

Nr. 2922 /30.01.2015

***“Serviciu integrat de diagnostic multidisciplinar folosind platforme de
telemedicina / MultiMED”***

POSCCE O 2.3.3, contract 510/31.07.2013 - SMIS 47522

Raport de cercetare-dezvoltare referitor la finalizarea activitatilor:

**I. de dezvoltare experimentală (2.1 achiziție materiale necesare pentru experimentarea
serviciului inovativ și 2.2 pregătire de operare -experimentarea serviciului)**

**II. pentru introducerea în producție a rezultatelor cercetării (activitatea 4.2 Achiziția de
echipamente medicale portabile)**

Echipa de cercetare-dezvoltare constituită din :

- Andrei MANU MARIN- director de proiect – doctor în medicina,
- Mihaela VASILE –analist,
- Adriana MANESCU - medic specialist
- Florian DĂBOVEANU - medic specialist

a derulat în perioada 1.09.2014-30.01.2015 activități de dezvoltare experimentală – DE-
incadrate în proiect ca 2.1 achiziție materiale necesare pentru experimentarea
serviciului inovativ și 2.2 activități de pregătire de operare (experimentare a
serviciului), având drept obiective:

1. Stabilirea unei diagrame actualizate de flux informațional (organigrame) a
proceselor dezvoltate la nivelul organizației GNOSIS EVOMED prin aplicarea
protocolului multidisciplinar rezultat din activitățile de cercetare ale proiectului
MULTIMED 1.1 și 1.2 deja finalizate
2. Stabilirea unei liste actualizate de proceduri de proces și de proceduri
operationale în conformitate cu diagrama de flux aplicabilă

3. Incadrarea si codificarea acestor proceduri intr-un sistem de management integrat calitate, mediu, sanatate si securitate operationala , bazat de proceduri de sistem, de proces si operationale aplicabile, care sa fie in conformitate cu standardele ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 si ISO 22870 (cerinte comune cu ISO 15189)
4. Elaborarea procedurilor de proces *editia 1 revizia 0*, devenite dupa experimentare , la 30.01.2015, *editia 1 revizia 1*
5. Elaborarea procedurilor operationale *editia 1 revizia 0*, devenite dupa experimentare , la 30.01.2015, *editia 1 revizia 1*
6. Elaborarea procedurilor de sistem *editia 1 revizia 0*, devenite dupa experimentare , la 30.01.2015, *editia 1 revizia 1*
7. Achizitia de materiale necesare pentru experimentarea serviciului inovativ
8. Experimentarea serviciului de telemedicina pe un lot de 40 de pacienti .

Intr-o prima etapa a derularii activitatii 2.2, pornind de la *Protocolul multidisciplinar* finalizat la 30.06.2014 si de la *Organigrama societatii GNOSIS EVOMED*, in perioada 1.09-28.10.2014 au fost atinse in totalitate obiectivele 1-3 si partial obiectivele 4 si 5, iar ca rezultat a fost intocmit un **Raport de cercetare-dezvoltare intermediar referitor la elaborarea procedurilor de proces si a procedurilor operationale legate de *Diagrama de flux a sistemului de telemedicina***, inregistrat in evidentele proiectului cu nr. 2620/28.10.2014.

In a doua etapa a activitatii, in perioada 1.11.2014-30.01.2015 au fost finalizate subactivitatile corespunzatoare punctelor 4 , 5 , 6 si au fost derulate si finalizate in paralel si subactivitatile corespunzatoare obiectivului referitor la *Experimentarea serviciului de telemedicina pe un lot de 40 de pacienti* (punctele 7 si 8).

