

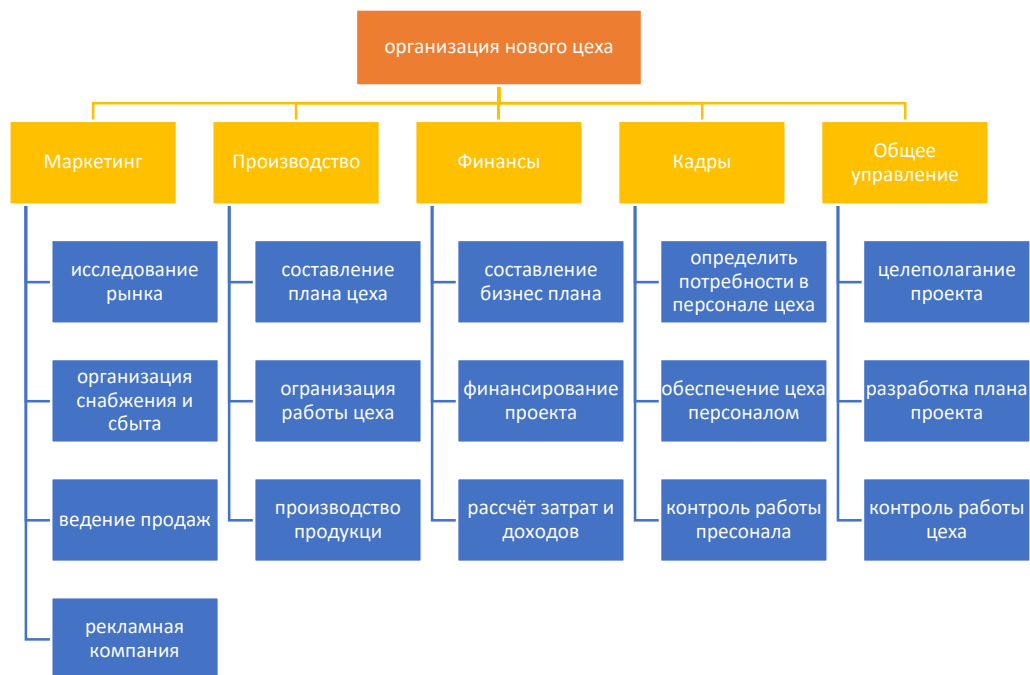
# Производство стальных крепёжных уголков

**Цель проекта:** организация нового цеха по производству стальных усиленных крепёжных уголков нового типоразмера на ООО «Трайв-комплект» в Екатеринбурге.

Сроки проекта: 8 лет

- Подготовка проекта 1 год
- Эксплуатация цеха 7 лет

## Дерево целей



## Дерево работ

А. Маркетинг    Б. Производство    В. Финансы    Г. Кадры    Д. Общее управление

## Планирование проекта

### Маркетинг, планирование проекта (А1)

19. Маркетинговое исследование рынка
2. Прогнозирование объёма продаж продукции нового цеха
3. Планирование сбыта, поиск покупателей
4. Планирование снабжения, поиск поставщиков

#### Производство, планирование проекта (Б1)

5. Разработка конструкторско-технологической документации по производству стальных уголков
6. Разработка конструкторско-технологической документации по производству пресс форм для стальных уголков
7. Составление перечня необходимого для цеха оборудования
8. Расчёт потребности оборудования
9. Расчёт потребностей в площадях цеха (производство, вспомогательные, обслуживание)
10. Составление плана цеха (коммуникации, размещение оборудования)
11. Расчёт потребности материалов, инструментов, оснастки

#### Финансы, планирование проекта (В1)

12. Расчёт инвестиционных затрат на открытие цеха (стоимость оборудования, помещения, материальных ресурсов, различных работ)
13. Калькуляция себестоимости продукции нового цеха
14. Прогнозирование доходов от продаж продукции нового цеха.
15. Расчёт прибыли и других показателей экономической эффективности проекта
16. Оценка роста показателей эффективности работ всего предприятия от расширения проекта

#### Кадры, планирование проекта (Г1)

17. Определение потребностей в персонале для нового цеха по количеству и квалификации
18. Запрос в отдел кадров о потребностях в персонале.

#### Общее управление, планирование проекта (Д1)

1. Создание команды проекта.
20. Принятие решения о переходе к организации нового цеха.

### **Организация цеха**

#### Маркетинг, организация (А2)

21. Заключение договоров с поставщиками.
22. Заключение договоров с потребителями.

#### Производство, организация (Б2)

23. Заказ пресс форм для уголков нового типоразмера
24. Поиски аренда помещения.
25. Обустройство помещения в соответствии с нормами.
26. Определение единиц оборудования, которое уже есть на предприятии и переводится в новый цех.

- 27.Транспортировка имеющегося оборудование в новый цех.
- 28.Организация транспортировки нового закупаемого оборудования от поставщиков новый цех.
- 29.Установка и наладка оборудования.
- 30.Закупка и доставка материалов, инструментов, оснастки для нового цеха.
- 31.Пробный запуск производства.

#### Финансы, организация (B2)

- 32.Утверждение бюджета проекта по периодам (годам, месяцам).
- 33.Оплата аренды помещения.
- 34.Оплата обустройства помещения цеха.
- 35.Оплата покупки и доставки оборудования.
- 36.Оплата покупки и доставки материалов, инструментов, оснастки.
- 37.Оплата рабочим цеха по пробному запуску производства.
- 38.Оплата обучения новых рабочих.
- 39.Расчет з п и её выплата руководству и команде проекта.

