 15일	미상환	NH투자증권, 신한금 융투자, 한화증권
씨제이제일제당㈜	회사채	공모	2019년 01월 15일	110,000	2.65%	AA(한국신용평가, NICE신용평가)	2029년 01월 15일	미상환	NH투자증권, 신한금 융투자, 한화증권
씨제이제일제당㈜	회사채	사모	2019년 07월 17일	36,021	1.83%	-	2024년 07월 11일	미상환	MUFG
씨제이제일제당㈜	회사채	사모	2019년 07월 25일	108,063	1.73%	-	2024년 07월 22일	미상환	MUFG
CJ씨푸드	기업어음증권	사모	2019년 06월 24일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 01월 23일	상환	신한금융투자
CJ씨푸드	기업어음증권	사모	2019년 07월 03일	5,000	1.88%	A1(한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 01월 23일	상환	신한금융투자

삼해상사㈜	회사채	사모	2017년 09월 27일	2,000	3.72%	-	2020년 09월 27일	미상환	IBK투자증권
CJ Bio America Inc.	회사채	공모	2012년 04월 18일	264,154	4.86%	-	2022년 04월 16일	미상환	BOA
PT CJ Indonesia	회사채	사모	2015년 11월 26일	270,013	1.15%	-	2020년 11월 26일	미상환	DBS
PT CJ Superfeed	회사채	사모	2016년 12월 22일	0	3.50%	-	2021년 12월 22일	미상환	BNP Paribas
CJ Global Holdings	회사채	사모	2017년 06월 28일	120,070	2.53%	-	2020년 06월 26일	상환	MUFG
CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	회사채	사모	2018년 10월 25일	96,056	1.24%	-	2021년 10월 25일	미상환	BOA
CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	회사채	사모	2019년 07월 25일	60,035	1.24%	-	2022년 07월 25일	미상환	BOA
PT CJ Superfeed	신종자본증권	사모	2015년 09월 18일	200,000	3.70%	-	2045년 09월 18일	미상환	BNP Paribas
PT CJ Indonesia	신종자본증권	사모	2017년 04월 19일	200,000	3.97%	-	2047년 04월 19일	미상환	NH투자증권
CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY (蕭, CAU TRE EXPORT GOODS)	신종자본증권	사모	2019년 09월 30일	100,000	3.58%	-	2049년 09월 30일	미상환	신한금융투자
CJ CHINA, LTD.	신종자본증권	사모	2019년 12월 03일	200,000	3.48%	-	2049년 12월 03일	미상환	NH투자증권, 미래에 셋증권
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2019년 10월 18일	10,000	1.71%	A1(한국기업평가, NICE신용평가, 한국신용평 가)	2020년 01월 17일	상환	신한은행









[illegible]

[illegible]

[illegible]



씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2020년 06월 04일	5,000	1.00%	A1(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 09월 04일	미상환	유진투자증권
씨제이대한통운(주)	기업어음증권	사모	2020년 06월 04일	5,000	1.00%	A1(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 09월 04일	미상환	유진투자증권
씨제이대한통운(주)	신종자본증권	사모	2018년 12월 28일	200,000	4.50%	없음	2048년 12월 28일	미상환	NH투자증권
씨제이대한통운(주)	신종자본증권	사모	2019년 03월 29일	350,000	4.20%	없음	2049년 03월 29일	미상환	NH투자증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2013년 09월 10일	60,000	4.15%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 09월 10일	미상환	NH투자증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2016년 04월 25일	110,000	2.11%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2021년 04월 25일	미상환	NH투자증권,신영증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2016년 04월 25일	60,000	2.57%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2023년 04월 25일	미상환	NH투자증권,신영증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2016년 09월 12일	130,000	1.85%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2021년 09월 12일	미상환	NH투자증권,신영증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2016년 09월 12일	50,000	2.31%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2023년 09월 12일	미상환	NH투자증권,신영증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2017년 04월 27일	120,000	2.11%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 04월 27일	상환	NH투자증권,신영증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2017년 04월 27일	210,000	2.57%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2022년 04월 27일	미상환	NH투자증권,신영증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2018년 06월 08일	120,000	2.60%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2021년 06월 08일	미상환	NH투자증권,신영증권,KB증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2018년 06월 08일	180,000	3.05%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2023년 06월 08일	미상환	NH투자증권,신영증권,KB증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2018년 06월 08일	100,000	3.37%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2025년 06월 08일	미상환	NH투자증권,신영증권,KB증권
씨제이대한통운(주)	회사채	공모	2020년 04월 27일	200,000	1.83%	AA-(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2023년 04월 27일	미상환	NH투자증권,신영증권,KB증권,키움증권
한국복합물류㈜	기업어음증권	사모	2019년 03월 25일	5,000	2.43%	A2(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 23일	상환	하이투자증권
한국복합물류㈜	기업어음증권	사모	2019년 03월 25일	5,000	2.43%	A2(한국기업평가,NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 23일	상환	하이투자증권
한국복합물류㈜	회사채	사모	2017년 03월 24일	10,000	3.12%	없음	2020년 03월 24일	상환	산업은행
한국복합물류㈜	회사채	사모	2017년 11월 09일	20,000	3.33%	없음	2020년 11월 09일	미상환	신한금융투자
CJ Logistics Asia Pte.Ltd	회사채	사모	2019년 03월 25일	60,322	2.94%	AA(S&P)	2024년 03월 25일	미상환	HSBC
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2019년 01월 28일	10,000	2.10%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2019년 01월 31일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2019년 01월 28일	10,000	2.10%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2019년 01월 31일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2019년 01월 28일	10,000	2.10%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2019년 01월 31일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2019년 05월 30일	5,000	1.99%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2019년 06월 26일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2019년 05월 30일	5,000	1.99%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2019년 06월 26일	상환	신영증권





씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2020년 01월 28일	5,000	1.86%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 01월 31일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2020년 01월 28일	5,000	2.19%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 03월 31일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2020년 01월 28일	5,000	2.19%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 03월 31일	상환	신영증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2020년 02월 25일	5,000	1.85%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 03월 27일	상환	한국투자증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2020년 02월 25일	5,000	1.85%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 03월 27일	상환	한국투자증권
씨제이프레시웨이(주)	기업어음증권	사모	2020년 02월 25일	5,000	1.85%	A2 (한국기업평가, 한국신용평가)	2020년 03월 27일	상환	한국투자증권
씨제이프레시웨이(주)	회사채	공모	2017년 01월 25일	50,000	2.95%	A (한국기업평가, NICE신용평가)	2020년 01월 25일	상환	NH투자증권 등
씨제이프레시웨이(주)	회사채	공모	2019년 01월 30일	100,000	2.53%	A (한국기업평가, 한국신용평가)	2022년 01월 30일	미상환	NH투자증권 등
씨제이프레시웨이(주)	회사채	공모	2020년 01월 22일	70,000	1.99%	A (한국기업평가, 한국신용평가)	2023년 01월 20일	미상환	NH투자증권 등
씨제이프레시웨이(주)	신종자본증권	사모	2018년 05월 09일	26,000	3.30%	-	2048년 05월 09일	미상환	신한금융투자
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	10,000	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	10,000	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	10,000	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	10,000	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	10,000	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	10,000	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	7,500	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	7,500	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	7,500	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
에프앤디인프라(주)	신종자본증권	사모	2019년 11월 27일	7,500	3.88%	-	2049년 11월 27일	미상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	신종자본증권	사모	2015년 12월 23일	50,000	3.89%	-	2045년 12월 23일	미상환	하나금융투자
씨제이푸드빌(주)	회사채	사모	2018년 09월 21일	10,000	3.60%	-	2020년 09월 21일	미상환	신한금융투자
씨제이푸드빌(주)	회사채	사모	2018년 09월 21일	15,000	4.20%	-	2021년 09월 21일	미상환	신한금융투자
씨제이푸드빌(주)	회사채	사모	2018년 09월 21일	5,000	4.20%	-	2021년 09월 21일	미상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	회사채	사모	2018년 11월 26일	30,000	4.25%	-	2021년 11월 26일	미상환	NH투자증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 01월 25일	30,000	2.60%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2019년 02월 25일	상환	유안타증권

씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 01월 28일	10,000	2.60%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2019년 02월 28일	상환	우리종합금융
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 02월 14일	10,000	2.71%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2019년 08월 13일	상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 02월 25일	30,000	2.70%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2019년 05월 24일	상환	유안타증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 04월 17일	10,000	2.85%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 04월 15일	미상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 05월 24일	20,000	2.50%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2019년 07월 24일	상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 05월 23일	30,000	2.50%	A2-(한국신용평가, NICE신용평가)	2019년 07월 23일	상환	KB증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 08월 06일	30,000	2.80%	A3+(한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 02월 06일	상환	한국투자증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 07월 25일	10,000	2.95%	A3+(한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 07월 23일	미상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2019년 08월 06일	10,000	2.95%	A3+(한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 08월 04일	미상환	KB증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2020년 02월 06일	17,000	2.81%	A3+(한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 08월 06일	미상환	KB증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2020년 02월 14일	10,000	2.81%	A3+(한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 08월 14일	미상환	KB증권
씨제이푸드빌(주)	기업어음증권	사모	2020년 06월 23일	5,000	3.90%	A3+(한국신용평가, NICE신용평가)	2021년 06월 22일	미상환	신영증권
씨제이푸드빌(주)	회사채	사모	2020년 06월 25일	40,000	4.08%	BBB+(NICE신용평가)	2023년 06월 25일	미상환	메리츠증권
씨제이푸드빌(주)	회사채	사모	2020년 06월 29일	5,000	4.50%	-	2022년 06월 29일	미상환	한화투자증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2016년 06월 30일	70,000	1.79%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2021년 06월 30일	미상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2017년 01월 24일	90,000	1.96%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2020년 01월 23일	상환	케이비증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2017년 01월 24일	60,000	2.30%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2022년 01월 24일	미상환	케이비증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	사모	2017년 06월 29일	20,000	2.83%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2022년 06월 29일	미상환	한화투자증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	사모	2017년 07월 28일	10,000	3.02%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2024년 07월 28일	미상환	미래에셋대우
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2017년 09월 26일	80,000	2.26%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2020년 09월 26일	미상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2017년 09월 26일	70,000	2.59%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2022년 09월 26일	미상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2020년 06월 18일	190,000	1.54%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2023년 06월 16일	미상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	회사채	공모	2020년 06월 18일	50,000	1.80%	AA-(NICE신용평가, 한국신용평가)	2025년 06월 18일	미상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 01월 17일	10,000	1.81%	A1(NICE신용평가, 한국신용평가)	2020년 01월 31일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 01월 20일	20,000	1.78%	A1(NICE신용평가, 한국신용평가)	2020년 01월 31일	상환	키움증권

(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 01월 22일	50,000	1.78%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 02월 04일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 01월 22일	50,000	1.78%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 02월 04일	상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 01월 31일	60,000	1.68%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 02월 14일	상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 04일	40,000	1.49%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 02월 18일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 10일	10,000	1.41%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 02월 24일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 14일	40,000	1.42%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 02월 26일	상환	키움증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 14일	60,000	1.45%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 13일	상환	키움증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 18일	100,000	1.37%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 12일	상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 27일	30,000	1.36%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 19일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 02월 28일	55,000	1.33%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 10일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 12일	60,000	1.41%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 25일	상환	NH투자증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 13일	60,000	1.51%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 27일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 13일	50,000	1.50%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 24일	상환	키움증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 19일	30,000	1.53%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 03월 25일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 27일	20,000	2.85%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 09월 25일	미상환	우리종합금융
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 27일	30,000	2.85%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 09월 23일	미상환	우리종합금융
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 27일	10,000	2.48%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 06월 25일	상환	우리종합금융
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 03월 27일	30,000	2.61%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 06월 26일	상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 04월 07일	50,000	1.95%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 07월 07일	미상환	KB증권
(주)씨제이이엔엠	기업어음증권	사모	2020년 05월 28일	50,000	2.22%	A1(NICE신용평가,한국신용평가)	2020년 08월 28일	미상환	신한은행
(주)씨제이라이브시티(구, 케이밸리(주))	신종자본증권	사모	2016년 06월 10일	34,070	12.45 %	-	2026년 06월 10일	미상환	-
(주)씨제이라이브시티(구, 케이밸리(주))	회사채	사모	2019년 06월 04일	36,021	8.63%	-	2024년 06월 04일	미상환	-
하이엠펙터테인먼트	조건부자본증 권	사모	2017년 06월 02일	1,000	1.00%	-	2022년 06월 02일	상환	-
씨제이씨지브이(주)	회사채	공모	2015년 11월 27일	50,000	2.54%	AA- (한국신용평가, NICE신용평가)	2020년 11월 27일	미상환	대우증권
씨제이씨지브이(주)	회사채	사모	2017년 10월 20일	30,000	2.91%	-	2020년 10월 20일	미상환	케이비증권

씨제이씨지브이(주)	회사채	사모	2017년 10월 20일	20,000	3.34%	-	2022년 10월 20일	미상환	케이비증권
씨제이씨지브이(주)	회사채	사모	2018년 01월 31일	40,000	3.56%	-	2023년 01월 31일	미상환	대신증권
씨제이씨지브이(주)	회사채	사모	2020년 05월 28일	65,000	2.23%	A+ (한국신용평가)	2023년 05월 28일	미상환	신한금융투자
씨제이씨지브이(주)	회사채	사모	2020년 06월 25일	20,000	2.00%	A (한국신용평가)	2023년 06월 25일	미상환	신한금융투자
씨제이씨지브이(주)	전자단기사채	사모	2020년 03월 09일	20,000	1.57%	A2+ (한국신용평가, 한국기업평가, NICE신 용평가)	2020년 03월 27일	상환	신한금융투자
씨제이씨지브이(주)	기업어음증권	사모	2020년 05월 22일	20,000	2.62%	A2+ (한국신용평가, 한국기업평가, NICE신 용평가)	2020년 06월 19일	상환	한화투자증권
씨제이씨지브이(주)	신종자본증권	사모	2018년 11월 08일	150,000	4.20%	-	2048년 11월 08일	미상환	삼성증권, NH투자증 권
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2018년 02월 28일	15,000	4.10%	-	2020년 02월 28일	상환	신한금융투자
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2018년 03월 29일	10,000	4.10%	-	2020년 03월 29일	상환	SK증권
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2018년 07월 27일	20,000	4.10%	-	2020년 07월 27일	미상환	SK증권
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2019년 07월 23일	20,000	3.95%	-	2021년 07월 23일	미상환	유진투자증권
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2019년 07월 23일	30,018	3.25%	-	2022년 07월 22일	미상환	우리투자은행(홍콩)
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2020년 02월 28일	5,000	3.95%	-	2022년 02월 28일	미상환	한화투자증권
씨제이포디플렉스(주)	회사채	사모	2020년 06월 15일	3,000	4.40%	-	2022년 06월 15일	미상환	유안타증권
MARS CINEMA TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.	신종자본증권	사모	2016년 10월 20일	80,000	4.70%	-	2046년 10월 20일	미상환	NH투자증권 외
씨제이올리브네트웍스(주)	기업어음증권	사모	2019년 01월 29일	20,000	1.97%	A2+(한국기업평가, 한국신용평가)	2019년 02월 12일	상환	KB증권
씨제이올리브네트웍스(주)	기업어음증권	사모	2019년 09월 10일	30,000	1.90%	A2+(NICE신용평가, 한국신용평가)	2019년 10월 10일	상환	KB증권
씨제이올리브네트웍스(주)	기업어음증권	사모	2019년 12월 18일	30,000	2.20%	A2+(NICE신용평가, 한국신용평가)	2020년 03월 17일	상환	NH투자증권
씨제이올리브네트웍스(주)	기업어음증권	사모	2020년 03월 17일	30,000	1.90%	A2+(NICE신용평가, 한국신용평가)	2020년 03월 23일	상환	NH투자증권
씨제이올리브네트웍스(주)	회사채	사모	2019년 04월 12일	30,000	2.65%	-	2022년 04월 12일	미상환	SK증권
씨제이올리브네트웍스(주)	회사채	사모	2019년 11월 28일	20,000	2.53%	-	2022년 11월 28일	미상환	SK증권
씨제이올리브영(주)	회사채	사모	2018년 10월 22일	50,000	2.89%	-	2021년 10월 22일	미상환	신한금융투자
씨제이올리브영(주)	회사채	사모	2019년 04월 15일	20,000	2.65%	-	2022년 04월 15일	미상환	KB증권
합 계	-	-	-	11,408,843	-	-	-	-	-

## 아. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제157회 무보증 사채	2018년 04월 11일	2021년 04월 11일	100,000	2018년 03월 30일	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2020년 06월 30일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(별도재무제표 기준) 200% 이하
	이행현황	이행(7%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 200% 이하 등
	이행현황	이행(자기자본의 1%)
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계년도당 총액 2조원 이상 자산처분 제한
	이행현황	이행(2,064백만원)
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단에서 제외 제한
	이행현황	이행(씨제이)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020.04.06

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

## [기업어음증권 미상환 잔액]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	70,000	300,000	327,000	-	10,000	-	-	-	707,000
	합계	70,000	300,000	327,000	-	10,000	-	-	-	707,000

※ 연결기준입니다. (별도기준으로는 발행내역이 없습니다.)

## [단기사채 미상환 잔액]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	800,000	800,000

※ 연결기준입니다. (별도기준으로는 발행내역이 없습니다.)

[회사채 미상환 잔액]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	890,000	1,434,154	920,000	340,000	150,000	330,000	-	4,064,154
	사모	402,013	299,056	295,053	96,343	154,084	40,000	60,000	1,346,549
	합계	1,292,013	1,733,210	1,215,053	436,343	304,084	370,000	60,000	5,410,703

※ 연결기준입니다.

[회사채 미상환 잔액]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	100,000	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	100,000	-	-	-	-	-	-	-

※ 별도기준입니다.

[신종자본증권 미상환 잔액]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	34,070	-	-	1,636,000	-	1,670,070
	합계	-	-	34,070	-	-	1,636,000	-	1,670,070

※ 연결기준입니다. (별도기준으로는 발행내역이 없습니다.)

[조건부자본증권 미상환 잔액]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 연결기준입니다. (별도기준으로는 발행내역이 없습니다.)

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

해당사항이 없습니다.



## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제68기(당기)	한영회계법인	-	해당사항없음	감사위원회 논의 후 결정 예정
제67기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항없음	종속기업투자주식의 손상평가, 영업권의 손상평가
제66기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항없음	종속기업투자주식의 손상평가, 영업권의 손상평가

### 2. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제68기(당기)	한영회계법인	분기,반기,기말감사	840	7,640	840	4,150
제67기(전기)	삼일회계법인	분기,반기,기말감사	791	8,500	791	9,360
제66기(전전기)	삼일회계법인	분기,반기,기말감사	630	7,500	630	8,458

※ 제68기 실제수행내역 시간은 보고서제출일 현재까지 누적시간입니다.

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제68기(당기)	2020.03	세무 용역	2020.03-2020.05	48	-
제67기(전기)	2019.06	재무 검토용역	2019.06-2019.07	85	-
제66기(전전기)	2018.10	세무 용역	2018.10-2019.03	220	-

### 4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 05월 15일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 5인 감사인측: 업무수행이사	대면회의	감사팀구성, 경영진 및 감사인의책임, 감사인의 독립성, 연결감사계획, 핵심감사사항 등
2	2019년 08월 12일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 5인 감사인측: 업무수행이사	대면회의	반기검토 결과보고, 내부회계 위험평가 및 설계 평가 결과 보고
3	2019년 11월 11일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 5인 감사인측: 업무수행이사	대면회의	3분기검토 결과보고, 내부회계 운영평가 업무계획 보고
4	2020년 03월 09일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 5인 감사인측: 업무수행이사	대면회의	감사에서의 유의적 발견사항, 핵심감사사항, 그중 감사결과, 감사인의 독립성 등
5	2020년 05월 15일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 5인 감사인측: 업무수행이사, 업무수행매니저 2인	대면회의	감사인의 책임 및 감사계약의 내용, 감사인의 독립성 감사의 목적, 감사의 범위 및 시기, 감사팀 구성, 감사인이 수행하는 절차 및 감사인의 역할 등

6	2020년 08월 14일	회사측: 감사위원회, 재무담당이사 등 5인 감사인측: 업무수행이사, 업무수행매니저 2인	대면회의	반기검토 결과보고, '20년 회계감사 수행계획 보고
---	---------------	---	------	------------------------------

## 5. 종속회사 감사의견

회사는 회계감사인으로부터 적정 이외의 감사의견을 받은 종속회사는 없습니다.

## 6. 회계감사인의 변경

공시 대상 기간 중 계약 만료 및 신규 선임 등에 따라 회계감사인이 변경된 연결대상종속회사의 현황은 아래와 같습니다.

