

### Тема 3. Управление сроками

Задание 1:

#### 1. В чем состоит сущность планирования?

Сущность планирования состоит в постановке целей, способов достижения целей на основе комплекса задач и работ, выявления оптимальных методов, способов, ресурсов всех видов, необходимых для решения этих задач и установления их взаимодействия [Ошибка! Источник ссылки не найден.].

#### 2. Какова основная цель планирования?

Это процесс определения задач и расстановки их приоритетов, распределения затрат, объема и графика работ. Этот процесс необходим для выполнения проекта в установленный срок и в рамках бюджета [2].

#### 3. Перечислите основные процессы планирования.

Основные процессы планирования включают следующие этапы [2]:

1) **Определение целей.** Первый шаг в планировании — определение конкретных и измеримых целей, которых необходимо достичь. Цели могут быть краткосрочными или долгосрочными, но они должны быть ясными и реалистичными.

2) **Анализ ситуации.** Оценка ситуации и ресурсов, которые находятся в распоряжении, а также препятствий, которые могут возникнуть. Это помогает понять, какие действия следует предпринять и какие ресурсы понадобятся для выполнения задач.

3) **Разработка стратегии.** На основе целей и анализа ситуации разрабатывается стратегия, определяющая общий подход к достижению целей. Стратегия может включать выбор оптимального пути действий, определение приоритетов и распределение ресурсов.

4) **Определение конкретных действий, которые должны быть выполнены для достижения поставленных целей.** Действия должны быть конкретными, измеримыми и реалистичными, с ясными сроками выполнения.

5) **Реализация плана, включающая выполнение определённых действий и использование доступных ресурсов.** Важное значение имеет отслеживание прогресса и регулярное оценивание достигнутых результатов.

#### **4. Перечислите вспомогательные процессы планирования.**

Вспомогательные процессы планирования проектов, которые выполняются по мере необходимости, включают следующие этапы [3]:

1) **Планирование и установление стандартов качества,** и определение путей их достижения.

2) **Организационное планирование,** включающее в себя определение и распределение функционала, ответственности и норм субординации.

3) **Подбор людей,** необходимых для реализации проекта, и формирование команды.

4) **Установление коммуникационных и информационных потребностей** членов проекта.

## 5. Дайте определение концептуальному плану, стратегическому плану и детальному плану проекта.

1) **Концептуальный план проекта** – это документ, который содержит основные идеи и концепции проекта или исследования. Он представляет собой своеобразную «карту» или «схему», которая помогает организовать и структурировать информацию [5].

2) **Стратегический план проекта** – это инструмент для определения того, в каком направлении хочет двигаться ваша организация, и какие действия вы будете предпринимать для достижения её целей [6].

3) **Детальный план проекта** включает разработку подробных графиков выполнения проектных работ в целях осуществления оперативного управления ими на уровне ответственных исполнителей. Этот план содержит подробную информацию о проекте: его объемах и целях, исполнителях и задачах, сроках и бюджетах [4].

## 6. В чем состоит сущность метода SWOT-анализа?

SWOT-матрица – это главный инструмент в стратегическом планировании. Зачастую он представляет собой таблицу из четырех блоков с определенной информацией [7].

1) **Strengths** – в нем представлены сильные стороны и характеристики бизнеса, которые выделяют его на рынке среди конкурентов.

2) **Weaknesses** – рассказывает о слабых сторонах и характеристиках компании.

3) **Opportunities** – показывает существующие возможности развития бизнеса.

4) **Threats** – объединяет в себе угрозы, которые препятствуют развитию компании и могут привести к негативным последствиям.

## 7. Перечислите элементы сетевой диаграммы расписания.

Элементы сетевой диаграммы расписания включают следующие компоненты (Рисунок 1):

1) **Узлы** – представляют собой события в проекте. Они являются крупными частями, из которых состоит проект. Например, если вы запускаете дизайн веб-сайта, узлом может быть разработка дизайна нового логотипа.

2) **Задачи** – это работа, которую нужно выполнить для реализации узлов. Например, задачей может быть дизайн трёх вариантов логотипа.

3) **Зависимости** – связь одной задачи с другой. Эти задачи зависят друг от друга, причём одну из них нельзя выполнить без другой.

4) **Зависимости без ресурсов** – это задача, связанная с другой задачей, но их выполнение не зависит друг от друга. Например, запуск продукта и создание целевой страницы для него связаны, но выполнение этих работ никак не зависит друг от друга [8].

