

**Анализ деятельности специализированной организации ООО  
«СахаТендерГрупп» в сфере закупок**

*Романова Е. А., магистрант кафедры «Менеджмент»  
ФГАОУ ВО «Северо – Восточный Федеральный Университет  
им. М.К. Аммосова»,  
г. Якутск, Россия  
katiaromanova1@yandex.ru*

*Сибилева Е. В., к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент»  
ФГАОУ ВО «Северо – Восточный Федеральный Университет  
им. М.К. Аммосова»,  
г. Якутск, Россия  
esibileva@mail.ru*

**Аннотация:** в статье представлен анализ деятельности специализированной организации ООО «СахаТендерГрупп», выявляются проблемы и разрабатываются рекомендации по совершенствованию деятельности этой компании в сфере закупок

**Ключевые слова:** специализированная организация, закупки, заказчик, поставщик, контрактная система.

Закон о контрактной системе позволяет заказчикам привлекать специализированные организации при проведении конкурсов и аукционов на подготовительном этапе [1]. Эти компании берут на себя часть функций заказчика, помогая не запутаться в нормах законодательства и избежать претензий со стороны Федеральной антимонопольной службы.

Проанализируем деятельность ООО «СахаТендерГрупп».

ООО «СахаТендерГрупп», зарегистрирована г. Якутске. Является первой специализированной организацией в Республике Саха (Якутия) в сфере закупок.

Свою деятельность ООО «СахаТендрГрупп» как специализированная организация начала в 2016 году в количестве 2 человек и обслуживая 1 бюджетное учреждение. На данный момент организация обслуживает 153 учреждения со штатом 15 человек.

Основными заказчиками являются данной компании являются:

1.Муниципальные образования (МО) Республики Саха (Якутия) из-за следующих причин:

- низкий уровень исполнительской дисциплины и материальной базы МО;

- несоблюдение требований законодательства в сфере закупок;
- ненадлежащая квалификация должностных лиц, осуществляющих полномочия в сфере закупок;
- труднодоступность, отдаленность;
- отсутствие скоростного интернета.

2. Бюджетные организации города Якутска по следующим причинам:

- большой объем закупок
- совмещение должностей на местах.

Учитывая специфику Республики Саха (Якутия), а также в целях улучшения уровня грамотности и сокращения ошибок в осуществлении закупок, своевременности подготовки документации, выполнению требований порядка осуществления закупок в рамках соблюдения норм Федерального закона №44-ФЗ есть необходимость при закупках заказчиком привлекать специализированные организации.

Специализированная организация «СахаТендерГрупп» разработала специальное предложение для бюджетных учреждений муниципальных образований Республики Саха (Якутия). Предлагается комплексное обслуживание по закупкам, которое включает:

1. Разработка плана-закупок, плана-графика согласно ПФХД, а также в случае необходимости внесение изменений в текущий план закупок и план-график.
2. Разработка конкурсной документации, документации об аукционе и документации о запросе предложений;
3. Размещение в единой информационной системе ([zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru)) извещения о проведении электронных конкурсов, электронных аукционов;
4. Направление приглашения принять участие в процедуре определения поставщика закрытым способом;
5. Проведение аудита закупочной деятельности, целью которых является обнаружение нарушений законодательства о контрактной системе, аудит направлен в первую очередь на анализ результатов закупочной деятельности;
6. Иные функции, связанные с обеспечением проведения конкурсов, аукционов и запросов котировок, запросов предложений, консультация по любым вопросам, подготовка дополнительного соглашения, протоколов разногласий, претензий, исковых заявлений, подготовка жалоб или возражений на жалобу, представление интересов в Федеральной антимонопольной службе/территориальных органах, арбитражном суде, органах контроля в сфере закупок, местных органах в случае обжалования [3].

Основным преимуществом при привлечении ООО «СахаТендерГрупп» является эффективная и качественная работа при более низких расходах, а именно:

- оперативность выполнения поставленных задач
- штат дипломированных специалистов
- 100% гарантия и ответственность за результат работы

- круглосуточная обратная связь и консультационная поддержка по юридическим вопросам.

