



**Agilidade**

# Qual a proposta do método ágil?

Ciclos iterativos e incrementais

Flexibilidade e adaptabilidade

Inspeção e adaptação

Melhoria contínua

Valor agregado

Autonomia

Auto organização

# De onde surgiu?



Toyota Production System  
(Lean Manufacturing)



Sistema de produção enxuto,  
que era focado na redução de custos através da redução dos desperdícios.



Manifesto Ágil  
2001



17 pessoas se reuniram para discutir sobre uma nova  
abordagem para a gestão de projetos de software

Not like this....



1



2



3



4

Like this!



1



2



3



4



5

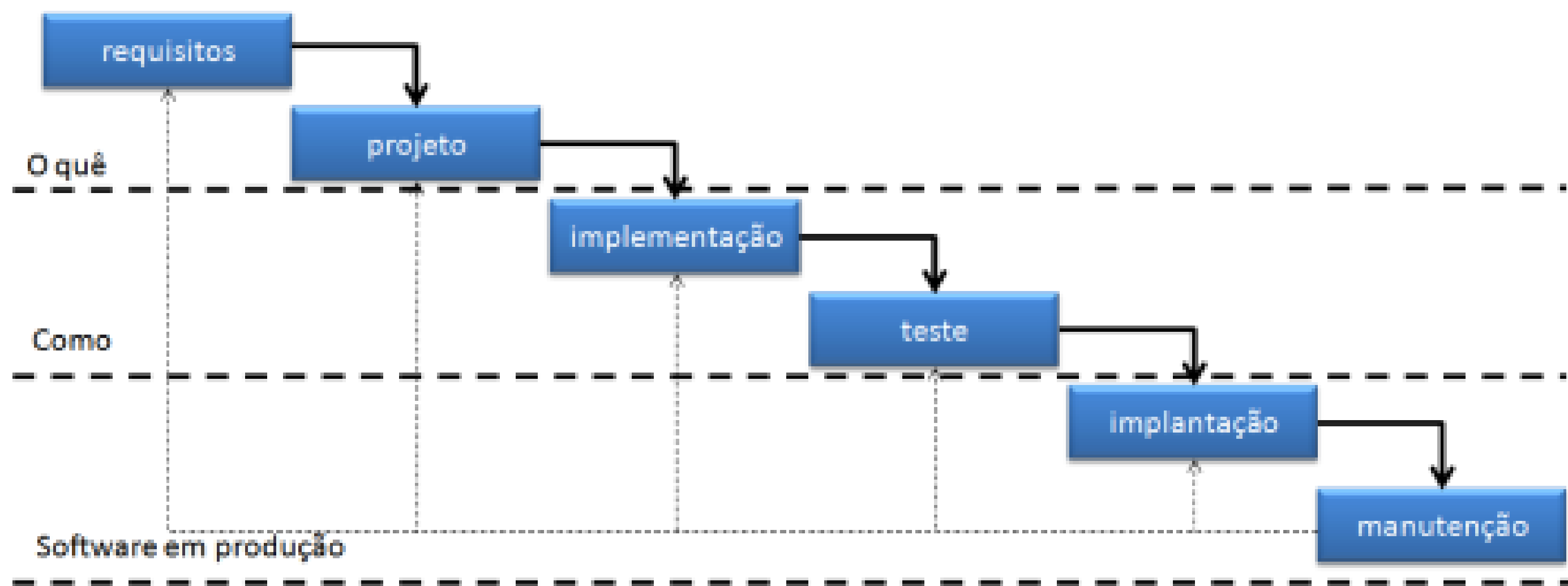
## baseado no empirismo

Teoria do conhecimento que afirma que o conhecimento sobre o mundo vem apenas da experiência sensorial.

