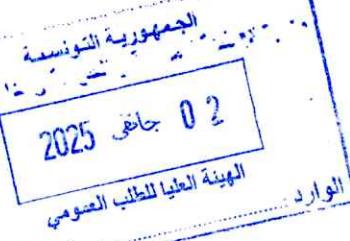


30 مسمى 2024

أكيد جدًا

**من وزير التجارة وتنمية الصادرات
إلى
عницаة السيد رئيس الحكومة**

الموضوع : حول ادراج مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط صلب المشاريع الكبرى المعنية بأحكام الامر عدد 497 لسنة 2024 المتعلق بضبط الصبغ وإجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى.

المصاحب: تقرير.

وبعد، في إطار تطبيق مقتضيات الفصل 5 من الامر عدد 497 لسنة 2024 المتعلق بضبط الصبغ وإجراءات الخاصة بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى، أشرف بموافاتكم بمقتضى هذا بمقترح ادراج مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط صلب المشاريع الكبرى المعنية بأحكام الامر المذكور، وعرضه على أنظار لجنة المشاريع الكبرى قصد المصادقة على الصبغة.

ويندرج المقترح في إطار التسريع في إنجاز الدراسات والصفقات المتعلقة بمشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط باعتباره مشروع وطني استراتيجي ذو أولوية يندرج ضمن سياسة الدولة لتأهيل مسالك توزيع منتجات الفلاحة والصيد البحري ودعم الامن الغذائي الوطني كما يعد مشروعًا نموذجيًا مهيكلًا لفائدة ولايات الوسط ومنصة مرتبطة للتصدير.

وتجدون صحبة هذا تقريرا يتضمن المعطيات والمؤشرات ذات الصلة.

والسلام

عن وزير التجارة وتنمية الصادرات
وبتقديره منه
رئيسة الديوان
لهماء عمّوّق شوفادي



0039088 - 30 - 01 - 2024 - 9

تقرير مفصل حول
مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط

في إطار مقترن ادراج المشروع ضمن المشاريع الكبرى
طبقاً لمقتضيات الامر الحكومي عدد ٤٩٧ لسنة ٢٠٢٤

المورخ في 2024/10/24

ديسمبر 2024

تقرير حول

مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط

1

. الإطار العام للمشروع وخصائصه:

يعتبر مشروع أسواق الإنتاج بالوسط مشروعًا وطنيا واستراتيجيا فائق الأهمية بالنظر لأبعاده الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وهو من أهم المشاريع المبرمجة لفائدة ولاية سidi بوزيد بالنظر لطاقته التشغيلية ولتنميمن المنتوجات الفلاحية بما يعود بالنفع على المنتج المستهلك كما يندرج في إطار تنفيذ الإصلاحات الهيكلية لوزارة التجارة وتنمية الصادرات فيما يخص تأهيل مسالك توزيع المنتوجات الفلاحية والصيد البحري وقد تم اقراره خلال المجلس الوزاري المضيق المنعقد بتاريخ 23 أوت 2012 لفائدة ولاية سidi بوزيد تحت عنوان " احداث سوق انتاج كبرى بسيدي بوزيد " وبعد التعمق في دراسة قابلية الإنجاز الفني والمالي المصدق عليها خلال سنة 2019 أصبح " منصة أسواق الإنتاج بالوسط "، وهي منصة للإنتاج والتجميع والتحويل والتكييف والتسويق للمنتوجات الفلاحية فضلا عن البحث والتطوير ودعم الصناعات الغذائية كما يعد مشروعًا مهيكلًا ومجدًا وديناميكيًا سيكون له تأثيراً كبيراً في تطوير القطاع الفلاحي في منطقة فلاحية بامتياز بما يجعله قاطرة للتنمية بالولاية وبكل الولايات المجاورة . وتمثل مكونات المشروع وفق دراسة مخطط تنفيذ برنامج الاستثمار واستغلال المشروع في:

- سوق المنتوجات الفلاحية بفرعيه سوق العرض وسوق الطلب،
- سوق الماشية،
- مركب لللحوم الحمراء (مسلسل مندمج)،
- قاعدة لوجستية،
- إدارة ومحطة خدمات مختلفة ومراكز حياتية،
- مركز دعم وتطوير: سينجز في مرحلة ثانية في إطار برنامج التوسيع (غير مشمول بكلفة الاستثمار حاليا)،

رهانات المشروع:

- دعم الامن الغذائي الوطني،
- تأهيل مسالك توزيع منتجات الفلاحة والصيد البحري،
- تعزيز النمو الاقتصادي المستدام والمشترك،
- تثمين المنتوج الفلاحي وتحسين جودة الإنتاج والإنتاجية في إقليم الوسط،
- اشعاع المشروع على كامل الولايات المجاورة،
- دعم الاستقرار الاجتماعي،
- دعم التنمية في المناطق الأقل حظا في إطار التمييز الإيجابي للجهات،
- دعم تدابير الاستدامة والتكيف للتعامل مع تغيرات المناخ.

2

ميزات موقع تركيز المشروع:

سيتم تركيز المشروع بمنطقة أم العظام من معتمدية سidi بوزيد الغربية على بعد 11 كم من مركز الولاية وتتميز منطقة المشروع بموقع استراتيجي من حيث:

- المدى الجغرافي يتواجد 4 ولايات (سidi بوزيد، القصرين، قفصة، القروان)،
- تبعد حوالي 25 كم على مشروع الطريق السيارة تونس جلمة،
- تبعد 3 كم على الطريق الوطنية عدد 3 (تونس - قفصة)،
- محاذية للطريق الجهوية عدد 83،
- تبعد 02 كم عن مشروع الطريق السريع الرابطة بين القصرين وصفاقس عبر سidi بوزيد في إطار برنامج الأروقة الاقتصادية (RN13).
- المشروع محاذي للمنطقة الصناعية بأم العظام البالغة 50 هكتار،
- تبعد حوالي 130 كم عن مطار وميناء صفاقس و100 كم عن مطار قفصة،
- تبعد حوالي 180 كم عن مطار النفيضة.

توفر العقار لإنجاز المشروع:

سيتم إنجاز المشروع على مساحة جملية تقدر بـ 70 هكتار منها 20 هكتار مسوأة وبها شهادة ملكية وتسوّب

تقريباً حوالي 80% من مكونات المشروع و50 هكتار استغلال جزء منها حوالي 10 هكتار لإنجاز بقية مكونات

المشروع (سوق الماشية) والباقي 40 هكتار مخصص للتوسعة مستقبلا، وقد تم انجاز كل الدراسات المرجعية

الخاصة بها وتغيير صيغتها الفلاحية،

II. التكلفة التقديرية للمشروع ومخطط التمويل:

1. التكلفة التقديرية للمشروع:

- تبلغ الكلفة الجملية لا ستثمار المشروع بحوالي 116 مليون دينار تونسي وسيتم تغطية هذه التكلفة عن طريق المساهمة المحلية والأجنبية في رأس مال الشركة وعن طريق الهبات ودعم مختلف.

