

## **Повышение эффективности снабженческой деятельности предприятий**

*Ридель Л.Н., к.э.н., доцент*

*ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф.Решетнева*

*e-mail: ridel.l @ mail.ru*

*Россия, Красноярск*

Вопросы эффективной снабженческой деятельности производственных предприятий имеют исключительно важное значение. Это связано в первую очередь с тем, что основным источником дохода и условием жизнедеятельности производителей становится продажа своей продукции, работ и услуг. В то же время эффективное управление процессом снабжения предприятий материально-техническими ресурсами повышает их конкурентоспособность. От того, насколько своевременно, в каком объеме и какого качества производится закупка сырья и материалов, зависят качество производимой продукции и выполнение обязательств перед покупателями-заказчиками.

Снабженческая деятельность предприятий осуществляется в сфере товарного обращения и связана со сменой форм стоимости. На первой стадии движения капитала, связанной с его переходом из денежной формы в товарную, предприятие удовлетворяет свои потребности в материальных ресурсах.

Потребление сырья, материалов, топлива, энергии, комплектующих изделий, запасных частей и других материальных ресурсов сказывается на издержках производства. В промышленности на их долю приходится почти 60% стоимости продукции. Поэтому снижение материальных затрат определяет эффективность деятельности предприятия в гораздо большей степени, чем любой другой элемент издержек производства.

Все предприятия сталкиваются с проблемами материального обеспечения, моделирования процесса управления запасами. Поиск путей эффективного управления материальным обеспечением предприятий, осуществляющих производственную деятельность, во многом связано с необходимостью в освоении высоких технологий в системе организации материальных потоков в производстве как способа перемещения материального потока.

Основными направлениями повышения эффективности снабженческой деятельности предприятий являются:

1. Оптимальное построения организационной структуры материально-технического обеспечения предприятия.

К сожалению, в настоящее время недостаточное внимание уделяется предприятиями анализу функционирования службы материально-

технического обеспечения. На основе анализа органы материально-технического обеспечения должны оценить степень обеспеченности предприятия всеми видами ресурсов, выявить имеющиеся недостатки, принять меры по их устранению, развивать положительные тенденции, прогнозировать развитие. Решение этих задач требует от специалистов системы материально-технического обеспечения поиска рациональных и эффективных способов подобной деятельности.

Главной задачей службы материально-технического обеспечения предприятия является своевременное и оптимальное обеспечение производства необходимыми материальными ресурсами соответствующей комплектности и качества. Решая эту задачу, работники органов снабжения должны изучать и учитывать спрос и предложение на все потребляемые предприятием материальные ресурсы, уровень и изменение цен на них и на услуги посреднических организаций, выбирать наиболее экономичную форму товародвижения, оптимизировать запасы, снижать транспортно-заготовительные и складские расходы [1].

2. Организация эффективного взаимодействия подразделений предприятия

Для этого необходимо выработать так называемый «общий язык данных». Должен быть единый справочник материальных ресурсов для всех подсистем или приложений информационной системы предприятия. Кроме того, – должна быть возможность согласовывать снабженческие документы в электронном виде. Согласование документов в электронном виде дает возможность оперативно получить всю необходимую информацию по материальным ресурсам.

3. Совершенствование системы планирования и учета материально-технических ресурсов.

При принятии решений по совершенствованию системы МТО важнейшей задачей является прогнозирование текущей и перспективной потребности в запасах ТМЦ, которые используются для обеспечения эффективного функционирования.

Важная роль при решении проблемы снижения материальных затрат принадлежит планированию. Начинать следует с оптимизации процесса снабжения в части планирования потребности и закупок МТР. Закупочная деятельность должна основываться на принципах плановости и координации с процессами производства, продаж, управления запасами, логистики, финансовым планированием и другими важными бизнес-процессами.

