



---

«مشروع وحدة الحامض الفسفوري المُنتَقَى بالصخرة»

١. معطيات عامة حول المشروع.

٢. مقترح وزارة الصناعة والمناجم والطاقة بخصوص صبغة

المشروع.

٣. الملاحظات.

## ١ - معطيات عامة حول المشروع

يندرج هذا المشروع ضمن المشاريع التنموية حيث تمكن هذه الوحدة من تطوير منتجات المجمع الكيميائي التونسي وإعطائها قيمة مضافة أعلى و ذلك من خلال تثمين الحامض الفسفوري المنتج في المعامل مما يساهم فتح الأفاق نحو أسواق جديدة (إنتاج الحامض التقني بطاقة إنتاج تبلغ 60.000 طن سنويا).

### ■ مكونات المشروع:

- ✓ الدراسات و إعداد كراس الشروط.
- ✓ إنجاز وحدة انتاج الحامض الفسفوري المنقى.
- **الكلفة التقديرية الجمالية : 336 مليون دينار.**
- **الوضعية العقارية للمشروع: معمل الصخرة.**
- **مدة الإنجاز: مرتبطة بنتائج الدراسات.**
- **مخطّط التمويل: 30% تمويل ذاتي +70% تمويل خارجي في انتظار التوفير.**

## ١ - معطيات عامة حول المشروع

- **الوضعية الحالية للمشروع:** لم يتمّ بعدُ الإعلان عن المنافسة.
- **الصيغة التعاقدية المقترحة لتنفيذ عناصر المشروع:** التّفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي نظراً لإنجاز المشروع بصيغة المفتاح في اليد.
- الشركات المعنية بتنفيذ هذا المشروع :** مجمع مكوّن من شركة أجنبية مختصة في إنجاز وحدات لتنقية الحامض الفسفوري مع مقاولين تونسيين لأشغال التركيب أو شركات تنجز مشاريع بصيغة المفتاح في اليد (EPC).
- **التحديات المتعلّقة بإنجاز المشروع:** عدم توفّر التمويلات وحاجة المشروع إلى وحدة صناعة الأملاح المعدنية وارتباط المشروع بوحدتي صناعة DAP وتقتصر الوزارة توفير التمويل أو الضمانات اللازمة من قبل الدولة للحصول على قرض لإنجاز المشروع.

## II- مقترح وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بخصوص صبغة المشروع:

تضمّن المكتوب الوارد بتاريخ 20 فيفري 2025 اقتراح إدراج هذا المشروع ضمن قائمة

المشاريع الإستراتيجية طبقاً لأحكام الفصل 5 من الأمر المذكور وعرضه على لجنة المشاريع

الكبرى بعد أن تمّ عرضه على اللجنة الفنية المكلفة بالوزارة بتاريخ 22 جانفي 2025.

### III - مقترح وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بخصوص طريقة إبرام الصفقة في صورة موافقة لجنة المشاريع الكبرى على صبغته كمشروع كبير استراتيجي

تفعيلا لمقتضيات الفصل 6 من الأمر عدد 497 لسنة 2024 المؤرخ في 24 أكتوبر 2024 والمتعلق بضبط الصيغ والإجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى **تقترح وزارة الصناعة والطاقة والمناجم اعتماد طريقة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي نظرا لاختيار بصيغة المفتاح في اليد.**

