Diagnostic-Coaching des Organisations de la Filière Hévéa

Présentation par:

KAMBOU ANICET CYRILLE Enseignant-chercheur à l'ESA

Contexte

Ce projet vise à accompagner 10 organisations professionnelles agricoles (OPA) de la filière Hévéa en Côte d'Ivoire, dans leur structuration et professionnalisation pour en faire des acteurs économiques solides et pérennes.

Objectifs

Général: Accompagner 10 OPA de la filière hévéa dans leur développement et professionnalisation.

Spécifiques:

- 1. Diagnostic complet de chaque organisation.
- 2. Définir des feuilles de route pour des actions prioritaires.
- 3. Mettre en place des outils de suivi et d'évaluation.
- 4. Renforcer les compétences des membres.
- 5. Améliorer l'accès au financement.



Experience

Expérience 1

COACHING DES COOPERATIVES DANS LA FILIÈRE ANACADRE												
Bailleurs de	PPCA	Dates	2022 à 2023									
fonds												
Filière	Anacarde	Type de contrat	Accord de partenariat									
Budget	235 000 000 FCFA	Coordonnateur	Dr Koné Siaka, Directeur de l'ESA									

Expérience 2

COACHNING DES COOPERATIVES DE LA FILIÈRE CACAO												
Bailleurs de	CARGILL	Dates	2013 à 2016									
fonds												
Filière	Cacao	Type de contrat	Accord de partenariat									
Budget	77 000 000 FCFA	Coordonnateur	Dr Koné Siaka, Directeur de l'ESA									



- Activité 2.1: Bude documentaire
- Activité 2.2: Diagnostic apperdond des OPA
- Activité 2.3: Antiris 2.3: Antiris 2.3: Antiris 2.3: Antiris 2.3: Antiris 4.5: Elaboration de plan d'accompagnisment
- Tâche 5: Cosching des OPA



Méthodologie

1: Démmarage

- Activité1.1: Rénion de Réunion de démarrage
- Activité 1.2: Revue documentaire et collecte d'informations exploratoires

2: Mise en oeuvre

- Activité 2.1: Etude documentaire
- Activité 2.2: Diagnostic appprofondi des OPA
- Activité 2.3: Atelier de coconstruction
- Activité 4: Elaboration de plan d'accompagnement
- Tâche 5: Coaching des OPA

3: Achèvement

 Activité 3.1: Redaction du rapport final de la misison

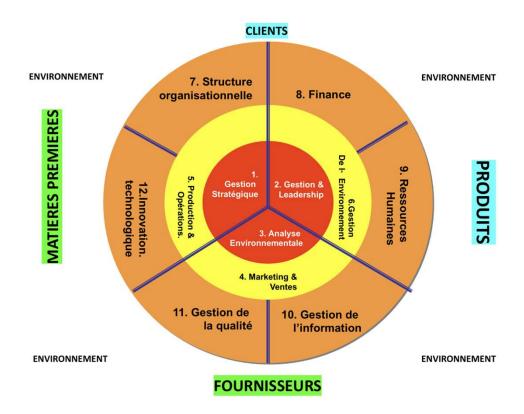


Méthodologie

- Analyse OPA à 3 niveaux
 - stratégique,
 - processus
 - services support

Basée sur Modèle de la chaîne de valeur de **MICHAEL PORTER**

- Avec progiciel denommé SCOOPTransform conçu par l'ESA
- Mise en évidence d'actions prioritaires
- Plans d'accompagnements



Composantes de l'environnement interne et externe d'une organisation



- Diagnostic précis des OPA.
- Feuilles de route pour des transformations à court terme.
- Outils de suivi et d'évaluation des performances.
- Renforcement des compétences des dirigeants et membr

Résultats Attendus



0

- Diagnostic précis des OPA.
- Feuilles de route pour des transformations à court terme.
- Outils de suivi et d'évaluation des performances.
- Renforcement des compétences des dirigeants et membres.
- Facilités accès aux financements par renforcement de crédibilité financière.



Noms et prénoms	Niveau d'étude	Position					
GBOKO Kouamé Casimir	Docteur en Agroéconomie	Chef de mission					
KOUADIO Philippe	Ingénieur en Agroéconomie (BAC+5)	Expert en économie agricole					
ZRONSREU Landry	Ingénieur des techniques en Économie et Gestion des entreprises agricoles (BAC+4)	Expert en économie agricole					
SABO Hamed Bachirou	Ingénieur Agronome (BAC+5)	Expert en analyse des OPA					
KAMBOU Annicet	Ingénieur Forestier (BAC+5)	Expert en télédétection et SIG					
KONE Moussa	Comptable (BAC+5)	Expert en comptabilité agricole					

Livrables

+

un rapport de démarrage, au plus tard deux (2) semaines après la notification de l'ordre de service de démarrer la mission.

un rapport à mi-parcours, treize (13) semaines après le début de la mission;

un rapport provisoire, vingt-quatre (24) semaines après le début de la mission;

un rapport final, après intégration des observations sur le rapport provisoire au plus tard deux (2) semaines après soumission du rapport provisoire;

une synthèse du rapport final, fournie avec ledit rapport;



Noms et prénoms	Niveau d'étude	Position					
GBOKO Kouamé Casimir	Docteur en Agroéconomie	Chef de mission					
KOUADIO Philippe	Ingénieur en Agroéconomie (BAC+5)	Expert en économie agricole					
ZRONSREU Landry	Ingénieur des techniques en Économie et Gestion des entreprises agricoles (BAC+4)	Expert en économie agricole					
SABO Hamed Bachirou	Ingénieur Agronome (BAC+5)	Expert en analyse des OPA					
KAMBOU Annicet	Ingénieur Forestier (BAC+5)	Expert en télédétection e SIG					
KONE Moussa							

Equipes

Noms et prénoms	Niveau d'étude	Position					
GBOKO Kouamé Casimir	Docteur en Agroéconomie	Chef de mission					
KOUADIO Philippe	Ingénieur en Agroéconomie (BAC+5)	Expert en économie agricole					
ZRONSREU Landry	Ingénieur des techniques en Économie et Gestion des entreprises agricoles (BAC+4)	Expert en économie agricole					
SABO Hamed Bachirou	Ingénieur Agronome (BAC+5)	Expert en analyse des OPA					
KAMBOU Annicet	Ingénieur Forestier (BAC+5)	Expert en télédétection et SIG					
KONE Moussa	Comptable (BAC+5)	Expert en comptabilité agricole					





Chronogramme

N°	Activités (1) (L)	S1	S2	S3	S4	S 5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16	S17	S18	S19	S20	S21	S22	S23	S24	S25	S26
1	PHASE 1 : démarrage – 2 Semaines																										
1.1	Kick-off meeting																										
1.2	Revue documentaire et collecte d'informations																										
1.3	Rédaction du rapport de démarrage		L1																								
2	PHASE 2: Mise en œuvre – 22 semaines																										
2.1	Diagnostic approfondi des OPA																										
2.2	Atelier de co-construction																										
2.3	Élaboration des plans d'accompagnement						10 30																				
2.4	Rapport de diagnostic					L2																					
2.5	Coaching des OPA								L3				L4				L5				L6				L7		
2.6	Rapport à mi-parcours													L8													
2.7	Réunions de suivi de l'état d'avancement				L9				L10				L11				L12				L13				L14		
3	PHASE 3: Achèvement – 2 semaines																										
3.1	Rédaction et soumission rapport provisoire																								L15		
3.2	Rédaction et soumission rapport final																									L16	
3.3	Rédaction et soumission de note de synthèse du rapport final																										L17