

**Роль управленческого учета в принятии управленческих решений на
промышленном предприятии**

*Щукина Т.В., магистрант
кафедры «Экономики и управления»
ФГБОУ ВПО «Владивостокский
государственный университет
экономики и сервиса»
Россия, Владивосток
e-mail: avroravr@mail.ru*

Основой эффективной деятельности промышленного предприятия является принятие своевременных управленческих решений, направленных на функционирование и развитие бизнеса, обеспечение его экономической безопасности [1].

Основу принятия управленческого решения составляет информационный обмен:

- между органом управления и объектом управления, как составляющих частей внутренней среды;
- между органом управления и внешней средой;
- между объектом управления и внешней средой.

Принятие решений требует оперативности в предоставлении информации, что не всегда возможно в рамках финансового учета. Однако, управленческий учет, не ограниченный требованиями и допущениями, такую информацию предоставить в состоянии.

В условиях функционирования единой информационной системы управления промышленным предприятием управленческий учет представляет собой подсистему, которая с использованием специализированных форм и методов планирования, учета и анализа обеспечивает решение задач обеспечения менеджеров всех уровней достоверной и оперативной информацией с целью принятия ими целесообразных на данный момент решений обеспечения запланированных результатов производственной деятельности субъекта хозяйствования [2,3,4,5]. Исходя из сущности определяются и задачи, принципы, функции, лежащие в основе системы управленческого учета на конкретном предприятии, «особенно промышленном, поскольку промышленность является локомотивом экономики, имеет по сравнению с торговлей больший состав хозяйственных процессов» [6, с.52-53].

Решение задач управленческого учета осуществляется посредством сбора и обработки информации, формирования на этой основе управленческих отчетов, которые позволяют провести контроль показателей, которые в совокупности отражают факты хозяйственной жизни и бизнес-процессы различных уровней управления промышленным предприятием. Представленная информация используется и в рамках финансового учета, что предопределяет взаимосвязь этих видов учета, показывает значение

управленческого учета как элемента системы оценки эффективности и контроля деятельности подразделений хозяйствующего субъекта и его деятельности в целом [7].

Исследование хозяйственной и производственной деятельности с точки зрения управления начинается с установления его как системы, которая состоит из управляющей и управляемой подсистем. Между управляющей и управляемой частями системы управления существуют многогранные информационные связи и отношения, требующие постоянного согласования, а также производится непрерывный интенсивный обмен потоками внутренней информации, которые могут быть как прямыми, так и обратными, как представлено на рисунке 1.

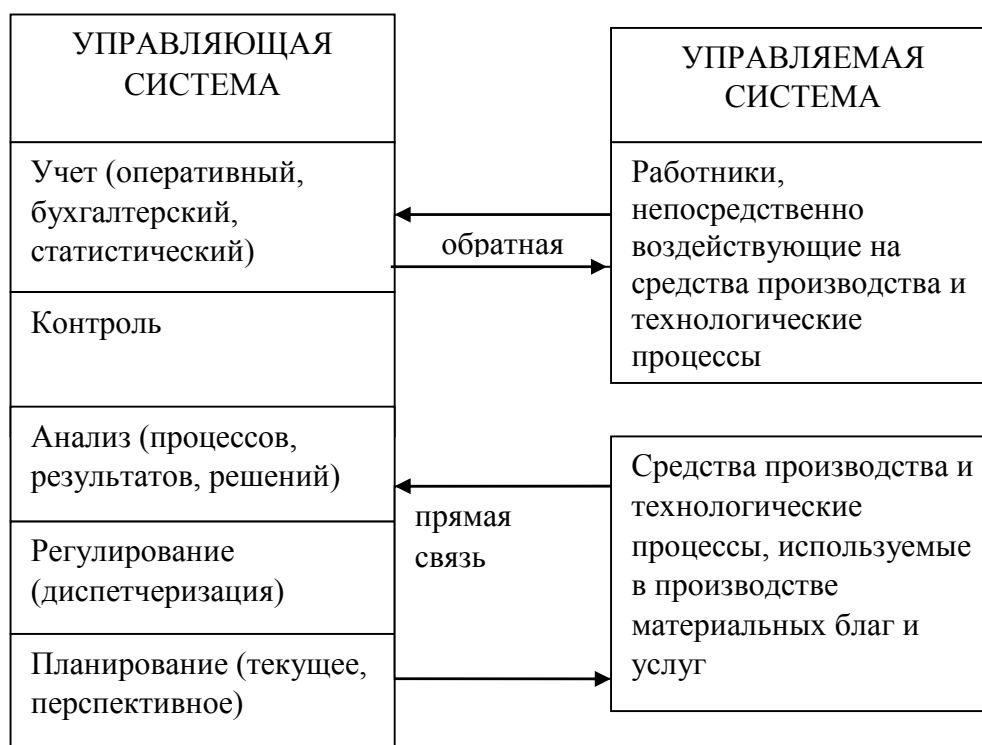


Рисунок 1 - Модель принятия управленческих решений в системе управленческого учета

Управленческое решение является не только одним из основных моментов системы управления, но и может быть признано творческим процессом выбора целенаправленного воздействия управляющего субъекта на объект, основанный на применении объективных законов и с учетом практического опыта, что приносит конкретные результаты работы промышленного предприятия [5,6,8].

Разрабатываемое управленческое решение должно удовлетворять ряду требований и включать условия их достижения. У каждого хозяйствующего субъекта должна быть создана сбалансированная система показателей. Следует в цифрах представить стратегические цели (например, увеличить за месяц продажи в два раза) и составить план решений и действий по достижению заданных целей. Собирать и обрабатывать данные можно

вручную, но и предлагается широкий выбор специальных программ, позволяющих оперативно вводить данные о движении материалов, затрат, денежных средств. От правильного выбора информационного обеспечения принятия управленческих решений зависит дальнейшее развитие субъекта коммерческой деятельности [1].

