#### Тема 3. Управление сроками

Задание 1:

#### 1. В чем состоит сущность планирования?

Сущность планирования состоит в постановке целей, способов достижения целей на основе комплекса задач и работ, выявления оптимальных методов, способов, ресурсов всех видов, необходимых для решения этих задач и установления их взаимодействия [Ошибка! Источник ссылки не найден.].

#### 2. Какова основная цель планирования?

Это процесс определения задач и расстановки их приоритетов, распределения затрат, объема и графика работ. Этот процесс необходим для выполнения проекта в установленный срок и в рамках бюджета [2].

#### 3. Перечислите основные процессы планирования.

Основные процессы планирования включают следующие этапы [2]:

- 1) **Определение целей**. Первый шаг в планировании определение конкретных и измеримых целей, которых необходимо достичь. Цели могут быть краткосрочными или долгосрочными, но они должны быть ясными и реалистичными.
- 2) **Анализ ситуации.** Оценка ситуации и ресурсов, которые находятся в распоряжении, а также препятствий, которые могут возникнуть. Это помогает понять, какие действия следует предпринять и какие ресурсы понадобятся для выполнения задач.
- 3) Разработка стратегии. На основе целей и анализа ситуации разрабатывается стратегия, определяющая общий подход к достижению целей. Стратегия может включать выбор оптимального пути действий, определение приоритетов и распределение ресурсов.

- 4) Определение конкретных действий, которые должны быть выполнены для достижения поставленных целей. Действия должны быть конкретными, измеримыми и реалистичными, с ясными сроками выполнения.
- 5) Реализация плана, включающая выполнение определённых действий и использование доступных ресурсов. Важное значение имеет отслеживание прогресса и регулярное оценивание достигнутых результатов.

#### 4. Перечислите вспомогательные процессы планирования.

Вспомогательные процессы планирования проектов, которые выполняются по мере необходимости, включают следующие этапы [3]:

- 1) Планирование и установление стандартов качества, и определение путей их достижения.
- 2) **Организационное планирование**, включающее в себя определение и распределение функционала, ответственности и норм субординации.
- 3) **Подбор людей**, необходимых для реализации проекта, и формирование команды.
- 4) Установление коммуникационных и информационных потребностей членов проекта.

# 5. Дайте определение концептуальному плану, стратегическому плану и детальному плану проекта.

- 1) **Концептуальный план проекта** это документ, который содержит основные идеи и концепции проекта или исследования. Он представляет собой своеобразную «карту» или «схему», которая помогает организовать и структурировать информацию [5].
- 2) **Стратегический план проекта** это инструмент для определения того, в каком направлении хочет двигаться ваша организация, и какие действия вы будете предпринимать для достижения её целей [6].
- 3) Детальный план проекта включает разработку подробных графиков выполнения проектных работ в целях осуществления оперативного управления ими на уровне ответственных исполнителей. Этот план содержит подробную информацию о проекте: его объемах и целях, исполнителях и задачах, сроках и бюджетах [4].

## 6. В чем состоит сущность метода SWOT-анализа?

SWOT-матрица — это главный инструмент в стратегическом планировании. Зачастую он представляет собой таблицу из четырех блоков с определенной информацией [7].

- 1) **Strengths** в нем представлены сильные стороны и характеристики бизнеса, которые выделяют его на рынке среди конкурентов.
- 2) **Weaknesses** рассказывает о слабых сторонах и характеристиках компании.
- 3) **Opportunities** показывает существующие возможности развития бизнеса.
- 4) **Threats** объединяет в себе угрозы, которые препятствуют развитию компании и могут привести к негативным последствиям.

#### 7. Перечислите элементы сетевой диаграммы расписания.

Элементы сетевой диаграммы расписания включают следующие компоненты (Рисунок 1):

- 1) **Узлы** представляют собой события в проекте. Они являются крупными частями, из которых состоит проект. Например, если вы запускаете дизайн веб-сайта, узлом может быть разработка дизайна нового логотипа.
- 2) **Задачи** это работа, которую нужно выполнить для реализации узлов. Например, задачей может быть дизайн трёх вариантов логотипа.
- 3) **Зависимости** связь одной задачи с другой. Эти задачи зависят друг от друга, причём одну из них нельзя выполнить без другой.
- 4) Зависимости без ресурсов это задача, связанная с другой задачей, но их выполнение не зависит друг от друга. Например, запуск продукта и создание целевой страницы для него связаны, но выполнение этих работ никак не зависит друг от друга [8].

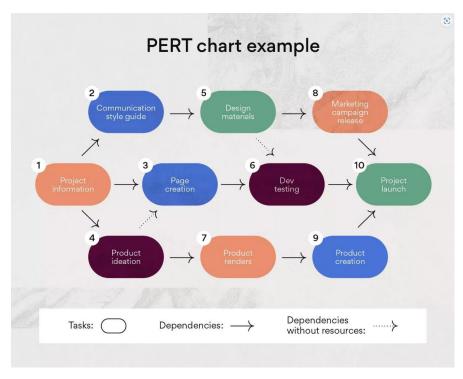


Рисунок 1 – Сетевая диаграмма

#### 8. Что такое укрупненный календарный план?

Укрупненный календарный план — это расписание исполнения проекта, включающее лишь основные этапы и ключевые события.

Укрупненный календарный план представляет все элементы и задачи проекта на единой временной шкале [9].

