

Jumlah Soal : 50 butir Waktu : 25 menit

Petunjuk:

Untuk soal nomor 1 sampai dengan nomor 50, pilihlah jawaban yang paling menggambarkan karakter Anda di antara 5 pilihan yang tersedia.

- Ketika saya mengalami kesalahpahaman dengan teman sejawat, maka saya:
 - Bingung sehingga saya tidak dapat tidur.
 - B. Merasa takut akan kehilangan teman
 - C. Berusaha mencari informasi permasalahan yang sebenarnya
 - D. Mengabulkannya hal itu hanya masalah kecil
 - E. Tetap tenang dan yakin menyelesaikannya
- Saya mengerjakan tugas koreksi laporan kantor yang harus selesai besok pagi. Tiba-tiba sahabat datang dengan muka cemberut dan tampaknya ingin curhat (mencurahkan isi hati) kepada saya. Atas kejadian itu saya:
 - Mendengarkan ceritanya dengan penuh perhatian
 - B. Dengan menyesal tidak dapat mendengarkan keluhannya

- C. Terus mengoreksi laporan sambil sesekali mendengarkan ceritanya
- D. Menanggapi dan memberi berbagai alternatif penyelesaiannya
- E. Meneruskan koreksi laporan dan tidak memerdulikan keinginan teman saya
- Salah seorang rekan kerja saya mendapat promosi sedangkan menurut penilaian saya, kemampuannya tidak lebih baik dari saya. Respon saya:
 - Menerima keadaan tersebut tetapi tidak akan mengikuti perintah rekan tersebut
 - B. Menggunakan berbagai cara agar dapat menggeserkan posisi rekan tersebut
 - Menghadap pimpinan dan memprotes promosi tersebut
 - Bekerja lebih giat dan menunjukkan kinerja terbaik saya
 - E. Tetap bekerja seperti biasa

- 4. Saya ditugaskan untuk memimpin tim kerja dengan batas waktu yang sangat ketat. Anggotatim kerja memperlihatkan sikap tidak peduli dengan tugas yang diemban. Sikap saya:
 - Bekerja sendiri yang penting tugas selesai
 - Mengancammengeluarkananggota yang tidak serius dari tim kerja
 - Melaporkan mereka pada pimpinan agar diberi sanksi
 - D. Membagi tugas secara adil dan memotivasi anggota untuk menyelesaikannya
 - E. Menasehati mereka agar sadar akan penyelesaian tugas yang diembannya
- Ketika proyek kerja yang saya pimpin tidak memberikan hasil optimal garagara ada satu anak buah saya yang melakukan kesalahan, maka:
 - A. Saya tidak dapat dipersalahkan
 - B. Itu tidak termasuk dalam tanggungjawab saya
 - C. Anak buah itu harus bertanggungjawab atas semuanya
 - Bagaimanapun juga, sebagai pimpinan proyek saya pun turut bertanggungjawab
 - E. Hal itu menjadi kekeliruan anak buah saya semata
- Hampir semua pegawai di kantor instansi saya meminta uang tanda terima kasih atas pengurusan surat ijin tertentu. Namun menurut peraturan kantor, hal itu tidaklah diperbolehkan.

maka saya:

- A. Ikut melakukannya karena kawankawan kantor juga melakukannya
- B. Melakukannya hanya jika terpaksa membutuhkan uang tambahan untuk keperluan keluarga, sebab gaji kantor memang kecil
- Terkadang saja melakukan hal tersebut
- D. Berusaha semampunya untuk fidak melakukannya
- E. Tidak ingin melakukannya sama sekali
- Organisasi sedang mengalami permasalahan internal seputar manajemen keuangan. Pendapat saya terhadap kondisi int:
 - Pastikan bahwa kepala keuangan bertanggungjawab penuh terhadap masalah ini.
 - B. Perlu membeberkan permasalahan kepada seluruh jajaran organisasi
 - C. Saya akan menjaga kerahasiaan permasalahan yang terjadi dan mencoba memberikan alternatif solusi kepada pimpinan
 - D. Seharusnya pimpinan puncak dapat menindak tegas yang terlibat dalam masalah ini
 - E. Tidak mempersoalkan masalah tersebut karena bukan bagian tugas saya
- Saya berhasil mengatasi tantangan terutama karena:
 - A. Saya mendapat bantuan dari lingkungan