회사명	2019년	2018년	2017년
ICT융합펀드	한영회계법인	한영회계법인	삼일회계법인
바이오헬스케어펀드	한영회계법인	한영회계법인	삼일회계법인
중소벤처기업상생펀드 II	한영회계법인	한영회계법인	삼일회계법인
(주)코휘드	우영회계법인	우영회계법인	삼일회계법인
(주)송림푸드	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
(주)송림에프에스	삼일회계법인	삼일회계법인	청설공인회계사감사반
에프앤디인프라(주)	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
(주)씨제이이엔엠	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
(주)아트웍스코리아	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
(주)제이메스픽처스	태성회계법인	태성회계법인	태성회계법인
(주)엠엠오엔터테인먼트	이정지유회계법인	지유회계법인	지유회계법인
(주)하이라이트레코즈	이정지유회계법인	지유회계법인	지유회계법인
케이밸리(주)	상정회계법인	상정회계법인	상정회계법인
에이오엠지(주)	정현회계법인	정현회계법인	정현회계법인
스튜디오드래곤(주)	상정회계법인	상정회계법인	삼일회계법인
(주)화앤답픽처스	상정회계법인	상정회계법인	삼일회계법인
(주)문화참고	상정회계법인	상정회계법인	삼일회계법인
(주)케이피제이	상정회계법인	상정회계법인	삼일회계법인
(주)뱅크웨이브	태성회계법인	태성회계법인	태성회계법인
젤리피쉬엔터테인먼트(주)	송강회계법인	송강회계법인	송강회계법인
(주)하이어뮤직레코즈	한미회계법인	한미회계법인	한미회계법인
(주)스튜디오테크원	진일회계법인	정일회계법인	원회계법인
(주)데이비드토이	태성회계법인	태성회계법인	태성회계법인
(주)아메바컬처	한미회계법인	한미회계법인	한미회계법인
패블스톤CGV전문투자형사모부동산투자신탁제1호	삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
삼해상사(주)	현진 공인회계사 감사반	현진 공인회계사 감사반	-
(주)형제푸드	삼덕회계법인	이촌회계법인	-
(주)슈퍼레이스	이상회계법인	삼일회계법인	안진회계법인
(주)제이케이필름	한미회계법인	한미회계법인	대주회계법인
(주)디베이스앤	태성회계법인	태성회계법인	-
(주)스톤뮤직엔터테인먼트	한미회계법인	한미회계법인	-
(주)발리프렘	한미회계법인	한미회계법인	-
디아이웨어(주)	상화회계법인	산경공인회계사 감사반	-
TW13호 신수중 투자조합	한영회계법인	한영회계법인	삼일회계법인
CJ LOGISTICS PH CORP.	Siggaoat Tan	Siggaoat Tan	Siggaoat Tan
CJ LOGISTICS PH WAREHOUSING CORP.	Siggaoat Tan	Siggaoat Tan	Siggaoat Tan
PT CJ LOGISTICS NUSANTARA	Paul Hadiwinata	Paul Hadiwinata	Paul Hadiwinata
CJ MAJOR ENTERTAINMENT CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (HUAIAN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC

ZIBO CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
JIANGSU CGV CINEMA INVESTMENT CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (CHANGZHOU) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
HENAN CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
YUNNAN CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV (SICHUAN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
YANJI CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
FUZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV (HUBEI) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
GANZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CHENGDU FEED CO., LTD.	사천광도회계사무소	사천광도회계사무소	사천광도회계사무소
CJ PHILIPPINES, INC.	PWC	PWC	PWC
CJ BIBIGO (BEIJING) F&B MANAGEMENT CO., LTD.	북경대기(大企)국제회계사사무소	북경대기(大企)국제회계사사무소	북경대기(大企)국제회계사사무소
IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC.	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
CJ E&M AMERICA, INC.	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
CJ ENTERTAINMENT AMERICA, LLC	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
TRUE CJ CREATIONS CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ RAVIOLLO RUS	Центр налоговых экспертиз и аудита	Центр налоговых экспертиз и аудита	Центр налоговых экспертиз и аудита
CJ FRESHWAY YONGHUI (SHANGHAI) TRADE CO., LTD.	상해명서(上海銘瑞)회계사사무소	상해명서(上海銘瑞)회계사사무소	상해명서(上海銘瑞)회계사사무소
KUMHO LOGISTICS(SHANGHAI) CO., LTD.	상해공신(上海公信)회계사무소	상해공신(上海公信)회계사무소	상해공신(上海公信)회계사무소
KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD	Shanghai Trust&Best Certified Public Accountants	상해천일(上海仟一)회계사무소	상해천일(上海仟一)회계사무소
CJ GLS(C) SHANGHAI CO., LTD.	상해공신(上海公信)회계사무소	상해공신(上海公信)회계사무소	상해공신(上海公信)회계사무소
SHANGHAI CJ FREIGHT FORWARDING CO., LTD.	상해공신(上海公信)회계사무소	상해공신(上海公信)회계사무소	상해공신(上海公信)회계사무소
MARS ENTERTAINMENT GROUP INC.	KPMG	KPMG	KPMG
MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.	KPMG	KPMG	KPMG
CJ FRESHWAY VIETNAM CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
FIDES FOOD SYSTEM CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
PT CJ LOGISTICS INDONESIA	Paul Hadiwinate	Paul Hadiwinate	Paul Hadiwinate
GUANGZHOU JIANZHONG TRANSPORTATION CO., LTD	PwC	PwC	PwC
CJ ROKIN LOGISTICS (TAICANG) CO.,LTD.	PwC	PwC	PwC
CJ ICM FZCO	KPMG	KPMG	KPMG
IBRAKOM CARGO LLC.	KPMG	KPMG	KPMG
CJ ICM (UK) LTD	KPMG	KPMG	KPMG
IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI	PWC	PWC	PWC
CABA & MISNAK	Arkan Engin Yeminli Mali Musavirlik A.S.	Arkan Engin Yeminli Mali Musavirlik A.S.	Arkan Engin Yeminli Mali Musavirlik A.S.
MISNAK TURKMENISTAN HOJALYK	MILLI AUDIT	MILLI AUDIT	Hojalyk Jemgyyeti "Milli audit"
TIANJIN DONGFANG XINSHENG SUPPLY CHAIN MANAGEMENT WAREHOUSING AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	PwC	PwC	PwC
SHENGSHI SHUNTONG(TIANJIN)LOGISTICS CO., LTD.	PwC	PwC	PwC
CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	E&Y	E&Y	Deloitte
TRANSRAIL LOGISTICS LIMITED	E&Y	E&Y	Deloitte
DARCL LOGISTICS NEPAL PRIVATE LIMITED	A.S.R & Associates	A.S.R & Associates	A.S.R & Associates

CJ HK ENTERTAINMENT CO., LTD.	PWC	KPMG	KPMG
CGV (CHONGQING) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (CHENGDU) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (TIANJIN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
LIAONING CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (TANGSHAN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
WUHU CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV(CHANGSHA) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
YANTAI CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (BEIJING) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
UVD ENTERPRISE LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV (SHEN YANG) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
PANJIN CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV (HARBIN) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV (SHANG HAI) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
SHANGHAI C MEDIA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGI HOLDINGS LTD.	PWC	PWC	PWC
YUYAO CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
JIANGMEN CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (QINGDAO) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
DALIAN CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
NEIMENGGU CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CGV (XIAN) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK.	PWC	PWC	PWC
PT GRAHA LAYAR MITRA	PWC	PWC	PWC
CJ Selecta S.A.	KPMG	KPMG	KPMG
CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS	PWC	PWC	PWC
CJ (FOSHAN) BIOTECH CO., LTD.	瑞華會計師事務所	瑞華會計師事務所	PWC
CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY	KPMG	KPMG	KPMG
CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC.	KPMG	KPMG	KPMG
TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP.	PK LLP	PK LLP	PK LLP
CJ FOODVILLE USA, INC.	PK LLP	PK LLP	PK LLP
PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA	BDO	예일회계법인	예일회계법인
CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE	HLB Hamt	HLB Hamt	HLB Hamt
PT CJ LOGISTICS WAREHOUSE SERVICE INDONESIA	Paul Hadiwinata	Paul Hadiwinata	Paul Hadiwinata
CJ TRANSNATIONAL PHILIPPINES INC.	Sycip Gorres Velayo & Co.(SGV)	Sycip Gorres Velayo & Co.(SGV)	Sycip Gorres Velayo & Co.(SGV)
CJ KOREA EXPRESS SHENYANG CO.,LTD.	Liaoning hengxinda public accountants	Liaoning hengxinda public accountants	Liaoning hengxinda public accountants
WUHAN NORTH TRANSPORT INTERNATIONAL LOGISTICS CO., LTD.	PwC	PwC	PwC
CJ LOGISTICS WAREHOUSE(SHANGHAI) CO.,LTD.	JaHwa CPAs	JaHwa CPAs	JaHwa CPAs
CJ IMC VIETNAM COMPANY LIMITED	Southern Auditing Accounting Financial Consultancy Service Co., Ltd (AASCS)	Southern Auditing Accounting Financial Consultancy Service Co., Ltd (AASCS)	Southern Auditing Accounting Financial Consultancy Service Co., Ltd (AASCS)
CJ ENTERTAINMENT TURKEY	KPMG	KPMG	KPMG

CJ CGV AMERICA, INC.	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
CJ CGV AMERICA LA, LLC.	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
CJ 4DX (BEIJING) CINEMA TECHNOLOGY CO., LTD.	PWC	ShineWing certified public accountants	ShineWing certified public accountants
CJ 4DPLEX AMERICA, INC.	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
CJ 4DPLEX AMERICAS, LLC.	ABL CPA	ABL CPA	ABL CPA
CROSS JUNCTION INVESTMENT CO., PTE. LTD.	CK ASSURANCE	CK ASSURANCE	CK ASSURANCE
CGV (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	상해현화(上海軒和)회계사무소
CGV (SUZHOU) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	소주서화(蘇州瑞華)회계사무소
CGV(NANCHANG) CINEMA CO., LTD	PWC	PWC	남창풍원회계사무소
CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO., LTD.	江門市翔誠會計師事務所	江門市翔誠會計師事務所	Jiangmen Xinhui Fangyuan Public Accounting Firm Co., Ltd
CJ EUROPE GMBH.	E&Y	E&Y	KPMG
CJ DO BRAZIL IND. COM. PROD. ALIM. LTDA.	KPMG	KPMG	PWC
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD.	ShineWing certified public accountants chengdu branch	ShineWing certified public accountants chengdu branch	四川雲龍會計事務所有限公司
CJ FEED INGREDIENT VIETNAM CO., LTD.	PWC	PWC	KPMG
CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO., LTD.	Ningbo Zheyong Accounting Firm Co., Ltd	寧波浙甬會計師事務所有限公司	寧波中瑞會計師事務所
CJ FEED MYANMAR CO., LTD.	KnA(SeinWin&Associate)	KnA(SeinWin&Associate)	KnA(SeinWin&Associate)
BIBIGO INTERNATIONAL LLC	PK LLP	PK LLP	PK LLP
CJ LIAOCHENG FOOD. CO., LTD.	聊城華越有限責任會計師事務所	聊城華越有限責任會計師事務所	-
TMI LOGISTICS CORPS	KPMG	KPMG	-
CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA	KPMG	KPMG	-
KAHIKI FOODS, INC.	KPMG	KPMG	-
CJ FOODVILLE (GUANGZHOU) CORPORATION	동관정중신합회계법인	광주중탕(中棠)회계사사무소	광주난텐(南天)회계사사무소
CJ FOODVILLE (CHONGQING) CORPORATION	四川誠欣會計師事務所有限公司	四川誠欣會計師事務所有限公司	-
CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO., LTD	TIANJIN Tiantongtaihe Certified Public Accountants LTD.	ZHONGXING CAIGUANGHUA CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LTD.	Tianjin Zhengze Certified Public Accountants LTD
CJ KOREA EXPRESS DONGGUAN CO., LTD.	SHANGDE CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS	SHANGDE CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS	DONGGUAN CITY DILIGENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	PWC	PWC	Grant Thornton
QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD	PWC	PWC	Grant Thornton
SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	PWC	PWC	Grant Thornton
CJ LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V.	AHE Servicio	AHE Servicio	Moore's stephens
CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD	Shenzhen tongde certified public accountants	Shenzhen tongde certified public accountants	Shenzhen Huiheng Certified Public Accountants
CJ KOREA EXPRESS QINGDAO CO., LTD	QINGDAO ZHONGXUNZHITONG CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LTD.	QINGDAO ZHONGXUNZHITONG CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LTD.	Shandong Lianhuihe CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS LTD.
CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED	PWC	PWC	ADOLPH ASSOCIATES
CJ SMART CARGO LOGISTICS SA(PTY) LTD	PWC	PWC	-
CJ LOGISTICS RT MYANMAR CO., LTD.	U Hla Tun & Associates Limited	U Hla Tun & Associates Limited	U Hla Tun Co.,Ltd
CJ KOREA EXPRESS TIENTIAN TIANJIN CO.,LTD	TIANJIN Tiantongtaihe Certified Public Accountants LTD.	TIANJIN Tiantongtaihe Certified Public Accountants LTD.	Tianjin Zhengze Certified Public Accountants LTD
CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	Gongxin Certified Public Accountants	Gongxin Certified Public Accountants	上海公信會計師事務所

CJ LOGISTICS CANADA CORPORATION	J.Y. Kim&Associates Inc.	J.Y. Kim&Associates Inc.	-
FR8OLOGY PRIVATE LIMITED	Bansal Ajay & Company	E&Y	-
CJ SPEEDEX(HONGKONG) LOGISTICS CO.,LTD	SEONE PUBLIC ACCOUNTING LIMITED	SEONE PUBLIC ACCOUNTING LIMITED	-
CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED	Talent Partners CPA Limited.	Talent Partners CPA Limited.	-
CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	-
CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	-
GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	-
GEMADEPT HAI PHONG ONE MEMBER COMPANY LIMITED	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	-
GEMADEPT SHIPPING LIMITED COMPANY	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	-
GEMADEPT SHIPPING SINGAPORE PTE. LTD.	Don Ho Associates + Public Accounting Corporation(DHA+ pac)	Don Ho Associates + Public Accounting Corporation(DHA+ pac)	-
GEMADEPT (MALAYSIA) SDN. BHD.	Crowe Horwath	Crowe Horwath	-
MEKONG LOGISTICS COMPANY	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	A&C Auditing and Consulting Co., Ltd.	-
CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED	PWC	PWC	-
CJ SPEEDEX LOGISTICS CHENGDU CO.,LTD	Huizhou zhonghong xinyuelong certified public accountants	Huizhou zhonghong xinyuelong certified public accountants	-
GN TRANSPORTATION CORP.	Yeil Accounting America LLP	Yeil Accounting America LLP	-
DSC LOGISTICS, LLC	KPMG	KPMG	-
DSC INTEGRATED LOGISTICS, LLC	KPMG	KPMG	-
DRY STORAGE CORPORATION	KPMG	KPMG	-
CJ SMART CARGO NEPAL PVT.LTD.	PWC	PWC	-
CJ ROKIN LOGISTICS(SUZHOU) CO.,LTD.	PwC	PwC	-
JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.	Mr. Sophon Jongsanguanpradub	Right view Audit & Advisory Co., Ltd.	-
JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD.	Mr. Sophon Jongsanguanpradub	Right view Audit & Advisory Co., Ltd.	-
CJ SMART CARGO KENYA LIMITED	PWC	PWC	-
CJ SMART CARGO UGANDA-SMC LIMITED	PWC	PWC	-
CJ SMART CARGO ZAMBIA LIMITED	PWC	PWC	-
CJ IMC CO., LTD.	上海申亞會計師事務所有限公司	上海申亞會計師事務所有限公司	上海申為會計師事務所有限公司
CJ GRAND, S.A. DE C.V.	E&Y	PWC	-
DAMUL TRADING PRIVATE LIMITED	Hinesh & Doshi CO LLP	Hinesh & Doshi CO LLP	-
DADA STUDIO VIETNAM CO., LTD.	E-JUNG AUDITING CO., LTD	E-JUNG AUDITING CO., LTD	-
CJ OLIVENETWORKS VINA CO.,LTD	E-JUNG AUDITING COMPANY LIMITED	E-JUNG AUDITING COMPANY LIMITED	-
ECCHO RIGHTS AB	Grant Thornton	Grant Thornton	-
ZUNYI CGV CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	-
CGV (HAIKOU) CINEMA CO., LTD.	PWC	PWC	PWC
CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED	세원회계법인	세원회계법인	-
GUANGXI CGV CINEMA CO., LTD	PWC	PWC	-
SHANGHAI CJ CGV YONGTAI ROAD CINEMA CO.,LTD.	PWC	上海軒和會計師事務所	-
TW글로벌푸드테크펀드	한영회계법인	-	-
씨제이생물자원 주식회사	삼일회계법인	-	-
콘텐츠 커머스 융합펀드	한영회계법인	-	-
CJ올리브영(주)	삼일회계법인	-	-
CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	KPMG	-	-
CJ SCHWAN'S DE CORP.	KPMG	-	-
CJ SPEEDEX LOGISTICS DEQING CO.,LTD	Huizhou zhonghong xinyuelong certified public accountants	-	-
CJ Rokin(Linyi)Used Car Trading Co.,Ltd.	PwC	-	-

CJ JWD Logistics(Thailand) co., Ltd.	RightView Business Solution Co., Ltd.	-	-
CJ Rokin Transportation(Tianjin)Co.,Ltd.	PwC	-	-
CJ Rokin Logistics(Tianjin)Co.,Ltd.	PwC	-	-
CJ Rokin(Lanling) Co.,Ltd.	PwC	-	-
CJ CGV JINGYAO SHANGHAI CINEMA CO., LTD.	Shanghai Xuanhe Certified Public Accountants	-	-
V Pictures Company Limited	RSM Vietnam Auditing & Consulting Limited	-	-
CJ CGV JIUTING (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	Shanghai Xuanhe Certified Public Accountants	-	-
SHANGHAI CJ CGV BEICAI CINEMA CO., LTD	Shanghai Xuanhe Certified Public Accountants	-	-
CJ CGV TONG (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	Shanghai Xuanhe Certified Public Accountants	-	-
CJ CGV MACAU CO., LTD.	PWC	-	-
어업회사법인 신의도천일염(주)	이상회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
씨제이브리딩(주)	이상회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
종소벤처기업상생투자조합	한영회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인
스웬덴터테인먼트(주)	한미회계법인	한미회계법인	-
CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	Deloitte	PWC	PWC
CJ FOODS VIETNAM CO., LTD.	PWC	KPMG	KPMG
CJ BIO RUS	KSK Group	-	-
CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	KPMG	미정	미정
CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD.	DAI TIN	Deloitte	Deloitte
CJ KOREA EXPRESS INDIA PRIVATE LIMITED	KAAP & Associates	VA Mehta & CO	VA Mehta & CO
CJ E&C MALAYSIA SDN. BHD.	Deloitte	PWC	PWC
CJ E&C VIETNAM CO., LTD	TVAICA	이정회계법인	이정회계법인
CJ E&M JAPAN INC.	ASKA&CO	KPMG	KPMG
CJ 4DPLEX HONGKONG LIMITED	Grant Thornton	세원회계법인	세원회계법인

## 7. 내부회계관리제도

회계감사인은 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근거한 CJ 주식회사의 내부회계관리제도를 감사하였습니다. 회사의 내부회계관리제도는 2019년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있다는 의견을 표명하였습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사의 구성 개요

보고서 작성 기준일 현재 회사의 이사회는 3명의 사내이사 및 4명의 사외이사 등 총 7명으로 구성되어 있습니다. 회사는 정관에 의거 이사회의 결의를 통해 이사회 의장을 결정하고 있으며 2018.3.27 이사회 결의에 따라 대표이사가 의장을 겸직하고 있습니다. 회사는 정관 제 26조에서 이사회 의장에 관하여 다음과 같이 규정하고 있습니다.

[씨제이주식회사 정관]

제26조(이사회 의장)

이사회 의장은 이사 중에서 이사회의 결의로 선임한다. 의장의 임기는 당해 이사의임기와 같이한다. 의장이 유고 시에는 이사 중에서 이사회가 정한 순위에 따른다.

또한 이사회 내에는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회, 내부거래위원회의 4개 이사회 내 위원회가 있습니다. 각 이사의 주요 이력 및 담당 업무는 『VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항』을 참조하시기 바랍니다.

[사외이사 및 그 변동현황]

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
7	4	2	-	-

※ 2020.03.30 정기주주총회 결과이며, 사외이사 변동현황의 선임 사외이사 2명은 임기만료로 재선임된 사외이사입니다.

#### 나. 이사의 독립성

사내이사는 대외적으로 검증된 인사로 구성함과 동시에 전문 역량의 균형과 다양성이 확보될 수 있도록 구성하고 있습니다. 사내이사 후보는 대외적으로 검증되고 그룹 내 사업 전반에 대한 다양한 경험과 지식을 갖추고 있는 인사를 이사회에서 추천합니다. 사외이사는 관련 법령 및 정관에 따라 전원 사외이사로 구성된 <사외이사후보추천위원회>가 다양한 분야에서 전문성과 식견을 갖추고 이해관계자가 없는 자를 사외이사 후보로 추천하여 주주총회에서 선정하고 있습니다. 사외이사는 독립성 강화를 위해 후보자들의 경력 및 전문분야, 이해관계 여부, 연임 횟수, 타사 겸직 현황 등을 종합적으로 고려한 후, 상법 및 상법시행령 등 관련 법령에 제시된 결격사유에 해당되지 않는지를 심사합니다.

이사의 임기는 회사 정관에 따라 취임 후 3년 내의 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 종결 시 까지로 하며, <사외이사후보추천위원회> 규정상 사외이사는 2회를 초과하여 연임이 불가능하여 사외이사후보추천위원회는 2회를 초과하는 사외이사를 추천하지 않고 있습니다. 현재 회사의 사외이사 중 2회를 초과하여 연임하고 있는 사외이사는 없습니다.



구분	성명	추천인	활동분야	최대주주와의 관계	연임여부(횟수)	회사와의 거래내역
사내이사	손경식	이사회	대표이사	혈족	연임(9)	당기 해당사항 없음
	김홍기		대표이사	해당없음	신임(1)	
	최은석		경영전략총괄	해당없음	신임(1)	
사외이사	송현승	사외이사후보추천위원회	전 연합인포맥스 대표이사	해당없음	연임(2)	
	유철규		현 대한내과학회 이사장	해당없음	연임(2)	
	천성관		현 김앤장 법률사무소 변호사	해당없음	신임(1)	
	김연근		현 김앤장 법률사무소 고문	해당없음	신임(1)	

구성원별로 살펴보면 손경식 사내이사는 그룹 내 사업 전반에 대한 다양한 경험과 전문 지식을 갖춘 대표이사로, 대한상공회의소 회장 및 대통령 자문기구인 국가경쟁력강화위원회 위원장을 지내고, 현재는 한국경영자총협회 회장을 역임하는 등 대외적으로도 역량과 성과가 검증된 전문경영인입니다. 김홍기 사내이사는 그룹의 조직문화 혁신 및 핵심 인재확보를 통한 조직 안정화에 기여한 인사 전문가로서 그룹 임직원들의 일·가정의 양립과 글로벌 역량 강화를 위한 인사제도를 도입하여 임직원들의 성장과 도전을 촉진하는 열린 기회를 제공하고 자율과 창의가 존중되는 유연한 조직문화를 구축함에 탁월한 능력을 발휘하였습니다. 최은석 사내이사는 2004년 회사의 사업2팀장을 시작으로 현재 회사의 경영전략총괄직을 맡는 등 그룹 내 사업 전반을 책임지고 있습니다. 그룹 내 사업 전반에 대한 다양한 경험과 전문 지식, 검증된 경영능력과 추진력을 바탕으로 회사 발전에 크게 기여하고 있습니다.

송현승 사외이사는 외신, 정치, 사회 분야 기사를 거쳐 임원에서 대표이사까지 다양한 업무 경험을 보유한 전문 경영인으로서 사회 전반에 대한 폭넓은 이해를 기반으로 각종 사업현안에 대해 다양한 시각을 제공하고 효과적인 의사결정을 할 수 있도록 기여하고 있습니다. 천성관 사외이사는 수원지방검찰청 검사장 및 서울중앙지방검찰청 검사장을 역임하고, 현재는 김앤장 법률사무소 변호사를 맡고 있는 법률 전문가입니다. 법률 전문가로서 회사의 중대한 의사결정 및 감독업무에 대한 법률 리스크를 검토하고 의견을 제안하는 등 사외이사로서의 역할을 훌륭히 수행하고 있습니다. 유철규 사외이사는 의학에 대한 전문성과 다양한 연구성과를 보유하였으며, 대한내과학회, 대한결핵 및 호흡기학회 등 학계 내 다양한 활동과 여러 보직을 두루 역임하였습니다. 특히 그룹의 핵심사업 중 식품, 바이오, 생물자원 사업에서 의학과 안전에 대한 중요성이 커지고 있는 바, 이러한 경험과 전문성을 바탕으로 회사의 중요한 의사결정에 필요한 자문을 지속적으로 제공하고 있습니다. 김연근 사외이사는 부산지방국세청장 및 서울지방국세청장을 역임하고, 현재는 김앤장 법률사무소 고문을 맡고 있는 재무 전문가입니다. 전문성을 바탕으로 회사의 감사위원회 위원장을 맡고 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 역할 수행 등을 통하여 이사회의 감독 기능을 훌륭히 수행하고 있습니다.

## 다. 중요 의결사항 등

당기 중의 이사회 의결사항은 다음과 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	각 이사의 의결 여부							
				손경식 (출석률 100%)	김홍기 (출석률 100%)	최은석 (출석률 100%)	박근회 (출석률 100%)	송현승 (출석률 100%)	유철규 (출석률 100%)	천성관 (출석률 100%)	김연근 (출석률 100%)
1	2020.02.14	내부회계관리제도 운영실태 보고 제67기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	보고사항 가결	- 찬성	- 찬성	해당없음 해당없음	- 찬성	- 찬성	- 찬성	- 찬성	- 찬성

2	2020.03.09	준법통제기준 점검 결과 보고	보고사항	-	-	해당없음	-	-	-	-	-
		내부거래관리제도 운영실태 평가 보고	보고사항	-	-	해당없음	-	-	-	-	-
		CJ주식회사 행동강령 제정의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제67기 정기주주총회 소집 결의의 건	가결	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2020.05.15	2020년 1분기 경영실적 보고	보고사항	-	-	-	해당없음	-	-	-	-
		CJ CGV(주) 유상증자 참여의 건	가결	-	-	-	해당없음	-	-	-	-
		준법 지원인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	해당없음	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 박근희 사내이사는 2020.03.30 정기주주총회 종결시에 일신상의 사유로 사임하였습니다.

※ 최은석 사내이사는 2020.03.30 정기주주총회에서 선임되었습니다.

## 라. 이사회 내 위원회

회사는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 보상위원회, 내부거래위원회의 4개 위원회를 설치하여 운영하고 있습니다.

