**Отчет по практической работе**

**по теме №2 «Управление содержанием проекта»**

**студента группы КЭ-401**

**Гордеева Александра Сергеевича**

**Задание №1**

**1. Дайте определение управлению проектами**

Управление проектами — это специальная управленческая дисциплина, которая легла в основу современного менеджмента в самых разных организациях и человеческих сообществах, от коммерческих предприятий до государственных и общественных учреждений. [1]

**2. Перечислите управляемые параметры проекта**

Основные управляемые параметры проекта: стоимость, объем работ, состав работ, качество результатов и время выполнения. [2]

**3. В чем состоит суть структуризации (декомпозиции) проекта?**

Структурирование проекта (декомпозиция) — это последовательный процесс разделения проекта на иерархические подпроекты, пакеты работ с различными уровнями группировки. [3]

**4. Перечислите основные функции управления проектом**

Функции управления проектами включают планирование, контроль, анализ, принятие решений, составление и ведение бюджета проекта, организацию реализации, мониторинг, оценку, отчетность, анализ, проверку, приемочный контроль, учет и администрирование. [4]

**5. Назовите основные фазы разработки проекта**

Основные фазы разработки проекта: инициализация, планирование, выполнение, контроль и мониторинг, завершение. [1]

**6. Что понимается под «концепцией проекта»?**

Концепт — это процесс определения способности понимать и интерпретировать объект, формировать правильное представление о нем и является руководящей идеей.

**7. Что входит в понятие «цели проекта»?**

Цель проекта - желаемый результат проектной деятельности, который должен быть достигнут в заданные сроки.

**8. Назовите основные этапы разработки концепции проектов**

Разработка концепции представляет собой процедуру, состоящую из четырех этапов:

1) формулировка темы проекта;

2) предварительное изучение целей и задач проекта;

3) предварительный анализ возможностей проекта;

4) подготовка декларации о намерениях;

**9. Что такое WBS**

Иерархическая структура работ (ИСР) (англ. Work Breakdown Structure, WBS) – это иерархическая декомпозиция всех задач, необходимых для достижения целей проекта, на более мелкие задачи и виды деятельности до уровня, когда средства выполнения этих задач ясны, а работа может быть оценена и спланирована. Она также включает в себя определение промежуточных результатов всех видов деятельности, составляющих структуру. [1]

**10. Как группировать элементы WBS, по какому принципу?**

Способ группировки, как правило, выбирается в зависимости от проекта, основной критерий – понятность для управляющего и команды.

Классические варианты группировки WBS:

1. по стадиям жизненного цикла проект;
2. по высокоуровневым результатам проекта;
3. по организационной структуре;
4. по срокам;
5. по техническим областям;
6. по источникам финансирования.

# ЛИТЕРАТУРА

1. PMBoK: A Guide to The Project Management Body of Knowledge // Newtown Square, PA: Project Management Institute, 6th-edition, 2017.
2. Тестина Я.С., Чумаков В.Н. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ Учебное пособие для вузов. - Гатчина: ГНЭФПТ, 2023. — 70.
3. Владислав Александрович Андрюшин. Управление проектами // Образовательный портал «Справочник». — Дата написания статьи: 23.07.2016. [Электронный ресурс] URL https://spravochnick.ru/  
   menedzhment/upravlenie\_proektami/ (дата обращения: 05.04.2024 г.).
4. Юлия Валерьевна Шульгина. Принципы и методы структуризации проекта // Образовательный портал «Справочник». — Дата написания статьи: 27.01.2020. [Электронный ресурс] URL https://spravochnick.ru/  
   menedzhment/principy\_i\_metody\_strukturizacii\_proekta (дата обращения: 05.04.2024 г.).

**Календарный план  
выполнения выпускной квалификационной работы (ВКР) бакалавра**

Студент: Гордеев Александр Сергеевич КЭ-401

ФИО, группа

Руководитель: доцент кафедры СП, к.эк.н Т.Ю. Шабанов

Ученая степень, ФИО

Тема: Разработка приложения для синтеза речи на основе нейросетевых технологий для системы умного дома ioBroker

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Этап** | **Длительность**1 | **Срок сдачи** | **Виды работ** | **Результат** | **Ресурсы** |
|  | Введение и обзор литературы | 1 месяц | 25 февраля | Провести анализ 3х аналогов и литературы. | Разработанные разделы ВКР «Введение» и «Обзор литературы» | Интернет, ПК, ПО: Microsoft Word, время студента |
|  | Разработка модели, проектирование системы | 1 месяц | 15 марта | Провести анализ требований к модели и выбрать архитектуру для неё. Занести в отчет результаты работы | Разработанные разделы ВКР «Анализ требований» и «Архитектура системы» | Интернет, ПК, Microsoft Word, время студента |
|  | Программная реализация системы | 1 месяц | 15 апреля | Реализация и тренировка модели. Внедрение модели в систему умного дома. Занести в отчет результаты работы | Реализованная модель и разработанный раздел ВКР «Реализация системы» | ПО: Python, Javascript, Vscode, Microsoft Word, время студента, интернет, ПК, сервер умного дома |
|  | Тестирование и отладка системы, эксперименты | 2 недели | 1 мая | Улучшение модели путем подбора параметров для обучения. Занести результаты работы в отчет | Улучшенная модель и разработанный раздел ВКР «Тестирование системы» | ПО: Python, Javascript, Vsсode, Word, а также время студента, интернет, ПК |
|  | Компоновка текста ВКР | 2 недели | 15 мая | Сформирование цельного документа ВКР | Сформированный текст ВКР | Word, время студента |
|  | Проверка текста работы научным руководителем | 1 неделя | 22 мая | Передать сформированный текст ВКР научному руководителю, получить обратную связь и устранить имеющиеся недостатки | Проверенный текст ВКР | Word, время научного руководителя, интернет, время студента |
|  | Нормоконтроль | 3 дня | 25 мая | Передать текст ВКР на кафедре для прохождения нормконтроля, получить обратную связь и устранить имеющиеся недостатки | Текст ВКР, прошедший нормконтроль | Время проверяющих |
|  | Предзащита | 1 неделя | 25 мая … 1 июня | Подготовить презентацию для защиты ВКР, сформировать план защиты и провести предзащиту на кафедре | Сформированный и подготовленный план защиты ВКР | Время студента и проверяющих и аудитория |