

**Бюджетирование и планирование в системе управленческого учета**

*Дадашева Б.М.*

*магистр 2 курса, специальность «Учет, анализ и аудит»*

*ФГБОУ ВПО Дагестанский государственный университет г.*

*Махачкала, Россия*

*Джабраилова Н.Д. к.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет»*

*ФГБОУ ВПО Дагестанский государственный университет г. Махачкала,*

*Россия*

*Bakhi28@yandex.ru*

Управленческий учет как система представляет собой комплекс работ, охватывающих такие функции управления как учет, планирование, контроль и анализ, выполняемых с точки зрения обеспечения наилучших результатов финансово-хозяйственной деятельности организации на перспективу. Различные сочетания экономических, юридических, организационных и технико-технологических факторов определяют разнообразие форм организации управленческого учета.

Организация управленческого учета – внутреннее дело предприятия. Руководители самостоятельно решают, как классифицировать затраты и увязывать их с центрами ответственности, каким образом вести учет фактических и нормативных затрат. Форма организации управленческого учета определяется формой собственности, экономическими, юридическими, технико-экономическими, технико-технологическими и другими факторами, а также компетентностью руководителей и их потребностью в той или иной управленческой информации.

Планирование как элемент системы управленческого учета и одна из его основных функций представляет собой процесс формирования и выполнения планов развития объекта, с учетом процессов их корректировки и контроля выполнения.

Бюджетирование и управленческий учет связаны между собой в едином управленческом цикле как определенные последовательности процессов планирования, учета, контроля и анализа. В управленческом учете самостоятельными частями считаются блоки, связанные со стратегическим планированием и заключением оперативных управленческих задач. Это деление учетных функций связано с тем, что бюджетирование не затрагивает задачи, которые вследствие собственного мелкого масштаба или же высочайшей степени неопределенности не имеют все шансы быть решены на рубеже планирования. Бюджетирование дает собой базу планирования. Под планированием понимается процесс разработки и принятия мотивированных установок в количественном и высококачественном выражении, а еще определение путей их более эффективного достижения. Бюджетирование является не только инструментом планирования, это еще и механизм, позволяющий оценить, насколько успешно реализуются отдельные проекты

и развиваются дела всей компании. Разработка бюджета также как и программирование является процессом планирования. Значительная разница между двумя данными видами планирования заключается в том, что программы заглядывают в будущее на несколько лет вперед, а бюджет, рассчитывается на раз, грядущий год.

Практически все компании, за исключением самых мелких, составляют бюджеты. Многие компании в качестве годового бюджета рассматривают план прибыли, который показывает планируемую деятельность компании по центрам ответственности для получения прибыли. Есть всевозможные определения бюджета. Иногда бюджет определяют, как финансовый документ, представляющий в систематизированной форме на предоставленном интервале времени плановые значения статей бюджета, а бюджетирование - как метод проектирования будущих валютных отчетов, при котором каждая статья получает личного «хозяина». В некоторых случаях оглавление бюджета сужается до планирования затрат. Главный смысл бюджетирования сводится к повышению финансово экономической эффективности и финансовой устойчивости предприятия путем координации усилий всех подразделений на достижение конечного, количественно определенного результата.

Внедрение системы бюджетирования позволяет предприятию:

- составлять реальные прогнозы финансово-хозяйственной деятельности;
- вовремя обнаруживать наиболее узкие места в управлении предприятием, используя инструменты многовариантного анализа;
- быстро подсчитать экономические последствия при возможных отклонениях от намеченного плана при помощи финансовых моделей и принять эффективное управленческое решение;
- скоординировать работу структурных подразделений и служб на достижение поставленной цели;
- повысить управляемость компании за счет оперативного отслеживания отклонений факта от плана и своевременного принятия решений.

Ожидаемые итоги впоследствии внедрения бюджетирования:

- внедрение процедур постоянного денежного планирования и контроля над исполнением бюджета;
- изучение знатоков денежных служб способам денежного планирования и анализа;
- формирование годичного бюджета предприятия;
- совершенствование маневренности фирмы за счет наделения возможностями, установления ответственности менеджеров фирмы и улучшения структуры организации;
- совершенствования денежных характеристик работы фирмы за счет улучшения системы денежного планирования и контроля.

Основные функции системы бюджетирования:

- постановка плановых финансово-экономических целей;

- контроль достижения плановых целей посредством своевременного сопоставления фактических и запланированных результатов;
- анализ причин вызвавших отклонения;
- корректировка планов.

Подметим, что в широком значении бюджетирование понимается как система полного планирования и контроля целей, потенциала, событий и ресурсов, важных для их заслуги. Как средство бюджетирование считается инструментом достижения более высоких результатов деятельности организации при помощи увеличения производительности процессов управления. С помощью этого инструмента, можно описывать будущие и фактически произошедшие события во взаимосвязи с процессами происходящими на предприятии и подразделениях, что дает возможность определить, каким образом получился именно такой результат, а не другой, а также помогает определить, что и как нужно сделать для того, чтобы получить желаемый результат. Очевидно, что для этого требуется качественное понимание и количественное описание целей, потенциала, воздействий и реакций на эти воздействия.

Однако в условиях рыночной экономики устойчивость и успех любого хозяйствующего субъекта может обеспечить только эффективное планирование его экономической деятельности. Планирование функционирует в таких сферах, как планирование деятельности отдельной хозяйственной единицы и планирование хозяйственных отношений. Планирование, как центральное звено управления, охватывает систему принципов, методов, форм и приемов регулирования рыночного механизма в области использования ограниченных ресурсов с целью повышения конкурентоспособности хозяйственного субъекта.

Поскольку сущность планирования заключается на основе наиболее полного выявления требуемых рынком видов, объемов и сроков выпуска товаров, выполнения работ и оказания услуг и установления таких показателей их производства, распределения и потребления, которые при полном использовании ограниченных производственных ресурсов могут привести к достижению прогнозируемых в будущем качественных и количественных результатов.

На нынешнем этапе развития для большинства российских предприятий главной целью планирования является получение максимальной прибыли. Соответственно с помощью планирования руководители предприятий могут обеспечить направление усилий всех работников, участвующих в процессе производственно-хозяйственной деятельности, на достижение поставленных целей.

#### Список использованной литературы:

1. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для вузов. 8-е изд., доп. И перераб. - М.: ИКФ Омега - Л, Высш. шк., 2010. - 570с.
2. Каверина О.Д. Управленческий учет: учебник и практикум для СПО. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2016. - 389с.

3. Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Классический управленческий учет. - М.: ЛКИ, 2010. - 400с.

4. Чая В.Т. Чупахина Н.И. Этапы развития управленческого учета/ В.Т.Чая // Экономический анализ: теория и практика. 2007. № 21

5. Журнал Управленческий учет [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.upruchet.ru/articles/2006/1/41111.html>