



פלסאון תעשיות בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2018

עמודים

1-59	א. תיאור עסקי התאגיד
1-18	ב. דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד
1-92	ג. דוחות כספיים ליום 31.12.2018
1-11	מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח
1-19	ד. פרטים נוספים על התאגיד
	ה. דוח שנתי בדבר הערכת הדירקטוריון
1-3	וההנהלה את אפקטיביות הבקרה הפנימית

א. תיאור עסקי התאגיד – תוכן העניינים

<u>פרק / תת פרק</u>	<u>סעיף</u>	<u>עמודים</u>
פרק 1	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד	
1.	פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו	4-7
2.	חלוקת דיבידנדים	8
3.	תחומי פעילות	8
4.	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד	9
5.	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה	9-11
פרק 2	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	
6.	תחום אביזרי חיבור לצנרת	12-22
7.	תחום מוצרים לבעלי חיים	23-33
פרק 3	עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה	
8.1	פעילויות נוספות	34
8.2	שיווק והפצה	35-36
8.3	כושר ייצור	36
8.4	רכוש קבוע ומתקנים	36-37
8.5	פיתוח	38
8.6	נכסים לא מוחשיים	38-40
8.7	הון אנושי	40-42
8.8	חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים	42-43
8.9	הון חוזר	43-45
8.10	השקעות	45



<u>פרק /</u> <u>תת פרק</u>	<u>סעיף</u>	<u>עמודים</u>
8.11	מימון	45-46
8.12	מיסוי	47
8.13	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	47-51
8.14	מגבלות ופיקוח	52
8.15	הסכמים מהותיים	52
8.16	הליכים משפטיים	53
8.17	יעדים ואסטרטגיה עסקית	53-54
8.18	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	54-55
8.19	מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים ועונתיות	56
8.20	דיון בגורמי סיכון	57-59

תיאור עסקי התאגיד

פרק תיאור עסקי התאגיד כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בתאגיד בתאריך הדוח, וכולל הערכות של התאגיד או כוונות שלו נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "החברה מתכוונת", "החברה סבורה", "החברה צופה", "החברה שוקלת" וכד', אך יתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים (ויכול שתופיע המילה "תאגיד" במקום המילה חברה).

פרק 1: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו

כללי

1.1 פעילות קבוצת פלסאון החלה בשנת 1963 עם הקמת חברה פרטית בישראל בשם פלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ (להלן: "מפעלי פלסאון") בבעלות מלאה של קיבוץ מעגן מיכאל, אגודה שיתופית (להלן: "הקיבוץ"). בשנת 1972 הועברה פעילותה של מפעלי פלסאון לשותפות רשומה בשם פלסאון מוצרים פלסטיים (1972) (כיום מעגן מיכאל תעשיות) (להלן: "השותפות") אשר השותפים בה הינם הקיבוץ וחברה פרטית נוספת בבעלות ובשליטה מלאה של הקיבוץ. ביום 9 בדצמבר 1993 התאגדה פלסאון תעשיות בע"מ (להלן: "החברה" או "התאגיד") כחברה פרטית על פי דיני מדינת ישראל תחת השם פלסאון בע"מ, בבעלות מלאה של הקיבוץ. ביום 24 בספטמבר 1996 הפכה החברה לחברה ציבורית, ובחודש דצמבר 1997 הועברה פעילותה של השותפות לחברה שהנפיקה את מניותיה בבורסה לניירות ערך בתל אביב. החל מיום 1.1.2000, הועברה פעילות החברה לחברה פרטית בבעלות מלאה של החברה (ראה גם סעיף 1.2 להלן). ביום 27 באפריל 2000 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי, פלסאון תעשיות בע"מ, ואילו החברה הפרטית שינתה את שמה לפלסאון בע"מ. מטרת הקמת מפעלי פלסאון, השותפות, החברה והחברה הפרטית הייתה ניהול בית חרושת למוצרים פלסטיים בקיבוץ.

1.2 החברה עוסקת באמצעות פלסאון בע"מ, חברה בת פרטית בבעלות ובשליטה מלאה של החברה (להלן: "פלסאון"), ובאמצעות חברות בנות, חברות קשורות ותאגידים מוחזקים בארץ ובחו"ל (כולן יחד יקראו להלן: "הקבוצה" ו/או "חברות הקבוצה"), בפיתוח, בייצור ובשיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: אביזרי חיבור לצנרת (מחברים, ברזים ואביזרי עזר) המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת (ראה תת-פרק 6 להלן), ומוצרים לבעלי חיים הכוללים מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים, ומוצרים נוספים לבעלי חיים (ראה תת-פרק 7 להלן). לקבוצה פעילויות שונות נוספות (ראה תת-פרק 8 להלן). פעילות הקבוצה מתבצעת בישראל ומחוץ לישראל, באמצעות חברות הקבוצה, כמפורט להלן.

1.3 התפתחויות בעסקי החברה (צירופי עסקים, רכישה ומכירה של נכסים, הגדלת הון

בתאגידים קשורים

1.3.1 ביום 1 בינואר 2019 הושלם שלב ב' של ההסכם במסגרתו הועברו לחברה נכדה של החברה PUTL INC. ("החברה הנכדה") 10% נוספים מהזכויות בתאגיד הייעודי אליו הועברה הפעילות של Diversified Imports V.I.D INC. בתחום בעלי החיים בארה"ב ובקנדה (למעט עיבוד בשר ועופות) כך שבתום שלב ב' כאמור מחזיקה החברה הנכדה ב-40% מהתאגיד הייעודי. תשלום התמורה בגין המניות כאמור בוצע בשני תשלומים, הראשון ביום 2 בינואר, 2019 בסך של כ-2 מיליון דולר ארה"ב והשני בסך כ-1.6 מיליון דולר ביום 5 במרץ, 2019, לאחר אישור הדוחות הכספיים של התאגיד הייעודי לשנת 2018. זאת ועוד, בהתאם להוראות ההסכם, שלב ג' צפוי להתבצע ביום 1 בינואר 2021 ובמסגרתו יועברו לחברה הנכדה 10% נוספים מהזכויות בתאגיד הייעודי, באופן שבתום שלב ג' כאמור תחזיק החברה הנכדה ב-50% מהתאגיד הייעודי. להערכת החברה, ובהתבסס על המידע הקיים ברשותה במועד זה, התמורה הכוללת בגין העסקה כאמור צפויה להסתכם בסכום של כ-18-19 מיליון דולר ארה"ב. עד כה, בגין שלב א' שולם סכום של כ-11 מיליון דולר ארה"ב ובגין שלב ב' שולם סכום כולל בסך של כ-3.6 מיליון דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של

החברה מיום 1 בינואר 2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-000334) אשר האמור בו מובא על דרך ההפניה.

1.3.2 ביום 22 באוגוסט 2018 העבירה החברה ללא תמורה את חלקה בכ.פ.פ. השקעות (שותפות רשומה) לשותף הקיים גדין טכנולוגיות בע"מ ולשותף נוסף חדש.

1.3.3 בהמשך לרכישת 70% מהונה של A.T.I. Sangyo Equipamentos Avícolas Ltda.

(להלן: "ATI") בשנת 2016, ביום 6 בספטמבר 2018 נחתם מערך הסכמים בין Plasson

do Brasil Ltda, חברה בת של פלסאון בע"מ ("פלסאון ברזיל") לבין ATI ולבין יתר

בעלי מניותיה של ATI, במסגרתם, בין היתר, מומשה האופציה לרכישת 30% מהונה של

ATI, בתמורה לסכום כולל של 7.15 מיליון ריאל ברזילאי, שישולמו לשיעורין עד לחודש

יולי 2019. עם מימוש האופציה כאמור, מחזיקה פלסאון ברזיל במלוא הונה של

ATI.

כמו כן, ביום 31.12.2018 מוזגה ATI עם פלסאון ברזיל.

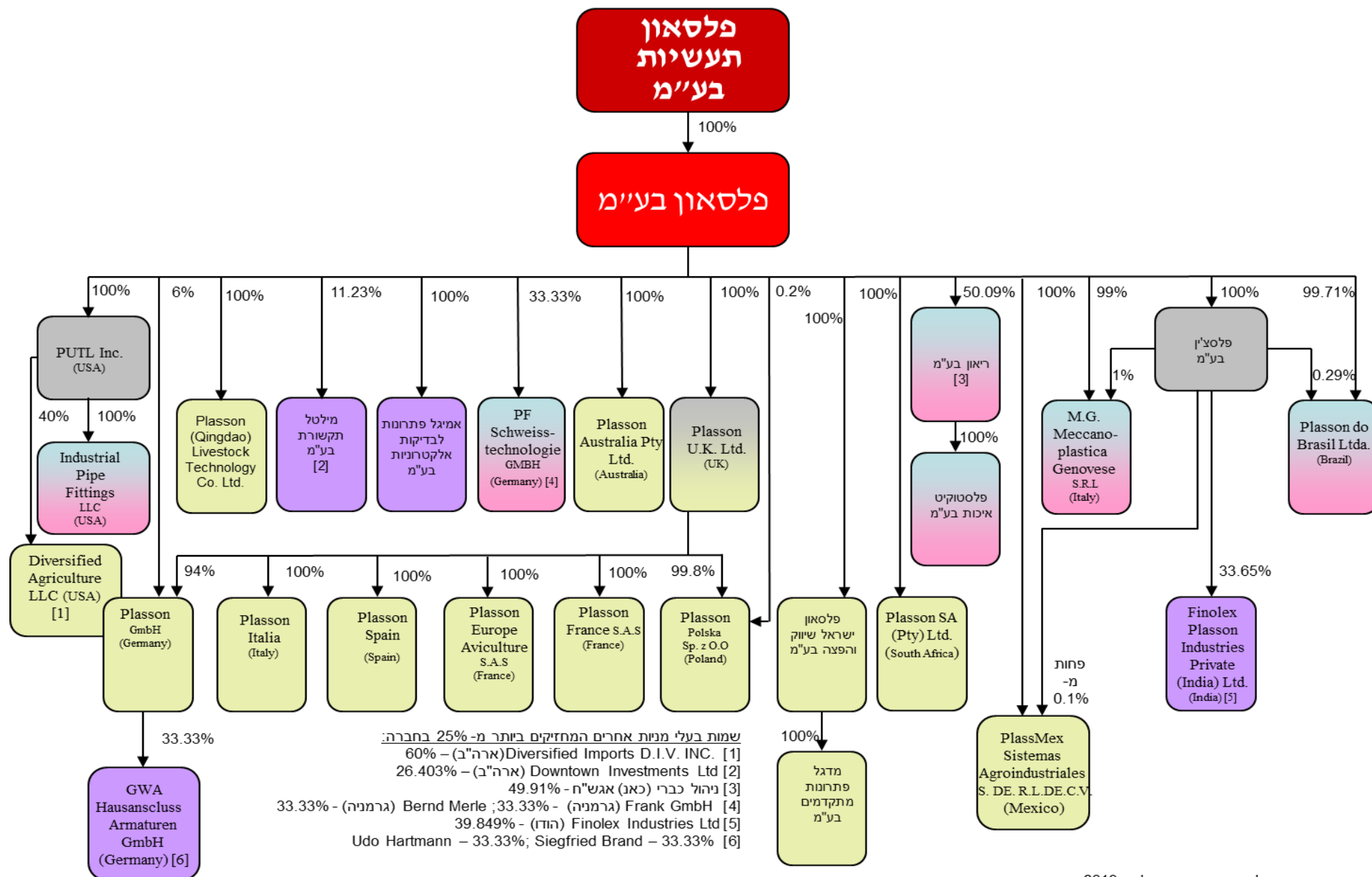
לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 9 בספטמבר 2018 (מס'

אסמכתא: 2018-01-083458) אשר האמור בו מובא על דרך ההפניה.

לפרטים נוספים ראה דוח הדירקטוריון ובאורים 5 ו- 12 בדוחות הכספיים.



1.4 תרשים מבנה החזקות הקבוצה - להלן תרשים מבנה ההחזקות של הקבוצה, הכולל חברות פעילות בהן מחזיקה הקבוצה סמוך לתאריך הדוח התקופתי.



2. חלוקת דיבידנדים

בשנתיים שקדמו לתאריך הדוח החברה חילקה דיבידנדים לבעלי מניותיה כדלקמן:

מועד קבלת ההחלטה בדירקטוריון החברה	סכום הדיבידנד שחולק (באלפי ש"ח)	מועד תשלום הדיבידנד
24.08.2017	28,644 (3.00 ש"ח למניה)	18.09.2017
30.11.2017	19,096 (2.00 ש"ח למניה)	25.12.2017
29.08.2018	28,644 (3.00 ש"ח למניה)	27.09.2018
29.11.2018	19,096 (2.00 ש"ח למניה)	17.12.2018

לפרטים אודות התחייבות החברה כלפי תאגידים בנקאיים ולעמידה באמות מידה פיננסיות, ראו ביאור 16' לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. יתרת העודפים הניתנים לחלוקה לתאריך הדוח על המצב הכספי (31.12.2018), מסתכמים לסך של כ- 668,449 אלפי ש"ח.

3. תחומי פעילות

חברות הקבוצה עוסקות בשני תחומי פעילות עיקריים:

- תחום אביזרי חיבור לצנרת - עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מחברים, ברזים ואביזרי עזר המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת. לפרטים ראה פרק 2 תת-פרק 6 להלן.
 - תחום מוצרים לבעלי חיים - עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכוונות לטיפול בביצים ומוצרים נוספים לבעלי חיים. לפרטים ראה פרק 2 תת-פרק 7 להלן.
- בנוסף, לקבוצה פעילויות שונות נוספות, הכוללות יצור ושיווק מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים אשר אינם מהווים מגזר בר דיווח. לפרטים ראה פרק 3 סעיף 8.1 להלן.
- פעילויות הקבוצה מתבצעות בכל האזורים הגיאוגרפיים.

4. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד

הכנסות המגזרים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח מדווחים	
640,057	691,583
375,352	370,785
160,780	161,835
<u>1,176,189</u>	<u>1,224,203</u>

הכנסות מחיצוניים
אביזרי חיבור לצנרת
מוצרים לבעלי חיים
פעילויות נוספות

סך הכל בדוחות רווח והפסד

תוצאות המגזר והתאמה לרווח נקי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח מדווחים	
283,904	310,142
124,559	117,003
40,451	42,020
<u>448,914</u>	<u>469,165</u>
266,457	283,305
54,019	55,999
(4,091)	2,943
<u>124,347</u>	<u>132,804</u>
14,902	9,237
31,971	38,657
<u>17,069</u>	<u>29,420</u>
4,324	12,016
<u>111,602</u>	<u>115,400</u>
31,573	26,979
<u>80,029</u>	<u>88,421</u>

רווח גולמי
אביזרי חיבור לצנרת
מוצרים לבעלי חיים
פעילויות נוספות
סה"כ רווח גולמי
הוצאות שיווק ומכירה
הוצאות הנהלה וכלליות
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
רווח מפעולות
הכנסות מימון
הוצאות מימון
הוצאות מימון, נטו
חלק ברווחי חברות כלולות
רווח לפני מסים על הכנסה
מסים על הכנסה
רווח נקי לשנה

לפרטים נוספים ראה באור 27 לדוחות הכספיים.

5. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

הקבוצה משווקת את מוצריה למספר רב של ארצות וכפועל יוצא מכך מפזרת את הסיכונים ככל האפשר. מרבית מוצרי הקבוצה הם תשומות להשקעות - הן בתשתיות להולכת מים וגז, להקמת מערכות השקיה ועוד, והן בהשקעות אחרות כגון להקמת מבנים ו/או לחידוש ציוד במבנים לבעלי חיים.

בתוקף כך, הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות, כפי שאירע עם כניסת מדינות נוספות לשוק האירופי המשותף, ו/או האטה כלכלית בשוק זה או אחר.

כמו כן הקבוצה מושפעת ממחירי התשומות בהן היא משתמשת (שיכולים להשתנות עקב עליות או ירידות בביקושים, כתלות במחירי חומרי המוצא (נפט) וכתלות ביכולות הספקים לעמוד בביקושים) וכן משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ מול הש"ח.

שינויי שערי המט"ח מול הש"ח משפיעים גם על תמורת המכירות כפי שהיא נמדדת בש"ח. מכירות שנת 2018 התאפיינו בצמיחה בשווקים העיקריים של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת (גרמניה, צרפת, איטליה, אנגליה, אוסטרליה ופולין) ובתחום בעלי החיים (בברזיל, צרפת, דרום אפריקה, מקסיקו ובדרום אמריקה, צמיחה אשר נשחקה בחלקה עקב שחיקת שע"ח, בעיקר הריאל הברזילאי).

משבר החובות בחלק ממדינות גוש היורו משפיע מאוד על הפעילות הכלכלית ויכולתה של איטליה (בה פעילה הקבוצה) להתמודד עם רמות החוב שלה, וכתוצאה מכך יכול שתהיה השפעה גם על תוצאות פעילות חברת הקבוצה בשוק זה. חברות לאספקת מים וגז צמצמו את השקעותיהן בפרויקטים גדולים וחדשים ומיקדו את עיקר פעילותן באחזקת מערכות קיימות וביצוע פרויקטים הכרחיים כגון: רישות שכונות חדשות שתחילת בנייתן החלה טרום המשבר, החלפת צנרת במקומות בהן הנזילות היו משמעותיות והיה צריך לפעול להפסקת בזבז משאבים.

ייתכן שמשבר הפליטים באירופה יחייב את המדינות השונות להשקיע יותר בתשתיות לצורך קליטת הפליטים, דבר העשוי להגדיל את הביקושים גם למוצרי הקבוצה.

נמשכת מגמת לקוחות הקבוצה לצריכה מאוזנת יותר במהלך השנה ללא אגירת מלאים בתחילת שנת התקציב שלהם כפי שחווינו בעבר.

תנאי הסחר השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם ושערי חליפין) ממשיכים להיות קשים. בשנת 2018 עלו מחירי חומרי הגלם במחצית הראשונה של השנה, ובהמשך השנה הם החלו לרדת. מחיר חומרי הגלם שנצרכו בשנת 2018 היה גבוה בכ- 6.5% ממחיר חומרי הגלם שנצרכו בשנת 2017. עלות חומרי הגלם שנצרכו במחצית השנייה של 2018 הייתה גבוהה בכ- 9% מעלותם בחציון הראשון. נכון למועד הדוח, בתחילת 2019 ירד מחירם, והוא זהה למחירים ששררו בסוף שנת 2017. השפעת ירידת מחירי חומרי הגלם צפויה לבוא לידי ביטוי עם צריכתם, בעיקר בחציון השני של שנת 2019. סל המט"ח של מטבעות המכירה של פלסאון נחלש בלמעלה מ- 0.6% בשנת 2018.

