

Отчет по практической работе
по теме №4 «Управление стоимостью»
студента группы КЭ-401
Гордеева Александра Сергеевича

Задание №1

1. Что такое управление стоимостью?

Управление стоимостью в проектном менеджменте — это процесс планирования, оценки, управления и контроля затрат на реализацию проекта с целью достижения его целей в установленных рамках бюджета. Управление стоимостью включает в себя такие этапы как определение бюджета проекта, контроль над затратами, анализ отклонений от плана и корректировка бюджета при необходимости.

2. Для чего проводится аудит, какие виды аудита бывают?

Аудит — это систематическое и независимое исследование, направленное на получение достоверной информации о финансовом положении, результатах деятельности или других показателях объекта аудита.

Виды аудита включают: финансовый аудит, операционный аудит, налоговый аудит, информационные технологии аудит, и другие.

3. Зачем используется методика освоенного объема?

Метод освоенного объема — особый метод для измерения исполнения работ и для создания базового плана исполнения. [1]

Методика освоенного объема используется для контроля над финансовым выполнением проекта. Этот метод позволяет оценить процент выполнения работ и затрат на проекте по сравнению с запланированными показателями.

4. В чем заключается разница между запланированными затратами на работы проекта и их освоением?

Запланированные затраты на работы проекта — это сумма денег, которая была распределена для выполнения определенных задач в рамках проекта, в то время как освоение затрат показывает фактический объем денег, потраченных на выполнение этих задач.

Разница между запланированными затратами и их освоением может указывать на эффективность управления стоимостью проекта.

5. Зачем разработаны правила 0/100 и 50/50?

Правило 0/100 и 50/50 используются для определения процентов завершенности работ в проекте. Правило 0/100 означает, что задача считается выполненной на 100% только после ее полного завершения. Правило 50/50 позволяет начислить 50% завершенности задачи при ее начале и оставшиеся 50% при ее завершении.

6. Чем определяется стоимость проекта?

Стоимость проекта определяется совокупными затратами на реализацию проекта, включая расходы на материалы, труд, оборудование и другие ресурсы, необходимые для достижения его целей.

7. Дайте определение понятию «бюджет» проекта

Бюджет проекта — это документ, который определяет запланированные расходы на реализацию проекта в определенный период времени. Он включает в себя стоимость работ, закупки, аренду, а также резервы на случай непредвиденных расходов.

8. Дайте определение понятию «смета» проекта

Смета проекта — это документ, который содержит расчет предполагаемых затрат на выполнение работ в рамках проекта. Она включает в себя оценку стоимости материалов, труда, оборудования и других ресурсов, необходимых для завершения проекта.

9. Дайте определение понятию «бюджетирование»

Бюджетирование — это процесс планирования и контроля финансовых ресурсов для достижения целей организации или проекта. Оно включает в себя определение бюджета, распределение ресурсов, контроль над затратами и анализ результатов.

10. В чем состоит цель составления и представления отчетности?

Цель составления и представления отчетности заключается в обеспечении прозрачности и контроля над финансовыми и операционными результатами

проекта. Отчетность позволяет заинтересованным сторонам оценить эффективность использования ресурсов и достижение поставленных целей.

Задание №2

Расчет параметров состояния проекта «Выпускная квалификационная работа» на контрольную дату 25.05.2023 приведен в таблице 1. Также на рисунке 1 представлены расчеты каждого отдельного этапа.

Таблица 1 – Расчет параметров состояния «выпускной квалификационной работы»

Показатель	Расчет	Ответ	Вывод
PV		12750	
EV		10570	Отставание от расписания
AC		11850	Отставание от бюджета
BAC	Последнее значение PV	12750	
CV	$EV - AC$	-1280	Перерасход бюджет
SV	$EV - PV$	-2180	Отставание от расписания
CPI	EV / AC	0,89	Эффективность 89.2 %
SPI	EV / PV	0,83	Выполнено 82.9 % работ
VAC	$BAC - EAC$	-1543,99	Перерасход бюджета: 1544
EAC	BAC / CPI	14293,99	Проект будет стоить: 14294
ETC	$EAC - AC$	2443,99	Остаток стоимости: 2444