### (1) 이사회내 위원회의 구성 현황

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 4인	송현승	<2. 감사제도에 관한사항> 참조	-
		유철규		
		천성관		
		김연근		
사외이사 후보추천 위원회	사외이사 4인	송현승	- 설치목적 : 위원회에 관한 사항은 법령, 정관 또는 이사회 규정에 따라 회사의 사외이사 후보를 추천하기 위함 - 권한사항 : 위원회는 사외이사후보의 추천권을 가짐	-
		유철규		
		천성관		
		김연근		
보상위원회	사내이사 3인, 사외이사 4인	손경식	- 설치목적 : 임원에 대한 보상정책 및 장기인센티브 지급을 위한 성과지표 평가의 공정성을 확보하기 위함 - 권한사항 : 위원회는 임원에 대한 보상제도 및 장기 인센티브 지급을 위한 임원 성과지표를 평가하는 권한을 가짐	-
		김홍기		
		최은석		
		송현승		
		유철규		
		천성관		
내부거래 위원회	사외이사 4인	송현승	- 설치목적: 계열사 및 특수관계인 거래의 투명성 제 고 를 위한 심의 - 권한사항: 위원회는 계열사 및 특수관계인 거래, 기 타 내부거래에 대해 심의하는 권한을 가짐	-
		유철규		
		천성관		
		김연근		

### (2) 이사회내 위원회의 활동 내용

[감사위원회]

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	각 위원의 의결 여부			
				송현승	유철규	천성관	김연근

				(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)
1	2020.02.14	내부회계관리제도 운영실태 평가 회의 내부회계관리제도 운영실태 보고	보고사항 보고사항	- -	- -	- -	- -
2	2020.03.09	외부감사인의 2019년 회계감사 결과 보고	보고사항	-	-	-	-
3	2020.05.15	외부감사인의 2020년 회계감사 계획 보고	보고사항	-	-	-	-

## [보상위원회]

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	각 위원 의견 여부						
				손경식 (출석률 100%)	김홍기 (출석률 100%)	박근희 (출석률 100%)	송현승 (출석률 100%)	유철규 (출석률 100%)	천성관 (출석률 100%)	김연근 (출석률 100%)
1	2020.03.09	2020년 임원 연봉조정을 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 보상위원회 박근희위원은 2020.03.30 정기주주총회 종결시에 일신상의 사유로 사임하였습니다.

## [사외이사후보추천위원회]

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	각 위원 의견 여부			
				송현승 (출석률 100%)	유철규 (출석률 100%)	천성관 (출석률 100%)	김연근 (출석률 100%)
1	2020.03.09	사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

## [내부거래위원회]

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	각 위원 의견 여부			
				송현승 (출석률 100%)	유철규 (출석률 100%)	천성관 (출석률 100%)	김연근 (출석률 100%)
1	2020.05.15	CJ CGV(주) 유상증자 참여 심의의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

## 마. 사외이사의 전문성

### [사외이사 교육 미실시 내역]

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	2019년 3회 교육 실시 후 2020년 계획된 교육을 진행하고자 하였으나 외부요인으로 인해 불가피하게 지연되었습니다. 이를 감안하여 사외이사들의 교육에 필요한 내용 및 과정 등에 대해 내부적으로 재검토를 진행하고 있으며, 추후 사외이사들의 일정 등을 고려하여 교육을 실시할 예정입니다.

## (2) 사외이사의 직무수행을 보조하는 지원조직

조직명	직원 수	직위 및 근속연수	주요담당업무
-----	------	-----------	--------

감사위원회 사무국	5	총괄부사장 1명(7년) 부사장대우 1명(3년) 상무 1명(3년) 부장 1명(3년) 과장 1명(2년)	- 이사회 안건의 수집, 정리 및 부의 근거, 의결 관련 법령 분석 - 이사회 안건 사전설명 실시 및 질의/논의 사항에 대한 대응 - 이사회 진행 및 의사록 작성, 공시 사항 유관부서 전달
-----------	---	---	---

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회에 관한 사항

회사는 2000년 3월 11일 당시 증권거래법등 관계법령에 의해 이사회 결의로 감사위원회를 설치하였으며, 감사위원회의 주요 부의사항은 주주총회에 관한 사항, 이사 및이사회에 관한 사항, 감사에 관한 사항 등입니다. 보고서 작성 기준일 현재 사외이사 4인으로 구성되어 운영되고 있으며, 감사위원회 위원의 인적사항은 다음과 같습니다.

#### (1) 감사위원회 위원의 인적사항, 사외이사 여부 및 독립성

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
송현승	예	- 현 (주)KMH하이텍 사외이사 (2016~현재) - 전 연합뉴스 대표이사 (2013~2015) - 전 연합뉴스포맷스 대표이사 (2013~2015)	-	-	-
유철규	예	- 현 서울대학교 의과대 내과 교수(2005~현재)	-	-	-
천성관	예	- 현 김앤장 법률사무소 변호사 (2011~현재) - 전 서울중앙지방검찰청 검사장 (2009)	-	-	-
김연근	예	- 현 김앤장 법률사무소 고문 (2019~현재) - 전 서울지방국세청장 (2014~2015)	예	①회계사(1호유형) - 기본자격: 공인회계사 - 근무기간: 5년 이상 종사 ④금융기관 금융기관·정부·증권유관기관 등 경력자 - 기본자격: 국세청 근무 - 근무기간: 5년 이상 종사	1982년 공인회계사, 1984년 행정고시에 합격하여 국세청에서 공직을 시작했으며 국세 행정 전반의 다양한 분야에서 업무를 수행했습니다.

#### (2) 감사위원회의 독립성

회사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다. 감사위원회 위원은 전원 주주총회의 결의로 선임한 사외이사로 구성하고 있으며, 회계·재무 전문가를 포함하고 있습니다. 또한 감사위원회는 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족 여부	관련 법령 등
3명의 이사로 구성	충족(4명)	상법 제415조의2 제2항,
사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족(전원 사외이사)	회사 감사위원회 규정 제4조
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(1명, 김연근 감사위원)	상법 제542조의11 제2항,
감사위원회의 대표는 사외이사	충족(위원장 김연근 감사위원)	회사 감사위원회 규정 제4조 및 6조
그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

감사위원회의 감사업무 수행은 회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표, 연결재무제표 및 동 부속명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회, 그 밖에 적절한 감사절차를 적용하였습니다. 회계감사를 위해서는 재무제표 등 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 그 결과를 검토합니다. 그리고 감사위원회는 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 설치한 내부회계관리제도의 운영실태를 내부회계관리자로부터 보고받고 이를 검토합니다. 또한 감사위원회는 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요할 경우에는 이사로부터 영업에 관한 보고를 받으며, 중요한 업무에 관한 회사의 보고에 대해 추가검토 및 자료보완을 요청하는 등 적절한 방법을 사용하여 검토합니다.

### (3) 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	각 위원의 의결 여부			
				송현승	유철규	천성관	김연근
1	2020.02.14	내부회계관리제도 운영실태 평가 회의	보고사항	-	-	-	-
		내부회계관리제도 운영실태 보고	보고사항	-	-	-	-
2	2020.03.09	외부감사인의 2019년 회계감사 결과 보고	보고사항	-	-	-	-
3	2020.05.15	외부감사인의 2020년 회계감사 계획 보고	보고사항	-	-	-	-

### (4) 감사위원회 교육 미실시 내역

감사위원회 교육 실시여부	감사위원회 교육 미실시 사유
미실시	2019년 3회 교육 실시 후 2020년 계획된 교육을 진행하고자 하였으나 외부요인으로 인해 불가피하게 지연되었습니다. 이를 감안하여 감사위원들의 교육에 필요한 내용 및 과정 등에 대해 내부적으로 재검토를 진행하고 있으며, 추후 감사위원들의 일정 등을 고려하여 교육을 실시할 예정입니다.

### (5) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사위원회 사무국	5	총괄부사장 1명(7년) 부사장대우 1명(3년) 상무 1명(3년) 부장 1명(3년) 과장 1명(2년)	- 감사위원회 직무의 효율적 수행을 위하여 리스크관리 및 내부통제체계를 평가하고 감독업무를 지원

## 나. 준법지원인에 관한 사항

(1) 준법지원인은 상법 제 542조의 13 제 4항에 의거하여 이사회의 결의를 통해 선임되었으며, 인적사항은 다음과 같습니다.

성명	성별	출생년월	상근여부	담당업무	주요경력
----	----	------	------	------	------

강호성	남	1964년 10월	상근	법무·Compliance팀장	- 서울대학교 법과대학 - 법무법인 광장 변호사 - 現 CJ(주) 경영지원총괄 兼 법무·Compliance팀장 - 現 CJ ENM 경영지원총괄
-----	---	-----------	----	-----------------	--

## (2) 준법지원인 등의 주요 활동 내역 및 그 처리 결과

점검 현황				처리 결과
점검 항목	점검 일시/빈도	주요 점검 내용	점검 결과	
그룹 통합 사규관리 시스템 구축	2019.12	- 시스템 구축	-	이사회 보고 완료  (2020.3.9)
해외 계열사 Compliance 현황 점검	상시	- 그룹 해외 법무/컴플라이언스 글로벌 커뮤니케이션 프로세스 작성 및 배포 완료	특이사항 없음	
		- 그룹 해외사업 관련 주요 법률 및 사건 안내 등		
지식재산 보호 강화	상시	- 상표권 확보 및 브랜드 침해단속 등	상표 출원 및 침해단속  건 시정조치 완료	
임직원 대상 준법통제교육	상시	- 컴플라이언스, 공정거래, 인사/노무, 지식재산(IP), 법무 등 준법통제 교육 (총 39회)	-	
		- 주요 입법 및 정책 안내 (총 102회)		

## (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무·Compliance팀	2	부사장 1명(4년) 부장 1명 (11년)	- 준법통제기준 준수 여부에 대한 정기 또는 수시 점검 - 준법지원인의 업무 수행 지원 - 임직원 대상 온/오프라인 Compliance 교육 진행

# 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

## 가. 투표제도

회사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

※ 회사는 주주권 강화를 위해 2019년 3월 정기주주총회부터 상법 제368조의4에 따른 전자 투표제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.

## 나. 소수주주권의 행사여부

회사는 공시대상기간 중 소수주주권 행사내역이 없습니다.

## 다. 경영권 경쟁

회사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁 발생내역이 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이재현	최대주주 본인	보통주	12,275,574	42.07	12,275,574	42.07	-
김교숙	최대주주 외숙부의 처	보통주	10,013	0.03	10,013	0.03	-
김교숙	최대주주 외숙부의 처	4우선주(신형우선주)	1,502	0.04	1,502	0.04	-
이경후	최대주주의 자녀	보통주	346,089	1.19	346,089	1.19	-
이경후	최대주주의 자녀	4우선주(신형우선주)	926,290	21.92	926,290	21.92	-
이선희	최대주주의 자녀	보통주	802,692	2.75	802,692	2.75	-
이선희	최대주주의 자녀	4우선주(신형우선주)	920,668	21.78	920,668	21.78	-
CJ나눔재단	재단	보통주	164,004	0.56	164,004	0.56	-
CJ나눔재단	재단	4우선주(신형우선주)	24,600	0.58	24,600	0.58	-
CJ문화재단	재단	보통주	125,681	0.43	125,681	0.43	-
CJ문화재단	재단	4우선주(신형우선주)	18,852	0.45	18,852	0.45	-
최은석	계열회사 임원	보통주	0	0	3,750	0.01	-
최은석	계열회사 임원	4우선주(신형우선주)	0	0	562	0.01	-
강신호	계열회사 임원	보통주	5,000	0.02	5,000	0.02	-
강신호	계열회사 임원	4우선주(신형우선주)	750	0.02	750	0.02	-
계		보통주	13,729,053	47.05	13,732,803	47.07	-
		4우선주(신형우선주)	1,892,662	44.78	1,893,224	44.79	-

#### [최대주주 관련 사항]

최대주주 성명	직위	주요경력(최근5년간)		
		기간	경력사항	겸임현황
이재현	회장	1998.03.26 ~ 2016.03.18	CJ(주) 대표이사	-
		2007.09.04 ~ 2016.03.18	CJ제일제당(주) 대표이사	

※ 최근 3년내 최대주주 변동내역이 없습니다.

### 2. 주식의 분포

#### [주식 소유현황]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
----	-----	-------	-----	----

5% 이상 주주	이재현	12,275,574	42.07	의결권 있는 주식총수(보통주) 기준
	국민연금공단	2,474,184	9.96	의결권 있는 주식총수(보통주) 기준
우리사주조합		1,356	0.00	의결권 있는 주식총수(보통주) 기준

※ 상기 국민연금공단의 내용은 2020.06.04자 임원주요주주특정증권등소유상황보고서 공시 기준으로 작성하였습니다.

#### [소액주주현황]

소액주주현황은 사업보고서 기재사항인바 반기보고서상 기재를 생략하였습니다.

### 3. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	·주주에게 그가 가진 주식수에 따라서 신주 배정 ·회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 특정한 자(본 회사의 주주 포함)에게 신주 배정 가능 ·불특정 다수인(본 회사의 주주 포함)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주 배정 가능 ·전환사채 및 신주인수권부사채 발행 가능		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	사업년도 종료후 3월 이내
주주명부폐쇄시기	매년 1월 1일 ~ 1월15일		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1000, 10000주권(8종)		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

### 4. 주가 및 주식거래실적

회사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

(단위 : 원, 주)

종 류			20년 1월	20년 2월	20년 3월	20년 4월	20년 5월	20년 6월
보통주	주가	최 고	96,800	97,700	83,700	84,700	92,400	93,800
		최 저	82,800	80,100	52,300	61,700	76,300	83,900
	거래량	최 고	176,576	510,502	263,629	420,439	195,675	149,826
		최 저	38,242	39,232	67,200	61,281	74,619	42,760
월간거래량			1,310,917	2,036,022	2,945,447	2,311,206	2,310,539	1,972,137
1우선주	주가	최 고	46,300	62,000	41,650	40,800	43,100	59,900
		최 저	40,800	39,150	27,000	31,500	37,600	41,650
	거래량	최 고	21,220	731,613,	81,474	53,720	29,420	282,418
		최 저	1,233	2,966	5,182	2,568	2,828	3,979
월간거래량			119,290	1,782,632	357,331	169,560	164,457	850,134
4우선주	주가	최 고	72,600	71,800	62,700	58,300	63,900	65,500
		최 저	61,800	59,900	33,000	40,700	54,600	57,500



	거래량	최 고	24,162	63,991	133,790	61,810	21,824	28,458
		최 저	1,516	3,498	3,615	6,849	8,987	6,297
월간거래량			224,081	287,220	856,645	397,088	299,865	338,213

※ 상기 주가는 해당 일자의 종가 기준입니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### [임원 현황]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
손경식	남	1939.09	대표이사	등기임원	상근	대표이사	서울대 법학 전 대한상공회의소 회장	-	-	최대주주의 외속부	1994.02.25~ 2021년 3월 주총	-
김흥기	남	1965.03	대표이사	등기임원	상근	대표이사	서강대 경영대학원 석사 전 CJ(주) 비서팀장, HR총괄	-	-	해당없음	2018.03.27~ 2021년 3월 주총	-
최은석	남	1967.06	사내이사	등기임원	상근	경영전략 총괄	서울대 경영학 석사 전 CJ대한통운 경영지원총괄 전 CJ(주) 전략1실장	3,750	562	해당없음	2020.03.30~ 2023년 3월 주총	-
송현승	남	1955.02	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원 겸임	고려대 정치외교학 전 연합뉴스 대표이사 전 연합뉴스포맷 대표이사	-	-	해당없음	2017.03.24~ 2023년 3월 주총	-
유철규	남	1958.10	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원 겸임	서울대 내과학 박사 현 서울대학교 의과대 내과교수	-	-	해당없음	2017.03.24~ 2023년 3월 주총	-
천성관	남	1958.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원 겸임	서울대 법학 전 서울중앙지방검찰청 검사장 현 김앤장 법률사무소 변호사	-	-	해당없음	2019.03.27~ 2022년 3월 주총	-
김연근	남	1960.06	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원 겸임	서울대 경영학 대학원 전 서울지방국세청장 현 김앤장 법률사무소 고문	-	-	해당없음	2019.03.27~ 2022년 3월 주총	-

※ 등기임원의 임기는 취임 후 3년 내의 최종의 결산기에 관한 정기주주총회 종결시까지입니다.

#### [미등기임원 현황]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당업무	주요경력 (학력)	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								보통주	4우선주 (신형우선주)		
이재현	남	1960.03	회장	미등기임원	상근	회장	고려대학교 법학	12,275,574	-	1994.02.25 ~ 현재	-
이미경	여	1958.04	부회장	미등기임원	상근	부회장	하버드대학교 동아시아지역학 석사 CJ E&M 총괄부회장	-	-	2009.01.01 ~ 현재	-
강호성	남	1964.10	총괄 부사장	미등기임원	상근	경영지원총괄	서울대학교 법학과 CJ CGV 전략추진실장	-	-	2013.06.05 ~ 현재	-
임경록	남	1971.04	부사장	미등기임원	상근	전략기획팀	브라운대 경제학 박사 CJ제일제당 미래경영연구원 부원장	-	-	2019.12.01 ~ 현재	-
경옥호 (주1)	남	1966.07	부사장	미등기임원	상근	마케팅팀	고려대학교 나이키 마케팅총괄	-	-	2015.01.05 ~ 2020.07.31	-
김희재	여	1960.05	부사장	미등기임원	상근	마케팅지원총괄	이화여자대학교 CJ건설 부사장	-	-	2016.01.01 ~ 현재	-

차인혁	남	1966.01	부사장	미등기임원	상근	CDO	서울대학교 전자공학 석사 SK텔레콤 전무	-	-	2019.09.09 ~ 현재	-
정길근	남	1968.10	부사장대우	미등기임원	상근	커뮤니케이션팀	연세대학교 정치외교학 CJ제일제당 커뮤니케이션실장	-	-	2020.01.01 ~ 현재	-
이희재	남	1971.11	부사장대우	미등기임원	상근	M&A팀	Yale University 정치학 CJ대한통운 성장전략실장	-	-	2020.01.01 ~ 현재	-
김진국	남	1968.02	부사장대우	미등기임원	상근	인사팀	University of michigan 경영학 석사 CJ올리브영 상품본부장, CJ오쇼핑 인사담당	-	-	2017.11.27 ~ 현재	-
문병선	남	1967.11	부사장대우	미등기임원	상근	경영진단팀	연세대학교 경영학 CJ제일제당 감사담당	-	-	2017.03.06 ~ 현재	-
강상우	남	1970.01	부사장대우	미등기임원	상근	재경1팀	부산대학교 경제학과 CJ제일제당 재무기획담당	-	-	2018.10.23 ~ 현재	-
황인규 (주1)	남	1970.11	부사장대우	미등기임원	상근	법무 Compliance팀	Fordham University 법학 석사 CJ제일제당 Compliance담당	-	-	2019.12.01 ~ 2020.07.14	-
정종환	남	1980.08	부사장대우	미등기임원	상근	Global Integration팀	Columbia대학교 Operations Research 석사, Tsinghua대학교 MBA CJ America 전략기획본부장	-	-	2018.10.23 ~ 현재	-
이정원	여	1969.04	상무	미등기임원	상근	마케팅팀	Academy Of Art University Graphic Design, 연세대학교 MBA CJ제일제당 브랜드디자인담당	-	-	2018.10.23 ~ 현재	-
김준현	남	1973.10	상무	미등기임원	상근	재경2팀	Indiana university MBA CJ제일제당 재무팀, CJ㈜ 전략2실 기획담당	-	-	2017.03.06 ~ 현재	-
최성욱	남	1979.09	상무	미등기임원	상근	비서팀	세종대학교 식품공학 CJ제일제당 부속실, CJ㈜ 비서담당	-	-	2017.03.06 ~ 현재	-
백종욱	남	1974.04	상무	미등기임원	상근	인사팀	서강대학교 경영학 석사 CJ CGV 인사팀장, CJ제일제당 인재원)가치실현담당	-	-	2017.11.27 ~ 현재	-
강경석	남	1973.07	상무	미등기임원	상근	재경2팀	서울대학교 경영학 매일린치증권 Director	-	-	2018.08.20 ~ 현재	-
권혁준	남	1974.08	상무대우	미등기임원	상근	비서팀	한국외국어대학교 불어학 CJ제일제당 부속실	300	30	2020.01.01 ~ 현재	-

※ 임원 계약상 '임기만료일'은 존재하지 않습니다.

※ 겸직현황은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'에 기재되어 있습니다.

(주1) 상기 임원은 보고서 작성 기준일 이후 그룹내 계열사로 이동하였습니다.

## [직원 등 현황]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
총괄	남	36	-	5	-	41	9.9	6,869	162	-	-	-	-
총괄	여	14	-	1	-	15	6.9	1,015	68				-
합 계		50	-	6	-	56	8.4	7,884	137				-

## [미등기임원 보수 현황]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	20	5,586	278	-

## 2. 임원의 보수 등

회사는 상법 및 회사 정관에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회의 결의로써 정하고 있으며 제67기 정기주주총회를 통하여 차기인 제68기(2020년도) 이사의 보수한도를 9,000백만원으로 정하였습니다. 세부 지급내역은 다음과 같습니다.

### <이사·감사 전체의 보수현황>

#### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사(사외이사 제외)	3	-	-
사외이사(감사위원인 사외이사 제외)	-	-	-
감사위원회 위원	4	-	-
합계	7	9,000	-

#### 2. 보수지급금액

##### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	1,369	196	-

※ 인원수는 보고서 작성 기준일 현재 기준입니다.

※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

##### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
-----	-----	------	--------------	----

등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,218	406	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	151	38	-
감사	-	-	-	-

※ 인원수는 보고서 작성 기준일 현재 기준입니다.

※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 평균인원수로 나누어 계산하였습니다.

#### <보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

##### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김흥기	대표이사	506	-

##### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김흥기	근로소득	급여	466	월급여로 구성. 이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 임원 직위별 연봉범위 Table을 기준으로 보상위원회에서 KPI 평가등 급별 연봉조정률에 대한 승인을 받고, 그 외 역할책임의 크기, 회사 기여도, 승진 등을 고려하여 기본연봉을 결정하고, 이를 13분할하여매월 78백만원을 지급
		상여	34	이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 기본연봉을 13분할한 금액의 50%를 명절 정기상여로 지급
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	6	이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 복리후생성 지원금을 지급
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

#### <보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

##### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
----	----	------	------------------

이재현	회장	1,550	-
김흥기	대표이사	506	-

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
이재현	근로소득	급여	1,431	월급여로 구성. 이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 임원 직위별 연봉범위 Table을 기준으로 보상위원회에서 KPI 평가 등급별 연봉조정률에 대한 승인을 받고, 그 외 역할책임의 크기, 회사 기여도, 승진 등을 고려하여 기본연봉을 결정하고, 이를 13분할하여매월 238백만원을 지급
		상여	119	이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 기본연봉을 13분할한 금액의 50%를 명절 정기상여로 지급
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
김흥기	근로소득	급여	466	월급여로 구성. 이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 임원 직위별 연봉범위 Table을 기준으로 보상위원회에서 KPI 평가 등급별 연봉조정률에 대한 승인을 받고, 그 외 역할책임의 크기, 회사 기여도, 승진 등을 고려하여 기본연봉을 결정하고, 이를 13분할하여매월 78백만원을 지급
		상여	34	이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 기본연봉을 13분할한 금액의 50%를 명절 정기상여로 지급
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	6	이사회 승인을 받은 임원규칙에 따라 복리후생성 지원금을 지급
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 회사가 속해있는 기업집단

회사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 씨제이 기업집단에 소속되어 있습니다. 보고서 작성 기준일 현재 동 기업집단에 소속되어 있는 회사(국내기준)는 77개사이며 상장 8개사, 비상장 69개사로 구성되어 있습니다.

