

Тахохова Т.Г.

*студентка 3 курса бакалавриата по направлению Экономика
ФГБОУ ВПО «Северо-Осетинский государственный университет
имени К.Л. Хетагурова», г.Владикавказ.
E-MAIL: tahohovataamara@mail.ru*

В современной экономике руководить предприятием приходится в условиях неопределенности и риска. К неопределенности и конфликтности приводят неурядицы, противоречия и конфликты как во внутреннем, так и во внешнем средах предприятия. Риски становятся неотъемлемой частью экономических отношений хозяйственного механизма предприятия, поскольку в значительной степени влияют на финансовые результаты хозяйственной деятельности и вызывают возникновение потребности в создании соответствующих механизмов управления ими.

В эпоху экономического и финансового кризиса управление рисками является наиболее актуальной проблемой, встающей перед российскими компаниями. Процессы глобализации становятся еще одним источником экономических рисков, поэтому исследование рисков в деятельности организации и рассмотрение путей их снижения делают тему реферата очень актуальной.

Предупреждение рисков и снижение потерь от воздействия приводит к устойчивому развитию предприятия. Там, где процесс деятельности на предприятии направляется и координируется, процесс риска снижается. Управление рисками является процессом, с которыми организация сталкивается в процессе основного вида деятельности, поэтому желательно подобрать наиболее подходящий метод управления каждым видом риска.

Целью данной работы является изучение рисков в деятельности предприятия и определение путей их снижения.

Главной целью предпринимательства является получение максимальных доходов при минимальных затратах капитала в условиях конкурентной борьбы. При осуществлении любого вида хозяйственной деятельности на предприятии существует опасность, риск потерь, убытков, планируемых доходов, прибыли. Любой бизнес связан с рисками., тем более успешный бизнес. Он связан с большими рисками и от того, как с этими рисками справляются бизнесмены, менеджеры, управленцы будет зависеть и успех предприятия. Любая деятельность требует анализа и управления рисками для благополучного и полноценного развития.

Рассмотрим некоторые виды рисков [2].

Спекулятивный риск – ситуация, когда имеется возможность претерпеть потери и в то же время иметь некоторые выгоды из различных вариантов развития событий. В бизнесе эти риски встречаются на каждом шагу.

Видом спекулятивного риска являются финансовые риски. Инвестор, вкладывая капитал, уже знает, что возможны два вида результатов: доход или убыток. К финансовым рискам относятся кредитный риск, процентный риск, валютный риск, риск упущенной финансовой выгоды.

Предпринимательский риск возможен при любых видах деятельности, которая связана с производством продукции и ее реализацией. Можно выделить ряд предпринимательских рисков: экономический, технический, политический. Руководителям производства, менеджерам следует учитывать эти риски и хорошо их знать. К экономическим рискам относят:

- производственный;
- коммерческий;
- кредитный;
- инвестиционный;
- валютный;
- инфляционный и др.

Выделяют следующие черты риска [2]:

1. противоречивость — когда сталкиваются объективно существующие рискованные действия с их субъективной оценкой;
2. альтернативность — когда необходимо выбрать из нескольких один вариант решений;
3. неопределенность — незнание достоверного, отсутствие однозначности.

Риск включает в себя элементы, взаимосвязь которых и составляет его сущность: возможность отклонения от предполагаемой цели, вероятность достижения желаемого результата, возможность потерь, отсутствие уверенности в достижении поставленной цели. Важным элементом риска является наличие вероятности отклонения от выбранной цели.

Все организации должны осознанно или неосознанно оценивать степень рискованности своих начинаний.

Запуск любого бизнеса уже риск. Предприниматель должен детально знать все участки и этапы своего бизнеса. И одна из главных задач — хорошо осознать совокупность рисков, характерных для каждого участка и этапа.

Для улучшения эффективности деятельности предприятий необходима разработка соответствующей системы оценки уровня экономической безопасности предприятия с учетом влияния рисков.

В мировой практике применяются различные пути и способы снижения риска. Наиболее эффективными методами предупреждения и снижения риска считаются: [1]

- страхование;
- резервирование средств;
- диверсификация;
- лимитирование.

Страхование наиболее распространенный способ снижения рисков, это экономические отношения между участниками по поводу формирования

за счет денежных взносов целевого страхового фонда и использование этого фонда, чтобы возместить ущерб и выплатить страховые суммы.

Сущность страхования состоит в передаче риска, т.е. ответственности за результаты негативных последствий кому-либо другому за определенное вознаграждение, т.е. распределить ущерб между участниками страхования.