#### 9. Что такое допущения проекта?

Факторы, которые для целей планирования считаются верными, реальными или определенными без привлечения доказательств. Допущения влияют на все аспекты планирования проекта и являются частью последовательной разработки проекта. Идентификация, документирование и проверка допущений часто являются частью процесса планирования проекта. [10].

### 10. Что такое ограничения проекта?

Ограничения проекта — это факторы, которые могут повлиять на качество проекта и время, необходимое для его завершения.

Три основные ограничения в управлении проектами, которые крайне важно учитывать при работе над проектом, часто называются тройными ограничениями в управлении проектами:

- 1) **Время** большинство проектов имеют четкие сроки, которые соблюдает менеджер проекта.
- 2) Стоимость общая стоимость проекта является еще одним основным ограничением для менеджера проекта.
- 3) **Область применения** объем проекта это набор результатов, которые менеджер проекта гарантирует заинтересованным сторонам проекта [11].

## Задание 2. Диаграмма Ганта

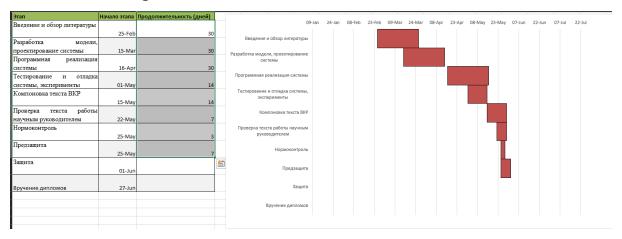


Рисунок 2 — Диаграмма Ганта 1 вариант

Этап	Начало этапа	Окончание этапа	Продолжительность (дней)	
Введение и обзор литературы	25-Feb	15-Mar	30	
Разработка модели, проектирование системы	15-Mar	16-Apr	30	
Программная реализация системы	16-Apr	01-May	30	
Тестирование и отладка системы,				
эксперименты	01-May	15-May	14	
Компоновка текста ВКР	15-May	22-May	14	
Проверка текста работы научным				
руководителем	22-May	25-May	7	
Нормоконтроль	25-May	25-May	3	
Предзащита	25-May	01-Jun	7	
Защита	01-Jun	27-Jun		
Вручение дипломов	27-Jun	27-Jun		
09-Jan	09-Feb 1	l-Mar 11-Apr	12-May 12-Jun	13-Jul
Введение и обзор литературы	25-Feb	30		
Разработка модели, проектирование системы	15-Mar	30		
Программная реализация системы	16-Apr		30	
Тестирование и отладка системы, эксперименты	01-N	1ay	14	
Компоновка текста ВКР	1	5-May	14	
Проверка текста работы научным руководителем		22-May	7	
Нормоконтроль		25-May	3 7	
Предзащита		25-May	7	
Защита		01-Jun		
Вручение дипломов		27-Jun		

Рисунок 3 — Диаграмма Ганта 2 вариант

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1. Якименко К.П. СУЩНОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ // Вестник магистратуры. 2018. №3-2 (78). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-planirovaniya-na-predpriyatii (дата обращения: 18.04.2024 г.).
- 2. Уверенное планирование проекта [Электронный ресурс] URL: https://www.atlassian.com/ru/work-management/project-management/project-planning (дата обращения: 18.04.2024 г.).
- 3. Планирование [Электронный ресурс] URL: https://znanierussia.ru/articles/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5 (дата обращения: 18.04.2024 г.).
- 4. Что такое концепция проекта и как её создать [Электронный ресурс] URL: https://weeek.net/ru/blog/koncepcia-proekta (дата обращения: 30.04.2024 г.).
- 5. Концептуальный план значение и особенности [Электронный ресурс] URL: https://obzorposudy.ru/polezno/konceptualnyi-plan-znacenie-i-osobennosti#:~:text=%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%82%D1%83%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%20%E2%80%94%20%D1%8D%D1%82%D0%BE%20%D0%BE%20%D0%BE%D0%BA%D1%83%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%2C%20%D0%BA%D0%BE%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%8B%D0%B9%20%D1%81%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%B8%D1%82%20%D0%BE%D1%81%D0%BB%D0%B5%D1%80%D0%BB%D1%82%20%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B5,%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%85%2C%20%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B0%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BA%D0%BB%D0%B3%2C%20%D0%BA%D0%BA%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BA%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%D0%

D0%B0%D1%80%D1%85%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%82% D1%83%D1%80%D0%B0%20%D0%B8%20%D0%BD%D0%B0%D1%83% D0%BA%D0%B0. (дата обращения: 30.04.2024 г.).

- 6. Процесс стратегического планирования [Электронный ресурс] URL: https://asana.com/ru/resources/strategic-planning (дата обращения: 30.04.2024 г.).
- 7. Что такое SWOT-анализ? [Электронный ресурс] URL: https://sendpulse.com/ru/support/glossary/swot-analysis (дата обращения: 30.04.2024 г.).
- 8. Диаграмма PERT: что это такое и как её составить (с примерами) [Электронный ресурс] URL: https://asana.com/ru/resources/pert-chart (дата обращения: 30.04.2024 г.).
- 9. Укрупненный календарный план [Электронный ресурс] URL: https://scicenter.online/menedjment-scicenter/ukrupnennyiy-kalendarnyiy-plan-35551.html (дата обращения: 06.04.2024 г.).
- 10. Допущения (Assumptions) [Электронный ресурс] URL: https://pmpractice.ru/knowledgebase/gloss/detail/545.php (дата обращения: 30.04.2024 г.).