- kegagalan
- C. Nasib baik ada di tangan saya.
- D. Saya berani mencoba hal-hal yang tidak berisiko
- E. Saya berani mencoba dengan segala risikonya
- 9. Jarak dari rumah ke tempat kerja 30 menit dengan bus. Tanpa diketahui sebelumnya selama kendaraan umum melakukan mogok aksi. Dalam kejadian itu saya:
 - Saya tetap menunggu siapa tahu seseorang yang akan memberi tumpangan
 - B. Saya berusaha menyetop kendaraan yang lewat untuk mendapat tumpangan
 - C. Saya akan berjalan kaki sedapat. mungkin
 - D. Lebih baik pulang dan tidak usah masuk kerja
 - E. Saya akan berjalan kaki sambil berusaha mencari tumpangan
- Jika ada kesempatan berkompetisi dalam bidang yang saya senangi, maka saya:
 - A. Berusaha keras mengalahkan pesaing dengan mencari kelemahan mereka.
 - B. Lebih baik tidak usah Ikut karena. khawatir akan kalah
 - C. Mengalahkan pesaing dengan meningkatkan diri
 - D. Tidak ikul kompetisi
 - E. Ikut hanya kalau ada kemungkinan menand

- B. Saya tidak putus asa menghadapi 11. Kerja keras dan cermat merupakan wujud upaya untuk menjadi pribadi yang l bermanfaat bagi organisasi. Berkaitan dengan hal tersebut, saya senang:
 - Pekerjaan yang menantang
 - B. Bekerja tanpa mengenal lelah dan pamrih
 - C. Bekerja dengan standar hasil yang linggi
 - D. Pekerjaan yang menumbuhkan kreativitas baru
 - E. Pekerjaan yang rutin
 - 12. Bagi saya untuk menjadi pegawai negeri sipil yang sukses, saya harus melakukan:
 - A. Menciptakan hubungan baik dengan setiap orang, rekan kerja, dan pimpinan
 - B. Bekerja sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh pimpinan
 - C. Mengikuti perintah dan arahan pimpinan secara loyal dan penuh kepatuhan
 - D. Melakukan pekerjaan yang terbaik dengan standar kinerja yang tinggi-
 - E. Mengembangkan hal-hal baru yang belum pemah diciptakan sebelumnya
 - 13. Menurut saya, bekerja merupakan upaya untuk meraih keseksesan. Untuk ilu upaya saya:
 - A. Bekerja dengan cermat dan berusaha menjadi terbaik dan diakui
 - B. Berusaha menyingkirkan orang yang saya anggap menghalangi upaya saya

- C. Bekerja sampai larut malam
- D. Bekerja berdasarkan kontrak kinerja
- E. Bekerja sepenuh hati
- 14. Saya diutus mengikuti suatu diklat. Oleh panitia penyelenggara saya ditempatkan sekamar dengan orang yang tidak saya kenal yang berasal dari kota lain. Sikap saya:
 - A. Mengajukan keberatan dan minta ditempatkan dengan minimal orang yang dikenal
 - B. Menerima aluran panita dan berusaha mengenal dan memahami teman sekamar
 - C. Mengajukan keberatan tetapi akhirnya menerima aturan panitia
 - Protes keras dan minta ditempatkan sendiri saïa
 - E. Menerima aturan panitia
- Terjadi pergantian pimpinan di unit kerja saya. Sikap saya:
 - A. Berusaha mengenal dan memahami visi dan misi pimpinan baru
 - B. Tidak berusaha mendekati pimpinan baru karena takut dicap penjilat
 - C. Berusaha mengenal pribadi pimpinan baru
 - Pergantian pimpinan itu sesuatu yang biasa
 - E. Tidak peduli
- 16. Saya menggunakan kendaraan dinas tanpa sepengetahuan Kepala Kendaraan pada hari libur. Secara tidak sengaja, saya menabrakkan kendaraan tersebut. Tindakan saya:

- A. Mencoba memperbaiki sendiri kendaraan tersebut
- B. Melaporkan kejadian tersebut kepada pimpinan dan siap menerima hukuman/petunjuk dari pimpinan
- C. Membawa kendaraan tersebut ke bengkel atas biaya pribadi dan mengembalikannya dengan diamdiam
- D. Diam-diam menyimpan kendaraan tersebut karena tidak seorang pegawai pun yang tahu kalau saya menggunakannya
- E. Membawa kendaraan tersebut ke bengkel, melaporkan kejadian tersebut kepada pimpinan serta menyerahkan segala keputusan kepada pimpinan
- 17. Agar suatu kegiatan berhasil saya laksanakan, saya akan:
 - A. Mencontoh orang lain yang sukses mengerjakan pekerjaan serupa
 - B. Menyesuaikan dengan kondisi yang sedang berjalan
 - C. Menggunakan cara yang biasa saya pakai
 - D. Minta bimbingan guru dalam melaksanakan kegiatan tersebut
 - E. Mempelajari jenis kegiatan tersebut sebelum memulai kegiatan
- 18. Setelah bersusah-payah pada akhirnya tim kantor kami berhasil menjuarai kompetisi tahun ini. Agar dapat mempertahankan prestasi ini kami akan:

- Menambah latihan fisik untuk meningkatkan daya tahan tubuh
- Mempelajari kelemahan tim lawan untuk dapat mengalahkan mereka
- C. Melakukan pertandingan uji coba meningkatkan kemampuan kami
- D. Mempelajari teknik-teknik baru untuk persiapan kompetisi tahun depan
- E. Berlatih secara rutin dan terprogram
- 19. Pada saat saya menghadiri pernikahan seorang kerabat dari luar kota bersamaan dengan itu ada tugas kantor, sedangkan minggu lalu saya sudah membolos, saya:
 - Akan meminta izin tidak dapat mengikuti tugas hari ini
 - Akan mengerjakan tugas dengan sungguh-sungguh
 - Memilih pergi dan berusaha sebaik mungkin pada lugas berikutnya
 - D. Mempersiapkan diri sejak awal dan membicarakannya dengan pimpinan untuk menyelesaikan tugas di hari lain
 - E. Akan melaksanakan tugas sungguhsungguh dan inilah kesempatan untuk memperbaiki kinerja saya
- 20. Uang saya menipis. Seorang teman dekat mengeluh kehabisan uang. Saya akan:
 - A. Mengajaknyamelakukan pekerjaan halal yang menghasilkan
 - B. Menjajaki kemungkinan saudara saya untuk membantu
 - C. Mencarikan pinjaman ke teman lain

- D. Mengalakan bahwa saya tidak mempunyai uang sama sekali
- E. Memberikan sebagian dari uang saya
- 21. Kalau saya membeli hadiah untuk teman, sebelum membeli saya akan mempertimbangkan:
 - Uang saya dan sedikit kesenangan teman saya
 - B. Mengesampingkan keuangan saya
 - C. Lebih mempertimbangkan kesenangan teman saya
 - D. Uang yang saya miliki
 - E. Kemampuan saya dan kesenangan teman saya
- 22. Ketika teman kantor sedang membicarakan satu teman yang bermasalah, saya akan:
 - A Meyakinkan teman-teman akan keperluannya dilakukan suatu tindakan
 - B. Mengajukan usulan alternatif tindakan yang tepat
 - C. Menyetujui saja apa yang menjadi keputusan
 - Membicarakan dengan teman dekat kemungkinan terbaik
 - E. Mengajak teman-teman mempertimbangkan suatu tindakan tertentu
- 23. Ketika sedang mengerjakan tugas bersama yang harus selesai pada hari itu, seorang teman akan meninggalkan terlebih dahulu, maka saya:
 - Mempersiapkan pergi
 - Meminta pertimbangan teman yang lain

