

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
МЕХАНИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
Кафедра дифференциальных уравнений и системного анализа

## СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ПУТЕЙ РАЗВИТИЯ КОНТИНЕНТАЛЬНОЙ ХОККЕЙНОЙ ЛИГИ

Курсовая работа



**КОНТИНЕНТАЛЬНАЯ  
ХОККЕЙНАЯ  
ЛИГА**

**Кирилло Дмитрия Евгеньевича**  
студента 2-го курса  
специальности 1-31 03 09  
«Компьютерная математика  
и системный анализ»

Научный руководитель:  
старший преподаватель К. Г. Атрохов

Минск, 2021

# Цели и задачи курсовой работы

## Цели:

- Изучение устройства системы Континентальной хоккейной лиги
- Анализ основных хоккейных лиг, включая КХЛ

## Задачи:

- Собрать необходимые материалы и данные для анализа КХЛ
- Провести сравнительный анализ КХЛ и конкурентных её лиг
- Выявить основные проблемы КХЛ
- Предложить пути по устранению выявленных проблем

# Введение

**Континентальная хоккейная лига** – международная лига, созданная для развития хоккея на территории России и других стран Европы и Азии

*“Необходимо создать единую европейскую лигу, чтобы сохранять талантливых игроков и составить конкуренцию НХЛ. Система должна быть замкнутой, чтобы можно было совершать долгосрочное планирование, а команды не теряли свой авторитет и деньги” — А.И. Медведев, президент КХЛ (2008-2014)*

