Конечно, давайте разберем каждый билет и ответим на вопросы, используя данные из предыдущих файлов.

### Билет №1

# 1. Сущность экономики. Понятие экономики как хозяйства.

Экономика как хозяйство представляет собой систему производства, распределения, обмена и потребления товаров и услуг. Она включает в себя все виды деятельности, связанные с удовлетворением человеческих потребностей через использование ограниченных ресурсов. Основные элементы экономики включают производство, потребление, распределение и обмен.

### 2. Сущность и характерные черты менеджмента.

Менеджмент — это процесс планирования, организации, мотивации и контроля ресурсов организации для достижения её целей. Основные черты менеджмента включают:

- Планирование: определение целей и путей их достижения.
- Организация: распределение задач и ресурсов для выполнения плана.
- Мотивация: стимулирование сотрудников для эффективной работы.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения планов и корректировка действий при необходимости.

### Билет №2

# 1. Экономическая деятельность людей. Экономические потребности - блага их стадии кругооборота.

Экономическая деятельность людей направлена на удовлетворение их потребностей через производство, обмен и потребление товаров и услуг. Экономические потребности включают материальные блага (продукты питания, одежда, жильё) и нематериальные блага (образование, здравоохранение, культура). Стадии кругооборота включают производство, распределение, обмен и потребление.

# 2. Функции менеджмента в рыночной экономике.

Функции менеджмента в рыночной экономике включают:

- Планирование: определение целей и стратегий для достижения конкурентных преимуществ.
- Организация: структурирование и координация ресурсов для эффективного выполнения планов.
- Мотивация: создание условий для повышения производительности и удовлетворённости сотрудников.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения планов, корректировка действий при необходимости.

### Билет №3

### 1. Основы организации производства.

Основы организации производства включают:

- Специализация: фокус на производстве определённых видов продукции.
- Кооперирование: совместная работа предприятий для производства сложных продуктов.
- Концентрация: сосредоточение ресурсов на крупных предприятиях для повышения эффективности.
- Комбинирование: использование отходов производства и комплексная переработка сырья.

### 2. Сущность деятельности менеджера. Цикл менеджмента.

Сущность деятельности менеджера заключается в планировании, организации, мотивации и контроле. Цикл менеджмента включает:

- Планирование: определение целей и задач.
- Организация: распределение ресурсов и задач.
- Мотивация: стимулирование сотрудников.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения планов.

# Билет №4

1. Экономические ресурсы (факторы производства) используемые в производственно-хозяйственной деятельности.

Экономические ресурсы включают:

- Труд: человеческие усилия, направленные на производство товаров и услуг.
- Капитал: денежные средства, инвестиции, оборудование и технологии.
- Земля: природные ресурсы, используемые в производстве.
- Предпринимательские способности: умение организовывать и управлять ресурсами для получения прибыли.
- 2. Модель руководителя 21 века.

Модель руководителя 21 века включает:

- Лидерство: способность вдохновлять и мотивировать команду.
- Инновационность: готовность к изменениям и внедрению новых технологий.
- Коммуникабельность: умение эффективно общаться и взаимодействовать с командой и внешними стейкхолдерами.
- Этичность: приверженность этическим нормам и стандартам.

### Билет №5

1. Общие черты транспорта как сферы материального производства.

Общие черты транспорта включают:

- Материально-техническая база: наличие транспортных средств, инфраструктуры и оборудования.
- Логистика: организация перевозок и управление цепочками поставок.
- Безопасность: обеспечение безопасности перевозок и соблюдение норм и стандартов.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.
- 2. Основные этапы развития менеджмента.

Основные этапы развития менеджмента включают:

- Классическая школа: фокус на рационализацию и стандартизацию производства (Ф. Тейлор, А. Файоль).
- Поведенческая школа: внимание к человеческому фактору и мотивации (Э. Мэйо, М. Фоллетт).
- Системный подход: интеграция различных аспектов управления (Р. Лайкерт, П. Друкер).
- Современный менеджмент: фокус на инновации, гибкость и устойчивое развитие.

### Билет №6

1. Особенности транспорта, влияющие на процесс производственно-хозяйственной деятельности.

