# Einfluss der Wettbewerbsstruktur auf Gehaltsniveaus im Data Science-Bereich:

# Eine Social Network Analyse

# Contents

1	$\mathbf{Ein}$	leitung		2
	1.1	Requir	rements	2
	1.2	Motiva	ation und Zielsetzung	2
	1.3	Forsch	nungsfrage	:
	1.4		grundlage	
		1.4.1		
		1.4.2	Erste Ansicht der Daten	4
2	Ana	alysest	rategie	8
3	Ana	alyse		ę
	3.1		bereinigung	Ç
		3.1.1	Bereinigung für die geografische Analyse	
		3.1.2	Überprüfung auf weitere fehlende Werte	
		3.1.3	Entfernen irrelevanter Spalten	
	3.2	Netzw	rerkbildung und Visualisierung	
		3.2.1	Geografische Vorbetrachtung	
	3.3	Wettb	ewerbsnetzwerk	
		3.3.1	Bloß direkte Wettbewerber	
	3.4	Zentra	alitätsanalyse innerhalb des Netzwerkes	
		3.4.1	Betweenness-Zentralität	
		3.4.2	Degree-Zentralität	
		3.4.3	Eigenvector-Zentralität	
	3.5	Cluste	er-Analyse	
	3.6		zung zu den Zentralitätsanalysen	
4	Cor	nclusio	n	30
5	Lita	oraturi	verzeichnis	21

# 1 Einleitung

## 1.1 Requirements

Zunächst müssen die benötigten Bibliotheken installiert werden:

- \$ install.packages("tidyverse")
- \$ install.packages("igraph")
- \$ install.packages("visNetwork")
- \$ install.packages("dplyr")
- \$ install.packages("tidyr")
- \$ install.packages("kableExtra")
- \$ install.packages("webshot")
- \$ install.packages("knitr")
- \$ install.packages("ggplot2")
- \$ install.packages("RColorBrewer")

Und anschließend geladen werden:

```
library(tidyverse)
library(igraph)
library(visNetwork)
library(dplyr)
library(tidyr)
library(knitr)
library(kableExtra)
library(webshot)
library(ggplot2)
library(RColorBrewer)
```

## 1.2 Motivation und Zielsetzung

In ihrem Artikel "Data Scientist: The Sexiest Job of the 21st Century" betonen Davenport und Patil, dass Data Scientists durch ihre Fähigkeiten in Informatik, Statistik und ihr Fachwissen allgemein einen erheblichen Mehrwert für Unternehmen schaffen.¹ Die Fähigkeit, aus komplexen, unstrukturierten Daten wertvolle Erkenntnisse zu gewinnen, macht Data Scientisten in vielen Branchen zu einer unverzichtbaren Ressource.² Die Nutzung ihrer Kompetenzen verschafft Unternehmen einen Wettbewerbsvorteil, da sie datengetriebene Entscheidungen, Produktinnovationen und Effizienzsteigerungen ermöglicht.³

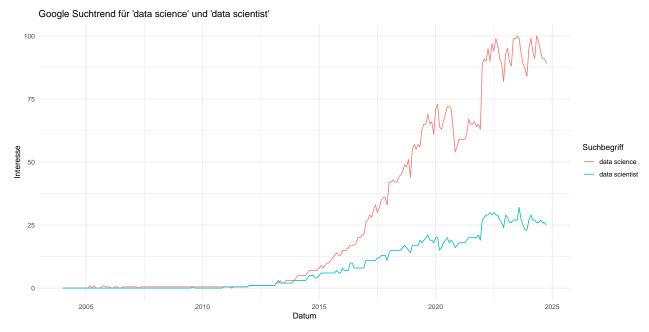
Darüber ob Data Scientists immer noch the "Sexiest Job" des 21. Jahrhunderts sind, lässt sich streiten. Fakt ist jedoch, dass die Nachfrage nach Data Scientists in den letzten Jahren stark gestiegen ist und vorraussichtlich immer weiter steigen wird. Dieser Trend ist auch in den Google-Suchanfragen zu den Begriffen erkenntlich:<sup>4</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Davenport, Patil 2012

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Davenport, Patil 2012

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Davenport, Patil 2012

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Google Trends, abgerufen am 30.10.2024



Das wachsende Interesse an Data Science stellt eine große Chance für Arbeitnehmer dar. Ziel dieser Arbeit ist es einen Überblick über den Data-Science-Johnarkt zu geben, um Arbeitnehmern bei der Jobsuche zu helfen und andererseits einen Überblick über die Gehälter und die Rolle von Geographie und Wettbewerb bei Jobangeboten und Gehältern zu geben.

## 1.3 Forschungsfrage

Im Rahmen der vorliegenden Arbeit wird die folgende Forschungsfrage bearbeitet:

Inwiefern beeinflusst die geografische Nähe von Unternehmen das Gehaltsniveau und die Verfügbarkeit von Data-Science-Jobs? Lässt sich eine signifikante Variation der Einkommen innerhalb regionaler Cluster feststellen, und wie kann diese durch Netzwerkzentralität erklärt werden?

Zur Beantwortung dieser Forschungsfrage soll zudem analysiert werden, inwiefern das Wettbewerbsumfeld zwischen Unternehmen die Gehaltsstruktur im Bereich Data Science beeinflusst und welche Rolle zentrale Unternehmen bei der Bestimmung des Gehaltsniveaus spielen.

## 1.4 Datengrundlage

Nachdem die Daten in Python extern als Vorbereitung aufbereitet wurden, kann nun die Datengrundlage für diese Arbeit in R eingelesen werden. Dabei wurde sich an https://www.kaggle.com/code/fahadrehman07/data-science-job-salary-prediction-glassdoor orientiert.

## 1.4.1 CSV einlesen

```
data <- read_csv("data/Glassdoor_DataScience_Salary.csv")

## Rows: 742 Columns: 28

## -- Column specification ------

## Delimiter: ","

## chr (14): Job Title, Job Description, Company Name, Location, Headquarters, ...

## dbl (14): Salary Estimate, Rating, Founded, Min_Salary, Max_Salary, Same Sta...

##

## i Use `spec()` to retrieve the full column specification for this data.

## i Specify the column types or set `show_col_types = FALSE` to quiet this message.</pre>
```

Die vorliegende Arbeit basiert auf einem Datensatz von Kaggle, der Informationen über Data Science Jobs in verschiedenen Unternehmen für den US-amerikanischen Markt enthält. Der Datensatz umfasst 742 Zeilen und 28 Spalten, was auf eine Anzahl von 742 verschiedenen Jobangeboten hindeutet. Diese Anzahl ist kann für die Zwecke dieser Arbeit als ausreichend zu betrachten, auch wenn eine höhere Zahl an Beobachtungen möglicherweise zu präziseren Schlussfolgerungen geführt hätte.

Der Datensatz beruht auf Daten, die von Glassdoor extrahiert wurden, eine für Stellenanzeigen und Unternehmensbewertung bekannte Website, und bietet detaillierte Informationen über Data-Science-Jobs sowie deren Gehälter. Der Datensatz beinhaltet wesentliche Informationen, darunter Jobtitel, geschätzte Gehälter, Stellenbeschreibungen, Unternehmensbewertungen sowie relevante Unternehmensdaten wie Standort, Größe und Branche. Eine detaillierte Beschreibung dieser Daten erfolgt im späteren Verlauf. Der Datensatz eignet sich in besonderem Maße für den Zweck dieser Arbeit, aber auch für Analysen des Arbeitsmarktes, beispielsweise zur Untersuchung von Gehaltstrends oder zur Identifizierung der am besten bewerteten Unternehmen.