3

السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى		
					ا- المباني والمعدات
600 000	600 000	800 000	-	2 000 000	الأصول غير المادية -
-	-	-	4 000 000	4 000 000	الأرض (مساحة 70 هكتار) -
-	-	-	12 890 000	12 890 000	تطوير الموقع (م²) -
17 000 000	-	17 000 000	17 000 000	51 000 000	سوق المنتجات الفلاحية - (مباني الفلاحين وقاعات العرض والطلب)
-	8 461 450		8 461 450	16 922 900	قاعدة لوجستية -
-	-	-	2 396 000	2 396 000	ادارة -
-	-	-	2 549 313	2 549 313	محطة خدمات مختلفة و - مراكز حيوية
-	-	-	3 167 088	3 167 088	سوق الماشية -
-	-	5 510 188	5 510 188	11 020 376	مركب صناعي للحوم الحمراء -
في برنامج توسيعة					مركز البحث والتطوير - والابتكار
17 600 000	9 061 450	23 310 188	55 974 038	105 945 676	المجموع الفرعي 1
6 380 363	6 900 413	-	-		II- التكاليف التقريرية وغيرها
-	-	-	-		تكاليف إضافية محددة (مصاريف عمومية وإدارية)
690 063	366 000	920 232	1 580 683	3 556 978	الدراسات
690 063	366 000	920 232	2 580 683	4 556 978	المخاطر
			2 000 000	2 000 000	المال المتداول
18 980 126	9 793 450	25 150 652	62 135 404	116 059 632	اجمالي الاستثمار السنوي

2. مخطط التمويل:

- تبلغ كلفة استثمار المشروع 116 م.د ويتم العمل على تغطيتها من خلال ترفيق المساهمين الحاليين لمساهماتهم في رأس مال الشركة ومن خلال مساهمات محلية وأجنبية جديدة وهبات أو أي دعم آخر، وقد تم الى حد الان انجاز تقدم في مشروع مخطط التمويل بنسبة حوالي 23% من كلفة الاستثمار مع وجود نوايا استثمار أخرى تعمل وزارة الارشاف على التباحث بشأنها والعمل على تجسيدها بالتنسيق مع رئاسة الجمهورية ووزارة الاقتصاد والتخطيط ووزارة الشؤون الخارجية والتونسيين بالخارج وكل الجهات المتدخلة في تنفيذ المشروع. كما تتمتع الشركة بهبة في إطار التعاون التونسي الإيطالي مخصصة فقط لإنجاز للدراسات والمساعدة الفنية، وذلك على النحو التالي:

بيان المساهمة	المساهم	قيمة المساهمة الحالية محرّزة كاملة (4)	الترفع المتوقع والمساهمات الجديدة (1)	ملاحظات
مساهمات عمومية	المساهمون الحاليون في رأس مال لشركة	7 800 000 000	(1) 7 780 000 000	(2)
مساهمات عمومية	جماعات عمومية محلية : بلديات + البنك الوطني الفلاحي جديدة	****	(3) 4 700 000 000	تعهدات كتابية بصدق التجسيد (الترفع في رأس المال والمبلغ لدى الإدارة العامة للتخصيص) : سبتمبر 2024,
مجموع المساهمات المتوقعة بعد الترفع في رأس المال		20 280 000 000	(3+2+1)	
هبة في إطار التعاون التونسي الإيطالي : مخصصة للدراسات والمساعدة الفنية		5 000 000 000		يتم استغلالها حاليا (نسبة التعهد 28% والباقي مبرم 100%)

بحصوص بقية التمويل اللازم يتم العمل على تجسيم بعض نوايا التمويل المتعلقة بمساهمة والهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي و صندوق قطر للتنمية أو الصندوق العربي للنماء الاقتصادي والاجتماعي أو العمل على إيجاد ممولين آخرين وفق الفرضيات الموجلة :

أ. المشروع المتوقع لمخطط التمويل باعتماد فرضية مساهمة صندوق قطر للتنمية:

5

Etat d'avancement du Projet de Schéma de financement prévu
avec Participation QFFD (Qatar Fund For Développement) : PLAN A

