

第5章 组织

一、单项选择题

1. 组织中主管人员监督管辖其直接下属的人数越是适当, 就越是能够保证组织的有效运行是组织工作中()的内容。
A、目标统一原理 B、责权一致原理 C、管理宽度原理 D、集权与分权相结合原理
2. 组织规模一定时, 管理层次和管理幅度呈()关系。
A、正比 B、指数 C、反比 D、相关
3. 统一命令原则是指()。
A. 每人只能有一个上司 B. 权责对等
C. 责任不可委任 D. 反映组织系统的相互关系
4. 在如下何种情况下, 管理幅度可以加宽: ()。
A. 组织各项工作的过程普遍得到标准化 B. 工作的相互依赖程度高, 经常需要跨部门协调
C. 组织环境很不稳定, 时常出现新情况 D. 下属的工作单位在地理位置上相当分散。
5. 组织中权力集中的优点具体表现为()。
A. 形成政策和行动的一致性 B. 有利于快速决策
C. 有利于激发下属的工作热情 D. 决策更符合所在地的实情
6. 某企业总经理近来发现信息从基层传递到自己这里所花的时间很长, 而且传递到自己这里的信息出现了很大程度的失真, 对于整个企业计划的控制工作变得复杂了, 下属许多管理人员抱怨自己在企业中的地位渺小。由此可推断, 该企业出现这种情况的组织方面的主要原因最可能在于()。
A. 管理幅度较小, 管理层次较多
B. 总经理的管理幅度太宽, 以致于无法对企业进行有效管理
C. 总经理对企业的管理花费的精力太少
D. 企业员工不听从领导, 工作部努力
7. 在事业部结构组织中, 最高管理层在加强对事业部的控制时, 一般不应该采取的方式为()。
A. 保持事业部的发展决策权 B. 掌握资金分配权
C. 最高机关成员兼任事业部经理 D. 掌握重要的人事安排权
8. 对于科研院所等研究项目较多、创新功能较强的组织或企业, 以下哪一种组织形式最合适? ()
A. 直线制 B. 事业部制 C. 矩阵制 D. 职能制
9. 下列哪类组织最适宜采用矩阵式组织结构()。
A. 汽车制造厂 B. 医院 C. 电视剧制作中心 D. 学校
10. 下面哪一条促使组织更多地进行集权而不是分权()。
A. 决策信息的广泛性 B. 培养后备管理人员
C. 企业规模的扩大 D. 组织命令的统一性
11. 关于扁平式组织结构, 下列说法中正确的是()
A. 它是指管理层次多而管理幅度小的一种组织结构形态

- B. 它有利于缩短上下级距离、密切上下级关系、降低管理费用
- C. 它更有可能使信息在传递过程中失真
- D. 它不适合于现代企业组织

12. 实行集中控制与分散经营的组织形式是（ ）。

- A. 直线制
- B. 矩阵制
- C. 事业部制
- D. 职能制

题号	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
参考 答案	C	C	A	A	A	A	C	C	C	D	B	C