Der Datensatz umfasst konkret die folgenden Spalten:

### 1.4.2 Erste Ansicht der Daten

Founded = col double(),

Industry = col\_character(),
Sector = col\_character(),

Revenue = col\_character(),

Max\_Salary = col\_double(),

Competitors = col\_character(),
Min Salary = col double(),

`Type of ownership` = col\_character(),

##

##

##

## ##

##

##

## ##

##

```
head(data, 5)
## # A tibble: 5 x 28
     `Job Title` `Salary Estimate`
                                   `Job Description` Rating `Company Name`
                                                                             Location
                              <dbl> <chr>
                                                        <dbl> <chr>
##
     <chr>>
                                                                             <chr>
## 1 Data Scien~
                               72
                                    "Data Scientist\~
                                                          3.8 Tecolote Rese~ Albuque~
## 2 Healthcare~
                               87.5 "What You Will D~
                                                         3.4 University of~ Linthic~
                                    "KnowBe4, Inc. i~
                                                         4.8 KnowBe4
## 3 Data Scien~
                               85
                                                                             Clearwa~
                               76.5 "*Organization a~
                                                         3.8 PNNL
## 4 Data Scien~
                                                                             Richlan~
                              114. "Data Scientist\~
                                                         2.9 Affinity Solu~ New Yor~
## 5 Data Scien~
## # i 22 more variables: Headquarters <chr>, Size <chr>, Founded <dbl>,
## #
       `Type of ownership` <chr>, Industry <chr>, Sector <chr>, Revenue <chr>,
       Competitors <chr>, Min_Salary <dbl>, Max_Salary <dbl>, State <chr>,
## #
       `Same State` <dbl>, Age <dbl>, Python yn <dbl>, `R Studio` <dbl>,
## #
       Spark <dbl>, AWS yn <dbl>, Excel yn <dbl>, Job simp <chr>, job state <chr>,
## #
       desc_len <dbl>, Num_comp <dbl>
spec(data)
## cols(
##
     `Job Title` = col_character(),
     `Salary Estimate` = col_double(),
##
     `Job Description` = col_character(),
##
##
     Rating = col_double(),
##
     `Company Name` = col_character(),
##
     Location = col_character(),
##
     Headquarters = col_character(),
##
     Size = col_character(),
```

```
##
     Age = col_double(),
##
     Python_yn = col_double(),
##
     `R Studio` = col double(),
##
     Spark = col_double(),
##
     AWS_yn = col_double(),
##
     Excel yn = col double(),
##
     Job simp = col character(),
     job_state = col_character(),
##
##
     desc_len = col_double(),
##
     Num_comp = col_double()
## )
summary(data)
##
     Job Title
                        Salary Estimate Job Description
                                                                  Rating
##
    Length:742
                        Min.
                               : 13.5
                                         Length:742
                                                                     :-1.000
                                                             Min.
    Class : character
                        1st Qu.: 73.5
                                         Class : character
                                                             1st Qu.: 3.300
##
    Mode :character
                        Median: 97.5
                                         Mode :character
                                                             Median : 3.700
                                :100.6
##
                        Mean
                                                             Mean
                                                                     : 3.619
##
                        3rd Qu.:122.5
                                                             3rd Qu.: 4.000
##
                        Max.
                                :254.0
                                                             Max.
                                                                     : 5.000
##
    Company Name
                          Location
                                            Headquarters
                                                                     Size
##
    Length:742
                        Length:742
                                            Length:742
                                                                Length:742
##
    Class : character
                        Class : character
                                            Class : character
                                                                 Class : character
##
    Mode : character
                        Mode : character
                                            Mode : character
                                                                Mode : character
##
##
##
##
                                                               Sector
       Founded
                    Type of ownership
                                          Industry
##
          : -1
                    Length:742
                                        Length:742
                                                            Length:742
    Min.
##
    1st Qu.:1939
                    Class : character
                                        Class :character
                                                            Class : character
##
    Median:1988
                    Mode :character
                                        Mode :character
                                                            Mode :character
##
    Mean
           :1837
    3rd Qu.:2007
##
           :2019
##
    Max.
##
                        Competitors
      Revenue
                                              Min_Salary
                                                                Max_Salary
##
    Length:742
                        Length:742
                                                   : 15.00
                                                                    : 16.0
                                            Min.
                                                              Min.
                                            1st Qu.: 52.00
##
    Class : character
                        Class : character
                                                              1st Qu.: 96.0
##
    Mode :character
                                            Median: 69.50
                        Mode :character
                                                              Median :124.0
##
                                            Mean
                                                   : 74.72
                                                              Mean
                                                                     :127.2
                                            3rd Qu.: 91.00
##
                                                              3rd Qu.:155.0
##
                                            Max.
                                                    :202.00
                                                              Max.
                                                                      :306.0
##
       State
                          Same State
                                              Age
                                                             Python_yn
                                                                   :0.0000
##
    Length:742
                        Min.
                               :0.000
                                              : -1.00
                                                           Min.
                                         Min.
##
    Class : character
                        1st Qu.:0.000
                                         1st Qu.: 14.00
                                                           1st Qu.:0.0000
    Mode :character
##
                        Median :1.000
                                         Median : 27.00
                                                           Median :1.0000
##
                        Mean
                               :0.558
                                         Mean
                                                : 49.39
                                                           Mean
                                                                   :0.5283
##
                        3rd Qu.:1.000
                                         3rd Qu.: 62.00
                                                           3rd Qu.:1.0000
##
                        Max.
                               :1.000
                                                 :279.00
                                                           Max.
                                                                   :1.0000
##
       R Studio
                            Spark
                                              AWS_yn
                                                               Excel_yn
##
           :0.000000
                                                                    :0.0000
                        Min.
                                :0.0000
                                                  :0.0000
    1st Qu.:0.000000
                        1st Qu.:0.0000
                                          1st Qu.:0.0000
                                                            1st Qu.:0.0000
##
                        Median :0.0000
                                                            Median :1.0000
##
    Median :0.000000
                                          Median :0.0000
    Mean
##
           :0.002695
                        Mean
                                :0.2251
                                          Mean
                                                  :0.2372
                                                            Mean
                                                                    :0.5229
```

3rd Qu.:0.0000

3rd Qu.:1.0000

3rd Qu.:0.0000

3rd Qu.:0.000000

```
Max.
##
            :1.000000
                                :1.0000
                                                  :1.0000
                                                                     :1.0000
    Max.
                        Max.
                                                             Max.
##
                                                desc len
                                                                 Num_comp
      Job_simp
                         job_state
    Length:742
##
                        Length:742
                                             Min.
                                                     : 407
                                                              Min.
                                                                      :0.000
                                             1st Qu.: 2801
                                                              1st Qu.:0.000
##
    Class : character
                        Class : character
##
          :character
                        Mode
                              :character
                                             Median: 3731
                                                              Median : 0.000
                                                     : 3870
##
                                             Mean
                                                                      :1.054
                                                              Mean
##
                                             3rd Qu.: 4740
                                                              3rd Qu.:3.000
##
                                             Max.
                                                     :10051
                                                              Max.
                                                                      :4.000
```

Im Folgenden wird eine Übersicht der wesentlichen Spalten präsentiert:

- Job Title: Die Berufsbezeichnung, sie gibt Aufschluss über die Tätigkeit.
- Salary Estimate: Die geschätzte Gehalt, in tausend Dollar pro Jahr. Es basiert auf dem Durchschnitt von dem minimalen und maximalen Gehalt.
- Job Description, Job\_simp: Die Beschreibung der Stelle, die Aufgaben und Anforderungen enthält. Auch die vereinfachte Version der Berufsbezeichnung.
- Rating: Die Bewertung des Unternehmens, sie weist eine Spannbreite von 1 bis 5 auf, wobei die Bewertung "-1" bei jeder Spalte für fehlende Bewertungen steht.
- Company Name, Location, Headquarters, Size, Founded: Unternehmensbezogene Daten wie Name, Standort, Sitz, Größe und Gründungsjahr des Unternehmens.
- Type of ownership, Industry, Sector, Revenue: Weitere Unternehmensmerkmale, diese umfassen die Eigentumsart, die Branche, den Sektor sowie die Einnahmen.
- Competitors: Die Wettbewerber des Unternehmens, die im Zusammenhang dieser Arbeit von besonderer Bedeutung sind.
- Skills (Python\_yn, R Studio, Spark, AWS\_yn, Excel\_yn): Spalten, aus denen hervorgeht, ob die betreffende Kompetenz in der Stellenbeschreibung verlangt wird (0 = nein, 1 = ja).
- Min\_salary, Max\_salary: Minimale und maximale Gehaltsschätzungen.
- State, Same State, job\_state, Age, desc\_len, Num\_comp: Zusätzliche Informationen wie Standort der Stelle, Alter des Unternehmens, Länge der Stellenbeschreibung und Anzahl der Mitbewerber.

Es zeigt sich, dass eine Vielzahl von Spalten für die vorliegende Untersuchung irrelevant ist. Infolgedessen werden in einem späteren Teil der Arbeit irrelevante Spalten, wie beispielsweise die Kenntnisse in Python, R Studio, Spark und ähnlichen Programmen, welche ursprünglich aus der Jobbeschreibung extrahiert wurden, entfernt.