Acest mod de lucru a permis finalizarea activitatilor 2.1 si 2.2 (care incheie activitatile de dezvoltare experimentala –DE- declarate prin proiect) , avand drept consecinte :

1. Prezentul raport (livrabil suplimentar al proiectului),
2. Validarea finalizarii experimentarii prin 40 de FISE COMPLEXE DE CONSULT CLINIC, inregistrate in *Sistemul de telemedicina* cu codul EVO-PP-TM-01-01, declarate ca rezultate anticipate ale proiectului la pct. 2.3.7 din *Cererea de finantare* si atasate prezentului raport, care atesta :
 - a. Diagnosticarea unui lot de 40 de pacienti prin parcurgerea etapelor procedurale stabilite prin sistemul de telemedicina

- b. Derularea actului medical specific fiecaruia din cei 40 de pacienti si tratarea cazurilor medicale rezultate respectand procedurile stabilite (livrabile ale obiectivelor 1-6 declarate mai sus)
3. Continuarea implementarii sistemului de telemedicina la nivelul fazelor/activitatilor finale ale proiectului MULTIMED prin:
- 3.1 Achizitie de servicii suport pentru inovare referitoare la studii de piata (activitate ce va avea ca rezultat *1 studiu de piata*)
- 3.2. Achizitie de servicii de consultanță pentru inovare pentru consiliere referitoare la utilizarea standardelor (activitate ce va avea ca rezultate : *1 set de proceduri de proces si de sistem* completate si revizuite de consultant in scopul asigurarii conformitatii cu standardele ISO 9001, ISO 14001, ISO 22870, OHSAS 18001)
- 3.3 Finalizarea activitatilor 4.2 *Achizitie de echipamente medicale portabile* , 4.3 *Achizitie de autovehicule utilitare echipate cu echipamente auxiliare si pregatite pentru integrare in platforma de telemedicina* si 4.4 *Comercializarea rezultatelor* (servicii de telemedicina prestate catre minimum 50 de pacienti) specifice etapei de introducere în producție (IIP) a rezultatelor cercetării.

In legatura cu finalizarea activitatilor IIP 4.2 *Achizitie de echipamente medicale portabile* si 4.3 *Achizitie de autovehicule utilitare echipate cu echipamente auxiliare si pregatite pentru integrare in platforma de telemedicina*, echipa proiectului a derulat urmatoarele activitati suplimentare (neeligibile) :

- Studiul legislatiei rutiere in scopul incadrarii autospecialelor in categoria permisa de lege pentru circulatia pe drumurile publice. Concluzia acestui studiu este ca autospecialele nu pot fi incadrate ca ambulante si prin urmare NU pot fi echipate cu sistem avertizare sonora si optica de tip sirena si girofar (asa cum au fost descrise in cap. 3.4 din CF la activitatea 4.3) si prin urmare nu pot fi inmatriculate decat daca sunt echipate doar cu un *sistem de avertizare*, de culoare galbena, de lucru. Sistemul de avertizare optica ce va fi achizitionat va fi utilizat pentru semnalizarea faptului ca o persoana lucreaza in interiorul autospecialei atunci cand aceasta este oprit, fiind un sistem de siguranta necesar pentru echipajul medical ce asigura prestarea serviciilor medicale dezvoltate
- Experiment privind influenta unei *instalatii de purificare a aerului* in incinta laboratorului autospecialei, in conditii reale de lucru, in care la fiecare interventie la pacient, usile din spate ale autospecialei se deschid . S-a dovedit prin acest experiment ca eficacitatea instalatiei , asa cum a fost definita in CF (pe baza de lumina UV, cu capacitate de 30 mc/ora si integrabila in instalatia de climatizare), este scazuta si ca pentru laboratorul autospecialei este mult mai

utila o *instalatie de purificare aer* care sa asigure un mediu steril la recoltari si manipulare probe prin uscarea fara contact a mainilor operatorului din laborator.