구 분	회사수	회 사 명	사업자등록번호
유가증권 시장 상장	5	씨제이(주) (종목코드 001040)	104-81-26714
		씨제이제일제당(주) (종목코드 097950)	104-86-09535
		씨제이씨지브이(주) (종목코드 079160)	104-81-45690
		씨제이씨푸드(주) (종목코드 011150)	229-81-12289
		씨제이대한통운(주) (종목코드 000120)	110-81-05034
코스닥 상장	3	(주)씨제이이엔엠 (종목코드 035760)	106-81-51510
		씨제이프레시웨이(주) (종목코드 051500)	603-81-11270
		스튜디오드래곤(주) (종목코드 253450)	747-81-00388
국내 비상장법인	69	(주)데이비드토이	106-86-76947
		(주)디베이스앤	581-81-00925
		(주)랭크웨이브	108-81-99790
		(주)메조미디어	120-81-88352
		(주)문화창고	101-86-55345
		(주)본팩토리	211-88-17389
		(주)비이피씨탄젠트	215-86-68154
		(주)빌리프랩	564-87-01090
		(주)송림에프에스	709-88-00065
		(주)송림푸드	301-81-57555
		(주)슈퍼레이스	212-81-74953
		(주)스톤뮤직엔터테인먼트	467-87-01066
		(주)스튜디오테이크원	320-86-00742
		(주)씨제이라이프시티	602-86-00305
		(주)씨제이텔레닉스	106-81-96346
		(주)아메바컬처	211-87-86026
		(주)아트서비스	201-81-68446
		(주)아트웍스코리아	211-86-68230
		(주)원팩트엔터테인먼트(구, (주)엠엠오엔터테인먼트)	261-81-07698
		(주)원지	119-81-08377
		재산홀딩스(주)	535-88-01594
		(주)제이에스픽처스	105-87-29564
		(주)제이에이치투자	843-81-00992

	(주)제이케이필름	211-87-14105
	지티스트(주)	694-86-00681
	(주)케이피제이	107-88-30614
	(주)코취드	105-86-49812
	(주)프레시원강남	142-81-48651
	(주)프레시원광주	410-86-41158
	(주)프레시원남서울	123-86-28590
	(주)프레시원대구경북	503-86-02030
	(주)프레시원동서울	132-86-07959
	(주)프레시원미트	122-86-28525
	(주)프레시원부산	605-86-17071
	(주)프레시원중부	314-86-26349
	(주)하이어뮤직레코즈	383-86-00802
	(주)형제푸드	411-81-54419
	(주)화앤담픽처스	211-87-98269
	농업회사법인(주)제이팜스	305-81-82264
	대한통운에스비(주)	605-86-11247
	돈돈팜(주)	224-81-31485
	동석물류(주)	222-81-12406
	디아이웨어(주)	194-81-01093
	마산항제4부두운영(주)	609-81-37638
	보스포러스인베스트먼트(주)	640-87-00323
	삼해상사(주)	215-81-03457
	스윙엔터테인먼트(주)	651-88-00937
	(주)터치앤바이	849-88-01509
	(주)블라드스튜디오	324-88-01581
	(주)모베오	157-81-01809
	씨앤아이레저산업(주)	104-86-01678
	씨제이대한통운비엔디(주)	609-81-77358
	씨제이브리딩(주)	207-81-98079
	씨제이생물자원(주)	317-86-01314
	씨제이엠디원(주)	105-86-43574
	씨제이올리브네트웍스(주)	104-81-36565
	씨제이올리브영(주)	809-81-01574
	씨제이파워캐스트(주)	129-81-68203
	씨제이포디플렉스(주)	314-86-18854
	씨제이푸드빌(주)	312-81-42519
	어업회사법인신의도천일염(주)	411-81-61171
	에스지생활안전(주)	213-81-89949



	에이오엠지(주)	211-88-99299
	에프앤디인프라(주)	742-81-00665
	울산항만운영(주)	610-81-36473
	이앤씨인프라(주)	104-86-12156
	인천남항부두운영(주)	121-81-83952
	타임와이즈인베스트먼트(주)	211-86-91293
	한국복합물류(주)	123-81-40376

## 나. 계통도 공시서류

보고서 작성 기준일 현재 회사가 속한 계열회사의 계통도는 다음과 같습니다.

※ 지분율은 보통주 기준입니다.

### (1) 국내회사

표 1/2

출자회사(소속회사) \\ 피출자회사	씨제이(주)	씨제이 제일제당(주)	돈돈팜(주)	씨제이 대한통운(주)	씨제이 프레시웨이(주)	(주)프레시원 미트	(주)프레시원 광주	(주)프레시원 남서울	(주)프레시원 충부	(주)송림푸드
씨제이(주)	7.26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
씨제이제일제당(주)	44.55	2.37	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)원지	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
돈돈팜(주)	-	60.86	39.14	-	-	-	-	-	-	-
씨제이씨푸드(주)	-	46.52	-	-	-	-	-	-	-	-
씨제이엠디원(주)	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
어업회사법인신의도천일염(주)	-	88.03	-	-	-	-	-	-	-	-
씨제이브리딩(주)	-	94.88	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)코워드	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
삼해상사(주)	-	80.00	-	-	-	-	-	-	-	-
씨제이생물자원(주)	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
씨제이대한통운(주)	-	40.16	-	20.42	-	-	-	-	-	-
한국복합물류(주)	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
씨제이대한통운비엔디(주)	-	84.36	-	-	-	-	-	-	-	-
인천남항부두운영(주)	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-
동석물류(주)	-	50.00	-	-	-	-	-	-	-	-
울산항만운영(주)	-	51.54	-	-	-	-	-	-	-	-
마산항제4부두운영(주)	-	45.96	-	-	-	-	-	-	-	-
대한통운에스비(주)	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-
이앤씨인프라(주)	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
씨제이프레시웨이(주)	47.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)프레시원미트	-	-	-	-	51.00	49.00	-	-	-	-
(주)프레시원광주	-	-	-	-	94.68	-	1.54	-	-	-
(주)프레시원남서울	-	-	-	-	82.66	-	-	5.71	-	-
(주)프레시원충부	-	-	-	-	74.47	-	-	-	25.53	-
(주)프레시원강남	-	-	-	-	51.82	-	-	-	-	-
(주)프레시원동서울	-	-	-	-	63.28	-	-	-	-	-
(주)프레시원대구경북	-	-	-	-	95.95	-	-	-	-	-
(주)프레시원부산	-	-	-	-	86.32	-	-	-	-	-
에프앤디인프라(주)	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-

(주)송림푸드	-	-	-	-	95.10	-	-	-	-	4.90
(주)송림애프레스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00
(주)형제푸드	-	-	-	-	80.00	-	-	-	-	-
농업회사법인(주)제이팜스	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-

표 2/2

출자회사(소속회사)		씨제이	씨제이	(주)씨제이	(주)아트	스튜디오	씨제이올리브	씨제이	씨앤아이
\		(주)	씨지브이(주)	이엔엠	서비스	드래곤(주)	네트웍스(주)	올리브영(주)	레저산업(주)
피출자회사									
계 열 회 사	비 금 용 회 사	씨제이푸드빌(주)	96.02	-	-	-	-	-	-
		씨제이씨지브이(주)	39.02	-	-	-	-	-	-
		씨제이포디플렉스(주)	-	90.48	-	-	-	-	4.13
		보스포러스인베스트먼트(주)	-	52.23	-	-	-	-	-
		(주)씨제이이엔엠	40.07	-	10.47	-	-	-	-
		(주)씨제이텔레닉스	-	-	100.00	-	-	-	-
		(주)슈퍼레이스	-	-	98.79	-	-	-	-
		(주)아트웍스코리아	-	-	70.02	-	-	-	-
		(주)아트서비스	-	-	41.35	4.72	-	-	-
		(주)메조미디어	-	-	51.00	-	-	-	-
		(주)제이엑스픽쳐스	-	-	70.00	-	-	-	-
		(주)원팩트엔터테인먼트(구, (주)엠엠오엔터테인먼트)	-	-	100.00	-	-	-	-
		에이오엠지(주)	-	-	51.00	-	-	-	-
		(주)씨제이라이프시티	-	-	90.00	-	-	-	-
		(주)제이케이필름	-	-	51.00	-	-	-	-
		(주)랭크웨이브	-	-	100.00	-	-	-	-
		(주)하이여유직레코즈	-	-	51.00	-	-	-	-
		(주)스튜디오오테크원	-	-	100.00	-	-	-	-
		(주)데이비드토이	-	-	51.00	-	-	-	-
		(주)아메바컬처	-	-	60.00	-	-	-	-
		(주)디베이스앤	-	-	100.00	-	-	-	-
		(주)스톤유직엔터테인먼트	-	-	100.00	-	-	-	-
		스웬엔터테인먼트(주)	-	-	51.00	-	-	-	-
		스튜디오드래곤(주)	-	-	58.18	-	-	-	-
		(주)화엔담픽쳐스	-	-	-	-	100.00	-	-
		(주)문화창고	-	-	-	-	100.00	-	-
		(주)케이피제이	-	-	-	-	100.00	-	-
		(주)빌리프랩	-	-	52.00	-	-	-	-
		(주)지티스트	-	-	-	-	100.00	-	-
		(주)비이피씨탄젠트	-	-	51.00	-	-	-	-
		(주)본팩토리	-	-	53.00	-	-	-	-
		(주)타치앤바이	-	-	100.00	-	-	-	-
		(주)블라드스튜디오	-	-	70.16	-	-	-	-
		(주)모베오	-	-	100.00	-	-	-	-
		씨제이올리브네트웍스(주)	100.00	-	-	-	-	-	-
		씨제이파워캐스트(주)	-	-	-	-	100.00	-	-
		디아이웨어(주)	-	-	-	-	100.00	-	-
		씨제이올리브영(주)	55.01	-	-	-	0.23	0.00	-
		에스지생활안전(주)	-	-	-	-	-	-	75.00
		타임와이즈인베스트먼트(주)	-	-	-	-	-	-	100.00

## (2) 해외회사

출자회사명	피출자회사명	지분율
씨제이제일제당(주)	CJ (CHINA) FOOD CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ QINGDAO FOODS CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ LIAOCHENG BIOTECH CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ(SHENYANG) BIOTECH CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ DCH GUANGDONG FROZEN FOOD CO., LTD.	60.0
씨제이제일제당(주)	PT. CJ CHEILJEDANG LESTARI	75.0
씨제이제일제당(주)	CJ NUTRACON PTY LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ FOODS VIETNAM CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	EBARA CJ FRESH FOODS INC.	50.0
씨제이제일제당(주)	CJ LATAM PARTICIPACOES LTDA	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ AMERICA, INC.	100.0
CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED	SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD	60.0
씨제이제일제당(주)	CJ FOODS MYANMAR CO., LTD	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ FEED INGREDIENT VIETNAM CO., LTD	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ HAIDE (NINGBO) AMINO ACID INDUSTRY CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ HAIDE (NINGBO) BIOTECH CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ EUROPE GMBH	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ(FOSHAN) BIOTECH CO., LTD	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY	71.6
씨제이제일제당(주)	CJ CHINA, LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ CHINA CONSULTING LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	LIAOCHENG LANTIAN COGENERATION PLANT CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ SE ASIA PTE. LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ INTERNATIONAL TRADING CO., LTD.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ RAVIOLLO RUS	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ-TEREOS SWEETENERS EUROPE SAS	50.0
씨제이제일제당(주)	CJ LIAOCHENG FOOD.CO.,LTD	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ MAINFROST FOODS, GMBH	74.0
씨제이제일제당(주)	CJ FOODS JAPAN CORP.	100.0
CJ FOODS JAPAN CORP.	GYOZA KEIKAKU CO., LTD.	80.0
GYOZA KEIKAKU CO., LTD.	MARUKYOSHOKUHIN LLC.	100.0
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD	GUANGYUAN JIXIANGJU FOOD., LTD.	100.0
(주)코휘드	COFEED FEEDMILL (CHANGCHUN) CO.,LTD.	100.0
(주)코휘드	COFEED FEEDMILL (TIANJIN)CO.LTD	100.0
(주)코휘드	COFEED FEEDMILL (QIQIHAER)CO.LTD.	100.0
PT. CJ CHEILJEDANG LESTARI	PT CJ FOOD LESTARI	95.0
TMI TRADING CORP.	CJ TMI MANUFACTURING AMERICA LLC	100.0
TMI TRADING CORP.	TMI LOGISTICS CORP.	100.0
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	CJ BIO MALAYSIA SDN. BHD.	86.0
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	CJ BIO AMERICA INC.	100.0
PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	PT. CJ PIA	50.0
CJ VINA AGRI CO., LTD.	CJ VINA FOOD CO., INC.	100.0
CJ AMERICA, INC.	TMI TRADING CORP.	100.0
CJ AMERICA, INC.	TWIN MARQUIS INC.	100.0
CJ AMERICA, INC.	CHEF ONE CORPORATION	100.0
CJ AMERICA, INC.	CJ FOODS MANUFACTURING CORPORATION	100.0
CJ AMERICA, INC.	CJ RESEARCH CENTER LLC	100.0
CJ AMERICA, INC.	CJ FOODS MANUFACTURING BEAUMONT CORPORATION	100.0

CJ AMERICA, INC.	CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA, INC.	100.0
CJ AMERICA, INC.	KAHIKI FOODS, INC.	100.0
CJ EUROPE GMBH	CJ BIO RUS	99.9
COFEED FEEDMILL (QIQIHAER)CO.LTD.	HEILONGJIANG JIUSAN COFEED FEEDMILL.,LTD.	60.0
COFEED FEEDMILL (QIQIHAER)CO.LTD.	COFEED FARM (FUYU)TECHNOLOGY CO.LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ SHENYANG FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ TIANJIN FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ HARBIN FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ QINGDAO FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ ZHENGZHOU FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ NANJING FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ CHENGDU FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ(CHANGCHUN)FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ (LIAOCHENG) FEED CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ PHILIPPINES, INC.	70.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO.,LTD	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ VINA AGRI CO., LTD.	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ FEED INDIA PRIVATE LIMITED	100.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	PT. CJ CHEILJEDANG FEED KALIMANTAN	51.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	CJ FEED MYANMAR CO., LTD	100.0
CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA, INC.	BIBIGO INTERNATIONAL LLC	100.0
CJ FOODS SERVICE HOLDINGS USA, INC.	CJ BIBIGO (BEIJING) F&B MANAGEMENT CO., LTD	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.	100.0
CJ FOODS AMERICA HOLDINGS CORP.	CJ FOODS AMERICA CORP.	72.9
CJ FOODS AMERICA CORP.	CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	70.0
CJ SCHWAN'S COMPANY CORP.	CJ SCHWAN'S DE CORP.	100.0
CJ SCHWAN'S DE CORP.	SCHWAN'S COMPANY	100.0
SCHWAN'S COMPANY	SCHWAN'S CONSUMER BRANDS, INC.	100.0
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS, INC.	SCHWAN'S AERIAL MARKETING	100.0
SCHWAN'S COMPANY	SCHWAN'S FOOD SERVICE, INC.	100.0
SCHWAN'S COMPANY	SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	100.0
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC.	100.0
SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC.	SCHWAN'S IP, LLC	100.0
SCHWAN'S SHARED SERVICES, LLC.	SCHWAN'S CULINARY INITIATIVES, LLC.	100.0
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	SCHWAN'S MAMA ROSA'S LLC.	100.0
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	SCHWAN'S NE FOODS, LLC.	100.0
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	SCHWAN'S CONSUMER BRANDS EUROPE LIMITED	100.0
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	SCHWAN'S INTERNATIONAL HOLDINGS, INC.	100.0
SCHWAN'S NE FOODS, LLC.	BETTER BAKED FOODS OF ERIE, LLC.	100.0
SCHWAN'S NE FOODS, LLC.	BETTER BAKED FOODS, LLC.	100.0
SCHWAN'S NE FOODS, LLC.	DRAYTON FOODS, LLC.	100.0
BETTER BAKED FOODS, LLC.	SMEDLEY STREET, LLC.	100.0
SCHWAN'S INTERNATIONAL HOLDINGS, INC.	SCHWAN'S HOLDINGS GMBH.	100.0
SCHWAN'S COMPANY	FROZEN HARVEST INTELLIGENCE, INC.	40.6
CJ (SHENYANG) BIOTECH CO., LTD.	SHENYANG BATIANCJ ECOLOGY CO.,LTD	32.0
CJ VINA AGRI CO., LTD.	DARBY-CJ GENETICS CO., LTD.	33.3
CJ CHEILJEDANG FEED (CAMBODIA) CO., LTD.	S.C.F-PNH CO., LTD.	49.0
CJ PHILIPPINES, INC.	PHIL-KOR HOLDINGS CO., INC.	40.0
씨제이제일제당(주)	CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO., LTD.	80.0
CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO., LTD.	CJ YOUTELL (SHANDONG) BIOTECH CO., LTD.	100.0
CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO., LTD.	CJ YOUTELL (SHANGHAI) BIOTECH CO., LTD.	100.0
CJ YOUTELL (HUNAN)BIOTECH CO., LTD.	CJ YOUTELL BIOCHEMICAL, INC.	100.0
씨제이제일제당(주)	CJ FOODS ASIA HOLDINGS LIMITED	100.0

SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD	SICHUAN JINONG FOOD CO., LTD.	50.9
씨제이(주)	CJ JAPAN CORP.	100.0
씨제이프레시웨이(주)	CJ FRESHWAY VIETNAM CO., LTD.	100.0
씨제이프레시웨이(주)	CJ FRESHWAY AMERICA CORPORATION	100.0
씨제이프레시웨이(주)	CJ FRESHWAY QINGDAO CORPORATION	100.0
씨제이프레시웨이(주)	CJ FRESHWAY HOALAM CO., LTD.	50.0
씨제이프레시웨이(주)	FIDES FOOD SYSTEM CO., LTD.	100.0
씨제이프레시웨이(주)	CJ FRESHWAY YONGHUI(SHANGHAI) TRADE CO.,LTD	70.0
씨제이푸드빌(주)	PT. CJ FOODVILLE INDONESIA	88.7
씨제이푸드빌(주)	CJ FOODVILLE (GUANGZHOU) CORPORATION	100.0
씨제이푸드빌(주)	CJ FOODVILLE (CHONGQING) CORPORATION	100.0
씨제이푸드빌(주)	CJ FOODVILLE USA, INC.	100.0
씨제이푸드빌(주)	CJ BAKERY VIETNAM CO., LTD.	100.0
CJ FOODVILLE USA, INC.	TOUS LES JOURS INTERNATIONAL CORP.	100.0
(주)씨제이이엔엠	SCJ TV SHOPPING CO., LTD.	50.0
(주)씨제이이엔엠	CJ MEDIASA SHOPPING & RETAIL CORPORATION	50.0
(주)씨제이이엔엠	CJ MEDIASA TELEVISION BROADCASTING CORPORATION	50.0
(주)씨제이이엔엠	ACJ O SHOPPING CORPORATION	50.0
(주)씨제이이엔엠	CJ ENTERTAINMENT JAPAN INC.	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ E&M TIANJIN CO., LTD	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ E&M VIETNAM CO., LTD	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ ENM AMERICA, INC.	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ ENTERTAINMENT AMERICA, LLC	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ ENM JAPAN INC.	91.1
(주)씨제이이엔엠	CH HOLDINGS LIMITED	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ ENTERTAINMENT TURKEY FILM	100.0
(주)씨제이이엔엠	NNNY PRODUCTION LLC	100.0
(주)씨제이이엔엠	H&S PRODUCTIONS, LLC	100.0
(주)씨제이이엔엠	ECCHO RIGHTS AB	70.0
(주)씨제이이엔엠	PRESS PLAY PRODUCTIONS, LLC.	100.0
(주)씨제이이엔엠	CJ GRAND SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE	100.0
(주)씨제이이엔엠	DADA STUDIO VIETNAM CO., LTD.	99.9
(주)씨제이이엔엠	LAPONE ENTERTAINMENT CO.,LTD	70.0
(주)씨제이이엔엠	CJ ENM INVESTMENTS AMERICA, LLC	100.0
스튜디오드래곤(주)	STUDIO DRAGON INVESTMENTS, LLC	100.0
스튜디오드래곤(주)	STUDIO DRAGON PRODUCTIONS LLC	100.0
스튜디오드래곤(주)	STUDIO DRAGON INTERNATIONAL INC.	100.0
CH HOLDINGS LIMITED	CMI HOLDINGS LIMITED	100.0
ROLEMODEL ENTERTAINMENT GROUP LIMITED	SHANGHAI YIHEYA MEDIA CO., LTD.	100.0
CMI HOLDINGS LIMITED	CJ IMC CO., LTD.	100.0
CMI HOLDINGS LIMITED	CJ IMC VIETNAM COMPANY LIMITED	100.0
CMI HOLDINGS LIMITED	CJ IMC THAILAND CO., LTD.	100.0
CMI HOLDINGS LIMITED	CJ IMC S.A. DE C.V.	100.0
CMI HOLDINGS LIMITED	CJ IMC MALAYSIA SDN. BHD.	100.0
CMI HOLDINGS LIMITED	DAMUL TRADING PRIVATE LIMITED	100.0
CJ BLUE CORPORATION	BLUE OCEAN COMMUNICATION – ADVERTISING COMPANY LIMITED	100.0
CJ BLUE CORPORATION	BLUE LIGHT FILM COMPANY LIMITED	100.0
CJ BLUE CORPORATION	INDOCHINA LINK MARKETING AND COMMUNICATION COMPANY LIMITED	100.0
CH HOLDINGS LIMITED	ROLEMODEL ENTERTAINMENT GROUP LIMITED	99.1
CH HOLDINGS LIMITED	CJ ENM HONG KONG LIMITED	100.0
CH HOLDINGS LIMITED	CJ BLUE CORPORATION	50.9
CH HOLDINGS LIMITED	CJ HK ENTERTAINMENT CO., LTD	51.0
H&S PRODUCTIONS, LLC	H&S PRODUCTIONS, CORP	100.0

ECCHO RIGHTS AB	ECCHO RIGHTS TR	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ E&C MALAYSIA SDN. BHD.	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ KOREA EXPRESS QINGDAO CO., LTD	100.0
CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	CJ KOREA EXPRESS INDIA PRIVATE LIMITED	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS JAPAN CORPORATION	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ KOREA EXPRESS TIANJIN CO., LTD	100.0
씨제이대한통운(주)	KOREA EXPRESS HONG KONG CO., LTD.	100.0
씨제이대한통운(주)	KUMHO LOGISTICS(SHANGHAI) CO., LTD.	100.0
씨제이대한통운(주)	KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD	100.0
씨제이대한통운(주)	WATER PIPELINE WORKS LIMITED	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS EUROPE GMBH	100.0
씨제이대한통운(주)	KOREA EXPRESS SAIGON PORT CO., LTD.	50.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE	100.0
씨제이대한통운(주)	KX SMART CARGO HOLDINGS LIMITED	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS L.L.C.	49.0
씨제이대한통운(주)	CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	100.0
씨제이대한통운(주)	CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	50.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED	70.0
씨제이대한통운(주)	CJ E&C VIETNAM CO., LTD	100.0
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	EC DISTRIBUTION SDN BHD	100.0
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	EC SERVICES ENTERPRISE SDN BHD	49.0
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	CJ KOREA EXPRESS FORWARDING MALAYSIA SDN. BHD	49.0
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	Tad Raya Offshore Sdn. Bhd.	100.0
CJ LOGISTICS PH CORP.	CJ LOGISTICS PH WAREHOUSING CORP.	90.0
CJ LOGISTICS PH CORP.	CJ TRANSNATIONAL PHILIPPINES INC.	60.0
CJ LOGISTICS PH CORP.	CJ TRANSNATIONAL LOGISTICS PHILIPPINES INC.	40.0
CJ GLS CHINA(SHANGHAI) LTD	SHANGHAI CJ FREIGHT FORWARDING CO., LTD.	100.0
CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD.	CJ JWD LOGISTICS(THAILAND) CO., LTD.	51.0
CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION	CJ LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V.	100.0
CJ LOGISTICS AMERICA, LLC.	CJ LOGISTICS CANADA CORPORATION	100.0
CJ LOGISTICS AMERICA, LLC.	GN TRANSPORTATION CORP.	100.0
CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION	CJ LOGISTICA DO BRASIL LTDA.	100.0
CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION	CJ LOGISTICS AMERICA, LLC.	100.0
KOREA EXPRESS HONG KONG CO., LTD.	CJ KOREA EXPRESS DONGGUAN CO., LTD.	100.0
KOREA EXPRESS SHANGHAI CO.,LTD	CJ KOREA EXPRESS TIENTIAN TIANJIN CO.,LTD	90.0
CJ LOGISTICS MIDDLE EAST FZE	CJ ICM FZCO	51.0
KX SMART CARGO HOLDINGS LIMITED	QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	51.0
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD	100.0
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	CJ SMART CARGO LOGISTICS SA(PTY) LTD	100.0
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	SUNTRON INVESTMENTS LIMITED	100.0
SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED	100.0
SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	CJ SMART CARGO NEPAL PVT.LTD.	100.0
SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	CJ SMART CARGO UGANDA-SMC LIMITED	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED	CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	80.0

CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN(BEIJING)CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	SHANGHAI ROKIN INTERNATIONAL STORAGE AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	GUANGZHOU ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	LINYI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	SHANGHAI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	QINGDAO ROKIN LOGISTICS SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	CJ ROKIN LOGISTICS (TAICANG) CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	TIANJIN DONGFANG XINSHENG SUPPLY CHAIN MANAGEMENT WAREHOUSING AND TRANSPORTATION CO.,LTD.	90.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	WUHAN NORTH TRANSPORT INTERNATIONAL LOGISTICS CO., LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	CJ ROKIN LOGISTICS(SUZHOU) CO.,LTD.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	CJ Rokin Transportation(Tianjin)Co.,Ltd.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	CJ Rokin Logistics(Tianjin)Co.,Ltd.	100.0
CJ ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO. LTD.	CJ Rokin(Lanling) Co.,Ltd.	100.0
SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	SHANDONG XIAORONG CHEMICAL AND DANGEROUS GOODS TRANSPORTATION CO., LTD.	100.0
SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	BEIJING QIANSHENG YUNTAI TRANSPORTATION CO., LTD	100.0
SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	TIANJIN XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	100.0
SHANGHAI XIAORONG LOGISTICS CO., LTD.	GUANGZHOU JIANZHONG TRANSPORTATION CO., LTD	100.0
LINYI ROKIN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CO.,LTD.	CJ ROKIN(LINYI)USED CAR TRADING CO.,LTD.	100.0
CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD	50.0
CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	CJ KOREA EXPRESS SHENYANG CO.,LTD.	100.0
CJ KOREA EXPRESS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	CJ LOGISTICS WAREHOUSE(SHANGHAI) CO.,LTD.	100.0
CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD	CJ SPEEDEX(HONGKONG) LOGISTICS CO.,LTD	100.0
CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD	CJ SPEEDEX LOGISTICS CHENGDU CO.,LTD	100.0
CJ SPEEDEX LOGISTICS CO.,LTD	CJ Speedex Logistics Deqing Co.,Ltd	100.0
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	100.0
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	CJ CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	100.0
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	CJ CENTURY FORWARDING SDN. BHD.	70.0
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	CJ CENTURY TECHNOLOGY SDN. BHD.	100.0
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	CJ LOGISTICS EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD.	100.0
CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	CJ CENTURY DMS SDN. BHD.	70.0
CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	STOREWELL (M) SDN. BHD.	100.0
CENTURY LOGISTICS SDN. BHD.	CENTURY YES LOGISTICS (YICHUN) CO. LTD.	75.0
CJ CENTURY TECHNOLOGY SDN. BHD.	CJ CENTURY PROCUREMENT SDN. BHD.	100.0
CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	100.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	PT CJ LOGISTICS INDONESIA	95.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ LOGISTICS PH CORP.	100.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ GLS HONG KONG LIMITED	100.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ GLS(C) SHANGHAI CO., LTD.	100.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ LOGISTICS CONPAC PTE. LTD.	100.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ LOGISTICS RT MYANMAR CO., LTD.	70.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ KOREA EXPRESS VIETNAM CO.,LTD	51.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ KOREA EXPRESS FREIGHT VIETNAM CO.,LTD	49.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	PT CJ LOGISTICS SERVICE INDONESIA	49.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD.	29.6
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	PT CJ LOGISTICS NUSANTARA	49.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	PT CJ LOGISTICS WAREHOUSE SERVICE INDONESIA	67.0
CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED	CJ SMART CARGO KENYA LIMITED	100.0
CJ SMART CARGO HONG KONG LIMITED	CJ SMART CARGO ZAMBIA LIMITED	99.0
CJ ICM FZCO	IBRAKOM CARGO LLC.	49.0
CJ ICM FZCO	CJ ICM SERVICES DWC LLC	100.0
CJ ICM FZCO	CJ ICM (UK) LTD	100.0

CJ ICM FZCO	CJ ICM TASHKENT MCHJ	100.0
CJ ICM FZCO	IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI	100.0
CJ ICM FZCO	AKALTIN LOGISTICS CENTER MCHJ QK	74.6
CJ ICM FZCO	CABA & MISNAK	100.0
CJ ICM FZCO	CJ ICM LOGISTICS	100.0
CJ ICM FZCO	CJ ICM LOGISTICS SERVICES LTD.	100.0
CJ ICM (UK) LTD	CJ ICM LOGISTICS ESPANA, SL	100.0
IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI	CJ ICM LOGISTICS LLC	100.0
IBRAKOM LOGISTICS SERVICES LTD. STI	CJ ICM LOGISTICS GMBH	100.0
CABA & MISNAK	MISNAK TURKMENISTAN HOJALYK	99.0
CJ ICM LOGISTICS GMBH	CJ ICM ITALIA S.R.L	100.0
CJ ICM LOGISTICS GMBH	CJ ICM AUSTRIA GMBH	100.0
CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	TRANSRAIL LOGISTICS LIMITED	100.0
CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	FR8OLOGY PRIVATE LIMITED	100.0
CJ DARCL LOGISTICS LIMITED	DARCL LOGISTICS NEPAL PRIVATE LIMITED	100.0
CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED	CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	50.9
CJ LOGISTICS HONG KONG HOLDINGS LIMITED	CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED	49.0
CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED	100.0
CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	GEMADEPT HAI PHONG ONE MEMBER COMPANY LIMITED	100.0
CJ GEMADEPT LOGISTICS HOLDINGS COMPANY LIMITED	POWER TRANSPORT AND SERVICE JOINT STOCK COMPANY	38.0
CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED	GEMADEPT SHIPPING LIMITED COMPANY	100.0
CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED	GEMADEPT SHIPPING SINGAPORE PTE. LTD.	100.0
CJ GEMADEPT SHIPPING HOLDINGS COMPANY LIMITED	GEMADEPT (MALAYSIA) SDN. BHD.	100.0
GEMADEPT LOGISTICS ONE MEMBER COMPANY LIMITED	MEKONG LOGISTICS COMPANY	51.0
CJ LOGISTICS AMERICA, LLC.	DSC INTEGRATED LOGISTICS, LLC	100.0
씨제이씨지브이(주)	CROWN JADE COMPANY PTE. LTD.	100.0
CGI HOLDINGS LIMITED	CJ CGV VIETNAM HOLDINGS CO., LTD	100.0
씨제이씨지브이(주)	CJ CGV AMERICA, INC.	100.0
씨제이씨지브이(주)	CGI HOLDINGS LIMITED	71.4
CGI HOLDINGS LIMITED	PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK	51.0
CGI HOLDINGS LIMITED	SHANGHAI SHANGYING CGV CINEMA CO., LTD.	50.0
씨제이씨지브이(주)	CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED	70.0
씨제이포디플렉스(주)	CJ 4DPLEX AMERICA, INC.	100.0
씨제이포디플렉스(주)	CJ 4DX (BEIJING) CINEMA TECHNOLOGY CO., LTD.	100.0
씨제이포디플렉스(주)	CJ 4DPLEX HONG KONG LIMITED	100.0
CROWN JADE COMPANY PTE. LTD.	MYANMAR CINEPLEX CO., LTD.	50.0
CJ 4DPLEX AMERICA, INC.	CJ 4DPLEX AMERICAS, LLC.	100.0
CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.	SHANGHAI C MEDIA CO., LTD.	58.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	FUZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	YANJI CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV (SICHUAN) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	YUNNAN CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	GANZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (XIAN) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV (HUBEI) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	NEIMENGGU CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	DALIAN CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	HENAN CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (QINGDAO) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV TIANHE (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	70.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	JIANGMEN CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	JIANGSU CGV CINEMA INVESTMENT CO., LTD.	100.0



UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (CHANGZHOU) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	YUYAO CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (CHONGQING) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (CHENGDU) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (TIANJIN) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (HUAIAN) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	LIAONING CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (TANGSHAN) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV ORSUN (WUHAN) CINEMA CO., LTD.	70.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	WUHU CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	ZIBO CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (CHANGSHA) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	YANTAI CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV (BEIJING) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV (SHEN YANG) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	PANJIN CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV (HARBIN) INTERNATIONAL CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV (SHANG HAI) FILM INTERNATIONAL CINEPLEX CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	GUANGZHOU CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	ZUNYI CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV(HAIKOU) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	QINGHAI CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV(SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV(SUZHOU) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CGV(NANCHANG) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	GUANGXI CGV CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	SHANGHAI CJ CGV YONGTAI ROAD CINEMA CO., LTD.	100.0
CJ CGV VIETNAM HOLDINGS CO., LTD.	CJ CGV VIETNAM CO., LTD.	80.0
CJ CGV AMERICA, INC.	CJ CGV AMERICA LA, LLC	100.0
CGI HOLDINGS LIMITED	CJ CGV(SHANGHAI) ENTERPRISE MANAGEMENT CO., LTD.	100.0
CGI HOLDINGS LIMITED	UVD ENTERPRISE LIMITED	100.0
MARS ENTERTAINMENT GROUP, INC.	MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.	100.0
PT GRAHA LAYAR PRIMA TBK	PT GRAHA LAYAR MITRA	99.8
CJ CGV ADG INVESTMENT CO., LIMITED	LIMITED LIABILITY COMPANY MODERN	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV JINGYAO SHANGHAI CINEMA CO., LTD.	100.0
CJ CGV VIETNAM CO., LTD.	V PICTURES COMPANY LIMITED	50.4
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV JIUTING (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	SHANGHAI CJ CGV BEICAI CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV TONG (SHANGHAI) CINEMA CO., LTD.	100.0
UVD ENTERPRISE LIMITED	CJ CGV MACAU CO., LTD.	100.0
씨제이올리브영(주)	CJ OLIVE YOUNG(SHANGHAI) CORPORATION	100.0
씨제이올리브네트웍스(주)	CJ OLIVENETWORKS VINA CO., LTD	100.0
씨제이올리브네트웍스(주)	CJ OLIVEYOUNG AMERICA, INC.	100.0
씨제이올리브네트웍스(주)	CJ OLIVEYOUNG NEW YORK, LLC	100.0
에스지생활안전(주)	MYANMAR SAMGONG INDUSTRIAL COMPANY LIMITED	100.0
에스지생활안전(주)	SG SAFETY VINA CO., LTD	10.0
씨제이제일제당(주)	CJ FOOD EUROPE LTD.	48.0
CJ NUTRACON PTY LTD.	CJ ACT PTY LTD.	100.0
CJ AMERICA, INC.	CJ CHEILJEDANG MEXICO, S.A.DE C.V.	100.0
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	CJ DO BRASIL LTDA.	100.0
PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	PT. CJ FEED MEDAN	100.0
PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG	99.0
PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	PT. CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG	99.0

PT. CJ FEED JOMBANG	CJ CHEILJEDANG FEED SEMARANG	1.0
PT. CJ FEED JOMBANG	PT. CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG	1.0
CJ BIO AMERICA INC.	CJ CHEILJEDANG MEXICO, S.A.DE C.V.	0.0
CJ LATAM PARTICIPACOES LTDA	CJ SELECTA S.A.	56.0
씨제이제일제당(주)	CJ SELECTA S.A.	10.0
CJ AMERICA, INC.	CJ DO BRASIL LTDA.	0.0
SFC GLOBAL SUPPLY CHAIN, INC.	SCHWAN'S CONSUMER BRANDS UK LIMITED	5.1
SCHWAN'S CONSUMER BRANDS EUROPE LIMITED	SCHWAN'S CONSUMER BRANDS UK LIMITED	94.9
씨제이푸드빌(주)	CJ FOOD EUROPE LTD.	52.0
씨제이푸드빌(주)	PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA	100.0
PT. CJ CHEILJEDANG FEED LAMPUNG	PT. CJ FOODVILLE BAKERY AND CAFE INDONESIA	0.0
(주)씨제이이엔엠	MARS ENTERTAINMENT GROUP A.S.	12.4
CH HOLDINGS LIMITED	CJ MAJOR ENTERTAINMENT CO., LTD.	50.0
CH HOLDINGS LIMITED	TRUE CJ CREATIONS CO., LTD.	50.0
씨제이대한통운(주)	CJ LOGISTICS EUROPE B.V.	98.9
씨제이대한통운(주)	CJ ROKIN LOGISTICS HOLDINGS LIMITED	53.3
PT. CJ LOGISTICS INDONESIA	PT. CJ KOREA EXPRESS RESOURCES INDONESIA	0.0
CJ GLS HONG KONG LIMITED	CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD	9.1
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	95.0
QINGDAO CJ SMART CARGO INTERNATIONAL SERVICES LTD.	CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED	99.0
QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD	SHANGHAI SMART CARGO SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO.,LTD	5.0
QINGDAO SMART CARGO BONDED LOGISTICS CO.,LTD	CJ SC LOGISTICS (T) LIMITED	1.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ LOGISTICS EUROPE B.V.	1.2
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ KOREA EXPRESS SHENZHEN CO., LTD	90.9
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	CJ CENTURY LOGISTICS HOLDINGS BERHAD	53.9
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.	48.0
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD.	48.0
CJ ICM FZCO	CJ ICM LOGISTICS, LDA	1.0
CJ ICM Services DWC LLC	CJ ICM LOGISTICS, LDA	99.0
JL HOLDINGS (THAILAND) CO.,LTD.	JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD.	51.0
JL TRANSPORT (THAILAND) CO.,LTD.	JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.	51.0
보스포르스인베스트먼트(주)	MARS ENTERTAINMENT GROUP, INC.	75.2
씨제이생물자원(주)	PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	48.6
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	0.5
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	PT. CJ FEED JOMBANG	1.0
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	PT. AGROBIS PANCA EKATAMA	1.0
PT. CHEIL JEDANG INDONESIA	PT. SUPERUNGAS JAYA	0.0
PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	PT. CJ FEED JOMBANG	1.0
PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	PT. SUPERUNGAS JAYA	80.5
PT. SUPERUNGAS JAYA	PT. AGROBIS PANCA EKATAMA	10.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	PT. CHEIL JEDANG SUPERFEED	50.9
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	PT. CJ FEED JOMBANG	98.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	PT. AGROBIS PANCA EKATAMA	89.0
CJ GLOBAL HOLDINGS LIMITED	PT. SUPERUNGAS JAYA	19.5
JL HOLDINGS (THAILAND) CO., LTD.	CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD.	25.5
JL TRANSPORT (THAILAND) CO., LTD.	CJ LOGISTICS (THAILAND) CO., LTD.	25.5
(주)씨제이이엔엠	CJ VIETNAM COMPANY LIMITED	25.0
CH HOLDINGS LIMITED	CJ VIETNAM COMPANY LIMITED	25.0
씨제이대한통운(주)	CJ VIETNAM COMPANY LIMITED	25.0
씨제이씨지브이(주)	CJ VIETNAM COMPANY LIMITED	25.0
(주)씨제이이엔엠	IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC.	14.2

CJ E&M AMERICA, INC.	IMAGINASIAN ENTERTAINMENT, INC.	80.7
----------------------	---------------------------------	------

다. 씨제이 기업집단은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 의한 상호출자제한, 채무보증제한 기업집단에 해당합니다.

#### 라. 보고서 제출일 현재 회사 임원의 겸직현황

성명	담당업무	회사명	직위	선임일
손경식	대표이사	CJ제일제당(주)	대표이사	2019.03.29
최은석	경영전략총괄	씨제이제일제당(주)	사내이사	2020.03.27
차인혁	CDO	씨제이올리브네트웍스(주)	대표이사	2020.03.30
		디아이웨어(주)	기타비상무이사	2020.03.27
임경목	전략기획팀장	(주)씨제이이엔엠	사내이사	2020.03.27
		씨제이대한통운(주)	사내이사	2020.03.30
강상우	재경1팀장	씨앤아이레저산업(주)	감사	2018.03.26
김준현	재경2팀장	CJ푸드빌(주)	감사	2018.03.23
		CJ올리브네트웍스(주)	감사	2020.03.30
강경석	재경2팀	씨제이올리브영(주)	감사	2019.03.28
		타임와이즈인베스트먼트(주)	감사	2019.03.28

#### 마. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
씨제이제일제당(주)(1)	2007년 09월 01일	경영참여	134,180	6,707,016	45.64	1,474,061	-	-	-	6,707,016	45.64	1,474,061	10,677,388	-74,461
씨제이프레시웨이(주)(1)	1998년 12월 31일	경영참여	2,117	5,592,220	47.11	43,039	-	-	-	5,592,220	47.11	43,039	1,132,092	22,376
씨제이푸드빌(주)(2)	2000년 06월 05일	경영참여	50	14,003,337	96.02	121,891	-	-	-	14,003,337	96.02	121,891	618,815	32,336
씨제이올리브네트웍스(주)(2)	1998년 12월 31일	경영참여	1,821	6,607,695	100.00	151,292	-	-	-	6,607,695	100.00	151,292	473,355	82,756
씨제이올리브영(주)(2)	2019년 11월 01일	경영참여	50,499	5,515,059	55.01	50,499	-	-	-	5,515,059	55.01	50,499	1,346,311	7,466
(주)씨제이이엔엠(1)	2000년 05월 27일	경영참여	231,570	8,787,427	44.76	759,126	-	-	-	8,787,427	44.76	759,126	4,350,965	319,728
씨제이씨지브이(주)(1)	2006년 04월 10일	경영참여	61,285	8,257,000	39.02	69,834	-	-	-	8,257,000	39.02	69,834	2,311,283	-66,062
CJ Japan Corp.(2)	2002년 08월 31일	경영참여	405	4,000	100.00	405	-	-	-	4,000	100.00	405	128,320	5,691
드림허브프로젝트금융투자(주) (2)	2007년 12월 18일	투자	50	2,000,000	1.00	-	-	-	-	2,000,000	1.00	-	9,303,837	-45,624
서울라이트타워(주)(2)	2009년 03월 25일	투자	1,050	65,421	1.51	-	-	-	-	65,421	1.51	-	60,073	58,185
Raine-Partners Fund(2)	2010년 12월 07일	투자	624	5,069,459	1.39	5,864	-1,605,566	-1,705	-	3,463,893	1.39	4,159	486,378	1,009
합 계				-	-	2,676,011	-	-1,705	-	-	-	2,674,306	-	-

(1) 상장회사입니다.

(2) 비상장회사입니다.

(\*) 주권이 발행되지 않는 경우 출자 원금을 주식수로 환산하였습니다. (USD 1\$ = 1주)

※ 지분율은 보통주 기준입니다.

※ 최근사업연도 재무현황은 2019년말 별도재무제표 기준이며, Raine-Partners Fund의 경우 2019년 말, 드

림허브프로젝트금융투자(주)의 경우 2012년 말 재무현황입니다.

※ 드림허브프로젝트금융투자(주) 주식은 사업중단에 근거하여 전액 손상차손을 인식하였습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

#### 가. 채무보증 등 내역

보고서 작성 기준일 현재 회사는 해외현지법인의 원활한 자금조달 및 비용 최소화를 목적으로 국내외 금융기관으로부터의 차입금 등에 대해 22,656백만원을 한도로 지급보증을 제공하고 있습니다. 회사는 이사회규정에 의거하여 채무보증금액이 자기자본의 5% 이상일 경우 이사회 의결 후 집행하고 있습니다. 현재 해외현지법인의 채무불이행 등으로 인해 회사의 채무로 확정되어 그 채무를 대신 부담한 경우는 발생하지않았습니다. 채무보증현황의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

지급보증받은회사	여신금융기관	보증기간	여신금액		보증금액		비고
			당반기말	전기말	당반기말	전기말	
CJ JAPAN CORP.	KEB하나은행 외 2	16.03.31~21.03.30	22,655,815	21,588,441	22,655,815	21,588,441	자금차입

회사는 종속기업인 씨제이푸드빌(주)이 발행한 전환사채(권면총액 500억원)의 인수회사(하나금융투자(주))와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결 하였습니다. 본 계약에 따라 회사는 인수회사에게 회사 또는 회사가 지정하는 제3자에게 전환사채를 매도하도록 요구할 수 있는 권리가 있습니다.

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

해당내역이 없습니다.

### 3. 대주주와의 영업거래

(단위 : 백만원)

거래 상대 회사명	관 계	거 래 내 용			비 고
		종류	기간	금액	
씨제이제일제당(주)	계열회사	매출	2020.01.01~2020.06.30	13,411	로열티 수익 등
		매입	2020.01.01~2020.06.30	893	일반 경비 등
		소계		14,304	-
씨제이대한통운(주)	계열회사	매출	2020.01.01~2020.06.30	14,734	로열티 수익 등
		매입	2020.01.01~2020.06.30	1,145	일반 경비 등
		소계		15,879	-

※ 위의 사항은 별도재무제표 기준입니다.

※ 회사 기준의 매출, 매입(계열회사의 매입, 매출) 금액입니다.

#### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

해당내역이 없습니다.

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시사항의 진행 및 변경상황

해당사항이 없습니다.

### 2. 주주총회 의사록 요약

회사는 최근 3년간 정기주주총회를 3회 개최하였으며 각 주주총회에서 결의한 내용들은 다음과 같습니다.

주총일자	안 건	결 의 내 용
제67기 주주총회 (2020.3.30)	1. 제1호 의안 제67기 재무제표 승인의 건	1. 제1호 의안(→원안대로 승인) 현금배당 : 보통주 주당 1,850원 1우선주 주당 1,900원 4우선주 주당 1,850원
	2. 제2호 의안 이사 선임의 건	2. 제2호 의안(→원안대로 승인) - 제2-1호 : 최은석 사내이사 - 제2-2호 : 송현승 사외이사 - 제2-3호 : 유철규 사외이사
	3. 제3호 의안 감사위원회 위원 선임의 건	3. 제3호 의안(→원안대로 승인) - 제3-1호 : 송현승 감사위원 - 제3-2호 : 유철규 감사위원
	4. 제4호 의안 이사의 보수한도 승인의 건	4. 제4호 의안(→원안대로 승인) 보수한도 : 90억원

<p>제66기 주주총회 (2019.3.27)</p>	<p>1. 제1호 의안 제66기 재무제표 승인의 건</p> <p>2. 제2호 의안 정관 일부 변경의 건</p> <p>3. 제3호 의안 이사 선임의 건</p> <p>4. 제4호 의안 감사위원회 위원 선임의 건</p> <p>5. 제5호 의안 이사의 보수한도 승인의 건</p>	<p>1. 제1호 의안(→원안대로 승인) 현금배당 : 보통주 주당 1,450원 우선주 주당 1,500원 주식배당 : 보통주/우선주 주당 신형우선주 0.15주</p> <p>2. 제2호 의안(→원안대로 승인)</p> <p>3. 제3호 의안(→원안대로 승인) - 제3-1호 : 박근희 사내이사 - 제3-2호 : 천성관 사외이사 - 제3-3호 : 김연근 사외이사</p> <p>4. 제4호 의안(→원안대로 승인) - 제4-1호 : 천성관 감사위원 - 제4-2호 : 김연근 감사위원</p> <p>5. 제5호 의안 (→원안대로 승인) 보수한도 : 90억원</p>
<p>제65기 주주총회 (2018.3.27)</p>	<p>1. 제1호 의안 제65기 재무제표 승인의 건</p> <p>2. 제2호 의안 이사 선임의 건</p> <p>3. 제3호 의안 이사의 보수한도 승인의 건</p>	<p>1. 제1호 의안(→원안대로 승인) 배당금 : 보통주 주당 1,450원 우선주 주당 1,500원</p> <p>2. 제2호 의안(→원안대로 승인) - 제2-1호 : 손경식 사내이사 - 제2-2호 : 김흥기 사내이사 - 제2-3호 : 최은석 사내이사</p> <p>3. 제3호 의안 (→원안대로 승인) 보수한도 : 90억원</p>

### 3. 중요한 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 원고로 계류 중인 소송사건은 293건으로서 소송가액은 135,367백만원(전기말: 134,994백만원)이고 피고로 계류 중인 소송사건은 327건으로서 소송가액은 116,700백만원(전기말: 122,958백만원)입니다. 상기 소송 중 연결회사 및 연결회사의 특수관계자는 Ajinomoto Co, Inc.와 미국, 일본, 독일 등에서 생명공학 사업부문과 관련된 특허관련소송을 진행하고 있습니다. 연결회사의 경영진은 상기 소송사건들에 따른 자원의 유출금액 및 시기는 불확실하며, 소송의 결과가 연결회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

법인명	소송내용(요약)	원고	피고	금액(백만원)
CJ제일제당(주)	특허 침해소송	CJ제일제당(주)	중국동샤오	16,963



CJ제일제당(주)	특허 침해소송	CJ제일제당(주)	Heilongjiang ChengFu food group co., LTD	16,963
CJ제일제당(주)	특허 침해소송	CJ제일제당(주)	Guangdong Zhaoqing Starlake	3,393
CJ제일제당(주)	시정명령 등 처분 취소청구	CJ제일제당(주)	공정거래위원회	1,050
CJ제일제당(주)	주식양수대금 청구의 소	CJ제일제당(주)	부산항터미널(주)	2,018
CJ제일제당(주)	특허무효소송	CJ제일제당(주)	Dongxiao (Zhucheng Dongxiao Biotech Co., Ltd.)	1,688
CJ제일제당(주)	특허 침해소송	CJ제일제당(주)	Dongxiao (Zhucheng Dongxiao Biotech Co., Ltd.)	1,350
CJ대한통운(주)	미지급공사대금 등 청구	CJ대한통운(주)	부국관광(주)	8,857
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	CJ대한통운(주)	여수광양항만공사	5,096
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	CJ대한통운(주)	현대건설(주)	4,755
CJ대한통운(주)	미지급공사대금 등 청구	CJ대한통운(주)	SMS코리아	3,935
CJ대한통운(주)	미지급한 운송료 등 청구	CJ대한통운(주)	비에이치아이	1,824
CJ대한통운(주)	미지급한 운송료 등 청구	CJ대한통운(주)	비에이치아이	1,234
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	CJ대한통운(주)	(주)중소기업유통센터	18,665
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	CJ대한통운(주)	현대건설(주)	6,302
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	CJ대한통운(주)	여수광양항만공사	3,404
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	CJ대한통운(주)	종근당건강(주)	1,921
CJ대한통운(주)	구상금 청구	CJ대한통운(주)	한화손해보험	1,871
CJ대한통운(주)	미지급 임금 청구	CJ대한통운(주)	개인	1,350
CJ대한통운(주)	손해배상 청구	씨제이대한통운(주)	(주)포스코	1,000
한국복합물류(주)	구상금 청구	한국복합물류(주)	한화손해보험	1,871
(주)CJ이엔엠	부가세경정거부처분취소	(주)씨제이이엔엠	반포세무서장	2,307
(주)CJ이엔엠	손해배상	보문트레이딩(주)	(주)씨제이이엔엠	10,969
CH Holdings Limited.	손해배상	CH Holdings Limited.	개인	42,624
CJ푸드빌(주)	손해배상	새마을금고중앙회	CJ푸드빌(주) 외 2명	18,376
CJ푸드빌(주)	손해배상	한국증권금융(주) 외 1명	CJ푸드빌(주)	2,081
CJ푸드빌(주)	구상금	첩 유러피언 그룹 리미티드	CJ푸드빌(주) 외 4명	13,237
CJ푸드빌(주)	상환청구의 소	CJ푸드빌(주)	삼구아이앤씨	6,136
CJ푸드빌(주)	손해배상	CJ푸드빌(주)	삼구아이앤씨 외 5명	1,618
기타		278		16,595
기타			313	32,613

#### 4. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

해당사항 없습니다.