לאחר תקופה מאוד ארוכה של גאות בשווקים הפיננסיים, אנו חווים לאחרונה תיקון המלווה בתנודתיות גבוהה תוך גידול משמעותי בסטיות התקן של מדד ה- S&P 500 ("מדד הפחד"). במועד כתיבת שורות אלו אין לדעת האם מדובר בתיקון מבורך שלאחריו יתחדשו

העליות או תחילתו של תיקון עמוק יותר או חלילה שינוי מגמה. בנוסף, סביבת הריבית עדיין נמוכה מאוד, מחירי הנפט נמוכים אף הם ועל אף שתוקנו לרמות של מעט מעל 60 דולר לחבית הם עדיין רחוקים ממחירי השיא, משבר החוב באירופה שטרם חלף, יציאת בריטניה מהאיחוד האירופי (שעדיין לא ברור טיבה), סכנה לבועות אשראי שמתפתחות, ההאטה בסין ובמדינות BRICS נוספות, ובכללן ברזיל בה לחברה פעילות משמעותית, חשש לאי-יציבות המערכת הבנקאית בחלקים של העולם וגורמים אקסוגניים נוספים, גורמים לחשש מאי יציבות בשווקים.

ולכן, הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה אשר מסייעת לה לעמוד באתגרי התקופה הלא פשוטים, ואולי גם לנצל הזדמנויות אשר תקרנה בדרכה. לאור המצב כפי שתואר לעיל, מניחה הקבוצה שרמת הביקושים בשנת 2019 תהיה בדומה לשנת 2018 בתוספת צפי לצמיחה קלה. הגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2019 כפי שהם עתידים להשתקף בדוחותיה הכספיים יהיו בעיקר מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח וההתקדמות במימוש היעדים האסטרטגיים של הקבוצה (ראה תת-פרק 8.17 להלן), ככל שאלו יתממשו בפועל בהמשך שנת 2019.

הקבוצה בוחנת מקרוב ובקפדנות את המצב הכלכלי והשלכותיו האפשריות על פעילותה בשווקים השונים בהם היא פועלת בעולם, ועושה את הנדרש כדי לצמצם את רמת ההוצאות ולהתאימה למציאות הנוכחית וכן פועלת להעלות מחירים בהתחשב במצב השוק ולקוחותיה.

מידע זה דלעיל כולל מידע צופה פני עתיד (כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך), והינו מידע בלתי ודאי המבוסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך פרסום הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

פרק 2: תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

6. פיתוח, ייצור ושיווק אביזרי חיבור לצנרת

6.1 מידע כללי על תחום הפעילות

ענף המוצרים הטכניים מחומרים פלסטיים בכלל ותחום הפיתוח, הייצור והשיווק של אביזרי החיבור לצנרת פוליאאתילן ולצנרת פי.וי.סי בפרט, מאופיין בעיקר בהתפתחויות טכנולוגיות ומגמות עולמיות של שימוש בצנרת פלסטית. המגמה העולמית לשימוש בצנרת פלסטית מאופיינת בדרך כלל, בעליה מתונה אך יציבה, אשר נובעת מהעלייה ברמת החיים במדינות מתפתחות ומהחלפת צנרת ישנה בצנרת חדשה יותר.

בנוסף, מצב משק המים בעולם מחייב השקעות מסיביות בתחום הולכת המים, למניעת בזבזים בצנרת, והחלפת צנרת מתכת לפלסטית, בין היתר כחלק מהגישה ה"ירוקה".

המוצרים בתחום פעילות אביזרי חיבור לצנרת המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, בכושר עמידתם בלחצים, בקוטרם ובצורתם ולפיכך החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות.

להלן מספר מאפיינים, מגמות והתפתחויות שחלו בשנה שחלפה אשר משפיעים ועשויים להשפיע בעתיד על פעילות הקבוצה.

6.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים בו

תחום פעילות זה מתמקד בפיתוח, ייצור, ושיווק אביזרי חיבור לצנרת פוליאאתילן (PE) ולצנרת פי.וי.סי, על ידי חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל. ייצור מוצרי הקבוצה נעשה בעיקר בישראל, במפעלה של פלסאון הממוקם בשטח הקיבוץ ובמפעל ריאון הממוקם בקיבוץ כברי, ובחו"ל: באיטליה, ארה"ב, גרמניה והודו באמצעות מפעלי חברות הקבוצה.

6.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם לתקנים ישראליים, לתקנים בין לאומיים ולתקנים ומפרטים לאומיים.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.14 להלן.

שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות

6.1.3

תיסוף שערי המט"ח הממוצעים בהם מכרו חברות הקבוצה בשנת 2018 מחד (בעיקר תיסוף שערים של היורו והליש"ט) ועליה מסוימת במחירי החומרים שנצרכו מאידך, השפיעו גם הם על הגידול שחל בפעילות הקבוצה בתחום אביזרי החיבור.

מכירות התחום ורווח גולמי:

סך מכירות מוצרי הקבוצה עלו בכ- 8.1% והרווח הגולמי של התחום גדל בכ- 9.2%.

1-12/2017	1-12/2018	
640,057	691,583	מכירות (באלפי ש"ח)
44.4%	44.8%	שיעור רווח גולמי

רווחיות הקבוצה עשויה להיות מושפעת ממספר גורמים, שהעיקריים בהם הינם עלייה במודעות לאיכות המים ועמה דרישה מוגברת למערכות מים איכותיות, שינוי במחיר התשומות, השינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ בהן מוכרת הקבוצה לבין הש"ח וכן פעילות מתחרים בשוק.

התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

6.1.4

הקבוצה המשיכה במאמצי החדירה לשווקים חדשים. פעילות המכירה בדרום אמריקה, יעד חשוב של הקבוצה, מתקדמת על פי התוכניות. הקבוצה סבורה שמערכת היחסים המתפתחת עם הלקוחות בשוק זה, תאיץ את נגישותה ובעקבות כך גם את מכירותיה בעתיד.

במהלך שנת 2015 התחילה הקבוצה לפעול באופן עצמאי לשיווק מוצריה באוסטרליה באמצעות חברת בת שלה, חלף הפצה באמצעות מפיץ אוסטרלי אשר נרכש ע"י מתחרה של פלסאון. במהלך השנים 2015-2018 חל גידול משמעותי במכירות חברת הבת שמקורו הן בפעילות העצמאית והן הצלחתה בשימור הלקוחות (שרכשו בעבר את מוצרי פלסאון מאותו מפיץ).

היקף הפעילות גדל במהלך שנת 2018 בשווקים הקיימים לעומת שנת 2017 על אף שאי הוודאות שעדיין שוררת בשווקים העיקריים של הקבוצה ממשיכה להיות גדולה וקשה לחזות את השלכותיה על השווקים בהם היא פועלת. הפעילות בתחילת שנת 2019 מצביעה כרגע על עליה בביקושים בשווקי אירופה

ואוסטרליה, ולהערכת ההנהלה המכירות בהמשך שנת 2019 עתידות להיות בדומה למכירות 2018 עם צפי לעליה קלה. ראה גם תת-פרק 5 לעיל.

למרות שהשוק הספרדי נמצא מזה זמן במשבר, לאחרונה אנו עדים למגמת שיפור בביקושים. השוק הספרדי מהווה כרגע שוק קטן יחסית, אך הוא מהווה שוק מתקדם בתחום מערכות ה-PE, ולהערכת ההנהלה, לאחר סיום המשבר הוא צפוי לחזור ולהיות שוק חשוב וגדול. כמו כן, היות וקיימים יחסי גומלין בין השוק הספרדי והשוק הדרום אמריקאי, אחיזה בשוק הספרדי באמצעות חברת הבת מחזקת ומבססת את מעמדה של הקבוצה בדרום אמריקה.

IPF (ובשמה המסחרי הרשום Plasson USA) הפועלת בארה"ב, עדיין מושפעת מהמשבר בצפון אמריקה וגם היא מצפה לשינוי חיובי במגמת הפעילות. בשנים האחרונות בוצעו מספר התאמות ושינויים, ובכללם פיטורי עובדים וצמצום מספר אתרי הפעילות. בסוף 2017 בוצעה עבודה אסטרטגית ל-IPF, במסגרתה הוגדרו מספר מהלכים לייעול הפעילות מחד והרחבת חלק מקווי המוצרים מאידך. להערכת הנהלת הקבוצה, יישום המהלכים הביא לשיפור קל ברמת המכירות בשנת 2018, והוא צפוי להביא לשיפור משמעותי יותר בתוצאות החברה בשנים הבאות.

6.1.5 גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

הקבוצה מתעדכנת באופן שוטף בהתפתחויות הטכנולוגיות בתחום אביזרי החיבור לצנרת, תוך העמקת האחיזה בשווקים בהם היא פועלת וחדירה לשווקים חדשים. כמו כן, שומרת הקבוצה על רמת שירות מהיר ואיכותי ללקוחותיה. תדמית הקבוצה חזקה בשל מגוון המוצרים ואיכותם. הקבוצה מפתחת מוצרים נוספים באופן שוטף ומתמיד.

6.1.6 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לצורך פיתוח וייצור מגוון המוצרים הרב של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת, נדרשות השקעות ניכרות באמצעי ייצור ופיתוח. כמו כן, נדרשים אישורי תקינה ממדינות ומלקוחות אליהם משווקים מוצרי הקבוצה (ראה סעיף 8.14.2 להלן).

6.1.7 תחליפים למוצרי התחום ושינויים החלים בהם

התחליפים לתחום אביזרי החיבור לצנרת מפלסטיק הינם אביזרי חיבור לצנרת ממתכת.

6.2 מוצרים ושירותים

6.2.1 הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של אביזרי חיבור לצנרת כדלקמן:

אביזרי חיבור מחומרים פלסטיים (בעיקר מפוליפרופילן) **לחיבור צנרת פוליאתילן בשיטה מכאנית**, המיועדים בעיקר להובלת נוזלים, לשימוש במכרות ולקווי תקשורת;

אביזרי חיבור מחומרים פלסטיים (בעיקר מפוליאתילן) **לחיבור צנרת פוליאתילן בשיטת ריתוך חשמלי**, המיועדים בעיקר להובלת מים לשימושים עירוניים ובינעירוניים, לשימושים חקלאיים ותעשייתיים, לשימוש להובלת מים ברשתות תשתית, להעברת קווי תקשורת ולהובלת גז;

אביזרי חיבור מפיו.וי.סי. **לחיבור צנרת פיו.וי.סי. בשיטת הדבקה ו/או הברגה**, המיועדים להובלת נוזלים לשימושים תעשייתיים, עירוניים ובינעירוניים ולצרכים חקלאיים.

6.2.2 שווקים עיקריים של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת

השווקים המרכזיים של מוצרי הקבוצה הינם אירופה, אוסטרליה, ישראל וארה"ב. שווקים אלה מהווים כ- 90% מפעילות הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת. שווקים משניים המצויים בתהליך התפתחות הינם דרום אמריקה, מזרח אירופה, אפריקה ודרום מזרח אסיה.

6.2.3 מגמות ושינויים עולמיים בביקוש והיצע בתחום אביזרי החיבור לצנרת

ביקושים גדלים למוצרי הקבוצה במדינות מזרח אירופה, דרום אמריקה ומרכז וכן באסיה ובמדינות המפרץ, מצביעים על תודעה גוברת למערכות מים וגז איכותיות, עובדה הפועלת לטובת הקבוצה. אמנם, ההיצע גדל אף הוא, אולם להערכת החברה, לא נראה שיש בגידול זה בכדי להוות איום על היקפי הפעילות של הקבוצה כיום.

6.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

בשים לב לאמור בסעיף 6.1 לעיל, החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות.

6.4 מוצרים חדשים

כחלק ממדיניות הפיתוח שלה ממשיכה הקבוצה לפתח מוצרים חדשים וכן להכניס בתהליכי הייצור שלה שימוש בטכנולוגיות ייצור חדשות.

גם בשנת 2018 הורחב קו המוצרים בשיטת הריתוך החשמלי למערכות הולכת מים וגז. באמצעות טכנולוגיה שפיתחה פלסאון, המשיכה הקבוצה להרחיב שיווקם של מוצרים במידות גדולות, שהביקוש להם גדל הודות לגידול בביקוש לגז טבעי והצורך להובילו למרחקים ארוכים. הקבוצה ממשיכה בהרחבת קו המוצרים במידות גדולות, ועונה בכך לדרישות השווקים בעולם.

הדרישה להגדלת מגוון המוצרים לשימוש בהולכת מים, במוצרים משופרים, אמינים ומתוחכמים יותר, מאפשרת אף היא את הרחבת פעילות הקבוצה אצל לקוחותיה ומשתמשי הקצה, וזאת על חשבון יצרנים אחרים בשוק. הקבוצה הוסיפה בשנה האחרונה מספר מוצרים נדרשים וממשיכה בפיתוח והרחבת קו זה.

דרישות לקוחות הקבוצה לשדרוג מוצרים, תוספות והרחבת קוים, משפרות את יכולת הקבוצה לשמר שווקים ישנים ולפתח שווקים חדשים.

6.5 לקוחות

לקבוצה מאות לקוחות קבועים, הרוכשים את מוצרי הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת ישירות מחברות הקבוצה וזאת בנוסף לעשרות לקוחות לא קבועים של חברות הקבוצה.

בין לקוחות פלסאון כאמור לעיל, נמנים גם מפיצים עימם קשורה פלסאון, הרוכשים את מוצרי פלסאון ומוכרים אותם ללקוחותיהם.

6.6 שיווק והפצה

השיווק מתבצע בעיקרו דרך חברות הקבוצה, כל אחת בהתאם לטריטוריה שלה. בנוסף, פלסאון משווקת את אביזרי החיבור של הקבוצה גם באמצעות מפיצים שונים, שלחלקם ניתנה בלעדיות לשיווק מוצרי הקבוצה בארץ אחת או במספר ארצות, או בלעדיות לשיווק מוצרים מסוימים, וכן באמצעות סוכנים ונציגים הקשורים עם חברות הקבוצה.

לפלסאון מרכז לוגיסטי באירופה המשמש לשיווק אביזרי החיבור לצנרת ללקוחות אשר אינם נמנים על לקוחות חברות הקבוצה בחו"ל. להערכת החברה, לא קיים צינור שיווק אשר אובדנו ישפיע לרעה באופן מהותי על הפעילות או שתיגרם לקבוצה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך בהחלפתו.

6.7 תחרות – מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

6.7.1 קיימות מספר חברות המפתחות ומייצרות אביזרי חיבור לצנרת מפלסטיק, כאשר למיטב ידיעת החברה, בארץ יש יצרן נוסף המתחרה בפעילותה של הקבוצה, ובחו"ל מספר חברות.

6.7.2 תחרות בישראל

ענף המחברים כולל מחברים לצנרת פוליאתילן ומחברים לצנרת פי.וי.סי.

מחברים לצנרת פוליאתילן

הקבוצה הינה יצרנית גדולה של מחברים לצנרת פוליאתילן. קיים בישראל יצרן מקומי נוסף של מחברים לצנרת פוליאתילן (פלס-פיט בע"מ, בשמה הקודם פלסים אביזרים בע"מ) המתחרה עם הקבוצה. קיימת גם תחרות עם מספר יבואנים המייבאים מחברים מחו"ל.

מחברים לצנרת פי.וי.סי.

חברת הקבוצה פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, מוכרת בארץ את מחברי צנרת הפי.וי.סי. המיוצרים במפעלה של חברת הקבוצה באיטליה. בתחום זה קיימים מספר מתחרים המייבאים מחברים דומים בעיקר מאיטליה וספרד.

6.7.3 תחרות בחו"ל

קיימים בשוק מספר יצרנים המתחרים עם הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת מפלסטיק. למיטב ידיעת החברה, המתחרים העיקריים בתחום פעילות זה הינם: F.I.P. ו- PlastItalia מאיטליה, Philmac מאוסטרליה, Friatec מגרמניה, Georg Fischer משווייץ, ו- Durafuse ו- Fusion מאנגליה. כמו כן מתחרה פעילות הקבוצה ושאר החברות העוסקות בתחום אביזרי חיבור לצנרת מפלסטיק בפעילותן של חברות העוסקות ביצור ושיווק מחברים וברזים תברגים ממתכת (מוצרים חליפיים שקדמו לפיתוח המוצרים מפלסטיק). בארצות בהן נעשה עיקר שיווק אביזרי החיבור לצנרת מתוצרת הקבוצה - גרמניה, איטליה, ספרד, צרפת, בריטניה, דרום אפריקה, ארה"ב ואוסטרליה

מוצרי הקבוצה מוכרים כמוצרים מובילים בשוק. יתרונה של הקבוצה מול מתחריה הוא באיכות מוצריה, במגוון הרחב, בתפוצת המוצרים במספר גדול של מדינות ובזמינות מוצרי הקבוצה בשווקים השונים. אין ביכולתה של החברה להעריך כמותית את נתח השוק שלה (באופן מצרפי) ושל מתחריה בתחום פעילות זה. להערכת החברה יש במגוון מוצרי הקבוצה, איכותם וזמינותם כדי לשמור על פלח המכירות של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת ועל מעמדה המוביל בשווקים בהם היא פועלת.

עונתיות 6.8

פעילות החברה בתחום אביזרי החיבור לצנרת אינה מאופיינת בעונתיות בהתאם להגדרתה המקובלת, שכן הודות לפריסה העולמית לאזורי אקלים שונים, היחס בהתפלגות סך מכירות הקבוצה בשנת 2018 לפי רבעונים, הינו בין 23.3% - 26.3% (באחוזים מסך היקף המכירות השנתיות). לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.19 להלן. עם זאת, קיים קשר בין תנאי האקלים לבין האפשרות לבצע עבודות תשתית בהן נצרכים מוצרי הקבוצה, מה שבתורו עלול להשפיע על תזמון המכירות של מוצרי הקבוצה באזורים גיאוגרפיים מסוימים.

כושר ייצור 6.9

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה מיוצרים באותם אתרי ייצור ובאמצעות אותם אמצעי ייצור (מכונות הזרקה המייצרות מוצרים שונים עבור כל תחומי הפעילות), כושר הייצור של הקבוצה מנוהל, נמדד ונבחן במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.3 להלן.

רכוש קבוע ומתקנים 6.10

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה מיוצרים באותם אמצעי רכוש קבוע ומתקנים (מרבית נכסי המקרקעין ואמצעי הייצור הינם משותפים ומשמשים את כל תחומי הפעילות של הקבוצה), הרכוש קבוע והמתקנים של הקבוצה מנוהלים במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.4 להלן.

פיתוח 6.11

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.5 להלן.

6.12 נכסים לא מוחשיים

6.12.1 לתיאור כללי אודות השפעת נכסיה הבלתי מוחשיים של החברה על תחומי הפעילות של החברה ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.6 להלן.

6.12.2 פטנטים ומדגמים

על שם פלסאון רשומים נכון ליום 31.12.2018 הפטנטים הבאים :

הפטנט	מדינת רישום (תאריך תפוגה)
מצמד צינורות (*)	אוסטרליה (2019), אירופה (גרמניה, אנגליה, הולנד ואיטליה) (2019).
Pipe Coupling	ארה"ב (2024), ישראל (2023)
Electrofusion Coupling	בריטניה (2029)
Pipe Coupling	אוסטרליה (2034)
A Branch saddle with testing tube	בריטניה (2034)
Electrofusion Saddle	אוסטרליה (2035), אירופה (שווייץ, ליכטנשטיין, גרמניה, דנמרק, צרפת, בריטניה, שוודיה, נורבגיה, איטליה, ספרד) (2035), ארה"ב (2035)
Electrofusion Coupler Composition (2 פטנטים)	

(*) החברה אינה צופה כי לפקיעת הפטנטים הנ"ל תהיה השפעה מהותית על עסקיה בתחום.