Кроме этого заказчики учреждений, находящихся в отдаленных населенных пунктах, могут передать сотрудникам специализированной организации право представления своих интересов в УФАС, что сократит их транспортные и командировочные расходы и поможет получить качественную, квалифицированную поддержку опытных специалистов.

Компания ООО «СахаТендерГрупп» осуществляет взаимодействие по сопровождению закупок для государственных и муниципальных нужд, а также проводит мероприятия, направленные на повышение уровня грамотности при проведении закупочных процедур.

В 2017 году компания обслуживала 30 учреждений, из них:

Федеральные – 1 учреждение;

Республиканские – 2 учреждения;

Муниципальные – 26 учреждений;

Коммерческие – 1 учреждение.

Совокупный годовой объем закупок данных учреждений в 2017 году составлял 580 356 190 руб.

На данный момент компания обслуживает 153 организаций, из них:

Федеральные – 5 учреждений;

Республиканские – 56 учреждений;

Муниципальные – 85 учреждений;

Коммерческие – 7 учреждений (в том числе муниципальные унитарные предприятия, общества с ограниченной ответственностью, акционерные общества, автономные учреждения).

Совокупный объем закупок данных учреждений в 2018 году составлял 3 244 588 561 руб.

Основные заказчики ООО «СахаТендерГрупп»:

1. ГБУ РС (Я) №2 заключены 4 контракта на сумму 601 000 руб.

2. ГБУ РС (Я) «МДИПИ» заключены 2 контракта на сумму 300 000 руб.

3. ГАУ РС (Я) «Центр «Мой Бизнес» заключены 2 контракта на 275 000 руб.

4. ГБУ РС (Я) «ЯРОД» заключены 2 контракта на сумму 225 000 руб.

5. ГБУ РС (Я) «Усть –Аланская ЦРБ им. Г.Г. Никифорова» заключен 1 госконтракт на сумму 180 000 руб.

6. Администрация Муниципального Образования «Булунский Улус (район)» Республики Саха (Якутия) заключен 1 госконтракт на сумму 135 000 руб.

7. ГБУ РС (Я) «РДТС им. Т.П. Дмитриевой» заключен 1 госконтракт на сумму 123 000 руб.

8. ГКУ «ЦФССОИН РС (Я)» заключен 1 госконтракт на сумму 60 000 руб.

9. МО «Хара –Улахский Национальный (эвенский) наслег» заключен 1 госконтракт на сумму 60 тыс. руб. [2].

ООО «СахаТендерГрупп» имеет успешный опыт работы с государственными и муниципальными заказчиками, поставщиками. Организация обслуживает 153 предприятия со стороны Заказчика, в том числе в муниципальных районах (улусах): Алданском районе, Аллаиховском улусе, Амгинском улусе, Булуновском улусе, Вилуйском улусе, Верхоянском улусе, Горном улусе, Жиганском национальном эвенкийском улусе, Кобяйском улусе, Мегино-Кангаласском улусе, Мирнинском районе, Момском районе, Нерюнгринском районе, Нюрбинском улусе, Оймяконском улусе, Оленекском национальном эвенкийском улусе, Среднеколымском улусе, Сунтарском улусе, Томпонском улусе, Усть-Алданском улусе, Чурапчинском улусе, а также городских округов «город Якутск», «п. Жатай» [3].

Организация ООО «СахаТендерГрупп» в 2018г. являлась поставщиком в 15 государственных контрактах на сумму 959 000 рублей по выполнению услуг по сопровождению закупок, услуг специализированной организации, оказанию услуг по профессиональному обучению, услуги специалиста по закупкам, услуг по научному сопровождению проектов законов и постановлений, оказание услуг по проведению семинара «Командообразование: как эффективно работать в команде» на общую сумму 1 995 000 рублей [2].

Выручка ООО «СахаТендерГрупп» в 2017г составила 2,2 млн. рублей, прибыль 1,9 млн. рублей. Рентабельность продаж 931%, рентабельность капитала 87%.

Показатели надежности компании. Плюсы: компания ищет новых сотрудников +3, рост продаж +4, рентабельность выше средней +3, плюс другие показатели +54. Итого +64. Минусы: отсутствует имущество -0,5. [3].

ООО «СахаТендерГрупп» считает специалистов организации ключевым кадровым ресурсом компании и уделяет большое внимание их мотивации и поощрению высоких трудовых показателей. Социальная поддержка сотрудников является ключевым элементом кадровой политики организации с момента его создания.

