

يونيو ٢٠٢٠م - ديسمبر ٢٠٢٠م
التقرير
السنوي

ننقدم بثقة
Moving Forward
with Confidence

رؤية عمان
2040
Oman Vision



جهاز الاستثمار العماني
Oman Investment Authority





التقرير السنوي

يونيو ٢٠٢٠ م - ديسمبر ٢٠٢١ م



المحتويات

٩

مقدمة عن جهاز
الاستثمار العماني

١٤

أعضاء مجلس
الإدارة

١٧

كلمة رئيس
مجلس الإدارة

١٨

كلمة رئيس جهاز
الاستثمار العماني

٢٠

لمحة عن
أداء الجهاز

٢٣

برنامج
روابط

٣

إستراتيجية
الاستثمار

٦٧

الحكومة
والشفافية

٧٩

العمليات

” لقد اتخذت الدولة خلال الحقبة الماضية من الخطوات المدروسة ما يحقق تسخير موارد الوطن لخدمة الأهداف المرجوة، والطموحات الكبيرة التي تسعى إلى بناء مجتمع ناهض، واقتصاد قوي فشجعت الصناعة والتجارة والزراعة، ويسرت مجالات الاستثمار، وطورت مرافق الخدمات، لتواكب مع مراحل التقدم في البلاد. ”

من أقوال المغفور له جلالة السلطان
قابوس بن سعيد
طيب الله ثراه



” سنحرص على توجيه مواردنا المالية التوجيه الأمثل بما يضمن خفض المديونية وزيادة الدخل. وسنوجه الحكومة بكافة قطاعاتها لانتهاج إدارة كفؤة وفعالة تضع تحقيق التوازن المالي وتعزيز التنويع الاقتصادي واستدامة الاقتصاد الوطني في أعلى سلم أولوياتها، وأن تعمل على تطوير الأنظمة والقوانين ذات الصلة بكل هذه الجوانب بمشيئة الله. ”

حضره صاحب الجلالة السلطان
هيثم بن طارق المعظم
- حفظه الله ورعاه -







مقدمة عن جهاز الاستثمار العماني

جهاز الاستثمار العماني:

جهاز الاستثمار العماني هو الذراع الاستثماري للحكومة، تم تأسيسه بموجب المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١ ككيان اعتباري منفصل يتمتع بالاستقلالية المالية والإدارية الكاملة ويتبع مجلس الوزراء. يعمل الجهاز على إدارة أموال سلطنة عُمان وأصولها، واستثمارها بما يحقق أكبر قدر من العوائد منها، والإسهام في تنفيذ الرؤية المستقبلية (عمان ٢٠٤٠) الساعية إلى تحقيق مستقبل اقتصادي أكثر استدامة ورفاهية للإنسان العماني، وأجياله القادمة.



الموارد المالية للجهاز

الأموال والأصول الأخرى
التي يرى جلالة السلطان
ضمها إلى الجهاز

عوائد استثمار أموال
الجهاز

الفائض الذي يتحقق في
نهاية أي سنة مالية في
الميزانية العامة للدولة

الاعتمادات المالية
المخصصة للجهاز في
الميزانية العامة للدولة

الأهداف:



الإسهام في تعزيز
بيئة الاستثمار،
وجذب الاستثمار إلى
سلطنة عمان.



المساهمة في تنفيذ
سياسات واستراتيجيات
الحكومة المتعلقة بالنهوض
بالقطاعات الاقتصادية
المستهدفة.



الإسهام في توفير
السيولة لرفد الميزانية
العامة وتحقيق
الاستدامة المالية.



تكوين احتياطيات
ووفورات مالية.



إدارة وتنمية واستثمار
أموال وأصول سلطنة
عمان بما يحقق أكبر
قدر من العوائد.

الخصائص:



الإدارة والإشراف على الاستثمارات والشركات التابعة للجهاز في كافة القطاعات، ومتابعتها وتقييم أدائها بما يسهم في تحقيق التناغم بين الأهداف الاستثمارية للجهاز، والأهداف الاقتصادية والمالية العامة.



وضع السياسات العامة للاستثمارات الحكومية، والمساهمة مع الجهات الحكومية المعنية في رسم ووضع استراتيجيات وبرامج التنمية الاقتصادية.



تأسيس الشركات بكل أنواعها لممارسة أنشطة الجهاز الاستثمارية، والإشراف على كافة وحدات الجهاز الإداري للدولة في تأسيس الشركات للأهداف الاستثمارية أو تحقيق العوائد أو تنمية القطاعات الاقتصادية المختلفة.



استثمار أمواله داخل سلطنة عُمان وخارجها، وتوزيعها على القطاعات الاقتصادية المختلفة، وإدارتها، وتحصيل العائد منها، وإعادة استثمارها.



تملك وشراء وبيع الأصول المختلفة وإنشاء مشاريع استثمارية بمفرده أو بمشاركة الغير داخل سلطنة عُمان، أو خارجها.



الاستثمار، وإعادة الاستثمار في أي ممتلكات أو حقوق أو أصول سواء كانت مادية أم معنوية، ثابتة أم منقولة، بما في ذلك جميع أنواع الحصص والمساهمات والأوراق المالية والتجارية والعملات والمعادن وجميع المواد والسلع والمستندات الأخرى القابلة للاستثمار.

إبرام الاتفاقيات ومذكرات التفاهم والعقود ذات الصلة باختصاصات الجهاز.



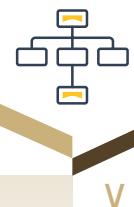
تمثيل سلطنة عُمان في المؤتمرات والاجتماعات والمنظمات والمؤسسات الإقليمية والدولية ذات الصلة باختصاصات الجهاز.



أي مهام أخرى يُكلّف بها من جلالة السلطان.



هيكلة وتنظيم أو دمج أو توحيد أو ضم أو تصفية أو بيع أو التصرف في أي من الصناديق أو الممتلكات أو الاستثمارات أو الشركات التابعة للجهاز، والقيام بجميع التصرفات القانونية اللازمة لذلك.



منح القروض للشركات التابعة للجهاز وفقاً للأسس التجارية.



إجراء الدراسات والبحوث في القطاعات وال المجالات المرتبطة بأعمال الجهاز.



إعداد مشروعات القوانين والمراسيم السلطانية واللوائح والقرارات ذات الصلة بالجهاز واحتياصاته وأهدافه.



A photograph showing a row of dark brown, modern-style office chairs with black armrests. They are arranged in a single row, facing towards the right side of the frame. The background consists of light-colored walls and a ceiling with recessed lighting. A large white diagonal shape, resembling a banner or a piece of paper, cuts across the upper left portion of the image, partially obscuring the view.

أعضاء
مجلس الإدارة

مجلس الإدارة

الفاضل
جودموندورأرناسون
الوزير الدائم للمالية والشؤون
الاقتصادية بأيسلندا
عضو دولي



سعادة
عبدالله بن سالم السالمي
الرئيس التنفيذي للهيئة
 العامة لسوق المال -
 عضو



معال
سلطان بن سالم الحبسي
وزير المالية -
رئيس مجلس الإدارة



سعادة
عبدالله بن سالم الحارثي
وكيل وزارة المالية -
نائب رئيس مجلس الإدارة



سعادة الدكتور
ناصر بن راشد المعوبي
وكيل وزارة الاقتصاد -
عضو



كلمة رئيس مجلس الإدارة

كانت الفترة الماضية استثنائية، وليس من المبالغة أن نقول بأنها كانت مليئةً بتحديات كبيرة على الأصعدة المحلية والدولية على حد سواء، فلا يخفى على الجميع تأثير جائحة كورونا كوفيد-١٩، وكيف أنها عصفت بالمجتمعات، وأثرت على الاقتصاد العالمي والم المحلي، وغيّرت مجرى الكثير من الخطط؛ مما دفع الكثير من الحكومات والشركات إلى إيجاد منهج جديد لإدارة الأزمات في العالم.

إلى جانب هذه الجائحة العالمية، فقد شهدت الفترة التي يشملها هذا التقرير الكثير من الأحداث والمتغيرات المحلية، من أبرزها صدور المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١ القاضي بضم صندوق الاحتياطي العام للدولة، والصندوق العماني للاستثمار ليكونا تحت مسمى جهاز الاستثمار العماني، وأيولة ملكية معظم الشركات والاستثمارات المملوكة للدولة إلى هذا الكيان الاستثماري الجديد. كما شهدنا أيضاً صدور المراسيم السلطانية الخاصة بإعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة ليتواءم مع رؤية عمان ٢٠٤٠ وتوجهاتها الرئيسية، التي تُعد دليلاً ومرجعاً أساسياً للتخطيط والتنفيذ خلال العقدين القادمين، وأيضاً صدر نظام جهاز الاستثمار العماني بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢١/٥٧ متضمناً اختصاصات مجلس الإدارة ألقن على عاتقنا مسؤولية كبيرة لترجمة الرؤية الحكيمية لقائد البلاد المفدى -حفظه الله ورعاه- في أن تكون سندًا متيناً في تنفيذ هذه الاختصاصات الرامية إلى تحقيق مستقبل اقتصادي أكثر استدامة ورفاهية للإنسان العماني، وأجياله القادمة.



سلطان بن سالم الحبسى

وزير المالية
رئيس مجلس إدارة
جهاز الاستثمار العماني

حربيصين على تأدية أدوارهم في هذه المنظومة على أكمل وجه، منطلقين في ذلك من رؤية المغفور له بإذن الله تعالى السلطان قابوس بن سعيد - طيب الله ثراه - الذي لطالما أكد بأن للجميع دوّاراً مهماً يؤدونه، ومهمماً بدا صغيراً إلا أن إتمامه كما يجب ينقل العملية إلى المستوى الإبداعي والنمو الشامل، مُستنيرين في الوقت نفسه بالنهج الحكيم الذي رسمه مولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله وأبقاه - بعد نظره، وحصافته رأيه، وسعة أفقه.

وفي الختام يطيب لي أن أشكر زملائي أعضاء مجلس إدارة جهاز الاستثمار العماني، ومعالي رئيس الجهاز، وجميع موظفي الجهاز والشركات المملوكة له على كل الجهود التيبذلوها ويبذلونها لخدمة عمان، والمستوى العالي من الجودة الذي أظهروه في سعيهم الدؤوب إلى الدفع بعجلة الاقتصاد العماني نحو الأمام، وتمكنه لرفع عمان ونمها، سائلين المولى عز وجل أن يبارك في جهودنا جميعاً، ويحفظ بلادنا وشعبها الأبي، وأن يسدّد خطى مولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - لمواصلة مسيرة البناء والعطاء لعماننا الغالية وأهلها وكل من يعيش على ترابها.

ورغم كل هذه التحديات والأحداث فقد واصلنا النمو، واستفدنا من الفرص المتاحة أمامنا؛ لذا يغمرنا الشعور بالرضا بما حققه جهاز الاستثمار العماني من نتائج مميزة في فترة قياسية بسيطة، بسعيه الدؤوب إلى الإسهام في الناتج المحلي الإجمالي، وتعظيم عوائد استثماراته، إضافة إلى حوكمة الشركات المملوكة للدولة.

وأثمرت الجهود الهدافـة إلى حوكمة الشركات المملوكة للدولة نتائج جيدة، ظهرت جلياً في اعتماد ميثاق حوكمة لها، سيسهم في توحيد سياساتها مع رؤية عمان ٢٠٤٠، وكذلك مع توجهات الجهاز وسياساته العليا، كما سيعمل على رفع كفاءتها، وزيادة إنتاجيتها، وتحفيض إنفاقها، وتحقيق الاستدامة المالية والبشرية لها، ولتحقيق ذلك، فقد تم اعتماد هيكلة بعض الشركات المنقولـة من وزارة المالية إلى الجهاز، واعتماد مجالس إدارتها، وتضمين هذه المجالس بكفاءات وطنية عبر مبادرة "ثقات"، وكذلك اعتماد معايير التقييم لأدائها، إلى جانب اعتماد سياسات داخلية ومبادئ توجيهية لها. وعلى الصعيد التنظيمي للجهاز تم اعتماد العديد من القرارات، ومن ذلك إعادة تشكيل لجنة تدقيق جهاز الاستثمار العماني، ولجنة الاستثمار، والأهداف الرئيسية للجهاز.

ومن المؤكد أن كل ذلك لم يكن ليتحقق ونراه واقعاً ملموساً نعايشـه؛ لولا تضافـر جهود جميع موظفي جهاز الاستثمار العماني والشركات المملوكة له، الذين كانوا



عبد السلام بن محمد
المرشدي
رئيس جهاز الاستثمار
العماني

كلمة رئيس جهاز الاستثمار العماني

شهدنا خلال الفترة الماضية أحداثاً استثنائية غيرت مسار الكثير من الخطط على جميع الأصعدة والمستويات، أبرزهاجائحة كورونا كوفيد-١٩ التي ألقت بظلالها وآثارها على دول العالم أجمع، إلا أنها في الوقت نفسه مثلت فرصة حقيقة لمعرفة كيفية التعايش معها، آلية إدارة الأزمات التي تسببها، وهو أمر أخذناه في جهاز الاستثمار العماني بعين الاعتبار، مما نتج عنه تحقيق نتائج ملموسة ومكاسب جيدة على عملياتنا الداخلية والخارجية.

وتجلّى أبرز ملامح نتائجنا خلال الفترة من يونيو ٢٠٢٠ حتى ديسمبر ٢٠٢١ في تحقيق متوسط عوائد بلغ (٪١٠,٣) منذ تأسيس الجهاز، والنجاح بإضافة ٣٥ استثماراً جديداً إلى محفظتنا الاستثمارية في أسواق الأسهم الخاصة، بالإضافة إلى عمليات تخارج من بعض الاستثمارات بعوائد مجذبة.

ومن أجل نجاح استثماراتنا فقد سعينا إلى تنويعها عبر الاستثمار المباشر بشركتين مهمتين الأولى هي SpaceX الأمريكية، والثانية تأسيس صندوق مشترك مع CMBI الصينية، وهما مؤسستان عالميتان متنوعتان في الاستثمارات، كما عملنا على استثمار الفرص بالخارج من بعض الاستثمارات، منها التخارج الكامل من مؤسسة كوجنت باليوسيرفس بالولايات المتحدة المختصة في الأجهزة الطبية حيث زاد العائد من رأس المال المستثمر ٣,١٥ ضعفاً وبمعدل عائد داخلي بنسبة ٤٣,٤٪، والتجارة الكاملة من متاجر مايجروس في تركيا حيث زاد العائد من رأس المال المستثمر ١,١١ ضعفاً، وبمعدل عائد داخلي بنسبة ١,٦٪، كما تم التخارج من سيراميك رأس الخيمة بعائد من رأس المال المستثمر ١,١٣ ضعفاً، ومعدل عائد داخلي بنسبة ٢,١٪، وجزئياً تم التخارج من شركة فيirst ديتا الأمريكية المختصة في تقنية المعلومات حيث زاد العائد من رأس المال المستثمر ١,٣٤ ضعفاً، وبمعدل عائد داخلي بنسبة ٢,٦٪.

التي سيتم تنفيذها خلال المرحلة المقبلة. كما دخل الجهاز مرحلة جديدة بصدور المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢١/٥٧ القاضي بإصدار نظامه الذي يُعد ممكناً رئيسياً ومهمماً في سير عمليات الجهاز وحوكمةه.

داخليا شهدت الفترة الماضية انضمام ٥٨ موظفاً جديداً لجهاز الاستثمار العماني، وارتفع إجمالي عدد الموظفين إلى ٣٧١، وبنسبة تعمين ٩٠٪، نفذنا في سبيل تطويرهم ٦٥ برنامجاً تدريبياً.

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بالشكر لجميع موظفي الجهاز الذين بذلوا جهوداً جباراً للارتقاء بالعمل، وتحقيق إنجازات تنظيمية أذكر منها مشروع نظام إدارة وتسجيل المستندات الإلكترونية. والحصول على شهادة آيزو ٩٠٠١:٢٠١٥ ISO 9001:2015، بعد إجراء الفريق تقييماً مستنداً إلى (إدارة العقود، وعمليات الشراء، وإدارة المنشآت، والخدمات الأمنية). ولا يمكن إغفال الدور المهم لمديرية البحث الاقتصادية والاستثمارية في الجهاز التي قامت بتحليل الأحداث التي تلقى بظلالها على الاقتصاد العماني واستثمارات الجهاز وتوقع آثارها وتأثيراتها. وكذلك دور دائرة المالية وعمليات الاستثمار ونجاحها في استرداد ضرائب استقطاع على استثمارات الأسواق العامة من بعض الدول، والانتهاء من دمج أصول صندوق الاحتياطي العام للدولة وصندوق عمان للاستثمار(سابقاً)، ووزارة المالية بنجاح وسلامة. و الشكر موصول لمجلس إدارة الجهاز على دعمه ومساندته خلال الفترة الماضية.

وفي الختام أتشرف باسمي وباسم جميع منتسبي جهاز الاستثمار العماني بأن نرفع أسمى آيات الشكر والعرفان للمقام السامي لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه الله ورعاه - على توجيهاته السامية الكريمة الدائمة لنا، ورؤيته السديدة التي تلهمنا جميعاً على مواجهة جميع التحديات، وتحقيق النجاحات المستحقة لأرضنا الطيبة سلطنة عُمان.