Особенности транспорта включают:

- Сезонность: колебания спроса в зависимости от времени года.
- Регулярность: необходимость соблюдения расписания и графиков перевозок.
- Безопасность: высокие требования к безопасности перевозок.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.
- 2. Система методов управления.

Система методов управления включает:

- Планирование: определение целей и стратегий.
  - Организация: структурирование и координация ресурсов.
  - Мотивация: стимулирование сотрудников.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения планов.

1. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия, подразделения, службы, цеха (особенности транспорта как сферы материального производства). Организация авиатранспортного производства.

Факторы, определяющие производственную структуру, включают:

- Тип и объём производства: специализация на определённые виды продукции.
- Технологические процессы: методы и оборудование, используемые в производстве.
- Рыночные условия: спрос и конкуренция на рынке.
- Ресурсы: наличие материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Организация авиатранспортного производства включает:

- Авиакомпании: управление воздушными судами и организация перевозок.
- Аэропорты: инфраструктура для обслуживания воздушных судов и пассажиров.
- Авиационно-технические базы: техническое обслуживание и ремонт воздушных судов.
- Системы управления воздушным движением: обеспечение безопасности и регулярности полётов.
- 2. Разработка структуры организации. Типы организационных структур.

Разработка структуры организации включает:

- Определение целей и задач: что необходимо достичь.
- Анализ ресурсов: наличие материальных, трудовых и финансовых ресурсов.
- Определение функций и обязанностей: распределение задач и ответственности между подразделениями.
- Создание органов управления: формирование руководящих органов и их полномочий.

Типы организационных структур включают:

- Линейная структура: чёткая вертикальная иерархия.
- Функциональная структура: разделение на подразделения по функциям (производство, маркетинг, финансы).
- Дивизиональная структура: разделение на подразделения по продуктам или регионам.
- Матричная структура: комбинация функциональной и дивизиональной структур.

### Билет №8

1. Функциональная и организационная структура ВТ.

Функциональная структура ВТ включает:

- Воздушные суда: средства для перевозки пассажиров и грузов.
- Сеть воздушных трасс: маршруты и коридоры для полётов.
- Аэропорты: инфраструктура для обслуживания воздушных судов и пассажиров.

Организационная структура ВТ включает:

- Авиакомпании: управление воздушными судами и организация перевозок.
- Авиационно-технические предприятия: техническое обслуживание и ремонт воздушных судов.
- Аэропорты: инфраструктура для обслуживания воздушных судов и пассажиров.
- Системы управления воздушным движением: обеспечение безопасности и регулярности полётов.
- 2. Внешняя и внутренняя среда организации.

Внешняя среда организации включает:

- Экономические условия: состояние рынка, конкуренция, макроэкономические показатели.
- Политические условия: государственная политика, законодательство, международные отношения.
- Социальные условия: демографические изменения, уровень жизни, культурные особенности.

• Технологические условия: развитие технологий, инновации, научные достижения.

Внутренняя среда организации включает:

- Ресурсы: материальные, трудовые и финансовые ресурсы.
- Структура: организационная и функциональная структура.
- Культура: корпоративная культура, ценности и нормы.
- Процессы: производственные и управленческие процессы.

### Билет №9

1. Система основных показателей работы воздушного транспорта (ВТ).

Система основных показателей работы ВТ включает:

- Пассажирооборот: объём перевозок пассажиров.
- Грузооборот: объём перевозок грузов.
- Регулярность полётов: соблюдение расписания и графиков перевозок.
- Безопасность полётов: уровень авиационной безопасности.
- Экономическая эффективность: рентабельность и прибыльность.
- 2. Практическое задание.

Практическое задание может включать:

- Анализ показателей работы ВТ: оценка пассажирооборота, грузооборота, регулярности и безопасности полётов.
- Разработка предложений: мероприятия по повышению эффективности работы ВТ.
- 3. Делегирование полномочий и его роль в эффективности деятельности предприятия.

Делегирование полномочий — это передача части обязанностей и полномочий от высшего руководства к нижестоящим уровням управления. Роль делегирования в эффективности деятельности предприятия включает:

- Повышение ответственности: сотрудники становятся более ответственными за выполнение задач.
- Развитие навыков: сотрудники получают возможность развивать свои профессиональные навыки.
- Освобождение времени: руководители могут сосредоточиться на стратегических задачах.
- Повышение мотивации: сотрудники чувствуют доверие и признание своих способностей.