## VI- الملاحظات

- الجذاذة الفنية لم تتضمن رزنامة إعداد وتنفيذ المشروع ومعطيات أكثر دقة حول مرحلة الدراسات المتّصلة بهذا المشروع (طبيعتها-كلفتها-مُخرجاتها) وإن تمّ إنجازها من عدمه ومرحلة الإعداد والإبرام وفق جدول زمني تقديري.
- لم يتمّ توضيح وبيان الترابط الفني لهذا المشروع مع بقية المشاريع المبرمجة والأولوية التي تقتضيها الوظيفية الفنية.
- الجذاذة الفنية لا تحتوي معطيات بخصوص كيفية احتساب مبلغ التقديرات ومكوناته.
- اعتماد طريقة الاستشارة عوضا عن التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي من شأنه أن يُمكن من الاختيار من بين متعاملين اقتصاديين تتوفر فيهم الضمانات المهنية والمالية لحسن إنجاز المشروع. والملاحظ أنّ المبرّر الذي تمّ الإستناد إليه المتمثّل في طريقة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي يمثّل طريقة من طرق إبرام الصفقات العمومية ولا علاقة له بصيغة إنجاز الصفقة (طريقة المفتاح في اليد).
- الجذاذة الفنية لم تتضمن مصدر التمويل وقدرة المجمع الكيميائي التونسي بالفعالية على توفير التمويل الذاتي (نسبة 30%).

## ٧-مقترح الكتابة القارة للجنة المشاريع الكبرى:

1. بخصوص مقترح وزارة الصناعة والمناجم والطاقة الوارد بتاريخ 20 فيفري 2025 المتعلق بإدراج مشروع «وحدة الحامض الفسفوري المُنقى بالصخيرة» ضمن قائمة المشاريع الكبرى ذات الطابع الإستراتيجي الخاضعة لأحكام الأمر عدد 497 لسنة 2024 المؤرخ في 24 أكتوبر 2024 المتعلق بضبط الصيغ والاجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى :  
تبعاً لما تمّ تأكيده من قبل الوزارة على أهمية المشروع باعتباره من المشاريع التي تساهم في تطوير المنتجات وتحسين المردودية وزيادة الكفاءة الاقتصادية وتحسين جودة الأسمدة،  
يقترح على اللجنة العليا للمشاريع الكبرى المصادقة على إدراج هذا المشروع ضمن قائمة المشاريع الكبرى ذات الطابع الاستراتيجي للبلاد التونسية.



## ٧-مقترح الكتابة القارة للجنة المشاريع الكبرى:

### 2.بخصوص مقترح وزارة الصناعة والمناجم والطاقة حول طريقة إبرام الصفقة المتعلقة بالمشروع:

إنّ اعتماد صيغة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولى المبرّرة بالصيغة الفنية الخصوصية للمشروع ومحدودية عدد الشركات المؤهلة لتلبية الخصائص التقنية المطلوبة لا يتعارض مع ما تمّ إقراره من صيغ شراء ضمن الأمر عدد 497 لسنة 2024 المؤرخ في 24 أكتوبر 2024 المتعلّق بضبط الصيغ والإجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى والتي ترمي بالأساس إلى ضمان سرعة ونجاعة إنجاز المشاريع العمومية الكبرى، إلا أنّ الموافقة على هذا المقترح تتطلب:

- مقارنة أو محاكاة (Simulation) لطريقة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولى وطريقة الاستشارة على مستوى كلفة الإنجاز وآجال الإعداد والإبرام ومخطط زمني تقديري لآجال الإعداد والإبرام.
- معطيات حول مصدر التمويل والقدرة الفعلية للمجمع الكيميائي التونسي على التمويل الذاتي.
- مزيد من التّوضيحات بخصوص بقية الملاحظات المثارة.

١. معطيات عامة حول المشروع.

٢. مقترح وزارة الصناعة والمناجم والطاقة بخصوص صبغة

المشروع.

٣. الملاحظات.

## ١ - معطيات عامة حول المشروع

يهدف هذا المشروع ضمن المشاريع التنموية التي تهدف إلى الرفع في طاقة إنتاج المجمع الكيميائي التونسي من ثلاثي الفسفاط الرفيع وتلبية احتياجات السوق الزراعي المحلي والدولي.

### ■ مكونات المشروع:

✓ القسط عدد 3: إنجاز آبار ومحطة لتغذية المعمل بالمياه الصناعية وإنجاز خندق لاستقبال الكبريت والفسفاط.

✓ الملاحق: اقتناء مرحلة مساعدة ووحدة لتنقية الحامض الفسفوري من الكادميوم ونظام للاتصالات والمراقبة.

■ الكلفة التقديرية الجملية: 280 مليون دينار.