Этап	1	2	3	4	5	6	7
P	1000	1500	5000	3600	500	1000	150
PV	1000	2500	7500	11100	11600	12600	12750
Done (%)	100	100	100	70	60	10	100
E	1000	1500	5000	2520	300	100	150
EV	1000	2500	7500	10020	10320	10420	10570
A	800	1500	5500	3000	400	500	150
AC	800	2300	7800	10800	11200	11700	11850
CV	200	200	-300	-780	-880	-1280	-1280
SV	0	0	0	-1080	-1280	-2180	-2180
CPI	1,25	1,086957	0,961538	0,927778	0,921429	0,890598	0,891983
SPI	1	1	1	0,902703	0,889655	0,826984	0,82902
BAC	12750						
EAC	10200	11730	13260	13742,51	13837,21	14316,22	14293,99
VAC	2550	1020	-510	-992,515	-1087,21	-1566,22	-1543,99
ETC	9400	9430	5460	2942,515	2637,209	2616,219	2443,992

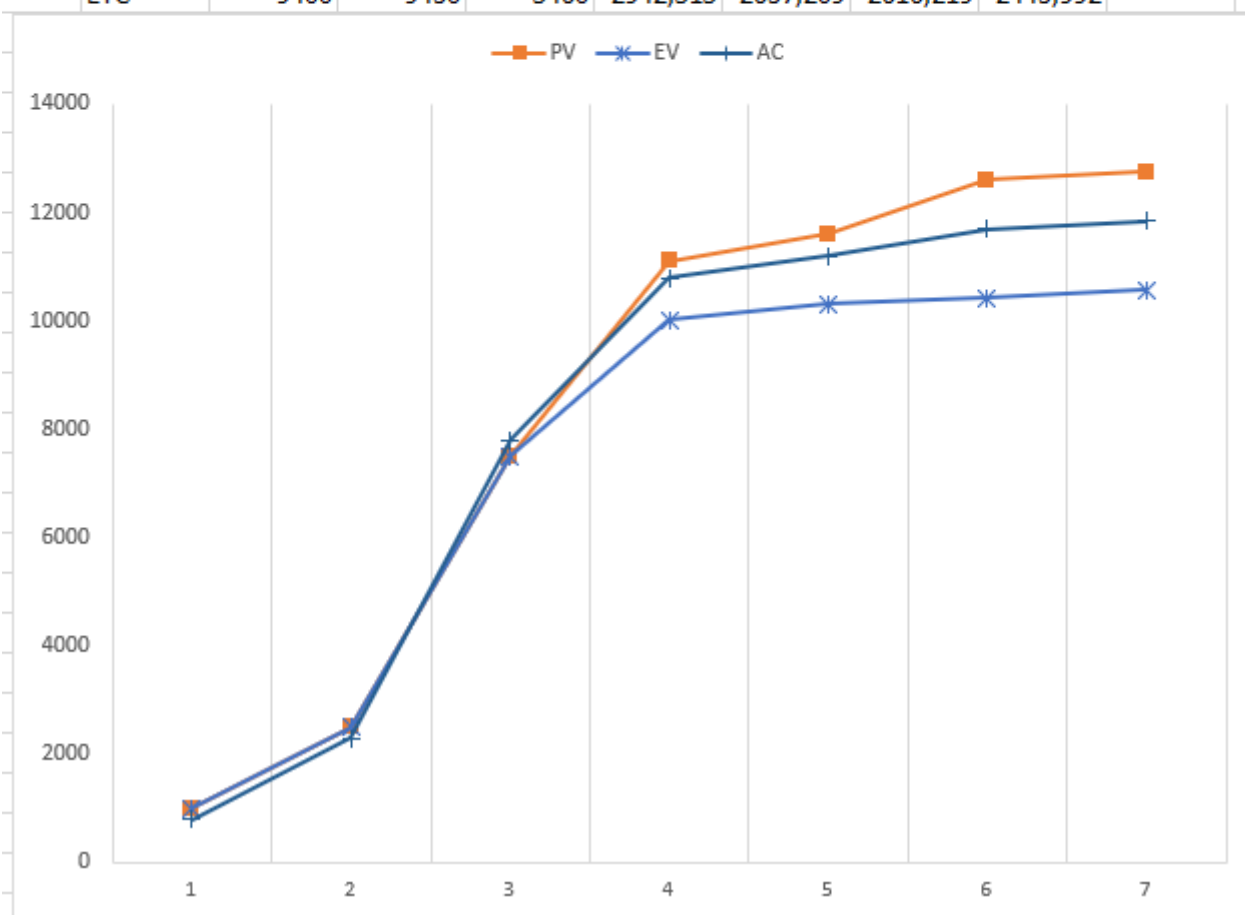


Рисунок 1 – Расчет параметров каждого этапа «вкр»

ЛИТЕРАТУРА

1. PMBoK: A Guide to The Project Management Body of Knowledge // Newtown Square, PA: Project Management Institute, 6th-edition, 2017.