### Билет №10

1. Организация проведения совещаний, собраний, деловых бесед.

Организация проведения совещаний, собраний и деловых бесед включает:

- Подготовка: определение целей, повестки дня, участников и материалов.
- Проведение: соблюдение регламента, ведение протокола, обеспечение конструктивного обсуждения.
- Завершение: подведение итогов, принятие решений, распределение обязанностей.
- 2. Методы аттракции в деловом общении.

Методы аттракции в деловом общении включают:

- Визуальный контакт: установление зрительного контакта, использование жестов и мимики.
- Вербальные методы: чёткая и уверенная речь, использование аргументов и фактов.
- Невербальные методы: использование интонации, темпа речи, пауз.
- Эмпатия: проявление сочувствия и понимания собеседника.

# Билет №11

1. Организационная структура СВТ (системы воздушного транспорта). Предприятия воздушного транспорта (ВТ). Типы предприятий воздушного транспорта, их цели и задачи.

Организационная структура СВТ включает:

- Авиакомпании: управление воздушными судами и организация перевозок.
- Авиационно-технические предприятия: техническое обслуживание и ремонт воздушных судов.
- Аэропорты: инфраструктура для обслуживания воздушных судов и пассажиров.
- Системы управления воздушным движением: обеспечение безопасности и регулярности полётов.

Типы предприятий ВТ включают:

- Пассажирские авиакомпании: перевозка пассажиров.
- Грузовые авиакомпании: перевозка грузов.
- Специализированные авиакомпании: выполнение специальных задач (санитарная авиация, сельскохозяйственная авиация).

Цели и задачи предприятий ВТ включают:

- Обеспечение безопасности полётов: высокий уровень авиационной безопасности.
- Регулярность перевозок: соблюдение расписания и графиков.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.
- Качество обслуживания: высокий уровень сервиса для пассажиров.
- 2. Методы аттракции в деловом общении.

Методы аттракции в деловом общении включают:

- Визуальный контакт: установление зрительного контакта, использование жестов и мимики.
- Вербальные методы: чёткая и уверенная речь, использование аргументов и фактов.
- Невербальные методы: использование интонации, темпа речи, пауз.
- Эмпатия: проявление сочувствия и понимания собеседника.

# Билет №12

1. Производственная структура. Производственный цикл (стадии, фазы) перевозок и его специфика на ВТ. Организация авиатранспортного производства.

Производственная структура включает:

- Вспомогательные процессы: обеспечение всех деятельностей, обслуживающих производство.
- Основные технологические процессы: процессы изменения формы, размеров, физико-химических свойств продукции.
- Обслуживающие процессы: хранение, транспортировка, контроль, упаковка.

Производственный цикл перевозок включает:

- Начальный цикл: подготовка к полёту, посадка пассажиров, загрузка багажа.
- Движенческий цикл: полёт, управление воздушным судном.
- Конечный цикл: высадка пассажиров, разгрузка багажа, техническое обслуживание.

Специфика производственного цикла на ВТ включает:

- Высокая скорость и дальность полётов: требования к безопасности и регулярности.
- Комплексное обслуживание: наземное обслуживание, техническое обслуживание, управление воздушным движением.
- 2. Понятие мотивации и содержание теории мотивации.

Мотивация — это процесс побуждения человека к деятельности для удовлетворения своих потребностей. Теория мотивации включает:

- Потребности: физиологические и социальные потребности, которые побуждают человека к действию.
- Мотивы: внутренние побудительные причины деятельности.
- Стимулы: внешние побуждения, направленные на активизацию деятельности.

1. Производственные службы - структурные подразделения авиапредприятия их назначение и функции. Организационная структура службы ЭРТОС её задачи и функции.

Производственные службы авиапредприятия включают:

- Служба организации перевозок: обслуживание пассажиров и грузов.
- Служба бортпроводников: обслуживание пассажиров на борту.
- Служба движения: управление воздушным движением.
- Служба электротехнического обеспечения полётов: обеспечение электроснабжения.
- Аэродромная служба: обслуживание аэродромов.

