



Gestion du projet

Étude de Cas Pratique – DigitalBank France

Sécurité, Données & Résilience d'un Système Bancaire

Réalisé par

Sanae NAJIMI
Rêve-Kémy DIAVOU-DIAVOU
Céline SAOUDI
Abdelhamid SADOUDI
Lydia ABID

Sommaire:

| | |
|---|----------|
| Répartition des tâches..... | 3 |
| Planning et organisation temporelle..... | 3 |
| Suivi et comptes rendus de réunions..... | 4 |
| Utilisation de GitHub..... | 4 |
| Bilan de la gestion de projet..... | 5 |

Gestion de projet

La gestion du projet a été organisée de manière collaborative et structurée afin d'assurer le respect des objectifs, des délais et de la qualité attendue. Dès le lancement du projet, une répartition claire des rôles et des responsabilités a été définie pour chaque membre de l'équipe, en fonction de ses compétences techniques et de son domaine d'expertise. Cette organisation a permis de travailler efficacement en parallèle tout en maintenant une cohérence globale entre les différentes composantes du projet.

Répartition des tâches

Le projet a été réparti entre les membres de l'équipe selon une logique fonctionnelle. Sanae Najimi, en tant que Lead Data & Sécurité, était responsable de la gestion et de la sécurisation des données, ainsi que de la cohérence globale des flux de données du projet. Céline Saoudi était en charge de la partie Monitoring, incluant la mise en place de la solution de supervision basée sur Prometheus et Grafana, la configuration des métriques, des dashboards et des alertes. Abdelhamid Sadoudi s'occupait du développement du Backend et des API, en assurant la communication entre les différents services et la gestion des traitements côté serveur. Reve Kémy Diavou avait pour mission l'automatisation des processus, notamment l'optimisation des tâches répétitives et la mise en place de mécanismes facilitant le déploiement et l'exploitation du projet. Enfin, Lydia Abid était responsable de la partie BI & Visualisation, avec pour objectif de concevoir des visualisations claires et exploitabless permettant l'analyse des données collectées.

Cette répartition a permis à chaque membre de se concentrer sur un périmètre précis tout en contribuant à la réussite globale du projet.

Planning et organisation temporelle

Un planning prévisionnel a été établi dès le début du projet afin de structurer les différentes phases de travail. Ce planning, a permis de visualiser l'enchaînement des tâches, les dépendances entre les différentes activités et les jalons importants du projet. Le projet a été découpé en plusieurs phases principales : analyse des besoins et conception, mise en place des environnements techniques, développement et intégration des différentes briques fonctionnelles, tests et validation, puis finalisation et préparation des livrables.

Il a permis d'anticiper les charges de travail, d'ajuster certaines tâches lorsque nécessaire et de garantir le respect des délais impartis. Des ajustements ont été effectués en fonction de l'avancement réel du projet, tout en conservant une vision globale cohérente.

Suivi et comptes rendus de réunions

Afin d'assurer un suivi régulier et une bonne coordination entre les membres de l'équipe, des réunions de projet ont été organisées de manière périodique. Ces réunions ont permis de faire le point sur l'avancement des tâches, d'identifier les éventuelles difficultés rencontrées et de définir les actions à mener pour la suite du projet. Chaque réunion faisait l'objet d'un compte rendu (Comptes_Rendus_Reunions) détaillant les décisions prises, les tâches attribuées et les échéances associées.

Les comptes rendus ont joué un rôle central dans la communication interne du groupe. Ils ont permis de conserver une trace écrite des échanges, de clarifier les responsabilités et d'assurer une continuité du travail entre les réunions. Cette approche a favorisé la transparence, la coordination et la réactivité face aux imprévus.

Utilisation de GitHub

Dans le cadre du projet, GitHub a été utilisé comme outil central de gestion du code source et de collaboration entre les membres de l'équipe. Un dépôt GitHub commun a été mis en place dès le début du projet afin de centraliser l'ensemble des fichiers techniques, des configurations et de la documentation. Cette approche a permis de garantir la traçabilité des modifications, la sauvegarde du travail et une collaboration efficace entre les différents contributeurs.

Chaque membre de l'équipe travaillait sur sa partie respective du projet en respectant une organisation claire du dépôt, avec une structuration des dossiers par composant (backend, monitoring, automatisation, visualisation et documentation). Les fonctionnalités et évolutions ont été développées de manière progressive, avec des commits réguliers et explicites décrivant précisément les changements apportés. Cette méthode a facilité le suivi de l'avancement du projet et l'identification rapide d'éventuels problèmes.

L'utilisation de GitHub a également permis de gérer le travail en parallèle grâce à l'utilisation de branches dédiées, évitant ainsi les conflits lors de l'intégration du code. Les mises à jour majeures étaient regroupées puis intégrées dans la branche principale après vérification. En complément, GitHub a servi de support pour le partage des documents liés au projet, tels que le diagramme de Gantt, les comptes rendus de réunions et les éléments de configuration, assurant ainsi une cohérence globale entre les aspects techniques et organisationnels du projet.

Enfin, GitHub a contribué à renforcer la communication et la coordination au sein de l'équipe, en offrant une visibilité claire sur l'évolution du projet et sur les contributions de chaque membre. Cet outil a joué un rôle clé dans la gestion collaborative du projet et dans la réussite des objectifs fixés.

Bilan de la gestion de projet

Grâce à une répartition claire des rôles, à un planning structuré et à un suivi régulier via des réunions formalisées, le projet a pu être mené de manière organisée et efficace. La gestion de projet mise en place a permis de coordonner les contributions individuelles, de respecter les délais et d'atteindre les objectifs fixés tout en garantissant la qualité des livrables produits.