

**Отчет по практической работе**  
**по теме №2 «Управление содержанием проекта»**  
**студента группы КЭ-401**  
**Гордеева Александра Сергеевича**

**Задание №1**

**1. Дайте определение управлению проектами**

Управление проектами — это специальная управленческая дисциплина, которая легла в основу современного менеджмента в самых разных организациях и человеческих сообществах, от коммерческих предприятий до государственных и общественных учреждений. [1]

**2. Перечислите управляемые параметры проекта**

Основные управляемые параметры проекта: стоимость, объем работ, состав работ, качество результатов и время выполнения. [2]

**3. В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?**

Структурирование проекта (декомпозиция) — это последовательный процесс разделения проекта на иерархические подпроекты, пакеты работ с различными уровнями группировки. [3]

**4. Перечислите основные функции управления проектом**

Функции управления проектами включают планирование, контроль, анализ, принятие решений, составление и ведение бюджета проекта, организацию реализации, мониторинг, оценку, отчетность, анализ, проверку, приемочный контроль, учет и администрирование. [4]

**5. Назовите основные фазы разработки проекта**

Основные фазы разработки проекта: инициализация, планирование, выполнение, контроль и мониторинг, завершение. [1]

**6. Что понимается под «концепцией проекта»?**

Концепт — это процесс определения способности понимать и интерпретировать объект, формировать правильное представление о нем и является руководящей идеей.

## **7. Что входит в понятие «цели проекта»?**

Цель проекта - желаемый результат проектной деятельности, который должен быть достигнут в заданные сроки.

## **8. Назовите основные этапы разработки концепции проектов**

Разработка концепции представляет собой процедуру, состоящую из четырех этапов:

- 1) формулировка темы проекта;
- 2) предварительное изучение целей и задач проекта;
- 3) предварительный анализ возможностей проекта;
- 4) подготовка декларации о намерениях;

## **9. Что такое WBS**

Иерархическая структура работ (ИСР) (англ. Work Breakdown Structure, WBS) – это иерархическая декомпозиция всех задач, необходимых для достижения целей проекта, на более мелкие задачи и виды деятельности до уровня, когда средства выполнения этих задач ясны, а работа может быть оценена и спланирована. Она также включает в себя определение промежуточных результатов всех видов деятельности, составляющих структуру. [1]

## **10. Как группировать элементы WBS, по какому принципу?**

Способ группировки, как правило, выбирается в зависимости от проекта, основной критерий – понятность для управляющего и команды.

Классические варианты группировки WBS:

- 1) по стадиям жизненного цикла проект;
- 2) по высокоуровневым результатам проекта;
- 3) по организационной структуре;
- 4) по срокам;
- 5) по техническим областям;
- 6) по источникам финансирования.

## ЛИТЕРАТУРА

1. PMBoK: A Guide to The Project Management Body of Knowledge // Newtown Square, PA: Project Management Institute, 6th-edition, 2017.
2. Тестина Я.С., Чумаков В.Н. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ Учебное пособие для вузов. - Гатчина: ГНЭФПТ, 2023. — 70.
3. Владислав Александрович Андрюшин. Управление проектами // Образовательный портал «Справочник». — Дата написания статьи: 23.07.2016. [Электронный ресурс] URL [https://spravochnick.ru/menedzhment/upravlenie\\_proektami/](https://spravochnick.ru/menedzhment/upravlenie_proektami/) (дата обращения: 05.04.2024 г.).
4. Юлия Валерьевна Шульгина. Принципы и методы структуризации проекта // Образовательный портал «Справочник». — Дата написания статьи: 27.01.2020. [Электронный ресурс] URL [https://spravochnick.ru/menedzhment/principy\\_i\\_metody\\_strukturizacii\\_proekta](https://spravochnick.ru/menedzhment/principy_i_metody_strukturizacii_proekta) (дата обращения: 05.04.2024 г.).

## Календарный план выполнения выпускной квалификационной работы (ВКР) бакалавра

Студент: Гордеев Александр Сергеевич КЭ-401

ФИО, группа

Руководитель: доцент кафедры СП, к.эк.н Т.Ю. Шабанов

Ученая степень, ФИО

Тема: Разработка приложения для синтеза речи на основе нейросетевых технологий для системы умного дома ioBroker

№ п/п	Этап	Длительность	Срок сдачи	Виды работ	Результат	Ресурсы
1.	Введение и обзор литературы	1 месяц	25 февраля	Провести анализ 3х аналогов и литературы.	Разработанные разделы ВКР «Введение» и «Обзор литературы»	Интернет, ПК, ПО: Microsoft Word, время студента
2.	Разработка модели, проектирование системы	1 месяц	15 марта	Провести анализ требований к модели и выбрать архитектуру для неё. Занести в отчет результаты работы	Разработанные разделы ВКР «Анализ требований» и «Архитектура системы»	Интернет, ПК, Microsoft Word, время студента
3.	Программная реализация системы	1 месяц	15 апреля	Реализация и тренировка модели. Внедрение модели в систему умного дома. Занести в отчет результаты работы	Реализованная модель и разработанный раздел ВКР «Реализация системы»	ПО: Python, Javascript, Vscode, Microsoft Word, время студента, интернет, ПК, сервер умного дома
4.	Тестирование и отладка системы, эксперименты	2 недели	1 мая	Улучшение модели путем подбора параметров для обучения. Занести результаты работы в отчет	Улучшенная модель и разработанный раздел ВКР «Тестирование системы»	ПО: Python, Javascript, Vscode, Word, а также время студента, интернет, ПК
5.	Компоновка текста ВКР	2 недели	15 мая	Сформирование цельного документа ВКР	Сформированный текст ВКР	Word, время студента
6.	Проверка текста работы научным руководителем	1 неделя	22 мая	Передать сформированный текст ВКР научному руководителю, получить обратную связь и устранить имеющиеся недостатки	Проверенный текст ВКР	Word, время научного руководителя, интернет, время студента

7.	Нормоконтроль	3 дня	25 мая	Передать текст ВКР на кафедре для прохождения нормконтроля, получить обратную связь и устранить имеющиеся недостатки	Текст ВКР, прошедший нормконтроль	Время проверяющих
8.	Предзащита	1 неделя	25 мая ... 1 июня	Подготовить презентацию для защиты ВКР, сформировать план защиты и провести предзащиту на кафедре	Сформированный и подготовленный план защиты ВКР	Время студента и проверяющих и аудитория