أما بالنسبة للصناديق الاستثمارية المشتركة مع عدد من الدول الصديقة، فقد نجحت شركة عمان فيتنام للاستثمار بالدخول في استثمار جديد في شركة CMES المتخصصة في تطوير محطات توليد الطاقة الشمسية على أسطح المباني، وتُعدّ لاعباً أساسياً في سوق الطاقة المتعددة، كما تخارجت الشركة بالكامل من جامعة قان لانج محققةً عائدًا داخلياً سنويًا بنسبة ١٧٪. وتخارج الصندوق العماني الهندي للاستثمار المشترك كلياً من استثماراته، محققاً عائدًا سنويًا داخلياً بنسبة ٤٧٪ و١٨٪ على التوالي، كما تخارج جزئياً من استثمار واحد محققاً عائدًا سنويًا داخلياً بنسبة ٢٥٪، وحقق الصندوق عائدًا بنسبة ٦٥٪ من رأس المال المطروح. وتمكن شركة عمان بروناي للاستثمار من زيادة رأس مالها إلى ٢٠٠ مليون دولار أمريكي نتيجة الاستفادة من الفرص المتاحة توسيعة استثماراتها القائمة في بروناي، كما وافق مجلس إدارتها على تطوير مدرسة خاصة في مسقط بشركة مع مجموعة آميتي Amity وهي مؤسسة مرموقة للخدمات التعليمية. من جانب آخر دخل صندوق عمان إسبانيا للتملك الخاص في استثمار جديداً بشركة سايمبورغ Symborg وهي شركة دولية ترتكز على الزراعة بالتقنيات الحيوية.

وعلى صعيد تطوير العمل في الشركات المملوكة للجهاز، فقد تم إطلاق برنامج روابط في الربع الثالث من عام ٢٠٢٠، وهو برنامج مخصص للشركات التي آلت ملكيتها للجهاز وفقاً للمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١، بهدف الإشراف على عملها، وضمان تطبيق أطر حوكمة واصحة تؤسس لمؤشرات أداء رئيسية لها، والارتقاء بأدائها ومساعدتها على تحقيق أهدافها والتغلب على التحديات التي تواجهها، وتنسيق الخطط والأدوار فيما بينهما، وإيجاد أسس متينة لدعم القطاع الخاص وإشراكه وتمكينه، إلى جانب إيجاد خطة متكاملة لتهيئة استثمارات هذه الشركات كي تسهم في جهود القيمة المحلية المضافة، والخارج والشراكة والإدراج بأسواق المال العامة وغيرها من المجالات. وأثمرت جهود القائمين على البرنامج حتى الآن مجموعة من النتائج أبرزها الخروج بميثاق حوكمة الشركات التابعة للجهاز، ومجموعة من السياسات والمبادئ الإرشادية



لكرة عن أداء الجهاز

(منذ تأسيسه في ٤ يونيو ٢٠٢٠م وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م)

٣٥

استثماراً جديداً



%,٣٠

متوسط عائد سنوي
منذ تأسيس الجهاز

(يحسب الأداء العام
حتى تاريخه باستخدام
معدل العائد المرجح
(TWRR)

٢٧١

عدد موظفي
الجهاز



بعد تطبيق ميثاق
حكومة الشركات
المملوكة للجهاز
والذي تمت صياغته
وفق أفضل
الممارسات المحلية
والدولية

إعادة هيكلة وتعيين
مجالس إدارة الشركات
من الكوادر الوطنية
ومن أصحاب الخبرات
وذوي الاختصاصات في
مجالات مختلفة من
القطاعين الحكومي
والخاص

سبتمبر ٢٠٢٠

إطلاق برنامج روابط
للشركات التي آلت
ملكيتها للجهاز



برنامج روابط





برنامج روابط

برنامج أطلقه جهاز الاستثمار العماني في سبتمبر ٢٠٢٠م للشركات التي آلت ملكيتها إليه وفقاً للمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١؛ ترجمةً للرؤية السامية لمواناً حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق - حفظه الله ورعاه.

أهداف البرنامج

إرساء الإطار العام للقواعد المنظمة لأعمال الشركات المملوكة للجهاز

مواءمة إستراتيجيات وأولويات تلك الشركات بما يتماشى مع رؤية عمان ٢٠٤٠ وأولوياتها الوطنية، والإسهام في مصادر التنوع الاقتصادي

ترسيخ مبدأ التضاضر بين الشركات والتكامل فيما بينها

وضع الأطر والسياسات التي تضمن مشاركة القطاع الخاص والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

وضع إطار عام يهدف إلى ترسیخ ثقافة المسؤولية الاجتماعية

تأسيس إطار عمل في مجال البحث العلمي والتطوير والابتكار

محاور برنامج روابط

يرتكز البرنامج على ستة محاور رئيسية وهي محور الحكومة، ومحور الإستراتيجيات، ومحور التضافر والتكامل بين الشركات، ومحور القيمة المحلية المضافة، ومحور الاستثمار الاجتماعي، ومحور البحث والتطوير والابتكار.

أولاً: محور الحكومة

يُعد هذا المحور من أهم المحاور، وذلك لدور الحكومة الفعال في وضع بصمات واضحة على أسلوب إدارة المؤسسات وإستراتيجياتها وسياساتها، وتمكينها من اتخاذ القرارات الرشيدة، وأنجح السُّبل لمواجهة المخاطر في سبيل تحقيق الأهداف المنشودة لكل مؤسسة.

أهداف محور الحكومة:

إيجاد نُظم ومبادرات لتوثيق الإجراءات والأنظمة، وتحديد المسؤوليات والحقوق والصلاحيات وال العلاقات في إطار منهجية عمل واضحة

تحسين فعالية إدارة العمليات وكفاءتها، واستغلال الموارد العامة وتوظيفها في المجالات التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف الإستراتيجية

تمكين مجالس الإدارة من رسم السياسات، وتقييم العمليات والخدمات، والالتزام بالقوانين

الاستجابة للمتطلبات والاحتياجات بجودة عالية وسرعة مناسبة بما يضمن تحقيق رضى ذوي العلاقة

ترسيخ ثقافة المساءلة والشفافية، وإيجاد أساس لتحديد مسؤولية الإنجاز والنتائج

أبرز مخرجات إطار الحكومة حتى الآن:

- ▶ إصدار ميثاق حوكمة المؤسسات التابعة لجهاز الاستثمار العماني وفق أفضل الممارسات المحلية والدولية.
- ▶ إصدار السياسات والمبادئ التوجيهية للشركات المملوكة للجهاز لمختلف الدوائر والأعمال وفق المبين أدناه، كالسياسة المتعلقة بالمشتريات والمناقصات، وسياسة الاستثمار.

عكف الجهاز على المراجعة الشاملة للشركات، تضمنت تقييم القواعد العامة لجميع أعمالها المتعلقة بميثاق مجلس الإدارة، وأمن المعلومات، والشؤون القانونية، والمشتريات والمناقصات، والتدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، وإدارة استثمارية الأعمال، والتواصل والإعلام والقيمة المحلية المضافة (قمم)، كما عمد إلى إعادة هيكلة وتعيين مجالس إدارة الشركات من الكوادر الوطنية ومن أصحاب الخبرات ذوي الاختصاصات في مجالات مختلفة من القطاعين الحكومي والخاص. وتم عقد عدة اجتماعات وحلقات عمل مع مجالس الإدارة لوضع مؤشرات قياس الأداء، وإشراك جميع الأطراف ذات العلاقة بالشركات من أجل صياغة وإصدار مباديء الحكومة ومجموعة من السياسات والمبادئ التوجيهية للشركات المملوكة للجهاز.



أهم النتائج التي حققها محور الإستراتيجيات:

- صياغة ٨ أولويات إستراتيجية.
- إعداد وصياغة الدليل الإرشادي لإعداد خطط الأعمال.
- مراجعة ما يزيد عن ٢٠ إستراتيجية.
- إعداد ووضع مؤشرات أداء لمجالس إدارة ١٣ شركة.
- اعتماد خطط الأعمال والموازنة لـ ١٣ شركة لعام ٢٠٢٢.

ثانياً: محور الإستراتيجيات

يعد من أهم محاور برنامج روابط، والذي عمل على إعداد إطار عمل شامل لتطوير خطط الأعمال للشركات المملوكة للجهاز بما يتواءل مع الأولويات الإستراتيجية للجهاز ورؤية عمان ٢٠٤٠. ويسعى البرنامج من خلال هذا المحور إلى تحقيق الاستدامة المالية والتشغيلية، ووضع مؤشرات أداء للخطط ومجالس إدارة الشركات، وتشجيع إسهامات القطاع الخاص في الاستثمارات الحالية والمستقبلية.



روابط في أرقام:

ثالثاً: محور التضافر والتكميل بين الشركات

يهدف محور التضافر والتكميل بشكل أساسى إلى إيجاد القيمة من خلال تعزيز العمل المشترك وتكامل الجهود بين الشركات المملوكة للجهاز والقطاعين العام والخاص، مما يتربّب عليه تحسين وترشيد عمليات الصرف، وإيجاد فرص استثمارية، ورفع الفعالية من خلال التقليل من ازدواجية الجهود والموارد، وإيجاد فرص للقيمة المحلية المضافة وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ويتكون محور التضافر والتكميل من خمسة مسارات أساسية يعمل عليها فريق التضافر والتكميل مع الشركات المملوكة لجهاز الاستثمار العماني:

- ▶ المشتريات وسلسل التوريد
- ▶ مبادرات الاستثمار التكاملي
- ▶ التحول الرقمي
- ▶ الموارد البشرية
- ▶ المالية

سيُسهم محور التضافر والتكميل في تحقيق الاستدامة والتكميل بين الشركات المملوكة لجهاز الاستثمار العماني وإشراك المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والقطاع الخاص، والعمل على زيادة المحتوى التقني والإبتكاري، واستحداث نماذج تشغيلية مناسبة لرفع الكفاءة والفعالية بما يتماشى مع رؤية عمان ٢٠٤٠.

رابعاً: محور القيمة المحلية المضافة

يتمتع هذا المحور بأهمية بالغة ويتوافق مع رؤية عمان ٢٠٤٠ في بناء اقتصاد منتج ومتنوع لتحقيق تنمية شاملة ومستدامة، وانسجاماً مع الأولويات الوطنية المنصوص عليها في رؤية عمان ٢٠٤٠، جاء التوجّه بتطبيق القيمة المحلية المضافة لدى الشركات المملوكة للجهاز. حيث ركز المحور على إيجاد إطار عام لتطبيق القيمة المحلية المضافة وذلك من خلال ثلاثة محاور رئيسية:



كما تم إطلاق حزمة من الإجراءات لدعم المؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة (حاملي بطاقة ريادة) ومنها:

- تخصيص ما لا يقل عن ١٠٪ من إجمالي الإنفاق على المشتريات
- إرساء أمر شراء أو عقود المواد أو الخدمات بقيمة ١٠,٠٠٠ درع أو أقل
- إرساء أمر شراء أو عقود المواد أو الخدمات بين ٥٠-١٠ ألف درع بسعر تفضيلي ١٠٪
- شروط الدفع لا تتجاوز ١٥ يوماً من تاريخ استلام الفاتورة
- إعفاء من رسوم المناقصات ومتطلبات الضمان الابتدائي

الإطار التنظيمي:
شمل السياسة العامة، والمبادئ التوجيهية، وتحديد خط أساس أو نقطة بداية لجميع الشركات.

الوعية والتدريب:
شمل المشاركة، والتواصل، والوعية، والتدريب.

نموذج التشغيل:
شمل التنفيذ، ومؤشرات الأداء، والتقارير، ولوحة المتابعة.

في ديسمبر ٢٠٢١ أُطلق برنامج القيمة المحلية المضافة "قمن"، الذي يهدف بشكل أساسي إلى تعظيم القيمة المحافظ بها من خلال الإسهام في جهود التعمين وتحقيق نسب تعمين عالية، والإسهام في تدريب الكفاءات العمانية والاستثمار فيها، وتنمية وتطوير الموردين المحليين وتعزيز المؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة، وتشجيع الصناعات المحلية وتطويرها.

خامسًا: محور الاستثمار الاجتماعي

أهداف محور الاستثمار الاجتماعي:

وضع إطار عمل يضمن تحقيق مبدأ الشراكة في مجال الاستثمار الاجتماعي
بما يتواافق مع الأولويات الوطنية وأهداف التنمية المستدامة

تفعيل الحكومة من خلال صياغة سياسة الاستثمار الاجتماعي

وضع مؤشرات قياس الأداء العام

سادسًا: محور البحث والتطوير والابتكار

أهداف محور البحث والتطوير والابتكار:

وضع إطار عمل في مجال البحث والتطوير والابتكار بما يتواافق والأولويات
الوطنية

إشراك مختلف الأطراف وأصحاب المصالح للإسهام في رفع مستوى
الوعي في المجالات

تأسيس إطار حوكمة فاعل يسمح بالمضي قدماً في تطوير الأداء





| Date | Description | Debit | Credit |
|------------|-----------------|---------|--------|
| 10/10/2023 | Initial Deposit | 1000.00 | |
| 10/10/2023 | Food Expenses | 250.00 | |
| 10/10/2023 | Entertainment | 150.00 | |
| 10/10/2023 | Groceries | 100.00 | |
| 10/10/2023 | Gasoline | 50.00 | |
| 10/10/2023 | Utilities | 80.00 | |
| 10/10/2023 | Internet | 30.00 | |
| 10/10/2023 | Phone | 40.00 | |
| 10/10/2023 | Total | 1000.00 | |

استراتيجية الاستثمار



إستراتيجية الاستثمار

قطاع الاستثمار

يضطلع قطاع الاستثمار بدور المنفذ لإستراتيجية الجهاز الاستثمارية التي تعمل على مراجعة حجم الأصول ومعدلاتها ضمن الإطار العام لسياسة الجهاز، وعلى ضوئها وضوء تقلبات الأسواق والاقتصاد تُتخذ الخطوات الازمة لتطوير الأصول وتنميتها.

ويهدف جهاز الاستثمار العماني إلى بناء محفظة متنوعة من خلال الاستثمار في مجموعة واسعة من الأصول، وتوزيعها جغرافياً في أنحاء مختلفة من العالم دون تجاوز سقف المخاطرة المسموح به، وضمان تحقيق عوائد مستدامة على المدى الطويل.

أفضل الممارسات:

يتبع الجهاز إستراتيجية استثمار تتسم بالدقة والمرنة معاً، وتضع في الاعتبار المستويات العامة للمخاطرة. كما يتبنى أفضل الممارسات العالمية في سعيه إلى صياغة إستراتيجياته الاستثمارية، ومن بين هذه الممارسات:



اختيار القطاعات
الواudedة وفقاً لأبرز
التوجهات في
الاقتصاد العالمي



تجنب التركيز
الجغرافي
للإستثمارات



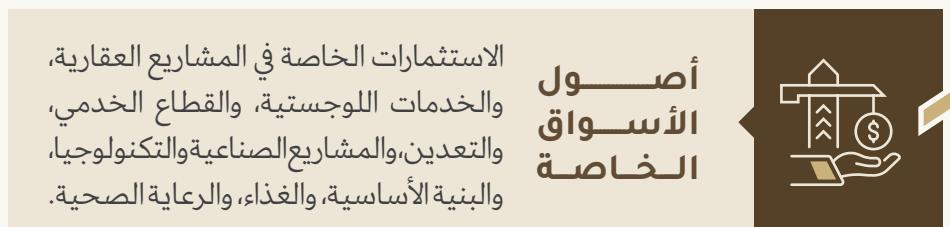
توزيع
الأصول

فئات الاستثمار:

يركز الجهاز بشكل أساسي على فئتي استثمار رئيسيتين:



ويندرج تحت هذه الفئة الأسهم العالمية،
وسندات الدخل الثابت، والأصول قصيرة
الأجل.



الاستثمارات الخاصة في المشاريع العقارية،
والخدمات اللوجستية، والقطاع الخدمي،
والتعدين، والمشاريع الصناعية والتكنولوجيا،
والبنية الأساسية، والغذاء، والرعاية الصحية.



مديرية البحث الاقتصادية والاستثمارية

أبرز الملامح

التقارير الخاصة

مستجدات خروج المملكة
المتحدة من الاتحاد الأوروبي



أزمة العملة التركية
وأسعار النفط



أبرز التوجهات العالمية في
مجال الاستثمار



الانتخابات
الأمريكية



انهيار أسهم الأسواق
العالمية وأسعار النفط



تحديات عدد من القطاعات
الرئيسية في سلطنة عمان



التقارير الدولية

وقد غطت



الأرجنتين



الاتحاد الأوروبي



الهند



المملكة
المتحدة



تركيا



المكسيك



السعودية



الصين



أمريكا



تنزانيا



باكستان



قطر

أقفلت جائحة كورونا كوفيد-١٩ بظلالها على الفترة الماضية، مؤثرة بذلك على اقتصاديات العالم. وبهدف الوقوف على آثار الجائحة ورصدها وتوقعها قامت المديرية بإصدار تقارير أسبوعية دورية أوضحت من خلالها حركة الأسواق العالمية في ظل الجائحة، وتأثير ذلك على استثمارات الجهاز المحلي والخارجي، مع المتابعة المستمرة للقرارات التي تصدرها اللجنة العليا المكلفة ببحث آلية التعامل مع التطورات الناتجة عن انتشار فيروس كورونا كوفيد-١٩، وأثرها على القطاعات الاقتصادية في سلطنة عُمان.