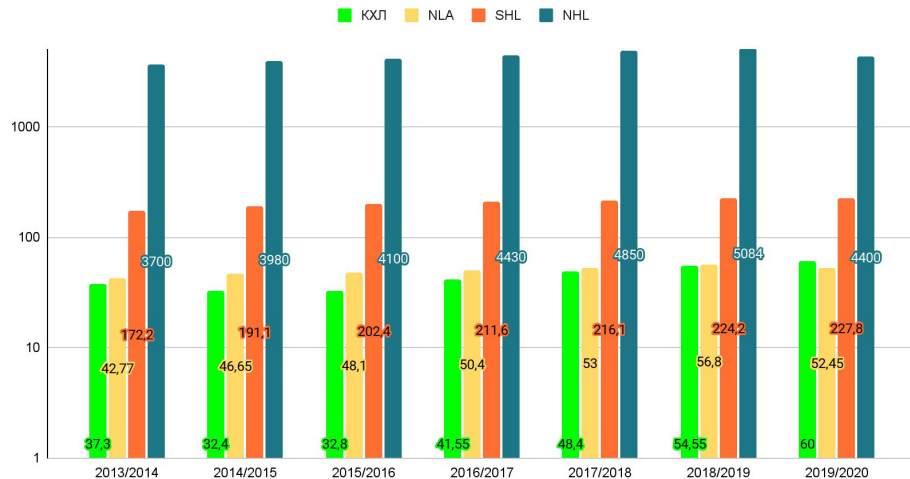
## ГЕОГРАФИЯ ЧЕМПИОНАТА КХЛ



# Описание систем: сравнительная таблица

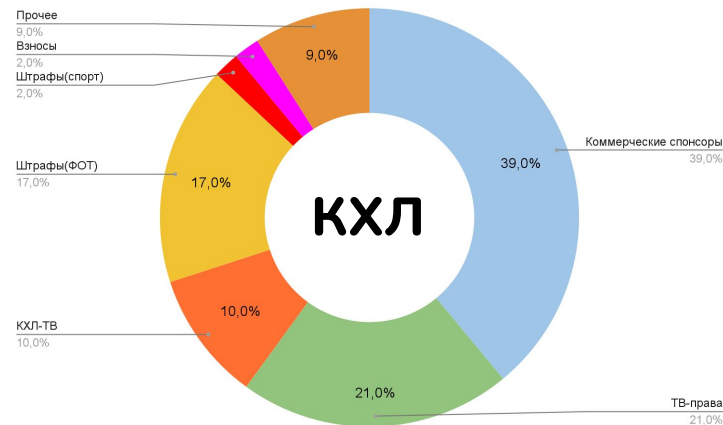
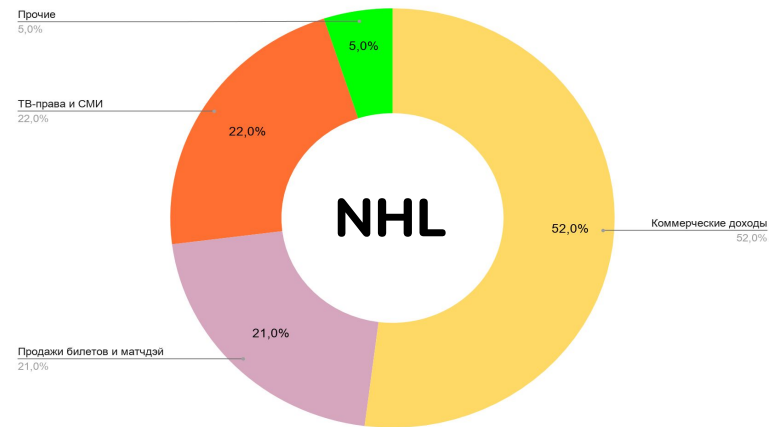
Лига Сравнение	КХЛ	NHL	DEL	NLA	SHL	Liiga	ELH
“Пол” заработных плат команд (в долларах США)	4,1 млн	60,2 млн	3 млн	5,15 млн	отсутствует	отсутствует	отсутствует
“Потолок” заработных плат команд (в долларах США)	13,6 млн	88,2 млн	отсутствует	отсутствует	отсутствует	отсутствует	отсутствует
Заработная плата хоккеистов в год (в долларах США)	108 тыс. - 1.3 млн	750 тыс. - 17.6 млн	48.4 тыс. - 242 тыс.	112.5 тыс. - 510 тыс.	97 тыс. - 302 тыс.	36.3 тыс. - 152 тыс.	32 тыс. - 213 тыс.
Доход лиги от ТВ контрактов (млн. долларов США в год)	6.5	950	5	38.2	66.5	17	8
Средняя посещаемость лиги	6492	14828	6523	7074	6056	4236	5724
Место по силе хоккейных лиг в мире	2	1	7	6	3	4	5
Популярность среди остальных видов спорта (место)	1 в Беларуси, Латвии и Финляндии, 2 в России, 3 в Казахстане, отсутствует в Китае	1 в Канаде, 4 в США	6	4	2	1	1