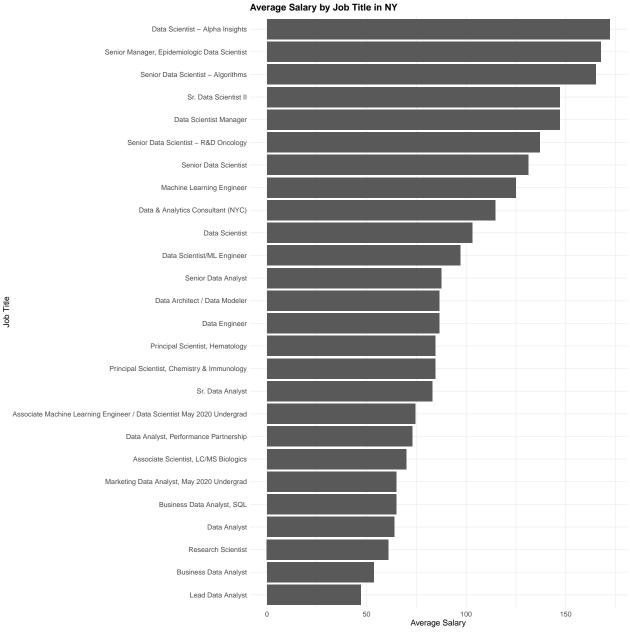
Nachdem die Daten in Python mit Hilfe von Pandas bereinigt, ergänzt und bearbeitet wurden, können sie nun in R eingelesen werden. Dabei wurde sich an https://www.kaggle.com/code/maxzeitler/data-science-job-salary-prediction-glassdoor/edit orientiert.

Im Folgenden wird eine erste Betrachtung der Daten vorgenommen. Zu diesem Zweck werden die Jobs in New York nach ihren jeweiligen Vergütungen geordnet und in Form eines Balkendiagramms dargestellt.

```
# Filterung der Daten für New York
data_ny <- data %>%
   filter(State == "NY")

# Durchschnittsgehalt nach Berufsbezeichnung
avg_salary_by_job_ny <- data_ny %>%
   group_by(`Job Title`) %>%
   summarise(Average_Salary = mean(`Salary Estimate`, na.rm = TRUE)) %>%
   arrange(desc(Average_Salary))

# Bar Plot
ggplot(avg_salary_by_job_ny,
        aes(x = reorder(`Job Title`, Average_Salary), y = Average_Salary)) +
   geom_bar(stat = "identity") +
   coord_flip() +
```



todo ... Insights aus dem Plot ziehen

Da die Datengrundlage nicht in einem igraph-Objekt vorliegt und ungerichtet ist, ist es notwendig Knoten, Kanten sowie relevante Attribute wie beispielsweise Gewichtungen zu definieren, um überhaupt Netzwerkvisualisierungen in R durchführen zu können. Doch dazu mehr im nächsten Kapitel.

# 2 Analysestrategie

#### 1. Geografisches Netzwerk

Das Ziel besteht in der Erstellung eines Netzwerkes, welches auf der räumlichen Nähe von Unternehmen basiert. Auf diese Weise soll untersucht werden, inwiefern regional bedingte Faktoren die Gehälter beeinflussen. Die Bildung von Kanten erfolgt nach dem Kriterium der räumlichen Nähe. Dabei werden Unternehmen, die im gleichen Ort angesiedelt sind, durch Kanten verbunden.

#### 2. Wettbewerbsnetzwerk

Die vorliegende Untersuchung zielt darauf ab, den Einfluss des Wettbewerbs auf die Gestaltung von Gehaltsstrukturen zu analysieren. Dazu werden die Beziehungen zwischen konkurrierenden Unternehmen als Netzwerk dargestellt. Die Bildung von Kanten durch Konkurrenzen erfolgt wie folgt: Die in der Spalte "Competitors" gelisteten Unternehmen werden als Knoten verbunden. In Bezug auf die Gewichtung sind verschiedene Optionen denkbar. Beispielsweise könnte die direkte Konkurrenz mit dem Wert "1" und die indirekte Konkurrenz mit dem Wert "0,5" bewertet werden. Dabei würde die indirekte Konkurrenz eine Branche umfassen, in der das Unternehmen zwar nicht als direkter Konkurrent aufgeführt ist, jedoch potenziell in Konkurrenz stehen könnte. Im Rahmen der Netzwerkmetriken erfolgt eine Analyse der folgenden Aspekte: Im Rahmen der Analyse von hierarchischen Beziehungen und unterschiedlichen Zentralitäten erfolgt eine Untersuchung der Wichtigkeit eines Unternehmens im Wettbewerbsnetzwerk sowie der Gehaltshöhen in Relation zur Konkurrenz.

#### 3. Vergleich der Gehälter innerhalb der Netzwerke

Im Rahmen der Analyse werden die Gehälter innerhalb der beiden Netzwerke miteinander verglichen. Ziel ist die Identifikation von Unternehmen, die zentral in einem der beiden Netzwerke liegen, und solchen, die am Rand oder isoliert sind, um festzustellen, ob die zentralen Unternehmen höhere Gehälter anbieten. Zur Durchführung des Gehaltsvergleichs werden Korrelationen zwischen dem Gehalt und verschiedenen Zentralitätsmaßen innerhalb der geografischen und wettbewerbsbezogenen Netzwerke herangezogen. Darüber hinaus werden Cluster-Analysen durchgeführt, um Unternehmen, die geografisch und wettbewerbsbedingt vernetzt sind, miteinander zu vergleichen.

#### 4. Zusammenführung und Vergleich der Netzwerke

Im Rahmen der Zusammenführung und des Vergleichs der Netzwerke erfolgt eine Gegenüberstellung der jeweiligen Strukturen, um etwaige Gemeinsamkeiten und Unterschiede zu identifizieren. Das Ziel dieser Untersuchung besteht in der Analyse der Interaktion beider Netzwerke sowie der Identifikation von Regionen, in denen eine besonders hohe Gehaltskonkurrenz zu beobachten ist. Im Rahmen des Vergleichs der Netzwerke hinsichtlich der Gehälter und des Wettbewerbs erfolgt zunächst eine Gegenüberstellung der Gehaltsverteilung in sogenannten "Hotspot-Regionen" und geografisch isolierten Regionen. Darüber hinaus werden gemeinsame Unternehmen in beiden Netzwerken sowie die Gehaltsstrukturen innerhalb der Überschneidungsbereiche analysiert.

# 3 Analyse

## 3.1 Datenbereinigung

## 3.1.1 Bereinigung für die geografische Analyse

Bei der Durchsicht des Datensatzes viel auf, dass die Spalten "Same State" und "job\_state" von der Logik her ähnlich sind. Dies soll nun näher unterucht werden, um spätere Fehler vorzubeugen, vor allem bei den geografischen Netzwerken vorzubeugen.

```
# Auswahl der "State" und "job_state" Spalten
selected_data <- data %>%
  select(State, job_state)
# Heading der ausgewählten Spalten
head(selected_data, 15)
## # A tibble: 15 x 2
##
      State job_state
##
      <chr> <chr>
##
   1 NM
            NM
   2 MD
##
  3 FL
##
            FL
## 4 WA
            WA
## 5 NY
            NY
   6 TX
##
            TX
##
  7 MD
            MD
## 8 CA
            CA
## 9 NY
            NY
## 10 NY
            NY
## 11 CA
            CA
## 12 VA
            VA
## 13 TX
            TX
## 14 WA
            WΑ
## 15 MA
Sieht so aus, als wäre beide Spalten identisch. Dies soll jedoch zur Probe gestellt werden:
if (all(selected_data$State == selected_data$job_state, na.rm = TRUE)) {
 print("Alle Werte in 'State' und 'job_state' sind identisch.")
} else {
  print("Es gibt Unterschiede zwischen 'State' und 'job_state'.")
## [1] "Es gibt Unterschiede zwischen 'State' und 'job state'."
Jedoch trügt der Schein, da es Unterschiede gibt.
# Auswahl der Zeilen, in denen "State" und "job state" unterschiedlich sind
different_states <- selected_data %>%
  filter(State != job_state)
print(different_states, n = Inf)
## # A tibble: 1 x 2
     State
                 job_state
                 <chr>
     <chr>>
## 1 Los Angeles CA
```

Es fällt auf, das LA und Los Angeles nicht einheitlich verwendet werden. Außerdem ist Los Angeles kein eigener Bundesstaat, sonder ein Teil von Kalifornien(CA). Dies soll nun korrigiert werden.