وبعيداً عن أخبار الجائحة: فقد جرى مسار العمل في المديرية كالمعتاد:





للحاجز؛ لذا قام فريق البحوث الاقتصادية والاستثمارية بإجراء تحليلات متواصلة لل الاقتصاد العماني منذ بدء جائحة كورونا كوفيد-١٩، آخذًا في الاعتبار الآثار المترتبة عليها، وإعطاء نظرة مستقبلية حولها.

التقارير المحلية

آلت بموجب المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١ الصادر في يونيو ٢٠٢٠ ملكية الشركات المملوكة للدولة إلى جهاز الاستثمار العماني، مما أدى إلى رفع نسبة الأصول المحلية



العملات

أغلق مؤشر الدولار الأمريكي العام بارتفاع يقارب ٧ بالمئة وسط توقعات رفع أسعار الفائدة من قبل مجلس الاحتياطي الفيدرالي. أما مقابل الدولار الأمريكي، فقد تصدر الدولار الكندي مسجلاً أفضل أداءً من بين العملات الرئيسية، مرتفعاً بحوالي ١٪ مدعوماً بتوقعات بدء البنك المركزي الكندي بتشديد سياساته النقدية بداية عام ٢٠٢٢. وفي المقابل، فقد سجل اليين الياباني أسوأ أداء حيث انخفض بنسبة ١٠,٣٪. أما بالنسبة ل العملات الأسوق الناشئة الرئيسية، فقد ارتفع اليوان الصيني بنسبة ٢,٦٪ مقابل الدولار، بينما نالت الليرة التركية لقب أسوأ العملات أداءً لعام ٢٠٢١، منخفضة بنسبة ٤٤,٥٪، متأثرة بارتفاع التضخم لمستويات غير مسبوقة وسياسات نقدية غير داعمة.



الأسواق



شهدت أسواق الأسهم الأمريكية ارتفاعاً قياسياً حيث حقق مؤشر "ستاندرد آند بورز ٥٠٠" عوائد غير مسبوقة بنحو ٢٦,٩٪، مدعوماً بقطاع الطاقة الذي كان في عام ٢٠٢٠ الأسوأ أداءً بين القطاعات الأخرى. كما حقق مؤشر "ناسداك" ومؤشر "داو جونز" عوائد كبيرة. ومع ذلك فقد تأخرت الأسواق الناشئة بالمقارنة مع الأسواق المتقدمة، متأثرة بالقرارات الإصلاحية الصارمة التي أثرت على عدد كبير من القطاعات منها القطاع التعليمي، والألعاب الإلكترونية وقطاع العقار. كما شكلت "مجموعة افريجراند" الصينية تحدياً كبيراً في قطاع العقار بعد أن تخلفت عن سداد سنداتها، حيث تُعد الشركة المطورة العقاري الأكثر مديونية في العالم.

استمر التعافي الكبير في أسعار النفط الذي بدأ في الربع الثالث من عام ٢٠٢٠م، بالرغم من العقبات التي أدت إلى تراجع الأسعار من مستويات الـ ٨٠ دولاراً للبرميل. وكان ظهور متغير دلتا في الصيف ومتغير أوميكرون في شهر نوفمبر من أكبر مسببات تقلب أسعار النفط. وقد أغلق خام برنت وخام عمان عام ٢٠٢١ م بارتفاع بنسبة ٥٠,١٪ و ٥٠,٢٪ على التوالي، حيث أسهم تدخل منظمة أوبك وتعافي الطلب العالمي في رفع أسعار النفط. يُذكر أن قارة أوروبا شهدت انخفاضات إمدادات الغاز الطبيعي وتصاعد التوترات الجيوسياسية بين روسيا والاتحاد الأوروبي.

التوجهات العالمية الكبرى:

العوامل المؤثرة في بيئة الاستثمار العالمية وإستراتيجية الاستثمار بجهاز الاستثمار العماني

عند تخطيطه وتنفيذ إستراتيجيات الاستثمار، يحرص الجهاز أولاً على تحليل المؤشرات الاقتصادية الرئيسية وتأثيرها على توجهات الأسواق العالمية؛ وذلك ليحدد الآتي:

الفرص الاستثمارية

المخاطر المحتملة

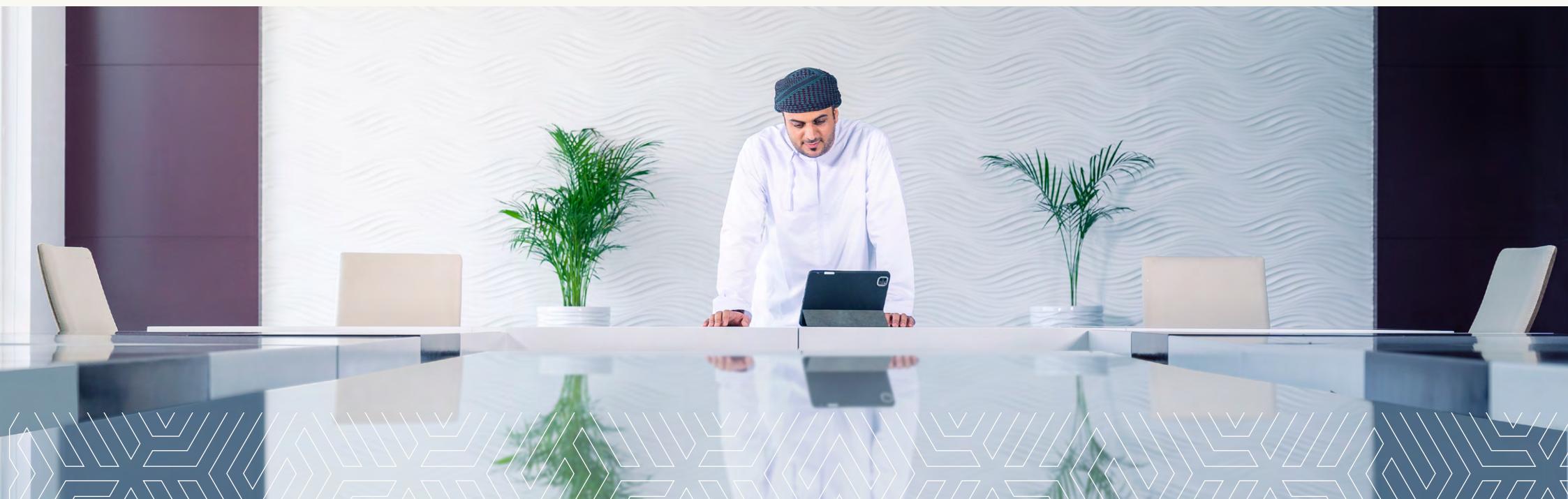
القطاعات الرئيسية

الأسواق الناشئة

الحضرية والمدن- في الضغط على الموارد، وتفاقم الحاجة إلى إيجاد حلول مستدامة تقوم على الابتكارات التكنولوجية، وبالتالي مع البحث عن هذه الحلول، فإن التقنيات المبتكرة التي تنشأ عن هذه الحاجات تكتسب القدرة على صياغة مستقبلنا والتأثير على سير الأعمال وأوضاع الحكومات والمجتمعات.

خمسة اتجاهات متراصة

حدد المختصون في جهاز الاستثمار العماني خمسة اتجاهات كبرى لها التأثير الأكبر على مشهد الاستثمار؛ وجميعها اتجاهات متراصبة تؤثر على بعضها البعض. فعلى سبيل المثال، تسبب التحولات الديموغرافية العالمية - النمو السكاني ونمو المناطق



٤- ابتكارات تقنية رائدة

لقد شمل التطور التقني جميع المجالات، مثل (الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والإنترنت السلوكي، والبيانات الضخمة، والحوسبة الكمية، وتقنيات الـAI، وسلسلة الكتل (البلوكشين)، وتسلسل الحمض النووي، والروبوتات، وتخزين الطاقة، وتقنية 5G)

٥- التغيرات الديموغرافية والاجتماعية

الفرص بالنسبة للبلدان التي فيها نمو في عدد كبار السن: التقنية الصحية: (العلاج عن بعد، الجراحة الروبوتية، الرعاية المزمنة) والخدمات الصحية في المنزل، والروبوتات والذكاء الاصطناعي لتخفيض الضغط في سوق العمل، ودور المسنين ومراقبة المعيشة لكبار السن ودار التمريض، (سلفريتك) وهي تقنية تساعد كبار السن على البقاء بصحة جيدة ونشاط.

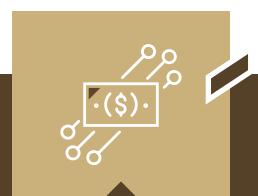
بينما بالنسبة للبلدان التي ينمو فيها الشباب، تشمل الفرص ما يلي:



الوجبات
السريعة



المرافق
الترفيهية
والمنتزهات



الเทคโนโลยيا
المالية



برامج
التدريب



التعليم
المهني



خدمات
التعليم

٣- التوسيع الحضري

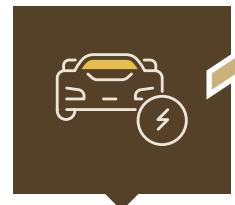
في عام ٢٠٠٨م كانت غالبية سكان العالم تعيش في المدن، وبحلول عام ٢٠٥٠م سيعيش ثلثاً سكان العالم في مناطق حضرية، وفقاً للأمم المتحدة.

وتشمل فرص الاستثمار

النقل المدني والبنية الأساسية للنقل الجماعي، والتكنولوجيا المالية، ووسط ضغوط متزايدة على مقدمي الخدمات، ومزودي خدمات الاتصالات، وتأجير الوحدات العقارية، وإدارة المخلفات، وتغيير المناخ وشح الموارد.



الشركات المصنعة
لبطاريات



السيارات
الكهربائية



الزراعة
النظيفة



مختلف أشكال
تخزين الطاقة



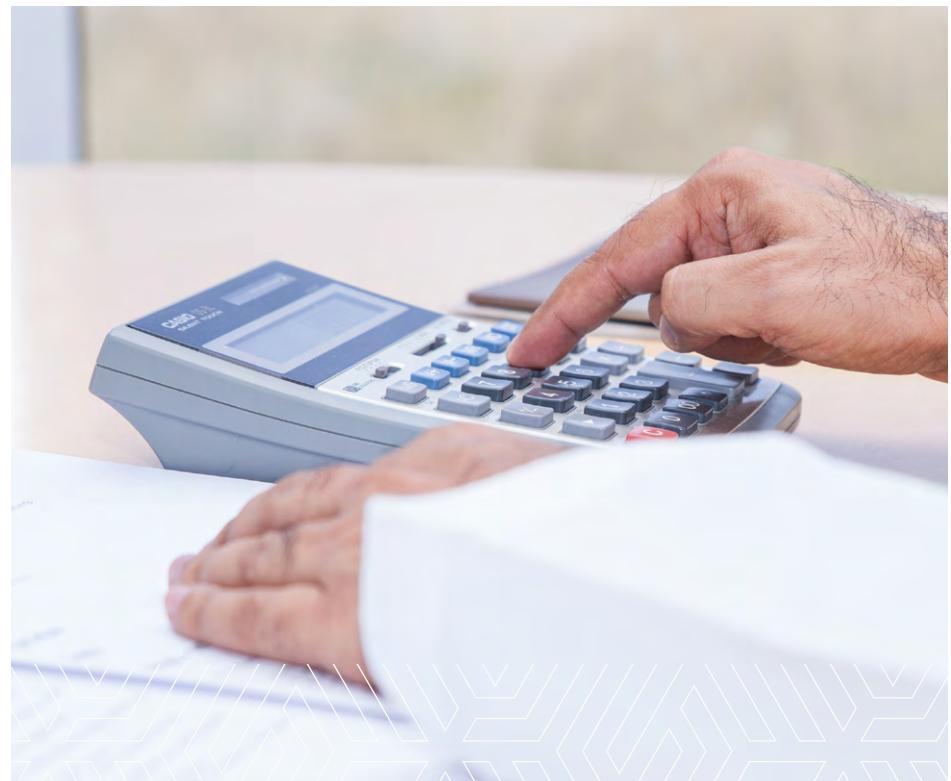
محطات
الشحن



الأمن
ال الغذائي



أنظمة تنقية
المياه



مع التوقعات بزيادة عدد سكان العالم إلى ٩,٧ مليار نسمة بحلول عام ٢٠٥٠م، ستزداد تحديات الموارد الطبيعية بشكل كبير، في حين ستؤدي قضية الاحتباس الحراري المتتصاعدة إلى تفاقم مشاكل الموارد. والفرص تشمل عوامل تمكين النقل مثل:

الاقتصادات الإحدى عشرة القادمة (NII) :

هي قائمة الدول التي وصفها غولدمان ساكس بالنسخة الجديدة من دول البريك BRICS صاحبة أسرع نمو اقتصادي، وهي تنتج حوالي ٧٪ من الاقتصاد العالمي. وأكثر من نصف سكان هذه الدول هم من قاطني المناطق المدنية مع بقاء كل من بنغلاديش وفيتنام في الحيز الريفي. وبينما تمثل هذه الدول وجهة جاذبة للاستثمار في البنية الأساسية، يبقى رأس المال البشري عائقاً وسط انخفاض معدلات العمر المتوقع، وتتami الحاجة لمزيد من الإنفاق على القطاع الصحي على الرغم من تجاوز إنفاق هذه الدول في القطاع الصحي إنفاق دول البريك. علاوة على ذلك، تلعب التكنولوجيا دوراً هائلاً في النمو طويلاً الأجل الذي ينافس دول البريك.



٥- قوى اقتصادية متغيرة

ستعيد أنماط الاستهلاك تعريف الأهمية الاقتصادية الإقليمية مع زيادة تأثير القارة الآسيوية، حيث ستمثل المنطقة ٦٦٪ من سكان الطبقة المتوسطة العالمية بحلول عام ٢٠٣٠م ارتفاعاً بنسبة ٢٨٪ عن عام ٢٠١٠م، وهذا بدوره سيؤدي إلى افتتاح المزيد من الفرص للطبقة المتوسطة التي ظهرت في البلدان الناشئة بما في ذلك:



الطعام ذو
الجودة العالية



مقدمو خدمات
اللياقة البدنية



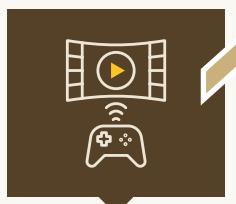
طرازات الأزياء
الراقية



الأنشطة الترفيهية
منخفضة التكلفة



السفر



خدمات البث
وألعاب

المحفظة الاستثمارية

محفظة الأسواق العامة

تشمل الاستثمارات في هذه المحفظة أوراقاً مالية قابلة للتسهيل بسرعة وسهولة، وتكون من:



أصول
متعددة



أسهم
 محلية



أسهم
عالمية



أصول قصيرة
الأجل



سندات



الأصول قصيرة الأجل

تعد الأصول قصيرة الأجل من أكثر الاستثمارات أمانا، كونها تحافظ بقيمة السيولة وتشمل:

سندات الخزانة الأمريكية



الstocks



ودائع في بنوك محلية



ودائع تجارية



الأسواق المحلية

تعمل الاستثمارات في الأسواق المحلية على تعزيز قيمة المحفظة، وتحقيق الاستقرار في ظل تقلبات الأسواق المالية، وإضافة أدوات وأنشطة جديدة لتطوير أسواق رأس المال في سلطنة عمان، وتغطي هذه الاستثمارات قطاعات عديدة منها المالية والصناعية والخدمة.

الأصول المتعددة

عبارة عن محفظة إستراتيجية للاستثمار في نطاق واسع ومتتنوع من الأصول والstocks المالية عبر مختلف فئات الأصول، وذلك بهدف الموازنة بين العوائد والمخاطر في محفظة الأسواق العامة.

الأسهم العالمية

تتوزع استثمارات محفظة الأسهم العالمية في:

الأسواق الناشئة

أوروبا

أمريكا الشمالية

دول آسيا المطلة على المحيط الهادئ

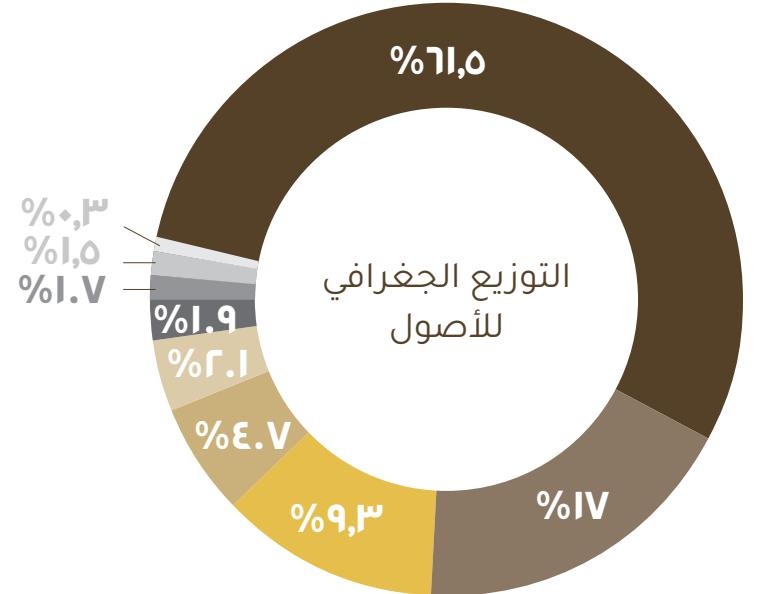
وتشمل هذه المناطق ٤٦ دولة متوزعة على ١١ قطاعاً، ما يسمح بتنويع الاستثمارات، وتوزيع المخاطر على نطاق أوسع، كما يساعد هذا النهج على تنمية عوائد الاستثمار عبر توزيع استثماراتنا في أماكن ومناطق مدروسة جيداً.