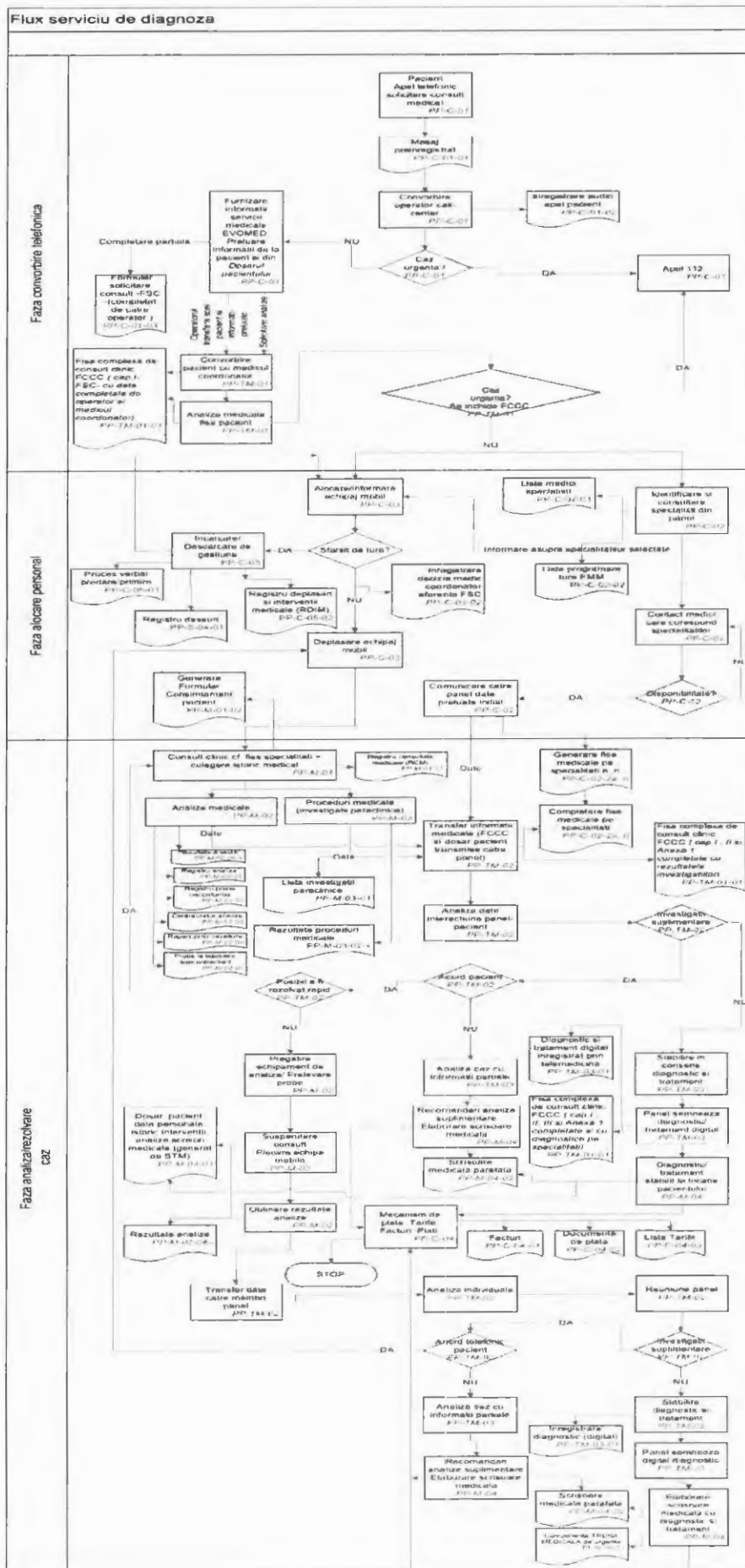
- Reevaluarea din punct de vedere tehnic achizitiilor ramase de derulat aferente activitatii 4.2 (8 spirometre digitale cu pulsoximetru, 2 dermatoscoape, 1 otoscop video, 1 holter EEG, 8 videomicroscoape) in contextul in care echipamentele medicale portabile deja achizitionate inglobeaza o evolutie tehnologica si au caracteristici superioare celor descrise la momentul elaborarii CF (a se vedea argumentatia rezultata din cercetarea de piata expusa in *Referatul de necesitate* nr. 1650/26.10.2013 privind achizitia a 6 camere de retina cu functie otoscop si dermatoscop), ceea ce a permis comasari de aparate cu respectarea tuturor functiunilor descrise initial in CF (au fost achizitionate 6 camere de retina cu functii otoscop si dermatoscop incluse in loc de 6 camere retina, 6 otoscoape si 6 dermatoscoape) si cu avantaje nete privind dimensiunea, greutatea si operarea lor facila in aceasta aplicatia mobila. Concluziile tehnice ale acestei reevaluari sunt:
 - Pe langa cele 6 otoscoape incluse in camerele de retina deja achizitionate, se va achizitiona inca 1 otoscop , ca accesoriu al unui laringoscop, pentru ca in mod similar cu cele expuse mai sus, la data prezentului raport , exista un accesoriu ce poate fi achizitionat separat de laringoscopul video (7 laringoscoape video sunt deja achizitionate), care asigura laringoscopului si functia de otoscop.
 - se vor achizitiona 8 spirometre digitale cu pulsoximetru
 - se va achizitiona inca 1 holter EEG
 - se vor achizitiona inca 2 dermatoscoape
 - se vor achizitiona 8 microscoape optice, pentru ca functia video poate fi asigurata de 8 camere video ce se ataseaza ocularului microscopului optic si care permit captarea de imagini ale esantioanelor fixate intre lamelele cu probele supuse analizei (frotiu sau sumar de urina). Transmiterea imaginilor captate este asigurata de sistemul de telemedicina, astfel ca interpretarea medicala a rezultatelor poate fi facuta de la distanta de un medic hematolog sau medic de laborator. Este de mentionat ca cele 8 camere video se afla in stoc si sunt compatibile cu orice microscop optic mono-ocular.
 - se va inlocui echipamentul Holter EEG mentionat in cererea de finantare (care asigura inregistrarea activitatii electrice a creierului pe o perioada maxima de 24 de ore) cu un echipament standardizat de tip EEG . Acesta genereaza acelasi tip de date medicale pe durata actului medical efectuat de medicul din Echipajul Medical Mobil. Simptomele asociate afectiunilor neurologice de forma pierderii de constienta imping un pacient (sau rudele acestuia) sa solicite serviciul MultiMed , caz in care