Резервирование средств – это способ снижения отрицательных последствий наступления рискованных событий и состоит он в том, что менеджмент создает обособленные фонды возмещения убытков за счет своих оборотных средств.

Диверсификация это процесс распределения инвестируемых средств между различными объектами вложения не связанные между собой.

Она позволяет избежать части риска при распределении капитала между разнообразными видами деятельности.

Лимитирование – это система ограничений для уменьшения степени риска. Чаще всего лимитирование применяется при продаже товаров в кредит, предоставлении займов, определении сумм вложения капиталов и т.п.

Управление риском, как система, предполагает осуществления ряда действий, помогающих воздействию на риск. Упрощенная блок – схема процесса управления риском на предприятии представлена на рисунке.

Рис. 1. Блок-схема процесса управления риском на предприятии [3]:

- | | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1 — сбор и обработка данных; | 8 — формирование и выбор |
| 2 — качественный анализ риска; | вариантов увеличения риска; |
| 3 — количественная оценка риска; | 9, 13 — оценка |
| 4 — оценка приемлемости риска; | целесообразности снижения риска; |
| 5, 11 — оценка возможности | 10 — оценка целесообразности |
| снижения риска; | увеличения риска; |
| 6, 12 — выбор методов и | 14 — выбор варианта |
| формирование вариантов снижения | снижения риска; |
| риска; | 13 — реализация проекта |
| 7 — оценка возможности | (принятие решения); |
| увеличения риска; | 16 — отказ от реализации |
| | проекта (избежание риска); |

К мерам, которые устраняют и минимизируют риски относятся: выбор и обоснование предельно допустимых уровней риска, выбор методов снижения риска, формирование вариантов рискованного вложения капитала, оценка их оптимальности на основе сопоставления ожидаемой отдачи (прибыли и т.п.) и величины риска. Меры по устранению и минимизации риска включают следующие этапы [2]:

- оценка приемлемости полученного уровня риска;
- оценка возможности снижения риска или его увеличения (в случае, когда полученные значения риска значительно ниже допустимого, а увеличение степени риска обеспечит повышение ожидаемой отдачи);
- выбор методов снижения или увеличения рисков;
- формирование вариантов снижения или увеличения рисков;

- оценка целесообразности выбора вариантов снижения рисков.

Таким образом, в основе риск – менеджмента лежат постоянный поиск и организация работы по снижению степени риска, стремление получить и увеличить доход в хозяйственной ситуации, т.е. получить наибольшую пользу при оптимальном соотношении прибыли и риска.

Риски часто сопровождают любую деятельность, любое производство. Не имея полной информации, приходится делать выбор, который не всегда является правильным. Предпринимателю всегда приходится действовать на свой страх и риск и дальнейшая деятельность организации будет зависеть от его дальновидности и знаний. Задача – оценить риск и свести его к минимуму, чтобы получить максимальную прибыль в случае удачной сделки и понести минимальные потери, если она сделка неудачная. Стоит вопрос о компетенции и профессионализме менеджера – неправильное определение влияния некоторых факторов приведет компанию к краху. Важно проводить постоянный анализ существующей ситуации, стараться использовать опыт других организаций, учитывать их ошибки. Необходимо оценить уровни рисков в той или иной деятельности и разработать эффективные меры, способные уменьшить эти уровни рисков довести их до минимума. Должна предопределяться и единая методология решения возникших проблем – методологию риск – анализа. Умение управлять рисками считается одним из видов деятельности, направленной на безопасность, эффективность развития и функционирования. Сложность управления рисками состоит в том, что не существует «готовых» рецептов. Каждый вопрос, требующий рассмотрения на предприятии, имеет свой индивидуальный подход.

Таким образом, риск – это вероятность возникновения потерь, убытков планируемых доходов и прибыли, это угроза того, что предприятие понесет существенные потери, будут необходимы дополнительные расходы, а доходы ниже тех, на что рассчитывали.

В то же время, при правильном раскладе риском можно управлять, если использовать различные меры, которые позволяют прогнозировать наступление рискованного события и принимать меры к снижению степени риска. Эффективность организации управления риском так же будет определяться классификацией риска.

Литература:

1. <https://studfiles.net/preview/3562045/page:3/>
2. <https://works.doklad.ru/view/TS06VjtCtDE/3.html>
3. <https://works.doklad.ru/view/TS06VjtCtDE/all.html> Блок схема