Financement	Participations actuelles	Augmentations	Montant après augmentations	%
Conseil Régional de Gouvernorat Sidi Bouzid	3 499 900	1 000 000	4 499 900	4,684%
Caisse de Prêts et de Soutien des collectivités locales	1 599 900	0,000	1 599 900	1,666%
La commune Sidi Bouzid	1 000 000	1 000 000	2 000 000	2,082%
La caisse de dépôts et de consignations	1 000 000	18 211 926	19 211 926	20,000%
SODESIB SICAR	400 000	0	400 000	0,416%
Commune Regueb	200 000	1 800 000	2 000 000	2,082%
Commune Jelma	100 000	600 000	700 000	0,729%
Commune Cebbela	0	200 000	200 000	0,208%
Commune Baten Leghzel	0	500 000	500 000	0,521%
Participation de l'état - apport en nature 50 ha	0	2 000 000	2 000 000	2,082%
BNA	0	4 000 000	4 000 000	4,164%
Participations Publiques	7 799 800	29 311 926	37 111 726	38,634%
SICAR : BNA ET/ OU STB OU AUTRES PARTICIPATIONS	0	6 619 550	6 619 550	6,891%
QFFD	0	30 000 000	30 000 000	31,231%
AAAID	0	22 328 156	22 328 156	23,244%
Lotfi HAMDI (Ancien PDG)	100	0	100	0,000%
Slaheddine KAROUI (PDG Actuel)	100	0	100	0,000%
Participation privée	200	58 947 706	58 947 906	61,366%
Capital Social			96 059 632	82,767%
Subvention Italienne			5 000 000	4,308%
Subvention QFFD			15 000 000	12,924%
Capitaux Propres			116 059 632	100,000%
Total			116 059 632	100,000%

بـ. المشروع المتوقع مخطط التمويل باعتماد فرضية الاستفادة من الموارد المتاحة في إطار قرض الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي الاجتماعي (FADES).

**Etat d'avancement du Projet de Schéma de financement prévu avec Autres Sources de Financement
(via source Crédit FADES) PLAN B**

Financement	Participations actuelles	Augmentations	Montant après augmentations	%
Conseil Régional de Gouvernorat Sidi Bouzid	3 499 900	1 000 000,000	4 499 900,000	7,492%
Caisse de Prêts et de Soutien des collectivités locales	1 599 900	0,000	1 599 900,000	2,664%
La commune Sidi Bouzid	1 000 000	1 000 100,000	2 000 100,000	3,330%
La caisse de dépôts et de consignations	1 000 000	11 011 926,000	12 011 926,000	20,000%
SODESIB SICAR	400 000	0,000	400 000,000	0,666%
Commune Regueb	200 000	1 800 000,000	2 000 000,000	3,330%
Commune Jelma	100 000	600 000,000	700 000,000	1,166%
Commune Cebbela	0	200 000,000	200 000,000	0,333%
Commune Baten Leghzel	0	500 000,000	500 000,000	0,833%
Participation de l'état - apport en nature 50 ha	0	2 000 000,000	2 000 000,000	3,330%
BNA	0	4 000 000,000	4 000 000,000	6,660%
Participations Publiques	7 799 800	22 112 026,000	29 911 826,000	49,804%
SICAR : BNA ET STB	0	7 819 450,000	7 819 450,000	13,019%
AAIID	0	22 328 156,000	22 328 156,000	37,177%
Lotfi HAMDI (Ancien PDG)	100	0,000	100,000	0,000%
Slaheddine KAROUI (PDG Actuel)	100	0,000	100,000	0,000%
Participation privée	200	30 147 606,000	30 147 806,000	50,196%
Capital Social			60 059 632,000	51,749%
Subvention Italienne			5 000 000,000	4,308%
Capitaux Propres			65 059 632,000	56,057%
Autres Sources de Financement (via source Crédit FADES)			51 000 000,000	43,943%
Total		116 059 632		100,000%

III. تلائم المشروع مع مخططات التنمية وبيان مساهمته في تنفيذ الأولويات الوطنية والاستجابة لمتطلبات النمو

الاقتصادي والاجتماعي والتكنولوجي:

1. تلائم المشروع مع مخططات التنمية:

مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط يؤمن لنقلة اقتصادية واجتماعية جديدة بولاية سidi بوزيد والولايات المجاورة وينصهر صلب رؤية وضع التوجهات المناسبة للتحكم في جملة من الإشكاليات والصعوبات التي تعيق المسار التنموي بالجهة باعتباره مشروعًا نموذجيًا ومهيكلًا ومجدداً وдинاميكياً كما أنه يندرج في إطار رؤية تونس 2035.