Außerdem sollte bei weieren Vorgehen beachtet werden, dass Werte wie "Na" oder "-1" vor den Analysen entfernt werden sollten.

## [1] "Alle Werte in 'State' und 'job\_state' sind identisch."

#### 3.1.2 Überprüfung auf weitere fehlende Werte

```
# Überprüfen auf NA-Werte
na_counts <- colSums(is.na(data))
print("Anzahl der NA-Werte pro Spalte:")</pre>
```

## [1] "Anzahl der NA-Werte pro Spalte:"

```
print(na_counts)
```

```
##
                         Salary Estimate
                                             Job Description
                                                                           Rating
            Job Title
##
                                                                                0
##
        Company Name
                                 Location
                                                Headquarters
                                                                             Size
##
                                                                                0
##
                                                     Industry
              Founded Type of ownership
                                                                           Sector
##
                                                                                0
##
              Revenue
                             Competitors
                                                   Min_Salary
                                                                      Max_Salary
##
##
                State
                               Same State
                                                          Age
                                                                        Python_yn
##
                     0
                                         0
                                                             0
                                                                                0
                                                       AWS_yn
##
             R Studio
                                    Spark
                                                                         Excel_yn
##
                                                                                0
             Job_simp
##
                                job state
                                                     desc len
                                                                         Num_comp
```

```
# Überprüfen auf -1-Werte
neg_one_counts <- sapply(data, function(x) sum(x == -1, na.rm = TRUE))
print("Anzahl der -1-Werte pro Spalte:")</pre>
```

## [1] "Anzahl der -1-Werte pro Spalte:"

#### print(neg\_one\_counts)

##	Job Title	Salary Estimate	Job Description	Rating
##	0	0	0	11
##	Company Name	Location	Headquarters	Size
##	0	0	1	1
##	Founded	Type of ownership	Industry	Sector
##	50	1	10	10
##	Revenue	Competitors	Min_Salary	Max_Salary
##	1	460	0	0
##	State	Same State	Age	Python_yn
##	0	0	50	0
##	R Studio	Spark	AWS_yn	Excel_yn
##	0	0	0	0
##	Job_simp	job_state	desc_len	Num_comp
##	0	0	0	0

Es zeigt sich, dass es keine NA-Werte gibt, jedoch einige -1-Werte, die entfert werden sollten.

```
# Entfernen von Zeilen mit -1 Werten
data <- data %>%
   filter_all(all_vars(. != -1))

# Überprüfen auf -1-Werte nach Entfernung
neg_one_counts <- sapply(data, function(x) sum(x == -1, na.rm = TRUE))
print("Anzahl der -1 Werte pro Spalte:")</pre>
```

## ## [1] "Anzahl der -1 Werte pro Spalte:"

### print(neg\_one\_counts)

##	Job Title	Salary Estimate	Job Description	Rating
##	0	0	0	0
##	Company Name	Location	Headquarters	Size
##	0	0	0	0
##	Founded	Type of ownership	Industry	Sector
##	0	0	0	0
##	Revenue	Competitors	Min_Salary	Max_Salary
##	0	0	0	0
##	State	Same State	Age	Python_yn
##	0	0	0	0
##	R Studio	Spark	AWS_yn	Excel_yn
##	0	0	0	0
##	Job_simp	job_state	desc_len	Num_comp
##	0	0	0	0

### 3.1.3 Entfernen irrelevanter Spalten

Basierend auf der Analysestrategie und den geplanten Analysen werden jetzt noch die Spalten, die nicht für die anfängliche geografische Analyse und die nachfolgende Wettbewerbsanalyse benötigt werden, entfernt.

```
# Entfernen irrelevanter Spalten
# Job Description, Rating, Headquarters, Size, Founded, Type of ownership, Sector, Revenue und Skills
data <- data %>%
    select(-c(`Job Description`, Rating, Headquarters, Size, Founded,
```

```
Type of ownership, Sector, Revenue,
            Python_yn, `R Studio`, Spark, AWS_yn, Excel_yn))
# Ausgeben der noch enthaltenen Spalten
print(data %>% names())
    [1] "Job Title"
                           "Salary Estimate" "Company Name"
                                                                "Location"
##
    [5] "Industry"
                           "Competitors"
                                             "Min_Salary"
                                                                "Max_Salary"
   [9] "State"
                           "Same State"
                                             "Age"
                                                                "Job_simp"
## [13] "job_state"
                           "desc len"
                                             "Num comp"
```

Nachdem die Bereinigung des Datensatzes abgeschlossen ist, kann mit der Analyse begonnen werden.

## 3.2 Netzwerkbildung und Visualisierung

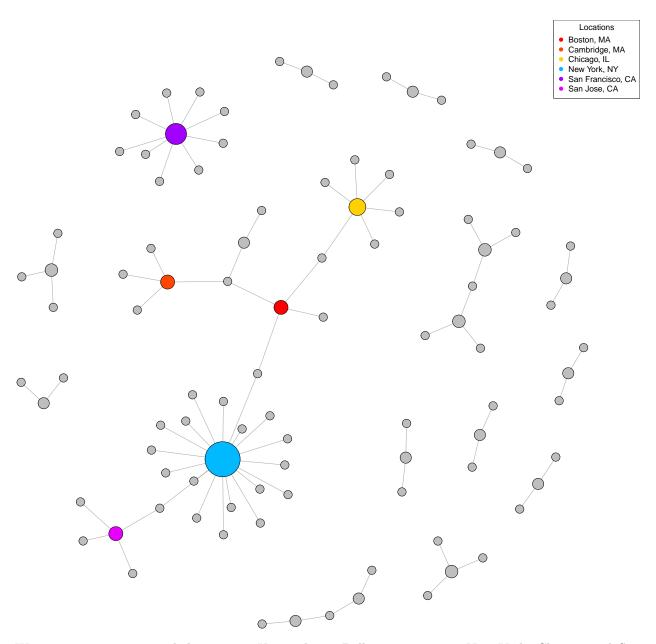
#### 3.2.1 Geografische Vorbetrachtung

Da bei der Betrachtung der Wettbewerbsstruktur die geografische Nähe von Unternehmen auch eine Rolle spielen kann, soll zunächst ein Netzwerk erstellt werden, das auf der geografischen Nähe von Unternehmen basiert. Diese annahme beruht darauf, dass Unternehmen in derselben Region wahrscheinlich ähnliche Gehälter anbieten. Dies soll Überprüft werden um diese Arbeit um eine weiter Dimension zu erweitern.

**3.2.1.1** Erstellung eines Geografischen Netzwerkes Die Gewichtung erfolgt linear, wobei jeder Standort eine Grundgröße von 3 hat, und für jedes Unternehmen an diesem Standort wird die Größe um 0.5 erhöht. Ab einer Größe von 4.5 wird die Farbe des Standorts geändert, um die Standorte mit mehreren Unternehmen hervorzuheben.

```
# Aus Gründen der Sichtbarkeit, werden bloß Locations mit mehr als einem
# Unternehmen dargestellt.
# Extract relevant columns for geographic visualization
edges_geo <- data %>%
  select(Company = `Company Name`, Location = `Location`) %>%
  distinct()
# Calculate the number of companies per location and filter for locations
# with more than one company
location counts <- edges geo %>%
  group_by(Location) %>%
  summarise(Company_Count = n()) %>%
  filter(Company_Count > 1) # Keep only locations with more than one company
# Filter edges to include only connections for locations with more than
# one company
filtered_edges <- edges_geo %>%
  filter(Location %in% location_counts$Location)
# Create an igraph object for geographic visualization
network_geo <- graph_from_data_frame(filtered_edges, directed = FALSE)</pre>
# Set vertex colors based on whether the node is a company or a location
company_colors <- "blue"</pre>
location colors <- rainbow(nrow(location counts))</pre>
# Set vertex size based on the number of companies at each location
```

```
vertex_sizes <- ifelse(V(network_geo)$name %in% location_counts$Location,</pre>
                       3 + location_counts$Company_Count[
                         match(V(network_geo)$name, location_counts$Location)
                       ] * 0.5, # Linear scaling factor with minimum size 3
                       3) # Default size for companies
# Assign colors and sizes to vertices
V(network_geo)$size <- vertex_sizes</pre>
V(network_geo)$color <- ifelse(V(network_geo)$name %in% location_counts$Location &
                                vertex_sizes > 4.5,
                                location_colors[match(V(network_geo)$name, location_counts$Location)],
                                "grey")
# Plot the network
plot(network_geo,
     vertex.label = NA, # Remove labels from the plot
     vertex.size = V(network_geo)$size,
     vertex.color = V(network_geo)$color,
     edge.arrow.size = 0.3,
     layout = layout_with_fr,
)
# Add legend for locations with size > 4.5
location_indices <- match(location_counts$Location, V(network_geo)$name)</pre>
large_locations <- location_counts$Location[vertex_sizes[location_indices] > 4.5]
large_location_colors <- location_colors[</pre>
 match(large_locations, location_counts$Location)
legend("topright",
       legend = large_locations,
       col = large_location_colors,
       pch = 19,
       title = "Locations")
```