السندات العالمية

تضمن المحفظة الاستثمارية في السندات العالمية منتجات سيادية عالية الجودة، متوزعة على قرابة ٣٥ سوقاً للسندات، بما في ذلك السندات الحكومية في الأسواق الناشئة والمتقدمة. والهدف الرئيسي من هذه المحفظة هو إيجاد استثمارات مرتفعة في عوائدها، ومنخفضة المخاطر في الوقت ذاته من أجل تخفيف معدلات الخطورة الإجمالية في استثمارات المحفظة ككل.

توزيع الأصول

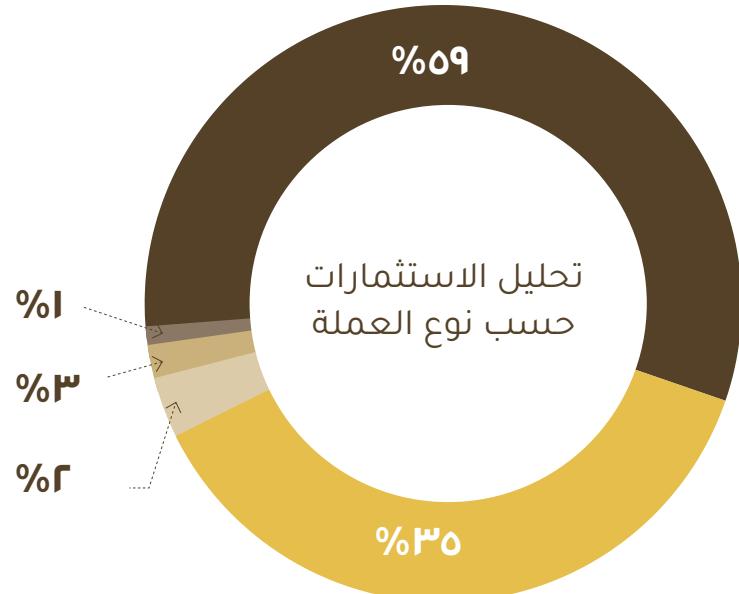
ديسمبر ٢٠١٧



- %٦١,٥ سلطنة عمان
- %١,٩ أمريكا اللاتينية
- %١,٧ عالمياً
- %١٥ أوروبا الناشئة وأسيا الوسطى
- %٢١,١ آسيا والدول المطلة على المحيط الهادئ
- %٩,٣ أوروبا الغربية
- %١٧ أمريكا الشمالية
- %٢١,١ الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

%٥٩

تحليل الاستثمارات
حسب نوع العملة



التوزيع الجغرافي لاستثمارات الجهاز
وشركاته التابعة في ٤٠ دولة (ديسمبر ٢٠٢١)



الإدارة الخارجية للاستثمارات

من أجل ضمان اختياره للجهات والكيانات الأكثر خبرة في إدارة المحفظة الاستثمارية، يضع الجهاز معايير صارمة لاختيار مدير الاستثمار الخارجيين. وعقب تعيينهم، يقوم الجهاز بمتابعة ومراقبة أدائهم بشكل مستمر لضمان الامتثال لإرشادات وتوجيهات الاستثمار وأهداف اختيارهم لتلك المهمة. كما يعمل عن قرب معهم للاستفادة من مواردهم ومصادرهم في البحث، والمهارات الفنية، واكتساب المعرفة.

ملخص الأداء:

تفوق الأصول قصيرة الأجل في أدائها على المقاييس العامة نظراً للإقبال العالي على الودائع المحلية الثابتة.

تفوقت الأسهم المحلية على المقاييس المعيارية للتداول، بناء على أساليب اختيار السندات المالية والتوزيع المتوازن لها.

أدت الأوراق النقدية إلى تفوق في أداء الأصول المتعددة على المقاييس المعيارية.

أدت الأسهم العالمية إلى حالة من الفتور في المعيار العام نظراً لضعف الإقبال على التداول، إلا أن ارتفاع الأصول قصيرة المدى والدخل الثابت أحسن في احداث توازن في المحفظة.

شهدت الأسواق المحلية تعافياً ملحوظاً إلا أنها لا تزال تعاني من بعض الهدوء، نظراً للهبوط الأسهم.

تفوقت السندات العالمية في أدائها على المقاييس المعيارية نظراً للإقبال العالي على السندات عالية الجودة.

الإشراف والرقابة

تخضع كل الأصول للمتابعة والمراقبة الوثيقة من مديرية الحكومة والمخاطر والامتثال، بهدف تحقيق الآتي:

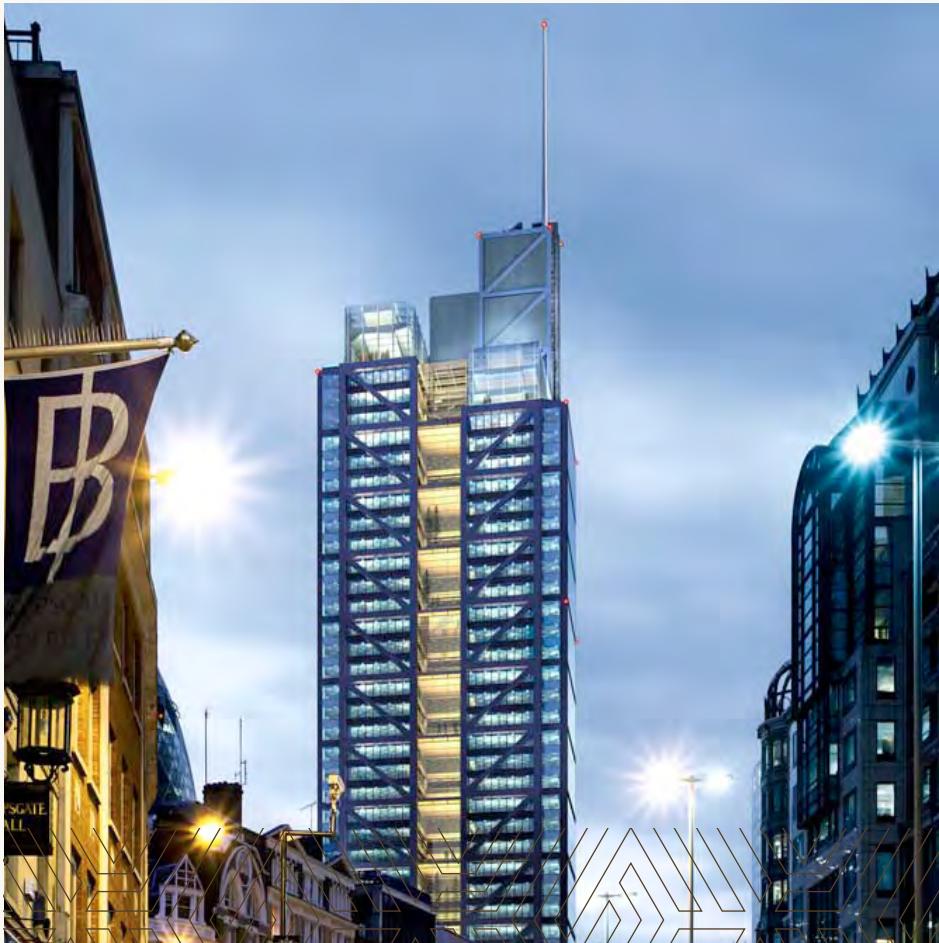
ضمان توزيعها وفقاً لحصص التوزيع الإستراتيجية والتكتيكية

ضمان سلامة ومتانة الوضع الاستثماري للمحفظة على وجه الخصوص

تحقيق أهداف الصندوق على المدى البعيد



برج هيرون تاور - المملكة المتحدة



ويحرص الجهاز دائمًا على بناء شراكات إستراتيجية مع أفضل المستثمرين، ومجموعات الأعمال المعروفة والمشهورة، والأطراف الأخرى التي تترتب على عرش الأداء القوي في الأسواق التي يستثمر فيها.

محفظة الأسواق الخاصة

يحرص جهاز الاستثمار العماني على تنويع محفظة استثماراته طويلة الأجل من خلال الاستثمار في الأصول غير القابلة للتداول، وتنقسم هذه الأصول إلى مجموعتين:



العقارات



التملك الخاص

التملك الخاص

تتوزع استثمارات الجهاز في التملك الخاص عبر العديد من القطاعات في أكثر من ٣٥ دولة حول العالم. وتخضع الاستثمارات في هذه الفئة من الأصول لمجموعة من المعايير التي ترتكز على النتائج بعيدة المدى وتضع في الحسبان القدرة على التخارج والتوزيع الجغرافي. كما أن قرارات الاستثمارية في هذه الأصول تُتخذ بطريقة دقيقة، حيث تسبقها دراسات وتقييمات مالية، وفنية، وقانونية ودراسات وتقييمات للمخاطر والأعمال.

القطاعات

تستهدف إستراتيجية جهاز الاستثمار العماني خمسة قطاعات، هي:

الرعاية الصحية



التعدين



الموانئ واللوجستيات



الصناعات الغذائية



استثمارات متنوعة تشمل التعليم والخدمات والتكنولوجيا،
والبنية الأساسية.



وتنقسم محفظة الجهاز من التملك الخاص في تلك القطاعات إلى
ثلاث مجموعات:



استثمارات عبر
مشاريع مشتركة
مع دول صديقة



صناديق
استثمار



استثمارات
مباشرة

إدارة الأصول

تقوم دائرة نظم إدارة المعلومات الاستثمارية والمعاملات بالجهاز -بصفته الاستقلالية-
بمراقبة أداء الاستثمارات في محفظة التملك الخاص، واتخاذ ما يلزم لتحسينها.

العقارات

تعد العقارات من بين أقوى قطاعات الاستثمار، فهي تتسم بتنوع الأصول
وإستراتيجيات، وتتوفر إمكانية الحفاظ على رأس المال، وتحقق دخلاً جيداً على
المدى البعيد.

ويقوم فريق العقارات في الجهاز بما الآتي:

الاستثمار في إستراتيجيات وقطاعات ومناطق جغرافية متنوعة، مع الوضع في
الاعتبار الحصول على عوائد جيدة بمعدل خطورة منخفض على المدى البعيد.

اتباع إستراتيجية واضحة في استهداف مجالات الاستثمار مع الشركاء.

التركيز على توزان المحفظة من خلال البحث عن فرص استثمارية موزعة
جغرافياً في آسيا وأمريكا الشمالية.

بناء شراكات مع الدول الصديقة والاستثمار في مشاريع مشتركة مع الشركاء
 أصحاب الخبرات الكبيرة في المجالات المستهدفة.

ملخص أداء المحافظ الاستثمارية:

دخل جهاز الاستثمار العماني خلال الفترة منذ تأسيسه وحتى ديسمبر ٢٠٢١ في ٣٣ استثماراً جديداً في صناديق التملك الخاص وفق الإستراتيجية المتبعة.

الاستثمار في شركة سبيس إكس SpaceX في الولايات المتحدة الأمريكية، وهي شركة تقنيات استكشاف الفضاء تعمل في قطاع صناعة الطيران والنقل الفضائي.

تأسيس صندوق للاستثمار في تقنيات المستقبل مع البنك الصيني التجاري الدولي CMBI.

الاستثمار في بورصة مسقط التي أنشئت بموجب مرسوم سلطاني رقم ٢٠١٥/٥.

الاستثمار في شركة مايكروتكنولوجي الأمريكية وهي شركة متخصصة في إنتاج الغذاء البديل باستخدام أحدث التقنيات الغذائية.



المحفظة العقارية

تتوزع محفظة العقارات بالجهاز بين عدد من المشاريع التنموية ومشاريع القيمة المضافة والمشاريع الأساسية طويلة الأجل؛ لتحقيق العوائد المرجوة بمستويات الخطورة المقبولة.

الأصول الأساسية

يمكن تعريف أصول العقارات الأساسية بأنها الاستثمارات المباشرة في أسواق الدول المتقدمة والتي تستفيد من عقود الإيجار طويلة الأجل المصاغة وفق بنود قوية ومحكمة لتحقيق دخل مستدام، دون أن يتطلب ذلك قيام الجهاز بإدارتها.

الشراكات

بالنسبة لمشاريع التطوير العقاري، يدخل الجهاز في شراكات مع مطوري العقارات ليستفيد من معرفتهم وخبراتهم الفنية.

الصناديق الاستثمارية

بخلاف الاستثمارات الأساسية، والتي هي استثمارات الجهاز المباشرة، يستثمر الجهاز أيضاً في صناديق العقار الكبرى التي توظف مدربين من ذوي المعرفة والخبرات الواسعة.





الخارج من الاستثمارات:

برج الزمالك

تخارج جزئي من المشروع العقاري برج في حارة الزمالك بجمهورية مصر العربية.

سيراميك رأس الخيمة

تخارج كلي من شركة سيراميك رأس الخيمة بدولة الإمارات العربية المتحدة بعد تحقيق معدل عائد داخلي .٪٢,١

كوجنيت للخدمات البايولوجية

تخارج كلي من شركة كوجنيت الأمريكية العاملة في القطاع الصحي، بعد تحقيق معدل عائد داخلي .٪٤٣,٤

كينمير

تخارج جزئي من شركة التعدين كينمير بأمريكا الشمالية.

بنك الإسكان للتجارة والتمويل

تخارج كلي من بنك الإسكان للتجارة والتمويل الذي يملك عدة فروع في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بعد تحقيق معدل عائد داخلي .٪١٢,٨

٩٠ رو دي كورسيليس

تخارج كلي من المشروع العقاري ٩٠ رو دي كورسيليس في العاصمة الفرنسية باريس، محققاً أرباحاً بلغت ١,٩٩٦ ضعف قيمة الاستثمار.

فيرست داتا

تخارج جزئي من شركة فيirst داتا الأمريكية والرائدة في التقنيات المالية وتقنيات الدفع.

مايجروس

تخارج كلي من شركة مايجروس السويسرية صاحبة أكبر سلسلة محلات السوبر ماركت في تركيا بعد تحقيق معدل عائد داخلي .٪١,٦

البنك الأهلي

تخارج كلي من البنك الأهلي.

المشاريع الإستراتيجية المشتركة:

تأسست هذه المشاريع المشتركة ثمرةً لجهود سلطنة عُمان الدبلوماسية وعلاقاتها المميزة مع الدول الأخرى، وتقع بشكل كبير في دول قارة آسيا، وتمثل بداية قوية للدخول في الأسواق الواعدة لهذه الدول.

شركة عمان فيتنام للاستثمار

تأسست في ٢٠٠٨ كمشروع مشترك بين جهاز الاستثمار العماني والمؤسسة الفيتنامية لاستثمار رأس المال الحكومي، وهي تستثمر في الأعمال والمشاريع الفيتنامية المرتبطة بالتنمية والتطوير، وتحقق النمو الاقتصادي المستدام. حيث يبلغ حجم الاستثمار المشترك ٢٠٠ مليون دولار يضم ١٢ محفظة استثمارية.

ملامح عامة:

الاستثمار في شركة تطوير محطات توليد الطاقة الشمسية على أسطح المباني CMES بقيمة ٢٠ مليون دولار.

الاستثمار في شركة التطوير العقاري VPI بقيمة ٣٠ مليون دولار.

تخارج كلي من الاستثمار في محطة توليد الطاقة الشمسية BCG بمعدل عائد داخلي ١٣٪ محققاً ١,٣ ضعف قيمة الاستثمار.

تخارج جزئي (٪٧٠) من الاستثمار في شركة تطوير مشاريع البنية الأساسية CII بمعدل عائد داخلي تقريري ١٣٪ محققاً ٢,٤ ضعف قيمة الاستثمار.

مراجعة وتحديث الخطة الاستثمارية للشركة لمواكبة التغيرات المتوقعة في السوق الفيتنامي، والتركيز على القطاعات الواعدة المتمثلة في قطاعات التكنولوجيا والتعليم والصحة واللوجستيات والتجزئة والمناطق الصناعية.



▪ الشركة العمانية الأوزبكية للاستثمار

تأسس هذا الاستثمار المشترك في ٢٠١٠م بين جهاز الاستثمار العماني وصندوق التنمية والإعمار الأوزبكي (٧٥٪ عمان: ٢٥٪ أوزبكستان) ويبلغ حجم الصندوق المشترك ٢٠٠ مليون دولار. وبموجب قرار رئاسي تم إعفاء المشروع من الضرائب لمدة عشر سنوات أخرى. ويركز المشروع على الاستثمار في المنتوجات والمواد الغذائية والمنتجات والمستحضرات الصيدلانية وقطاع التجزئة والخدمات المالية والتكنولوجية والعقارات والعملات الأجنبية.