לתיאור פטנטים ומדגמים אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.2 להלן.

6.12.3 סימני מסחר

להלן רשימת הסימנים המסחריים הרשומים על שם פלסאון והמתייחסים בייחוד לאביזרי החיבור לצנרת, והמדינות בהן הם רשומים, נכון ליום 31.12.2018 :

סימן מסחרי	מדינות רישום
Tapper	אוסטרליה, אנגליה, הודו
LIGHTFIT	צרפת, גרמניה, ישראל, איטליה
PLASS\\4	ישראל
PlassCom	ישראל
הקו הכחול	ישראל
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על אומי הידוק במחבר זווית	ישראל
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על גבי אומי הידוק במחבר T	ישראל

סימן מסחרי	מדינות רישום
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על גבי אומי הידוק במחבר דו-כיווני	ישראל
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על גבי אום הידוק למחברים	ישראל
Pex2Pex	מקסיקו, טיוואן, מדינות האיחוד האירופי, ארגנטינה, צ'ילה, ברזיל, סין
SMARTFUSE	אוסטרליה

בנוסף, רשמה חברת הקבוצה IPF את סימן המסחר SPIROLITE בארה"ב.

לתיאור סימני מסחר אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.3 להלן.

6.12.4 רישיונות

לחברות הקבוצה, למפיצה וסוכניה זכות שימוש בסימן המסחרי והלוגו "Fusamatic", הרשום ע"י קבוצת פיוזין גרופ פי.אל.סי., חברה רשומה באנגליה (להלן "פיוזין"), לצורך זיהוי ופרסום חלק ממחברי הריתוך החשמלי המיוצרים ומשווקים ע"י הקבוצה, וזאת על פי הסכם משנת 2002 עם פיוזין.

6.13 הון אנושי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.7 להלן.

6.14 חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים

חומרי הגלם ורכיבים נרכשים המשמשים את החברה לייצור מוצריה בתחומי הפעילות השונים, לרוב הינם דומים ונרכשים מאותם ספקים. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.8 להלן.

6.15 הון חוזר

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.9 להלן.

6.16 מימון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.11 להלן.

6.17 מיסוי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה באור 15 בדוחות הכספיים.

6.18 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.13 להלן.

6.19 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.14 להלן.

6.20 הסכמים מהותיים

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.15 להלן.

6.21 הליכים משפטיים

נכון למועד הדוח, חברות הקבוצה אינן צד להליכים משפטיים מהותיים.

6.22 יעדים ואסטרטגיה עסקית

האסטרטגיה בתחום אביזרי חיבור לצנרת הינה לפעול בכל השווקים בהם יש ביקוש לצנרת פוליאאתילן ולהעמיק את הנוכחות בהם, ככל שישנה כדאיות לכך, לרבות בחינת הקמת חברות שיווק. בשנים האחרונות מושם דגש גדול יותר לשווקים מתפתחים, בהם גובר השימוש בצנרת פוליאאתילן. כמו כן, פועלת החברה להרחיב את מגוון המוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי בהתאם לצרכי הלקוחות ולסיטואציה התחרותית בשוק. מעת לעת בוחנת החברה שיתופי פעולה עם חברות נוספות הפועלות בתחום הפעילות, לרבות אפשרות של רכישת חברות, ככל שישנה הצדקה כלכלית ושיווקית לכך. החברה עוקבת באופן שוטף אחר המגמות בשוק, ובהתאם בונה ומספקת את המענה המתאים, בהתייחס לסוגי החומרים בשימוש, טכנולוגיות החיבור, גדלי הצנרת בשימוש, צרכי לקוחות חדשים שמתעוררים ועוד.

בסוף שנת 2016 ביצעה החברה ריענון לאסטרטגיה בתחום אביזרי החיבור לצנרת במסגרת תהליך חדשני לזיהוי כיווני התפתחות אסטרטגיים, במסגרתו נבחנו מספר צעדים אסטרטגיים לפיתוח תחום הפעילות הן במסגרת מטה החברה, והן לקידום ע"י חברות השיווק ברחבי העולם.

בסוף 2017 בוצעה עבודה אסטרטגית לחברת הבת בארה"ב, IPF, במסגרתה הוגדרו מספר צעדים לייעול הפעילות מחד ולהרחבת חלק מקווי המוצרים מאידך. יישום מהלכים אלה הביא לתוצאות תפעוליות משופרות של החברה כבר ב- 2018, אולם עיקר השפעתם של המהלכים יבוא לידי ביטוי בשיפור התוצאות בשנים שלאחר מכן. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.17 להלן.

6.23 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

החברה מתכננת להמשיך ולפעול להעמקת הפעילות בשווקים השונים, פיתוח מוצרים חדשים וכן יישום של הצעדים האסטרטגיים לפיתוח הפעילות בתחום.

החברה צופה כי תוצאות הפעילות בתחום אביזרי החיבור לצנרת בשנת 2019 יהיו דומות לתוצאות שנת 2018, בתוספת צפי לצמיחה קלה, הצפויה להגיע בעיקר מהעמקת האחיזה בשווקים מתפתחים ומשיווק מוצרים חדשים.

כל המידע המפורט לעיל הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, בלתי ודאי, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.18 להלן.

6.24 מידע בדבר שינוי חריג בעסקי התאגיד

למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי חריג בעסקי הקבוצה בתחום פעילות זה בתקופה שלאחר מועד הדוחות הכספיים ועד מועד הדוח.

6.25 מידע כספי לגבי אזורי גיאוגרפיים ועונתיות

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.19 להלן.

6.26 דיון בגורמי סיכון

כל אחד מן הסיכונים המתוארים בסעיף 8.20 בדוח זה לרבות אופן דירוגם (האטה כללית במשק העולמי, חשיפה עקב פעילות החברה בחו"ל, חשיפה לשינויים בשערי החליפין, עלייה משמעותית במחירי התשומות, שביתות והשבתות במשק הישראלי, סיכוני מלחמה ואירועים ביטחוניים) הינם רלוונטיים לכל אחד מתחומי הפעילות של הקבוצה. מעבר לאמור, הקבוצה אינה מזהה סיכונים ספציפיים משמעותיים הייחודיים לתחום פעילות אביזרי חיבור לצנרת. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.20 להלן.

7. פיתוח, ייצור ושיווק מוצרים לבעלי חיים

7.1 מידע כללי על תחום הפעילות

במסגרת פעילות הקבוצה בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים (ובתחום בעלי החיים גם חומרים מתכתיים), עוסקת הקבוצה בפיתוח, ייצור ושיווק פתרונות כוללים, מערכות ומוצרים לבעלי חיים, הכוללים, בין היתר, מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים. המוצרים בתחום הפעילות מוצרים לבעלי חיים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, ובצורתם ולפיכך החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות. להלן מספר מאפיינים, מגמות והתפתחויות שחלו בשנה שחלפה אשר משפיעים ועשויים להשפיע בעתיד על פעילות הקבוצה.

7.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים בו

ענף בעלי החיים מצוי במגמת גידול בשנים האחרונות, בעיקר ענף החזירים, הפטם והביצים למאכל, בשל היותם מרכיבים מרכזיים באספקת חלבון מן החי בתפריטן של אוכלוסיות רבות בעולם ובשל גידול האוכלוסייה העולמית. החל מסוף שנת 2014 החלה הקבוצה ביישום התוכנית העסקית של החברה בתחום, לייצור ושיווק ציוד גם לחזירים בברזיל היות וחלק הארי של הציוד ללולים אותו מייצרת ומשווקת הקבוצה במשך שנים רבות מתאים גם לחזירים. שאר הציוד הנדרש מושלם בעזרת יצרנים אחרים המייצרים עבור הקבוצה בעיקר תחת השם פלסאון. התרחבות לשוק החזירים מאפשרת לקבוצה למקסם את תועלת ערוצי השיווק הקיימים שלה, היות ורוב רובם של מפיצי ענף הלול מפיצים מוצרים גם עבור ענפי בעלי חיים נוספים ובעיקר לענף החזירים (ראה גם בסעיף 7.2 להלן).

בשנת 2016 הרחיבה הקבוצה את פעילותה בתחום על ידי רכישת 70% ממניות חברת A.T.I. (ראה גם בסעיף 1.3.3 לעיל, בדוח הדירקטוריון ובבאור 5 בדוחות הכספיים) המתמחה בייצור כלובי מטילות לביצי מאכל ומכונות למיון ביצים. סגמנט זה, אשר עד כה לא עסקה בו הקבוצה, זהה בגודל השוק שלו לסגמנט

הציוד לפטם והוא עשוי להוות מנוע צמיחה לפעילות הקבוצה בתחום בעלי החיים. בשנת 2018 נרכשו גם ה- 30% הנוספים ממניות ATI, כך שנכון למועד הדוח מיזגה פלסאון ברזיל את פעילות ATI יחד עם פעילותה.

בסוף שנת 2017, נרכשו 30% מהזכויות בחברת Diversified Agriculture LLC, הפועלת בתחום בעלי החיים ובתחילת שנת 2019 נרכשו 10% נוספים בהתאם למתווה העסקה (ראה גם בסעיף 1.3.1 לעיל, בדוח הדירקטוריון, בבאור 5 ובבאור 28 בדוחות הכספיים).

תחום הפעילות של הקבוצה מתמקד בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים לבעלי חיים על ידי חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל.

ייצור מוצרי הקבוצה בארץ נעשה בעיקר במפעלה של פלסאון הממוקם בשטח הקיבוץ, במפעל ריאון הממוקם בקיבוץ כברי, ובחו"ל – במפעלי חברת הקבוצה בברזיל.

מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

7.1.2

הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם לתקנים ישראלים, לתקנים לאומיים ובין לאומיים ולתקנים ומפרטים ייעודיים הרלוונטיים לתחומי פעילותה כפי שאלו מתעדכנים מעת לעת.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.14 להלן.

שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות

7.1.3

שנת 2018 התאפיינה במכירות גבוהות, במטבעות המט"ח המקומיים, לכל אורך השנה הודות להגדלת הפעילות בחברות הבנות בברזיל, מקסיקו, דרום אפריקה וצרפת.

מכירות התחום ורווח גולמי:

סך מכירות מוצרי הקבוצה בש"ח קטנו בכ- 1.2% והרווח הגולמי של התחום קטן בכ- 6.1%.

1-12/2017	1-12/2018	
375,352	370,785	מכירות (אלפי ש"ח)
33.2%	31.6%	שיעור רווח גולמי

רווחיות התחום מושפעת ממספר גורמים, שהעיקריים בהם הינם קצב גידול השווקים הרלבנטיים ורמות ההשקעה בציוד בהם, שינויי שערי החליפין של מטבעות החוץ בארצות בהן משווקת הקבוצה את מוצרי בעלי החיים שלה לעומת הש"ח (בעיקר דולר ארה"ב, ריאל ברזילאי, רנד דרום אפריקאי, פזו מקסיקני ויואן סיני), שינויים במחירי התשומות וכן פעילות מתחרים בשוק.

7.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

לאורך כל שנת 2018 פעילות תחום בעלי החיים הייתה בעצימות גבוהה, אך כתוצאה מתהליך הטמעת והתאמת שיטות העבודה בחברת ATI ושחיקת הריאל הברזילאי והדולר (תחום פעילות מוטה דולר וריאל ברזילאי) חלה שחיקה ברווחיות.

7.1.5 גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

ניסיונה הרב של הקבוצה, תודעת השירות הגבוהה והידע הטכנולוגי שהיא צברה במרוצת השנים משפיעים על איכותם הגבוהה של המוצרים המפותחים והמיוצרים על ידי חברות הקבוצה ועל יכולת מכירתם בשווקים השונים. הרחבת סל המוצרים וההתרחבות הגיאוגרפית, משפיעים גם הם על הגידול בהיקף הפעילות.

7.1.6 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

בשנים האחרונות מסתמנת מגמה של לקוחות לרכז קניות של מוצרים שונים אצל אותו ספק וכתוצאה מכך נדרשים הספקים להשקעות גבוהות באמצעי ייצור ופיתוח לצורך כניסה או המשך הובלה בתחום. כמו כן, ניכר מעבר של ייצור מאזורים טבעיים לגידול אל אזורים מרוחקים בהן האתגרים הלוגיסטיים והתפעוליים מורכבים יותר.

7.1.7 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

הציוד הידני לבעלי חיים מהווה תחליף נחות למוצרים המפותחים על ידי הקבוצה.

7.2 מוצרים ושירותים

הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של פתרונות כוללים ומוצרים לבעלי חיים, הכוללים, בין היתר, מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים.

הקבוצה ממשיכה בפיתוח גרסאות מתקדמות למערכת בקרה ממוחשבת על לחצי המים בכלי השתייה של העופות, כולל בקרה אלחוטית מרחוק.

כמו כן, הקבוצה מייצרת מערכות האבסה מסוגים שונים לבעלי חיים, הכוללות מערכות הולכת מזון ושקילתו, מערכות האבסה בצלחות, מיכלי תערובת (סילו) ומאביסי שרשרת, מכונות לטיפול ומיון ביצים ותאי מטילות לתעשיית הביצים. בנוסף מייצרות, רוכשות מוצרים משלימים ומשווקות חברות הקבוצה, מוצרים בתחום בקרת האקלים למבני בעלי חיים הכוללים מאווררים, מערכות וילון, מערכות אינלטים (פתחי אוורור נשלטים ע"י בקר), מערכות צינון, מערכות חימום, מערכות חשמל ותאורה ובקרים אלקטרוניים.

ייצור ושיווק הציוד לחזירים החל בסוף שנת 2014, והוא צפוי להוות מנוע צמיחה נוסף של הקבוצה בתחום זה בשנים הבאות, אך למעשה רק ברבעון השלישי של שנת 2015 החלה "פריצת הדרך" במכירות הציוד לחזירים, הנמשכת גם עד כה.

במהלך שנת 2018, כחלק מהשלמת סל המוצרים ללקוחות, הושלמה הקמתו בברזיל של מפעל לייצור מבנים לבעלי חיים.

המידע האמור לעיל, בין היתר בקשר למנועי הצמיחה של החברה בשנים הבאות, הינו בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך והינו בלתי ודאי ומבוסס על הערכת החברה בהתבסס על המידע הקיים ברשותה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

7.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

בשים לב לאמור בסעיף 7.1 לעיל, החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות.

7.4 לקוחות

הקבוצה משווקת את המוצרים לבעלי החיים בעיקר ליבשת אמריקה הצפונית והדרומית, אירופה, מזרח אסיה, דרום אפריקה וישראל.

לקבוצה מאות לקוחות הרוכשים את מוצרי הקבוצה בתחום בעלי החיים ישירות מחברות הקבוצה. במסגרת לקוחות הקבוצה כאמור לעיל, נמנים גם מפיצים עימם קשורות חברות הקבוצה, הרוכשים ממוצרי הקבוצה ומוכרים אותם ללקוחותיהם.

7.5 שיווק והפצה

השיווק מתבצע דרך חלק מחברות הקבוצה, כל אחת בהתאם לטריטוריה שלה, ובנוסף משווקת פלסאון את מוצרי בעלי החיים של הקבוצה באמצעות מפיצים שונים, שלחלקם ניתנה בלעדיות לשיווק מוצרי הקבוצה בארץ אחת או במספר ארצות, או בלעדיות לשיווק קו מוצרים מסוים, וכן באמצעות סוכנים ונציגים הקשורים עם חברות הקבוצה.

בשווקים בהם לא קיים שוק מפותח של לקוחות הרוכשים ציוד לבעלי חיים, פועלת הקבוצה למכירה של פתרונות כוללים לאינטגרציות המפעילות תעשיות כוללות לגידול בעלי חיים, שהן בעיקר חברות בין לאומיות איתם נמצאת הקבוצה בקשרים משווקים אחרים.

למיטב הערכת החברה, ההתקשרות האמורה המתוארת בסעיף 1.3.1 לעיל עם Diversified Imports D.I.V INC, (חברה אמריקאית אשר פעלה בין היתר כמפיצה של מוצרי החברה בתחום בעלי החיים בארה"ב ובקנדה) ושיתוף הפעולה בין הצדדים במסגרת התאגיד היעודי (Diversified Agruculture LLC) צפויה לסייע גם בשיפור אחיזתה בשוק המוצרים לבעלי חיים בארצות הברית.

להערכת הנהלת החברה, לא קיים צינור שיווק אשר אובדנו ישפיע לרעה באופן מהותי על תחום הפעילות או שתיגרם לקבוצה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך בהחלפתו.

7.6 תחרות – מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים החלים בו

7.6.1 תחום המוצרים לבעלי החיים מתאפיין במספר קטן של חברות גדולות הפעילות בתחום זה, ולידן ריבוי חברות קטנות הפעילות, כל אחת באופן נפרד, בחלק אחר ממגוון המוצרים לבעלי החיים.

7.6.2 תחרות בארץ

פעילות פלסאון מתקיימת תוך תחרות עם מוצריהם של מספר יצרנים מחו"ל

המיובאים ארצה על-ידי יבואנים מקומיים. למיטב ידיעת החברה, בין היבואנים המתחרים בפלסאון בתחום זה נמנים הפח – תעשיות מתכת בע"מ, נילי – מפעלי מתכת בע"מ ו- א.ד.ק. חשמל בע"מ.

7.6.3 תחרות בחו"ל

למיטב ידיעת החברה, לקבוצה מספר מתחרים שהעיקריים שבהם הינם: Big Dutchman ו-Lubing מגרמניה, Roxell מבלגיה, וכן Val, Ziggity, ChoreTime ו-Cumberland מארה"ב.

אין ביכולתה של החברה להעריך כמותית את נתח השוק שלה (באופן מצרפי) ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

7.7 עונתיות

פעילות הקבוצה בתחום המוצרים לבעלי החיים אינה מתאפיינת בעונתיות בהתאם להגדרתה המקובלת, היות והתחום מאופיין במחזוריות רב-שנתית אשר נובעת מביקוש והיצע בשווקים העולמיים ולא מעונות השנה. לפרטים ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.19 להלן.

7.8 כושר ייצור

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באותם אתרי ייצור ובאמצעות אותם אמצעי ייצור (מכונות הזרקה המייצרות מוצרים שונים עבור כל תחומי הפעילות), כושר הייצור של הקבוצה מנוהל, נמדד ונבחן במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.3 להלן.

7.9 רכוש קבוע ומתקנים

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באותם אמצעי רכוש קבוע ומתקנים (מרבית נכסי המקרקעין ואמצעי הייצור הינם משותפים ומשמשים את כל תחומי הפעילות של הקבוצה), הרכוש קבוע והמתקנים של הקבוצה מנוהלים במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.4 להלן.

7.10 פיתוח

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.5 להלן.

7.11 נכסים לא מוחשיים

7.11.1 לתיאור השפעת הנכסים הבלתי מוחשיים של החברה לתחומי הפעילות של החברה ברמת הקבוצה ראו סעיף 8.6 להלן.