Wie zu erwarten war, sind die meisten Unternehmen Ballungszentren wie New York, Chicago und San Francisco angesiedelt.

```
# Ausgabe der farbigen Standorte
print(large_locations)

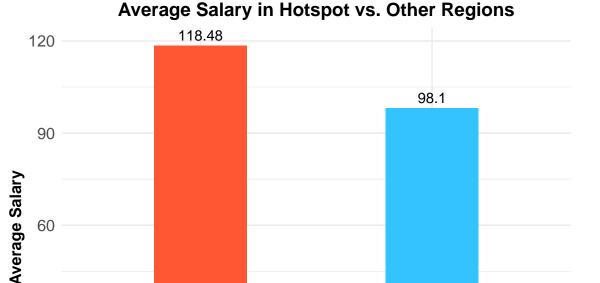
3.2.1.2 Vergleich der Gehälter zwischen den Hotspot- und den anderen Regionen

## [1] "Boston, MA" "Cambridge, MA" "Chicago, IL"

## [4] "New York, NY" "San Francisco, CA" "San Jose, CA"

# Filterung der Daten für die Hotspot-Regionen
data_hotspots <- data %>%
    filter(`Location` %in% large_locations)
```

```
# Filterung der Daten für die anderen Regionen
data_other <- data %>%
 filter(!`Location` %in% large_locations)
# Durchschnittsgehalt in den Hotspot-Regionen
avg_salary_hotspots <- mean(data_hotspots$`Salary Estimate`, na.rm = TRUE)</pre>
# Durchschnittsgehalt in den anderen Regionen
avg_salary_other <- mean(data_other$`Salary Estimate`, na.rm = TRUE)</pre>
# Erstellung eines Balkendiagramms
ggplot(data = data.frame(Region = c("Hotspot", "Other"),
                         Average_Salary = c(avg_salary_hotspots,
                                            avg_salary_other)),
       aes(x = Region, y = Average_Salary, fill = Region)) +
  geom_bar(stat = "identity", width = 0.4) +
  scale_fill_manual(values = c("Hotspot" = "#FF5733", "Other" = "#33C3FF")) +
  labs(title = "Average Salary in Hotspot vs. Other Regions",
       x = "Region",
       y = "Average Salary") +
  theme_minimal() +
  theme(
   plot.title = element_text(hjust = 0.5, size = 14, face = "bold"),
   axis.title.x = element_text(size = 12, face = "bold"),
   axis.title.y = element_text(size = 12, face = "bold"),
   axis.text.x = element_text(size = 12),
   axis.text.y = element text(size = 12),
   legend.position = "none"
  geom_text(aes(label = round(Average_Salary, 2)), vjust = -0.5, size = 4)
```



```
# Berechnung der Gehaltsunterschiede
salary_diff <- avg_salary_hotspots - avg_salary_other

# Ausgabe der Gehaltsunterschiede
print(paste("Durchschnittsgehalt in Hotspot-Regionen:", avg_salary_hotspots))</pre>
```

Region

Other

```
## [1] "Durchschnittsgehalt in Hotspot-Regionen: 118.475247524752"
print(paste("Durchschnittsgehalt in anderen Regionen:", avg_salary_other))
```

```
## [1] "Durchschnittsgehalt in anderen Regionen: 98.1"
print(paste("Durchschnittlicher Gehaltsunterschied:", salary_diff))
```

## [1] "Durchschnittlicher Gehaltsunterschied: 20.3752475247525"

Hotspot

Das Ergebniss zeigt, dass entsprechend der vorher getroffenen Annahme, die Gehälter in den Hotspot-Regionen im Durchschnitt höher sind als in anderen Regionen. Dies impliziert eine Korrelation zwischen geografischer Nähe und Gehaltsniveau.

Deswegen sollen am Ende dieser Arbeit die Ergebnisse der Wettbewerbsanalyse mit den Ergebnissen der geografischen Analyse verglichen und in Bezug gesetz werden.

### 3.3 Wettbewerbsnetzwerk

30

0

In diesem Abschnitt wird mit der eigentlichen Analyse, dem Ziel dieser Arbeit, der Erstellung einer Wettbewerbsanalyse begonnen.

Zu diesem Zweck wird ein Netzwerk erstellt, das auf den Wettbewerbsbeziehungen zwischen Unternehmen basiert.

Die Wettbewerbsbeziehungen werden anhand der in der Spalte "Competitors" aufgeführten Unternehmen definiert. Die Punkte im Netzwerk repräsentieren die Unternehmen, während die Kanten die Wettbewerbsbeziehungen zwischen ihnen darstellen.

Die Gewichtung der Kanten erfolgt wie folgt:

- Direkte Wettbewerber erhalten eine Gewichtung von 1.
- Unternehmen in derselben Branche, jedoch nicht als direkte Wettbewerber aufgeführt, erhalten eine Gewichtung von 0.5.

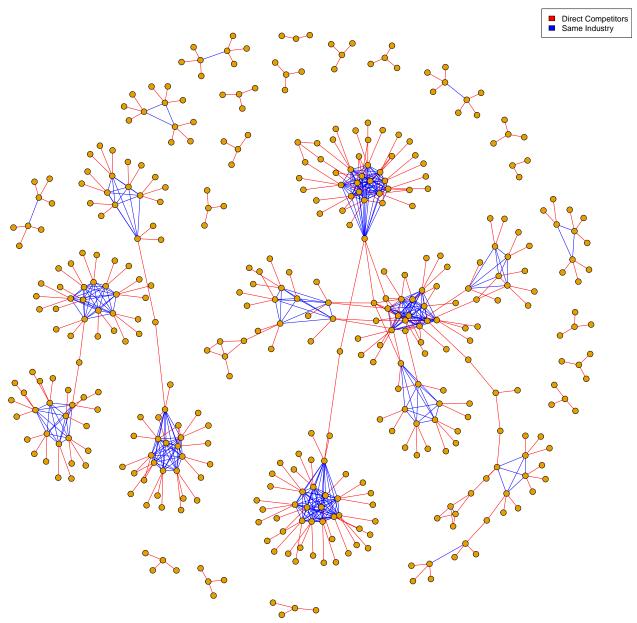
Branchenbezogene Wettbewerbsbeziehungen sind in blau dargestellt, während direkte Wettbewerber in rot hervorgehoben sind.

```
# Extrahiere Unternehmen und ihre Wettbewerber
edges <- data %>%
  filter(!is.na(Competitors) & Competitors != "-1") %>%
  separate_rows(Competitors, sep = ", ") %>%
  select(`Company Name`, Competitors) %>%
  rename(from = `Company Name`, to = Competitors) %>%
  mutate(weight = 1) # Gewichtung für direkte Wettbewerber
# Füge Unternehmen in derselben Branche mit Gewichtung 0.5 hinzu
industry_edges <- data %>%
  filter(!is.na(Industry)) %>%
  select(`Company Name`, Industry) %>%
  inner join(
   data %>% select(`Company Name`, Industry),
   by = "Industry",
   relationship = "many-to-many"
  ) %>%
  filter('Company Name.x' != 'Company Name.y') %>%
  select(from = `Company Name.x`, to = `Company Name.y`) %>%
  mutate(weight = 0.5) # Gewichtung für gleiche Branche
# Kombiniere beide Datensätze
all_edges <- bind_rows(edges, industry_edges)</pre>
# Erstelle den Graphen
g_competitors <- graph_from_data_frame(all_edges, directed = FALSE)</pre>
# Entferne mehrere Kanten zwischen denselben Punkten
g_competitors <- simplify(g_competitors, remove.multiple = TRUE,</pre>
                          edge.attr.comb = "first")
# Setze die Farben der Kanten basierend auf der Gewichtung
E(g_competitors)$color <- ifelse(E(g_competitors)$weight == 1, "red", "blue")</pre>
# Visualisiere das Netzwerk mit kleineren Knoten
plot(g_competitors, vertex.label = NA,
     vertex.size = 2, # Kleinere Knoten
     edge.width = E(g_competitors)$weight, # Gewichtung der Kanten
     edge.arrow.size = 0.5, # Kleinere Pfeile
     main = "Unternehmensnetzwerk basierend auf Wettbewerbern und Branchen",
```

```
layout = layout_with_fr)

# Legende für Kantenfarben
legend("topright", legend = c("Direct Competitors", "Same Industry"),
     fill = c("red", "blue"))
```