analiza paraclinica data atat de un holter EEG cat si de un echipament standard EEG rezolva cazul medical, cu mentiunea ca holterul EEG este utilizat cu precadere in spitale, unde supravegherea permanenta pe durata celor 24 de ore nu este o problema. Prin urmare este de semnalat faptul ca un echipament standard de tip EEG (chiar daca nu asigura inregistrari pe 24 de ore, ci doar pe durata interventiei la locatia pacientului) este mai potrivit in cadrul serviciului MultiMed pentru ca pe durata analizei paraclinice poate fi utilizat cu aceeasi precizie la stabilirea modificarilor electrice (cu sau fara focar in cazul crizelor de pierdere de constienta) si care ofera datele necesare instantaneu pentru screening (fara a mai interpune si un proces de memorare a datelor ca in cazul holterului EEG) si permite in acest fel combinarea pentru scurta durata a activitatii mai multor specialitati medicale, asa cum este cazul sistemului de telemedicina realizat prin proiect. Echipamentele de tip holter EEG sunt destinate cu precadere utilizarii la diagnosticarea unor maladii neurologice ce se manifesta intermitent (precum epilepsia), la monitorizarea crizelor sub medicatie sau pentru raspunsul la medicatia anticonvulsivanta, la frecventa lor diurna sau/si nocturna si la evidentierea unui stereotip electric pentru chirurgia epilepsiei, iar aceasta activitate medicala este de lunga durata, se face intr-un cadru personalizat si reprezinta o investigatie ulterioara unui prognostic dat de echipamentul standardizat EEG ce va fi achizitionat prin proiect.

In ceea ce priveste finalizarea activitatilor DE, concomitent cu rezolvarea celor 40 de cazuri medicale incadrate in sistemul de telemedicina , modalitatea de finalizare a activitatii 2.2 *Activitati de pregătire de operare (experimentarea serviciului)* a constatat si in corectii si iteratii ale diagramelor de flux si a procedurilor sistemului de telemedicina rezultate din experimentarea utilizarii acestora .