7.11.2 פטנטים ומדגמים

להלן הפטנטים הרשומים על שם פלסאון נכון ליום 31.12.2018 :

<u>הפטנט</u>	<u>מדינת רישום (תאריך תפוגה)</u>
Poultry Drinker System	בריטניה (2030)

לתיאור פטנטים ומדגמים אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.2 להלן.

7.11.3 סימני מסחר

נכון ליום 31.12.2018 רשום בישראל סימן המסחר "טיפנית" וסימן המסחר PLASSON EUROVAI בצרפת.

לתיאור שמות וסימני מסחר אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.3 להלן.

7.11.4 רישיונות

פלסאון מחזיקה ברישיון ייחודי ובלעדי לשימוש בפטנט, טכנולוגיה וקניין רוחני מסוים של חברת Codaf s.r.l מאיטליה – לפירוט ראה סעיף 7.19 להלן.

7.12 הון אנושי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.7 להלן.

7.13 חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים

חומרי הגלם ורכיבים נרכשים המשמשים את החברה לייצור מוצריה בתחומי הפעילות השונים, לרוב הינם דומים ונרכשים מאותם ספקים. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.8 להלן.

7.14 הון חוזר

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.9 להלן.

7.15 מימון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.11 להלן.

7.16 מיסוי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה באור 15 לדוחות כספיים.

7.17 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

מחד, באירופה ובמדינות מערביות נוספות, נחקקו (או עומדים להיחקק) בשנים האחרונות תקנים מחמירים בנושא איכות הסביבה ורווחת בעלי חיים. תקנים אלה מקשים על מגדלי בעלי החיים ומייקרים את עלויות הגידול, וגורמים באופן ישיר להקטנת השקעות חדשות בתחום בארצות מסוימות, ובהתאם, להאטה בפיתוח ענפי בעלי החיים בארצות אלו ומעבר לגידול בעלי חיים במדינות אחרות. מאידך, בשווקים רבים תקנות חדשות אלו גורמות לתנופת השקעות הממוקדת בפיתוח טכנולוגיות מותאמות, ותנופה זו פותחת אפשרויות להתרחבות, בהתאם לאסטרטגיית הקבוצה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.13 להלן.

7.18 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.14 להלן.

7.19 הסכמים מהותיים

לפלסאון רישיון ייחודי ובלעדי מאת חברת Codaf s.r.l מאיטליה, להשתמש בפטנטים, טכנולוגיה וקניין רוחני אחר בארצות מרכז ודרום אמריקה לצורך ייצור, פיתוח נוסף, שיווק ומכירה של מאביסים אוטומטיים לעופות וכן רישיון לא ייחודי ולא בלעדי להשתמש בקניין רוחני זה בארה"ב. הרישיון בתוקף כל עוד הפטנטים נשואי ההסכם בתוקף, ובכפוף לתנאים אחרים שנקבעו בהסכם. בנוסף, לקבוצה היכולת לשווק מוצרים אלה במדינות בהן לא קיים פטנט רשום על שם Codaf s.r.l.

7.20 הליכים משפטיים

לתיאור הנושא ראה באור 20 ג' בדוחות הכספיים.

7.21 יעדים ואסטרטגיה עסקית

האסטרטגיה בתחום המוצרים לבעלי חיים הינה לעבור מאספקת קווי מוצרים ספציפיים לכיוון של אספקת פתרון מלא ללקוח. אסטרטגיה זו כוללת התרחבות לקווי מוצר נוספים בנוסף למערכות שתיה והאבסה, ובפרט לאספקת מוצרים ופתרונות בתחום האקלים. בחברת בת בברזיל ההתרחבות כוללת בנוסף לאספקת ציוד, גם אספקת מבנים לבעלי החיים.

כמו כן, החברה פועלת להתרחב לסגמנטי פעילות נוספים בתחום מוצרים לבעלי החיים כגון לולי מטילות ותחום החזירים, וזאת באמצעות חברת הקבוצה בברזיל (ראה סעיף 1.3.3 לעיל בקשר עם חברת A.T.I. אשר נרכשה והתמזגה עם פלסאון ברזיל).

בנוסף, החברה פועלת להרחיב את נוכחותה בשווקי גידול העוף הגדולים והצומחים בעולם, ככל שתנאי השוק כדאיים וזאת דרך הקמת חברות שיווק, איתור מפיצים ודרכים נוספות.

כחלק מיעדי ההתרחבות של החברה בתחום המוצרים לבעלי חיים, בוחנת החברה מעת לעת רכישת חברות ושיתופי פעולה נוספים, ככל שמאתרת החברה הזדמנויות עסקיות כדאיות וברות מימוש.

החברה פועלת בכל עת לזהות את צרכי הלקוחות בשוק ולהתאים את עצמה ככל הנדרש בבניית הפתרונות המתאימים, צורת השירות הנדרשת ואספקת מוצרים משלימים.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.17 להלן.

7.22 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

החברה צופה כיום שהגורמים העיקריים העשויים להשפיע על הפעילות בתחום בשנת 2019 הם:

(א) בשנתיים האחרונות רמות מחירי המזון לבעלי חיים נמוכות יותר מאשר מחיריהם בעבר. רמתם הנמוכה יחסית של התשומות החקלאיות עשויה לתרום לרווחיות הענף וכפועל יוצא לגידול בביקוש למוצרי הקבוצה.

(ב) חברת הבת בברזיל

פלסאון ברזיל הינה ספק מוביל באספקת תשומות לענף הלול בברזיל בפרט ובאמריקה הלטינית בכלל. הקבוצה רואה בכך את הביטוי להערכת הלקוחות

לאיכות ולשירות אותו מספקת החברה הבת וכן אישוש לצעדים האסטרטגיים שננקטו.

- בשנים האחרונות חלק מהשקעות חברת הבת בברזיל היו לרכישת אמצעי ייצור לתחום החזירים הצפוי להיות אחד ממנועי הצמיחה שלה בשנים הבאות.
- בשנת 2018 הושלמה הקמתו של מפעל ייצור המבנים לבעלי חיים בברזיל, כחלק מהשלמת סל המוצרים ללקוחות, וכבר בשנת 2019 צפויות מכירות המבנים להוות נתח משמעותי במכירות הקבוצה בדרום אמריקה.
- יצוא העוף מברזיל ספג מכה קשה במהלך שנת 2018 עקב פרשיות מכירת בשר שפג תוקפו והפסקת יבוא מצד מדינות משמעותיות. עם זאת, ברזיל עדיין מחזיקה ביתרונות יחסיים רבים ולכן קיימת ציפייה לגידול מחדש בייצור בשר עוף המיועד בעיקרו לייצוא. צפי זה עשוי לתת תנופה להמשך בניית לולים חדשים וליצור ביקוש לצידוד המיוצר ומשווק ע"י חברת הבת בברזיל.
- גידול נוסף בפעילות עשוי להגיע מפעילות חברת A.T.I., אשר נרכשה בסוף שנת 2016 ונכון לתאריך הדוח פעילותה מוזגה עם פעילות פלסאון ברזיל, המייצרת כלובי הטלה ומכונות למיון ביצים.
- מנגד, בשל המצב הכלכלי בברזיל (מיתון עמוק) מסתמן קושי במימון פרויקטים חדשים ללקוחות ע"י הבנקים בברזיל, דבר העלול להקשות על המשך הגידול בפעילות הקבוצה בברזיל.

(ג) מקורות צמיחה נוספים בשנים הבאות צפויים להגיע מ:

- חברת הבת שהוקמה במקסיקו, והחלה בפעילותה השיווקית ברבעון הראשון של שנת 2014.
- מחברת הבת בדרום אפריקה (אשר רכשה פעילות שיווק מוצרים בתחום בעלי החיים בשנת 2015) וממשיכה בקידום תהליכי שיווק המוצרים.
- מחברת הבת בסין המשווקת חבילות ציוד מלאות בתחום המוצרים לבעלי חיים.
- מחברת Diversified Agriculture LLC (ראה סעיף 1.3.2 לעיל). אשר משמשת כזרוע שיווקית של פלסאון בארה"ב ובקנדה, המשווקת מוצרים של פלסאון, וכן מוצרים של חברות אחרות בתחום הפעילות.

- מהתרחבות עסקי הקבוצה בשווקים בהם נוכחותה הייתה קטנה יחסית, בעיקר בשל היכולת לבצע מכירה והתקנה של פתרונות כוללים.

הקבוצה פועלת להרחבת היצע הפתרונות המסופק על ידיה לכיוון של חבילות ציוד מלאות בתחום המבנים והציוד לבעלי חיים ברחבי העולם. כמו כן, החברה פועלת באופן מתמיד לאיתור הזדמנויות להוספת מוצרים ופתרונות חדשניים בתחום בעלי החיים לסל הפתרונות המוצע על ידיה, בין אם דרך השקעות בסטארטאפים בתחום, מיזוגים ורכישות ודרכים נוספות.

כל המידע המפורט לעיל הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, והינו מידע בלתי ודאי המבוסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

7.23 מידע בדבר שינוי חריג בעסקי התאגיד

למעט כמתואר בתת - פרק 5 ובתת - פרק 7 לעיל, למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי חריג בעסקי הקבוצה בתחום פעילות זה בתקופה שלאחר מועד הדוחות הכספיים ועד מועד הדוח.

7.24 מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים ועונתיות

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.19 להלן.

7.25 דיון בגורמי סיכון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.20 להלן.

פרק 3 : עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

8. בהמשך למידע שניתן בפרק 2 לעיל המתייחס בנפרד לכל תחום פעילות של הקבוצה, מובא להלן תיאור של עניינים המתייחסים לעסקי הקבוצה בכללותה, וכן מידע בדבר פעילויות נוספות שאינן מפורטות בפרק 2 לעיל.

הגילוי שלהלן, בהתייחס גם לתחומי פעילותה של החברה המתוארים בפרק 2 (תתי-פרק 6 ו-7) לעיל, ניתן באופן מצרפי לאור העובדה שעיקר משאבי הייצור, רוב הרכוש הקבוע, חומרי הגלם וכיו"ב הינם משותפים לכל תחומי הפעילות של הקבוצה.

המידע בפרק זה בצירוף המידע בפרק 2 לעיל, משקף את תיאור כלל עסקי הקבוצה על בסיס מאוחד.

8.1 פעילויות נוספות

בנוסף לפעילותן של חברות הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת ובתחום המוצרים לבעלי חיים כאמור לעיל, עוסקת הקבוצה בפעילויות נוספות, אשר אינן נכללות בגדר המושג "תחום פעילות", כאמור בסעיף 3 לתוספת לתקנות ניירות ערך (פרטי תשקיף, מבנהו וצורתו), התשכ"ז – 1968, כדלקמן:

8.1.1 מוצרים לחדר האמבט והמטבח

פלסאון מפתחת ומייצרת מכלי הדחה (ניאגרות), ומשווקת בישראל מוצרים אלו וכן מוצרים ואביזרים נוספים לחדר האמבט והמטבח באמצעות חברות מאוחדות שלה.

8.1.2 הזרקת מוצרים טכניים מחומרים פלסטיים בקבלנות משנה

חברות מאוחדות מבצעות בקבלנות משנה הזרקת מוצרים טכניים מחומרים פלסטיים עבור לקוחותיהן.

8.1.3 פיתוח מכשירי בדיקה

חברה מאוחדת עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק מכשירי בדיקה לשימוש תעשייתי.

8.1.4 תכנון, ייצור, רכש ואחזקת תבניות להזרקת פלסטיק

חברה מאוחדת עוסקת במתן שירותי תכנון, ייצור, רכש ואחזקת תבניות.

היקף כל אחת מהפעילויות שתוארו לעיל מהווה פחות מ- 10% מסך פעילות הקבוצה.

8.2 שיווק והפצה

8.2.1 כללי

שיווק מוצרי הקבוצה מתבצע בעיקרו דרך חברות הקבוצה, כל אחת בהתאם לטריטוריה שלה. בנוסף, משווקים מוצרי חברות הקבוצה גם באמצעות מפיצים שונים, שלחלקם ניתנה בלעדיות לשיווק מוצרי הקבוצה בארץ אחת או במספר ארצות, או בלעדיות לשיווק מוצרים מסוימים, וכן באמצעות סוכנים ונציגים הקשורים עם חברות הקבוצה.

מדיניות השיווק של הקבוצה דוגלת בשליטה במערכת השיווק המתבססת על אספקה מהירה, וקשר רצוף עם המשתמשים בעולם, באופן המאפשר פתרון לבעיותיהם ולצרכיהם של לקוחות הקבוצה. מערכת השיווק של הקבוצה מסתייעת במומחים טכניים מבין עובדי הקבוצה. מומחים מטעם הקבוצה מכהנים כחברים בוועדות תקינה שונות בחו"ל.

8.2.2 שיווק בישראל

שיווק מוצרי הקבוצה והפצתם בישראל נעשה על-ידי חברות הקבוצה בישראל, ממפעלי הייצור שלהן ובאמצעות מרכז לוגיסטי הנמצא בקיבוץ מעגן מיכאל. במחצית השנייה של שנת 2017 עברה רוב פעילות השיווק בישראל מקריית שדה התעופה למרלוג חדש בשטח קיבוץ מעגן מיכאל, ממנו פועלות חברות הקבוצה פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ ומדגל פתרונות מתקדמים בע"מ.

המכירות נעשות לסיוטונאים וללקוחות אחרים של הקבוצה.

8.2.3 שיווק בחו"ל

עיקר השינוע של משלוחי היצוא נעשה במכולות בהובלה ימית. כמו כן משלחת פלסאון משלוחי יצוא במשלוח אווירי על-פי דרישת הלקוח. בארצות בהן קיים ביקוש נרחב למוצרי הקבוצה, נעשית פעילות השיווק וההפצה של מוצרי הקבוצה בעיקר באמצעות חברות הקבוצה באיטליה, בספרד, בגרמניה, באנגליה, בצרפת, באוסטרליה, בארה"ב, בפולין, בהודו, במקסיקו בדרום אפריקה, בסין ובברזיל.

8.2.4 צבר הזמנות

ככלל לקבוצה אין צבר הזמנות ולאורך כל שנות פעילותה (מעל ל- 50 שנה) עיקר הייצור מתבצע למלאי, על פי ניסיון העבר ועל פי תחזיות.

8.3 כושר ייצור

מרבית מוצרי החברה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באותם אתרים ובאמצעות אותם אמצעי ייצור (מכונות הזרקה המייצרות מוצרים שונים עבור כל תחומי הפעילות). הקבוצה מודדת את כושר הייצור שלה על פי מספר מכונות ההזרקה וסוגן. במפעלי הקבוצה פועלות כ- 220 מכונות הזרקה, העובדות 5-7 ימים בשבוע לאורך כל השנה (למעט חגים ומועדים), 24 שעות ביממה. כושר הייצור המקסימאלי הינו כ- 6,000 שעות שנתיות למכונה בארץ ו- 5,500-6,000 שעות שנתיות למכונה בשאר העולם (בממוצע כ- 5,943 שעות שנתיות למכונה בקבוצה). בסה"כ לקבוצה כושר ייצור מקסימאלי של כ- 1,307,500 שעות הזרקה בשנה. ניצולת המכונות נמדדת לפי מספר שעות ההזרקה בפועל של כל מכונה, לאחר ניכוי זמן בשל החלפת תבניות (Set-up), צרכי תחזוקה ותקלות, ביחס לכושר הייצור המקסימאלי. שעות ההזרקה נטו הן פועל יוצא של כמות ה- Set-up המבוצעים בכל מכונה, פרמטר הקשור באופן ישיר לרמות המלאי בקבוצה והשירות הניתן ללקוחותיה. בשנת 2018 בוצעו בקבוצה 929,884 שעות הזרקה בפועל, המהוות בממוצע 4,227 שעות הזרקה למכונה. שעות הזרקה אלו משקפות ניצולת של כ- 71% מתוך כושר הייצור המקסימאלי הממוצע למכונה בקבוצה.

8.4 רכוש קבוע ומתקנים

מרבית מוצרי החברה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באמצעות אותם נכסי רכוש קבוע ומתקנים. מרבית נכסי המקרקעין ואמצעי הייצור משותפים ומשמשים לכלל תחומי הפעילות של החברה.

8.4.1 מפעלה המרכזי של הקבוצה, משרדיה והמרכז הלוגיסטי ממוקמים בקיבוץ, על

שטח של כ- 68 דונם המוכר לקיבוץ ולשותפות על ידי רשות מקרקעי ישראל על פי מספר הסכמי חכירה. לפלסאון מוקנית רשות שימוש בשטח המפעל ובמבנים המצויים בו על פי הסכם למתן רשות שימוש במקרקעין עם הקיבוץ והשותפות לתקופה של 15 שנה, החל מיום 1.1.2014.

לפרטים בדבר ההסכם ותוספת לו ראה ביאור 20 א. 1.1 בדוחות הכספיים ("ההסכם המקרקעין").

8.4.2 מפעלה של ריאון נמצא בקיבוץ כברי, בשטח של כ-22 דונם המוחכר לקיבוץ כברי מרשות מקרקעי ישראל על פי שני הסכמי חכירה המסתיימים בשנים 2043 ו-2052 בהתאמה (להלן: "המקרקעין"). בהתאם להסכם מיום 26.3.07, חוכרת ריאון את המקרקעין, בחכירת משנה, מקיבוץ כברי לתקופה עד 25.3.2024. נכון לתאריך הדוח, נבנה בריאון מחסן נוסף בשטח של כ-1,570 מ"ר, אשר יימסר לשימוש ריאון במהלך 2019 והוא מיועד לשמש להגדלת שטחי האחסון אשר יאפשרו את המשך התפתחותה של ריאון. מפעלה של פלסטוקיט נמצא באזור תעשייה באר טוביה. פלסטוקיט שוכרת את המבנה והמגרש מחברת פלסטוקיט תעשיות (1993) בע"מ בשטח כולל של כ-6,000 מ"ר.

8.4.3 בבעלות פלסאון נכס מקרקעין בקרית שדה התעופה אשר מושכר ע"י פלסאון לצד שלישי. בבעלות שלוש חברות מאוחדות בחו"ל מקרקעין המשמשים כמפעלי ייצור. במהלך שנת 2017 נחתם הסכם למכירת נכס בבעלות תאגיד מוחזק בארה"ב (מטה התאגיד ואתר ייצור) תמורת 1.7 מיליון דולר ארה"ב ופעילות הייצור הועברה לאתר הייצור הנוכחי המרכזי של התאגיד המוחזק. בתחילת שנת 2018 הושלמה העסקה והתמורה התקבלה בידי התאגיד המוחזק. בבעלות חמש חברות מאוחדות בחו"ל מקרקעין המשמשים כמרכזים לוגיסטיים לשיווק.

8.4.4 חלק מחברות הקבוצה בארץ ובחו"ל קשורות בהסכמי שכירות בגין מבנים שבשימושן.

8.4.5 רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים מהותיים נוספים בבעלות הקבוצה המשמשים לפעילות הקבוצה כוללים: תבניות, מכוונות הזרקה, מערכי הרכבה, מכוונות עיבוד שבבי, מערכות מחשב, תוכנות וציוד משרדי, ידע, פטנטים ומוניטין (ראה באור 13 ובאור 14 בדוחות הכספיים).