#### Кадры, организация (Г2)

- 40.Перевод некоторых работников предприятия в новый цех.
- 41.Поиск, собеседование, отбор персонала в новый цех на рынке труда.
- 42.Заключение трудовых договоров с новым персоналом.
- 43.Обучение персонала.

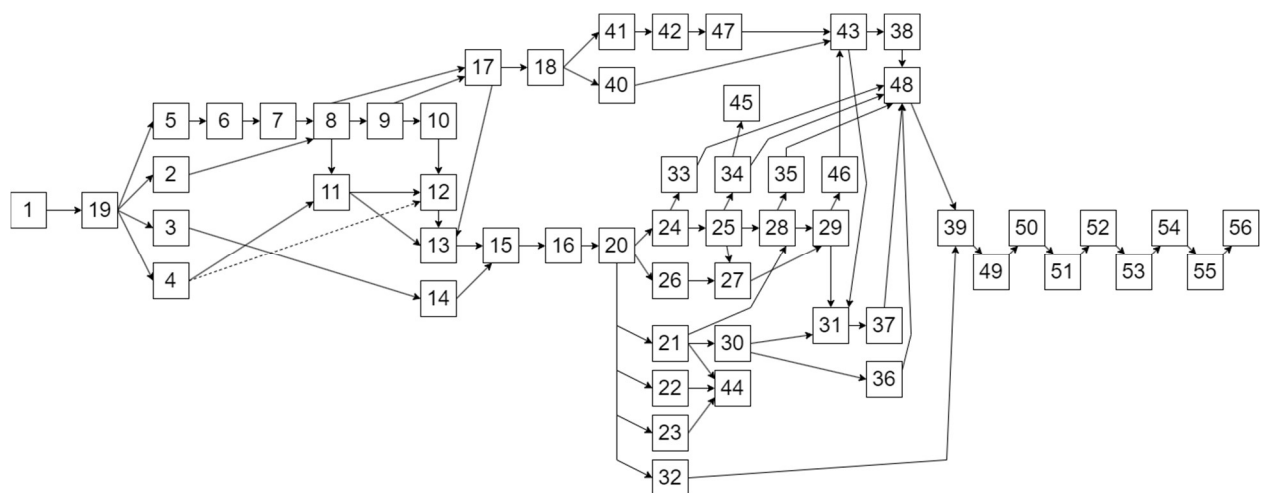
#### Общее управление, организация (Д2)

- 44.Контроль заключения договоров с поставщиками и покупателями.
- 45.Контроль готовности помещения цеха.
- 46.Контроль готовности оборудования, оснастки к эксплуатации.
- 47.Контроль полноты штата работников цеха.
- 48.Контроль выплат по договорам.
- 49.Принятие решения о запуске цеха в эксплуатацию.

#### **Эксплуатация цеха**

50-56 Контроль хода производственного процесса, денежного потока, продаж нового цеха в конце каждого года.

## Сетевой график



## Список исполнителей

№ работы	Дни	Исполнители
1	5	Руководитель проекта
19	15	Руководитель проекта: покупка маркетинга 100 тыс. руб.
2	2	Менеджер по снабжению и сбыту №1
3	20	Менеджер по снабжению и сбыту №1
4	10	Менеджер по снабжению и сбыту №2
5	1	Руководитель проекта
6	3	Инженер-конструктор
7	4	Инженер-конструктор
8	1	Экономист, Руководитель проекта
9	0.5	Экономист, Руководитель проекта
10	3	Инженер-технолог, Руководитель проекта
11	0.5	Экономист
12	1	Экономист, Руководитель проекта, Менеджер по снабжению и сбыту №1
13	1	Экономист
14	0.5	Экономист, Менеджер по снабжению и сбыту №1
15	0.5	Экономист
16	1	Экономист, Руководитель проекта
17	1	Руководитель проекта
18	0.2	Руководитель проекта
20	2	Руководитель проекта
21	6	Менеджер по снабжению и сбыту №1, Юрист
22	6	Менеджер по снабжению и сбыту №2, Юрист
23	1	Инженер-технолог, Руководитель проекта

24	5	Менеджер по снабжению и сбыту №1, Инженер-технолог
25	10	Инженер-технолог
26	2	Инженер-технолог, Руководитель проекта
27	3	Инженер-технолог, Руководитель проекта
28	25	Менеджер по снабжению и сбыту №1, Инженер-технолог
29	10	Инженер-технолог
30	7	Менеджер по снабжению и сбыту №1,
31	1	Инженер-технолог, Руководитель проекта
32	3	Экономист, Руководитель проекта
33	1	Экономист
34	1	Экономист
35	1	Экономист
36	1	Экономист
37	1	Экономист
38	1	Экономист
39	1	Экономист
40	20	Руководитель проекта
41	20	Инженер-технолог, Руководитель проекта
42	5	Руководитель проекта
43	5	Инженер-технолог, Мастер
44	0.2	Руководитель проекта
45	0.2	Руководитель проекта
46	0.2	Руководитель проекта
47	0.2	Руководитель проекта
48	0.2	Руководитель проекта
49	0.5	Руководитель проекта
50	1	Руководитель проекта
51	1	Руководитель проекта
52	1	Руководитель проекта
53	1	Руководитель проекта
54	1	Руководитель проекта
55	1	Руководитель проекта
56	1	Руководитель проекта