

Numerische Organisationsentwicklung

Analyse

Die numerische Organisationsentwicklung bezeichnet die Methode, wie ein Unternehmensziel wie Gewinnmaximierung oder eine besondere Kundenorientierung mit minimalem Aufwand erreicht werden kann.

Um die Methode anzuwenden wird zunächst ein vollständiger Prozess in Arbeitsschritte aufgeteilt, was sich mithilfe eines UML-Aktivitätsdiagrammes in beliebiger Detaillierung darstellen lässt. Darauffolgend werden den einzelnen Verrichtungen Bestimmungsmerkmale zugeordnet, die die Nähe zwischen einzelnen Arbeitsschritten festlegen um daraus im weiteren Verlauf Organisationsmodelle zu erstellen. Die Angabe der Nähe wird nicht mit einer einzelnen, sondern mit mehreren Maßzahlen angegeben die für jedes Merkmal einzeln bestimmt wird.

Im Anschluss werden die Merkmale mittels Maßzahlen in Matrizen oder Tabellen dargestellt.

Je nachdem wie die Bestimmungsmerkmale ausgewählt wurden, können sich die Paarbildungen verändern und anderen Organisationseinheiten zugeordnet werden.

Synthesevarianten

Die Synthesevarianten ordnen den zuvor festgelegten Bestimmungsmerkmalen eine Wertigkeit zu. Die Wertigkeit vom Objekt einer Verrichtung in einer Massenproduktion ist damit hoch anzulegen, da sich mit einer hohen Produktion eine produktorientierte Spezialisierung der Produktionsanlagen mit schnellen Durchlaufzeiten und geringen Transportkosten ergibt.

Es besteht auch die Möglichkeit, dass sich die Wertigkeiten für Bestimmungsmerkmale nicht festlegen lassen. In dem Fall können mehrere Varianten erstellt werden, die daraufhin miteinander verglichen werden.

Überprüfung

Das Ziel der Überprüfung ist festzustellen, wie das Führungspersonal von einzelnen Organisationseinheiten ausgelastet ist. Bei einer Über- oder Unterforderung können entweder Organisationseinheiten aufgeteilt oder zusätzliche Aufgaben hinzugefügt werden.

Durch regelmäßige Überprüfungen können die entwickelten Strukturen überprüft und angepasst werden. Um Unzufriedenheiten von Mitarbeitenden zu verringern, sollten Änderungen von Strukturen jedoch vorsichtig angegangen werden.

Quellen:

<https://vfhol.eduloop.de/loop/Analyse> (letzter Aufruf: 19.06.2023; 18:26Uhr)

<https://vfhol.eduloop.de/loop/Synthesevarianten> (letzter Aufruf: 19.06.2023; 18:29Uhr)

<https://vfhol.eduloop.de/loop/Überprüfung> (letzter Aufruf: 19.06.2023; 18:31Uhr)