8.5 פיתוח

לקבוצה מחלקות פיתוח העוסקות בעצמן ובאמצעות התקשרויות עם גופים חיצוניים בפיתוח שעיקרו עיצוב, תכנון והכללת שיפורים בטכנולוגיות לייצור מוצרים חדשים והרחבת הקווים הקיימים וכן בייזום פיתוחים חדשים הנגזרים מביקושי השווקים בהם פועלת הקבוצה.

8.6 נכסים לא מוחשיים

8.6.1 כללי

הקבוצה שוקדת באופן שוטף על ייעול תהליכי ייצור המוצרים ופיתוח פתרונות חדשניים למוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה, וכן פיתוח שיפורים והמצאות למוצרים נוספים העונים לביקושים ברחבי העולם, תוך דגש על חדשנות טכנולוגית, שיפור האיכות, הבטיחות והפחתת עלויות ייצור המוצרים בתחומי פעילותה.

לפלסאון פטנטים שנרשמו במהלך השנים וכן בקשות לפטנטים בשלבי בחינה שונים ברחבי העולם המגנים על זכויות הקניין הרוחני של מוצריה; בנוסף, לפלסאון סימני מסחר הרשומים במדינות רבות בעולם, המבססים את המוניטין שלה במוצרים אותם היא מייצרת ומשווקת (לפירוט הפטנטים וסימני המסחר בתחומי הפעילות ראה סעיפים 6.12 ו-7.11 לעיל).

הקבוצה מגנה על קניינה הרוחני באמצעים שונים: (א) מנהלת מעקב אחר תאריכי חידוש התוקף והתפוגה של זכויות הקניין הרוחני הרשומות על שמה, ומאריכה את תוקפן מעת לעת לפי שיקוליה; (ב) רישום פטנט במידת האפשר וכן רישום של מדגם על מוצרים של החברה, אשר עשוי להיות מהותי למוצר בפיתוח, ואשר קיימת סבירות כי צדדים שלישיים ינסו להעתיקו; (ג) ייזום הליכים משפטיים כנגד מפרי קניין רוחני כדוגמת סימני מסחר, פטנטים ומדגמים אשר בבעלות החברה ו-(ד) לצורך הגנה על קניינה הרוחני, מתקשרת החברה בהסכמי סודיות עם עובדיה, ספקיה, וחלק מלקוחותיה.

להערכת החברה, אין בפגיעתם של פטנטים שנרשמו על ידה כדי להשפיע באופן מהותי על הביצועים העסקיים בתחומי פעילותה שכן ההגנה הראשונית המוענקת לחברה עם רישום פטנט מאפשרת לחברה לבסס את המוניטין בקרב

קהל לקוחותיה המושתת על איכות המוצר והשירות הנלווה לו זאת לצד יכולתה של החברה לפתח מוצרים חדשים, באופן שבמועד פקיעת הפטנט, להערכת החברה, לא תהא לכך השפעה על פעילותה העסקית או שהשפעה כאמור, לא תהא מהותית.

לפירוט עלויות הנכסים הבלתי מוחשיים ראה ביאור 14 בדוחות הכספיים להלן.

8.6.2 פטנטים ומדגמים

בנוסף לפטנטים שעניינם תחומי הפעילות העיקריים של החברה (ראה סעיפים 6.12.1 ו- 7.11.1 לעיל) נכון ליום 31.12.18, הקבוצה מחזיקה גם במדגמים שעניינם מוצרים ורכיבים שונים מתוצרתה:

<u>מדינת רישום (תאריך תפוגה)</u>	<u>המדגם</u>
ארה"ב (2020)	תפסן מגנטי Magnetic Clip
ארה"ב (2021)	התקן לנייר טואלט ולמגבונים לחים

8.6.3 סימני מסחר

בנוסף לסימנים המסחריים שפלסאון רשמה, או שיש לה זכות שימוש בהם בתחומי הפעילות העיקריים שלה, כאמור בסעיפים 6.12.2 ו- 7.11.2 לעיל, רשומים על שם פלסאון, מספר סימני מסחר בסיווגים המתאימים לפעילות פלסאון.

להלן רשימת סימני המסחר הנ"ל, והמדינות בהן הם רשומים, נכון ליום 31.12.2018:

<u>מדינת רישום</u>	<u>סימן מסחר</u>
ישראל, קוסטה ריקה, פולין, פרו, אקוודור, סין, צ'ילה, בריטניה, ארה"ב, אורוגוואי, ארגנטינה, קולומביה, ונצואלה, בוליביה, נמיביה, פרגוואי, יוון, נורבגיה, קנדה, דנמרק, אוסטרליה, שוודיה, שווייץ, אוסטרליה, צרפת, איטליה, ספרד, בנלוק"ס, ברזיל, דרום-אפריקה, אירלנד, גרמניה, סינגפור, יפן, מכסיקו, קוריאה, תאילנד, אל-סלוודור, הרשות הפלשתינאית, מצרים, טורקיה, ארצות הברית, האירופי	PLASSON פלסאון

PLASSON + לוגו	צרפת, הודו, ניו-זילנד, ניגריה, אינדונזיה, הרפובליקה הדומיניקאנית, רוסיה, הונג-קונג, סין, וונצואלה, טורקיה, מלזיה, אוסטרליה
שיא-און SEA-ON	ישראל
קלאס-און CLASS-ON	ישראל, הרשות הפלשתינאית (באנגלית ובערבית).
דו-און DU-ON	ישראל
NOVA	ישראל
PLASSON NOVA	ישראל
מדגל MADGAL	ישראל

בנוסף, רשמו חברות הקבוצה את שמות המתחם:

plasson.com, plasson.tel, plasson.eu; plasson.com.ar, plasson.com.pl, plasson.com.tr, plasson.com.au, plasson.com.ar, plasson.co.il, plasson.co.uk, plasson.co.de, plasson.com.de, plasson.fr, plasson.us, plasson.asia, plasson.cn, plasson.com.cn, plasson.at, plasson.it, plasson.pl, plasson.ru, plasson.cz, plassonpoultry.com, plassontechnologies.co.uk, plasson-euravi.com, plasson.mx, plasson.xxx, rion.com, pf-schweisstechnologie.de, pf-gmbh.de, pfs-gmbh.com, pfs-gmbh.net, fpil.in, mgmeccanoplastica.it, hdpefittings.com, plassonusa.com, plasmex.com, plasson.cl, plasson.com.co, plasson.com.mx, plasson.pe, plasson.uy, plassondesign.co.il, plassonlivestock.co.il, plassonlivestock.com.cn, plassonlivestock.com, plassonpoultry.co.il, plassonconexoes.com.br, plassonlivestock.cn;

לגבי נכסים בלתי מוחשיים נוספים, ראה באור 14 בדוחות הכספיים.

8.7 הון אנושי

8.7.1 מבנה ארגוני

בהנהלת פלסאון בראשות המנכ"ל מכהנים המנהלים הבאים: משאבי אנוש, אגף אביזרי חיבור לצנרת, אגף מוצרים לבעלי חיים, תפעול ושרשרת אספקה, אגף טכנולוגיות, מנהלת אסטרטגיה, מנהלת רגולציה, מנהל פיתוח עסקי ומנהלי כספים משותפים.

בהנהלה התפעולית של פלסאון, בראשות מנהל תפעול ושרשרת אספקה והמנכ"ל, מכהנים מנהלי המחלקות והפעילויות הבאות: לוגיסטיקה, תפעול

ותפ"י, כוח אדם, תבניות, אולמות ייצור, אולמות הרכבה, מערכות מידע, ניהול איכות, או"ש, רכש, נציג מחלקת פיתוח, הנדסת המפעל, אוטומציה, נציג המחלקה הכלכלית ונציג השיווק.

לשאר חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל הנהלות מקומיות המדווחות באופן שוטף למנכ"ל החברה ופלסאון, למנהלי האגפים של פלסאון, למנהלי הכספים של החברה ופלסאון וליועציה המשפטיים של פלסאון.

מצבת עובדי הקבוצה

8.7.2

נכון ליום 31.12.2018 מועסקים על ידי הקבוצה 2,064 עובדים בכל מפעלי וחברות הקבוצה בארץ ובחו"ל (בשנת 2017 סך 2,027 עובדים).
חלוקת עובדי הקבוצה, בהתאם לתחום עיסוקם, הינה כדלקמן:

מספר עובדים	עיסוק
99	הנהלה
64	פיתוח
1,397	ייצור, הרכבה ואריזה
249	שיווק ומכירות
255	מנהלה ושירותים כלליים
2,064	סה"כ

מצבת עובדי הקבוצה מורכבת ממשובצי קיבוץ, שהינם חברי קיבוץ, מועמדים לחברות בקיבוץ ותושבי קיבוץ ששירותיהם מסופקים לפלסאון על ידי קיבוץ מעגן מיכאל ומעובדים שכירים בארץ ובחו"ל (ראה גם באור 20 בדוחות הכספיים ותקנות 21 ו-22 בחלק ד' – פרטים נוספים על התאגיד).
לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים.
הקבוצה מקיימת תכניות הדרכה והשתלמויות לעובדיה, בכל הדרגים. באשר לשיפוי וביטוח נושאי משרה בחברה, ראה תקנה 29א בפרק ד' לדוח התקופתי – פרטים נוספים על התאגיד.

8.7.3 מדיניות תגמול

ביום 21.9.2016 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, את מדיניות התגמול של החברה ביחס לנושאי המשרה הבאים המכהנים בחברה: מנכ"ל החברה, שני סמנכל"י כספים משותפים, יו"ר הדירקטוריון ושמונה דירקטורים. מדיניות התגמול אושרה ללא כל שינוי בתנאיה לעומת מדיניות התגמול שאושרה ע"י האסיפה הכללית של החברה ביום 12.9.2013. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 2 באוגוסט 2016 (מס' אסמכתא: 2017-01-096514), אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה.

8.8 חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים

חומרי גלם ורכיבים נרכשים המשמשים את החברה לייצור מוצריה בכל תחומי הפעילות שלה, לרוב הינם דומים ונרכשים מאותם ספקים כפי שיפורט להלן.

8.8.1 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם הפלסטיים העיקריים בהם עושה הקבוצה שימוש בייצור מוצריה הינם פוליפרופילן ופוליאתילן, המהווים כ- 80% מעלות חומרי הגלם הפלסטיים בהם עושה הקבוצה שימוש. כן עושה הקבוצה שימוש בחומרי פלסטיק נוספים כגון: פוליאציטל, פוליסטירן, ABS ואחרים. הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם הפלסטיים מספקים בתחום הפטרוכימיה בחו"ל, באמצעות נציגיהם המקומיים, כאשר התשלום מתבצע ישירות לספקים. רוב חומרי הגלם בהם משתמשת הקבוצה נרכשים באירופה, ממספר ספקים. אין לקבוצה תלות מהותית בספק חומרי גלם מסוים. להלן פרטים אודות הסכום והשיעור של רכישת חומרי הגלם מספק עיקרי מתוך סך החומרים שנצרכו ע"י הקבוצה לפי שנים:

2016	2017	2018	ספק עיקרי חומרי גלם
16,562	26,221	32,098	סכום אלפי ש"ח
7.3%	9.8%	13.9%	שיעור מתוך סך רכישות החומרים בקבוצה

8.8.2 רכיבים וספקים

הקבוצה צורכת רכיבים שונים המיוצרים לרוב במיוחד עבורה על ידי ספקים בארץ ובחו"ל. הרכיבים הנרכשים על-ידי הקבוצה הינם בעיקרם אטמי גומי בגדלים, תצורות וסוגים שונים, חלקי מתכת, חלקי פלסטיק שיצורם אינו בהזרקה, חוטים וכן חומרי אריזה.

למרבית הרכיבים הנ"ל יש לקבוצה לפחות שני ספקים. למרות שהרכיבים מיוצרים באופן מיוחד עבור הקבוצה, אין בהם ייחוד טכנולוגי הקושר את החברה לספק מסוים.

להלן פרטים אודות הסכום והשיעור של רכישת רכיבים מספק עיקרי מתוך סך החומרים שנצרכו ע"י הקבוצה לפי שנים:

2016	2017	2018	ספק עיקרי רכיבים
16,033	17,090	17,329	סכום אלפי ש"ח
7.1%	6.4%	7.5%	שיעור מתוך סך רכישות החומרים בקבוצה

8.9 הון חוזר

לחברה הון חוזר חיובי. ההון החוזר מנוהל ללא אבחנה בין תחומי הפעילות ובכלל זה בהתייחס למדיניות החזקת מלאי חומרי גלם ורכיבים נדרשים, מדיניות החזקת מלאי תוצרת גמורה, מדיניות האשראי ומדיניות מתן אחריות למוצרי החברה (למעט בהתייחס למוצרים ספציפיים כמתואר בסעיף 8.9.3 להלן) לגבי סכומי סעיפי ההון החוזר השונים, ראה בדוחות הכספיים, דוחות מאוחדים על המצב הכספי, וכן בדוח הדירקטוריון שלהלן.

8.9.1 מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם ורכיבים נרכשים (חומרים)

מדיניות הקבוצה היא להחזיק מלאי חומרים הנדרש לכ-60 ימי צריכה בייצור בממוצע. אספקת החומרים לקבוצה הינה תקינה וסדירה. גובה מלאי של חומר מסוים נקבע לפי רמת חשיבותו בתהליך היצור וזהות הספק. בנוסף, מבצעת הקבוצה מעת לעת קניות מרוכזות ו/או עתידיות של חומרים, על מנת לנצל הזדמנויות ומצבי שוק בהם קיימים עודפי היצע בשוק.

8.9.2 מדיניות החזקת מלאי תוצרת גמורה

יצור מוצרי הקבוצה מתבצע על-פי רוב למלאי ולא על-פי הזמנות.

מדיניות פלסאון הינה להחזיק במלאי תוצרת גמורה (הטעונה עדיין הרכבה ואריזה) המספיק לשניים עד שלושה חודשי מכירה.

זמן האספקה הממוצע של פלסאון הינו משבועיים עד 4 שבועות מן ההזמנה, בשער המפעל לחברות הקבוצה, מפיצים סוכנים ולקוחות. למוצרי הקבוצה חיי מדף ארוכים.

זמן האספקה הממוצע של חברות הקבוצה השיווקיות ללקוחותיהן נע בין 24-48 שעות ממועד ההזמנה.

מדיניות המלאי של חברות הקבוצה השיווקיות הינה להחזיק מלאי הכולל בעיקרו תוצרת גמורה ומורכבת המספיקה לכ- 2 עד 3 חודשי מכירה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים של החברה

8.9.3

פלסאון אינה נוהגת להעניק תעודות אחריות למוצריה, למעט במקרים הבאים:

(1) תעודת אחריות מוגבלת, ללקוחות מסוימים בחו"ל, לתקופה של בין 3-10 שנים לחלק מהמוצרים לבעלי החיים. (2) תעודות אחריות של חברת הבת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, הניתנות לרוכשי המוצרים כדלהלן: למכלי הדחה סמויים לתקופה של 10 שנים, לברזים לתקופות שבין 5 ל- 7 שנים ולמכלי הדחה גלויים, מנגנונים, בידה ואביזרי אמבט שונים לתקופה של שנה אחת. (3) תעודות אחריות לברזים של מדגל פתרונות לתקופות שבין 3-10 שנים.

חברות הקבוצה האחרות בארץ אינן נוהגות להעניק תעודות אחריות לרוכשי מוצריהן, למעט שתי חברות הקבוצה בארץ אשר מעניקות תעודות אחריות מוגבלות לתקופות שונות לגבי מוצרים שאינם מהווים חלק מהותי מסך פעילות הקבוצה. חלק מחברות הקבוצה בחו"ל מעניקות אחריות למוצריהן במסגרת תנאי המכירה ללקוחותיהם לתקופות שונות בהתאם לדרישות הרשויות המקומיות או לפי דרישות השוק. למרות שאינן נוהגות להעניק תעודות אחריות כנ"ל, מדיניות חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל הינה להחליף ללא תמורה כל מוצר או רכיב פגום מתוצרתן וזאת בהתאם לתנאי המכירה.

להערכת הנהלת החברה, מדיניות הקבוצה המיושמת כאמור לעיל, מסייעת לה לשמור על מוניטין הקבוצה ומוניטין המוצרים המיוצרים והמשווקים על ידה.

מדיניות אשראי 8.9.4

אשראי לקוחות 8.9.4.1

הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אשראי בהתאם למקובל בשוקי הפעילות השונים, הנע בין מכירות במזומן ועד מכירות באשראי לתקופה של עד 210 יום, ברובו כנגד בטחונות. תקופת האשראי הממוצעת ללקוחות בשנת 2018 עמדה על כ- 74 יום. רוב אשראי הלקוחות בארץ ובחו"ל מבוטח בביטוח אשראי.

אשראי ספקים 8.9.4.2

תשלומי הקבוצה לספקים עבור רכישת חומרי גלם ורכיבים הנרכשים מהם, נעשים בתנאי אשראי משתנים בהתאם לסוגי המוצרים הנרכשים. תנאי האשראי הממוצעים מאת ספקים של הקבוצה בארץ הינם שוטף + 60 יום ומאת ספקי הקבוצה בחו"ל, בין 60 ל- 180 יום מתאריך שטר המטען. מספקים אחרים, תנאי האשראי ברובם הינם בין 30 ל- 60 יום מתאריך החשבונית. תקופת האשראי הממוצעת מכלל הספקים בשנת 2018 עמדה על כ- 49 יום.

השקעות 8.10

בעניין השקעות בתאגידים מוחזקים, ראה תקנה 11 ותקנה 12 בחלק ד'. בעניין השקעות אחרות (רכוש קבוע וכיוב') ראה ביאור 13 בדוחות הכספיים שלהלן.

מימון 8.11

המימון לכל תחומי הפעילות של הקבוצה, נשען על האמצעים העצמאיים של הקבוצה (הון עצמי), על אשראי בנקאי שניטל על ידה לצורך כלל פעילותה (בעיקר לזמן קצר אך גם אשראי בנקאי לטווח ארוך) המנותב לתכניותיה וצרכיה השוטפים כפי שהם מעת לעת. האשראי הבנקאי - בעיקר לזמן קצר מהווה גם אמצעי גידור אל מול האשראי שמעניקה פלסאון ללקוחותיה בחו"ל במט"ח.

שיעור הריבית הממוצעת ושיעור הריבית האפקטיבית בתקופת הדוח 8.11.1

למידע אודות הלוואות ושיעור הריבית הממוצעת לשנת 2018 להלוואות, אשר אינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי הקבוצה, בפילוח של אשראי לזמן קצר, ואשראי לזמן ארוך ממקורות אשראי בנקאיים, ראה באור 16 לדוחות הכספיים.

8.11.2 מגבלות החלות על התאגיד בקבלת אשראי, התחייבויות ליחסים פיננסיים,

שעבודים וערבויות

(א) אמות מידה פיננסיות

ראה ביאור 16 ה' בדוחות הכספיים.

(ב) ערבויות ושעבודים

ראה ביאור 16 ה' בדוחות הכספיים.