ملامح عامة:

تضم حالياً ١٢ مشروعًا استثماريًّا

تم التخارج بالكامل من الأصول التالية: بوليفليك، وبوليسبكتر، وبرايم للسيراميك، ودي.اس.كي بينوكور، وبينوكور، جي.دي.اف

اقترحت الشركة إعادة هيكلة محفظتها الاستثمارية ووافقت مجلس الإدارة على ذلك في الربع الرابع من عام ٢٠٢١، وذلك بهدف الحفاظ على قيمة المحفظة وتحسين عوائدها من خلال التحول من الأصول ذات العوائد المنخفضة إلى الأصول ذات العوائد المرتفعة

▪ الصندوق العماني الهندي للاستثمار المشترك

هو صندوق استثماري مشترك بين جهاز الاستثمار العماني والبنك المركزي الهندي، تأسس في ٢٠١١م ويستثمر في العديد من القطاعات في الهند.

ملامح عامة:

الصندوق العماني الهندي للاستثمار المشترك (الأول)

يبلغ حجم الصندوق المشترك ١٠٠ مليون دولار بنسبة ٥٠-٥٠ بين الجهاز والبنك المركزي الهندي

يضم ٧ مشاريع استثمارية

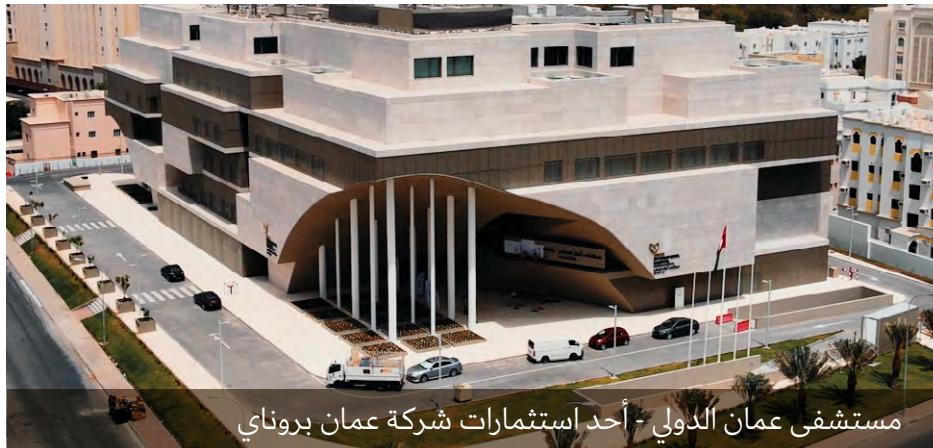
تخارج كليًّا من ١٣ استثماراً وجزئيًّا من استثمار واحد محققًا عائدًا بمقدار ٢,٣ ضعف التكلفة

يعكف الصندوق حالياً على بحث سبل التخارج من الاستثمارات المتبقية

الصندوق العماني الهندي للاستثمار المشترك (الثاني)

يبلغ حجم الصندوق المشترك الثاني ٢٢٩ مليون دولار ويملك الجهاز فيه نسبة ٦٣٪ في حين يملك البنك الحكومي الهندي نسبة ٢٢٪ ويملك مستثمرون آخرون نسبة ١٥٪

تم توظيف ما يزيد عن ٨٠٪ من رأس المال الصندوق في مشاريع استثمارية



مستشفى عمان الدولي - أحد استثمارات شركة عمان بروناي

▪ صندوق عمان إسبانيا للملك الخاص

تأسس هذا الصندوق في عام ٢٠١٤م برأس مال ٢٠٠ مليون يورو تقريباً، وهو استثمار مشترك بنسبة ٥٠-٥٠ بين جهاز الاستثمار العماني ومؤسسة بروناي للاستثمار، وشركة كوفيديس المملوكة للحكومة الإسبانية، والتي توفر الدعم المالي للمشاريع الإسبانية خارج إسبانيا.

ملامح عامة:

يبلغ حجم الصندوق المشترك ٢٠٠ مليون يورو

يضم ٦ مشاريع استثمارية تمثل قيمتها نسبة ٤٣٪ من رأس المال الكلي للصندوق

استثمار جديد في إبريل ٢٠٢١م في شركة "Logalty" وهي شركة متخصصة في تقديم خدمة الأدلة الإلكترونية فيما يتعلق بالتعاقد الإلكتروني والتواصل وتحديد الهوية الشخصية.

▪ شركة عمان بروناي للاستثمار

تأسست الشركة في أكتوبر ٢٠٠٩م كمشروع مشترك بنسبة ٥٠-٥٠ بين جهاز الاستثمار العماني ومؤسسة بروناي للاستثمار. وتركز إستراتيجية الشركة الاستثمارية على تعظيم الاستفادة من رأس المال في الشركات التي تتمتع بإمكانات نمو مرتفعة من خلال الأسهم الخاصة والاستثمار في المشاريع الجديدة أو المشاريع المشتركة، وتسعى إلى تحقيق عوائد بمعدل يتراوح بين ١٢ و١٥٪ على الأقل، عبر محفظة متنوعة تشمل قطاعات الخدمات والصناعة والصحة والتعليم والسياحة.

ملامح عامة:

البدء برأس مال قدره ١٠٠ مليون دولار، ثم رُفع إلى ٢٠٠ مليون دولار في ٢٠١٩م. وتدير الشركة أصولاً تبلغ قيمتها مليار دولار أمريكي.

الإسهام في تطوير العديد من المشاريع الحيوية في سلطنة عمان منها، فندق كمبينسكي مسقط، ومستشفى عمان الدولي الذي يدار من قبل مشغل برتغالي، ومحطة لتحلية المياه في صحار بالشراكة مع شركة متخصصة من إسبانيا، ومحفظة لتأجير الطائرات بالشراكة مع شركة ألمانية.

تطوير مدرسة خاصة بالتعاون مع شركة تعليمية متخصصة عالمية.

الاستثمار في مشاريع في سلطنة بروناي منها مشروع لاستزراع الروبيان، ومشروع آخر قيد التطوير لاستزراع سمك السلمون.

التخارج بشكل مربح من استثمارات سابقة مثل مجان للاتصالات (رنة موبايل) وشركة بابل للخدمات الطبية، ومحفظة أسهم متخصصة في قطاع الطاقة.

▪ شركة الحصن للاستثمار

تأسست شركة الحصن للاستثمار ش.م.ع.م في عام ٢٠٠٧ م وهي شركة مساهمة مغلقة مقرها مسقط. وجاء تأسيس الشركة ليتوج الشراكة بين جهاز الاستثمار العماني وجهاز قطر للاستثمار، حيث تستهدف الشركة الاستثمار في القطاعات الاقتصادية في السلطنة والتي تشمل الصناعة، والاتصالات والتكنولوجيا، والغذاء، والرعاية الصحية، والتعليم.

ملامح عامة:

تضم حالياً ١٤ مشروعًا استثماريًا، وفي أكتوبر ٢٠٢٠ م تم تعيين مجلس إدارة ورئيس تنفيذي جديدين لقيادة وتنفيذ الاستراتيجية الجديدة للشركة نحو تحقيق أهداف المساهمين (العائد والاستراتيجية طويلة الأجل) وتجاوز حجم أصول الشركة ١٣٥ مليون ريال عماني، كما تم زيادة رأس المال لليصبح ٢٥٠ مليون ريال عماني.

▪ شركة باك عمان للاستثمار المحدودة

تأسست شركة باك عمان للاستثمار المحدودة في عام ٢٠٠١ كاستثمار مشترك بين جهاز الاستثمار العماني وحكومة باكستان برأس مال مصّرّح بقيمة ٤٠ مليون ريال وهي شركة تمويلية تستثمر معظم رأس المال في السندات الحكومية.

ملامح عامة:

حققت الشركة صافي أرباح نتيجة لمبادرات تنويع أدواتها ما بين أسعار الفائدة الثابتة والمتحيرة. وحصلت الشركة على أرباح للأسماء عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ م.



الاستثمارات المحلية:

بالإضافة إلى استثماراته المنتشرة في جميع أنحاء العالم، يستهدف جهاز الاستثمار العماني الاستثمار في الأصول داخل سلطنة عُمان أيضاً، وذلك من خلال الأصول التي من المتوقع أن تضيف قيمة للمجتمع العماني وللاقتصاد الوطني. وبالتوافق مع إستراتيجية الحكومة في استقطاب الاستثمارات الخارجية، يسخر الجهاز شبكة علاقاته الدولية الواسعة لتحقيق ذلك. ووفقاً للمرسوم السلطاني ٢٠٢٠/٦١ القاضي بتأسيس جهاز الاستثمار العماني؛ فقد انتقلت إليه من وزارة المالية ملكية كافة الشركات والاستثمارات والأصول الحكومية، باستثناء شركة تنمية نفط عمان، ومساهمات الحكومة في المؤسسات الدولية، ويلعب الجهاز دوراً حيوياً في حوكمة وإدارة هذه الشركات بهدف ربط سياساتها وأنظمتها مع السياسات العليا للجهاز، من أجل توحيدها ومواءمتها مع رؤية عمان ٢٠٤٠ والمتمثلة في تنمية مصادر التنويع الاقتصادي، وتعزيز حجم الإيرادات غير النفطية في الناتج المحلي، إضافة إلى السعي لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة للسلطنة.

القطاعات الاستثمارية محلية:



المصناعة

التطوير السياحي

الطيران

التعدين

الخدمات العامة

الطاقة

الخدمات المالية والاستثمار

اللوجستيات

الأمن الغذائي

الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

أبرز مستجدات الاستثمارات المحلية المباشرة:



الشركة العمانية
لتطوير الابتكار IDO



حصلت الشركة العمانية لتطوير الابتكار خلال الفترة منذ تأسيس الجهاز وحتى ديسمبر ٢٠٢١ على ٦ فرص استثمارية مع كلٍ من شركة كونجينيكا، وإي.مشرف، ودراغونز، وكروزو، وجرادينت، وكونيكت

وتابعت الشركة استثماراتها في شركة بولارس الطبية وشركة تيل درونز أقرت الشركة برنامجاً تحسينياً للاستثمار في الحالات الطارئة لتوسيع التغیرات الطارئة التي تطرأ على الشركات في بعض القطاعات ذات الأهمية في سلطنة عُمان، وتمكنّت الشركة من خلال هذا البرنامج من توفير آليات مالية لشركة أكيد لخدمات التوصيل وأفكاريوس الرائدة في تصنيع أجهزة التنفس الصناعي

أسسّت الشركة العمانية لتطوير الابتكار منصة جديدة لتكون حاضنة للمؤسسات الناشئة والابتكار في السلطنة، تكون أساساً من موقع إلكتروني يتيح الفرصة لرواد الأعمال لعرض أعمالهم، والوصول إلى الموارد، والتواصل مع مستشارين في المجالات ذات الصلة، والحصول على نبذة عامة عن بيئه الشركات الناشئة



استطاعت الشركة الوصول بمنتجاتها إلى كبريات شركات الزجاج في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة، بالإضافة إلى مجموعة من العملاء الجدد في المنطقة

الانتهاء من إجراءات تحويل سوق مسقط للأوراق المالية إلى شركة مساهمة عمانية مقفلة باسم شركة بورصة مسقط ش.م.م تؤول ملكيتها إلى الجهاز بموجب المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢١/٥ تم إدخال النظام الجديد قبل بدء العمل بالمرسوم السلطاني القاضي بتحويل السوق إلى بورصة



بدأت العمليات التشغيلية للمصنع بتدشين أول حافلة بمسمي العلامة التجارية "سلام" التي تحمل بفخر عبارة "صنع في سلطنة عُمان"، ويستهدف المصنع في مراحله الأولى تصنيع ٥٠٠ حافلة سنوياً

الأصول الوطنية



أوكيو

بين أوكيو و Total) لتطوير منطقة الامتياز رقم ١٠، ويتوقع بدء إنتاج الغاز والمكثفات النفطية في منتصف ٢٠٢٣

وصلت مبيعات البوليمرات البلاستيكية المنتجة من الشركة إلى أكثر من ٧٥ دولة مع قبول ناجح لمنتجاتها بين العملاء؛ رغم التحديات التي واجهتها بسبب جائحة كورونا كوفيد-١٩

وضع إطار عام لحكومة برامج الاستثمار الاجتماعي، وخطة عمل إستراتيجية متوسطة المدى لجميع برامج الاستثمار الاجتماعي والرعاية والمبادرات التطوعية، وتم البدء في تنفيذ ١٣ مشروعًا مستدامًا في مختلف المحافظات



اعتماد خطة تخارج تتراوح ما بين ١,٥ إلى ٢ مليار ريال عماني وذلك ببيع بعض الحصص للقطاع الخاص أو طرحها للاكتتاب لرفد سوق المال العام أو إدخال

شركاء إستراتيجيين لجلب المعرفة وتحسين الأداء

التخارج من الاستثمار في مصافي بھارت عمان، وشركة REN، ونقل أسهم الشركة في الشركة العمانية للنقل البحري إلى جهاز الاستثمار العماني

إضافة قسم الطاقة البديلة لدفع مبادرات الطاقة المتتجدة كالهيدروجين الأخضر والأمونيا. والتوقيع على العديد من الاتفاقيات لتطوير عدة مشاريع في هذا المجال

في محافظة ظفار والمنطقة الخاصة بالدقم مع شركات عالمية

إصدار سندات بقيمة ٢٨٨ مليون ريال عماني في أسواق رأس المال الدولية بسعر تنافسي وبمشاركة كبيرة من كبار المستثمرين والمؤسسات المالية

افتتاح حزمة كبرى من المشاريع التنموية متمثلة في مشروع مجمع لوى للصناعات البلاستيكية (بتكلفة ٢,٧ مليار ريال عماني)، ومشروع الغاز البترولي المسال (٣٣٦ بتكلفة مليون ريال عماني)، ومشروع الأمونيا (١٧٨ مليون ريال عماني)

زيادة الإنتاج في مشروع بساط خمسة أضعاف، وخفض تكلفة حفر الآبار بنسبة ٤٠٪. واستكملت الشركة مشروع بساط ب في وقت قياسي، يقدر بـ ١٤ شهرا، مما

تمكن رفع الإنتاج إلى أكثر من ضعف الطاقة الإنتاجية في منطقة الامتياز ٦٠

استكمال المفاوضات مع الشركاء والتوقيع على حزمة من الاتفاقيات مع كل من وزارة الطاقة والمعادن وشركة Shell ومرسى للغاز الطبيعي المسال (تحالف

نتيجة لتحسين أداء قطاع الحاويات، وتوسيع العمليات التجارية والشبكة الملاحية للشركة.

التخارج من الشركة العمانية لمحطة الحاويات العالمية وتحقيق عوائد جيدة منه. إطلاق الخدمات البحرية في ميناء الدقم، وتولي إدارة عمليات رصيف البضائع العامة في ميناء الدقم.

بدء تشغيل ميناء خزائن البري؛ أول ميناء بري في سلطنة عمان. تدشين المحطة الواحدة في ميناء صلالة.

طرح مناقصة إدارة وتشغيل رصيف الحاويات في ميناء الدقم. استلام ناقلة خام النفط العملاقة (ضلکوت) التي انضمت إلى أسطول النقل البحري.

تأسيس عمليات بناء السفن الصغيرة والمتوسطة في الحوض الجاف، وتسلیم أول سفينة لإحدى شركات القطاع الخاص.

تدشين مركز الإنجاز والتوزيع لأسياد أكسبرييس الذي يقدم خدمات وحلولاً متكاملة ومبتكرة.

إعادة هيكلة الشبكة البريدية وإغلاق ١٤ فرعاً غير مربح مع تحقيق وفورات مالية. تأسيس خدمات الشحن التجاري اللوجستية المتكاملة (ILS) وإطلاق أولى خدماتها.

صنفت مجلة فوربس الشرق الأوسط مجموعة أسياد في المرتبة الرابعة كأكبر الشركات اللوجستية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

إنجاز المرحلة الأولى من مدينة خزائن الاقتصادية، والنجاح في استقطاب ٥٨ مستثمرًا محليًا ودولياً بقيمة استثمارات إجمالية تصل إلى ٩٣ مليون ربع في فترة وجيزة.

تحقيق صافي ربح قدره ٤٥٢ مليون ربع في عام ٢٠٢٠م، وصافي ربح قدره ٤٧٤ مليون ربع في عام ٢٠٢١م.

تحقيق نمو إيجابي بنسبة (٥٪) في أحجام الحاويات المنالولة في الموانئ التي تديرها المجموعة في عام ٢٠٢٠م، ونمو إيجابي بنسبة (٢٪) في عام ٢٠٢١م. الإسهام في إدارة أزمة جائحة كورونا كوفيد-١٩ عبر ضمان استمرارية عمليات الموانئ، وتأمين الحركة التجارية بسلامة لنقل البضائع الاستهلاكية الرئيسية.

تحقيق المرتبة الأولى عالمياً في سرعة منالولة سفن الحاويات، وذلك حسب تصنيف مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية "اليونكتاد".