Unternehmensnetzwerk basierend auf Wettbewerbern und Branchen



Es lassen sich einige interessante Beobachtungen aus dem Netzwerk ziehen. Einerseits sind ganz eindeutig Branchencluster zu erkennen, die auf die Branchenzugehörigkeit der Unternehmen hinweisen.

```
# Ausgeben der 10 häufigsten Branchen im Netzwerk
top_industries <- data %>%
   count(Industry, sort = TRUE) %>%
   head(10)
```

```
# Welche Unternehmen sind in mehreren Branchen vertreten?
multi_industry_companies <- data %>%
    group_by(`Company Name`) %>%
    summarise(Num_Industries = n_distinct(Industry)) %>%
    filter(Num_Industries > 1) %>%
    arrange(desc(Num_Industries))

# Ausgabe der Unternehmen, die in mehreren Branchen vertreten sind
print(multi_industry_companies)
```

```
## # A tibble: 0 x 2
## # i 2 variables: Company Name <chr>, Num_Industries <int>
```

Jedoch sind keine Unternehmen in mehreren Branchen vertreten, was darauf hindeutet, dass die Branchenzugehörigkeit eindeutig ist. Aber es gibt einige Unternehmen, die mit direkter Konkurrenz die verschiedenen Branchen verbinden. Dies könnte auf eine Diversifikation der Geschäftsfelder hindeuten, die eine breitere Wettbewerbsbasis schafft.

Da aber wie oberhalb dargestellt, die Branchenzugehörigkeit eindeutig ist, und somit die Branchenzugehörigkeit keinen Mehrwert für die Analyse bietet, wird diese nicht weiter verfolgt.

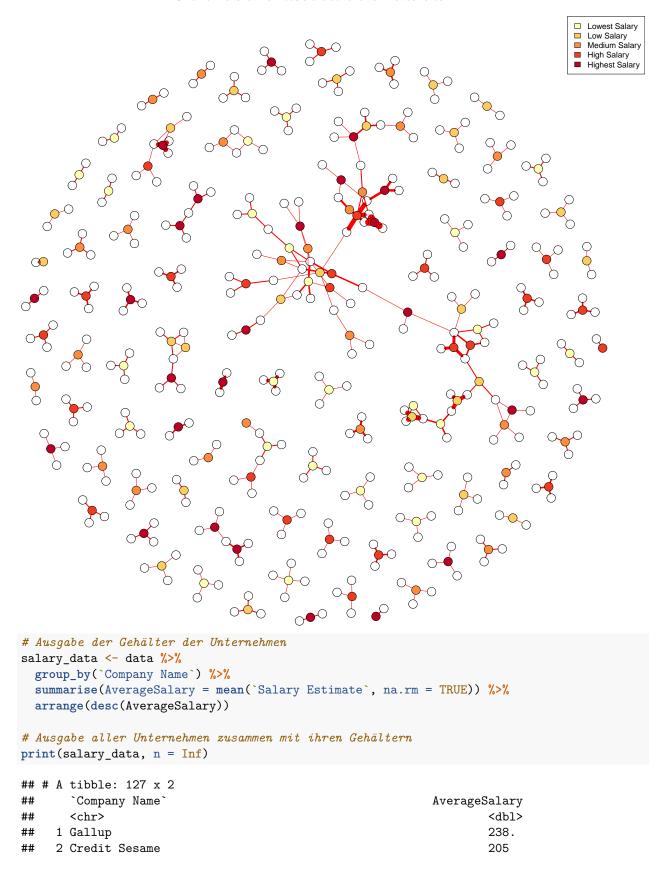
#### 3.3.1 Bloß direkte Wettbewerber

Aus diesem Grund wird das Netzwerk auf direkte Wettbewerber beschränkt, um die Analyse zu vereinfachen und die Relevanz der Wettbewerbsbeziehungen zu erhöhen.

```
# Extrahiere Unternehmen und ihre Wettbewerber
edges <- data %>%
  filter(!is.na(Competitors) & Competitors != "-1") %>%
  separate_rows(Competitors, sep = ", ") %>%
  select(`Company Name`, Competitors) %>%
  rename(from = `Company Name`, to = Competitors) %>%
  mutate(weight = 1) # Gewichtung für direkte Wettbewerber
# Summiere die Gewichtungen für mehrere Kanten zwischen denselben Punkten
edge_weights <- edges %>%
  group_by(from, to) %>%
  summarise(weight = sum(weight), .groups = 'drop')
# Erstelle den Graphen nur mit direkten Wettbewerbern
g direct competitors <- graph from data frame(edge weights, directed = FALSE)
# Setze die Gewichtungen der Kanten im Graphen
E(g_direct_competitors)$weight <- edge_weights$weight</pre>
# Füge die Gehaltsdaten hinzu und berechne das durchschnittliche Gehalt pro Unternehmen
salary_data <- data %>%
  group_by(`Company Name`) %>%
  summarise(AverageSalary = mean(`Salary Estimate`, na.rm = TRUE))
# Füge die Gehaltsdaten zu den Knoten des Graphen hinzu
V(g_direct_competitors) $salary <- salary_data $AverageSalary [match(V(g_direct_competitors) $name, salary_
# Setze die Farben der Knoten basierend auf den Gehältern
salary_quantiles <- quantile(V(g_direct_competitors)$salary, probs = seq(0, 1, length.out = 6), na.rm =</pre>
```

```
color_palette <- brewer.pal(5, "YlOrRd")</pre>
V(g_direct_competitors)$color <- cut(V(g_direct_competitors)$salary,</pre>
                                      breaks = salary_quantiles,
                                      labels = FALSE,
                                      include.lowest = TRUE)
V(g_direct_competitors)$color <- color_palette[V(g_direct_competitors)$color]</pre>
# Setze die Farben der Kanten basierend auf der Gewichtung
E(g_direct_competitors)$color <- "red"</pre>
# Visualisiere das Netzwerk mit kleineren Knoten
plot(g_direct_competitors, vertex.label = NA,
     vertex.size = 3, # Kleinere Knoten
     edge.width = 1 * E(g_direct_competitors) weight, # Reduzierte Gewichtung der Kanten
     edge.arrow.size = 1,
     main = "Unternehmensnetzwerk basierend auf direkten Wettbewerbern",
     layout = layout_with_fr
)
# Legende für Knotenfarben
legend("topright", legend = c("Lowest Salary", "Low Salary", "Medium Salary", "High Salary", "Highest S
      fill = color_palette)
```