# Описание систем: доход лиг

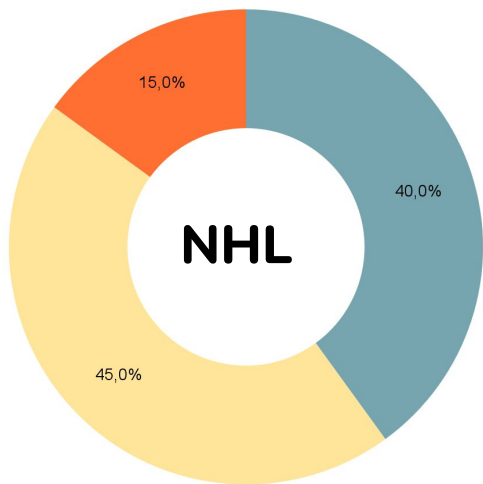


Доход лиг по сезонам в млн. долларов США

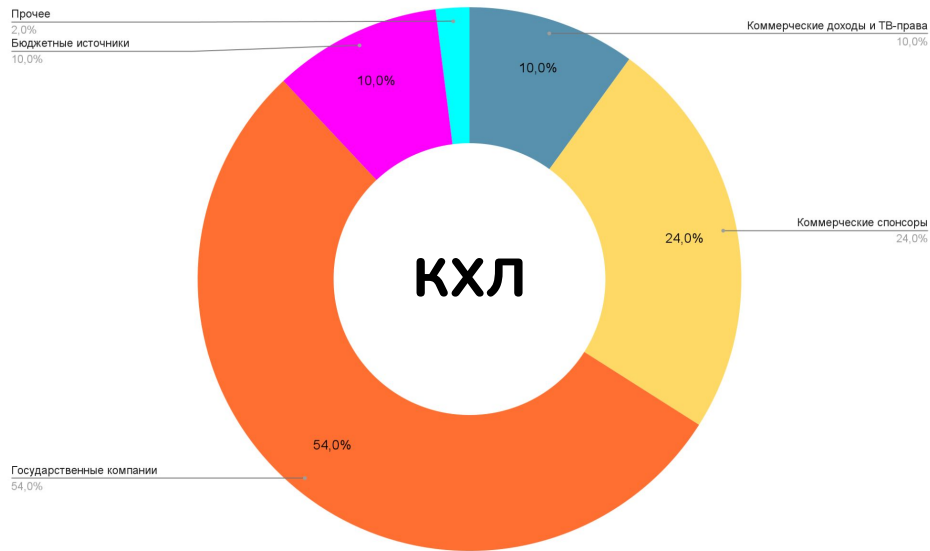
Процентное соотношение дохода лиг за сезон



# Описание систем: формирование дохода клубов лиги



● Коммерческие доходы, в том числе от продажи атрибутики    ● Продажа билетов    ● Доход от ТВ трансляций



# Описание систем: вывод по КХЛ

## Плюсы:

- уникальность Лиги
- относительно низкие налоги в странах-участниках Лиги
- возможность открытой аренды игроков
- инновационные технологические устройства
- поддержка государства в развитии Лиги
- популяризация хоккея в странах КХЛ

## Минусы:

- зависимость Лиги от Федерации хоккея России
- громадные убытки клубов КХЛ
- низкий доход от ТВ-прав
- отмена Ярмарки Юниоров
- присутствие “жёсткого” лимита на иностранных игроков(легионеров)
- большой разрыв между бюджетами богатых и бедных клубов
- присутствие клубов, которые не несут никакой пользы для бизнеса и хоккея
- слабый Профсоюз игроков и тренеров КХЛ
- отсутствие признания существующих проблем
- нестабильный курс российского рубля

# Предлагаемые решения

- Полностью независимая Лига от Федерации хоккея России
- Независимый Профсоюз игроков и тренеров КХЛ
- Жесткие требования на лицензирование клубов КХЛ
- Изменение лимита на иностранных игроков (легионеров)
- Возрождение Ярмарки Юниоров
- Особые контракты для молодых игроков
- Увеличение “пола” заработных плат команд (до 65% от “потолка” заработных плат клубов)
- Финансовый залог команды на чемпионат с автоматическим продлением на следующий сезон в случае форс-мажорных ситуаций (гарантийный финансовый счет в Лиге)
- Вступления в Лигу новых команд из прогрессирующих хоккейных держав (Швеция, Германия, Швейцария, Чехия, Австрия, Словакия)
- Повышение качества спортивных сооружений среди команд Лиги
- Отмена пауз на игры сборных, за исключением Олимпиады
- Денежная валюта лига - евро

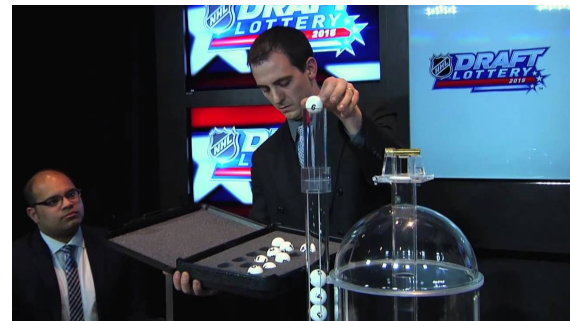


# Предлагаемые решения: Ярмарка Юниоров

## Особенности Ярмарки:

- 5 раундов
- одна “защита” своего воспитанника/три “защиты” своих воспитанников
- распределение пиков путем лотереи
- только двусторонний контракт молодых игроков
- фиксированный контракт молодых игроков