Организационная структура службы ЭРТОС включает:

- Руководство: начальник службы, заместители.
- Подразделения: цехи, участки, группы.
- Функции: техническое обслуживание и ремонт радиотехнического оборудования.

Задачи и функции службы ЭРТОС включают:

- Обеспечение безопасности полётов: высокий уровень авиационной безопасности.
- Техническое обслуживание: ремонт и обслуживание радиотехнического оборудования.
- Контроль и мониторинг: обеспечение работоспособности оборудования.
- 2. Формы власти и влияния.

Формы власти и влияния включают:

- Власть принуждения: использование принудительных мер для достижения целей.
- Власть вознаграждения: использование поощрений и стимулов.
- Экспертная власть: власть, основанная на знаниях и опыте.
- Эталонная власть: власть, основанная на личном примере и авторитете.
- Традиционная власть: власть, основанная на должности и статусе.

#### Билет №14

1. Система экономических показателей авиапредприятия (службы ЭРТОС).

Система экономических показателей авиапредприятия включает:

- Пассажирооборот: объём перевозок пассажиров.
- Грузооборот: объём перевозок грузов.
- Регулярность полётов: соблюдение расписания и графиков перевозок.
- Безопасность полётов: уровень авиационной безопасности.
- Экономическая эффективность: рентабельность и прибыльность.
- 2. Значение управления информацией и требования к ней.

Значение управления информацией включает:

- Обеспечение качества решений: наличие точной и своевременной информации.
- Повышение эффективности: оптимизация процессов и снижение затрат.
- Улучшение коммуникации: обеспечение своевременного обмена информацией.

Требования к управлению информацией включают:

- Точность: достоверность и актуальность информации.
- Своевременность: оперативное предоставление информации.
- Доступность: удобство и удобство получения информации.
- Конфиденциальность: защита информации от несанкционированного доступа.

1. Элементы производства. Потребности в материальных ресурсах (основных и оборотных фондах), их классификация.

Элементы производства включают:

- Труд: человеческие усилия, направленные на производство товаров и услуг.
- Капитал: денежные средства, инвестиции, оборудование и технологии.
- Земля: природные ресурсы, используемые в производстве.
- Предпринимательские способности: умение организовывать и управлять ресурсами для получения прибыли.

Потребности в материальных ресурсах включают:

- Основные фонды: здания, сооружения, оборудование, транспортные средства.
- Оборотные фонды: сырьё, материалы, топливо, запасные части.

Классификация материальных ресурсов включает:

- По назначению: производственные, непроизводственные.
- По степени использования: полное использование, частичное использование.
- По источникам поступления: собственные, заёмные, арендованные.
- 2. Средства делового общения и стили руководства.

Средства делового общения включают:

- Вербальные средства: речь, письменные тексты, презентации.
- Невербальные средства: жесты, мимика, интонация, темп речи.

Стили руководства включают:

- Авторитарный стиль: высокая степень контроля и принуждения.
- Демократический стиль: участие сотрудников в принятии решений.
- Либеральный стиль: минимальное вмешательство в работу сотрудников.

### Билет №16

1. Трудовые ресурсы. Эффективность их использования.

Трудовые ресурсы включают:

- Численность работников: количество занятых в производстве.
- Квалификация: уровень профессиональных знаний и навыков.
- Производительность труда: объём продукции, произведённой за единицу времени.

Эффективность использования трудовых ресурсов включает:

- Повышение производительности: оптимизация процессов и снижение затрат.
- Развитие навыков: обучение и повышение квалификации сотрудников.
- Мотивация: создание условий для повышения удовлетворённости и вовлечённости сотрудников.
- 2. Психологические закономерности делового общения.

Психологические закономерности делового общения включают:

- Восприятие: формирование образа собеседника на основе внешнего вида и поведения.
- Эмпатия: проявление сочувствия и понимания собеседника.
- Активное слушание: внимательное слушание и реагирование на слова собеседника.
- Уважение: проявление уважения к мнению и позиции собеседника.

1. Заработная плата. Формы и системы оплаты труда.

Заработная плата включает:

- Основная часть: фиксированная оплата за выполнение трудовых обязанностей.
- Дополнительная часть: премии, надбавки, вознаграждения.

