

Управление оборотными активами в агропромышленном комплексе на примере ООО «Березниковский хлебокомбинат»

*Полякова А.А., старший преподаватель
Федоренчик А. Н., студент кафедры
«Менеджмент»*

*ФГБОУ ВПО «Пермский государственный национальный
исследовательский университет»
e-mail: polyakova7@bk.ru
Россия, Пермь*

В условиях существующей нестабильной посткризисной ситуацией в стране, а также в условиях экономических санкций, управление оборотными активами предприятия играет важную роль. Для того, чтобы создать и сохранить конкурентоспособное положение предприятия, необходимо рационально управлять имеющимися у него ресурсами, в том числе оборотными активами.

По мнению Лященко Н.А., оборотные активы – это та часть средств, которая находится на балансе предприятия и в процессе производства потребляются в течение одного производственного цикла, свою стоимость переносят на вновь созданную продукцию, работы, услуги.

На сегодняшний день большая часть отечественных организаций находится в ситуации недостаточности оборотного капитала. Как правило, это связано с меняющимися потребительскими предпочтениями и, как следствие, снижением величины спроса. А также с отсутствием достаточного количества ликвидных активов, а снижение их уровня влияет на ухудшение финансового состояния, а в худшем случае приводит к несостоятельности предприятий. Исходя из этого, организации вынуждены находиться в поиске финансовых средств и инвестиций.

По мнению В.Н. Данилина, Е.В. Данилиной, потребность предприятий в оборотных активах нестабильна, так как конъюнктура рынка все время изменяется. Многие руководители придерживаются мнения, что покрыть все потребности в оборотных активах только за счет собственных средств невозможно, а одна из главных задач работы по формированию оборотных активов – это эффективное привлечение заемных средств. Но всегда ли предприятие способно привлечь дополнительные средства в оборот? При этом часто не получается использовать «дешевые» деньги и очень скоро наступает момент оплаты за пользование этими средствами. В сложившихся условиях нестабильности это очень большой риск и не всегда оправданный. По мнению авторов, прежде всего эти средства нужно искать внутри предприятия, то есть оптимизировать процессы и извлекать выгоды в виде экономии.

Таким образом, грамотная работа с оборотными средствами и рациональное соотношение источников их финансирования – важная задача для менеджеров в процессе жизнедеятельности любой организации.

Разработка и реализация обоснованной модели менеджмента оборотными активами организации – актуальный вопрос, так как грамотное определение их величины и контроль над использованием способствует нормативному уровню ликвидности, обеспечивает оперативность производственного и финансового циклов предприятия и, соответственно, его достаточный уровень платежеспособности и стабильного финансового положения.

Определение управленцами политики менеджмента оборотными средствами, также как и общая политика менеджмента предприятия, предусматривает исследование разного рода факторов, влияющих на нее, их полный анализ в общем виде и в разрезе структуры оборотных активов. Так как качественная политика менеджмента в части оборотных активов уже в течение одного производственного цикла приводит не просто к экономии средств и росту ликвидности, но и последовательному усилению финансового состояния предприятия.

Для предприятий агропромышленного комплекса всегда имеется риск в части использования оборотных активов. Они постоянно подвержены влиянию неблагоприятных факторов, например: санкции, удорожание сырья и материалов вследствие неурожая или удорожания импортного сырья, снижение потребительского спроса и так далее.

Агропромышленный комплекс Российской Федерации – одна из стратегических отраслей экономики, которая призвана обеспечить жителей страны продуктами питания. На сегодняшний день качество отечественной продукции отстает от западных стандартов. И проблема управления оборотными активами играет не последнюю роль в данном вопросе. Перерабатывающие предприятия агропромышленного комплекса обладают определенной спецификой производства, которая выражается в большом удельном весе оборотных активов, при этом долго хранятся ни запасы, ни готовая продукция не могут в силу своих свойств. Поэтому проблема эффективного использования оборотных активов – это одна из важнейших задач в области финансового менеджмента.

Запасы – это «подушка безопасности» для бесперебойности производственного процесса предприятия. Однако необходимо понимать, что чем больше запасов на складе, тем больше складские расходы. При этом для материально-производственных запасов пищевой промышленности должны быть созданы определенные условия, чтобы не допустить их порчи. С другой стороны, недостаточная величина запасов также может сказаться негативно на организации бесперебойного процесса производства. Сбой графика поставки сырья, порча части запасов, ошибки сотрудников в расчетах и многие другие непредвиденные ситуации могут дезорганизовать производственный процесс, если у предприятия отсутствует страховой запас сырья и материалов. Отсюда следует, что нормирование материально-

производственных запасов — это очень важная вещь в процессе производства и всей деятельности предприятия в целом. К сожалению, данному вопросу не всегда уделяется должное внимание.

Таким образом, можно сформулировать проблему управления производственными запасами на предприятий агропромышленного комплекса: с одной стороны нужно не допустить сбоя в процессе производства, а с другой стороны не допустить «замораживания» денежных средств в нерационально рассчитанном объеме запасов сырья.

Рассмотрим на примере: ООО «Березниковский Хлебокомбинат» - предприятие по производству хлебобулочных и кондитерских изделий находящегося по адресу: Пермский край, г. Березники.