**ADAPTABILIDADE**

**Inspeção e adaptação à medida que avançarmos, para garantir que o incremento terá, realmente, valor agregado.**

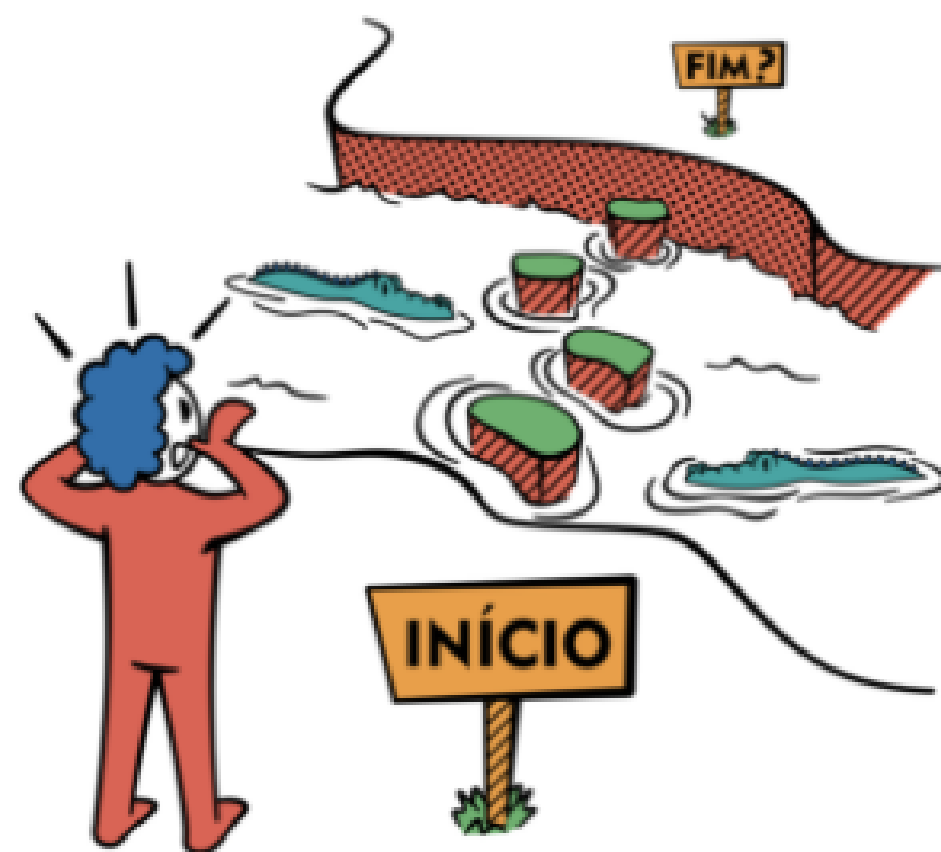
# Modelo tradicional waterfall



**um controle  
de processos  
definidos**



SEU PLANO



REALIDADE



## Metodologias Tradicionais

Planejamento	Análise	Desenvolvimento	Testes	Integração	Validação	Enviar para Produção
--------------	---------	-----------------	--------	------------	-----------	----------------------

## Desenvolvimento ágil

Tempo

Planejamento						
Análise	Enviar para Produção	Análise	Enviar para Produção	Análise	Enviar para Produção	Análise
Desenvolvimento		Desenvolvimento		Desenvolvimento		Desenvolvimento
Testes		Testes		Testes		Testes
Integração		Integração		Integração		Integração
Validação		Validação		Validação		Validação



## Detalhando

### Mudanças:

- Tradicional: A mudança é ruim, portanto deve ser desestimulada e controlada.
- Ágil: A mudança é inevitável e valiosa, portanto deve ser encorajada e abraçada.

### Sucesso:

- Tradicional: Seguir o plano inicial determina o sucesso ou fracasso.
- Ágil: Incentivos são baseados na satisfação do cliente e no ROI.

### Qualidade:

- Tradicional: Várias etapas para fazer o controle de qualidade.
- Ágil: Altamente iterativo para alcançar a qualidade.

### Validação:

- Tradicional: Inspecionar o produto depois de concluído.
- Ágil: Inspecionar o produto enquanto ele está sendo feito.

### Início do Projeto:

- Tradicional: Começar fazendo uma previsão de tudo.
- Ágil: Começar com o objetivo de satisfazer uma pequena necessidade específica.