Формы оплаты труда включают:

- Повременная: оплата за отработанное время.
- Сдельная: оплата за выполненный объём работы.
- Аккордная: оплата за выполнение комплекса работ за определённый срок.
- Смешанная: комбинация повременной и сдельной систем.

Системы оплаты труда включают:

- Тарифная: оплата по установленным ставкам и расценкам.
- Бестарифная: оплата по договорным условиям.
- Прогрессивная: повышение оплаты при увеличении объёма или качества работы.
- Регрессивная: снижение оплаты при увеличении объёма или качества работы.
- 2. Формальные и неформальные коммуникации. Проблема слухов.

Формальные коммуникации включают:

- Официальные каналы: служебные инструкции, приказы, распоряжения.
- Документированные процессы: отчёты, протоколы, акты.

Неформальные коммуникации включают:

- Личные контакты: неофициальные беседы, обсуждения.
- Слухи: непроверенная информация, распространяемая через неофициальные каналы.

Проблема слухов включает:

- Недостоверность: распространение непроверенной или ложной информации.
- Дезинформация: искажение фактов и событий.
- Негативное влияние: снижение доверия и морального климата в коллективе.

# Билет №18

1. Производственные ресурсы авиапредприятия и его структурных подразделений (основные и оборотные фонды).

Производственные ресурсы авиапредприятия включают:

- Основные фонды: воздушные суда, аэропорты, инфраструктура, оборудование.
- Оборотные фонды: топливо, материалы, запасные части, сырьё.
- 2. Этика делового общения.

Этика делового общения включает:

• Уважение: проявление уважения к собеседнику и его мнению.

- Честность: правдивость и открытость в общении.
- Вежливость: соблюдение норм приличия и этикета.
- Конфиденциальность: сохранение тайны и неразглашение личной информации.

1. Производственная деятельность службы ЭРТОС (АТБ - ИАС), её функции и задачи.

Производственная деятельность службы ЭРТОС включает:

- Техническое обслуживание: ремонт и обслуживание радиотехнического оборудования.
- Контроль и мониторинг: обеспечение работоспособности оборудования.
- Обеспечение безопасности: высокий уровень авиационной безопасности.

Функции и задачи службы ЭРТОС включают:

- Обеспечение безопасности полётов: высокий уровень авиационной безопасности.
- Техническое обслуживание: ремонт и обслуживание радиотехнического оборудования.
- Контроль и мониторинг: обеспечение работоспособности оборудования.
- 2. Управление неформальной организацией.

Управление неформальной организацией включает:

- Идентификация: выявление неформальных групп и лидеров.
- Взаимодействие: установление контактов и сотрудничества с неформальными лидерами.
- Мотивация: создание условий для повышения удовлетворённости и вовлечённости сотрудников.
- Контроль: мониторинг и корректировка действий неформальных групп.

### Билет №20

1. Технико-экономическая сущность планово-предупредительной системы технического обслуживания и ремонта авиационного и наземного оборудования.

Технико-экономическая сущность планово-предупредительной системы технического обслуживания и ремонта включает:

- Планирование: определение объёма и сроков выполнения работ.
- Организация: распределение задач и ресурсов.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения планов.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.
- 2. Подготовка выступления, этапы делового общения.

Подготовка выступления включает:

- Определение целей: что необходимо донести до аудитории.
- Сбор информации: анализ данных и фактов.
- Структурирование: логическое построение выступления.
- Репетиция: тренировка и отработка презентации.

Этапы делового общения включают:

- Подготовка: определение целей, участников, материалов.
- Проведение: соблюдение регламента, ведение протокола, обеспечение конструктивного обсуждения.
- Завершение: подведение итогов, принятие решений, распределение обязанностей.

# Билет №21

1. Планирование. Виды и методы планирования.

#### Планирование включает:

- Определение целей: что необходимо достичь.
- Анализ ресурсов: наличие материальных, трудовых и финансовых ресурсов.
- Разработка плана: определение задач, сроков и ресурсов.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения плана.

### Виды планирования включают:

- Стратегическое: долгосрочное планирование, определение миссии и целей.
- Тактическое: краткосрочное планирование, разработка конкретных задач и мероприятий.
- Оперативное: текущее планирование, решение оперативных задач.