توسيع شبكة الخطوط الملاحية لنقل الحاويات، وتدشين أول خط ملاحي مباشر يربط موانئ السلطنة بموانئ الخليج العربي (خدمة الخط الخليجي السريع).

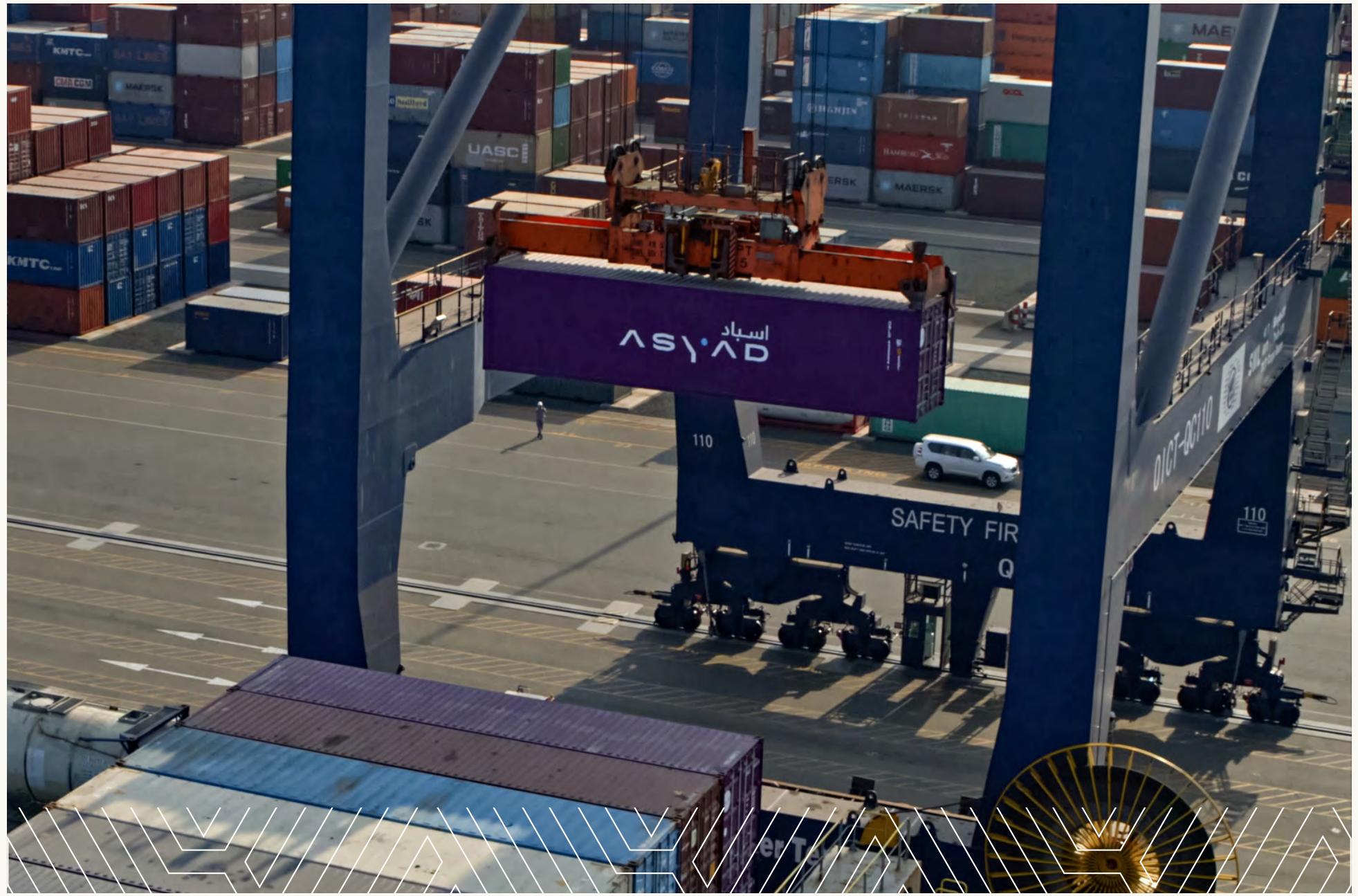
إعادة ترتيب محفظة الأصول عبر التكامل والدمج بين الشركات التابعة للمجموعة أو الشخصية أو إلغاء الأنشطة غير الرئيسية وتحويلها للجهات المختصة.

إعادة هيكلة كلية عمان البحرية الدولية، تمهدًا لتحويلها إلى إحدى الجامعات أو الكليات الخاصة، حيث أسهمت هذه الخطوة في توفير نصف مليون ربع سنويًا.

تدشين قاعدة بيانات تفاعلية ومنهجية لدراسة وتحليل البيانات لتبني حركة واردات وصادرات السلطنة.

تحقيق شركة أسياد الحوض الجاف صافي ربح لأول مرة منذ تأسيسها في عام ٢٠١١م نتيجة استحداث مصادر دخل جديدة، وترشيد الإنفاق ورفع الإنتاجية واستهداف مشاريع بهامش ربح عالٍ.

تحقيق إيرادات تاريخية لخدمات أسياد لنقل الحاويات وصلت إلى ٤١ مليون ربع.





إننا نفتخر بـ ٢٠.٨ مليون طن متري من الغاز الطبيعي المسال
معدل قياسي لنسبة كفاءة عمل مصنع الشركة يبلغ ٩٧٪
النجاح في استقطاب كفاءات وطنية، وبلغت نسبة التعميم في الشركة ٩١.٧٪
تحميل ٣١٨ شحنة من الغاز الطبيعي المسال من مصنع الشركة في ولاية صور، منها ٢٣٣
شحنة للشركة العمانية لغاز الطبيعي المسال و٨٥ شحنة لقلهات لغاز الطبيعي المسال
توفر ١٠٠ فرصة تدريب لصقل مهارات الخريجين بالتعاون مع جهاز الاستثمار العماني
وزارة العمل
إضافة ٨ شحنات جديدة إلى الإنتاج السنوي عبر المشروع الإستراتيجي لحلحلة القاطرات
تخصيص ٩.٩ مليون دولار أمريكي لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية، والإسهام بإجمالي
١٦ مليون دولار لتعزيز الجهد الرامي إلى تخفيف الآثار المترتبة على إعصار شاهين
إننا نفتخر بـ ٧٠ شحنة غاز طبيعي مسال محایدة الكربون بمشروع بيئي في منطقة الشرق
الأوسط حيث تعتمد على أرصدة الكربون القائمة على الطبيعة لاحتزال انبعاثات الكربون
تشغيل أول محطة توليد للطاقة تعمل بمحركات الغاز في سلطنة عمان مما يعزز من
الكفاءة ويقلل من الانبعاثات الحرارية.
توفر ٧٠ فرصة عمل من خلال عقود المقاولات، ودعم ٥٠ مؤسسة صغيرة ومتعددة
في مختلف المجالات.
إسناد مشاريع بـ ٢٢ مليون ريال عماني لشركات محلية.
تسجيل ١٠,٢٥ مليون ساعة، و٦٨٨ يوم عمل، و٣٦,٧ مليون كم قيادة دون أي إصابة
مضيعة للوقت.
إجراء ٩ دراسات في تعزيز مجال البحث والتطوير والابتكار لتطوير القدرات المحلية من
خلال مشاريع تخصص الهيدروجين الأخضر والتكنولوجيا.

الانتهاء من برنامج إعادة هيكلة المياه والصرف الصحي ليشكّل: شركة ظفار
للخدمات المدمجة والشركة العمانية لخدمات المياه والصرف الصحي
تحفيظ الأثر المالي من إعادة توجيه دعم الكهرباء على أسر الضمان الاجتماعي
والدخل المحدود والشركات الصغيرة والمتوسطة؛ من خلال تخصيص مبلغ ٣٠٠
ألف ريال عماني لتغطية جزء من مدفوعات فواتيرهم. كما أوقفت شركات التوزيع
عمليات فصل الكهرباء عن المشتركون لمدة ٦ أشهر

أعلنت الشركة العمانية لشراء الطاقة والمياه التابعة للمجموعة عن إطلاق
محطة إنتاج للطاقة الشمسية (منج ١ و ٢ للطاقة الشمسية). كما وقعت الشركة
اتفاقية شراء الطاقة مع شركة شمس الظاهرة لتوليد الطاقة لبناء مشروع للطاقة
الشمسية بقدرة ٥٠٠ ميجاواط في عُبَرِي. ونفذت أيضاً اتفاقية شراء المياه الخاصة
بمحطة الغبرة ٣ لإنتاج المياه بكمية ٣٠٠ ألف متر مكعب في اليوم، وكذلك اتفاقية
شراء المياه الخاصة بمحطة بركاء الخامسة للطاقة والمياه لإنتاج ١٠٠ ألف متر
مكعب في اليوم

زيادة نسبة الاستهلاك المقاسة باستخدام العدادات الذكية لتنخطي ٤٠٪ من
إجمالي استهلاك الكهرباء

إطلاق مشروع نقلة لتدريب وتأهيل ١٢٥ كهربائياً عمانيًا طموحًا
إطلاق أكبر برنامج للتطوع التقني "وياكم" مع أكثر من ٢٣٧ مشاركاً قاماً بترميم
أكثر من ٤٣٧٦ منزلًا متضرراً من إعصار شاهين

بدء العمليات التجارية لشركة عُبَرِي ٢ للطاقة الشمسية في سبتمبر ٢٠٢١م

- الحصول على ١٢ منطقة امتياز بمساحة إجمالية تساوي ٢١ ألف كيلومتر مربع للتنقيب والاستكشاف في مختلف محافظات السلطنة.
- واصلت الشركة جهودها الحثيثة في برنامج الاستكشاف والتنقيب للأصول الجيولوجية المملوكة لها لإيجاد قاعدة بيانات مفصلة وعلمية للمعدن في السلطنة.
- دخول شركة أحجار التعدين مرحلة التشغيل التجاري لمحجر الجابرو في ولاية لوى.



- الدخول في شراكة مع ستورك العالمية بنسبة ٣٥٪ في مشروع صحار للتيتانيوم، والبدء في مرحلة التصاميم الهندسية للمشروع.
- الاستحواذ على ١٤,٨٪ من مشروع المسبوكات المتكاملة لإنتاج إطارات الألمنيوم عالية الجودة في منطقة صحار الصناعية.
- الدخول في شراكة مع شركة محلية وأخرى دولية لدراسة وتطوير مشروع إنتاج الملح في ولاية محوت (نقاء للملح)؛ لاستخدامه في صناعات الشق السفلي الكيميائية والصناعات الأخرى. وتم الحصول على التراخيص البيئية والتنقيبية الازمة.
- ضمن جهود الجهاز في إعادة هيكلة الأصول الاستثمارية الحكومية التي نقلت له، تم نقل ملكية شركة عمان للتعدين إلى شركة تنمية معدن عمان. وكرست شركة تنمية معدن عمان جهودها لإعادة هيكلة الديون المتراكمة على الشركة وخطط نقل الموظفين العمانيين لعدد من المشاريع ضمن شركات المجموعة. بالإضافة إلى تنفيذ دراسات لعدد من الأصول الجيولوجية المملوكة للشركة مثل الحجر الجيري بوادي الجزي والمربع ٤ بولاية صحار.
- نقل حصة الجهاز التي تبلغ ٢٠٪ في شركة كنوز عمان القابضة المختصة بقطاعات التعدين والمحاجر وتشييد المواد إلى شركة تنمية معدن عمان.
- الاستحواذ على ٧٠٪ من شركة محاجر الدقم.
- الدخول في مشاريع ذات جدوى اقتصادية مثل مشروع مزون لخام النحاس في ولاية ينقل، ومشروع شليم في ولاية شليم وجزر الحلانيات للمعادن الصناعية والمتمثلة في الحجر الجيري والجبس والحجر الدولوميت.



نقل مشروع المليون نخلة إلى الشركة، الأمر الذي سيسهم في زيادة إسهام هذا المشروع الوطني في الناتج المحلي من التمور ذات الجودة العالية وارتفاع كميات تصدير التمور العمانية للأأسواق العالمية

بدء عمليات شركة البشائر للحوم في ثمرية كأول وأكبر مشروع متكامل لللحوم الحمراء في المنطقة. حيث تمكن المشروع من التوسيع والتصدير إلى دول الخليج العربي وأفريقيا، من المتوقع أن تساهم شركة البشائر للحوم في نسبة الاكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء في السلطنة من ٣٧٪ إلى ٤٦٪.

تأسيس شركة الإنتاج والتسويق الزراعي، وتعمل الشركة مع المزارعين من خلال بناء مراكز تجميع منتجاتهم الزراعية و فرزها وتصنيفها وتغليفها حسب النوع والجودة بما يلبي متطلبات السوق

إطلاق أكثر من ٢٠ منتجاً مختلفاً من مزون للألبان، ووصول التعميم في الشركة إلى ٧٠٪

بدء تصدير منتجات مزون للألبان إلى أكثر من ١٤ دولة عربية وأجنبية.

إنجاز نسبة ٩١٪ من مشروع النماء للدواجن.

بدء تشغيل شركة المروج للألبان، وإنشاء ٣ مراكز لتجمیع حليب الإبل والأبقار من المواطنين.

التنسيق مع وكالة ائتمان الصادرات العمانية (كريديت عمان) بالتعاون مع وكالة ائتمان الصادرات الإسبانية لأجل تسهيل بناء سفينتي صيد لأسماك السطع الكبيرة في المحيط الهندي، بما فيها أسماك التونة ذات الزعانف الصفراء

انضمام سفينة جوهرة الوسطى إلى أسطول الصيد التجاري لأسماك السطح، ليصبح عدد سفن الأسطول ٣ سفن عملاقة قادرة على تنفيذ العمليات المتكاملة بدءاً من عمليات الصيد مروراً بالمعالجة والتغليف والبيع. ويبلغ طاقم السفينة ٦٠ شخصاً، والسعة الإنتاجية لها حول ١٦٠ طن للرحلة الواحدة.

يجري العمل على تصنيع سفينة جديدة في مملكة إسبانيا لصيد سمك التونة، ومن المتوقع دخولها في الخدمة عام ٢٠٢٣م

بدأت "مزرعة الروبيان في قرون" عملياتها التشغيلية نهاية عام ٢٠٢١م، ويجري العمل حالياً على تنفيذ مزرعة الروبيان في خويمية، والتي ستبدأ عملياتها في عام ٢٠٢٢م



تنفيذ الأوامر السامية بشأن الإعفاء من فوائد أقساط القروض المستحقة، وإطلاق برنامج حزمة التسهيلات الائتمانية معفية الفوائد والرسوم للعاملين لحسابهم الخاص من المشاريع المتاثرة بجائحة كورونا كوفيد-١٩

الاستجابة لتوجيهات البنك المركزي العماني في تأجيل القروض للحزم الثانية والثالثة والرابعة. وتأجيل أقساط القروض الطارئة للبرنامجين ١٢ حتى نهاية ٢٠٢١م، وإطلاق منتج "إنقاذ" لتمويل مشاريع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المملوكة من البنك، المتاثرة بجائحة كورونا

تدشين منتج تمويل المرأة الريفية "ريفي"

تدشين نظام أتمتة سير طلبات القروض متناهية الصغر

تفعيل نظام التقديم الإلكتروني للطلبات عبر الموقع الرسمي للقروض متناهية الصغر

إطلاق برنامج أتمتة أعمال التدقيق الداخلي وفق معايير عالمية

الموافقة على تمويل ٤٦٨٧ قرضاً خلال ٢٠٢١م بقيمة ٥٣,٩ مليون ريال عماني، صرف منها ٤٩ مليون ريال عماني خلال العام نفسه.

افتتاح منتج علیا حینو في ولاية مرباط بمحافظة ظفار الذي يحتوي على ١١٢ وحدة فندقية

تحويل أصول شركة علیل صلالة، وشركة يقى للتنمية السياحية، وشركة القمة الخضراء لتطوير المشاريع إلى مجموعة عمran

تحويل حصة جهاز الاستثمار العماني في شركة أساس إلى عمran

افتتاح منتج نسيم - دوسیت (D2) في الجبل الأخضر بمحافظة الداخلية الذي يضم أكثر من ٢٥٠ غرفة وجناحاً فندقياً.

بدء الأعمال الإنسانية لمشروع مدينة يتي في محافظة مسقط، الذي يمتد على مساحة إجمالية تزيد عن ١١ مليون متر مربع.

بدء الأعمال الإنسانية لسوق الحافة في محافظة ظفار.

إعادة دراسة وتقدير مشروع تطوير الواجهة البحرية لميناء السلطان قابوس.