#### 5. 그밖의 우발채무 등

# (1) 연결회사가 보증을 제공한 내역

(단위: 천원)

지급보증 제공한 회사	지급보증 받은 회사	여신금융기관	실행금액		보증금액		보증기간	비고
		당반기말	당반기말	전기말	당반기말	전기말		
씨제이제일제당(주)	EBARA CJ FRESH FOODS INC.	요코하마은행	2,232,100	2,126,940	2,232,100	2,126,940	2020/03/25~2021/03/24	지급보증
씨제이대한통운(주)	(주)농협사료 외	하나은행	236,000	236,000	1,500,000	2,000,000	2018/12/13~2020/11/04	이행보증
	SINGAPORE AIRLINES	하나은행	235,686	234,813	235,686	234,813	2019/11/22~2020/07/31	이행보증
	HONG KONG POST	하나은행	403,637	387,326	410,776	387,326	2018/12/13~2021/01/31	이행보증
	군장신향만(주)	메리츠종합 금융증권(주) 외	75,200,000	75,200,000	75,200,000	75,200,000	2018/05/31~2038/08/31	이행 및 지급보증
	리드트리제일차(주)	메리츠종합 금융증권(주)	20,025,000	20,025,000	20,025,000	20,025,000	2018/05/31~2038/08/31	자금보충약정
	GS ENGINEERING&CONSTRUCTION CORP	DEUTSCHE BANK	-	243,138	-	243,138	-	-
	GS건설(주), SK건설(주)	하나은행	218,855	211,036	218,855	211,036	2019/07/15~2020/07/10	이행보증
	NYK BULKSHIP KOREA	하나은행	2,401,400	2,315,600	2,401,400	2,315,600	2019/12/03~2020/12/09	이행보증
	HYUNDAI ENGINEERING&CONSTRUCTION	하나은행	-	209,415	-	209,415	-	-
	의령풍력발전(주)	서울보증보험	-	-	2,207,875	1,601,712	2014/12/16~2025/12/31	이행보증
씨제이생물자원(주)	농장주	신한은행 외	12,792,876	-	26,000,000	-	2020/01/01~2023/04/28	지급보증
CJ KOREA EXPRESS MALAYSIA SDN. BHD	IATA 외	United Overseas Bank	-	-	21,446	21,427	2017/07/01~2020/12/31	이행보증 등
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	IATA 외	UOB Singapore	430,870	-	1,515,774	1,130,804	2017/03/01~2022/12/31	이행보증 등
씨제이씨지브이(주)	PT. LAYER PERSADA	하나은행	14,671,200	13,893,600	14,671,200	13,893,600	2019/07/15~2020/07/10	자금차입
합 계			128,847,624	115,082,868	146,640,112	119,600,811		

상기 보증내역 외에 종속기업 중 씨제이대한통운(주)는 한국사료협회, (주)농협사료와 체결한 하역계약과 관련하여 인천내항부두운영(주) 연대하여 한국사료협회와, (주)농협사료에 연대보증을 제공하고 있습니다.

연결회사는 임직원 대출과 관련하여 금융기관에 59,131백만원(전기말: 59,642백만원)의 보

증을 제공하고 있습니다.

## (2) 담보제공 내역

### 1) 당반기말

(단위: 백만원)

회 사 명	담보제공자산	장부가액	담보설정액	관련계정	관련금액	제공처
씨제이제일제당(주)	유형자산 등	840,000	840,000	차입금	560,000	KDB산업은행 등
씨제이프레시웨이(주)	유형자산 등	15,995	6,450	차입금 외	6,450	국민은행 등
씨제이씨푸드(주)	유형자산 등	39,901	4,355	차입금	4,000	수협
(주)원지	유형자산 등	36,481	29,680	차입금	17,992	국민은행
(주)씨제이텔레렉스	유형자산 등	13,000	0	차입금	15,600	신한은행
씨제이대한통운(주)	금융자산	17,942	18,741	차입금	11,585	KDB산업은행 등
	유형자산 등	502,769	144,000	차입금	62,500	주택도시보증공사 등
한국복합물류(주)	무형자산 등	105,840	170,000	차입금	93,680	KDB산업은행
	유형자산 등	56,045	83,200	차입금	29,468	KDB산업은행
씨제이대한통운비엔디(주)	유형자산 등	16,259	20,901	차입금	4,487	우리은행
대한통운에스비(주)	유형자산 등	12,685	6,360	차입금	1,996	농협은행
씨제이씨지브이(주)	금융상품	13,298	11,919	차입금 외	11,919	하나은행
삼해상사(주)	유형자산 등	15,284	15,260	차입금	35,138	우리은행 등
CJ BIO AMERICA INC.	유형자산 등	55,570	48,028	차입금	31,556	Bank of America
SICHUAN JIXIANGJU FOOD CO., LTD.	유형자산 등	13,273	10,892	차입금	6,786	농업은행
CJ JAPAN CORP.	유형자산 등	67,510	50,780	차입금	30,948	신한은행Japan 등
CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD.	유형자산 등	17,092	26,886	차입금	24,129	United Overseas Bank
기타	유형자산 등	30,333	15,656	차입금	3,000	하나은행 등
	무형자산 등	13	12	차입금 외	551	Vietcombank 등
	금융자산	1,569	1,256	차입금 외	50	기업은행 등
합 계		1,870,859	1,504,376		951,835	

## 6. 신종자본증권 발행현황

### 가. CJ제일제당(주)

[PT CHEIL JEDANG SUPERFEED]

구분		차입 조건의 내용
차입일		2015년 09월 18일
차입금액		KRW 200,000,000,000
차입목적		기존 차입금 차환
차입방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		KRW 200,000,000,000
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류

미지급 누적이자	-
만기 및 조기상환 가능일	만기일 : 2045년 09월 18일 발행일로부터 5년이 경과된 2020년 09월 18일과 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능
차입금리	발행시점 : 3.70%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 4.90% 적용
우선순위	청산 시 무담보 채권자와 동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승(CJ제일제당(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 164.1%에서 169.4%로 상승)
기타 중요한 차입조건 등	-

CJ제일제당(주)의 종속회사인 PT CHEIL JEDANG SUPERFEED는 2015년 09월 18일 권면총액 200,000백만원의 신종자본차입을 실행하였습니다. 차입자의 조기상환청구권이 부여된 동 신종자본차입의 이자율은 3.70%이며, 만기는 2045년 09월 18일입니다.

상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류하였습니다. 한편, 상기의 신종자본차입에 대하여 CJ제일제당(주)은 종속회사에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.

#### [PT. CHEIL JEDANG INDONESIA]

구분		발행 조건의 내용
차입일		2017년 04월 19일
차입금액		KRW 200,000,000,000
차입목적		기존 신종자본증권 상환
차입방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		KRW 200,000,000,000
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2047년 04월 19일(차주의 권리로 연장 가능) 발행일로부터 5년이 경과된 2022년 04월 19일과 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능
발행금리		발행시점 : 3.97%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 5.17% 적용
우선순위		청산 시 무담보 채권자와 동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(CJ제일제당(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 164.1%에서 169.4%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

회사의 종속회사인 PT CHEIL JEDANG INDONESIA는 2017년 04월 19일 권면총액 200,000백만원의 신종자본차입을 실행하였습니다. 차입자의 조기상환청구권이 부여된 동 신종자본차입의 이자율은 3.97%이며, 만기는 2047년 04월 19일입니다.

상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류하였습니다. 한편, 상기의 신종자본차입에 대하여 회사는 종속회사에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.

[CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY]

구분		발행 조건의 내용
차입일		2019년 09월 30일
차입금액		KRW 100,000,000,000
차입목적		기존 차입금 상환
차입방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		KRW 100,000,000,000
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2049년 09월 30일(차주의 권리로 연장 가능) 발행일로부터 5년이 경과된 2024년 09월 30일과 그 이후 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		발행시점 : 3.58%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 4.57% 적용
우선순위		- 청산절차에서 차주의 보통주식 및 우선주식보다 선순위 - 기타 대출채권과 동순위임이 명시된 채권을 제외한 나머지 채권들에 대하여는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(CJ제일제당(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 164.1%에서 166.7%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

CJ제일제당(주)의 종속회사인 CJ CAU TRE FOODS JOINT STOCK COMPANY(舊, CAU TRE EXPORT GOODS)은 2019년 09월 30일 권면총액 95,000백만원의 신종자본증권차입을 실행하였습니다. 차입자의 조기상환청구권이 부여된 동 신종자본차입의 이자율은 3.58%이며, 만기는 2049년 09월 30일입니다.

상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 CJ제일제당(주)는 자본으로 분류하였습니다. 한편, 상기의 신종자본차입에 대하여 CJ제일제당(주)는 종속회사에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.

[CJ CHINA, LTD.]

구분		발행 조건의 내용
차입일		2019년 12월 03일
차입금액		KRW 200,000,000,000
차입목적		관계사 대여
차입방법		사모
상장여부		비상장

미상환잔액		KRW 200,000,000,000
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2049년 12월 03일(차주의 권리로 연장 가능) 발행일로부터 5년이 경과된 2024년 12월 03일과 그 이후 각 이차지급일에 조기상환 가능
발행금리		발행시점 : 3.48%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 4.47% 적용
우선순위		- 청산절차에서 차주의 보통주식 및 우선주식보다 선순위 - 기타 대출채권과 동순위임이 명시된 채권을 제외한 나머지 채권들에 대하여는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(CJ제일제당(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 164.1%에서 169.4%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

CJ제일제당(주)의 종속회사인 CJ CHINA, LTD. 은 2019년 12월 03일 권면총액 200,000백만원의 신종자본증권차입을 실행하였습니다. 차입자의 조기상환청구권이 부여된 동 신종자본차입의 이자율은 3.48%이며, 만기는 2049년 12월 03일입니다.

상기 신종자본차입의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류하였습니다. 한편, 상기의 신종자본차입에 대하여 회사는 종속회사에 대한 지급보증을 제공하고 있습니다.

#### 나. CJ프레시웨이(주)

[CJ프레시웨이(주)]

종속회사 중 CJ프레시웨이(주)는 2018년 5월 중 제 2회 신종자본증권 260억원을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2018년 05월 09일
발행금액		260억원
발행목적		차입금 상환 등 운영자금 사용
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		260억원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	해당 신종자본증권은 회사가 만기를 연장할 수 있는 권리가 있고 이차지급은 하지 않을 수 있기 때문에 현행 IAS 32 '금융상품:표시' 기준서와 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1032호 '금융상품:표시'에 따라 현금 등 금융자산을 지급할 계약상 의무가 없다고 보아 회계상 자본으로 분류하고 있습니다.
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-

미지급 누적이자	-
만기 및 조기상환 가능일	만기일 : 2048년 5월 9일 발행일로부터 5년이 경과된 2023년 5월 9일과 그 이후 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리	발행시점 : 3.3%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 매년 5년 단위로 사모 민평금리(A- 등급 5년물)에 1.50%를 가산 한 이자율로 변동됨.
우선순위	후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (CJ프레시웨이(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 396%에서 442%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등	-

[에프앤디인프라(주)]

CJ프레시웨이(주)의 종속회사인 에프앤디인프라(주)는 2019년 11월 중 제2회 신종자본증권 800억원을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2019년 11월 27일
발행금액		800억원
발행목적		부동산처분신탁계약상의 수익자지정 대가의 재원 마련
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		800억원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	해당 신종자본증권은 실질적으로 계약상의 지급의무를 부담하지 않음에 따라 외부감사인의 검토를 거쳐 자본으로 분류하였습니다.
	신용평가기관의 자본인정비율 등	-
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2049년 11월 27일(발행회사가 만기연장 권한 보유) 발행일로부터 1년이 경과된 2024년 11월 27일 및 그 이후 사채 전부 또는 일부에 대하여 조기상환 가능 한국국채회계기준 및 법령 등의 변경으로 자본으로 인정될 수 없는 경우 회계기준 변경시행일 이후에 조기 상환가능

발행금리	2-1회 : 100억원 (연 3.88%) 2-2회 : 100억원 (연 3.88%) 2-3회 : 100억원 (연 3.88%) 2-4회 : 100억원 (연 3.88%) 2-5회 : 100억원 (연 3.88%) 2-6회 : 75억원 (연 3.88%) 2-7회 : 75억원 (연 3.88%) 2-8회 : 75억원 (연 3.88%) 2-9회 : 75억원 (연 3.88%) 이자지급은 발행인의 선택에 의하여 유예가능하며, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라, 위 이자율에 연 2.5%를 가산한 이자율로 변동됨.
우선순위	지분증권을 제외한 모든 채무의 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승(CJ프레시웨이(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 396%에서 614%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등	-

#### 다. CJ푸드빌(주)

씨제이푸드빌(주)은 2015년 12월 중 제1회 신종자본증권 500억원을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2015년 12월 23일
발행금액		50,000,000,000원
발행목적		운영자금
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		50,000,000,000원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정 요건(보통주에 대한 배당금 미지급 등) 충족 시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급 의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	해당사항 없음
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2045년 12월 23일 발행일로부터 3년이 경과된 2018년 12월 23일과 그 이후 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		발행시점 : 3.89%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 4.14%
우선순위		후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(CJ푸드빌(주) 2020년 6월말 별도재무제표 기준 703%에서 2,082%로 상승)



전환가액	<p>전환가액은 금 5,000원이며, 본 사채의 사채권자가 전환청구를 하기 전에 발행회사가 (i) 본 사채의 사채권자가 전환청구를 하기 전에 발행회사가 (i) 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자를 하거나 또는 (ii) 시가를 하회하는 전환가액 또는 행사가액으로 전환사채 또는 신주인수권부사채 등 발행회사의 신주를 인수할 권리가 부여된 증권을 발행하는 경우에는 다음과 같이 전환가액을 조정한다. 본 사유로 인한 전환가액의 조정일은 (i)의 경우 주식배당, 준비금의 자본전입 또는 유상증자로 인한 신주의 발행일로 하며, (ii)의 경우 해당 증권의 발행일로 한다.</p> <p>조정후 전환가액=조정전 전환가액*{A+(B*C/D)}/(A+B)</p> <p>A: 기발행주식수 B: 신발행주식수 C: 1주당 발행가액 D: 시가</p>
기타 중요한 발행조건 등	<p>씨제이(주)는 종속기업인 씨제이푸드빌(주)이 발행한 전환사채(권면 총액 500억원)의 인수회사(하나대투증권(주))와 전환사채 발행 후 5년 이후에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결함</p> <p>씨제이(주)는 하나대투증권(주)에 대하여 씨제이(주) 혹은 씨제이(주)가 지정하는 제3자에게 하나대투증권(주)가 보유하고 있는 기초자산의 전부를 매도할 것을 청구할 수 있는 권리(매수선택권)를 가짐.</p>

## 라. (주)CJ이엔엠

[(주)씨제이라이브시티]

(주)씨제이라이브시티(구, 케이밸리(주))는 2016년 6월 중 제1회 신종자본증권 JPY 3,053백만을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2016년 06월 10일
발행금액		JPY 3,052,728,955
발행목적		사업 초기 원활한 자본금 조달 및 재무건전성 유지
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		JPY 3,052,728,955
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 이자의 지급결정권도 발행자에게 있으며, 이에 따라 회계상 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	해당사항 없음
미지급 누적이자		-

만기 및 조기상환 가능일	만기일: 2026년 6월 10일 발행일로 부터 5년이 경과된 날 조기상환이 가능
발행금리	12.45%
우선순위	후순위(일반채권보다 후순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 ((주)CJ이엔엠 2020년 6월말 연결재무제표 기준 76.6%에서 78.4%로 상승)
전환가액	<p>전환가액은 금 25,000원이며, 본 사채의 사채권자가 전환청구를 하기 전에 발행회사가 (i) 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자를 하거나 또는 (ii) 시가를 하회하는 가액으로 발행회사의 신주를 인수할 권리가 부여된 증권을 발행하는 경우에는 다음과 같이 전환가액을 조정함. 본 사유로 인한 전환가액의 조정일은 (i)의 경우 신주의 발행일로 하며, (ii)의 경우 해당 증권의 발행일로 함.</p> <p>조정 후 전환가액 = 조정 전 전환가액 * [(A+(B*C/D))/(A+B)]</p> <p>A: 기발행주식수 B: 신발행주식수 C: 1주당 발행가액 D: 시가</p>
기타 중요한 발행조건 등	<p>지배기업은 종속기업인 (주)씨제이라이프시티(구, 케이밸리(주))가 발행한 전환사채(권면총액 JPY 31억)의 인수회사(Bangsawan Capital Limited)와 전환사채 발행 후 5년이 되는 시점에 전환사채를 제3자에게 매각시 공정가치 변동으로부터 발생하는 차액을 정산하는 총수익스왑(Total Return Swap)계약을 체결함.</p> <p>지배기업은 Bangsawan Capital Limited에 대하여 지배기업 또는 지배기업이 지정하는 자에게 Bangsawan Capital Limited가 보유하고 있는 전환사채를 매도할 것을 청구할 수 있는 권리를 보유함.</p>

#### 마. CJ씨제이(주)

[MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC.]  
MARS CINEMA, TOURISM AND SPORTS FACILITIES MANAGEMENT INC. 는 2016년 10월 중 제1회 신종자본증권 800억원을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분	발행 조건의 내용
발행일	2016년 10월 27일
발행금액	80,000,000,000원
발행목적	기존 차입금 상환, 운전자금 등
발행방법	사모
상장여부	비상장
미상환잔액	80,000,000,000원

자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	상기 신종자본증권의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류
	신용평가기관의 자본인정비율 등	해당사항 없음
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2046년 10월 27일 인출일로부터 5년이 경과된 2021년 10월 27일 또는 그 이후 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		발행시점 : 4.70%, 발행 후 5년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 9.90%
우선순위		청산시 무담보 채권자와 동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (CJ 씨지브이(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 1,353%에서 1,894%으로 상승)
기타 중요한 차입조건 등		-

#### [CJ씨지브이(주)]

CJ씨지브이(주)는 2018년 11월 중 제1회 신종자본증권 1,500억원을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2018년 11월 8일
발행금액		KRW 150,000,000,000
발행목적		기존 차입금 상환, 운전자금 등
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		KRW 150,000,000,000
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	상기 신종자본증권의 원금 및 이자에 대하여 회사는 계약상의 지급의무를 부담하지 않으며, 이에 따라 회사는 자본으로 분류
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2048년 11월 8일 인출일로부터 3년이 경과된 2021년 11월 8일 또는 그 이후 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		발행시점 : 4.20%, 발행 후 3년 경과시점부터 Step-up조항에 따라 회사 3년 개별민평+ 1.52% + 3.00% (이후 매 1년마다 개별민평 금리로 재산정)
우선순위		선순위 (무보증사채와 동순위)
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승(CJ씨지브이(주) 2020년 6월말 연결 재무제표 기준 1,353%에서 2,859%으로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

## 바. CJ대한통운(주)

[CJ대한통운(주)]

CJ대한통운(주)는 2018년 12월 중 제94회 사모 채권형 신종자본증권 2,000억을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2018년 12월 28일
발행금액		KRW 200,000,000,000
발행목적		재무구조 개선 및 단기차입금 상환
발행방법		사모
사채의종류		무기명식 이권부 무보증 후순위사채
상장여부		비상장
미상환잔액		KRW 200,000,000,000
자본인정에 관한사항	회계처리 근거	실질적으로 계약상의 지급의무를 부담하지 않음에 따라 회사는 해당 신종자본증권을 자본으로 분류
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		30년(발행회사가 만기연장 권한 보유)
		사채권자는 사채의 중도상환을 요구할 수 없으며, 최초중도상환일(2023년 12월 28일) 및 그 이후의 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		- 발행일(당일 포함)로부터 2023년 12월 28일까지 기간에 대해서는 연 4.50%의 고정금리 - 이 후 (x) 각 재설정일의 2영업일 전에 발표하는 5년만기국고채 수익률과, (y) 연 2.50%의 가산 금리를 합산한 금리에, (z) 연 2.0%의 Step-up마진을 가산한 고정금리
우선순위		- 발행회사의 청산절차에서 잔여재산분배에 관한 우선주와동순위이고, 발행회사의 보통주식보다 선순위 - 기타 발행회사의 기존 우선주식과 동순위임이 명시된 채무를 제외한 나머지 채무에 대하여는 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (CJ대한통운(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 154%에서 159%으로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

CJ대한통운(주)는 2019년 3월 중 제95회 사모 채권형 신종자본증권 3,500억을 발행하였으며, 주요 발행조건은 아래와 같습니다.