Место команды, занятое в регулярном Чемпионате КХЛ	Процент вероятности получения первого пика
24	20%
23	18%
22	16%
21	14%
20	12%
19	10%
18	6%
17	4%



2015 NHL ENTRY DRAFT LOTTERY LOOKUP TABLE  
(by team sequence)

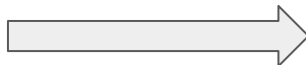
ID.	BALLS 1-4	TEAM SEQ #	ID.	BALLS 1-4	TEAM SEQ #
251.	1 7 13 14	BUF ( 51)	530.	3 4 7 14	BUF (101)
253.	1 8 9 11	BUF ( 52)	533.	3 4 8 11	BUF (102)
263.	1 8 11 14	BUF ( 53)	535.	3 4 8 13	BUF (103)
268.	1 9 10 12	BUF ( 54)	536.	3 4 8 14	BUF (104)
276.	1 9 13 14	BUF ( 55)	539.	3 4 9 12	BUF (105)
285.	1 11 13 14	BUF ( 56)	544.	3 4 10 13	BUF (106)
289.	2 3 4 7	BUF ( 57)	548.	3 4 11 14	BUF (107)
290.	2 3 4 8	BUF ( 58)	551.	3 4 13 14	BUF (108)
298.	2 3 5 7	BUF ( 59)	554.	3 5 6 9	BUF (109)
300.	2 3 5 9	BUF ( 60)	555.	3 5 6 10	BUF (110)



# Предлагаемые решения: лимит на легионеров

Варианты	
1.	Игроки из стран, которые представлены в КХЛ, не должны считаться легионерами + 3 иностранных игрока из стран, не выступающих в Лиге
2.	7 иностранных игроков, которые не являются представителем страны клуба
3.	Игроки из стран, которые представлены в КХЛ, не должны считаться легионерами без иностранных игроков из стран, не выступающих в Лиге

с сезона 2022/2023



Регламент	
•	5 иностранных игроков в заявке на матч для российских клубов
•	7 иностранных игроков в заявке на матч для российских клубов, которые только вступили в лигу (по разрешению ФХР)
•	отсутствует лимит на иностранных игроков для клубов не из России

# Предлагаемые решения: выводы

*Возможно ли в ближайшем будущем конкурировать с НХЛ?* **НЕТ!**

*Лучшая лига Европейско-Азиатского континента?* **ДА!**

## Прогнозы дальнейшего развития Лиги после принятых решений:

- Полная перезагрузка Лиги
- Сокращение “добровольно-принудительной” спонсорской государственной помощи
- Отток команд, не выполняющих финансовых критериев
- Постепенное равенство команд
- Привлечение новых команд из Западной Европы
- Увеличение ТВ-доходов
- Узнаваемый бренд на европейском континенте
- Увеличение коммерческих доходов Лиги и клубов КХЛ
- Увеличение количества участников Чемпионата КХЛ

# Заключение

В ходе курсовой работы было выполнено:

- изучена система Континентальной хоккейной лиги
- собраны материалы из различных источников:
  - регламенты хоккейных лиг
  - официальные данные и факты, публикуемые лигами
  - данные из независимых статистических сайтов
  - отчёты аналитических компаний
  - данные из средств массовой информации
- проанализированы основные хоккейные лиги, включая КХЛ
- выявлены основные проблемы Лиги
- предложены пути по устранению выявленных проблем



***Спасибо за внимание!***