- إنشاء أول حلول عمانية باستخدام إنترنت الأشياء والاستثمار في أول “عنصر”.
- إعادة هيكلة الصندوق العماني للتكنولوجيا
- دعم أول استثمار خاص عماني، وهو صندوق رأس المال “فيزفنتشرز”
- شراء حصة في شركة حلول وخدمات البلوكتشين الرائدة في مجال البلوكتشين
- تنفيذ اتفاقية كبرى مع مقدم الخدمات السحابية الرائد عالمياً “أوراكل”
- الحصول على موافقة للابتكار في حلول الاتصال العالمي عبر النفاذ الحر لجعل سلطنة عمان في مصاف الدول الحاضنة للبيانات

بنك الإسكان
العماني



- بموجب التوجيهات السامية في ديسمبر ٢٠٢٠ تم رفع المخصص السنوي للاقتراض خلال عام ٢٠٢١ من ٦٠ مليون ريال عماني إلى ١٠٠ مليون ريال عماني وذلك بهدف تخفيض فترة الانتظار لحصول المواطنين على قروض إسكانية
- البدء في عملية المراجعة الشاملة لاستراتيجية البنك نحو خطط النمو المستقبلية، وتطوير فرص النمو المستدام

- إكمال إغلاق الخلية الأولى في كل من مردم بركاء الهندسي ومردم الملتقى الهندسي.
- تصميم وإنشاء مردم المضيبي الهندسي المتكامل عن طريق الكفاءات العمانية بالشركة
- افتتاح محطة معالجة العصارة في مردم بركاء الهندسي
- بدء عمليات إدارة النفايات في الحقول النفطية التابعة لشركة تنمية نفط عمان (PDO)
- توقيع عقود مع عدد من منتجي النفايات الصناعية: (فالى، العمانية للفاز المسال، هليبورتون، شلمبرجير، أوكيو)
- اختيار الشركة ضمن قائمة Forbes لأفضل الشركات الرائدة في مجال الاستدامة بالشرق الأوسط
- تحصيل إيرادات من النفايات الصناعية الخطرة تبلغ (٢,٥ مليون ريال عماني)
- حصول حملة (ما يجون) الرمضانية التي أطلقتها الشركة على المركز الثاني في مسابقة في ISWA للاتصالات ٢٠٢١





- إعادة هيكلة القطاع ودمج شركات المناولة الأرضية والشحن الجوي(ساتس) ومشروع مدن المطارات مع شركة إدارة المطارات
- الحفاظ على سير العمليات التشغيلية بالرغم من التحديات المرتبطة بأزمة كورونا والتي شهدت انخفاضاً حاداً في حركة المسافرين بانخفاض يتجاوز الـ ٧٠%



- إعادة هيكلة القطاع، ونقل كل من شركة السوق الحرة وشركة التموين إلى الطيران العماني
- تحسين كفاءة المصروفات التشغيلية وتقليل النفقات عن طريق إعادة هيكلة الديون، وإعادة التفاوض مع الموردين بما في ذلك مصنعي الطائرات
- الاتفاق على تأخير تسليم عدد ٦ من الطائرات وذلك لمواهنة الوضع الحالي المتأثر بالجائحة وتقليل الالتزامات
- إعادة مراجعة الخطة التجارية للشركة وحجم الأسطول





الحكمة والشفافية



خارطة نحو الشفافية

لعل المتابع لمисيرة الجهاز يدرك بأن أهم خطوة خطاها الجهاز لبناء أساس داخلي متين ورفع مستويات الحكومة والشفافية والحفاظ عليها هي إصداره لدليل الصالحيات والمسؤوليات ودليل الاستثمار؛ إذ يرسم الدليلان خارطة طريق واضحة لكل قسم وكل فريق يعمل ضمن الجهاز، مما يحدّ من تضارب المسؤوليات أو التداخل في الصالحيات والاختصاصات الممنوحة لكل قسم. كما يحافظ الدليلان على التكامل بين واجبات الأقسام بطريقة تحقق أهدافه.

مدونة قواعد السلوك

تحدد مدونة قواعد السلوك الأخلاقيات والقيم والسلوكيات التي ينبغي على موظفي الجهاز الالتزام بها واتباعها في كل أنشطتهم.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تعكس سياسة الإبلاغ عن المخالفات بجهاز الاستثمار العماني إيمان الجهاز القوي بأهمية التعاوض بين الجميع؛ للحد من وقوع أي عضو أو موظف في ممارسات خاطئة قد تؤدي إلى تشويه سمعة الجهاز أو المساس بأوضاعه المالية.

تتضمن سياسة الإبلاغ مستوىً عالياً من السرية لحماية هوية المبلغ؛ يسمح هذا النظام للشخص المبلغ بأن يصف حوادث بعينها أو موظفين محددين من ينتهكون نظم العمل أو الإجراءات المتتبعة والمطبقة في الجهاز، سواء كان ذلك

الحكومة والشفافية: تمهيد

يلتزم جهاز الاستثمار العماني بمبادئ الشفافية والحكومة، ويُعْتَزَّ بمستوى الثقة الكبيرة التي يحظى بها من الشركاء والداعمين. ولا يدخل الجهاز جهداً للحفاظ على هذه السمعة التي بناها وعلى الثقة التي حظي بها؛ حيث يبرز عملاً السمعة والثقة في صميم كل الإنجازات والنجاحات؛ وهو الأسس الراسخان في أداء الجهاز لمسؤوليته ضمن الجهود الوطنية لتوفير مستقبل أفضل للسلطنة والأجيال القادمة.

مجلس الوزراء

مجلس إدارة جهاز الاستثمار العماني

لجنة التدقيق، التي تتمتع بالاستقلالية هي وفريق التدقيق الداخلي التابع لها

اللجان التنفيذية

اللجان التنفيذية

تتشكل من:

لجنة
الاستثمار



لجنة
المناقصات



لجنة
وارد
البشرية



لجنة
استثمارية
الأعمال



لجنة
تقنيات
المعلومات



معنياً بالمعاملات المالية كالمناقصات والاستثمارات أو العمليات الإدارية أو غيرها. وبناءً على هذه التقارير، تقوم لجنة مستقلة بعمل تحقيق داخلي، وترفع تقريرها بعد ذلك للسلطات المختصة. ويمكن الإبلاغ عن المخالفات عبر البريد الإلكتروني:

٢٤٧٤٥٧٠٠ أو هاتف رقم: whistleblowing@oia.gov.om

الموقع الإلكتروني

يمثل الموقع الإلكتروني للجهاز بوابة للتواصل مع العالم، حيث يتتوفر باللغتين العربية والإنجليزية، ويوفر معلومات عن الجهاز وأعماله واستثماراته ورؤيته المستقبلية.

إطار عمل الحكومة:

أفضل الممارسات

لمواكبة أحدث المتطلبات، ولتحقيق أداء تشغيلي واستثماري أفضل، يعمل جهاز الاستثمار العماني دائماً على تحديث وتحسين أطر عمل الحكومة. ولتحقيق الأهداف الموكولة إليه في المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١، ويطبق الجهاز أفضل الممارسات الدولية في الحكومة؛ وهذا يعني قدرته على تطبيق نظام متوازن وفعال من دون مخالفة القوانين المعمول بها.

الإطار العام للحكومة

يتكون إطار عمل الحكومة بجهاز الاستثمار العماني من مجموعة من المستويات التنظيمية والإدارية والتنظيمية، والتي تشمل هيئات الجهاز التنظيمية الممثلة في كل

من:

الواجبات والمسؤوليات

مجلس الإدارة

نص المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/٦١ في مادته الثانية بـ: يكون لجهاز الاستثمار العماني مجلس إدارة يشكل بأمر من جلالة السلطان. وحدد المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢١/٥٧ اختصاصات مجلس إدارة جهاز الاستثمار العماني.

لجنة الاستثمار

هي الكيان الرئيسي المسؤول عن اتخاذ قرارات الاستثمار؛ كما أنها معنية أيضاً بتطبيق إستراتيجيات الجهاز وتوزيع الأصول المعتمدة من مجلس الإدارة.

وتقوم اللجنة بالآتي:

- تولي مسؤولية الإشراف العام على المحفظة الاستثمارية.
- تحديد التوزيع التكتيكي للأصول ضمن إطار الحدود والقيود المعتمدة.
- اتخاذ القرارات بشأن تطبيق خطط الاستثمار السنوية.
- مراجعة مقترنات الاستثمار في الأسواق العامة والأسواق الخاصة والعقارات التي أعدتها الوحدات ذات الصلة.

وبشكل عام، تبني لجنة الاستثمار قراراتها على المقترنات التي تقدمها مختلف وحدات الأعمال في الجهاز، وتراقب أداء صناديق الاستثمار، وتقوم برفع التوصيات بشأن إعادة النظر في توزيع الأصول الإستراتيجية بالتوافق مع المتغيرات العالمية؛ حتى يتمكن مجلس إدارة الصندوق من اتخاذ القرارات النهائية.

لجنة التدقيق

تنبثق لجنة التدقيق عن مجلس الإدارة وتتبع له، ويكون المجلس مسؤولاً عن مساعدة اللجنة في القيام بمسؤولياتها التنظيمية من خلال ضمان الامتثال لمبادئ الجهاز التوجيهية.

وتقوم اللجنة بالآتي:

- العمل على تعزيز فاعلية المدققين الداخليين والخارجيين من خلال التعامل معهم وعزلهم عن التأثير المباشر للإدارة.
- توفير خبراتها الواسعة لرفد مجلس الإدارة فيما يخص الموضوعات المتعلقة بالحكومة وأطر عمل الرقابة الداخلية.
- العمل على تأسيس بيئة تنظيمية قوية في الجهاز من خلال دعم مجلس إدارته في الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية، ومراجعة إطار عمل الرقابة الداخلية، وضمان وجود إطار العمل المناسب لإدارة المخاطر والامتثال المالي والقانوني بالجهاز.



لجنة المناقصات

تتولى لجنة المناقصات المسؤوليات الآتية:

- صياغة المناقصات وإجراءاتها وذلك للمناقصات التي تقل قيمتها عن المبلغ المخصص لمجلس المناقصات
- تقييم العروض فنياً وتجارياً، ورفع التوصيات للمسؤولين المخولين بقبول هذه التوصيات أو رفضها

تحرص اللجنة على ضمان الامتثال للإجراءات المتعلقة بطرح المناقصات، وتقييم العروض وإرساء المناقصات.

لجنة الموارد البشرية

تضطلع لجنة الموارد البشرية بالمسؤوليات الآتية:

- رسم الإستراتيجية العامة للموارد البشرية، وسياساتها، وخططها لتعزيز مهارات، وكفاءات موارد الجهاز البشرية.

اعتماد خطة تدريب الموظفين

الوصول إلى حلول للتحديات التي تواجه الموارد البشرية
مراجعة مكافآت وعلاوات وحوافز وترقيات الموظفين

مراجعة وتقدير الأداء السنوي لموظفي الجهاز

تم مراجعة خطط الموارد البشرية السنوية واعتمادها من قبل لجنة الموارد البشرية
التي تشرف أيضاً على تطبيق الإستراتيجية المعتمدة لموارد الجهاز البشرية.



لجنة تقنية المعلومات

تقوم اللجنة بالآتي:

توفير الإرشاد والتوجيه الإستراتيجي والتكتيكي لإدارة نظم تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالجهاز على المدىين القصير والبعيد، وفقاً لـاستراتيجية تقنية المعلومات المعتمدة

ضمان ملاءمة مشاريع صيانة وتطوير النظم لأهداف الأعمال الإستراتيجية

لجنة استمرارية الأعمال

تقديم لجنة إدارة استمرارية الأعمال التوجيهي لإضفاء المرونة التشغيلية على جهاز الاستثمار العماني، وتلعب اللجنة دوراً مهمًا من حيث الإشراف على تنفيذ برنامج إدارة استمرارية الأعمال في الجهاز عند حدوث أي ظروف طارئة. وتتلخص الأدوار والمسؤوليات الرئيسية للجنة في الآتي:

ضمان دمج ثقافة الاستمرارية والمرونة في العمليات اليومية للمؤسسة.

دعم عمليات التواصل على المستوى المؤسسي لإظهار التزام الإدارة العليا و مجلس الإدارة مع لجنة التدقيق

تعزيز بيئة عمل قائمة على التحلي بالمسؤولية وضمان استمرار الأعمال ومرونتها في مختلف الدوائر والأقسام

مراجعة استمرارية الأعمال، وتدابير التخطيط للطوارئ والأزمات بشكل دوري لضمان الخدمات المتواصلة للأعمال

تقديم التوجيه لاستمرار تنفيذ المهام الضرورية والحفاظ على كفاءات وقدرات كافية للتعافي في حالة حدوث أي طارئ

ضمان أن يتم اختبار ومراجعة نتائج إدارة استمرارية الأعمال، وتدابير التخطيط للطوارئ المطلوبة بالشكل المناسب



أمانة سر المجالس واللجان:

مجلس الإدارة

تنظيم ٨ اجتماعات لمجلس الإدارة منذ تأسيس الجهاز في يونيو ٢٠٢٠ وحتى نهاية عام ٢٠٢١.

لجنة الاستثمار

- عقدت ٥٤ اجتماعاً خلال الفترة من يونيو ٢٠٢٠-ديسمبر ٢٠٢١
- اتخذت ٨١ قراراً عبر هذه الاجتماعات

إعداد التقارير

إعداد تقرير حول مستجدات لجنة الاستثمار (من سبتمبر ٢٠٢٠ وحتى مارس ٢٠٢١) يرفع إلى مجلس الإدارة.

أهدافها

- تفعيل المشاركة المجتمعية في حوكمة الشركات
- إتاحة الفرصة لأصحاب الكفاءات والخبرات والقدرات للترشح لعضوية مجالس الإدارة
- استقطاب النخبة من الكفاءات الوطنية، والاستفادة من قدراتهم ومهاراتهم





التدقيق الداخلي والرقابة:

دليل الحكومة

لضمان أداء سلس وفعال في الجهاز، يقوم دليل الحكومة بالآتي:

▪ تحديد مسؤوليات كل دائرة بالجهاز.

▪ تحديد أدوار كل من:



ووحدات
المالية وعمليات
الاستثمار

مهمة
إدارة
المخاطر
والامتثال



لجنة
الاستثمار

لجنة
الوارد
البشرية



لجنة
المناقصات



ولأغراض الشفافية وتسهيل عملية التدقيق، يشمل الدليل أيضاً آليات اختيار
أعضاء اللجنة وتوثيق اجتماعاتهم.

التدقيق الداخلي/الخارجي

لضمان الشفافية وتحقيق أفضل أشكال الرقابة، تمر معاملات جهاز الاستثمار العماني
عبر العديد من مستويات التدقيق:

لجنة التدقيق الداخلي

تقوم اللجنة بمراجعة البيانات المالية ومعاملات المالية بعد تدقيقها بواسطة دائرة
التدقيق الداخلي. وتحتمع اللجنة مرة واحدة كل ثلاثة شهور.

المدققون الخارجيون

يعين مجلس إدارة جهاز الاستثمار العماني مدققين خارجيين مختلفين؛ لضمان
استقلاليتهم، ووجود ضبط كامل على معاملات الجهاز.



جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة

- أبرز الإنجازات**
- إجراء ٢٧ تدقيقاً متماشياً مع خطة التدقيق المعتمدة
 - إجراء ٤ تحقيقات ومراجعة لواقعة بلاغ عن مخالفة
 - المشاركة بفاعلية في برنامج روابط وتطوير المبادئ التوجيهية لمجموعة التدقيق الخاصة بشركات جهاز الاستثمار العماني
 - تطوير نموذج التدقيق والبنود المرجعية للجان المخاطر لشركات جهاز الاستثمار العماني
 - تطوير الهيكل التنظيمي المُنْقَح والنموذج التشغيلي لعمل التدقيق الداخلي
 - تدقيقات المساهمين: قيادة تدقيقات أصحاب الأسهم لفريق عالمي من شركة المصلحة المجتمعية (CIC)، وخطوط كوسكو للشحن (COSCO) المسؤولة عن المقتنيات التجارية الصينية لتدقيق أحد الموانئ
 - وحدة تنسيق حكومي لتدقيق الحسابات: العمل بمثابة حلقة وصل بين جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة وفرق العمل والاستثمار في جهاز الاستثمار العماني، بتوفير الدعم اللوجستي والتشغيلي
 - الدعم المقدم في التصديق على تدقيق نظام إدارة أمن المعلومات (ISMS: ٢٠١٣:٢٠٠٢) لدائرة إدارة المعلومات من خلال القيام بالتدقيقات المطلوبة للتصديق
 - قيادة تدقيق خاص بالمساهمين للصندوق العماني الفيتنامي، وتنمية معادن عمان، وصندوق عمان التقني

يخضع جهاز الاستثمار العماني لرقابة جهاز الرقابة المالية والإدارية للدولة، وهو جهة تنظيمية مستقلة تشرف على أداء الوحدات الحكومية في سلطنة عمان، وتقدم ملاحظاتها حول الأداء المالي للجهاز واستثماراته ومعاملاته المالية الأخرى.

دائرة التدقيق الداخلي

تتمتع الدائرة باستقلالية كاملة، وتقوم بالآتي:

- أعمال التدقيق والاستشارة وضوابط السلامة فيما يخص إضافة قيمة لعمليات الجهاز

مساعدة الجهاز في تحقيق أهدافه من خلال منهجية منضبطة ومنظمة نحو تقييم وتعزيز الحوكمة في الجهاز وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية

تخضع الدائرة لإشراف لجنة التدقيق مباشرة، كما يقوم مدير عام الدائرة برفع تقاريره مباشرة إلى لجنة التدقيق ورئيس الجهاز فيما يتعلق بالموضوعات الإدارية

تستقي الدائرة سلطتها وصلاحياتها مباشرة من رئيس لجنة التدقيق، وتغطي كل الأنشطة الأساسية للجهاز، والتي تشمل الاستثمارات في الأسواق الخاصة والعقارات والأسواق العامة وكل وظائف الدعم والرقابة الأخرى

ويتم تطوير خطة التدقيق الداخلي السنوية عن طريق عملية نظمية ومنسقة تشمل تحديد الأولويات بناءً على المخاطر المحتملة.