Cele 40 de FISE COMPLEXE DE CONSULT CLINIC inregistrate in *Sistemul de telemedicina* cu codul EVO-PP-TM-01-01, au rezultat in conditiile utilizarii de resurse umane si materiale avute la dispozitie in faza de dezvoltare experimentală a proiectului si evidentiate ca atare in bugetul proiectului. In acest sens nu au fost utilizate in rezolvarea cazurilor medicale echipaje medicale care sa se deplaseze la locatia indicata de pacienti (cele 8 autospeciale ale sistemului de telemedicina nu sunt inca inmatriculate si apartin de etapa de introducerea in fabricatie a rezultatelor cercetarii, cu termen de finalizare 31.03.2015), ci pacienti tratati la clinica EVOMED, carora li s-au aplicat proceduri specifice sistemului de telemedicina, din care au rezultat inregistrari in sistem ale cazurilor medicale ale acestora.

Fluxul informational al sistemului de telemedicina corectat ca urmare a experimentarii a ajuns la versiunea 8 si este prezentat mai jos :



GNOSIS EVOMED SRL

CUI: 28894431, Str. Steaua Rosie nr. 31, Otopeni, Ilfov

Fax: 0378105635 E-mail: office@evo-med.ro



Lista procedurilor elaborate la 30.01.2015 (avand editia 1 si revizia 1, completate si corectate ca urmare a experimentarii) este :

Denumirea procedurii SMI	Cod EVO-PS /PP /PO- nnnz	Ed/Rev/ Data	Obs (Standard aplicabil /autor/altele)
0	1	2	3
PROCEDURI DE SISTEM			
Administrare IT . Securitatea informatiilor	EVO-PS-01	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
Controlul documentelor si al datelor. (Elaborarea, modificarea, revizia manualului sistemului de management integrat si a procedurilor de sistem, de proces si operationale)	EVO-PS-4.2.3	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
Controlul inregistrarilor sistemului de management integrat (Liste de proceduri, difuzare/retragere/arhivare proceduri de sistem, de proces si operationale)	EVO-PS-4.2.4	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
Analiza Sistemului de Management integrat –calitate, mediu, sanatate si securitate ocupationala	EVO-PS-5.6	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
Managementul Resurselor umane	EVO-PS-6.2	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
AUDIT INTERN . Identificarea si controlul neconformitatilor. Actiuni corective si preventive.	EVO-PS-8.2.3.5	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Mihaela VASILE (include clauzele ISO 9001: 8.2.2 Audit intern , 8.3 Controlul serviciului neconform, 8.5.2,3 Actiuni corective si preventive)
PROCEDURI DE PROCES			
Solicitare consult medical -convorbire operator- pacient	EVO-PP-C-01	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Florin DABOVEANU
Solicitare consult medical – identificare, consultare specialisti panel	EVO-PP-C-02	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Florin DABOVEANU
Solicitare consult medical- alocare/informare echipaj mobil	EVO-PP-C-03	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Florin DABOVEANU
Consult medical- generare documente fiscale prin POS	EVO-PP-C-04	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Mihaela VASILE
Primire- predare gestiune echipaj medical mobil	EVO-PP-C-05	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Mihaela VASILE
Consult medical la locatia pacientului	EVO-PP-M-01	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Florin DABOVEANU
Analize medicale la locatia pacientului	EVO-PP-M-02	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU
Proceduri medicale (investigatii paraclinice) la locatia pacientului	EVO-PP-M-03	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Florin DABOVEANU
Diagnostic/tratament stabilit la locatia pacientului.	EVO-PP-M-04	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Florin DABOVEANU
Analiza caz prin telemedicina	EVO-PP-TM-01	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Florin DABOVEANU