#### Unternehmensnetzwerk basierend auf direkten Wettbewerbern



##	વ	The Climate Corporation	194
##		Samsung Research America	177
##		Nektar Therapeutics	174
##		BioMarin Pharmaceutical	168
##		Adobe	162
##		Glassdoor	162
##	9	Netskope	154.
##		Liberty Mutual Insurance	154.
##		Factual	153
##	12	Visa Inc.	153.
##	13	Sunovion	151.
##	14	Sumo Logic	150.
##	15	Western Digital	147.
##	16	Capgemini	147
##	17	Tapjoy	147.
##	18	Mitsubishi Electric Research Labs	144.
##	19	1904labs	144.
##		<intent></intent>	140
##		Demandbase	139.
##		Walmart	139
##		Red Ventures	134
##		Takeda Pharmaceuticals	132.
##		Johns Hopkins University Applied Physics Laboratory	130
##		CBS Interactive	128
##		Novetta	128.
## ##		Information Builders	125 124.
##		AstraZeneca TriNet	124.
##		Swiss Re	124.
##		L.A. Care Health Plan	120.
##		Equity Residential	118.
##		PennyMac	117.
##		Affinity Solutions	114.
##		Pactera	114.
##	37	Genesys	112.
##		New England Biolabs	112.
##		IQVIA	112.
##		Assurant	110.
##	41	GNY Insurance Companies	110.
##	42	The Integer Group	110
##	43	The Buffalo Group	108.
##	44	Echo Global Logistics	108.
##	45	Johns Hopkins Health Care	108.
##	46	Mentor Graphics	107
##		NCSOFT	106.
##		Porch	106.
##		Medidata Solutions	105
##		PA Consulting	104
##		Maximus Real Estate Partners	104.
##		Blueprint Medicines	102
##		Genworth	102
##		Blue Cross & Blue Shield of Rhode Island	100
##		Centro	100
##	56	PatientPoint	100

шш	E 7	Diamonth Dools Accused	00 5
##		Plymouth Rock Assurance Carmeuse	98.5 98
##		Pilot Flying J Travel Centers LLC	98
##		Eventbrite	97.7
##		Strategic Financial Solutions	97.5
##		comScore	96.5
##		CapTech	95.5
##		CyrusOne	95
##		Object Partners	95
##		Remedy BPCI Partners, LLC.	95
##		Exelixis	93.8
##	68	23andMe	92
##	69	L&T Infotech	90
##	70	Lockheed Martin	89
##	71	Productive Edge	88.8
##	72	Sauce Labs	88
##	73	Fivestars	87.5
##	74	GSK	87.5
##	75	Moda Operandi	87.5
##	76	Trilogy Ed	87.5
##	77	PNNL	87.0
##	78	AVANADE	87
##	79	Biz2Credit Inc	87
##		Mteq	87
##		Centauri	86.5
##		Esri	85.8
##		Rapid Response Monitoring	85.5
##		DICK'S Sporting Goods - Corporate	85
##		First Command Financial Services, Inc.	85
##		ICW Group	83
##		Edgewell Personal Care	82.5
##		MITRE	82.1
##		Pharmavite Conoral Dynamics Information Tachnology	81.5 81.2
##		General Dynamics Information Technology	81
##		Caterpillar IHS Markit	80.5
##		Trace3	80.5
##		Dayton Freight Lines, Inc.	79
##		Sapphire Digital	78
##		Vermeer	77.5
##		SullivanCotter	76
##		ExecOnline	75.5
##		Audentes Therapeutics	73
		Beckman Coulter Diagnostics	73
		United BioSource	72.5
		IZEA	71.5
##	103	CALIBRE Systems	71
		Saama Technologies Inc	68.5
		Southwest Research Institute	67.7
		Pacific Northwest National Laboratory	67
		AmeriHealth Caritas	66.5
##	108	AXION Healthcare Solutions	66
##	109	RTI International	65.5
##	110	Guidepoint	64.5

```
## 111 Fareportal
                                                                      64.4
## 112 Infosys
                                                                      62.5
## 113 Boys Town Hospital
                                                                      61.5
## 114 National Student Clearinghouse
                                                                      61.5
## 115 Motorola Solutions
## 116 WK Dickson
                                                                      60.5
## 117 Associated Banc-Corp
                                                                      60
## 118 DECISIVE ANALYTICS Corporation
                                                                      59
## 119 COUNTRY Financial
                                                                      58.5
## 120 C Space
                                                                      56.5
## 121 CentralReach
                                                                      56.5
## 122 DentaQuest
                                                                      56.5
## 123 Boys Town
                                                                      52.5
## 124 Citadel Federal Credit Union
                                                                      49
## 125 Icon Health and Fitness
                                                                      47
## 126 Greenway Health
                                                                      37.5
## 127 Catholic Health Initiatives
                                                                      25
```

Kommentar!!!....

## 3.4 Zentralitätsanalyse innerhalb des Netzwerkes

Die hier präsentierten Zentralitätsmaße lassen sich unmittelbar auf die Gehaltsstrukturen im Kontext des Wettbewerbsnetzwerks anwenden. Auf diese Weise könnten sie dazu beitragen, die Position eines Unternehmens in Bezug auf seine Wettbewerber hinsichtlich der Gehälter zu bestimmen.

Folgend wird die Berechnung der Zentralitätsmaße für die Unternehmen im Wettbewerbsnetzwerk dargelegt.

```
# Calculate network metrics
betweenness_centrality <- betweenness(g_direct_competitors)
degree_centrality <- degree(g_direct_competitors)
eigenvector_centrality <- eigen_centrality(g_direct_competitors)$vector

# Wird in einem späteren Schritt für eine interaktive Visualisierung benötigt
closeness_centrality <- closeness(g_direct_competitors)
clustering_coeff <- transitivity(g_direct_competitors, type = "local")</pre>
```

#### 3.4.1 Betweenness-Zentralität

Jetzt soll das igraph-Paket in R verwendet werden, um die Betweenness-Zentralität für jeden Knoten zu berechnen. Unternehmen mit hoher Betweenness-Centralität könnten strategische Wettbewerbsvorteile aufweisen, da sie als Vermittler zwischen mehreren Konkurrenten fungieren und dadurch den Informationsfluss beeinflussen können.

Die Unternehmen könnten höhere Gehälter anbieten, um hochqualifizierte Arbeitskräfte zu gewinnen, die dazu beitragen, ihre zentrale Position und die damit verbundenen Wettbewerbsvorteile zu erhalten. Alternativ könnte ein hohes Gehalt auch als Indikator für eine hohe Nachfrage nach qualifizierten Mitarbeitenden in solchen Schlüsselpositionen dienen, da das Unternehmen sich in einem Bereich positioniert, der viele strategische Informationen benötigt.

```
# Berechne die Betweenness-Centrality und sortiere sie absteigend
top_betweenness <- head(sort(betweenness_centrality, decreasing = TRUE), 5)

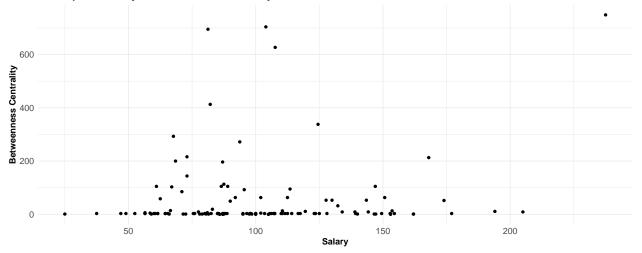
# Erstelle ein DataFrame mit den Namen der Unternehmen und ihrer Betweenness-Centrality
top_betweenness_df <- data.frame(
    Company = names(top_betweenness),
    Betweenness = as.numeric(top_betweenness),</pre>
```

```
stringsAsFactors = FALSE
)

# Erstelle die Tabelle und zentriere sie links
kable(top_betweenness_df, format = "latex", booktabs = TRUE, align = "l") %>%
kable_styling(latex_options = c("striped", "hold_position"), position = "left")
```

Company	Betweenness
Booz Allen Hamilton	830
Gallup	749
McKinsey & Company	713
PA Consulting	704
General Dynamics Information Technology	695

#### Scatterplot of Salary vs. Betweenness Centrality



... erläutern, bzw. weiterführen

#### 3.4.2 Degree-Zentralität

Hier wird die Anzahl der Kanten gezählt, die an jedem Knoten hängen. Hohe Werte können auf starke Verbindungen zu anderen Unternehmen hinweisen. Unternehmen mit hoher Degree Centrality sind also in

einem besonderem Maße der Konkurrenz durch eine Vielzahl anderer Firmen ausgesetzt, was zu einem hohen Druck innerhalb der Branche führen kann.

