

*Саркисова Шушанна Николаевна*  
*Студентка 4-го курса*  
*Научный руководитель: профессор Бабаева З.Ш.*  
*ФГБОУ ВПО Дагестанский Государственный Университет*  
*Россия, Махачкала*  
[sarkisova.shusha05@yandex.ru](mailto:sarkisova.shusha05@yandex.ru)

## **ВЛИЯНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ВЕДЕНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Если сегодня на предприятии не ведется управленческий учет, значит его руководитель вскоре столкнется с ним. Большинство руководителей на данный момент осознали необходимость в оперативном получении достоверной информации о деятельности своей компании. Без помощи бухгалтера здесь не обойтись. Загвоздка в том, что не существует единых правил ведения управленческого учета, и этот вопрос решают собственники и администрация предприятия.

Управленческий учет-это детализированный учет, направленный главным образом на решение внутренних проблем. Именно из него руководитель и начальники всех подразделений и отделов получают информацию о нынешнем состоянии дел на предприятии, что позволяет им эффективно развивать свой бизнес не интуитивно, а осознанно.

Суть системы управленческого учета состоит в предоставлении информации, необходимой менеджерам в процессе управления финансово-хозяйственной деятельности. Основой построения эффективного управленческого учета является своевременность, полезность и понятность полученной информации. Бухгалтерия же в свою очередь готовит внешнюю отчетность: бухгалтерскую, налоговую, статистическую, причем в некоторых компаниях по МСФО.

Для управленческих решений бывает недостаточно информации, предоставляемой бухгалтерским учетом, к примеру когда необходимо

определить сколько составляют затраты определенного отдела в общем объеме затрат. Регистры управленческого учета позволяют получить эту информацию. То есть управленческий учет подготавливает информацию для принятия решений внутренним пользователем. Бухгалтерия же работает на внешнего пользователя, прежде всего на госорганы.

Это главное отличие управленческого учета от бухгалтерского, но далеко не единственное.

Управленческий учет прежде всего нужен для анализа себестоимости и рентабельности, для оценки текущих результатов деятельности. Такой анализ позволяет определить как прибыльность того или иного направления, так и служит базой для разработки возможных альтернативных путей развития.

Также управленческий учет служит основой для эффективного планирования и контроля деятельности предприятия, так как никакое прогнозирование невозможно без адекватной оценки прошлого и настоящего.

Управленческий учет решает 3 основные задачи:

- 1) определение долгосрочной стратегии развития предприятия
- 2) оптимизация использования ресурсов
- 3) истолкование той или иной информации для собственников и менеджеров предприятия.

Из выше сказанного вытекает, что управленческий учет решает проблемы не только текущего характера, но и работает на перспективу.

Следует сказать о том, что зачастую на небольших предприятиях управленческий учет в основном ведется самой бухгалтерией, и это логично, поскольку для такого рода предприятий главным является максимально детализированный учет, и поэтому удобнее эту информацию поручать бухгалтерии, то есть специального отдела, который отвечал бы за управленческий учет нет. Но имеются работники, которые заняты только управленческим учетом, а также и те, кто ведет оба вида учета одновременно.

Но в данном случае у такого способа организации учета есть недостаток ,главному бухгалтеру приходится отвечать сразу за три вида учета- бухгалтерский , управленческий и налоговый ,а это не всегда рационально. К тому же каждый вид учета решает свои задачи ,которые порой никак не связаны между собой.

На средних, крупных предприятиях (более 200 человек) не желательно возлагать ведение управленческого учета на бухгалтерию не советую, ведь будет сложно любому человеку постоянно переключаться с одного вида учета на другой, в тем более что бухгалтерский и управленческий учет решают слишком разные задачи. Бухучет - это отражение в учете свершившихся операций и подготовка отчетности для внешних пользователей, а управленческий учет направлен в первую очередь на анализ и планирование. Поэтому лучше не замыкать эти два вида учета на одном человеке.

Как показывает практика ,на крупных предприятиях службу управленческого учета подчиняют финансовому директору, при этом финансовая служба и бухгалтерия –это два равноправных подразделения, хотя и возможен вариант вхождения бухгалтерии в структуру финансовой службы.

Без тесного взаимодействия с бухгалтерией финансовой службе не обойтись, так как именно бухгалтерия обрабатывает всю поступающую на предприятие «первичку»,создавая основу ,без которой управленческий учет просто невозможен.

То есть оба вида учета оперируют одними и теми же данными, просто детализируются они по- разному зависимости от нужд предприятия. Для избежания двойной работы вся первичная информация как для бухгалтерского, так и для управленческого учета должна собираться в одной программе.

На сегодняшний день большинство компаний составляют отчетность по международным стандартам ,следовательно строить управленческий учет

также желательно на базе МСФО. Это целесообразно делать только в том случае, если предприятие уже составляет отчетность по международным стандартам. В противном случае не советую гнаться за двумя зайцами, а сосредоточиться только на управленческом учете. Это сэкономит вам и время и деньги.

Список литературы:

1. Бабаева З.Ш. Учетная политика организации в соответствии с новым Федеральным законом «О бухгалтерском учете»././Международный бухгалтерский учет. 2012. № 42. С. 58-62.
2. Ибрагимова А.Х. Изменения в законодательстве о бухгалтерском учете././ Актуальные вопросы современной экономики. 2014. № 2
3. Бухгалтерское дело. Учебное пособие / [авт. коллектив: Шахбанов Р. Б. и др.] ; под ред. Р. Б. Шахбанова. Москва, 2010.