# Методы планирования включают:

- Балансовый метод: согласование потребностей и ресурсов.
- Метод экстраполяции: прогнозирование на основе прошлых данных.
- Метод целевого планирования: определение целей и разработка мероприятий для их достижения.
- 2. Психологическая структура личности. Типы темперамента.

# Психологическая структура личности включает:

- Эмоциональная сфера: чувства, переживания, эмоции.
- Когнитивная сфера: мышление, память, внимание.
- Мотивационная сфера: потребности, интересы, ценности.
- Поведенческая сфера: действия, поступки, реакции.

#### Типы темперамента включают:

- Флегматик: спокойный, уравновешенный, медлительный.
- Холерик: энергичный, импульсивный, решительный.
- Сангвиник: жизнерадостный, общительный, подвижный.
- Меланхолик: чувствительный, замкнутый, склонный к размышлениям.

### Билет №22

# 1. Особенности планирования производственной деятельности службы ЭРТОС.

Особенности планирования производственной деятельности службы ЭРТОС включают:

- Высокая ответственность: обеспечение безопасности полётов.
- Комплексный подход: учет всех аспектов технического обслуживания.
- Регулярность: соблюдение графиков и сроков выполнения работ.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.
- 2. Использование мотивационных механизмов в практике менеджмента.

# Использование мотивационных механизмов в практике менеджмента включает:

- Материальное стимулирование: премии, надбавки, бонусы.
- Нематериальное стимулирование: признание, похвала, карьерный рост.
- Создание условий: обеспечение комфортных условий труда, развитие навыков.
- Участие в принятии решений: вовлечение сотрудников в управленческие процессы.

### Билет №23

1. Технико-экономическое планирование производственной деятельности службы ЭРТОС.

Технико-экономическое планирование производственной деятельности службы ЭРТОС включает:

- Определение объёма работ: планирование технического обслуживания и ремонта.
- Распределение ресурсов: определение потребности в материалах, оборудовании, персонале.
- Оптимизация затрат: снижение затрат и повышение эффективности.
- Контроль и мониторинг: обеспечение качества и своевременности выполнения работ.
- 2. Использование мотивационных механизмов в практике менеджмента.

Использование мотивационных механизмов в практике менеджмента включает:

- Материальное стимулирование: премии, надбавки, бонусы.
- Нематериальное стимулирование: признание, похвала, карьерный рост.
- Создание условий: обеспечение комфортных условий труда, развитие навыков.
- Участие в принятии решений: вовлечение сотрудников в управленческие процессы.

#### Билет №24

1. Оптимальное использование РВ (рабочего времени).

Оптимальное использование рабочего времени включает:

- Планирование: определение задач и сроков выполнения.
- Организация: распределение задач и ресурсов.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения плана.
- Мотивация: создание условий для повышения производительности.
- 2. Структура коммуникационного процесса. Процесс передачи информации.

Структура коммуникационного процесса включает:

- Источник: отправитель информации.
- Сообщение: информация, передаваемая получателю.
- Канал: средство передачи информации.
- Получатель: лицо, которому предназначена информация.
- Обратная связь: реакция получателя на сообщение.

Процесс передачи информации включает:

- Кодирование: преобразование информации в форму, пригодную для передачи.
- Передача: передача информации через канал.
- Декодирование: преобразование полученной информации в понятную форму.
- Обратная связь: реакция получателя и корректировка сообщения.

### Билет №25

1. Объем работ по техническому обслуживанию средств РТО и связи.

Объем работ по техническому обслуживанию средств РТО и связи включает:

- Плановые работы: регламентные осмотры, проверки, ремонты.
- Внеплановые работы: устранение неисправностей, аварийные ремонты.
- Профилактические работы: проверка и замена изношенных деталей.
- 2. Формы власти и влияния. Стили управления.

Формы власти и влияния включают:

- Власть принуждения: использование принудительных мер.
- Власть вознаграждения: использование поощрений и стимулов.
- Экспертная власть: власть, основанная на знаниях и опыте.
- Эталонная власть: власть, основанная на личном примере и авторитете.
- Традиционная власть: власть, основанная на должности и статусе.

Стили управления включают:

- Авторитарный стиль: высокая степень контроля и принуждения.
- Демократический стиль: участие сотрудников в принятии решений.
- Либеральный стиль: минимальное вмешательство в работу сотрудников.