▪ مديرية الحكومة والمخاطر والامتثال

تتولى المديرية المسؤوليات الآتية:

العمل وفق أعلى المعايير العالمية

العمل عن قرب مع فرق الإدارة والاستثمار لحماية أصول الجهاز ، وإيجاد قيمة مضافة لعمليات الاستثمار

تقديم معلومات موثوقة تساعد الإدارة على اتخاذ القرارات المناسبة في كل مشاريع الجهاز الإستراتيجية

نشر ثقافة الوعي بالمخاطر في مختلف أقسام الجهاز



أبرز الإنجازات

استكمال اتفاقية المخاطر والأداء التحليلي على مستوى النظام لمحفظة BlackRock Aladdin

إجراء فحوصات تحليل للمخاطر والامتثال على ٥٧ مقترحاً استثمارياً:

▪ ٣٠ صندوقاً للأملاك الخاصة

▪ ٢٧ استثماراً مباشراً في الأموال الخاصة

مساندة برنامج روابط في صياغة ميثاق حوكمة الشركات التابعة للجهاز
وعدد من السياسات والمبادئ التوجيهية بما فيها:

▪ إدارة المخاطر

▪ المناقصات والمشتريات

▪ إدارة استثمارية الأعمال

بدء عملية تقييم المخاطر والإبلاغ عنها إلى جانب تقييم الامتثال لـ ١١ شركة
في تنوع الاستثمار الاقتصادي

تقييم مخاطر ٣ استثمارات في أسواق خارجية عامة

الانتهاء من التقييم الذاتي للجهاز لعام ٢٠٢١م وفقاً لمبادئ سانتياجو التي
وضعها المنتدى الدولي لصناديق الثروة السيادية



العمليات

وحدات دعم الاستثمار:

ترتكز قدرة جهاز الاستثمار العماني على الوفاء بأهدافه الاستثمارية، وتحقيق عوائد مستدامة طويلة الأجل على نظام متكامل من الفرق والدوائر التي تضمن سير العمل بكل سلاسة وكفاءة وفعالية على جميع المستويات.

▪ مديرية المالية وعمليات الاستثمار

يتولى هذا القطاع المسؤوليات الآتية:

العمل وفقاً للمعايير المالية العالمية

توفير بيانات ومعلومات موثوقة فيما يخص حسابات الجهاز وأداءه المالي وتقييم الأصول

توفير بيانات مالية دورية للجنة التدقيق، ومجلس الإدارة، وأي جهة عليا وفقاً لما تقتضيه الظروف

إعداد ميزانية الجهاز السنوية ومتابعة تطبيقها

إعداد التقارير المالية الدورية لكل المحافظ التي يديرها الجهاز، وقياس أداء هذه المحافظ قياساً على المعايير والأهداف الموضوعة لها

متابعة الحالات، والتسويات والمعاملات الاستثمارية وإدارة مشاريع الأغراض الخاصة

أبرز الإنجازات

النجاح في استرداد ضريبة استقطاع ألمانية بقيمة ١,٥ مليون دولار على استثمارات السوق العام، واسترداد ضريبة استقطاع هولندية بقيمة ١,١٣ مليون دولار على أحد صناديق الأسهم الخاصة، وتحفيض التعرض لضرائب بقيمة ٤٠ مليون يورو على استثمارات ملكية خاصة في قبرص.

أتمتة سير عمل معاملات الأسواق الخاصة

الانتهاء من دمج أصول صندوق الاحتياطي العام للدولة ، وصندوق عمان للاستثمار ، وأصول وزارة المالية والموازنات التشغيلية بنجاح في جهاز الاستثمار العماني بعد تأسيسه في يونيو ٢٠١٠م

البدء في تطبيق نظام الإفصاح (XBRL) للشركات المملوكة للجهاز بالتعاون مع الهيئة العامة لسوق المال

الانتهاء من تقييم الأصول المحولة من وزارة المالية إلى جهاز الاستثمار العماني، ونقل تبعيتها القانونية للجهاز

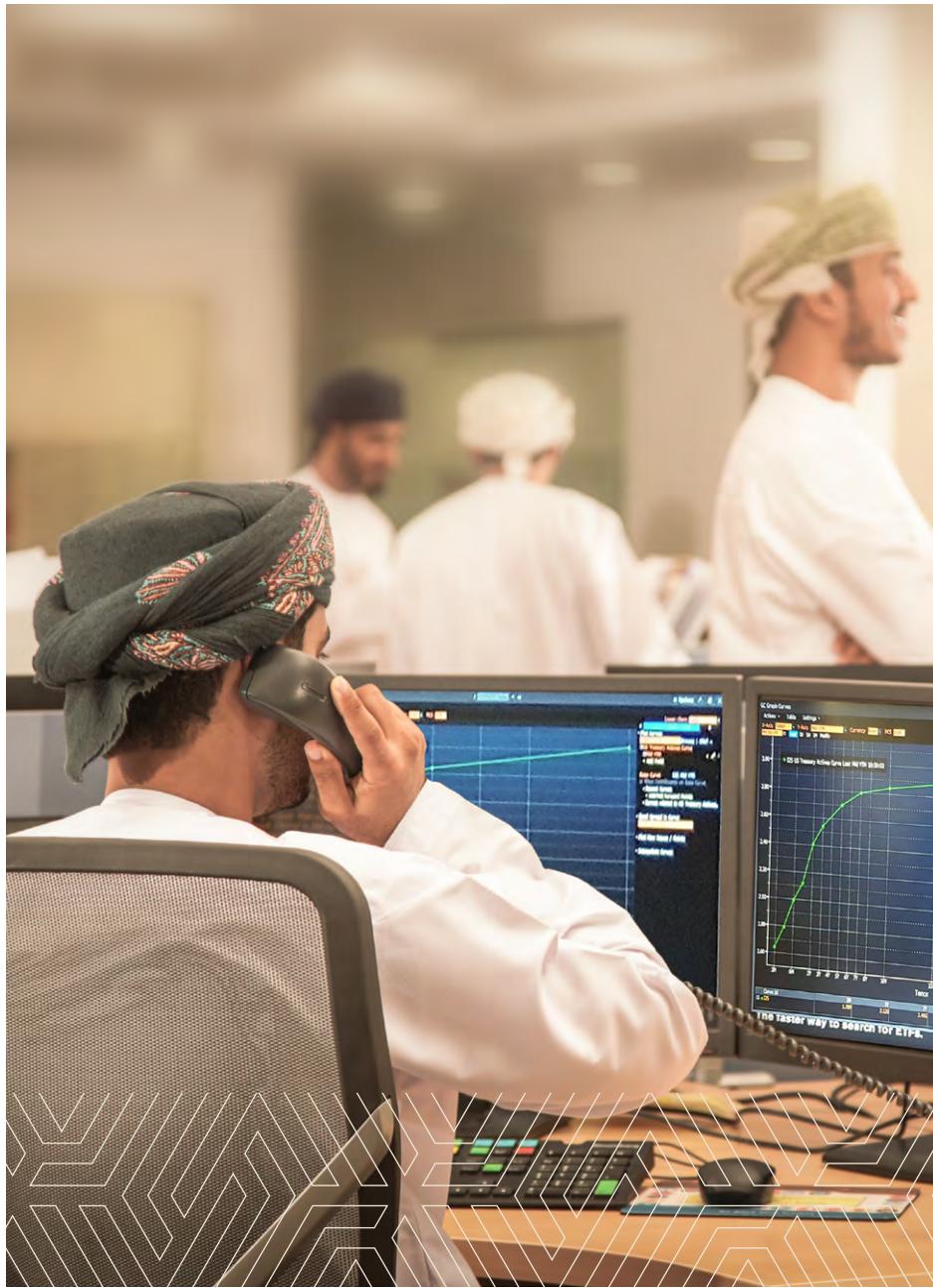
تقييم أكثر من ٢٥٠ استثماراً موزعة بين أصول خاصة وعقارات وشركات محلية

النجاح في تصنيف جهاز الاستثمار كـ "كيان استثماري" بموجب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

الانتهاء من مشروع تطبيق قانون ضريبة القيمة المضافة على جهاز الاستثمار العماني

تقييم أداء عائد استثمارات جهاز الاستثمار العماني منذ تأسيسه





▪ مديرية الشؤون القانونية

تتولى المديرية المسؤوليات الآتية:

- تحديد وتقييم كل الموضوعات والقضايا القانونية والتنظيمية والضريبية ذات الصلة باستثمارات الجهاز القائمة والجديدة وشراكاته داخل سلطنة عُمان وخارجها
- تقديم المشورة للجهاز فيما يخص الموضوعات أعلاه
- الإشراف على أي إجراءات تقاضٍ أو تحكيم يكون الجهاز طرفاً فيها

أبرز الإنجازات

إعداد إرشادات قانونية لبرنامج روابط لحكومة الشركات التابعة للجهاز

صياغة ومتابعة تنفيذ بنود المرسوم السلطاني ٦١ / ٢٠٢٠ القاضي بتأسيس الجهاز، وكتابة مسودة نظام الجهاز الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٥٧/٢٠٢١ ومتابعة تطبيقه

إنجاز المتطلبات القانونية على الاستثمارات الجديدة والقائمة، أبرزها ما يتعلق بالاستثمار في شركة SpaceX وفي شركة مايكروتكنولوجي الأمريكية المختصة في هندسة البروتين الاصطناعي

▪ مديرية إدارة المعلومات

تضطلع المديرية بالمسؤوليات الآتية:

▪ توفير وتطوير نظم وخدمات المعلومات لكل أقسام الجهاز

▪ ضمان التشغيل السلس لكل الشبكات والمنصات

▪ مديرية الموارد البشرية

تقوم المديرية بالآتي:

▪ بناء القدرات التنظيمية والكوادر الفردية.

▪ تطوير الأفراد

▪ الاستثمار في رأس مال الجهاز البشري

▪ دعم الموظفين من خلال برامج التطوير المهنية والشخصية

▪ توفير حزمة من برامج التطوير المستهدفة

▪ تطوير مهارات قيادية استثنائية في مختلف أقسام وفرق العمل بالجهاز

الانتداب

لضمان مواكبة الموظفين في الأقسام لآخر التطورات والاتجاهات، يقوم

الجهاز بانتداب بعض الموظفين

كماء من برامج تبادل الموظفين

داخل سلطنة عُمان وخارجها.

أبرز الإنجازات

إدارة تكنولوجيا الاستثمار والعمليات

- توحيد نظام التقارير المالية وتقارير الأداء للصندوق العماني للاستثمار (سابقاً)، مع ترحيل كل لجميع المعلومات في إدارة الاستثمار والمحاسبات وإدارة الأداء الخاصة بـصندوق الاحتياطي العام للدولة (سابقاً) "أيجيل".
- تفريد ودمج جميع البيانات والحسابات للصندوق العماني للاستثمار مع بيانات جهاز الاستثمار العماني لتكون تحت منظومة واحدة.

إدارة البنية الأساسية والعمليات

- تحديث البنية الأساسية لشبكة الجهاز والمنظومة الأمنية؛ حيث تم استحداث نظام لتشفيير الأجهزة، ونظام للتحكم في مستويات الوصول لشبكة الجهاز الداخلية غير المتوقعة مع السياسات الأمنية المطبقة، وكذلك تم ترقية خطوط الإنترنت والربط مع مركز الطوارئ للجهاز.
- تحديث نظام واصل؛ لتحسين فاعلية منظومة العمل عن بعد، لتشمل جميع الأنظمة والخدمات، ولتكون أكثر أماناً وسهلاً الوصول إليها.

إدارة تطبيقات الأعمال

- تدشين برنامج التخطيط للموازنة السنوية
- تحديث الأنظمة الآتية:
- تخطيط الموارد (ERP)

إدارة أمن المعلومات والحكمة

- اجتياز تدقيق إعادة التصديق لشهادة ISO27001 بنجاح
- إصدار سياسات أمن المعلومات لجميع الشركات التابعة للجهاز وذلك ضمن مشروع روابط تدشين نظام (Extrahop) الذي يعد أحد حلول الأمان السيبراني التي تعتمد على تقنيات التعلم الآلي وتقنيات التحليل للتعرف على أنماط حركة مرور البيانات المشبوهة في الشبكات وكتشاف التهديدات السيبرانية والاستجابة لها.



أبرز الإنجازات

بلغ عدد الموظفين في جهاز الاستثمار العماني ٢٧١ موظفاً وبنسبة تعميم ٩٠٪

تنفيذ ٦٥ برنامجاً تدريبياً حضرها أكثر من ٥٠٠ مشارك

استقبال ٢٨ متربماً في برنامج "نمو" ، ١٣ منهم أصبحوا موظفين دائمين في الجهاز

انتقال ٦٦ متربماً من برنامج "إعداد" التابع للجهاز إلى وظائف ثابتة في وزارة المالية وجهاز الضرائب، واستقبال ٧٠ متربماً جديداً في البرنامج

انتداب ٥٠ موظفًا من وإلى جهاز الاستثمار العماني

الانتهاء من المرحلة الأولى من برنامج ترشيد، واستكمال ما يزيد عن ١٠٪ من المرحلة الثانية



▪ مديرية الشؤون الإدارية

تقوم المديرية بالأدوار الآتية:

▪ تسهيل عمل الجهاز بشكل سلس

▪ إدارة وتنفيذ عمليات المشتريات

▪ توفير خدمات متنوعة لمختلف دوائر الجهاز

▪ ضمان سلامة وأمن مقر الجهاز

▪ تعزيز بيئة العمل

▪ الإشراف على كل الإجراءات المتعلقة بالموظفين غير العمانيين

أبرز الإنجازات

الحصول على شهادة آيزو ISO ، بعد إجراء تقييم مستند إلى ISO 9001:2015 (إدارة العقود، وعمليات الشراء، وإدارة المنشآت، والخدمات الأمنية)

الانتهاء من التصنيف المادي لملفات الجهاز؛ وفقاً لمعايير وسياسات هيئة الوثائق والمحفوظات الوطنية

تطبيق كلي لنظام إدارة المراسلات، وتطبيق نظام إدارة الوثائق بنسبة ٪٨٥

الانتهاء من إعداد وتطبيق إجراءات التناقص والتعاقد؛ بما في ذلك الشروط والأحكام للمشتريات (منخفضة القيمة) التي لا تزيد عن ٥ ألف ريال عماني، و (عالية القيمة) التي تزيد عن ٥٠ ألف ريال

البدء في تنفيذ التوجيهات الحكومية لإسناد المشتريات التي لا تزيد قيمتها عن ١٠ آلاف ريال عماني للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحاصل أصحابها على بطاقة رياضة الأعمال

مديرية التواصل والإعلام

تضطلع المديرية بالمسؤوليات الآتية:

- إدارة هوية الجهاز وسمعته، ومتابعة سمعة استثماراته الوطنية والخارجية
- إعداد المتحدثين الرسميين باسم الجهاز
- إصدار البيانات الصحفية والتقارير الإخبارية
- التواصل الإعلامي الداخلي على مستوى الجهاز والشركات التابعة له
- التواصل مع وسائل الإعلام المختلفة والتعامل مع استفساراتها
- إدارة الرسائل الإعلامية على مستوى منظومة الجهاز والشركات التابعة له
- تنظيم الفعاليات والمؤتمرات
- الرصد الإعلامي والتعامل مع القضايا والمواضيع ذات العلاقة.



أبرز الإنجازات

إعادة هيكلة مديرية التواصل والإعلام بما يتناسبى مع الهيكلة الجديدة لجهاز الاستثمار العماني
إعداد أربع قيم توجيهية لقيم جهاز الاستثمار العماني هي: التطلع، والتميز، والنزاهة، والشفافية
إطلاق منصة جهاز الاستثمار العماني في "تويتر"

إطلاق منصة "ثقة" لتمكين ذوي الخبرات في المجتمع من التقدم لعضويات مجالس إدارة الشركات المملوكة للجهاز
تأسيس شبكة مع مسؤولي الإعلام والتواصل في الشركات المملوكة للجهاز لمناقشة المبادئ التوجيهية والسياسات الخاصة بالتواصل والإعلام وجوانب العمل المختلفة
إطلاق حملة (ثروة الجهاز) التي تسلط الضوء على الكفاءات الوطنية في الجهاز

إدارة الحملة الترويجية للجهاز وشركائه في شبكة CNN العالمية، عبر مختلف قنواتها التلفزيونية وال الرقمية حول العالم، محققة بذلك عدد مشاهدات فاق الـ ٢,٣ مليار مشاهدة حول العالم

إدارة المشروعات المشتركة مع الشركات المملوكة للجهاز التي اشتملت على: إطلاق هوية بورصة مسقط، وهوية تنمية أسماك عمان، ومشروع إعادة هيكلة قطاع المياه والصرف الصحي، وغيرها من المشاريع المختلفة



www.oiagov.com