Основным видом закупок должны быть «плановые закупки», то есть осуществляемые на основе утвержденных планов и бюджетов, скоординированных с производственными, финансовыми и операционными (функциональными) планами деятельности. При этом бюджеты МТО должны быть согласованы с бюджетами производственной программы, чтобы снизить вероятность возникновения перебоев и разрывов в закупках и оплатах. Желательно исключить или снизить внеплановые, или экстренные, закупки, не содержащиеся в составе утвержденных планов (и в бюджетах) по

закупкам или превышающие суммы утвержденных бюджетов для ранее запланированных закупок.

#### 4. Совершенствование управления запасами на предприятии.

Установки прошлых лет на бесконтрольное накопление запасов, слабое управление поставщиками, пренебрежение развитием материальной базы и системы управления логистической инфраструктуры, привело к стремительному росту затрат, пренебречь которыми становится невозможно. Кроме того, накопление нерешаемых проблем в логистическом блоке, обострило до критического уровня риски при поставках необходимых ресурсов, что неминуемо приводит к несовпадениям условий ремонтно-эксплуатационного обслуживания процесса энергетического производства и условий работы системы материально-технического обеспечения.

Материальный поток проходит ряд производственных звеньев и последовательных этапов. Производственная логистика - это управление материальным потоком с учетом определенной специфики. Традиционное определение производственной логистики - это управление информационным и материальным потоком в процессе производства.

Основными параметрами, характеризующими поток, являются: начальный и конечный его пункты, траектория движения, длина пути (мера траектории), скорость и время движения, промежуточные пункты, интенсивность.

По характеру образуют объектов выделяются следующие виды потоков: материальные, транспортные, энергетические, денежных средств, информационные, человеческие, военные и другие.

Материальные потоки образуются в результате транспортировки, складирования и выполнения других материальных операций с сырьем, полуфабрикатами и готовыми изделиями - начиная от первичного источника сырья до конечного потребителя. Они могут протекать между различными предприятиями или внутри одного предприятия.

Материальный поток – это продукция (в виде грузов, деталей, товарно-материальных ценностей), рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических (транспортировка, складирование) и технологических операций и отнесенная к определенному временному интервалу. Материальный поток не на временном интервале, а в данный момент времени переходит в материальный запас [2].

Под системой управления материальными потоками понимается организационный механизм формирования планирования и регулирования материальных потоков в рамках внутрипроизводственной логистической системы.

На основании исследований зарубежного и отечественного опыта разработки, внедрения и эксплуатации различных систем управления материальными ресурсами утверждается, что формирование таких систем происходит лишь относительно некоторых типов организации производства: массовое, крупносерийное, серийное производство продукции. Однако в настоящее время не существует окончательно сформированной системы

управления материальным обеспечением, которая одинаково подходила для всех типов организации производства.

Список литературы:

- 1.Аникин Б.А. Логистика. М.: ИНФРА-М, 2011. 368 с.
- 2.Антонов, Г. Д. Управление снабжением и сбытом организации : учебное пособие. М. : НИЦ ИНФРА-М, 2017. 290 с.
- 3.Николайчук В.Е. Транспортно-складская логистика / В. Е. Николайчук. М.: Дашков и К°, 2011. 521 с.
- 4.Ридель Л.Н., Каймонова А.Ю. Основные направления совершенствования материально-технического обеспечения предприятий. Материалы XVI международной научно-практической Интернет-конференции «Молодежь и наука» // Молодежь и наука XVI Международная научно-практическая Интернет-конференция. Алматинская академия экономики и статистики. 2017. С. 357-360.
- 5.Рябченкова, А. В. Управление материально-техническим снабжением предприятия (организации) : учебное пособие / А. В. Рябченкова. Иркутск : Иркутский государственный технический университет, 2014. 128 с.
- 6.Степанов, В. И. Материально-техническое снабжение / В. И. Степанов. М. : Академия, 2012. 192 с.
- 7.Стерлигова, А. Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник / А. Н. Стерлигова. М. : НИЦ ИНФРА-М, 2016. 430 с.