

Исследование проблем снижения издержек предприятия

Куряева Гульсум Юсефовна, к.э.н., доцент ФГБОУ ВО, кафедры “Экономика и финансы”

bahteeva-gulya@rambler.ru

Кирьянов Д.А. Студент

kiryanov_danila@bk.ru

ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет» Россия, Пенза

Аннотация: В работе исследованы проблемы снижения затрат предприятия разработаны основные направления сокращения издержек производства и реализации продукции.

Ключевые слова: издержки производства, внедрение новых технологий, Арасширение, специализация и кооперирование производства, режим экономии издержек.

Существует множество способов, использование которых может позволит предприятию наращивать прибыли и в последствие превращать их в деньги. И для каждого способа фактор затрат является наиболее важным фактором для учета тех реальных издержек, которые должно осуществить предприятие в процессе хозяйственной деятельности, направленной на рост доходности.

Если предприятие пренебрегает вопросами грамотного управления издержками, то они ведут себя непредсказуемо, что отрицательно сказывается на прибыли, а хозяйственная деятельность предприятия может стать убыточной.

Оперативный анализ себестоимости позволяет активно воздействовать на снижение затрат на производство изыскивать внутривозможные резервы, выяснять причины изменения себестоимости и принимать меры по предотвращению перерасходов и непроизводительных затрат [1, с. 132].

На повышение эффективности работы предприятия может оказать влияние лишь своевременный анализ себестоимости, который наиболее полно может быть осуществлен только при использовании нормативного учета и калькулирования себестоимости.

Если оценивать систему управления затратами предприятия в целом, то можно отметить, что на предприятиях реализованы некоторые её элементы. В рамках общей системы бюджетирования, которая действует на большинстве предприятий, в основном формируется бюджет доходов и расходов, в котором

отражается информация о финансовых результатах. В этом документе содержатся прогнозные значения выручки, себестоимости, других доходов и расходов предприятия, а также различных видов прибыли. Формируются также бюджеты по затратам, что очень важно для управления финансовыми результатами, поскольку значения прибыли и рентабельности в большой степени определяются затратами. В этих бюджетах также отражаются фактические значения бюджетных показателей, и проводится план-фактный контроль.

Положительным фактором является то, что на предприятиях разработан формат калькуляции изделия, и по каждому виду продукции рассчитывается себестоимость единицы продукции. Очень важно, что в этом же документе производится разделение расходов на условно-переменные и условно-постоянные, ведется расчет маржинального дохода, прибыли на единицу продукции, рентабельности производства и цены каждого изделия. Эта информации необходима для характеристики и анализа производственно-реализационных условий по каждому виду продукции. Кроме того, это делает возможным применение в практике управления современных, прогрессивных методов финансового менеджмента, например, проведения операционного анализа [2,с.134].

На предприятиях разработана и внедрена финансовая структура выделены, наделены полномочиями и ответственностью центры финансовой ответственности (ЦФО). Разработаны регламентные документы, регулирующие информационные и документарные потоки и взаимосвязи между структурными подразделениями предприятия в процессе управления финансово-экономической деятельностью.

Однако, существует ряд проблем, решение которых необходимо для совершенствования управления затратами предприятия:

1. Для определения прогнозных значений показателей, заносямых в бюджет доходов и расходов, а также в бюджеты затрат, не используются современные, прогрессивные методы планирования, поэтому показатели данных бюджетов вряд ли можно назвать обоснованными. В связи с этим, одной из мер совершенствования управления финансовыми результатами на предприятии, по нашему мнению, должно стать налаживание системы обоснованного научного планирования финансовых показателей и применение, например, такого метода планирования затрат и прибыли, как аналитический факторный метод. Он позволяет не просто зафиксировать планируемое значение показателя, исходя из сложившегося его уровня, а использовать резервы улучшения показателей за счет действия интенсивных технико-экономических факторов.

2. Недостаточно используется потенциал функции анализа. Следует проводить более глубокое исследование динамики, структуры прибыли, показателей рентабельности, факторов, оказывающих влияние на финансовые

результаты. Для этого необходимо шире использовать инструмент факторного анализа затрат, прибыли и рентабельности, а также операционного анализа.

Нужно не ограничиваться констатацией количественного значения результатов, а проводить серьёзную работу по определению причин негативных показаний и тенденций, по поиску резервов снижения затрат и расходов, росту доходов, повышению уровня эффективности деятельности. На этой основе следует вырабатывать обоснованные и эффективные решения в области управления финансовыми результатами деятельности.