- C. Meminlanya untuk mempertimbangkan
- D. Memaksa untuk tetap tinggal.
- E. Membujuknyauntukmenyelesaikan tugas
- 24. Ketika saya harus menjelaskan sesuatu kepada orang lain hal yang terjadi adalah:
 - A. Orang memahami penjelasan saya
 - B. Orang menjadi antusias atas penjelasan saya
 - Tidak ada seorang pun yang memberikan tanggapan
 - D. Kebanyakan orang ingin agar penjelasan tersebut diulang
 - E. Sebagian orang masih meminta penjelasan
- 25. Pada pertemuan keluarga dalam rangka merayakan hari raya, saya:
 - A. Berusaha memuaskan tamu dengan menjamu tamu sebaikbaiknya
 - B. Menunggu kesempatan untuk mendapatkan tawaran bagi pengembangan masa depan saya
 - C. Menjamu dengan ramah sambil menunjukkan kelemahan saya
 - D. Berusaha menjajaki peluang untuk mendapatkan kesempatan pengembangan masa depan saya
 - E. Mengarahkan pembicaraan pada hal-hal yang memungkinkan orang lain mengetahui kelebihan saya
- 26. Dalam melaksanakan suatu tugas yang dipercayakan kepada saya, saya:

- A Selalu menunggu keputusan pimpinan
- B. Berani mengambil keputusan karena tugas tersebut telah dipercayakan kepada saya
- C. Menyadari bahwa keputusan pimpinan diperlukan jika keputusan tersebut di luar wewenang saya
- D. Selalu mencari alternatif lain agar tidak mengambil keputusan sendiri
- E. Tidak berani mengambil keputusan sendiri
- 27. Dalam suatu kepanitiaan di tempat kerja, tugas yang diberikan kepada saya hasilnya mengecewakan. Meskipun saya sudah berusaha, anggota lain menilai saya tidak mampu bekerja, maka saya:
 - A. Menyangkal penilaian tersebut
 - B. Tersinggung merasa dipermalukan
 - C. Berusaha menerima penilaian tersebut
 - D. Sulit mengakui penilaian tersebut
 - E. Menerima penilaian tersebut
- 28. Saya bersetisih pendapat dengan teman saya sampai kami tidak berbicara beberapa hari, saya:
 - A. Menjadi keseplan dan tidak tahu harus bagaimana
 - B. Memancing pembicaraan kembali
 - C. Mencari gara-gara agar dia mau berbaikan kembali
 - Saya minta maaf karena waktu itu saya tidak mendengarkannya
 - E. Mengajaknya berbaikan dan minta maaf atas terjadinya perselisihan tersebut

- 29. Sahabat ayah saya tiba-tiba masuk rumah sakit terkena serangan jantung. Saya akan:
 - A. Berusaha tidak memikirkannya
 - B. Menghibur keluarga semampu saya
 - C. Tetap melanjutkan kegiatan saya
 - D. Menemaninya untuk memberi dukungan
 - E. Ikutbersedih dan terus memikirkannya
- 30. Menurut saya, bekerja merupakan upaya untuk meraih kesuksesan. Untuk itu upaya saya:
 - A. Bekerja sepenuh hati
 - B. Bekerja sampai larut malam
 - C. Bekerja berdasarkan perintah atasan
 - D. Bekerja dengan cermat dan berusaha menjadi terbaik dan diakui
 - E. Berusaha menyingkirkan orang yang saya anggap menghalangi upaya saya
- 31. Bagi saya, untuk menjadi pegawai negeri sipil yang sukses, saya harus:
 - A. Mengembangkan hal-hal baru yang belum pernah diciptakan sebelumnya
 - B. Menciptakan hubungan baik dengan setiap orang, rekan kerja dan pimpinan
 - Bekerja sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh pimpinan
 - Mengikuti perintah dan arahan pimpinan secara loyal dan penuh kepatuhan