### Билет №26

1. Планирование эксплуатационных расходов на производство службы ЭРТОС (АТБ), и определение себестоимости продукции. Цель создания запасов. Виды запасов оборотных фондов.

Планирование эксплуатационных расходов включает:

- Определение объёма работ: планирование технического обслуживания и ремонта.
- Распределение ресурсов: определение потребности в материалах, оборудовании, персонале.
- Оптимизация затрат: снижение затрат и повышение эффективности.
- Контроль и мониторинг: обеспечение качества и своевременности выполнения работ.

Определение себестоимости продукции включает:

- Прямые затраты: материалы, труд, оборудование.
- Косвенные затраты: амортизация, налоги, административные расходы.

Цель создания запасов включает:

- Обеспечение непрерывности производства: наличие необходимых материалов и комплектующих.
- Снижение рисков: защита от колебаний спроса и поставок.
- Оптимизация затрат: закупка материалов по выгодным ценам.

Виды запасов оборотных фондов включают:

- Производственные запасы: сырьё, материалы, комплектующие.
- Торговые запасы: готовая продукция, товары для продажи.
- Резервные запасы: страховые запасы для предотвращения дефицита.
- 2. Теория мотивации А. Маслоу.

Теория мотивации А. Маслоу включает иерархию потребностей:

- Физиологические потребности: потребности в пище, воде, сне, воздухе.
- Потребности в безопасности: потребности в защите, стабильности, порядке.
- Социальные потребности: потребности в любви, принадлежности, дружбе.
- Потребности в уважении: потребности в признании, успехе, достижениях.
- Потребности в самоактуализации: потребности в самореализации, личностном росте, развитии.

### Билет №27

1. Организация работы структурного подразделения (службы ЭРТОС, АТБ - АС). Показатели экономической эффективности использования авиатехники и радиооборудования.

Организация работы структурного подразделения включает:

- Планирование: определение задач и сроков выполнения.
- Организация: распределение задач и ресурсов.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения плана.
- Мотивация: создание условий для повышения производительности.

Показатели экономической эффективности использования авиатехники и радиооборудования включают:

- Надежность: вероятность безотказной работы.
- Точность: точность определения местоположения.

- Целостность: способность обеспечить своевременные предупреждения.
- Непрерывность: способность функционировать без перерывов.
- Эксплуатационная готовность: способность обеспечить высокую точность при определённом уровне целостности и непрерывности.
- 2. Текущее планирование. Тактические планы.

Текущее планирование включает:

- Определение задач: что необходимо выполнить в краткосрочной перспективе.
- Распределение ресурсов: определение потребности в материалах, оборудовании, персонале.
- Контроль и мониторинг: обеспечение качества и своевременности выполнения работ.

Тактические планы включают:

- Краткосрочные планы: планы на месяц, квартал, полугодие.
- Оперативные планы: планы на неделю, декаду.
- Конкретные задачи: определение конкретных мероприятий и действий.

#### Билет №28

1. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия, структурных подразделений.

Факторы, определяющие производственную структуру, включают:

- Тип и объём производства: специализация на определённые виды продукции.
- Технологические процессы: методы и оборудование, используемые в производстве.
- Рыночные условия: спрос и конкуренция на рынке.
- Ресурсы: наличие материальных, трудовых и финансовых ресурсов.
- 2. Управление стрессами, виды стрессов.

Управление стрессами включает:

- Идентификация: выявление источников стресса.
- Анализ: оценка влияния стресса на производительность и здоровье.
- Методы снижения стресса: техники релаксации, управление временем, физическая активность.
- Поддержка: создание условий для снижения стресса, консультирование, тренинги.

Виды стрессов включают:

- Физиологический стресс: реакция организма на физические нагрузки.
- Психологический стресс: реакция на эмоциональные и когнитивные нагрузки.
- Социальный стресс: реакция на социальные и межличностные нагрузки.

### Билет №29

1. Планирование производственной деятельности службы ЭРТОС, её особенности.

Планирование производственной деятельности службы ЭРТОС включает:

- Определение объёма работ: планирование технического обслуживания и ремонта.
- Распределение ресурсов: определение потребности в материалах, оборудовании, персонале.
- Оптимизация затрат: снижение затрат и повышение эффективности.
- Контроль и мониторинг: обеспечение качества и своевременности выполнения работ.