За последние несколько лет на предприятии сложилась тенденция увеличения стоимости оборотных активов, в том числе за счет увеличения величины материально-производственных запасов. В 2015 году сумма оборотных активов составила 22036 тысяч рублей, а в 2017 уже 25864 тысяч рублей, темп роста составил 117%. Темп роста запасов составил 111%, а именно в 2015 году величина материально-производственных запасов составила 9875 тысяч рублей, а в 2017 году уже 10916 тысяч рублей. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов в 2015 году составлял 7,43 раз, а в 2017 году уже 6,10 раз, в том числе оборачиваемость запасов в 2015 году составила 16,58 оборотов, а в 2017 — 14,46 оборотов. Длительность оборота оборотных активов в 2015 году 49 дней, а в 2017 году 60 дней, в том числе запасов в 2015 году 22 дня и в 2017 году — 25 дней. Явное ухудшение использования запасов и оборотных активов в целом. Это негативный момент, так как снижаются показатели оборачиваемости и, соответственно, показатели эффективности деятельности предприятия, а расходы по содержанию складов растут. Исходя из динамики показателей, проблема некачественного управления производственными запасами присутствует. В Российской Федерации существуют нормативы по каждому виду сырья, в которых прописаны сроки их хранения. С одной стороны, залеживание запасов сырья в пищевой промышленности влечет порчу части активов, с другой стороны происходит отвлечение денежных средств.

Итак, в результате анализа динамики использования оборотных активов выявилась проблема: ухудшение эффективности использования запасов и оборотных активов в целом при снижении выручки от реализации. Одним из решений в данной ситуации может быть процедура оптимизации запасов.

Авторами статьи была предложена одна из эффективных математических моделей управления запасами — это модель Вилсона. В данном случае под оптимальным заказом понимается такой размер заказа, при котором обеспечивается минимальная сумма затрат на оформление заказа и хранение запасов. Рассчитывается отдельно по каждому виду сырья, так как хранение разных единиц сырья стоит по-разному.

$$ЭОО = \sqrt{(2 \times K \times S / W)},$$

где ЭОО — экономически обоснованный объем заказа;

K – объем потребности в год, кг.;

S – цена доставки одного заказа, руб.;

W – затраты на содержание единицы запаса за период, руб.кг.

Расчет оптимальной партии заказа по видам сырья представлены в таблице 1.

Таблица 1

Определение оптимального объема партии заказов по видам сырья

Вид сырья	Объем потребности в год, кг. (K)	Цена доставки одного заказа, тыс. руб. (W)	Затраты хранения на единицу товара (S, тыс. руб. за кг.)	EOQ, кг.	Расходы по оплате услуг поставщика, тыс р	Затраты на хранение запасов, тыс р	Общие затраты на обслуживание запасов, тыс р	Цена, руб. за кг.	Годовой норматив запаса, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6=2/5	7=365/8	8=время выполнения заказа*2/365	9	10=2*9
Мука	56575	1,31	2	272	208	2	1085	24	13578
Дрожжи прессованные	7300	1,31	5,1	61,24	119	3	60	51	3723
Соль поваренная	1095	1,31	0,8	59,88	18	20	45	8	87,6
Сахар-песок	5475	1,31	5,2	52,52	104	4	225	46,8	2562,3
Яйцо	2920	1,31	4,9	39,51	74	5	56	58	1693,6
Масло растительное	5475	1,31	5	53,56	102	4	225	78	4270,5
Масло сливочное	4015	1,31	25	20,51	196	2	33	250	10037,5
Наполнители и добавки	1241	1,31	15	14,72	84	4	51	150	1861,5
Итого									37814

По данным таблицы 1 рассчитаны оптимальный объем партии, точка повторного заказа и интервалы между поставками по каждому виду сырья.

Общие расходы на материально-производственные запасы с учетом внедрения предложенной формулы составили 37814 тысяч рублей в прогнозном периоде, что на 910 тысяч рублей меньше. В данном случае оптимальный объем был посчитан с учетом фактического за минусом порченного, а расходы по хранению и транспортировке на единицу – статистические данные самого предприятия.

В результате применения предложенной методики коэффициент оборачиваемости оборотных активов увеличится на 0,27 оборотов и в прогнозном периоде составит 6,37 оборотов, в том числе оборачиваемость запасов составит 15,78 оборотов. Длительность оборота оборотных средств уменьшится на 3 дня и составит 57 дней, в том числе запасов уменьшится на 2 дня и составит 23 дня. Мероприятие оценивается положительно.

В заключение необходимо заметить, что предложенный вариант нормирования и определения оптимальной величины запасов является практически значимым, позволяет оптимизировать потребность в материально-производственных запасах, высвобождает дополнительные денежные средства из оборота, сводит к минимуму расходы по доставке и хранению запасов.

Отсюда следует, что мероприятия по управлению оборотными активами – это совокупность мероприятий по улучшению не только в части управления какими-либо отдельными элементами оборотных активов, но и совершенствованию целого ряда финансовых показателей и достижению более высоких результатов хозяйственной деятельности.

Список литературы:

1. Приказ Минфина РФ "Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов" [Электронный ресурс]: от 28.12.2001 N 119н (ред. от 24.10.2016) // СПС КонсультантПлюс. Дата обращения 24.06.18]
2. Приказ Минсельхоза РФ «Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций агропромышленного комплекса» [Электронный ресурс] : от 13.06.2001 N654 // СПС КонсультантПлюс. [Дата обращения 24.06.18]
3. Лященко Н.А. Некоторые вопросы эффективности использования оборотных активов предприятия / Н. А.Лященко, Л. Ю. Юхновец // Управления и экономика в XXI веке. – 2016. - №1. - С.13-18.