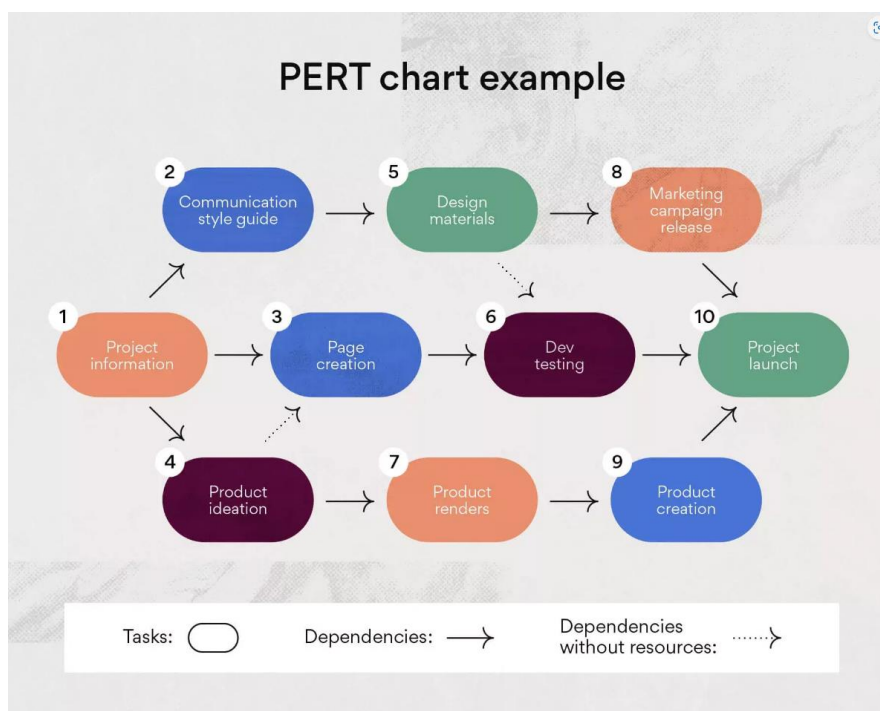


Рисунок 1 – Сетевая диаграмма

## **8. Что такое укрупненный календарный план?**

Укрупненный календарный план – это расписание исполнения проекта, включающее лишь основные этапы и ключевые события.

Укрупненный календарный план представляет все элементы и задачи проекта на единой временной шкале [9].

## **9. Что такое допущения проекта?**

Факторы, которые для целей планирования считаются верными, реальными или определенными без привлечения доказательств. Допущения влияют на все аспекты планирования проекта и являются частью последовательной разработки проекта. Идентификация, документирование и проверка допущений часто являются частью процесса планирования проекта. [10].

## **10. Что такое ограничения проекта?**

Ограничения проекта – это факторы, которые могут повлиять на качество проекта и время, необходимое для его завершения.

Три основные ограничения в управлении проектами, которые крайне важно учитывать при работе над проектом, часто называются тройными ограничениями в управлении проектами:

1) **Время** – большинство проектов имеют четкие сроки, которые соблюдает менеджер проекта.

2) **Стоимость** – общая стоимость проекта является еще одним основным ограничением для менеджера проекта.

3) **Область применения** – объем проекта – это набор результатов, которые менеджер проекта гарантирует заинтересованным сторонам проекта [11].

