

## Пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия (на примере АО «Завод «Дагдизель»)

*Султанов Гарун Султанахмедович,  
к.э.н., доцент кафедры анализа хозяйственной деятельности и аудита,  
Дагестанский государственный университет народного хозяйства,  
Махачкала, Россия, e-mail: [sirius2001@mail.ru](mailto:sirius2001@mail.ru)*

В статье рассмотрены пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия (на примере АО «Завод «Дагдизель»). Изучены основные факторы конкурентного преимущества ОАО «Завод Дагдизель» на сегодняшний день. Приведены основные направления инвестиционной деятельности предприятия. Предложены мероприятия, направленные на реализацию долгосрочной программы развития.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная привлекательность, предприятие, факторы, программа.

## Ways of increase of investment appeal of the enterprise (on the example of "Zavod "Dagdizel")

*Sultanov Garun Sultanakhmedovich,  
PhD Econ., associate professor of the analysis of economic activity and audit,  
Dagestan state university of the national economy, Makhachkala, Russia,  
e-mail: [sirius2001@mail.ru](mailto:sirius2001@mail.ru)*

In the article ways of increase of investment appeal of the enterprise (on the example of "Zavod "Dagdizel"). The main factors of competitive advantage of plant Dagdizel today are studied. The main directions of investment activity of the enterprise are given. The measures aimed at the implementation of the long-term development program are proposed.

**Keywords:** investment, investment attractiveness, enterprise, factors, program.

ОАО «Завод «Дагдизель» – одно из ведущих Российских предприятий в области производства подводного вооружения ведет свою историю с 1932 г. Год начала строительства 1932г. и ввода в эксплуатацию 1936г. (первоначально завод № 182). Завод строился специально для производства и поставки Военно-Морскому флоту страны подводного морского оружия и в настоящее время является практически единственным серийным заводом России. В 1948г. завод освоил новый вид производства – дизелестроение. С этим и связано новое название завода с 1966 г. – «Дагдизель». В 1994г. завод стал акционерным обществом. В 2008г. АО «Завод «Дагдизель» вошел в состав холдинга «Концерн «Морское подводное вооружение – Гидроприбор [4].

В соответствии с Указом президента РФ №167 от 31.03.15г. АО «Завод «Дагдизель» включено в состав АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение».

ОАО «Завод «Дагдизель» обеспечивает выполнение серийного производства различной номенклатуры военной техники: производство изделий для Вооруженных сил Российской Федерации и ремонт и продление сроков службы изделий. В настоящее время главными задачами являются модернизация ранее выпущенных

изделий и создание принципиально новых с постановкой их на серийное производство.

Основными факторами конкурентного преимущества ОАО «Завод Дагдизель» на сегодняшний день являются:

- наличие высококвалифицированных инженерных и рабочих кадров;
- наличие собственного опытно-конструкторского бюро, позволяющие сократить сроки разработки рабочей конструкторской документации, изготовление опытных и серийных образцов (все на одном предприятии);
- высокий уровень организации производства;
- возможности снижения материалоемкости до 20%, трудоемкости до 30%, энергоэффективности за счет использования современного оборудования и новейших технологий;
- многолетний опыт (с 1939г.) выпуска морского подводного оружия.

Указанные факторы имеют высокое влияние на конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность производимой продукции.

В целом конкурентоспособность предприятия можно оценить, как достаточно высокую. При условии сохранения долгосрочных контрактов и договоров на поставку продукции специального назначения и модернизации производственных активов, компания имеет все возможности для развития бизнеса.

В 2017 г. Обществом было сконцентрировано усилие на следующих основных направлениях инвестиционной деятельности:

1. Выполнение Госконтракта по опытно-конструкторским работ по разработке нового специзделия «Ихтиозавр».
2. Своевременное выполнение заключенных государственных контрактов как прямые исполнители, так и соисполнители ГОЗ.
3. Проведение рекламной и выставочной деятельности Общества.

Стратегической целью Общества является динамичное, устойчивое, сбалансированное развитие, обеспечивающее:

- приведение научно-производственной и технологической базы Общества в соответствие с реальными потребностями рынка и финансово-экономическими возможностями;
- полную адаптацию Общества к функционированию в условиях рыночной экономики;
- расширение горизонтов планирования деятельности Общества;
- определение ресурсов Общества на завершение программ разработки новых изделий и обеспечение максимально эффективной загрузки производственных мощностей;
- высокую прибыльность бизнеса в условиях динамизма и неопределенности основных действующих факторов;
- сохранение и укрепление конкурентных позиций на рынке, в том числе сохранение и расширение компетенций и рыночных ниш, завоевание новых сегментов рынка;
- достижение лидерства в продвижении прорывных продуктов и формировании спроса на них;

- улучшение условий труда и повышение качества жизни работников Общества [1].

Реализация стратегии развития Общества связана с решением следующих основных задач:

- реализация программы по импортозамещению;
- принятие мер по вопросам финансового оздоровления акционерного общества, как за счет собственных ресурсов, так и с помощью государственной поддержки [3];
- реализация проекта «Реконструкция и техническое перевооружение производства подводного оружия» по ФЦП-1;
- проведение перспективных НИОКР за счет средств федерального бюджета, внебюджетных средств заказчиков и за счет собственных средств;
- укрепление межкооперационных связей между предприятиями интегрированной структуры АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение».