구분		발행 조건의 내용
발행일		2019년 3월 29일
발행금액		KRW 350,000,000,000
발행목적		재무구조 개선 및 단기차입금 상환
발행방법		사모
사채의종류		무기명식 이권부 무보증 후순위사채

상장여부		비상장
미상환잔액		KRW 350,000,000,000
자본인정에 관한사항	회계처리 근거	실질적으로 계약상의 지급의무를 부담하지 않음에 따라 회사는 해당 신종자본증권을 자본으로 분류
미지급 누적이자		-
만기 및 조기상환 가능일		30년(발행회사가 만기연장 권한 보유)
		사채권자는 사채의 중도상환을 요구할 수 없으며, 최초중도상환일(2024년 3월 29일) 및 그 이후의 각 이자지급일에 조기상환 가능
발행금리		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행일(당일 포함)로부터 2024년 3월 29일("최초재설정일")(당일 제외)까지 기간에 대해서는 연 4.20%의 고정금리</li> <li>- 최초재설정일(당일 포함) 이후에는 직전 재설정일(최초재설정일과 최초재설정일 이후 최초로 도래하는 재설정일까지의 기간의 경우에는 최초재설정일)로부터 매 1년째 되는 날("재설정일")(당일 제외)까지의 각 기간에 대해서 (x) 각 재설정일의 2영업일 전에 발표하는 씨제이대한통운 5년 개별민평 수익률과, (y) 연 1.90%의 가산금리를 합산한 금리에, (z) 연 1.50%의 Step-up마진을 가산한 고정금리</li> </ul>
우선순위		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행회사의 청산절차에서 잔여재산분배에 관한 우선주식과 동순위이고, 발행회사의 보통주식보다 선순위</li> <li>- 기타 발행회사의 기준 우선주식과 동순위임이 명시된 채무를 제외한 나머지 채무에 대하여는 후순위</li> </ul>
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (CJ대한통운(주) 2020년 6월말 연결재무제표 기준 154%에서 163%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

## 7. 상환전환우선주 발행현황

종속기업인 CJ AMERICA는 재무건전성 강화 목적으로 19년 4분기 중 3,000억원의 상환전환우선주를 발행을 결정하였습니다. 연결회사는 이에 대해 지급보증 목적으로 상환전환우선주의 인수인과 5년 후 특정가격에 매입하는 차액결제약정을 체결하였습니다. 이를 위한 이사회 결의는 2019년 12월 6일, 2019년 12월 9일 이루어졌습니다.

종속기업인 CJ LOGISTICS ASIA PTE. LTD 및 CJ LOGISTICS HOLDINGS AMERICA CORPORATION(舊, CJ LOGISTICS U.S.A. CORPORATION)은 재무건전성 강화 목적으로 19년 4분기 중 각각 1,000억원의 상환전환우선주를 발행하는 것을 결정하였습니다. 연결회사는 이에 대해 지급보증 목적으로 상환전환우선주의 인수인과 5년 후 특정가격에 매입하는 차액결제약정을 체결할 예정이며, 2019년 11월 7일과 12월 23일 이사회를 통하여 상환전환우선주 발행 및 차액결제약정에 대해 결의하였습니다.

## 8. 제재현황

### 가. CJ주식회사

해당사항이 없습니다.

#### 나. CJ제일제당(주)

(1) 성남공장 근로자 안전사고 관련 산업안전보건법 위반 등

1) 처분일자 : 2019년 7월 31일

2) 처벌 또는 조치대상자 : 대표이사, CJ씨푸드(주),

3) 처벌 또는 조치내용

- 대표이사 : 벌금 5,000,000원 (약식명령)

- CJ씨푸드(주) : 벌금 5,000,000원 (약식명령)

4) 사유 및 근거법령

- 근로자가 기계설비 트러블 조치 중 끼임사고 발생

- 산업안전보건법 제71조, 제66조의2, 제23조 제1항, 형법 제268조, 제30조, 제40조, 제38조, 제37조, 제70조 제1항, 제69조 제1항 및 제2항, 형사소송법 제334조 제1항

5) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 대표이사 : 약식기소에 대하여 정식재판 청구하지 아니하고 벌금형 확정 및 납부 완료함

- CJ씨푸드(주) : 약식기소에 대하여 정식재판 청구하지 아니하고 벌금형 확정 및 납부 완료함

6) 재발방지를 위한 회사의 대책 : 안전시설 추가 보완 및 업무상 관리감독, 임직원 안전교육 강화

(2) 제약사업부문 약사법 위반 사건

1) 처분일자 : 2020년 1월 30일

2) 처벌 또는 조치대상자 : CJ제일제당(주),

3) 처벌 또는 조치내용 : 벌금 7,000,000원

4) 사유 및 근거법령

- 2012년 6월 13일부터 2014년 3월 11일까지 제약사업부문 영업사원이 의약품 처방 유도 목적으로 의료인에게 9백여만원의 경제적 이익을 제공하였음에도, 이를 방지하기 위한 주의와 감독을 게을리 함

- 약사법 제97조, 제94조의2, 제47조 제2항

5) 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황

- 약식기소에 대하여 정식재판 청구하였으나 벌금형 확정되어 납부 완료함

6) 재발방지를 위한 회사의 대책 : 준법경영 강화를 위한 조직 신설 및 임직원 교육

#### 다. (주)CJ이엔엠

1) 오쇼핑부문

(1) 2018년 3월 19일 방송법 제32조 및 제33조의 규정에 의한 상품소개 및 판매방송 심의에 관한 규정 제5조 일반원칙 제2항에 의거 과징금 3,000만원 및 벌점 부과 받았습니다. 위반내용은 협력사 요청에 의해 백화점에서 임의로 발급한 영수증으로 백화점 판매 가격 대비 저렴함을 강조하는 내용을 방송하였습니다. 재발 방지 노력으로 판매방송에 백화점가 노출을 금지하고 사전 증빙 기준을 강화 하였습니다.

2) E&M부문

(1) 서울남부지방검찰청 증권범죄합동수사단은 2014년 11월 7일에 ['13년 3/4분기 영업(잠정)실적 관련 미공개중요정보이용 금지 위반행위로 인한 자본시장과 금융투자업에 관한 법

를 위반] 혐의로 회사 및 당시 IR 담당자 3인을 기소하였습니다. 회사 및 IR담당자들은 현재 본건 행위가 IR활동의 일환으로서 미공개중요정보이용행위에 해당되지 아니함을 서울남부지법 제1심 공판 과정에서 적극적으로 변론 진행하여, 2016년 1월 7일 전부 무죄 선고를 받았습니다. 이후 2017년 10월 19일 서울고등법원 항소심 판결에서도 전부 무죄 선고를 받았고, 검찰은 회사에 대해서는 상고를 제기하지 않고, IR 담당자 3인에 대해서 상고를 제기하여 현재 대법원에서 상고심 재판 중입니다.

(2) 서울중앙지방법검찰청은 Mnet에서 방송된 프로그램 프로듀스101 시리즈 및 아이돌학교의 시청자 투표 결과를 조작한 혐의로 2019년 12월 3일 프로듀스101 시리즈 관련 PD 3명을, 2020년 7월 7일 아이돌학교 관련 PD 2명을 업무방해, 사기(프로듀스101 시리즈 PD 1명에 대하여는 배임수재 및 청탁금지법 위반도 적용) 혐의로 각 기소하였습니다. 프로듀스101 시리즈 관련 PD 3명은 2020년 5월 31일 서울중앙지방법원에서 전원 유죄 판결을 받은 후 서울고등법원에 항소하였으며, 아이돌학교 관련 PD 2명은 1심 재판 중에 있습니다.

## 라. CJ씨지브이(주)

해당사항이 없습니다.

## 마. CJ대한통운(주)

일자	조치기관	조치대상자	조치내용	사유 및 근거법령	조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2019.09.06 감리결과 조치통보	금융감독원 (증권선물위원회)	씨제이대한통운㈜	재무제표 수정	관계기업 투자주식 손상 등 수정 (舊 외감법 제16조 제2항 및 외감법 제29조 제1항 등)	2018년, 2019년 1분기/반기 사업보고서 정정 공시	법률 준수 및 내부 회계 관리 강화
2019.09.19 의결서 접수	공정거래위원회 (발전관계사 주요물자 운송용역 입찰 담합 제재)	씨제이대한통운㈜	시정명령 및 과징금 부과 (총 445백만원)	공정거래법 제19조 제1항 제8호	시정명령 이행 및 과징금 납부 완료	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화
2020.01.06.	한국전력공사 (부정당업자 제재처분)	씨제이대한통운㈜	부정당업자 제재 통보에 따라 공공임찰에 6개월 참여 금지 (2020.01.16.~2020.07.15.)	공기업·준정부기관 계약사무규칙 제15조, 국가계약법 제27조 제1항 제2호, 국가계약법 시행규칙 제76조	- 효력 집행정지 신청(인용) - 임찰참가자격제한처분 취소소송 제기(1심 진행중)	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화
2020.02.19.	한국농수산식품유통공사 (부정당업자 제재처분)	씨제이대한통운㈜	부정당업자 제재 통보에 따라 공공임찰에 6개월 참여 금지 (2020.02.24.~2020.08.23.)	공기업·준정부기관 계약사무규칙 제15조, 국가계약법 제27조	- 효력 집행정지 신청(인용) - 임찰참가자격제한처분 취소소송 제기(1심 진행중)	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화
2020.03.05.	한국중부발전 (부정당업자 제재처분)	씨제이대한통운㈜	부정당업자 제재 통보에 따라 공공임찰에 6개월 참여 금지 (2020.03.13.~2020.09.12.)	공기업·준정부기관 계약사무규칙 제15조 제1항	- 효력 집행정지 신청(인용) - 임찰참가자격제한처분 취소소송 제기(1심 진행중)	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화
2020.04.07.	전라남도지사 (부정당업자 제재처분)	씨제이대한통운㈜	부정당업자 제재 통보에 따라 공공임찰에 5개월 참여 금지 (2020.04.13.~2020.09.12.)	지방계약법 제31조 제1항 제2호, 지방계약법 시행규칙 제76조 제1항 별표2	- 효력 집행정지 신청(인용) - 임찰참가자격제한처분 취소소송 제기(1심 진행중)	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화
2020.04.13 의결서 접수	공정거래위원회 (포스코 광양제철소 생산 불량제품 운송용역 입찰 담합 제재)	씨제이대한통운㈜	시정명령 및 과징금 부과 (총 7,718백만원)	공정거래법 제19조 제1항 제3호 및 제8호	시정명령 이행 및 과징금 분할 납부 신청(결정) (1회차 납부 완료)	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화

2020.05.20 의결서 접수	공정거래위원회 (두산중공업 종량물 운송용역 등 입찰 담합 제재)	씨제이대한통운㈜	시정명령 및 과징금 부과 (총 138백만원)	공정거래법 제19조 제1항 제3호 및 제8호	시정명령 이행 및 과징금 납부 완료	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화
2020.06.04 의결서 접수	공정거래위원회 (현대상호중공업 해상크레인 봉 운송용역 입찰 담합 제재)	씨제이대한통운㈜	시정명령 및 과징금 부과 (총 6백만원)	공정거래법 제19조 제1항 제8호	시정명령 이행 및 과징금 납부 완료	공정거래 관련 법률 준수 및 내부 Compliance 강화

## 9. 합병,분할 등의 사후 정보

### 가. CJ이엔엠(주)의 드라마사업본부 물적분할 건

CJ이엔엠(주)는 2016년 5월 물적분할의 방법으로 드라마 사업본부를 분리하여 신설회사 스튜디오 드래곤 주식회사를 설립하였습니다(2016년 5월 1일). 분할되는 회사의 드라마 사업 본부가 영위하는 드라마 사업을 분할하여 신설회사를 설립하고, 분할되는 회사인 씨제이이엔엠 주식회사가 존속하면서 신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 단순 물적분할의 방법으로 분할하며, 분할 후 분할되는 회사는 상장법인으로 존속하고 신설회사는 비상장법인으로 합니다.

#### (1)회사분할 내용

구분	회사명	사업
분할되는 회사	씨제이이엔엠 주식회사	분할대상사업을 제외한 모든 사업 부문
신설회사	스튜디오 드래곤 주식회사	드라마사업 등

#### (2)관련 공시 서류

- 회사분할 결정 : 2016년 3월 2일
- 주요사항보고서 (회사분할결정) : 2016년 3월 2일

해당 물적분할에 관한 자세한 내용은 2016년 3월 2일 공시한 주요사항보고서(회사분할결정)를 참조하시기 바랍니다.

#### (3)합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측(*주1)		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
스튜디오드래곤 주식회사	매출액	-	-	137,052	-	255,707	-	
	영업이익	-	-	12,844	-	26,333	-	
	당기순이익	-	-	7,754	-	19,796	-	

\*주1) 단순 물적 분할으로 회계 추정의 변경이 없어 예측치를 기재하지 않았습니다.

### 나. CJ이엔엠(주)의 디지털뮤직 사업부문 물적분할 건

CJ이엔엠(주)는 2016년 12월 음악 사업의 유통 및 플랫폼 사업 전문성을 강화하고 신규사업



을 확대함과 동시에 서비스 경쟁력의 제고를 위하여 음악 플랫폼 엠넷닷컴 등의 물적분할을 통해 신설회사를 설립하였습니다(2016년 12월 1일). 분할되는 회사의 음악사업부문 디지털 뮤직(DM) 사업본부에서 영위하는 음악플랫폼사업(Mnet.com), K-POP 글로벌사업(Mwave) 및 SA(sourcing agency) 사업{단, 모바일쿠폰 '쿠투(cootoo)' 사업은 제외함}과 음악사업부문 유통사업부에서 영위하는 뮤직디바이스 사업을 분할하여 신설회사를 설립하고, 분할되는 회사인 씨제이이엔엠 주식회사가 존속하면서 신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 단순·물적분할의 방법으로 분할하며, 분할 후 분할되는 회사는 코스닥 상장법인으로 존속하고 신설회사는 비상장법인으로 합니다.

#### (1)회사분할 내용

구분	회사명	사업
분할되는 회사	씨제이이엔엠 주식회사	분할대상사업을 제외한 모든 사업 부문
신설회사	씨제이디지털뮤직 주식회사	음악플랫폼사업 및 관련 사업 등

#### (2)관련 공시 서류

- 회사분할 결정 : 2016년 9월 7일
- 주요사항보고서 (회사분할결정) : 2016년 9월 7일

해당 물적분할에 관한 자세한 내용은 2016년 9월 7일 공시한 주요사항보고서(회사분할결정)를 참조하시기 바랍니다.

#### (3)합병등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측(*주1)		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
씨제이디지털 뮤직 주식회사	매출액	-	-	8,098	-	81,344	-	
	영업이익	-	-	95	-	(2,239)	-	
	당기순이익	-	-	102	-	(2,586)	-	

\*주1) 단순 물적 분할으로 회계 추정의 변경이 없어 예측치를 기재하지 않았습니다.

#### 다. CJ프레시웨이(주)의 유형자산 양도 건

CJ프레시웨이(주)는 2019년 중 8개 물류센터 토지를 양도하였습니다. 자세한 내용은 2019년 11월 6일 공시한 주요사항보고서(유형자산양도결정)을 참조하시기 바랍니다.

- (1) 양도목적 : 종속회사 사업기반 조성을 위한 신탁 계약
- (2) 양도일자 : 2019년 11월 27일
- (3) 양도자산

- SITE 1 : 경기도 용인시 수지구 동천동 902 (토지, 10,665.6㎡)
- SITE 2 : 경기도 안양시 만안구 박달동 635-4 외 (토지, 16,961㎡)
- SITE 3 : 대전광역시 유성구 관평동 1339 (토지, 9,917.6㎡)
- SITE 4 : 대구광역시 서구 이현동 45-278 (토지 11,122㎡)

- SITE 5 : 인천광역시 계양구 서운동 55-54 외 (토지 8,102㎡)
- SITE 6 : 경기도 남양주시 진접읍 금곡리 643-1 외 (토지 10,902㎡)
- SITE 7 : 경기도 고양시 일산 동구 문봉동 286 외 ( 토지 6,530㎡)
- SITE 8 : 남양주시 진접읍 금곡리 646-1 (토지 464㎡)
- (4) 양도금액 : 1,401억원 (2018년말 자산총액 대비 15.3%)
- (5) 거래상대방 : 신영부동산신탁(주)
- (6) 거래상대방 소재지 : 서울특별시 영등포구 국제금융로 8길 16
- (7) 거래상대방 대표자 : 박순문
- (8) 거래대금지급 : 수익자인 종속회사 에프앤디인프라 주식회사로부터 계약금 및 중도금 없이 대금 전액 1,401억원을 2019년 11월 28일에 수령함
- (9) 상기 거래상대방은 신탁계약의 수탁자이며, 실수익자는 동사의 종속회사인 에프앤디인프라 주식회사입니다.

#### <주요 일정>

구분	일자
이사회 결의일	2019년 11월 6일
자산양도 계약일	2019년 11월 27일
주요사항보고서(유형자산양도결정) 제출일	2019년 11월 6일
자산양도 기준일	2019년 11월 27일
대금 지급일(중도금 없이 전액 지급)	2019년 11월 28일
등기일	2019년 12월 4일

라. CJ푸드빌(주)의 투썸플레이스사업부문 물적분할 건

CJ푸드빌(주)는 확실한 책임경영 체제를 구축하여 전문성과 핵심역량을 강화하고, 이를 통하여 독자적인 글로벌 브랜드로서의 성장 기반을 마련하고자 회사가 영위하는 사업부문 중 투썸플레이스사업부문("투썸플레이스사업부문"이라 함은 분할되는 회사가 "투썸플레이스" 브랜드로 운영 중인 직영점, 가맹점 및 이를 유지하기 위해 필요한 관련 조직과 인력을 의미함)을 상법 제530조의2 내지 제530조의12의 규정이 정하는 바에 따라 물적분할의 방법으로 분할하여 새로운 회사(이하 "분할신설회사")를 설립하였습니다.

#### (1)회사분할 내용

구분	회사명	사업
분할되는 회사	씨제이푸드빌(주)	분할대상사업을 제외한 모든 사업 부문
신설회사	투썸플레이스(주)	프랜차이즈사업

#### (2)관련 공시 서류

- 회사분할 결정 : 2017년 11월 21일
- 주요사항보고서 (회사분할결정) : 2017년 11월 22일

해당 물적분할에 관한 자세한 내용은 2017년 11월 22일 공시한 주요사항보고서(회사분할결정)를 참조하시기 바랍니다.

마. CJ대한통운(주)의 CJ건설(주) 합병 건

(1) 일자 : 2018년 3월 1일

(2) 상대방

- 명칭 : 씨제이건설(주)
- 소재지 : 서울시 서초구 남부순환로 2271(방배동)
- 대표이사 : 김춘학

(3) 계약내용

- 합병 배경

씨제이대한통운(주)와 씨제이건설(주)의 역량 결합을 통한 고도화된 인프라 구축으로 차별화된 물류 서비스 제공, 물류분야 시공 전문성 강화를 통한 대외 물류 건설 사업 확대, 합병시너지를 통한 주주가치 및 기업가치 극대화, 법인 통합에 따른 경영효율성 증대를 위하여 본 합병 건을 추진하게 되었습니다.

- 법적 형태

씨제이대한통운(주)가 씨제이건설(주)를 흡수합병하였으며, 본 합병 건은 상법 제527조의 3에 의거한 소규모합병에 해당됩니다.

- 구체적 내용

합병 후 존속법인은 씨제이대한통운(주)이고, 씨제이건설(주)는 소멸법인이 되나 존속법인인 씨제이대한통운(주)는 씨제이건설(주)의 영업을 승계하게 되며, 합병법인 씨제이대한통운(주)는 합병을 함에 있어 신주를 발행하지 않습니다.(자기주식 교부) 씨제이대한통운(주)는 씨제이건설(주)의 주주에게 합병의 대가로 씨제이대한통운(주)의 자기주식(구주) 529,235주를 교부하였으며, 씨제이건설(주)이 보유한 자기주식에 대하여 씨제이대한통운(주)의 자기주식을 배정하지 아니하였습니다.

합병비율 및 산출근거는 아래와 같습니다.

구 분	씨제이대한통운(주)	씨제이건설(주)
액면가액	5,000원	10,000원
주당평가가액	151,684원	8,148원
합병비율	1	0.0537169

※ 산출 근거

씨제이대한통운(주) 및 씨제이건설(주)는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5, 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제5-13조 및 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 시행세칙 제4조 내지 제8조에 의거하여 합병가액 및 합병비율을 산출하였습니다.

- 주요 일정

구 분	씨제이대한통운(주) (존속회사)	씨제이건설(주) (소멸회사)
합병 이사회 결의일	2017년 12월 18일	2017년 12월 18일
주주확정기준일 지정 및 주주명부 폐쇄 공고	2017년 12월 19일	-
합병 계약일	2018년 1월 3일	2018년 1월 3일
주주확정기준일	2018년 1월 16일	-

소규모합병(간이합병) 공고일		2018년 1월 16일	-
주주명부 폐쇄기간	시작일	2018년 1월 17일	-
	종료일	2018년 1월 24일	-
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2018년 1월 16일	-
	종료일	2018년 1월 30일	-
합병승인을 위한 주총갈음 이사회 승인		2018년 1월 31일	2018년 1월 31일
채권자 이의제출 공고일		2018년 1월 31일	2018년 1월 31일
채권자 이의제출기간	시작일	2018년 1월 31일	2018년 1월 31일
	종료일	2018년 2월 28일	2018년 2월 28일
합병기일		2018년 3월 1일	2018년 3월 1일
합병종료보고 주주총회 갈음 이사회 결의일		2018년 3월 2일	-
합병종료보고 공고일		2018년 3월 2일	-
합병등기일(해산등기일)		2018년 3월 2일	2018년 3월 2일

- 합병 등 전후의 재무사항 비교표

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
씨제이건설(주)	매출액	638,908	796,823	663,020	-3.8%	-	-	-
	영업이익	19,924	25,585	14,502	27.2%	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

※ 상기 예측치는 2017년 12월 18일 평가대상회사가 제시한 재무제표와 향후 수익전망 자료를 기초로 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 시행세칙을 준용하여 평가하였으며, 1차연도는 2018년, 2차연도는 2019년입니다.

바. 영우냉동식품(주)의 케이엑스홀딩스(주) 합병 건

(1) 일자 : 2018.03.01

(2) 상대방

- 명칭 : 케이엑스홀딩스(주)

- 소재지 : 서울특별시 중구 세종대로9길 53

- 대표이사 : 손관수

(3) 계약내용

- 합병의 배경

씨제이제일제당(주)은 씨제이대한통운(주)을 단독 자회사로 만들고, 경영효율성 및 시너지를 도모하며 이를 통해 경쟁력 강화와 주주가치 제고를 위해 합병하고자 합니다.

- 법적 형태

당해 합병은 상법 제523조에서 규정하는 흡수합병에 해당합니다.

- 구체적 내용

영우냉동식품(주)가 케이엑스홀딩스(주)를 흡수합병하되, 합병대가로 영우냉동식품(주)의 모회사인 씨제이제일제당(주)의 보통주로 지급하는 삼각합병 방식입니다. 본 합병은 상법 제 522조에 따라 진행하므로, 영우냉동식품(주)의 주주에게 주식매수청구권이 발생하나, 영우냉동식품(주)의 100%주주인 씨제이제일제당(주)이 주식매수청구권을 행사할 가능성은 없습니다. 본 삼각합병 이후 6개월 내에 모회사 씨제이제일제당(주)가 100% 자회사인 영우냉동식품(주)를 흡수합병할 계획이며, 추후 이사회를 통해서 흡수합병 여부가 결정됩니다.

영우냉동식품(주)와 케이엑스홀딩스(주)의 합병비율은 1: 71.7243488이며, 삼각합병 대가로 영우냉동식품(주)의 모회사인 씨제이제일제당(주)의 보통주로 지급하므로, 이에 따른 삼각합병 교환비율은 영우냉동식품(주)의 모회사인 씨제이제일제당(주) : 케이엑스홀딩스(주) = 1:0.9360690 입니다.

합병신주의 종류와 수는 삼각합병 방식에 따라 피합병회사 주주에게 영우냉동식품(주)의 모회사인 씨제이제일제당(주)의 보통주를 지급하며, 지급하는 씨제이제일제당(주)의 주식수는 1,872,138주 입니다.

#### - 주요 일정

구분		영우냉동식품(주)	케이엑스홀딩스(주)
이사회 결의일		2017년 12월 18일	2017년 12월 18일
합병계약 체결일		2017년 12월 18일	2017년 12월 18일
주주확정기준일			
주주총회 소집 통지			
합병반대의사 통지 접수기간	시작일		
	종료일		
합병계약 승인을 위한 주주총회일		2018년 1월 2일	2018년 1월 2일
주식매수청구권 행사 기간	시작일		
	종료일		
채권자 이의제출기간	시작일	2018년 1월 3일	2018년 1월 3일
	종료일	2018년 2월 5일	2018년 2월 5일
구주권 제출기간	시작일	2018년 1월 3일	2018년 1월 3일
	종료일	2018년 2월 5일	2018년 2월 5일
합병기일		2018년 3월 1일	2018년 3월 1일
합병종료보고 주주총회		2018년 3월 2일	-
합병등기		2018년 3월 2일	-

#### - 합병 등 전후의 재무사항

영우냉동과 케이엑스홀딩스의 합병의 최종목표는 4월 제일제당과 영우냉동의 합병을 통해 경영효율성 및 시너지 확보하고자 함으로 본 합병건에 대해 1차연도 및 2차연도 재무사항 예측치를 작성하지 않았습니다.