- E. Melakukan pekerjaan yang terbaik dengan standar kinerja yang tinggi
- 32. Dari sekian pegawai di kantor, saya merasa beban tugas terberat ada pada saya dan saya merasa stress karena dikejar-kejar deadline. Respon saya:
 - A. Mengerjakan semuatugas setengahsetengah saja, yang penting sudah dianggap bertanggung jawab
 - B. Mengerjakan semua tugas dengan senang hati dan berusaha memenuhi target deadline
 - C. Hanya mengerjakan tugas yang saya senangi
 - Mengkonsumsi obatsuplemen agar mendongkrak tenaga saya untuk menyelesaikan semua tugas
 - E. Mengerjakan semua tugas sambil menggerutu dan marah-marah
- 33. Ketika sedang melakukan presentasi, saya menerima pesan singkat (SMS) yang mengabarkan bahwa anak saya diopname di rumah sakit. Reaksi saya:
 - Melanjutkan presentasi
 - B. Menghentikan presentasi dan mencari tahu kondisi anak saya
 - C. Menghentikan presentasi dan langsung menuju rumah sakit
 - D. Mencari tahu kondisi anak saya kemudian memutuskan apakah tetap presentasi atau ke rumah sakit
 - E. Membalas SMS dan melanjutkan presentasi

- 34. Setiap hari kerja saya masuk kantor paling cepat dibandingkan pegawai lainnya. Yang saya lakukan setelah tiba adalah:
 - Santai di luar gedung kantor untuk menikmati udara pagi
 - B. Masuk ke ruangan dan mengobrol dengan rekan sejawat
 - C. Masuk ke ruangan dan membuat rencana kerja
 - D. Masuk ke ruangan dan memulai pekerjaan yang tertunda kemarin.
 - E. Masuk ke ruangan dan membaca koran
- 35. Saya diminta untuk lembur kerja sedangkan saya sudah berjanji kepada anak saya untuk mengantarnya ke pesta ulang tahun sahabatnya. Sikap saya:
 - A. Pulang dengan diam-diam, tanpa sepengetahuan pimpinan
 - B. Meminta izin pimpinan mengantar anak saya kemudian kembali ke kantor untuk bekerja lembur
 - C. Berpura-pura sakit agar dapat diizinkan untuk segera pulang
 - D. Menghubungi anak saya menjelaskan bahwa saya akan sedikit terlambat menemuinya
 - E. Tinggal bekerja lembur
- 36. Draft laporan yang dibuat oleh tim kerja saya ditolak oleh atasan karena dianggap kurang visibel. Sikap saya adalah:
 - Menerima penolakan dan berusaha memperbaiki

- B. Menerima penolakan tetapi tidak melakukan tindak lanjut
- C. Berusaha mencari alasan seperti sedikitnya waktu untuk mengerjakannya
- D. Segera melakukan perbaikan atas draft laporan dan mengajukan kembali
- E. Menyalahkan rekan sejawat yang sama-sama mengerjakannya
- Tentang perubahan yang terjadi dalam organisasi, pendapat saya:
 - A. Pegawai tidak boleh terlalu kreatif menciptakan perubahan
 - B. Organisasi harus menjadi "learning organization"
 - Setiap individu dalam organisasi harus terbiasa dengan perubahan
 - D. Perubahan adalah sesuatu yang lumrah
 - E. Menjaga stabilitas organisasi dengan sedapat mungkin menghindari perubahan
- 38. Menurut saya, sepuluh tahun setelah saya diangkat sebagai PNS, saya akan menjadi:
 - A. PNS masih sebagai pelaksana di unit yang pertama kali saya diterima
 - B. Belum tahu karena sepenuhnya tergantung pada nasib
 - C. PNS masih sebagai pelaksana di unit lain yang sesuai dengan kompetensi saya
 - D. Pejabat struktural atau tenaga fungsional yang profesional dalam bidangnya
 - E. Bukan PNS lagi