3. Несовершенна финансовая структура, действующая на предприятии. Она включает в себя исключительно центры затрат. Целесообразно было бы выделить в составе ЦФО центры доходов, которыми по содержанию и целевой направленности деятельности вполне могли бы стать отделы службы коммерческого директора. На наш взгляд, это значительно усилило бы механизм управления финансовыми результатами и улучшило качество управления ими.

4. Практически отсутствует механизм стимулирования структурных подразделений и работников к росту финансовых результатов. Следует провести серьёзную работу по разработке системы материального стимулирования, определяющую параметры и условия премирования ЦФО и отдельных работников за достижение показателей, положительно влияющих на рост финансовых результатов.

5. Для осуществления бюджетного управления на предприятии применяется программа MicrosoftExcel. Её неоспоримым достоинством является простота. На начальном этапе функционирования системы бюджетирования её применение было вполне оправданным. Однако, в настоящее время с целью устранения трудностей получения, консолидации и анализа необходимой информации для бюджетного управления и, в частности, управления затратами и финансовыми результатами, необходимо сменить эту программу на специализированную автоматизированную программу.

В качестве программы для ведения бюджетного управления целесообразно применение программы «1С: Предприятие 8.0» «Управление производственным предприятием». Тем более, что на предприятиях уже используются на основе платформы 1С программы 1С: Предприятие 8.0 Бухгалтерия и 1С: Предприятие 8.0 Управление торговлей. «1С: Предприятие 8.0» «Управление производственным предприятием» является комплексным прикладным решением для платформы 1С: Предприятие:8.0, охватывающие основные контуры управления и учета на производственном предприятии [3,с.16].

6. Несмотря на достаточно высокую компетенцию руководителей и специалистов финансово экономического профиля, необходимо постоянно поддерживать квалификационный уровень работников, обновлять и углублять профессиональные знания. Поэтому рекомендуется регулярно направлять работников финансово-экономических служб на курсы повышения

квалификации, обеспечивать их участие в семинарах соответствующей тематики, поощрять их творческую инициативу. Таким образом, предприятия имеют реальные резервы снижения себестоимости продукции.

Таблица 1. Основные направления снижения себестоимости продукции на предприятиях

Факторы эффективности	Содержание мероприятий	Результативность
1. Снижение материалоемкости продукции	Применение более дешевого и экономичного сырья. Улучшение использования сырья и материалов в производстве	Снижение затрат на сырье и материалы за счет их меньшей стоимости. Снижение затрат по основным и вспомогательным материалам
2. Повышение производительности труда	Сокращение доли ручного труда за счет применения малой механизации	Снижение трудоемкости, изменение трудовых затрат
3. Оптимизация выбора номенклатуры выпускаемой продукции	Сокращение доли материалоемких и трудоемких видов кондитерских изделий	Снижение трудовых и материальных затрат

4. Совершенствование организации производства и труда	Применение поточно-группового метода производства продукции	Повышение производительности труда, улучшение качества продукции и улучшение использования оборудования
5. Совершенствование организации управления	Внедрение нормативного метода учета и калькулирования себестоимости продукции, использовать современные, прогрессивные методы планирования и анализа издержек предприятия, выделение в составе ЦФО центров затрат и доходов; разработка системы материального стимулирования: применение более современных информационных технологий; повышение квалификации работников экономических служб	Предотвращение нерационального расходования всех видов ресурсов, оперативный анализ себестоимости, выявление потенциальных резервов производства и снижение себестоимости продукции

На большинстве предприятий есть все предпосылки для реализации эффективной системы финансового менеджмента. Реализация вышеперечисленных мер по решению этих проблем позволит предприятиям более полно использовать резервы экономического роста, повысить эффективность, снизить затраты и повысить финансовые результаты деятельности.

Список использованной литературы

1. Шуляк П. Н. Финансы предприятия [текст]/ П. Н. Шуляк. М.: Дашков и К, 2012. 624 с.
2. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций [текст]/ А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014.- 208 с.
3. Костромина Д.В. Управление затратами и прибылью предприятия на основе организации центров финансовой ответственности [текст]/ Д.В.Костромина.- Финансовый менеджмент.-№4.-2014.-с.14-21.
4. Шишов А. Л. Макроэкономика.: ЭКМОС. 1997. 352с. 544с.
5. Ломакин В. К. Мировая экономика. Учебник. М.: ЮНИТИ. 2000.727
6. Совершенствование управления денежными потоками предприятия с целью принятия оптимальных управленческих решений
Дербенев А.Н., Куряева Г.Ю.