8.11.3 אשראי שנתקבל בין תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך לתאריך דוח תקופתי

זה

הקבוצה משתמשת בפעילותה השוטפת בעיקר במקורותיה העצמיים. ראה גם

סעיף 8.11.4 להלן.

8.11.4 מסגרות אשראי ותנאיהן

סך כל מסגרות האשראי אשר עמדו לרשות הקבוצה סמוך למועד פרסום הדוח, בתאריך 1 במרץ 2019, הסתכמו בכ- 865 מיליוני ש"ח, מתוכן נוצל סכום של כ- 693 מיליוני ש"ח. מסגרות האשראי שניתנו לזמן קצר התקבלו ברובן במטבע חוץ, בריבית ששיעורה השנתי הממוצע נע בין 0%-8.7% (שיעור ממוצע של 3.2%). אשראי זה משמש למימון ההון החוזר של הקבוצה והוא מנוצל גם למימוש אסטרטגיית הגידור שלה. מסגרת האשראי לזמן ארוך נושאת ריבית בש"ח או צמודה למט"ח, ושיעורה הממוצע בטווח שבין 2.7%-10.3% (שיעור ממוצע של 4.73%).

8.11.5 אשראי בריבית משתנה

לתיאור האשראי בריבית משתנה שקיבלה הקבוצה, ראה באור 16 לדוחות הכספיים.

8.11.6 דרוג אשראי

בחודש מרץ 2018 אישרה חברת מידרוג בע"מ דירוג מנפיק Aa2, באופן יציב ליכולת הפירעון הכוללת של החברה. לפרטים נוספים ראה דוח מידי מיום 29.3.2018 – (מס' אסמכתא: 2018-15-033418) אשר המידע בו מובא בזה על דרך ההפניה]. לפרטים נוספים בנוגע לפרסום של חברת מידרוג בד בבד לדוח זה, ראו התייחסות בדוח הדירקטוריון בסעיף אירועים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי.

8.12 מיסוי

לתיאור מפורט של הנושא ראה באור 15 בדוחות הכספיים.

8.13 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

עיקר פעילותה התעשייתית של הקבוצה מתבצע במפעלה בקיבוץ מעגן מיכאל ובאתרי הייצור בקיבוץ כברי ובאת. באר טוביה, בהם מייצרת החברה כאמור מוצרים לכל תחומי פעילותה. לפיכך, מאחר והסיכונים הסביבתיים אליהם חשופה הקבוצה נובעים מתהליך הייצור (המתבצע באותם אתרים ביחס לכל תחומי הפעילות כאמור), הרי שאף ניהול הסיכונים הסביבתיים בכל אחד מאתרי הייצור נעשה על ידי צוותים ייעודיים בכל אתר וזאת ללא קשר לתחומי פעילותה. כאחת מיצרניות מוצרי הפלסטיקה המובילות בעולם ובעלת מוניטין במוצרים שבתחומי פעילותה, משקיעה הקבוצה מאמצים רבים בהבטחת איכות ובטיחות מוצריה. למוצרי החברה, במיוחד בתחום הובלת המים, תרומה סביבתית לחיסכון במים, בהיותם מונעי דליפות ונזילות. בנוסף, מספקות חברות הקבוצה סביבת עבודה השומרת על בטיחות עובדיהן והן מקפידות על שמירת איכות הסביבה ועמידה בהוראות החוק בנושאי איכות הסביבה. סיכונים סביבתיים הכרוכים בפעילות פלסאון במפעליה מטופלים, בהתאם לדרישות החוקים הרלבנטיים, באופן רציף ותוך נקיטת האמצעים הדרושים למניעתם, כמתואר להלן:

8.13.1 הסיכונים הסביבתיים:

א. טיפול בשפכים - פלסאון מטפלת בשפכים בצורה מוגברת, לצורך הפחתת המזהמים במקור ובשימוש במתקן טיפול בשפכים. מערכת השפכים התעשייתיים מופרדת מהשפכים הסניטריים באמצעות שימוש במפרידי שמנים מכאניים; מערך הניקוז במפעל מטופל ומתוחזק באמצעות מערך שלם לתיעול נגר עילי. פלסאון פועלת בהתאם לכללי תאגידי מים וביוב, תשע"ד-2014, בכפוף לרשות המקומית ולאגוד ערים לשמירת איכות הסביבה כרמל. אחת לחודשיים בהתאם לתכנית הניטור, מתבצע דיגום פתע, ללא ממצאים מהותיים מהנורמות הנדרשות על פי דין.

במפעלה של ריאון רוב השפכים הם סניטריים למעט בורות הפרדת שמנים המטופלים בהתאם להוראות כל דין ומנוטרים כאשר אין בתוצאות הניטור חריגה מדרישות הדין.

ב. טיפול בפסולת – הפעילות התעשייתית מייצרת כמויות מבוקרות של פסולת;

איסוף הפסולת, הפרדה לסוגיה השונים ופינויה באופן חוקי לאתרים ייעודיים ומורשים, מתבצע בהקפדה יתרה; הפסולת הפלסטית נגרסת (ברובה הגדול באמצעות קבלן משנה) לשימוש חוזר במפעל ריאון או נמכרת לשימוש של מפעלי פלסטיק אחרים. פלסאון מיישמת ומקיימת את הוראות החוק להסדרת הטיפול באריזות, התשע"א-2011, והתקשרה לשם הטיפול באריזות עם ת.מ.י.ר – תאגיד מיחזור יצרנים בישראל בע"מ. האריזות לסוגיהן מטופלות ומופרדות לפי קטגוריות ומפונות בצורה מסודרת באמצעות קבלני איסוף מורשים שונים.

פלסאון פועלת על פי החוק לטיפול סביבתי בציוד חשמלי ואלקטרוני ובסוללות, התשע"ב – 2012 הקובע הסדרים לעניין טיפול סביבתי בציוד חשמלי ואלקטרוני ובסוללות ובמצברים. לצורך כך התקשרה פלסאון עם חברת אקומיונטי – תאגיד חברתי למחזור פסולת אלקטרונית בע"מ, המהווה גוף יישום המוכר לפי החוק, בהסכם לפינוי הפסולת התעשייתית כאמור.

אחד מתוצרי הלוואי של תהליכי היצור והאחזקה בפלסאון הינה פסולת מסוכנת (שמן משומש, סמרטוטי שמן, תרסיסים, אמולסיה). סילוק הפסולת מתבצע בהתאם לתקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), התשנ"א 1990.

פלסאון וריאון פועלות להגברת מודעות עובדיהן בדבר חשיבות הפרדת הפסולת ומחזוריה, ובהתאם מוצבים פחים או מתקנים ייעודיים לסוגי הפסולת השונים (כגון מתקן איסוף מצברים, פחים טמוני קרקע לאיסוף אשפה ביתית וכיו"ב). קיימת הקפדה על שמירת חזות המפעלים, רמת הניקיון ודרכי הגישה אליהם.

ג. זיהום קרקע ומקורות מים – חומרים נוזליים בהם נעשה שימוש במפעל

מאוחסנים בחביות ומכלים המוגנים מפני נזילה ע"י מאצרות. במרכז הלוגיסטי (מרלוג) הנמצא בשטח הקיבוץ מאוחסנים חומרים מסוכנים, (דבקים לחיבור PVC), בכמות מבוקרת, אצל צד שלישי שהינו בעל היתר רעלים.

ריאון פועלת בהתאם להוראות היתר רעלים שברשותה, המגדירים את אופן האחסון והטיפול בחומרים מסוכנים והגבלת כמות האחזקה של כל חומר. כמו כן ריאון מתחזקת את מערך החומרים המסוכנים על פי גיליונות בטיחות תקינים.

ד. זיהום אוויר - במפעל פלסאון אין שימוש בארובות ועל כן לא נדרש ניטור ו/או דיווח פליטה כנדרש בחוק הגנת הסביבה (פליטות והעברות לסביבה – חובת דיווח ומרשם), התשע"ב - 2012. יחד עם זאת, במסגרת הבקרה על הפליטות הישירות והעקיפות של פלסאון וצריכת המשאבים ומקורות האנרגיה, פלסאון מדווחת באופן וולונטרי למערך הדיווח והרישום לפליטות גזי חממה מטעם המשרד להגנת הסביבה.

בהתאם לדרישות החוק ובמטרה למנוע פגיעה בשכבת האוזון ונזק סביבתי, הוחלפו בפלסאון מזגנים ישנים המכילים גזים שלהם השפעה מזיקה על שכבת האוזון, במזגנים חדשים המכילים גז ידידותי לסביבה ובעלי מקדמי יעילות אנרגיה גבוהה יותר.

מערך כיבוי האש במפעל פלסאון מטופל היטב ובהתאם לסטנדרטים הגבוהים ביותר. המערך מצויד באמצעי כיבוי והתגוננות מגוונים שנועדו לתת מענה למגוון התרחישים שזוהו לאורך השנים. מדי שנה מתבצעים בפלסאון תרגילי חירום כלל מפעליים על מנת לשמור על כשירות גבוהה של העובדים לתגובה באירועי חירום בכלל ושל אש בפרט.

בריאון, התבצע בשנת 2018 פרויקט לשדרוג מערכות גילוי וכיבוי אש בהתאם לדרישות עדכניות של רשות הכבאות ובאישור מכון התקנים הישראלי.

ה. משאבי אנרגיה ומים – הפעילות התעשייתית מבוקרת במטרה למנוע שימוש יתר במשאבי אנרגיה ומים ועל מנת למנוע בזבז משאבי טבע ופליטה של גזי חממה.

מקור האנרגיה העיקרי בפלסאון הוא חשמל המופק בשריפה של גז טבעי. השימוש בסולר מצומצם מאוד והוא מתרכז אך ורק בהנעה של גנרטור החירום ושל שתי מלגזות דיזל.

צריכת המים במפעל מנותבת לצרכים סניטריים, לפעילות המעבדה ההידראולית ולתהליכי הייצור. הולכת המים לשימוש תהליכי הייצור מתבצעת במערכת סגורה לטובת שימוש חוזר במים וחסכון משמעותי בצריכה.

פלסאון פועלת בהתמדה לטובת הגברת החיסכון בחשמל ובאנרגיה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: תכניות לחסכון בחשמל, שימוש בנורות חסכוניות (T-5), שימוש בתאורת שמש, בידוד צנרת, בידוד אמבטיות במעבדה, התקנת מכסים לאמבטיות, וכן שימוש בחום שיורי שמקורו במערכות הקירור (צילרים) לטובת חימום מים.

במפעל פלסאון מותקנת מערכת לאיסוף מי עיבוי מיחידות קירור אויר מרכזיות למערכת המים הסגורה של מכוונת הייצור לצורך חיסכון במי רשת רגילים. במהלך שנת 2016 החל פרויקט מדורג להקמת מרכז אנרגיה מתקדם במפעל פלסאון לצורך החלפת מערכת הקירור בפלסאון במערכת מתקדמת בעלת נצילות אנרגטית גבוהה תוך שימוש בגזי קירור העומדים בתקינה הבינלאומית. בשנים 2016-2018 השקיעה פלסאון בפרויקט כ- 1 מיליון ש"ח.

ריאון פועלת כל העת, להגברת החיסכון באנרגיה ע"י הגברת המודעות לחיסכון באנרגיה ובאמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: ביצוע סקרי אנרגיה, תכניות להתייעלות וחיסכון באנרגיה, שימוש בנורות חסכוניות ובבקרה על עוצמות התאורה וכן שימוש בתאורת שמש ותכנון למחזור חום ממכוונות. בשנת 2018 התבצע בריאון פרויקט שדרוג מערכות קירור מים למכוונות הזרקה ולמיזוג אויר העשוי להביא לחסכון של כ- 20% בצריכת האנרגיה השנתית.

כחלק מתרומת פלסאון לקידומן של אנרגיות מתחדשות במשק החשמל בישראל בכלל וכהמשך ישיר ל"מגמה הירוקה" בפעילות פלסאון בפרט, כמתואר לעיל, הוצבו ע"י הקיבוץ עוד בשנת 2012, על גגות מפעל פלסאון ובהסכמת החברה, מערכות פוטו-וולטאיות לייצור חשמל מבוזר מאנרגיה סולארית; במהלך הצבת המתקנים שודרגו חלק מגגות המפעל לאחר שבוצעו ע"י הקיבוץ ועל חשבונו התאמות, שינויים ותיקונים בקונסטרוקציות בחלק מהגגות ו/או בגגות עצמם, לרבות החלפתם. המערכת הסולארית חוברה לרשת החלוקה במתח גבוה ומספקת חשמל נקי ובכך נמנעים זיהום ופליטת גזי חממה.

8.13.2 מדיניות החברה בניהול סיכונים סביבתיים:

אתרי הייצור (פלסאון וריאון) הוסמכו ע"י מכון התקנים לתקן ישראלי ISO14001 ולתקן ישראלי ISO18001, מערכת לניהול סביבתי ומערכת לניהול בטיחות ובריאות בתעסוקה, בהתאמה. במסגרת מערכות הניהול הללו קיים גם נוהל של מדיניות אשר עיקרו שמערכת הניהול המשולבת (בטיחות וסביבה) תישען על כלי הניהול והמתודות של מערכות ניהול האיכות הקיימות אצלן.

צוותים ייעודיים מטעם המפעלים מטפלים בהתמדה להצבת יעדים שונים בתחום הסביבה במסגרת מערכת הניהול הסביבתי שלהן, בין היתר באמצעות התעדכנות בדרישות הדין הרלבנטיות, ביצוע סקרים סביבתיים תקופתיים על מנת לאתר ולתקן את הטעון שיפור ולהבטיח עמידה בדרישות החוק.

הקבוצה משקיעה משאבים בניהול ההיבטים הסביבתיים שלה. ההשקעה מתבטאת הן בהשקעות בצידוד, כגון: החלפת מכונות למכונות חסכוניות באנרגיה, והן בעלויות שוטפות, ביניהן: בניטור השפכים, הפליטות לאוויר, הדרכות עובדים וכיו"ב.

לצורך ניהול ההיבטים הסביבתיים שלה, מטפלת פלסאון באופן שוטף בתחזוקתם של מתקני הטיפול בשפכים ובשמנים, רוכשת חומרים לתחזוקת מתקני הטיפול בשפכים ומשקיעה משאבים בהדרכות עובדים. פלסאון לא נשאה בכל אחת מתקופות הדיווח בעלויות ובהשקעות מהותיות בקשר עם הטיפול בסיכונים הסביבתיים שלה.

להערכת הנהלת החברה, לא צפויות להיות לקבוצה עלויות והשקעות סביבתיות מהותיות בתקופה הקרובה.

מידע זה כולל מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, והינו מידע בלתי וודאי, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

8.14 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

8.14.1 רישיונות והיתרים

פעילויות חברות הקבוצה במדינות השונות בהן הן פועלות כפופות לדרישות רישיונות ו/או היתרים בהתאם לחקיקה הרלבנטית בכל מדינה ומדינה, ונכון למועד הדוח הם בתוקף או בהליכי חידוש.

8.14.2 תקנים

חברות הקבוצה מייצרות ו/או משווקות את מוצריהן תוך הקפדה על איכותם ובהתאמה לדרישות תקנים מקומיים ובינלאומיים שונים, ובתוך כך מטמיעות תהליכים ארגוניים למערכות ניהול סביבתי, ניהול האיכות וניהול בטיחות וגהות בתעסוקה, העומדים בדרישות תקנים בינלאומיים המוגדרים ע"י ארגון התקינה הבינלאומי (ISO).

8.14.3 בקרת איכות

הקבוצה מבצעת בדיקות בקרת איכות במפעליה היצרניים תוך שימוש במתקני בדיקה מתקדמים ובטכניקות בדיקה חדשניות, תוך התמקדות בשיפור הציוד ונוהלי הבדיקה. כל זאת, על מנת לשמור על רמתם הגבוהה של מוצריה.

8.15 הסכמים מהותיים

- לפרטים אודות הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ, החברה ופלאסאון, שהינו בתוקף החל מיום 1.1.2018, ראה באור 20 לדוחות הכספיים וכן דיווח מיידי של החברה מיום 3.12.2017 (מס' אסמכתא 2017-01-112980), אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.
- לפרטים אודות הסכם למתן רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014, בין פלאסאון לבין השותפות והקיבוץ וכן אודות תוספת להסכם מיום 1.1.2015 ראה סעיף 4.4.1 לעיל וכן באור 20 לדוחות הכספיים שלהלן וכן דיווחיה המיידים של החברה מיום 16.1.2014 (מס' אסמכתא: 2014-01-017914) ומיום 1.2.2015 (מס' אסמכתא: 2015-01-022540), אשר המידע האמור בהם מובא בזאת על דרך ההפניה.

8.16 הליכים משפטיים

נכון למועד הדוח, חברות הקבוצה אינן צד להליכים משפטיים מהותיים.

8.17 יעדים ואסטרטגיה עסקית

האסטרטגיה של הקבוצה הינה לפעול להגדלת המכירות של מוצרי הקבוצה הן על ידי העמקת האחיזה בשווקים קיימים, הן ע"י הרחבת הפעילות לשווקים חדשים (כולל בחינת אפשרויות של רכישת חברות), ובמיוחד לשווקים מתפתחים. כמו כן פועלת הקבוצה להרחבת מגוון המוצרים המפותחים, מיוצרים ומשווקים על ידה, וזאת תוך מתן מענה לצרכי הלקוחות השונים.

במסגרת אסטרטגיה זו, פועלות בקבוצה מחלקות שיווק ופיתוח שתפקידן לעקוב אחר הנעשה בשווקים, לזהות את המגמות בשווקים ואת צרכי הלקוחות, ובהתאם לפתח מוצרים ופתרונות שיתנו מענה לצרכים אלו.

הקבוצה דוגלת במדיניות של הקמת חברות שיווק ו/או התקשרויות אחרות באותם שווקים בהם היקף השיווק הקיים או הצפוי מצדיקים זאת (ראה גם סעיפים 1.3.1, ו-1.3.3 לעיל). כמו כן, בוחנת הקבוצה כדאיות הקמת מרכזי ייצור בעולם, בשווקים בהם עולה הצורך מהשוק וצפויה כדאיות כלכלית.

הקבוצה בוחנת אחת לתקופה את יעדיה האסטרטגיים ומבצעת התאמות, ככל הנדרש וככל האפשר. כמו כן מגדילה פעילות בשווקים מתפתחים ומפותחים המייצגים הזדמנויות עסקיות מעניינות ובנות מימוש.

במסגרת התהליך האסטרטגי שביצעה החברה בשנת 2014 הוגדרה מפת דרכים לשנים הקרובות עבור הקבוצה, הכוללת, בין היתר, הרחבת מגוון המוצרים וכן התרחבות גיאוגרפית. בבסיס התכנית האסטרטגית ניצבת התפיסה של התקדמות ממצב של ייצור ושיווק מוצרים ללקוחות – לאספקת פתרון מלא ללקוח, וזאת בהתייחסות לשני המגזרים המרכזיים של הקבוצה: אביזרי החיבור לצנרת ומוצרים לבעלי חיים. כמו כן התכנית עוסקת בהרחבת תחום הפעילויות הנוספות, ובעיקר בפעילות המוצרים לחדר האמבט והמטבח. יישום התכנית צפוי להימשך בשנים הקרובות, לצד המשך שוטף של בחינת האסטרטגיה תוך מתן מענה להזדמנויות עסקיות.