Важной задачей управленческого учета является выбор метода калькулирования себестоимости, место бухгалтерской службы в системе управления организацией, порядок взаимодействия и основные принципы обмена информацией с другими подразделениями, состав и соподчиненность отдельных учетных подразделений и работников бухгалтерской службы определяет учетная политика. Методика формирования основных методов управленческого учета и учетной политики для управленческого учета представляет собой многоэтапный процесс, представленный на рисунке 2 [9].



Рисунок 2 – Этапы формирования методологии управленческого учета для целей принятия управленческих решений

При реализации основных положений управленческого учета необходимо оценить его эффективность в принятии управленческих решений промышленного предприятия. Процесс принятия управленческих решений реализуется, исходя из сформированных стратегических целей. При этом очень важно точно определить главную концепцию развития субъекта хозяйствования, согласованную с его базовой корпоративной стратегией. Этап разработки целевых стратегических нормативов, при помощи которых основные и вспомогательные цели получают строгую количественную интерпретацию обобщенно представлен в таблице 1 [10].

Таблица 1 – Оценка эффективности становления управленческого учета для целей принятия управленческих решений

Сфера	Целевые стратегические нормативы
I. Потенциал формирования ресурсов	<p>Для достижения основной цели</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Темп роста чистого денежного потока <p>Для достижения вспомогательных целей</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Темп роста чистой прибыли 3. Темп роста амортизационного потока 4. Предельный размер капитала, привлекаемого из внешних источников и т.д.
II. Эффективность распределения и использования ресурсов	<p>Для достижения основной цели</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Целевая норма рентабельности собственного капитала (чистых активов) <p>Для достижения вспомогательных целей</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Целевые соотношения распределения финансовых ресурсов по направлениям хозяйственной деятельности 3. Целевой уровень рентабельности продаж 4. Целевой показатель оборачиваемости активов 5. Минимально допустимый уровень внутренней нормы доходности инвестиционных проектов <p>и т.д.</p>
III. Уровень финансовой безопасности	<p>Для достижения основной цели</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Целевая структура капитала <p>Для достижения вспомогательных целей</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Целевая структура активов предприятия (по укрупненным статьям и по отдельным элементам) 3. Предельный уровень финансовых рисков по основным хозяйственным операциям <p>и т.д.</p>
IV. Уровень качества управления деятельностью	<p>Для достижения основной цели</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Завершение перехода на новую организационную структуру управления деятельностью <p>Для достижения вспомогательных целей</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Завершение замещения должностей финансовых менеджеров с высшим экономическим образованием 3. Внедрение управленческого учета необходимых финансовых показателей 4. Завершение технического и технологического переустройства управленческих рабочих мест <p>и т.д.</p>

Таким образом, создание системы управленческого учета, принятие управленческих решений, установление и обоснование целей и задач развития предприятия является актуальным для промышленного предприятия. Любая организация или система в процессе своего существования изменяются. В результате развития возникает новое качественное состояние объекта, которое выступает как изменение его состава или структуры (т.е. возникновение, трансформация или исчезновение его элементов и связей). Среди всех компонентов внутренней структуры организации особое место занимает система управления и управленческого учета. Достижение цели принятия эффективного управленческого решения и его успешной реализации является важным для любого предприятия. Правильно поставленный и успешно действующий управленческий учет позволит достичь целей эффективности управления и получения оптимального результата деятельности предприятия и его структурных составляющих.

Список литературы

1. Даниловских А.А., Конвисарова Е.В. Финансовые аспекты обеспечения информационной безопасности предприятия // Международный студенческий научный вестник. 2015. № 4-3. С. 398-399.
2. Ивашкевич В.Б. Проблемы теории управленческого учета и контроллинга // Международный бухгалтерский учет. – 2016. – № 14. – С. 32-46.
3. Карпова, Т.И. Управленческий учет: Учебник для вузов / Т.И.Карпова. - М.:ЮНИТИ, 2017. - 351 с.
4. Хорнгрен, Ч. Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. Пер. с англ. / Под ред. Я. В. Соколова. М.: Финансы и статистика. 2017.- 930 с.
5. Вахрушева, О.Б. Бухгалтерский управленческий учет / О.Б.Вахрушева. - М: Дашков и К, 2016. - 252 с.
6. Tatiana Va. Terentyeva, Elena Vi. Konvisarova, Tatiana A. Levchenko, Marina V. Borovitskaya, 2018. Theoretical and methodical approaches for control introduction in the management system of industrial organization // Amazonia Investiga. V. 7 № 14: 50-60.
7. Кузнецов, А.А. Роль управленческого учета в стратегии управления предприятием / А.А.Кузнецов // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. 2014. - №2(17). – С.19-22.
8. Ванюкова Д.С. Управленческий учет по методу ABC в оптовой торговле на примере холдинга "Русагро" / Д.С. Ванюкова, Е.В. Конвисарова // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2018. Т. 7. № 2 (23). С. 78-80.
9. Terentyeva, T.V., Shashlo N.V., Kuzubov A.A., 2017. Conceptual approach to the process of strategic positioning of business entities of the fishing industry. V. 16. I. 2: 40-53.
10. Варкулевич Т.В. Современные подходы к методам учета затрат в системе управленческого учета российских компаний // Сборник материалов конференций, форумов, симпозиумов, семинаров ВГУЭС. – 2014. – С. 286–288.