- 39. Dalam suatu rapat pimpinan, ada sejawat saya yang tidak sependapat dengan usulan saya. Sikap saya:
 - Meninggalkan ruang rapat dan tidak kembali lagi
 - B. Mempertimbangkan pendapat tersebut dengan melihat siapa orangnya
 - Tetap beranggapan bahwa perbedaan pendapat adalah hal yang lumrah
 - Dengan senang hati mempertimbangkan pendapat orang tersebut
 - Bersikeras agar usulan saya yang diterima
- 40. Saya ditugaskan pimpinan untuk menjadi notulen dalam rapat Badan Pertimbangan Jabatan dan Kepangkatan Respon saya:
 - Memberitahukan anggota keluarga tentang hasil keputusan rapat
 - B. Memberitahu sahabat saya di kantor tentang hasil keputusan rapat
 - C. Tidak akan membocorkan hasil keputusan rapat karena bukan wewenang saya
 - D. Berusaha menghindari rekan yang membujuk untuk mengetahui hasil keputusan rapat
 - E. Dengan bangga saya akan menceritakan kepada rekan sejawat saya hasil kepulusan rapal
- 41. Ketika muncul suatu masalah dalam pekerjaan yang kebetulan ada kaitannya dengan hal-hal yang menjadi kewajiban saya, maka saya;

- A. Membiarkan masalah tetap berlangsung
- Melihat dulu apakah saya sebagai sumber masalah
- C. Melihat sejauh mana apakah saya terlibat di dalamnya
- Mencari kambing hitam penyebab masalah
- E. Akan bertanggung jawab
- 42. Anda adalah seorang karyawan apotek. Seorang pembeli ingin membeli obat-obatan tertentu yang harus menggunakan resep dokter karena bisa membahayakan kesehatan. Dia tidak mempunyai resep itu. Namun pembeli tersebut memaksa ingin membelinya dan dia memberikan sejumlah uang kepada agar mau memberikan obat tersebut. Apa yang Anda lakukan?
 - A. Saya memberikan obat tersebut kepadanya, toh tak ada yang tahu
 - B. Saya berkonsultasi kepada rekan sejawat dulu
 - C. Saya menolaknya dengan mantap
 - Saya menerima uang tersebut dan memberikan obatnya
 - E. Saya ragu-ragu keputusan apa yang saya ambil
- 43. Saya dipercayakan mengelola kegiatan yang belum dipublikasikan dan masih harus dijaga kerahasiaannya. Ketika saya berada di antara teman-teman dekat di kantor, saya:
 - A. Membatasi pembicaraan agar tidak menyangkut ke hal-hal tugas baru saya

- Akan merasa gelisah dan kurang senang bila mereka mulai membicarakan tugas baru saya
- C. Akan mengalihkan ke pembicaraan lain bila mereka sudah mulai menyinggung tugas baru saya
- D. Suka menerima masukan demi masukan dalam rangka pengembangan tugas baru saya
- E. Membicarakan hal-hal lain yang tidak ada kaitannya dengan tugas baru saya
- 44. Saya ditawarkan oleh pimpinan untuk melanjutkan studi di provinsi lain atas biaya kantor. Saat ini saya baru saja dikaruniai bayi kembar yang masih membutuhkan perhatian saya. Keputusan saya:
 - A. Menerima tawaran tersebut dengan permohonan agar keluarga dapat ikut saya dengan tambahan biaya hidup
 - B. Menolak tawaran tersebut namun mohon kebijakan pimpinan jika ada kesempatan lagi saya dapat diikutkan
 - C. Menerima tawaran tersebut dan dengan berat hati meninggalkan keluarga
 - D. Menolak lawaran tersebut
 - E. Menerima tawaran tersebut dengan konsekuensi mengikutkan keluarga merupakan tanggung jawab saya
- 45. Saya baru saja dimutasikan ke unit lain yang sama sekali baru bagi saya. Sikap saya:

- A. Berusaha memahami mekanisme kerja unit melalui arsip dan aturan kebijakan
- B. Duduk-duduk saja sambil menunggu perintah atasan
- C. Berusaha mempelajari dan memahami mekanisme kerja unit melalui rekan sejawat
- D. Mengamati proses pekerjaan yang dilakukan rekan sejawat
- E. Jarang masuk karena belum jelas apa yang harus dikerjakan
- 46. Sikap saya terhadap perubahanperubahan, ide-ide baru, dan caracara baru dalam melaksanakan suatu pekerjaan adalah:
 - Dengan adanya perubahan, kondisi kerja pasti lebih baik
 - B. Keberhasilan pekerjaan tergantung jenis perubahan, ide, dan cara-cara baru tersebut
 - C. Stabilitas dalam bekerja lebih penting
 - D. Perubahan adalah sesuatu yang pasti
 - E. Perubahan bukan jaminan keberhasilan pekerjaan
- 47. Saya mendapat teguran langsung dari pimpinan atas kesalahan yang bukan hanya saya seorang diri sebagai pelakunya. Reaksi saya:
 - A. Membantah dan mengadukan pegawai lain yang juga bersalah agar mereka juga bisa belajar dari kejadian ini
 - B. Menerima teguran tersebut dan mecoba menjadikannya sebagai

- pelajaran berharga tanpa perlu mengadukan pegawai lain yang turut bersalah
- C. Membantah secara tegas agar pada kesempatan lain pimpinan tidak semena-mena menyalahkan
- D. Diam saja, karena membantah hanya akan menambah rumit permasatahan
- E. Menerima teguran tersebut dan mencoba menjadikannya sebagai pelajaran berharga, tetapi tetap mengadukan pegawai lain yang juga bersalah
- 48. Dalam rapat staf dan pimpinan, pendapat saya dikritik keras oleh peserta rapat lainnya. Respon saya:
 - A Mencoba mempelajari kritikan tersebut dan berbalik mengkritik dengan tajam
 - Menerima kritikan tersebut sebagai masukan
 - C. Mencoba sekuat tenaga mempertahankan pendapat saya
 - D. Menyerang semua peserta yang mengritik pendapat saya
 - E. Diam saja
- 49. Saya sedang mengerjakan pekerjaan kantor, yang harus selesai besok pagi. Tiba-tiba teman datang dengan wajah cemberut dan tampaknya ingin mengeluarkan isi halinya kepada saya. Atas kejadian itu saya:

- A. Meninggalkan pekerjaan serta memberi berbagai alternatif penyelesaian
- B. Tetap mengerjakan sambil mendengarkan ceritanya
- Meneruskan pekerjaan dan berusaha untuk tidak mempedulikan keinginan teman saya
- D. Memohon kepadanya untuk tidak mengganggu saya karena sedang sibuk
- E. Meninggalkan pekerjaan saya dan mendengarkan ceritanya dengan penuh perhatian
- 50. Jika ada tugas yang kurang menyenangkan:
 - A. Tetap saya selesaikan karena itu tanggungjawab saya
 - B Daripada saya stress, lebih baik saya minta orang lain yang mengerjakan
 - C. Saya berhak memprotes kepada atasan
 - Saya selesaikan meskipun terasa berat hati
 - E. Saya meminta tolong rekan kerja untuk menyelesaikan

KUNCI JAWABAN TES KARAKTERISTIK PBIBADI

1,	С	11. D	21. E	31. E	41. E
2.	C	12. D	22. B	32. B	42. C
3.	D	13. E	23. C	33. D	43. D
4.	D	14. B	24. 目	34. C	44. E
5.	D	15. A	25. D	35. D	45. C
6.	E	16. E	26. B	36. A	46. B
7.	C	17. E	27. E	37. C	47. B
8.	В	18. D	28. E	38. D	48. B
9.	E	19. D	29. D	39. D	49. B
10.	C	20. A	30. A	40. C	50. A