Особенности планирования включают:

- Высокая ответственность: обеспечение безопасности полётов.
- Комплексный подход: учет всех аспектов технического обслуживания.
- Регулярность: соблюдение графиков и сроков выполнения работ.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.

2. Стратегическое планирование и его этапы. Миссия организации.

Стратегическое планирование включает:

- Определение миссии: формулирование целей и задач организации.
- Анализ внешней и внутренней среды: оценка возможностей и угроз.
- Разработка стратегии: определение направлений развития и мероприятий.
- Реализация стратегии: внедрение планов и мероприятий.
- Контроль и корректировка: мониторинг и оценка выполнения стратегии.

Миссия организации включает:

- Цель: основная цель существования организации.
- Ценности: основные принципы и нормы поведения.
- Задачи: конкретные цели и мероприятия для достижения миссии.

# Билет №30

1. Организация технического обслуживания и ремонта радиотехнического оборудования и связи. Система экономических показателей службы ЭРТОС.

Организация технического обслуживания и ремонта включает:

- Планирование: определение объёма и сроков выполнения работ.
- Организация: распределение задач и ресурсов.
- Контроль: мониторинг и оценка выполнения планов.
- Экономическая эффективность: оптимизация затрат и повышение рентабельности.

Система экономических показателей службы ЭРТОС включает:

- Пассажирооборот: объём перевозок пассажиров.
- Грузооборот: объём перевозок грузов.
- Регулярность полётов: соблюдение расписания и графиков перевозок.
- Безопасность полётов: уровень авиационной безопасности.
- Экономическая эффективность: рентабельность и прибыльность.
- 2. Стратегическое планирование и его этапы.

Стратегическое планирование включает:

- Определение миссии: формулирование целей и задач организации.
- Анализ внешней и внутренней среды: оценка возможностей и угроз.
- Разработка стратегии: определение направлений развития и мероприятий.
- Реализация стратегии: внедрение планов и мероприятий.
- Контроль и корректировка: мониторинг и оценка выполнения стратегии.

### Билет №31

1. Планирование эксплуатационных расходов на производство службы ЭРТОС (АТБ), и определение себестоимости продукции. Цель создания запасов.

Планирование эксплуатационных расходов включает:

- Определение объёма работ: планирование технического обслуживания и ремонта.
- Распределение ресурсов: определение потребности в материалах, оборудовании, персонале.
- Оптимизация затрат: снижение затрат и повышение эффективности.
- Контроль и мониторинг: обеспечение качества и своевременности выполнения работ.

Определение себестоимости продукции включает:

• Прямые затраты: материалы, труд, оборудование.

• Косвенные затраты: амортизация, налоги, административные расходы.

Цель создания запасов включает:

- Обеспечение непрерывности производства: наличие необходимых материалов и комплектующих.
- Снижение рисков: защита от колебаний спроса и поставок.
- Оптимизация затрат: закупка материалов по выгодным ценам.
- 2. Принятие управленческого решения с учетом рисков.

Принятие управленческого решения с учетом рисков включает:

- Идентификация рисков: выявление потенциальных угроз и возможностей.
- Анализ рисков: оценка вероятности и последствий рисков.
- Разработка мероприятий: планирование действий для снижения рисков.
- Мониторинг и контроль: отслеживание и корректировка мероприятий.

### Билет №32

1. Нормативные документы технического обслуживания средств РТО и связи.

Нормативные документы технического обслуживания включают:

- Регламенты и инструкции: стандарты и процедуры выполнения работ.
- Технические условия: требования к качеству и безопасности оборудования.
- Сертификаты и лицензии: подтверждение соответствия стандартам и нормам.
- Протоколы и акты: документы, фиксирующие выполнение работ и их результаты.
- 2. Принятие управленческого решения с учетом рисков.

Принятие управленческого решения с учетом рисков включает:

- Идентификация рисков: выявление потенциальных угроз и возможностей.
- Анализ рисков: оценка вероятности и последствий рисков.
- Разработка мероприятий: планирование действий для снижения рисков.
- Мониторинг и контроль: отслеживание и корректировка мероприятий.