GNOSIS EVOMED SRL

CUI: 28894431, Str. Steaua Rosie nr. 31, Otopeni, Ilfov

Fax: 0378105635 E-mail: office@evo-med.ro



Transfer informatii medicale	EVO-PP-TM-02	1/1/01. 2015	ISO9001 /Florin DABOVEANU
Stabilire diagnostic prin telemedicina	EVO-PP-TM-03	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Florin DABOVEANU
Aprovizionare/achizitii dotari/materiale/reactivi/consumabile	EVO-PP-S-01	1/1/01. 2015	ISO 9001 / Mihaela VASILE
Controlul proceselor. Identificare si trasabilitate produse.Manipulare, depozitare, ambalare, conservare echipamente si materiale consumabile	EVO-PP-S-02	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE (include clauzele 7.5.1, 7.5.3 si 7.5.5 din ISO 9001)
Control EMMA.ECHIPAMENTE DE LABORATOR	EVO-PP-S-03	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU
Ofertare, contractare servicii telemedicina	EVO-PP-S-04	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
Colectare si tratare deseuri medicale	EVO-PP-S-05	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU
Service / mentenanta logistica auto	EVO-PP-S-06	1/1/01. 2015	ISO 9001 /Mihaela VASILE
ASIGURARE A CALITATII PENTRU PROCEDURILE DE EXAMINARE	EVO-PP-S-07	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU
PROCEDURI OPERATIONALE			
Manualul de recoltare probe	EVO-MR-PO-M-02	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU
Instructiuni de autorecoltare	EVO-IAR- PO-M-02	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU
Tratarea deseurilor din containerele autospecialei	EVO-PO-S-01	1/1/01. 2015	ISO 22870 /Adriana MANESCU

Consultantul care va fi ales pentru derularea activitatii 3.2. Achizitii de servicii de consultanță pentru inovare pentru consiliere referitoare la utilizarea standardelor, va asigura pe baza de contract :

- Identificarea aspectelor de mediu
- Identificarea situatiilor neconforme fata de cerintele standardelor de referinta
- Stabilirea de atributii si responsabilitati in cadrul sistemului de management integrat
- Colectarea informatiilor necesare revizuirii sistemului de management
- Revizuirea procedurilor de proces si de sistem in scopul asigurarii conformitatii (procedurile revizuite vor avea ca marcaj editia 1 revizia2)

GNOSIS EVOMED SRL

CUI: 28894431, Str. Steaua Rosie nr. 31, Otopeni, Ilfov

Fax: 0378105635 E-mail: office@evo-med.ro



- Completarea cu inregistrari specifice de calitate, mediu si de sanatate si securitate ocupationala –SSO- (formulare anexate procedurilor)
- Consultanta si avizare pentru procedurile de mediu si SSO in curs de elaborare in luna feb. 2015 si anume:

Denumirea procedurii SMI	Cod EVO-PS /PP /PO- nnnz	Ed/Rev/ Data	Standard aplicabil
Aspecte de mediu si evaluarea lor	EVO-PS-4.3.1 M	1/0/02. 2015	ISO 14001
Identificare pericol, evaluare risc si stabilire controale	EVO-PS-4.3.1 S	1/0/02. 2015	OHSAS 18001
Cerinte legale si alte cerinte (aplicabile aspectelor de mediu si securității și sănătății în muncă)	EVO-PS-4.3.2	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001
Program de management (de mediu, securitate si sanatate in munca)	EVO-PS-4.3.3	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001
COMUNICARE	EVO-PS- 4.4.3	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001
CONTROL OPERATIONAL (asociat cu aspectele de mediu semnificative si aspectele de securitate și sănătate în muncă)	EVO-PS-4.4.6	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001
PREGATIRE PENTRU SITUATII DE URGENTA SI CAPACITATE DE RASPUNS	EVO-PS-4.4.7	1/0/02. 2015	OHSAS18001
MONITORIZAREA SI MASURAREA PERFORMANTEI DE MEDIU SI SSO	EVO-PS-4.5.1	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001
EVALUAREA CONFORMARII (cu cerințe legale aplicabile și cu alte cerințe, pe parte de calitate, de mediu și de securitate și sănătate în muncă)	EVO-PS-4.5.2	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001
NECONFORMITATEA, ACTIUNE CORECTIVA SI PREVENTIVA DE MEDIU SI SSM)	EVO-PS-4.5.3	1/0/02. 2015	ISO14001 /OHSAS18001

Din analiza medicala a cazurilor medicale se desprind urmatoarele:

- Cei 40 de pacienti au avut virste cuprinse intre 19 si 81 de ani
- 18 dintre acesti pacienti s-au prezentat pentru agravarea unor afectiuni pre existente, restul de 22 (55%) s-au prezentat pentru afectiuni acute aparute in stare aparenta de sanatate.