사. CJ제일제당(주)의 영우냉동식품(주) 합병 건

(1) 일자 : 2018.04.27

(2) 상대방

- 명칭 : 영우냉동식품(주)
- 소재지 : 전북 남원시 인월면 천왕봉로 135-53
- 대표이사 : 박종면

(3) 계약내용

- 합병의 배경

면류 및 냉동식품 제조업을 영위하고 있는 100% 자회사 영우냉동식품(주)의 생산역량을 회사로 내재화하여 종합식품회사로서의 위상을 강화하고 비용 개선 등 사업 효율성을 극대화하고자 함

- 법적 형태

당해 합병은 상법 제527조의 3에 해당하는 규정하는 소규모합병에 해당합니다.

- 구체적 내용

씨제이제일제당(주)는 영우냉동식품(주)의 지분을 100% 보유하고 있었으며, 본 합병완료시 씨제이제일제당(주)는 존속회사로 계속 남게 되고 피합병법인 영우냉동식품(주)는 합병 후 해산하게 됨. 합병법인 씨제이제일제당(주)는 본 합병을 함에 있어 신주를 발행하지 않으며, 본 합병 완료 후 씨제이제일제당(주)의 최대주주 변경은 없음

- 주요 일정

구분		CJ제일제당(주)	영우냉동식품(주)
이사회 결의일			
합병계약 체결일		2018년 02월 20일	2018년 02월 20일
주주확정기준일		2018년 03월 05일	2018년 03월 05일
채권자 이의제출기간	시작일	2018년 03월 27일	2018년 03월 27일
	종료일	2018년 04월 26일	2018년 04월 26일
합병기일		2018년 04월 27일	2018년 04월 27일
합병등기		2018년 04월 27일	2018년 04월 27일

- 합병 등 전후의 재무사항

본 합병을 통해 인적, 물적 자원을 효율적으로 결합하여 영업 및 경영 효율성을 증대시킬 것으로 기대함. 또한, 통합전략수립·운용을 통해 시너지 효과를 극대화 시켜 회사의 재무 및 영업에 긍정적인 영향을 미칠 것으로 예상함

아. CJ제일제당(주)의 CJ헬스케어(주) 매각 건

(1) 일자 : 2018.04.18

(2) 상대방

- 명칭 : 씨제이헬스케어(주)
- 소재지 : 서울시 중구 동호로 330번지
- 대표이사 : 강석희

(3) 계약내용

- 매각의 배경

회사의 100% 자회사인 씨제이헬스케어(주)를 회사의 재무구조 개선 및 미래 성장을 위한 투자재원 확보를 위해 한국콜마에 매각하기로 함

자. (주)CJ오쇼핑과 CJ이엔엠(주) 합병

(1) 일자 : 2018.07.01

(2) 상대방

- 명칭 : 씨제이이엔엠(주)

- 소재지 : 서울시 마포구 상암산로 66 씨제이이엔엠센터

- 대표이사 : 김성수

(3) 계약내용

- 합병의 배경

주식회사 씨제이오쇼핑은 국내 대표 TV홈쇼핑 사업자로서 TV채널과 온라인 종합쇼핑몰, 모바일 쇼핑몰 그리고 최근에는 T-커머스 신규 채널을 통해 고객의 다양한 쇼핑니즈에 대응하며 홈쇼핑 산업을 이끌어 왔습니다. 하지만 최근 고착화된 저성장 기조와 유통업 성장률 둔화 등 대외적 요인과 기존 TV홈쇼핑 경쟁사 간 상품 차별성 부족, 신규 홈쇼핑 사업자 진출로 인한 경쟁 심화 등 외형과 수익성 향상에 어려움을 겪고 있는 상황입니다.

씨제이이엔엠 주식회사는 국내 대표 콘텐츠 사업자로서 방송, 음악, 영화 등 다양한 콘텐츠 제작 및 유통 사업을 통해 성장해 왔습니다. 하지만 파편화된 콘텐츠 소비 패턴, 인터넷/모바일의 폭발적인 성장 등 산업이 급속도로 변화하고 있으며, 그 가운데 넷플릭스, 디즈니 등 글로벌 사업자들의 경쟁력 강화는 국내시장에도 위협이 되고 있습니다.

이에 양 사는 외부 환경의 변화 속에서 경쟁력 및 장기 성장성 강화를 위하여 합병을 결정하였습니다. 미디어-커머스 사업을 통해 TV채널의 제한적인 성장을 극복하고자 디지털로 더욱 확장하며, 커머스를 접목하여 제작역량을 통해 창출한 IP의 라이프사이클을 늘려 글로벌 시장에서의 경쟁력을 확보하고자 합니다. 더불어, 지금까지 산업 전체적으로 부족했던 한류를 통한 수익의 현실화를 극대화하고자 합니다. 궁극적으로 합병을 통해 디지털 신규 사업을 포함한 온라인, 모바일, 그리고 오프라인으로 사업력을 확장하여 글로벌 경쟁력을 갖춘 융복합 미디어-커머스 기업으로 성장할 것입니다.

또한, 합병법인은 양 사의 시너지와 신규사업 진출로 외형과 수익성의 균형 있는 성장을 할 것이며, 이를 통해 사업가치 성장과 주주가치 제고를 이루고자 합니다. 나아가 강화된 이익 창출력으로 보다 적극적인 주주환원 정책을 펼칠 것입니다.

- 법적 형태

당해 합병은 2018년 5월 29일 개최한 주주총회에서 상법 제522조에 따라 (주)씨제이오쇼핑이 씨제이이엔엠(주)를 흡수합병하여 그 권리의무를 승계하고, 씨제이이엔엠은 해산하기로 하는 합병계약의 승인을 결의하였습니다. 위 합병의 합병기일은 2018년 7월 1일이며, 합병 비율은 (주)씨제이오쇼핑 : 씨제이이엔엠 = 1 : 0.4104397입니다.

- 구체적 내용

(주)씨제이오쇼핑은 사업 경쟁력을 높이하고자 2018년 1월, 씨제이이엔엠(주)과 합병을 결정하였습니다. (주)씨제이오쇼핑이 씨제이엔엠(주)을 흡수합병 하였으며, 2018년 7월 1일 합병을 완료하고, 사명을 (주)씨제이이엔엠(CJ ENM)으로 변경 하였습니다. 자세한 내용은 2018년 4월 9일 증권신고서 및 투자설명서 등을 참고하시기 바랍니다.

- 주요 일정

구 분	주식회사 씨제이오쇼핑 (합병회사)	씨제이이엔엠 주식회사 (피합병회사)
합병계약일 (주1)	2018년 01월 17일	

주주확정기준일		2018년 04월 24일	
합병반대의사통지 접수기간	시작일	2018년 05월 14일	
	종료일	2018년 05월 28일	
주주총회 소집통지 예정일자		2018년 05월 14일	
주주총회 예정일자		2018년 05월 29일	
주식매수청구권 행사기간	시작일	2018년 05월 29일	
	종료일	2018년 06월 18일	
주식매수대금 지급 예정일자		2018년 06월 29일	2018년 06월 29일
구주권제출기간	시작일	-	2018년 05월 29일
	종료일	-	2018년 06월 29일
매매거래 정지예정기간	시작일	-	2018년 06월 28일
	종료일	-	2018년 07월 17일
채권자이의 제출기간	시작일	2018년 05월 29일	
	종료일	2018년 06월 29일	
합병기일		2018년 07월 01일	
종료보고 총회일		2018년 07월 02일	
합병등기에정일자		2017년 07월 02일	
신주권교부예정일		2018년 07월 17일	
신주의 상장예정일		2018년 07월 18일	

※ 최초 이사회 결의일과 합병계약일은 2018년 1월 17일이며, 합병 일정 변경 등의 사유로 2018년 4월 9일에 이사회 결의 및 정정 합병 계약을 다시 체결하였습니다.

#### - 합병 등 전후의 재무사항

합병 전 (주)씨제이오쇼핑의 2017년 연결기준 매출액은 2조 2,600억원, 영업이익은 2,245억원 이며, 같은 기간 씨제이이엔엠(주)의 연결기준 매출액은 1조 7,501억원, 영업이익은 632억원 입니다. 2018년 1월 17일 양사는 '연결기준 영업실적 등에 대한 전망(공정공시)'를 통해 합병 후 법인의 영업실적을 2018년 연결기준 매출액 4조 4,000억원, 영업이익 3,500억원으로 전망했으며, 실제 2018년 연결기준 매출액 4조 3,576억, 영업이익 3,150억원을 달성했습니다.

#### 차. (주)CJ이엔엠의 CJ디지털뮤직(주) 매각

회사는 2016년 12월 음악 사업의 유통 및 플랫폼 사업 전문성을 강화하고 신규사업을 확대함과 동시에 서비스 경쟁력의 제고를 위하여 음악 플랫폼 엠넷닷컴 등의 물적분할을 통해 신설회사를 설립하였습니다. 이후 2018년 7월 25일에 음악 플랫폼 엠넷닷컴을 포함한 씨제이디지털뮤직(주)를 KT 지니뮤직에 흡수합병의 방식으로 매각 을 결정하고, 2018년 10월 10일 부 합병이 완료 되었습니다.

#### 카. CJ푸드빌(주)의 투썸플레이스(주) 매각

CJ푸드빌(주)는 2017년 11월 확실한 책임경영 체제를 구축하여 전문성과 핵심역량을 강화하고, 이를 통하여 독자적인 글로벌 브랜드로서의 성장 기반을 마련하고자 회사가 영위하는 사업부문 중 투썸플레이스사업부문을 물적분할의 방법으로 분할하여 분할신설회사를 설립 하였습니다. 이후 2019년 4월 30일에 개최된 이사회에서 재무구조 개선 및 브랜드 경쟁력



강화를 위해 투썸플레이스(주)를 처분하기로 결의하고, 2019년 6월 30일 처분 완료되었습니다. 자세한 사항은 CJ푸드빌(주)에서 2019년 4월 30일에 공시한 비유동자산 처분결정을 참고해주시기 바랍니다.

파. CJ제일제당(주)의 국내 생물자원 사업부문 물적분할 건

(1) 개요

일자	상대방 명칭	주 소	대표이사	내 용	비 고
2019.07.01	씨제이생물자원(주)	서울시 중구 동호로 330번지	신영수	분할	존속법인 : CJ제일제당(주)

(2) 계약내용

① 일자 : 2019.07.01

② 상대방

- 명칭 : 씨제이생물자원(주)
- 소재지 : 서울시 중구 동호로 330번지
- 대표이사 : 신영수

③ 계약내용

- 분할의 배경

국내 생물자원 사업부문이 분리를 통해 사업의 전문성을 제고하고, 전문화된 사업영역에 기업의 역량을 집중하여 기업의 가치를 극대화하여 주주가치를 제고하기 위해 "씨제이생물자원 주식회사"로 분할 결정함

- 법적 형태

당해 분할은 상법 제530조2 내지 제530조 12의 규정이 정하는 바에 해당하는 분할되는 회사가 존속하면서 분할신설회사 발행주식의 100%를 배정받는 단순 물적분할에 해당됩니다.

- 구체적 내용

씨제이제일제당(주)는 국내 생물자원 사업부문을 분할하여 씨제이생물자원(주)의 발행주식 100%를 배정받는 단순 물적분할하여 본 분할완료시 씨제이제일제당(주)는 존속회사로 계속 남게 되고 분할신설법인 씨제이생물자원(주)는 분할 후 씨제이제일제당(주)의 연결법인으로 포함되어 연결재무제표 상에 미치는 영향 및 분할 전후 분할되는 회사의 대주주 소유주식 및 지분율의 변동은 없습니다.

- 주요 일정

구분	일자
이사회 결의일	2019년 04월 15일
주주확정일(기준일)	2019년 04월 30일
주주총회일	2019년 05월 31일
분할기일	2019년 07월 01일
분할보고총회일 및 창립총회일	2019년 07월 01일
분할등기일	2019년 07월 01일

- 분할 등 전후의 재무사항

① 포괄손익계산서

당기 중 물적분할로 인한 분할존속회사와 분할신설회사의 주요 손익 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	분할존속회사	분할신설회사
매출액	2,811,958,214	161,396,364
영업이익	66,528,688	3,023,470
당기순이익	35,557,158	1,489,443
총포괄손익	40,677,017	1,489,443

(\*) 분할존속회사 및 분할신설회사 별도재무제표 기준 금액입니다.

② 재무상태표

당기말 물적분할로 인한 분할존속회사와 분할신설회사의 주요 자산·부채는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	분할존속회사	분할신설회사
유동자산	1,273,195,171	145,911,833
비유동자산	8,202,310,499	214,535,556
유동부채	2,150,881,586	89,413,286
비유동부채	2,846,125,398	2,712,656

(\*) 분할존속회사 및 분할신설회사 별도재무제표 기준 금액입니다.

주) 물적분할로 인해 회사에 미치는 손익 영향이 없으므로 매출액 및 영업이익의 예측, 실적치 기재를 생략하였습니다.

하. (주)CJ이엔엠의 (주)CJ헬로 매각

회사는 2019년 2월 미래 성장동력 및 사업 경쟁력 강화의 투자재원 확보를 위해 (구)씨제이헬로를 (주)LG유플러스에 매각하기로 결정한 바 있습니다. 이후 2019년 11월 8일 공정거래위원회 기업결합심사 승인을 받았으며, 2019년 12월 13일 과학기술정보통신부로부터 종합유선방송사업자의 최대액출자자 변경승인 및 기간통신사업자 주식 취득·소유 인가를 받음에 따라 2019년 12월 24일 매각이 완료되었습니다.

※ 해당 자산 양도에 관한 자세한 내용은 2019년 12월 20일 공시한 주요사항보고서(타법인주식및출자증권양도결정)을 참조하시기 바랍니다.

거. CJ올리브네트웍스(주)의 CJ올리브영(주) 인적분할

회사의 종속회사 CJ올리브네트웍스(주)는 사업전문성을 제고하고 경영 효율성을 강화함으로써 주주가치를 극대화하기 위하여 2019년 11월 1일을 분할기일로 하여 HEALTH & BEAUTY 사업부문을 분할하였습니다.

(1)회사분할 내용

구분	회사명	사업
존속회사	씨제이올리브네트웍스(주)	IT 시스템 구축 및 운영 사업
신설회사	씨제이올리브영(주)	Health & Beauty 사업

(2)관련 공시 서류

- 회사분할 결정 : 2019년 4월 29일

해당 인적분할에 관한 자세한 내용은 2019년 11월 1일 공시한 '회사분할 결정'을 참조하시기 바랍니다.

너. CJ(주)와 CJ올리브네트웍스(주) 주식 교환

(1) 일자 : 2019.12.27

(2) 상대방

- 명칭 : CJ올리브네트웍스(주)
- 소재지 : 서울특별시 용산구 한강대로 366 트윈시티 10층
- 대표이사 : 차인혁 (보고서 제출기준일 현재)

(3) 계약내용

- 교환 목적

씨제이올리브네트웍스(주)는 IT 사업을 영위하며, 수익성과 성장성이 높은 자회사임.회사는 본건 주식교환을 통해 씨제이올리브네트웍스(주)를100% 완전자회사로 편입하여 경영상의 효율성을 증대하고, 디지털 및 4차산업 관련 신사업 주체로 육성하고자 함.

- 법적 형태

본건 주식교환은 상법 제360조의 10에 따라 소규모 주식교환으로 진행되었음

- 구체적 내용

회사는 씨제이올리브네트웍스(주)를 완전자회사로 편입하기 위하여 회사의 자기주식(보통주 1,140,809주)와 씨제이올리브네트웍스(주)의 보통주 2,095,374주를 교환하였습니다.

※ 산출 근거

① 완전모회사가 되는 씨제이(주)의 교환가액

씨제이(주)는 주권상장법인으로 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4, 동법 시행령 제176조의5 및 제176조의6에 따라 주식교환을 위한 이사회 결의일(2019년 4월 29일)과 주식의 포괄적 교환 계약 체결일(2019년 5월 2일 예정) 중 앞서는 날의 전일(2019년 4월 28일)을 기산일로한 최근 1개월간 거래량 가중산술평균종가, 최근 1주일간 거래량 가중산술평균종가, 최근일 종가를 산술평균한 가액으로 교환가액을 산정함.

- 최근 1개월간 거래량 가중산술평균종가(2019년 3월 29일 ~ 4월 28일) : 125,006원

- 최근 1주일간 거래량 가중산술평균종가(2019년 4월 22일 ~ 4월 28일) : 120,344원
- 최근일 종가(2019년 4월 26일) : 119,000원
- 산술평균가액 : 121,450원
- 교환가액 : 121,450원

한편, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제1항 제1호에 따르면 위 방법으로 산출된 가액을 기준으로 100분의 30(계열회사 간 주식교환의 경우에는 100분의 10)의 범위에서 할인 또는 할증한 가액을 기준가액으로 적용할 수 있도록 규정하고 있으나 본건 주식교환에서는 이를 적용하지 않았으며, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제1항 제2호 가목에 따르면 기준가액이 자산가치에 미달하는 경우 자산가치를 교환가액으로 할 수 있다고 규정하고 있으나 기준가액이 자산가치보다 높아 기준가액을 교환가액으로 결정함.

## (2) 완전자회사가 되는 씨제이올리브네트웍스(주)의 교환가액

씨제이올리브네트웍스(주)는 주권비상장법인으로 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 및 제176조의 6, 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제5-13조 및 동규정 시행세칙 제4조 내지 제8조에 따라 자산가치와 수익가치를 각각 1과 1.5로 하여 가중산술평균한 가액인 본질가치로 교환가액을 산정함.

- 자산가치 : 29,060원
- 수익가치 : 90,832원
- 본질가치(가중산술평균가액) : 66,123원
- 교환가액 : 66,123원

## (3) 교환비율 산출

상기 교환가액 산출근거에 따라 본건 주식교환의 교환비율은 씨제이(주) : 씨제이올리브네트웍스(주) = 1 : 0.5444487로 산출되었으며, 씨제이(주)는 신주 발행에 갈음하여 주식교환일 현재 씨제이올리브네트웍스(주)의 주주에게 씨제이올리브네트웍스(주) 보통주식1주당 씨제이(주)의 보통주식0.5444487주의 비율로 씨제이(주)의 자기주식을 교부함.

## - 주요 일정

이사회 결의일		2019년 04월 29일
주식교환 계약일		2019년 05월 02일
주주명부 확정 기준일		2019년 05월 15일
주주명부 폐쇄기간	시작일	2019년 05월 16일
	종료일	2019년 05월 23일
주식교환 반대의사 접수기간	시작일	2019년 05월 15일
	종료일	2019년 05월 29일
주주총회일		2019년 11월 01일
주식교환일		2019년 12월 27일

해당 주식교환에 관한 자세한 내용은 2019년 12월 9일 공시한 '주요사항보고서(주식교환·이전결정)' 및 2019년 12월 31일 공시한 '합병등종료보고서(주식의포괄적교환·이전)'을 참조하시기 바랍니다.

더. CJ제일제당(주)의 서울특별시 강서구 가양동 92-1번지 외 토지 및 건물 매각

구분	내용
거래유형	유형자산 처분(매각)
거래상대	케이와이에이치 유한회사
거래대상(면적)	서울시 강서구 가양동 92-1번지 외 토지 및 건물 (103,049㎡)
자산양수도 기준일(양도등기일)	2020년 02월 27일 (2020년 02월 27일)
자산양수도 가액	1조 399억
「상법」 제374조에 따른 "중요한 일부"의 양도인지 또는 "중대한 영향을 미치는 일부"의 양수인지 여부	해당 없음
양수도하려는 자산액이 최근 사업연도말 현재 자산총액의 10% 이상인 시행령 제171조 제2항에 따른 중요한 자산양수도에 해당하는지 근거	해당 없음
양수도하는 자산에 대한 담보제공 등(근저당권, 질권, 압류 등 포함) 여부	해당 없음

## 10. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

종속기업 중 씨제이씨지브이(주)는 기업가치 및 주주가치 제고를 위한 재무구조 개선의 일환으로 유상증자를 실시하여 13,938,687주 및 220,928백만원을 발행하였습니다.

회사는 종속기업인 씨제이씨지브이(주)의 기업가치 및 주주가치 제고를 위한 재무구조 개선의 일환으로 유상증자 5,221,218주에 참여하였습니다.

## 11. 공모,사모 자금의 사용내역

[공모자금의 사용내역]

(기준일 : 2020년 06월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
무보증 공모사채	제157회	2018년 04월 11일	운영자금	100,000	운영자금	100,000	-

[사모자금의 사용내역]

해당사항 없습니다.

## 12. 녹색경영

CJ(주)는 '저탄소 녹색성장 기본법'에 따른 관리업체에 해당하지 않습니다.

## 가. CJ제일제당(주)

(단위: tCO<sub>2</sub>e, TJ)

사명	연간 온실가스배출량 (tCO <sub>2</sub> e)			연간 에너지사용량 (TJ)			
	직접배출 (Scope1)	간접배출 (Scope2)	총량	연료 사용량	전기 사용량	스팀 사용량	총량
CJ제일제당	97,238	99,550	196,788	1,960	2,047	628	4,635

## 나. CJ씨지브이(주)

년도	온실가스 배출량 (tCO <sub>2</sub> -eq)			에너지 사용량 (TJ)			
	직접배출 (Scope1)	간접배출 (Scope2)	총량	연료 사용량	전기 사용량	스팀 사용량	총량
2016	10,862.65	73,460.78	84,277	213.09	1,488.92	34.54	1,691
2017	10,029.78	74,529.49	84,510	196.05	1,509.60	35.36	1,691
2018	11,050.04	74,254.44	85,252	216.26	1,489.12	43.09	1,689

※ 별도 활동 및 인증 내역은 없으며, 2019년 명세 내역은 2020년 중 최종값이 결정 되는대로 보고서에 포함하여 공시할 예정입니다. (연간 명세서를 작성하고 있습니다.)

## 다. CJ대한통운(주)

### (1) 활동내역

구분	인증내용	인증기관	내용	비고
2009.12	국내 전 사업장에 대한 온실가스 인벤토리 인증	환경관리공단	국내·외적으로 추진하고 있는 온실가스 감축에 동참하고 기후 변화와 관련된 각종 리스크에 대한 대응기반을 구축하고 자 자발적으로 실시함	배출량 인증: 105,484tCO <sub>2</sub> -eq(2007년)
2012.11	우수녹색물류실천기업 지정	국토교통부	물류부문 에너지 효율화 또는 온실가스 감축에 대한 효과가 우수한 기업에 대하여 우수녹색물류실천기업 지정서 수여	2018.11월 지정갱신
2011.05	ISO14001의 국내 전 사업장으로 확대 인증	DNV-GL	회사의 모든 사업활동이 환경에 미치는 영향을 최소화함으로써 환경경영을 지속적으로 추구하기 위하여 국내 전 사업장으로 확대하여 실시함	2017.05월 인증갱신

### (2) 온실가스 배출량

구분		2020년 반기	2019년	2018년
온실가스 배출량	톤 CO <sub>2</sub> e	110,457	214,842	206,219
에너지 사용량	TJ	1,867	3,631	3,421

### (3) 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

인증명칭	근거법령	인증부처	인증일자	유효기간	인증내용
우수물류기업 인증 (舊 종합물류기업)	물류정책기본법	국토교통부	2006.06	매3년 정기검사	우수물류기업 (舊물류전문기업)
AEO(수출입안전관리우수업체)	관세법	관세청	2011.05	2022.04	화물운송주선업자부문(A등급) 하역업자 (A등급) 관세사부문(A등급) 보세구역운영인부문(A등급) 보세운송업자부문(A등급)
가족친화인증	가족친화사회환경의 조성 촉진에 관한 법률	여성가족부	2019.12	2022.11	자녀출산 및 양육지원,가족친화직장문화조성, 유연근무제도 시행 기업

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항이 없습니다.

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항이 없습니다.