2. بيان مساهمته في تنفيذ الأولويات الوطنية والاستجابة لمتطلبات النمو الاقتصادي والاجتماعي والتكنولوجي:

تمثل مساهمة مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط في تنفيذ الأولويات الوطنية والاستجابة لمتطلبات النمو الاقتصادي والاجتماعي والتكنولوجي والتي تم رسمها لهذا المشروع وتمثل خاصة على مستوى التنمية المستدامة والتشغيل وتوفير مواطن الرزق والبيئة والبحث والتطوير والرافقة والتأطير حيث يمكن بيان ما يلي:

➤ التنمية المستدامة:

- تنظيم مختلف المتدخلين في هيأكل مهنية.
- المساهمة في تنظيم القطاع الفلاحي (الزراعي).
- إنشاء الشركات الصغيرة والمتوسطة وشركات الخدمات.
- تسهيل تسويق المنتوجات الفلاحية.

➤ التشغيل وتوفير مواطن الرزق وموارد للدخل:

- توفير أكثر من 1200 مواطن شغل مباشر.
- توفير أكثر من 1500 مواطن شغل غير مباشر.
- تحسين دخل المنتجين، خاصة بالنسبة للمرأة والشباب.

➤ البيئة: مشروع ايكولوجي: سيعتمد على الطاقات المتعددة وتنمية المخلفات (نباتية وغيرها).

- البحث والتطوير والرافقة والتأطير: (من خلال مركز الدعم والابتكار في مرحلة لاحقة)
- توفير التدريب والرافقة والمشورة لشركاء
- تحسين مستوى المعيشة في المناطق الأقل حظا وتحسين الإنتاجية
- الإنتاج بجودة وفق المعايير الدولية
- استرداد المنتجات الزراعية.

• التهوض بكل محيط المشروع (Développement de tout l'Ecosystème)

► الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

- تحقيق الاستقرار الاجتماعي عبر دعم الاقتصاد التضامني والاجتماعي.
- القضاء على التهميش وخلق فرص للاستثمار.
- توفير مواطن رزق ودخل قار للمرأة الريفية والشباب.

8

IV. رزنة اعداد وتنفيذ المشروع:

سيتم تنفيذ المشروع على مدى 4 سنوات ومتوقع بدأه من 2025 إلى 2028 وفي انتظار استكمال مخطط التمويل وللمرور للتجسيد الفعلى للمشروع تفاديًا لمزيد التأخير واعتبارا للارتفاع المطرد لأسعار بما من شأنه أن يؤدي إلى ارتفاع تكلفة المشروع وبالتالي الحاجة إلى تمويل إضافي، سيتم اعتماد المرحلية في التنفيذ وفق الرزنامة التالية في مرحلة أولى:

المرحلة	الخطوات	الاجال المتوقعة
الترفيع في رأس مال الشركة دون احتساب مساهمة البيئة	<input type="checkbox"/> الحصول على الترخيص المستوجب من مصالح رئاسة الحكومة للترفيع في رأس المال ثم الدعوة الى جلسة عامة خارقة للعادة لتجسيد التعهدات والترفيع في رأس المال، <input type="checkbox"/> تحرير الجزء الأول من الترفيع في رأس المال للمساهمين الحاليين والمساهمات الجديدة،	<input type="checkbox"/> بداية الثلاثي الأول من سنة 2025. <input type="checkbox"/> قبل نهاية الثلاثي الأول من سنة 2025
مرحلة التحضير للمشروع في الإنجاز	<input type="checkbox"/> تعيين مكتب المتابعة الفنية وقيادة المشروع للإشراف على الدراسات ومتابعة تنفيذ الأشغال إضافة الى تعيين مكاتب الخبرة الأخرى لتقديم الإحاطة الفنية للشركة في كل المسائل المالية والقانونية والجباية، <input type="checkbox"/> تعيين مكتب المراقبة الفنية لمراقبة الأشغال، <input type="checkbox"/> اعلان طلب عروض لتعيين أصحاب الخدمات: شركة المقولات التي ستتولى انجاز دراسة (مثال متناسب) وتهيئة موقع المشروع (اعتماد صيغة صفقة التصور والتنفيذ "مفتاح في اليد")،	<input type="checkbox"/> بداية الثلاثي الأول من سنة 2025 <input type="checkbox"/> بداية الثلاثي الثاني من سنة 2025 <input type="checkbox"/> بداية الثلاثي الثاني من سنة 2025
مرحلة المشروع في الإنجاز	<input type="checkbox"/> الانطلاق في اعداد دراسة مثال متناسب (Plan de Cohérence) لمنطقة المشروع ثم الشروع في أشغال الهيئة على مساحة 25 هك، والربط بالشبكات الخارجية في انتظار توفر التمويل اللازم لتنفيذ بقية مكونات المشروع،	<input type="checkbox"/> بداية شهر جويلية 2025 على أقصى تقدير،
توفير بقية التمويل	<input type="checkbox"/> مواصلة تكثيف الجهود لاستكمال مخطط التمويل مع الجهات التي أعربت عن نواياها بالمساهمة في تمويل المشروع او مع جهات أخرى بما يسمح بتنفيذ كل مكونات المشروع،	<input type="checkbox"/> قبل موعد في سنة 2025 على أقصى تقدير

٧. تبرير اختيار طرق ابرام الصفقات المتعلقة بالمشروع:

تبعاً لمقتضيات قرار رئيس الحكومة المؤرخ في 25 نوفمبر 2024 والمتصل بالمصادقة على دليل الإجراءات الخاص بإنجاز المشاريع العمومية الكبرى، تقترح شركة أسواق الإنتاج بالوسط باعتبارها هيكل عمومي في ابرام صفقات الدراسات والمساندة الفنية والأشغال ، اعتماد:

➤ التفاوض المباشر المسبق بانتقاء أولى:

❖ المساندة الفنية :

- تعيين مكتب المتابعة الفنية وقيادة المشروع للإشراف على الدراسات ومتابعة تنفيذ الأشغال (بكلفة أولية 1 مليون دينار).
- تعيين مكتب المراقبة الفنية لمراقبة الأشغال (بكلفة أولية 500 ألف دينار) ،
- تعيين مكاتب الخبرة الأخرى لتقديم الإحاطة الفنية للشركة في كل المسائل المالية والقانونية والجباية (بكلفة أولية 170 ألف دينار) ،

❖ الأشغال:

- اعلان طلب عروض لتعيين أصحاب الخدمات : شركة المقولات التي ستتولى إنجاز دراسة (مثال مناسب) وتهيئة موقع المشروع (اعتماد صيغة "مفتاح في اليد") (بكلفة أولية 13 مليون دينار) ،

❖ طلبات عروض أخرى عند توفر بقية التمويل

- ويعزى اللجوء إلى ابرام الصفقات عن طريق التفاوض المباشر المسبق بانتقاء أولى بهدف :
- تأكيد الحاجة للشركة في الإنجاز.
- تفادي الحصول على عروض غير مثمرة وبالتالي إعادة الإعلان عن طلبات العروض أكثر من مرة.
- حسن اختيار أصحاب الخدمات وفقاً لمعايير القدرة الفنية والمالية والتجربة في إنجاز مشاريع مماثلة.