Для повышения инвестиционной привлекательности АО «Завод «Дагдизель» в 2019-2020 гг. рекомендуется утверждение долгосрочной программы развития, программы инвестиционного и инновационного развития [5].

Цель программы долгосрочного развития должно стать – техническое перевооружение, реконструкция производственной, испытательной и снабжательной базы Общества для обеспечения выполнения государственной программы вооружения.

Основные задачи программы:

- сокращение цикла постановки на производство новых образцов вооружения, военной и специальной техники;
- увеличения объема производства продукции военного назначения.

Мероприятия, направленные на реализацию долгосрочной программы развития [2]:

- реконструкция и техническое перевооружение производства подводного оружия;
- рациональное использование имеющихся и освоение новых производственных мощностей, развитие участков: токарно-фрезерной обработки, входного контроля, средств измерения и контроля. Сварочно-сборочного и испытательного оборудования;
- оптимизация участков: слесарно-сборочного, шлифовки, заточного, заготовительного литейного;
- организация цеховых ИТР, сервисного обслуживания и ремонта;
- модернизация и реконструкция инженерных сетей;
- развитие производственной кооперации в области производства и технологии.

Программа инновационного развития Общества на 2019г-2020гг.

Интегральной целью инновационного развития Общества в среднесрочной перспективе (срок реализации до конца 2019 г.) является динамичное, долговременное, устойчивое сбалансированное развитие на основе сохранения и укрепления конкурентных позиций на отечественном и зарубежном рынке за счет эффективной инновационной деятельности, в том числе достижение лидерства в продвижении

прорывных продуктов и формировании спроса на них.

Расходы на выполнении плана реализации программы инновационного развития в 2019 г. представлены в таблице 1.

Таблица 1

Расходы на выполнении плана реализации программы инновационного развития в 2019 г

Наименование мероприятия	Ед.изм.	2019 год
Проведение исследований и разработок	млн. руб.	38,4
Взаимодействие с вузами в кадровой сфере	млн. руб.	3,63
Технологические инновации	млн. руб.	550,72
Повышение энергоэффективности	млн. руб.	146,19
Повышение экологического производства	млн. руб.	1,7
Повышение производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест	млн. руб.	6,67
Развитие информационных технологий	млн. руб.	9,4
Совершенствование системы менеджмента качества	млн. руб.	0,23

В соответствии с программой инвестиционного развития необходимо разработать и утвердить проект «Реконструкция и техническое перевооружение производства подводного оружия» АО «Завод «Дагдизель» со сроком выполнения 2019-2020 гг. Основные направления работ по проекту: проектно-изыскательные работы, строительно-монтажные работы и приобретение и установка нового современного оборудования для осуществления необходимого переоснащения изношенного технического парка. Помимо обновления станочного парка, данная инвестиционная программа, включает в себя реконструкцию площадей, инженерного оборудования, повышения уровня автоматизации технологических процессов, внедрение энергосберегающих технологий и реализацию проектов экономии теплоносителей. В 2019 году процент выполнения проекта должен составить 39,3 %.

Дальнейшими перспективами развития АО «Завод «Дагдизель» должны стать:

- выполнение мероприятий по «программе финансового оздоровления АО «Завод «Дагдизель»;
- своевременное выполнение всех договорных обязательств по заключенным контрактам и договорам, в том, числе, как прямые исполнители, так и как соисполнители ГОЗ;
- выполнение объема работ по проекту «Реконструкция и техническое перевооружение производства подводного оружия АО «Завод «Дагдизель» и освоение выделяемых кредитных средств в размере 1900,0 млн.руб.;
- выполнение опытно-конструкторских работ по созданию нового специзделия, постановка его на серийное производство;
- выполнение плана-графика внедрения Автоматизированной системы финансово-экономического управления Обществом;
- разработка и утверждение мастер-бюджетов Общества на 2019г.

#### Список литературы

1. Волкова Е.А. Организация инновационной деятельности предприятия (на примере АО «Завод Дагдизель») // Via scientiarum - Дорога знаний. 2018. № 2. С. 12-16.

2. Рабаданова Р.М., Халилов А.Х., Рамазанов М.Т. Аналитические методы оценки эффективности внедрения информационных технологий // Экономика и предпринимательство. 2017. № 4-1 (81). С. 799-802.

3. Сагидов А.К. Современное состояние инновационной деятельности в регионе // Вестник Дагестанского государственного университета. Серия 3: Общественные науки. 2016. Т. 31. № 3. С. 42-46.

4. Труженикова Л.А., Асланбекова З.Г. Промышленное развитие Дагестана в 1930-е годы (на примере завода "Дагдизель") // Вестник Майкопского государственного технологического университета. 2018. № 4. С. 50-57.

5. Официальный сайт предприятия АО «Завод Дагдизель» [Электронный ресурс]. URL: <http://dagdizel.ru/> (Дата обращения 15.03.2019).