בסוף שנת 2016 ביצעה הקבוצה ריענון לאסטרטגיה בתחום אביזרי החיבור לצנרת, במסגרת תהליך חדשנות לזיהוי כיווני התפתחות אסטרטגיים. במסגרת התהליך

הוחלט על מספר צעדים אסטרטגיים לפיתוח פעילות הקבוצה הן במסגרת מטה הקבוצה והן ע"י חברות השיווק של הקבוצה ברחבי העולם. בתחום המוצרים לבעלי חיים החברה פועלת להרחבת היצע הפתרונות המסופק על ידיה לכיוון תבילות ציוד מלאות בתחום המבנים והציוד לבעלי חיים ברחבי העולם. כמו כן, החברה פועלת באופן מתמיד לאיתור הזדמנויות להוספת מוצרים ופתרונות חדשניים בתחום בעלי החיים לסל הפתרונות המוצע על ידיה, בין אם דרך השקעות בסטארטאפים בתחום, מיזוגים ורכישות ובין אם באמצעות דרכים נוספות. לצורך עמידה ביעדיה האסטרטגיים נקטה ונוקטת הקבוצה במספר צעדים לצמצום עלויות וביניהם:

- בחינה מדוקדקת של תוכנית ההשקעות.
- בחינת עלויות הרכש.
- צמצומים בהוצאות ובעלויות כוח אדם.
- דרכים שונות להורדת עלויות המוצרים, הכוללות בין היתר, ייעול תהליכי הייצור, קיצור זמני הפיתוח ושיפור מתמיד.

הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה על מנת לאפשר את פיתוחה ולנצל הזדמנויות אשר יקרו בדרכה. הקבוצה, באמצעות חברות הבת שלה ומפיציה, בוחנת כל העת דרישות חדשות מהשווקים, התפתחויות עתידיות ותהליכים בתחום עיסוקה. בכך שומרת הקבוצה על מקומה בשוק, מתרחבת ומשקיעה בפיתוח מוצרים, טכנולוגיות וגישות חדשניות המסייעות לה בכך.

מידע זה כולל מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כלומר מידע בלתי וודאי, המבוסס על מידע הקיים בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

8.18 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

למרות אי הוודאות הרבה השוררת בעולם מעל ל- 10 שנים, לאחר פרוץ המשבר הפיננסי/כלכלי והמיתון שנגרם בעקבותיו, הקבוצה מתעתדת בשנת 2019 להמשיך באותן מגמות פיתוח, ייצור ושיווק בהן פעלה בשנים האחרונות כמו גם בהמשך יישום התכנית האסטרטגית אשר צפוי להימשך גם בשנים הקרובות.

ייתכן ובעקבות המשבר של השנים האחרונות, אשר גרם לדחיית השקעות בעולם, תחושה הקבוצה התעוררות מסוימת בביקוש למוצריה המהווים ברובם תשומות להשקעות (ייתכן שמשבר הפליטים באירופה יחייב את המדינות השונות להשקיע יותר בתשתיות לצורך קליטת הפליטים, דבר העשוי להגדיל את הביקושים גם למוצרי הקבוצה).

בנוסף, צופה החברה שחלק ממהלכי האסטרטגיה, בהם השקיעה בשנים האחרונות, ימשיכו לשאת פרי גם במהלך שנת 2019.

כמו כן, מניחה החברה שרמת הביקושים בשנת 2019 תהיה בדומה לשנת 2018 בתוספת צמיחה קלה, והגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2019 ימשיכו להיות בעיקר שינויי מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה ורמת שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח, ככל שאלו יתממשו בפועל בהמשך שנת 2019.

מידע זה כולל מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כלומר מידע בלתי וודאי, המבוסס על מידע הקיים בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה לרבות, אך לא רק, בשל התממשות איזה מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 8.20 להלן.

8.19 מידע כספי לגבי אזורי גיאוגרפיים ועונתיות

הקבוצה פועלת בכל האזורים הגיאוגרפיים: אירופה, ברזיל, שאר אמריקה, ישראל, אוקיאניה, אסיה ואפריקה.

הקבוצה משווקת ומפיצה את מוצריה בכל תחומי הפעילות באמצעות חברות הקבוצה ומערך סוכנים, מפיצים ונציגים של הקבוצה.

מכירות הקבוצה לפי שווקים גיאוגרפיים באלפי ש"ח

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
393,260	402,860	435,842	אירופה
192,146	244,585	257,124	ברזיל
144,280	142,532	124,779	שאר אמריקה
224,372	233,314	231,202	ישראל
89,564	105,478	114,144	אוקיאניה
20,978	25,431	24,146	אסיה
18,009	21,989	36,966	אפריקה
<u>1,082,609</u>	<u>1,176,189</u>	<u>1,224,203</u>	

לגבי מידע כספי נוסף בנוגע לאזורים הגיאוגרפיים של הקבוצה – ראה באור 27 לדוחות הכספיים.

מכירות הקבוצה לפי רבעונים, באחוזים מתוך סך המכירות השנתיות:

	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ
2018	26.3	26.2	24.2	23.3	100.0
2017	26.0	24.8	25.0	24.2	100.0

התפתחויות בהכנסות מלקוחות חיצוניים

הגידול שחל בהכנסות הקבוצה בשנת 2018, כ- 4.08%, הינו למרות השפעת שחיקת מטבעות החוץ אל מול הש"ח, אשר הסבה לקבוצה שחיקת מכירות של כ- 7.5 מיליון ש"ח, ולמרות ההאטה בחלק מהשווקים בהן פועלת הקבוצה.

גידול מתמיד בתחרות ועמו הקושי למכירה בפרמיה משמעותית של מוצרי הקבוצה ביחס למחירי המתחרים וצמצום ברכישת מוצרי השקעה ברוב השווקים בהם פועלת הקבוצה, גורמים אף הם, כפועל יוצא, לאי גידול משמעותי בביקושים.

8.20 דיון בגורמי סיכון (ראה גם באור 4 בדוחות הכספיים "ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים

פיננסיים")

הקבוצה בכללותה חשופה לסיכונים העיקריים הבאים (כל אחד מן הסיכונים המתוארים להלן לרבות אופן דירוגם הינו רלוונטי לכל אחד מתחומי הפעילות של החברה):

8.20.1 האטה כללית במשק העולמי

האטה בשוק העולמי, (כפי שאכן התרחשה ומתרחשת בשנים האחרונות) עשויה להשפיע באופן מהותי לרעה על הכנסות הקבוצה, נוכח אפשרות צמצום ברכישת מוצרי השקעה.

8.20.2 חשיפה עקב פעילות החברה בחו"ל

פיזור פעילות הקבוצה בשווקים רבים בחו"ל מאפשר פיזור הסיכונים. יחד עם זאת קיימים מספר סיכונים, כגון חשיפה לתנודות מט"ח קיצוניות, לסיכונים פוליטיים של מדינות, ועוד.

החברה נערכת להתמודד עם סיכונים אלה במספר דרכים, ביניהן ביצוע גידורי מט"ח, מכירה בתנאים המבטיחים תשלום דוגמת L/C ושימוש בביטוחי אשראי.

8.20.3 חשיפה לשינויים בשערי חליפין

הקבוצה חשופה לסיכונים המתייחסים לתנודות בשערי החליפין של המט"ח, מכיוון שמרבית המכירות של הקבוצה (כ- 80% מסך מכירות הקבוצה) הינן במטבעות זרים שונים באירופה, אמריקה, אוסטרליה וכיו"ב. מדיניות הקבוצה להגן על עצמה מפני החשיפה בתנודות שערי החליפין הינה כדלקמן:

- תיאום ההרכב היחסי של סל המטבעות של הסכמי הרכש שלה ושאר הוצאותיה לסל המטבעות של הכנסותיה.
- ניהול מאזן החשיפה באופן תמידי וסגירת חשיפה זו על ידי שימוש בהלוואות לזמן קצר במטבעות בהן קיימת חשיפה, והמרתן לשקלים.
- הפקדת יתרות המזומנים ושווי המזומנים בפקדונות סולידיים בכפוף לשיקול של תשואה מרבית.

8.20.4 עלייה משמעותית במחירי התשומות

חומרי גלם פלסטיים הינם מרכיב חשוב בהוצאות הייצור ובעלות המכר של הקבוצה, ולפיכך עלייה משמעותית במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע לרעה

על רווחיות הקבוצה. עם זאת, יצוין שמרכיב חומר הגלם הפלסטי מתוך סך מרכיבי העלות של מוצרי הקבוצה, אינו גבוה בהשוואה למוצרי פלסטיק אחרים.

אין מחירים קבועים לחומרי הגלם והמחירים נקבעים במו"מ עם הספקים, בהתאם לצרכי הקבוצה ומצב השוק, ובכלל זה השוק העולמי של חומרי הגלם. הגורמים העיקריים המשפיעים על חומר הגלם הפלסטיים ועל עלותם לקבוצה הינם:

א. ההיצע והביקוש לחומרים שהחברה רוכשת בשווקי העולם. ההיצע מושפע בעיקרו מהתפתחותה של התעשייה הפטרו-כימית. הביקוש מושפע במידה רבה מרמת הפעילות הכלכלית במדינות השונות אליהן מיועדות התפוקות של יצרני חומר הגלם הפלסטי (גאות, מיתון וכד').

ב. השינויים בשער היורו (שהינו מטבע רכישה עיקרי לחומרי הגלם הפלסטיים הנרכשים על ידי הקבוצה) מול הש"ח.

ג. מחירי הנפט, שהינו חומר גלם בסיסי לתעשייה הפטרו-כימית. כפי שצוין לעיל, אין לקבוצה תלות בספק מסוים.

8.20.5 שביתות והשבתות במשק הישראלי

שביתות כלליות במשק הישראלי ובייחוד השבתות הנמלים, עלולות שלא לאפשר יבוא תשומות ייצור וכן לעכב אספקת הזמנות יצוא במועדן, ובכך לפגוע ביכולתה של הקבוצה לעמוד בהתחייבויותיה כלפי לקוחותיה, דבר אשר עלול לפגוע במוניטין שהקבוצה יצרה לעצמה. מעבר לכך, עיכובים בהגעת תשומות הייצור המיובאות עלולים לגרום לשיבושים במערך הייצור ולהסב עלויות משמעותיות לקבוצה.

8.20.6 סיכוני מלחמה ואירועים ביטחוניים

המצב הביטחוני במדינת ישראל ובסביבתה עלול להשפיע על פלסאון אשר הנהלתה, משרדה, וחלק ממרכזיה הלוגיסטיים ומתקני הייצור שלה מצויים בישראל. הידרדרות במצב הביטחוני, לרבות מלחמה וסגירת נמלי האוויר והים בעקבותיה, עלולה לעכב את פעילות ייצוא/יבוא המוצרים וחומרי הגלם; כמו כן ייתכן כי חלק מעובדי החברה ומנהליה ייקראו לשירות מילואים ועשויה להיות לכך השפעה לרעה על פעילות החברה. עם זאת יצוין כי מפעל פלסאון, אשר בו

מתבצעת עיקר פעילות הייצור והשיווק של הקבוצה, ממוקם בשטחי קיבוץ מעגן מיכאל, ובעתות חירום מתגייסים חברי הקיבוץ למילוי מקומם של עובדים שגויסו (כפי שנעשה במהלך המלחמות בעבר ואף לפני מספר שנים במהלך מבצע "צוק איתן") ובכך ניתן למזער פגיעה אפשרית בפעילות המפעל.

בטבלה הבאה מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פי טיבם – סיכוני מקרו, סיכונים ענפיים וסיכונים מיוחדים לקבוצה, אשר דורגו, בהתאם להערכות הנהלת החברה, על פי השפעתם על עסקי הקבוצה בכללותה – השפעה גדולה, בינונית וקטנה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה			
השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
סיכוני מקרו	האטה ומיתון עולמי		
סיכונים ענפיים	עלייה משמעותית במחירי תשומות		
סיכונים ייחודיים לקבוצה	חשיפה לשינויים בשערי חליפין		
סיכונים גיאוגרפיים / פוליטיים	סיכוני מלחמה/אירועים ביטחוניים	שביתות בארץ ובעולם	

ד. פרטים נוספים על התאגיד

תוכן העניינים

מספר עמוד	מס. תקנה	
2	10א	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים
3	10ג	שימוש בתמורת ניירות ערך
3-5	11	רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות
6	12	שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות
7	13	הכנסות של חברות בת וחברות קשורות והכנסות מהן
8-10	21	תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה
10	21א	השליטה בתאגיד
10	22	עסקאות עם בעל שליטה
11	24	החזקות בעלי עניין
11	24א	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המיירים
11	24ב	מרשם בעלי המניות של התאגיד
11	25א	מען רשום
12-15	26	הדירקטורים של התאגיד
16-17	26א	נושאי משרה בכירה של התאגיד
17	26ב	מורשי חתימה עצמאיים של התאגיד
17	27	רואה החשבון של התאגיד
18	29	המלצות והחלטות הדירקטוריון
18-19	29א	החלטות החברה

פרק ד': פרטים נוספים על התאגיד

(פרק זה ערוך בהתאם למספרי הסעיפים בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל – 1970)

10א. תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

דוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ שנתי 2018
					אלפי ש"ח
הכנסות ממכירות	322,513	320,547	296,376	284,767	1,224,203
עלות המכירות	191,939	191,009	178,957	193,133	755,038
	130,574	129,538	117,419	91,634	469,165
הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות	85,773	84,586	82,197	86,748	339,304
הכנסות אחרות, נטו	982	705	224	1,032	2,943
רווח מפעולות רגילות	45,783	45,657	35,446	5,918	132,804
הוצאות מימון, נטו	6,764	8,567	4,716	9,373	29,420
חלק הקבוצה ברווחי חברות כלולות	3,076	2,337	3,124	3,479	12,016
רווח לפני מסים על ההכנסה	42,095	39,427	33,854	24	115,400
מסים על ההכנסה	7,063	9,573	11,477	(1,134)	26,979
רווח לתקופה	35,032	29,854	22,377	1,158	88,421

דוחות רבעוניים מאוחדים על הרווח הכולל	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ שנתי 2018
					אלפי ש"ח
רווח נקי לתקופה	35,032	29,854	22,377	1,158	88,421
קרן מהפרשי תרגום	2,237	(11,337)	(6,178)	9,495	(5,783)
סך רווח כולל לתקופה	37,269	18,517	16,199	10,653	82,638
ייחוס סך הרווח הכולל לתקופה:					
לבעלי מניות החברה	35,795	17,175	16,562	9,515	79,047
לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה	1,474	1,342	(363)	1,138	3,591
סה"כ רווח כולל לתקופה	37,269	18,517	16,199	10,653	82,638

10. שימוש בתמורת ניירות הערך

אין

11. רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי

הלוואות במאזן המותאם		שיעור החזקה								
שם החברה	סוג המניה	מספר המניות	סה"כ ע.ג.	עלות מדווחת אלפי ש"ח	ערך מאזני מדווח אלפי ש"ח	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	יתרה אלפי ש"ח	תנאים עיקריים
פלסאון בע"מ	רגילה	13,000	13,000 ש"ח	66,700	740,921	100%	100%	100%	-	
ויטלטק בע"מ [*]	רגילה	80	80 ש"ח	0	0	8.9%	8.9%	8.9%	-	
סה"כ				66,700	740,921				-	

[*] התאגיד זכאי להחזקה של 25% בויטלטק. החברה אינה פעילה. התאגיד הפחית את מלוא השקעתו בויטלטק.

רשימת השקעותיה של פלסאון בע"מ בחברות הבת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי

הלוואות במאזן		שיעור החזקה								
שם החברה	סוג המניה	מספר המניות	סה"כ ע.ג.	עלות מדווחת אלפי ש"ח	ערך מאזני מדווח אלפי ש"ח	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	יתרה אלפי ש"ח	תנאים עיקריים
Plasson U.K. Ltd.[1]	רגילה	15,003,073	£ 15,003,073	13,877	121,677	100%	100%	100%		
Plasson GmbH [2]	יחידת השתתפות	410,000	€ 410,000	674	1,298	100%	100%	100%		
Plasson France S.A.S. [3]	רגילה	7,700	€ 770,000			100%	100%	100%		
M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L.[4]	רגילה	2,700,000	€ 2,700,000	16,392	20,309	100%	100%	100%		
Plasson Australia Pty. Ltd.	רגילה	529,800	AUD 529,800	1,914	7,477	100%	100%	100%		
Plasson Italia S.R.L. [3], [1]	רגילה	310,000	€ 310,000			100%	100%	100%		
Plasson Europe Aviculture S.A.S.[3]	רגילה	4,000	€ 40,000			100%	100%	100%		
Plasson Polska Sp. z.O.O [5]	רגילה	500	PLN 50,000			100%	100%	100%		
Plasson Spain S.L.[3]	רגילה	20,000	€ 200,000			100%	100%	100%		
PUTL Inc.	רגילה	3,000	USD 30	105,118	45,889	100%	100%	100%		
Industrial Pipe Fittings L.L.C [6]	Membership Interest		USD 955,328			100%	100%	100%		
PF Schweissttechnologie GmbH [7]	יחידת השתתפות	51,129	€ 51,129	238	5,255	33.33%	33.33%	33.33%		
Plasson do Brasil Ltda.[8]	יחידת השתתפות	63,301,658 R\$	63,301,658 R\$	91,205	101,087	100%	100%	100%		
Finolex Plasson Industries Privet Ltd. [9]	רגילה	3,365,000	INR 33,650,000			33.33%	33.65%	33.65%		
GWA Hausanschluss Armaturen GmbH [10]	יחידת השתתפות	8,400	€ 8,400			33.33%	33.33%	33.33%		
Plassmex Sistemas Agroindustriales S. de R.L. de C.V. [11]	יחידת השתתפות	17,269,315	17,269,315 Mexican Pesos	3,715	175	100%	100%	100%		
Plasson SA (Pty) Ltd.	מניות	400	40,000,000 רנד	11,054	11,117	100%	100%	100%		
Plasson (Qingdao) Livestock Technologies Co., Ltd	הון ללא מניות	-	4.2 מיליון דולר	7,980	2,096	100%	100%	100%	2,998	בדולר, בריבית שנתית של 5.5%

רשימת השקעותיה של פלסאון בע"מ בחברות הבת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי - (המשך)

שם החברה		סוג המניה	מספר המניות	סה"כ ע.ג.	עלות מדווחת אלפי ש"ח	ערך מאזני מדווח אלפי ש"ח	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	יתרה אלפי ש"ח	תנאים עיקריים
ריאון בע"מ		רגילה	22,724	22,724 ש"ח	11,484	43,201	50.09%	50.09%	50%		
פלסצין בע"מ		רגילה	100	100 ש"ח	[*]	25,339	100%	100%	100%		
פלסטוקיט איכות בע"מ [12]		רגילה	5,009	5,009 ש"ח			50.09%	50.09%	50.09%		
אמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ		רגילה	100	100 ש"ח	[*]	148	100%	100%	100%		
פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ		רגילה	1,010	1,010 ש"ח	786	43,411				24,000	בש"ח, בריבית שנתית של 5.5%
מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ [13]		רגילה	100	100 ש"ח			100%	100%	100%		
Diversified Agriculture LLC		יחידות השתתפות					40%	40%	33.33%		
בניכוי רווח שטרם מומש, נטו						(31,758)					
סה"כ					264,437	396,721				26,998	

[*] נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

[1] Plasson U.K. Ltd. העניקה ל-Plasson Italia S.R.L. הלוואה בסך 3,000 אלפי יורו שמועד פירעונה 1.1.2020 והיא נושאת ריבית שנתית של 2.5%.