- 10 pacienti dintre cei cu afectiuni cronice acutizate au necesitat administrare de medicamente la consultatie (calmante, antispastice, diuretice antihipertensive)
- 12 din cei cu afectiuni acute aparute in stare aparenta de sanatate au necesitat administrare de medicamente la consultatie (antiinflamatorii, antispastice)
- Toti pacientii au primit recomandari de alimentatie sau igieno dietetice, 36 (90%) de pacienti au primit retete cu medicatie de urmat in urma consulturilor
- Toti pacientii au fost consultati in urma efectuarii unei prime fise de solicitare
- Toti pacientii au fost reevaluati intr-o a doua specialitate medicala, in urma primului consult
- In patru cazuri a fost nevoie de mai multe specialitati medicale
- Consult urologic/ginecologic a fost solicitat in 15 cazuri (37.5%)
- Consult hematologic a fost cerut in 3 cazuri (7.5%)
- Consult chirurgical/urologic a fost cerut in 3 cazuri (7.5%)
- Au fost solicitate analize pentru un consult/analiza ulterioara in 6 cazuri (15%), fara ca aceasta sa afecteze diagnosticul final al consultatiei si inceputul tratamentului
- Acordul medicilor din panel a fost obtinut de medicul coordonator in toate cazurile
- Nu au fost incidente in manevrele medicale efectuate la consultatii
- Nu au fost inregistrate reactii adverse la medicatia administrata sau cea recomandata (reactii adverse post consultatie), doar un pacient fiind cunoscut polialergic si tratat ca atare
- Nu au fost inregistrate nemulumiri ale pacientilor legate de modul de rezolvare a cazurilor
- Nu au fost reinregistrate reveniri la consultatie a acestor pacienti pentru aceleasi acuze
- Pacientii au fost multumiti de solutia consultului multidisciplinar la care au participat
- Panelul de analize a fost suficient pentru rezolvarea acestor cazuri

GNOSIS EVOMED SRL

CUI: 28894431, Str. Steaua Rosie nr. 31, Otopeni, Ilfov

Fax: 0378105635 E-mail: office@evo-med.ro

Evomed

- Medicul coordonator a apreciat ca utila foaia de solicitare consult in varianta prezenta, informatia rezultata fiind utilizata in selectarea panelului multidisciplinar
- Coordonarea si cooperarea cu medicul coordonator a fost apreciata ca fiind o solutie constructiva care fluidizeaza si prioritizeaza circulatia informatiei
- Medicii participantii au apreciat ca bun modul in care informatia rezultata din consultul lor a fost integrata in diagnosticul final
- Pentru confidentialitatea datelor pacientilor fisele vor fi pastrate in arhiva Gnosis Evomed iar in raport vor fi atasate fisele anonimizate.

Concluzii raport :

- a. La 31.01.2015 activitatile specifice etapei de dezvoltare experimentală a proiectului MULTIMED sunt incheiate, astfel incat cheltuielile de personal din cadrul activitatilor de dezvoltare experimentală ramase ca sold la 1.02.2015 se constituie ca economii certe bugetare si pot fi utilizate la alte linii bugetare , in functie de necesitati certe notificate prin proiect.
- b. Achizitiile loturilor sistemului de telemedicina ramase de derulat pana la 31.03.2015 care au si module soft incluse vor respecta corectiile procedurale stabilite si comunicate furnizorilor pana la 30.01.2015 fara costuri suplimentare.
- c. La 31.03.2015 activitatea *4.4 Comercializarea rezultatelor prin servicii de telemedicina prestate catre 50 de pacienti* va fi derulata in conditiile utilizarii tuturor resurselor sistemului de telemedicina (achizitii si resurse umane) alocate etapei de introducere in productie a rezultatelor cercetarii-dezvoltarii.

Director de proiect

Andrei Valentin Manu-Marin