Ein hoher Degree Centrality-Wert lässt die Vermutung zu, dass es sich um ein Unternehmen handelt, welches sich durch höhere Gehälter von der Konkurrenz abheben und somit Talente anwerben möchte. Andererseits besteht für Unternehmen in stark besetzten Märkten die Möglichkeit, durch Maßnahmen wie eine attraktive Arbeitskultur oder Weiterbildungsmöglichkeiten für Mitarbeiter, trotz eines geringeren Gehalts, für Bewerber attraktiver zu sein. In diesem Fall können Unternehmen mit mittleren oder niedrigeren Degree-Centrality-Werten im Vergleich attraktivere Gehälter bieten, da sie weniger Wettbewerbsdruck haben und gezielt in Gehälter investieren können.

```
# Berechne die Degree-Centrality und sortiere sie absteigend
top_degree <- head(sort(degree_centrality, decreasing = TRUE), 5)

# Erstelle ein DataFrame mit den Namen der Unternehmen und ihrer Degree-Centrality
top_degree_df <- data.frame(
    Company = names(top_degree),
    Degree = as.numeric(top_degree),
    stringsAsFactors = FALSE
)

# Erstelle die Tabelle und zentriere sie links
kable(top_degree_df, format = "latex", booktabs = TRUE, align = "l") %>%
    kable_styling(latex_options = c("striped", "hold_position"), position = "left")
```

Company	Degree
Accenture	7
AstraZeneca	5
Infosys	5
Booz Allen Hamilton	5
BioMarin Pharmaceutical	4

#### 3.4.3 Eigenvector-Zentralität

Unternehmen mit hoher Eigenvector Centrality stehen nicht nur in Konkurrenz zu einer Vielzahl von Unternehmen, sondern insbesondere zu besonders einflussreichen Wettbewerbern im Netzwerk.

Unternehmen mit hoher Eigenvector Centrality könnten in der Konsequenz wettbewerbsfähige Gehälter anbieten müssen, um sich im Wettbewerb mit zentralen und attraktiven Arbeitgebern zu behaupten. Folglich sind auch die umliegenden Firmen gezwungen, ihre Angebote anzupassen, um für die Talente am Arbeitsmarkt attraktiv zu bleiben. Es besteht die Möglichkeit, dass diese Unternehmen die Gehälter für spezifische, wettbewerbsrelevante Rollen erhöhen, um den Marktstandards und den Anforderungen eines zentralen Wettbewerbsnetzwerks gerecht zu werden.

```
# Berechne die Eigenvector-Centrality und sortiere sie absteigend
top_eigenvector <- head(sort(eigenvector_centrality, decreasing = TRUE), 5)

# Erstelle ein DataFrame mit den Namen der Unternehmen und ihrer Eigenvector-Centrality
top_eigenvector_df <- data.frame(
    Company = names(top_eigenvector),
    Eigenvector = as.numeric(top_eigenvector),
    stringsAsFactors = FALSE
)

# Erstelle die Tabelle und zentriere sie links
kable(top_eigenvector_df, format = "latex", booktabs = TRUE, align = "l") %>%
```

kable\_styling(latex\_options = c("striped", "hold\_position"), position = "left")

Company	Eigenvector
Takeda Pharmaceuticals	1.0000000
Novartis	0.6885416
Pfizer	0.5750772
Baxter	0.5510613
AstraZeneca	0.3694600

## 3.5 Cluster-Analyse

Klassifizierung der Unternehmen: Unternehmen werden basierend auf ihrer Netzwerkposition in zentrale (innerhalb von Netzwerken) und periphere (am Rand der Netzwerke) Gruppen klassifiziert. Gehaltsvergleich: Verwende Boxplots oder Histogramme, um die Gehaltsverteilung in beiden Gruppen zu vergleichen. Beispiel: "Die Boxplots zeigen, dass die medianen Gehälter in zentralen Positionen signifikant höher sind als in peripheren Positionen."

Abschließend soll noch eine Clusteranalyse durchgeführt werden, die die Gehalt in Bezug auf Standort und Wettbewerb kombiniert betrachtet. ### Cluster-Analyse Clusteranalyse innerhalb des geografischen und Wettbewerbsnetzwerks. Cluster von Unternehmen nach Gehalt und Standort innerhalb des Wettbewerbsnetzwerks: Korrelation zwischen Gehältern und der Stärke von Wettbewerb und regionaler Vernetzung. Regionale Gehaltsklassen: Visualisierung der regionalen Gehaltsspreizung in Bezug auf Netzwerkcluster, z.B. ob Cluster in wirtschaftsstarken Regionen höhere Durchschnittsgehälter bieten.

```
# Detect communities
communities <- cluster_louvain(g_direct_competitors)</pre>
```

Vllt: bevor wir mit den Clustern loslegen TODO "Arc Diagramm" zu den regionalen Clustern von der geografischen Netzwerkanalyse

## 3.6 Ergänzung zu den Zentralitätsanalysen

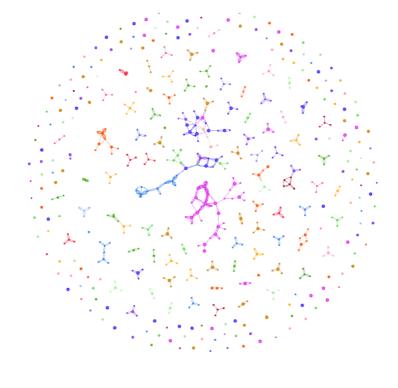
```
# Prepare data for visNetwork
nodes <- data.frame(id = V(g direct competitors)$name,</pre>
                    label = V(g direct competitors)$name,
                    group = membership(communities),
                    value = degree_centrality,
                    title = paste("Degree:", degree_centrality,
                                   "<br/>br>Betweenness:", betweenness_centrality,
                                   "<br/>closeness:", closeness_centrality,
                                   "<br>Eigenvector:", eigenvector_centrality))
edges <- data.frame(from = as.character(edges$from), to = as.character(edges$to))</pre>
# Create interactive network visualization
visNetwork(nodes, edges) %>%
  visOptions(highlightNearest = TRUE, nodesIdSelection = TRUE) %>%
  visGroups(groupname = "1", color = "red") %>%
  visGroups(groupname = "2", color = "blue") %>%
  visGroups(groupname = "3", color = "green") %>%
  visGroups(groupname = "4", color = "yellow") %>%
  visGroups(groupname = "5", color = "purple") %>%
  visGroups(groupname = "6", color = "orange") %>%
  visGroups(groupname = "7", color = "pink") %>%
```

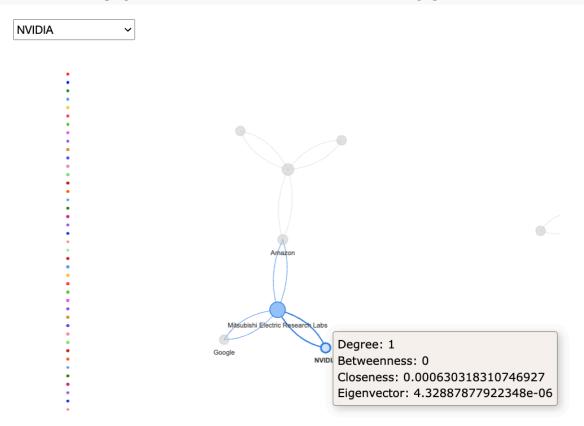
```
visLayout(randomSeed = 123) %>%
visLegend()
```

Select by id

# Fügt ein Bild der interaktiven Netzwerkvisualisierung hinzu knitr::include\_graphics("interaktive\_Netzwerke\_Bilder/Übersicht.png")

Select by id ~





Zugriff auf die interaktive Visualisierung über das Repository (Dateiname: network.html): https://github.com/Mzaex7/SNA

# 4 Conclusion

Zusammenfassung der zentralen Ergebnisse:

Bedeutung: Diskutiere, wie wichtig geografische Nähe und Wettbewerbsumfeld für die Karriereentwicklung von Data Scientists sind.

Praktische Implikationen: Gib Empfehlungen für Jobuchende, wie sie Standorte und Unternehmen auswählen sollten, um die besten Gehaltsaussichten zu haben. Dies könnte auch für Unternehmen von Interesse sein, um zu verstehen, wie sie ihre Position im Markt verbessern können.

# 5 Literaturverzeichnis

Davenport, Thomas H.; Patil, D. J. 2012. »Data Scientist: The Sexiest Job of the 21st Century«, in Harvard Business Review vom 1. Oktober 2012. https://hbr.org/2012/10/data-scientist-the-sexiest-job-of-the-21st-century (Zugriff vom 30.10.2024).

 $Google\ Trends, \ https://trends.google.com/trends/explore?date=all\&q=\%22data\%20science\%22,\%22data\%20scientist\%22\ (Zugriff\ vom\ 30.10.2024).$