VI. بسط العراقيل والصعوبات واقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها:

1. الملف العقاري:

طبيعة الإشكالية	بيان الإشكالية	الحلول المستوجبة / المقترحة
عقارية عقارية	▪ الشركة غير قادرة على توفير ثمن العقار باعتبارها لم تدخل بعد طور النشاط من جهة وفي علاقة بالمؤشرات المالية للمشروع، التي تتطلب المزيد من الدعم وعدم توفر برنامج توسيعة في الوقت الراهن لبقية المساحة،	▪ الفرضية الأولى: تخصيص 2.4 مليون دينار لفائدة المجلس الجمحي لاقتناء 20 هكتار على غرار ما تم اعتماده في المرحلة الأولى وبذلك تصبح المساحة الجمليّة للمشروع 40 هكتار وهي مساحة كافية لإنجازه وتوسيعه مستقبلا، وباعتبار عدم توفر برنامج للشركة في التوسيع المستقبلي للمشروع (برمجة استغلال 10 هكتارات فقط من مساحة 50 هكتار).
إضافية	▪ الفرضية الثانية: تخصيص 6 مليون دينار لفائدة المجلس الجمحي لاقتناء كامل المساحة المطلوبة 50 هكتار مع دعوة الشركة إلى ضرورة ضبط برنامج في استغلال المساحة كاملة، وتمكن هذه الفرضية من تفادي التقلص في مساحة المشروع التي تم الإعلان عليها سابقا.	

2. ملف التمويل:

طبيعة الإشكالية	بيان الإشكالية	الحلول المستوجبة / المقترحة
مالية	■ تراجع جهة أجنبية لمساهمتها في تمويل المشروع لعدم استكمال مخطط التمويل حسب الأجال المعتمدة وفقا لإجراءاتها الداخلية، باعتبار عدم الشروع في التنفيذ، تسجيل صعوبات في استكمال مخطط التمويل بتواصل وجود فجوة تمويلية في حدود 80 م.د(هذه الفجوة تقريبية باعتبار مساهمة صندوق الودائع والأمانات ترتفع وتنخفض حسب قيمة رأس المال:(%))،	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تكثيف المساعي لإيجاد مصادر تمويل بديلة مع دعم المشروع (خاصة هبات) ومساهمة الدولة بالعقار واعتماد شكل قانوني للشركة يسمح بمرونة أكبر في التصرف ويشجع على مساهمة الخواص بما يسرع باستكمال مخطط التمويل، ▪ دعوة وزارة الاقتصاد والتخطيط الى مزيد تكثيف الجهد نحو إقرار مساهمة صندوق قطر للتنمية في المشروع باعتبار وأنّ نسبة منها ستتضمن هبة من ناحية وأنّها ستكون مساهمة في المشروع من ناحية أخرى ولا يتربّع عليها إثقال لكاهل ميزانية الدولة إضافة الى التباحث مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي نحو الحصول على موافقة نهائية للمساهمة في رأس مال الشركة في إطار الموارد المتاحة من القرض المبرم مع الصندوق أو البحث عن شريك أو مساهم آخر في انجاز المشروع، ▪ الانطلاق في تنفيذ المشروع وفق المرحلية تفاديًا لمزيد التأخير وارتفاع تكلفة الاستثمار في صورة عدم تجسيم نوايا التمويل المذكورة في الأجال القريبة،

3. المسائل الاجرائية:

طبيعة الإشكالية/بيان الإشكالية	الحلول المستوجبة / المقترحة
اجرائية	<p>■ اقرار إجراءات استثنائية لفائدة المشروع للتسريع بالإنجاز باعتباره مشروعًا وطنيًا استراتيجيًا فيما يتعلق بالتراخيص والانتدابات لدعم عمل الشركة،</p> <p>■ طول الإجراءات وتشعيها بخصوص:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ التراخيص خاصة البيئية والصحية لمكون مركب اللحوم الحمراء عند تقديم الملفات لاحقًا وتدعيم الشركة بالموارد البشرية اللازمة ▪ ابرام الصفقات المتعلقة كل مراحل تنفيذ المشروع،