## Задание 2. Диаграмма Ганта

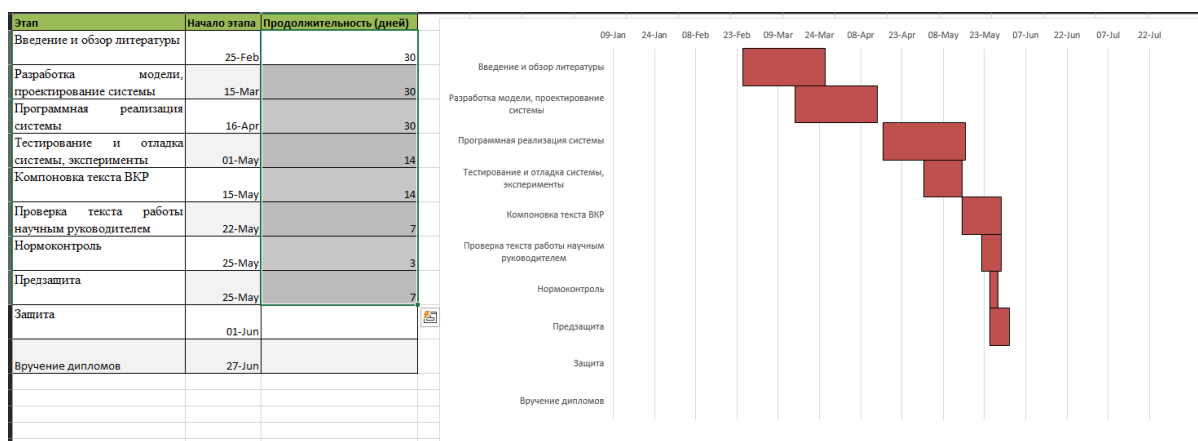


Рисунок 2 – Диаграмма Ганта 1 вариант

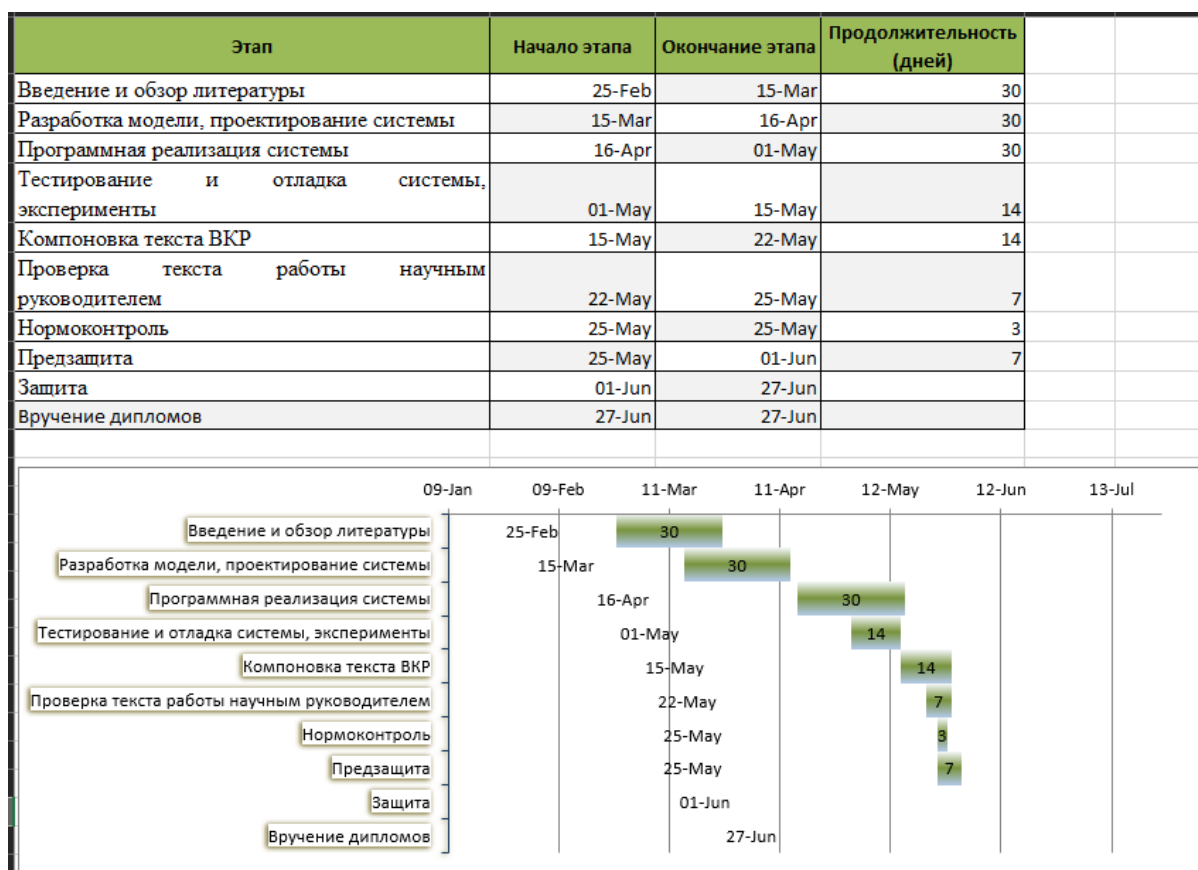


Рисунок 3 – Диаграмма Ганта 2 вариант

## ЛИТЕРАТУРА

- [illegible]

D0%B0%D1%80%D1%85%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B0%20%D0%B8%20%D0%BD%D0%B0%D1%83%D0%BA%D0%B0. (дата обращения: 30.04.2024 г.).

6. Процесс стратегического планирования [Электронный ресурс] URL: <https://asana.com/ru/resources/strategic-planning> (дата обращения: 30.04.2024 г.).

7. Что такое SWOT-анализ? [Электронный ресурс] URL: <https://sendpulse.com/ru/support/glossary/swot-analysis> (дата обращения: 30.04.2024 г.).

8. Диаграмма PERT: что это такое и как её составить (с примерами) [Электронный ресурс] URL: <https://asana.com/ru/resources/pert-chart> (дата обращения: 30.04.2024 г.).

9. Укрупненный календарный план [Электронный ресурс] URL: <https://scicenter.online/menedjment-scicenter/ukrupnennyiy-kalendarnyy-plan-35551.html> (дата обращения: 06.04.2024 г.).

10. Допущения (Assumptions) [Электронный ресурс] URL: <https://pmpractice.ru/knowledgebase/gloss/detail/545.php> (дата обращения: 30.04.2024 г.).