■ الوضعية العقارية للمشروع: معمل المظيلة 2.

■ مدة الإنجاز: تختلف حسب طبيعة كل مشروع.

■ مخطط التمويل: 30% تمويل ذاتي + 70% تمويل خارجي في انتظار التوفير.

## ١ - معطيات عامة حول المشروع

- **الوضعية الحالية للمشروع:** لا توجد معطيات.
- **الصيغة التعاقدية المقترحة لتنفيذ عناصر المشروع:** التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولى نظراً لإنجاز المشروع بصيغة المفتاح في اليد ولاكتسابها صبغة خصوصية من الناحية الفنية.
- **الشركات المعنية بتنفيذ هذا المشروع:** بحسب كلّ مشروع.
- **التحديات المتعلقة بإنجاز المشروع:** عدم توفرّ التمويلات وتقتصر الوزارة توفير التمويل أو الضمانات اللازمة من قبل الدولة للحصول على قرض لإنجاز المشروع.

### III - مقترح وزارة الصناعة والطاقة والمناجم بخصوص طريقة إبرام الصفقة في صورة موافقة لجنة المشاريع الكبرى على صبغته كمشروع كبير استراتيجي

تفعيلا لمقتضيات الفصل 6 من الأمر عدد 497 لسنة 2024 المؤرخ في 24 أكتوبر 2024 والمتعلق بضبط الصيغ والإجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى **تقترح وزارة الصناعة والطاقة والمناجم اعتماد طريقة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي** نظرا لاختيار بصيغة المفتاح في اليد والصبغة الفنية لبعض مكوّناته.

## VI- الملاحظات

- الجذاذة الفنية لا تحتوي على معطيات بخصوص الوضعية الحالية لمشروع معمل المظيلة 2 والترابط الفني بين موضوع مشاريع القسط الثالث والملاحق والصفقة الأصلية.
- الجذاذة الفنية لم تتضمن رزنامة إعداد وتنفيذ المشروع ومعطيات أكثر دقة حول مرحلة الدراسات ومرحلة الإعداد والإبرام وفق جدول زمني تقديري.
- الجذاذة الفنية لا تحتوي معطيات بخصوص كيفية احتساب مبلغ التقديرات ومكوّناته.
- جدوى اعتماد طريقة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي خاصة أن الأمر يتعلق بمشروع في طور الإنجاز سبق في شأنه الإعلان عن المنافسة. والملاحظ أنّ المبرّر الذي تم الإستناد إليه المتمثّل في طريقة التفاوض المباشر المسبوق بانتقاء أولي يمثّل طريقة من طرق إبرام الصفقات العمومية ولا علاقة له بصيغة إنجاز الصفقة (طريقة المفتاح في اليد).
- الجذاذة الفنية لم تتضمن مصدر التمويل وقدرة المجمع الكيميائي التونسي بالفعالية على توفير التمويل الذاتي (نسبة 30%).

## ٧-مقترح الكتابة القارة للجنة المشاريع الكبرى:

1. بخصوص مقترح وزارة الصناعة والمناجم والطاقة الوارد بتاريخ 20 فيفري 2025 المتعلق بإدراج مشروع «استكمال بقية مشاريع القسط الثالث والملاحق لمعمل المظيلة 2» ضمن قائمة المشاريع العمومية الكبرى المُعطّلة الخاضعة لأحكام الأمر عدد 497 لسنة 2024 المؤرخ في 24 أكتوبر 2024 المتعلق بضبط الصيغ والاجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى :

تبعاً لما تمّ تأكيده من قبل الوزارة على أهمية المشروع باعتباره من المشاريع التي تساهم في الرّفع في طاقة إنتاج المجمع الكيميائي التونسي من ثلاثي الفسفاط الرّفيّع وتلبية احتياجات السوق الزراعي المحلي والدّولي،

يقترح على اللجنة العليا للمشاريع الكبرى المصادقة على إدراج هذا المشروع ضمن قائمة المشاريع العمومية الكبرى المُعطّلة للبلاد التونسية.