Особое значение направлено профессиональному развитию и социальной поддержке работников своего предприятия. Социальные программы разрабатываются с учетом интересов и потребностей сотрудников, действуют следующие направления поддержки:

- Сотрудники организации периодически проходят образовательные программы обучения, повышение квалификации за счет предприятия. В текущем году прошли обучение 5 сотрудников организации по следующим направлениям: 1 сотрудник прошел профессиональную переподготовку в Учебном центре закупок ФГАОУ ВО «СВФУ имени М.К. Аммосова» по программе «Управление государственными, муниципальными и корпоративными закупками», с правом ведения профессиональной деятельности в сфере: «Специалист в сфере закупок»; 1 сотрудник прошел

повышение квалификации в Институте государственных и регламентированных закупок, конкурентной политики и антикоррупционного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», по программе «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ и услуг: правовое регулирование»; 3 сотрудника организации прошли повышение квалификации в Центре повышения квалификации ООО «Бизнес-технологии» по программе: «Управление государственными и муниципальными закупками»;

- Действует программа МТС «Корпоративный безлимит», в рамках которого возмещается связь для сотрудников;

- Программа возмещения транспортных расходов, каждому сотруднику предоставляется транспортная карта на 60 поездок;

- Питание работников за счет предприятия – это бесплатные обеды и постоянное наличие фильтрованной воды, кофе-брейков;

- Так как, коллектив компании состоит из молодых специалистов до 35 лет, в целях сохранения здоровья работников по желанию каждому сотруднику предоставляется месячный абонемент в спортивный зал «FitnessLife»;

- Оплата командировочных расходов, если обязанности работника связаны с поездками;

- Разнообразные мероприятия, проводимые за счет компании, в том числе тренинги по командообразованию.

Таким образом на основании анализа деятельности организация можно сделать вывод, что за два года компания увеличилась на 80 процентов, количество обслуживаемых организаций увеличилось в 5 раз, СГОЗ увеличился в 6 раз.

Данная организация расширяет перечень своих клиентов, не только в Республике Саха (Якутия), но в других регионах в Российской Федерации. Специалисты часто консультируют учреждения Осетии, Дагестана, Саратовской и Московской области. В декабре 2018 года компания «СахаТендерГрупп» открыла офис в Москве.

Несмотря на хорошие экономические показатели, существуют проблемы:

1. Сложно найти хорошо подготовленного специалиста в сфере закупок при расширении деятельности, так как это должен быть человек желательно с высшим экономическим или юридическим образованием и опытом работы в сфере закупок, желательно в государственном или муниципальном органе власти или учреждении.
2. Специалист в сфере закупок кроме высшего образования, должен проходить дополнительное профессиональное образование в сфере закупок. Это либо курсы повышения квалификации «Управление государственными и муниципальными закупками» (не менее 108ч.), либо профессиональная переподготовку по программе «Управление

государственными (муниципальными) и корпоративными закупками» (не менее 250ч.). а такое обучение стоит дорого. В среднем от 25 000-180 000 рублей на одного человека.

3. Законодательство постоянно изменяется и необходимо постоянно самостоятельно повышать свой профессиональный уровень и мониторить ежедневно эти изменения в правовых системах Гарант или Консультант+.

Для решения этих проблем предлагаются следующие рекомендации:

1. Привлекать новых сотрудников на конкурсной основе, разработать требования к претендентам в том числе к образованию и стажу работы;
2. Искать для новых работников курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку в дистанционном формате с хорошим качеством, но более низкими ценами.
3. предоставить сотрудникам рабочие места с постоянным доступом к правовым системам Гарант или Консультант+.

Данные меры помогут повысить эффективность работы ООО «СахаТендрГрупп» по предоставляю качественных услуг в сфере закупок государственным и муниципальным заказчикам.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
2. Официальный сайт единой информационной системы в сфере закупок <http://zakupki.gov.ru> (дата обращения 30.07.2019).
3. Официальный сайт ООО «СахаТендерГрупп» // <https://sakha-tender.ru/> (Дата обращения 03.06.2019).

Контактный телефон +7996-316-64-00