[2] 6% מהיחידות מוחזקים ע"י פלסאון בע"מ ו- 94% באמצעות Plasson U.K. Ltd.

[3] המניות מוחזקות באמצעות Plasson U.K. Ltd.

[4] 1% מהמניות מוחזק באמצעות חברת פלסצין בע"מ ו- 99% ע"י פלסאון בע"מ.

[5] 99.8% מהמניות מוחזקים ע"י Plasson U.K. Ltd. ו- 0.2% מהמניות ע"י פלסאון בע"מ.

[6] יחידות ההשתתפות מוחזקות באמצעות חברת PUTL Inc.

[7] מוצג לפי השער הרשמי של המרת ה- DM ל- €. רישום הון המניות ממרק גרמני ליורו טרם בוצע פורמאלית.

[8] 0.29% מהמניות מוחזקים באמצעות חברת פלסצין בע"מ ו- 99.71% ע"י פלסאון בע"מ. A.T.I. Sangyo Equipamentos avícolas S.A. מוזגה לתוך החברה ביום 31.12.2018 וחדלה מלהתקיים החל מתאריך זה.

[9] המניות מוחזקות באמצעות חברת פלסצין בע"מ.

[10] המניות מוחזקות על ידי Plasson GmbH.

[11] 6 יחידות השתתפות בשווי מוחזקות באמצעות חברת פלסצין בע"מ.

[12] המניות מוחזקות באמצעות ריאון בע"מ.

[13] המניות מוחזקות באמצעות פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ.

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות מהותיות בתקופת הדוח

תאריך השינוי	מהות השינוי	שם החברה / תאגיד	סוג המניות	סה"כ ע.ג.	עלות באלפי ש"ח	תנאים נוספים
6.9.2018	מימוש אופציה לרכישת 30% נוספים	A.T.I. Sangyo Equipamentos avícolas S.A	יחידות השתתפות	R\$ 7,150,000	ל"ר	ההשקעה בוצעה ע"י Plasson do Brasil Ltda.
14.5.2018	השלמת שלב א' לרכישת 30% ממניות החברה	Diversified Agriculture LLC	יחידות השתתפות	\$ 460,560	1,646	ההשקעה בוצעה ע"י PUTL Inc.
24.12.2018	השקעה בהון	PUTL Inc.		\$ 2,000,000	7,548	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ

*לפרטים נוספים בקשר עם רכישת 10% נוספים ממניות חברת Diversified Agriculture LLC ראו, ביאור 5 בדוחות הכספיים וכן דיווח מיידי של החברה מיום 1 בינואר 2018 (מס' אסמכתא : 2018-01-000334), אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה.

תקנה 13: הכנסות של חברות בת וחברות כלולות מהותיות והכנסות התאגיד מהן (באלפי ש"ח)

הכנסות שנתקבלו או נצברו (נומינלי)					
ריבית	דמי ניהול	דיבידנד	רווח (הפסד) אחרי מס	רווח (הפסד) לפני מס	שם החברה
		47,800	91,010	117,987	פלסאון בע"מ
	301	1,002	3,562	4,018	ריאון בע"מ (מאוחד עם פלסטוקיט איכות בע"מ)
		400	3,985	4,063	פלסצ'ין בע"מ
1,320			8,874	11,156	פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ (מאוחד עם מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ)
		36,788	7,857	10,410	Plasson GmbH.
		4,777	5,148	6,288	Plasson U.K. Ltd.
			993	1,731	Plasson Australia Pty Ltd.
			2,700	3,168	Plasson France S.A.S.
			3,304	4,799	M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L.
			(625)	(844)	Plasson Italia SRL
16		4,907	(2,517)	(2,579)	PUTL, Inc.Consolidated with Industrial Pipe Fittings LLC and Diversified Agriculture LLC
			(5,198)	(2,708)	Plasson do Brasil Ltda.
		485	4,061	6,092	Finolex Plasson Industries Private Ltd.
		250	706	1,019	PF Schweisstechnologie GmbH
117			(1,962)	(2,485)	Plasson (Qingdao) Livestock Technology Co., Ltd.
			(814)	(1,197)	Plassmex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV

תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

סה"כ (ש"ח)	תשלום מבוסס מניות	תגמולים בעבור שירותים			מענק ³ (בש"ח)	שכר ² (בש"ח)	1. פרטי מקבל התגמול ¹			
		אחר	דמי ניהול	דמי ייעוץ ועמלה			החזקה בהון החברה (בדילול מלא)	היקף משרה	תפקיד	שם
1,169,742	-	-	-	-	876,000	293,742	-	100%	מנכ"ל	גלעד אגמון
731,742	-	-	-	-	438,000	293,742	-	100%	מנהל כספים משותף	ד"ר עופר בורובסקי
731,742	-	-	-	-	438,000	293,742	-	100%	מנהל כספים משותפת	נירה דגן
731,742	-	-	-	-	438,000	293,742	-	100%	מנהל אגף בעלי החיים	יובל צור
731,742	-	-	-	-	438,000	293,742	-	100%	מנהל אגף אביזרי חיבור	עודד חנקין

¹ כל נושאי המשרה הבכירה המפורטים לעיל הינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל ("הקיבוץ") והתמורה בגין העסקתם משולמת במישרין לקיבוץ, בהתאם לקבוע בהסכם להעמדת כח אדם ושירותי ניהול שבין החברה, הקיבוץ ופלאסון בע"מ. (לפירוט בדבר תנאי ההסכם ראו באור 20 ו-26 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2018).

² התמורה מחושבת לפי שעה והתעריף השעתי נכון לחודש דצמבר 2018, הינו 153.15 ש"ח למשוכף קיבוץ קבוע, כאמור בבאור 26 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2018. נכון ליום 31 בדצמבר 2018, מכהנים בחברה 10 נושאי משרה בכירה (כולל המנכ"ל) ויודגש כי התמורה השעיתית המשולמת לקיבוץ, זהה ביחס לכל אחד ממשוכפי הקיבוץ (ללא תלות בתפקידו) לרבות נושאי המשרה הבכירה דלעיל.

³ בגין שירותי הניהול שיועמדו באמצעות נושאי משרה בכירה של החברה ע"י הקיבוץ, זכאי הקיבוץ לבונוס שנתי (מענק) בשיעורים משתנים לכל מדרגה כמפורט בטבלה (המופיעה בעמוד הבא להלן), אשר מחושב מתוך הרווח לפני מיסים על הכנסה ולפני הכללת ההוצאה הכלולה בגין הבונוס השנתי ברווח לפני מיסים על הכנסה.

תקנה 21:

תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה - (המשך)

בגין שירותי הניהול שהועמדו באמצעות נושאי משרה בכירה של החברה ע"י הקיבוץ בשנת 2018, זכאי הקיבוץ לבונוס שנתי בשיעורים משתנים לכל מדרגה כמפורט בטבלה להלן, אשר מחושב מתוך הרווח לפני מיסים על הכנסה ולפני הכללת ההוצאה הכלולה בגין הבונוס השנתי ברווח לפני מיסים על הכנסה, כדלקמן:

מדרגה	שיעור הבונוס למדרגה	שיעור הבונוס המיוחס למנכ"ל	שיעור הבונוס המיוחס לנושא משרה בכירה שאיננו מנכ"ל
עד 60 מיליון ש"ח	0%	0%	0%
בין 60-90 מיליון ש"ח	6.5%	1.3%	0.65%
בין 90-115 מיליון ש"ח	8%	1.6%	0.8%
בין 115-140 מיליון ש"ח	9%	1.8%	0.9%
בין 140-165 מיליון ש"ח	10%	2.0%	1.0%
בין 165-180 מיליון ש"ח	11%	2.2%	1.1%
מ 180 מיליון ש"ח ומעלה	0%	0%	0%

סה"כ הבונוס השנתי לו זכאי הקיבוץ בהתאם להסכם כ"א ושירותי ניהול, בגין שירותי הניהול שהוא מעמיד לרשות פלסאון והחברה באמצעות נושאי המשרה, לא יעלה על סך של 2.07 מיליון ש"ח בגין משרה מלאה של המנכ"ל ועל סך של 1.035 מיליון ש"ח בגין משרה מלאה של כל סמנכ"ל. כל נושאי המשרה הבכירה בחברה ובפלסאון: המנכ"ל, חברי ההנהלה, יו"ר הדירקטוריון, והדירקטורים (למעט שני הדירקטורים החיצוניים, דירקטור בלתי תלוי בחברה וכן מבקר הפנים של החברה) הינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל. התמורה בגין העסקתם של נושאי המשרה הבכירה שהינם חברי קיבוץ בשנת 2018, שולמה במישרין לקיבוץ (ראה להלן תקנה 21), בהתאם להסכמים שבין הקיבוץ, החברה ופלסאון (לפירוט תנאי ההסכמים ראה באור 20 ובאור 26 בדוחות הכספיים).

יצוין, כי התמורה השנתית בגין עבודתם של משובצי הקיבוץ זהה, והיא שולמה, כאמור לעיל, לקיבוץ. באשר למדיניות התגמול של החברה, ראה סעיף 8.7.3 בפרק תיאור עסקי התאגיד לעיל.

ביום 12 בדצמבר 2017, אישרה האסיפה הכללית (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 25.10.2017 ו-2.11.2017, בהתאמה) את המשך התקשרות החברה, פלסאון וקיבוץ מעגן מיכאל, בהסכם להעמדת כוח אדם ושירותי ניהול ("הסכם כ"א ושירותי ניהול"), לשלוש שנים נוספות, החל מיום 1 בינואר 2018, וזאת בתנאים דומים לאלה שהתקשרה בהם פלסאון בהסכם כ"א ושירותי ניהול כפי שאושר לאחרונה על ידי האסיפה הכללית ביום 28 בדצמבר 2014, למעט בהתייחס לעדכון המחיר השנתי בגין משובצי הקיבוץ, עדכון מדרגות הבונוס השנתי (כפי שתואר לעיל), הפחתת שיעור הזכאות בכל מדרגה וכן הפחתת סכומי התקורות לבונוס השנתי. לפרטים נוספים ראה באור 20 לדוחות הכספיים וכן דיווח מיידי של החברה מיום 3 בדצמבר 2017 (מס' אסמכתא: 2017-01-112980), אשר המידע האמור בו, מובא בזה על דרך ההפניה.

תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה - (המשך)

תקנה 21:

א. דירקטורים

בשנת 2018 שילמה החברה לשני דירקטורים חיצוניים ולדירקטור בלתי תלוי אחד גמול בהתאם לסכום הקבוע בתקנות, בסכום כולל של כ- 380 אלפי ש"ח (ש.ק. 412 אלפי ש"ח) בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס – 2000.

ב. מבקר פנים

בשנת 2018 שילמה פלסאון למבקר הפנים תמורה שאינה חורגת מהמקובל בגין שירותי הביקורת הפנימית, סכום של כ- 65 אלפי ש"ח (ש.ק. 114 אלפי ש"ח).

ג. תגמולים לקיבוץ מעגן מיכאל, מהחברה ופלסאון בע"מ:

מהות התגמול (*)	באלפי ש"ח
שירותי כח אדם ושירותי ניהול (**)	63,991
בונוס שנתי	4,380
דמי שימוש במקרקעין (כולל ארנונה ומחסנים)	17,587
שירותים כלליים	6,003
החזרי הוצאות (בעיקר חשמל ודלק) ושירותים נוספים	8,522

(*) לפירוט בדבר ההסכמים שבין הקיבוץ, החברה ופלסאון בע"מ ראה ביאור 20 וביאור 26 בדוחות הכספיים.

(**) הסכום הנ"ל כולל את התמורה השנתית בגין עבודת משובצי הקיבוץ (61,567 אלפי ש"ח), בונוס כוח אדם (607 אלפי ש"ח), גמול

דירקטורים (1,112 אלפי ש"ח) וגמול יו"ר הדירקטוריונים (705 אלפי ש"ח).

תקנה 21א: בעל השליטה בתאגיד - בעל השליטה הוא קיבוץ מעגן מיכאל, המחזיק במניות החברה בעיקר באמצעות אגודות שיתופיות שבשליטתו:

תנינים אגודה חקלאית שיתופית בע"מ (מס' 570035808) ותמסחים אגודה שיתופית בע"מ (מס' 570035790) המחזיקות ב-5,939,987 ו-659,998 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א של החברה, בהתאמה, וכן 15 מניות מוחזקות במישרין על-ידי הקיבוץ.

תקנה 22: עסקאות עם בעל השליטה

לפירוט עסקאות עם הקיבוץ ראה ביאורים 20 ו-26 בדוחות הכספיים.

תקנה 24: (א) החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה במניות התאגיד
לפרטים אודות החזקות בעלי העניין בחברה ליום 31 בדצמבר 2018, ראו דיווח מיידי מיום 7 בינואר 2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-002494), אשר המידע האמור בו מובא על דרך ההפניה.

תקנה 24: (ב) החזקות בעלי עניין בניירות ערך אחרים של חברות מוחזקות של התאגיד – אין.

תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים
לפרטים ראו ביאור 21 לדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה.

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של התאגיד
לפרטים ראו דיווח מיידי מיום 7 בנובמבר 2018 (מס' אסמכתא 2018-01-100834) אשר המידע האמור בו מובא על דרך ההפניה.

תקנה 25א: מען רשום
מען רשום של התאגיד: מעגן מיכאל, ד.ג. מנשה, 3780500
כתובת דוא"ל: nira.dagan@plasson.com טל: 04-6394711 פקס: 04-6243227

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות	שם הדירקטור ופרטיו האישיים
<ul style="list-style-type: none"> מזכ"ל קיבוץ מעגן מיכאל מנכ"ל מיגוון מפעלים גרפיים אגש"ח בע"מ (עד 2017) סמנכ"ל PMI בפלסאון בע"מ (עד 2016) סמנכ"ל שרשרת תפעול ואספקה בפלסאון בע"מ (עד 2016) 	<p>שם: ניר ברכה ת.ז. 058708108 תאריך לידה: 28.2.1964 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 28.12.17, וכיו"ר הדירקטוריון מתאריך: 7.10.2018 חבר בוועדות דירקטוריון: לא דח"צ: לא השכלה: הנדסאי פלסטיקה, מדרשת רופין, BA מנהל עסקים הקריה האקדמית רופין, MA שיווק ותקשורת, אוניברסיטת קלארק בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>
<ul style="list-style-type: none"> דירקטור בפלסאון בע"מ חבר ועד הנהלה בים כרמל, אגש"ח בע"מ יו"ר ארגון מגדלי הדגים (עד 2018) דירקטור בחברה להגנת הטבע יו"ר המועצה הכלכלית של קיבוץ מעגן מיכאל (עד 2014) חבר בהנהלת אגודת המים "מי חוף כרמל" 	<p>שם: גרשון פלג ת.ז. 042546119 תאריך לידה: 15.8.1947 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה, 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 24.5.98 חבר בוועדות דירקטוריון: לא דח"צ: לא השכלה: B.A. גיאוגרפיה – אוניברסיטת ת"א; לימודי תעודה בכלכלה ומנע"ס – אוניברסיטת חיפה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן (ראה בפירוטי ההתעסקות העיקרית) בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>

⁴ במהלך תקופת הדוח סיימו את כהונתם כדירקטורים בחברה ה"ה שאול אשכנזי (ביום 29.11.2018), שמעון זילס (ביום 25.4.2018), דפנה שלו פלם (ביום 17.3.2018) וליאת נתיב (ביום 28.2.2018).

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

<ul style="list-style-type: none"> מנכ"לית אגודת המים מי תמר יו"ר קיבוץ מפלסים יו"ר קיבוץ צרעה יו"ר חברת פארק צרעה בע"מ יו"ר קיבוץ שריד (עד 2017) יו"ר קיבוץ לוטן (עד 2016) דירקטורית במשקי הדרום אשראי ורכש, אגש"ח בע"מ דירקטורית באחזקות משקי הדרום אשראי ורכש, אגש"ח בע"מ חברת ועד הנהלה בתיירות ניר דוד גן השלושה אגש"ח בע"מ דירקטורית בקמ"ע – התנועה הקיבוצית המאוחדת (חל"צ) דירקטורית בקמ"ע – הקיבוץ הארצי (חל"צ) בעלים ומנכ"לית בחברת סול ל.ב. בע"מ 	<p>שם: סול בן שימול ת.ז.: 014962153 תאריך לידה: 17.4.1964 מען להמצאת כתבי בי-דין: קיבוץ אלמוג, ד.ג. ערבות הירדן 9066500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 26.4.2018 חבר בוועדות דירקטוריות: וועדת מאזן, וועדת ביקורת וועדת תגמול דח"צ: לא השכלה: BA בגיאוגרפיה – האוניברסיטה העברית בירושלים, MA בניהול מדיניות ציבורית – אוניברסיטת בר אילן, לימודי תעודה במנהל עסקים – מכללת עמק הירדן ואוניברסיטת בר אילן. בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: לא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: לא</p>
<ul style="list-style-type: none"> מנהלת משאבי אנוש בצורון אגש"ח בע"מ (עד 2018) משנה למנכ"ל בצורון אגש"ח בע"מ 	<p>שם: אחינועם אלוני ת.ז.: 036692416 תאריך לידה: 26.12.1984 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.ג. מנשה, 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 29.3.2018 חבר בוועדות דירקטוריות: לא דח"צ: לא השכלה: MBA: התמחות בניהול משאבי אנוש בכיר בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: לא</p>
<ul style="list-style-type: none"> מנהלת שירותי קהילה בקיבוץ יזרעאל מנהלת מערכת הגיל הרך, קיבוץ מעגן מיכאל (עד 2018) 	<p>שם: רובין אלמה רם עוגן ת.ז.: 017688144 תאריך לידה: 6.10.1970 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.ג. מנשה, 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 29.12.2016 חבר בוועדות דירקטוריות: לא דח"צ: לא השכלה: B.A. במנהל עסקים - מכללת רופין; הנדסאית תוכנה, ביה"ס להנדסאים של אוניברסיטת תל אביב. בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: לא</p>

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

<ul style="list-style-type: none"> מנהלת עסקים במעגן מיכאל יו"ר ועד הנהלה ברשתנו אגש"ח יו"ר ועד הנהלה מדן טכנולוגיות אגש"ח יו"ר ועד הנהלה תנינים אגש"ח יו"ר ועד הנהלה תמסחים אגש"ח יו"ר ועד הנהלה מעגן סינור אגש"ח יו"ר ועד הנהלה גלים אגש"ח יו"ר ועד הנהלה ים כרמל אגש"ח יו"ר ועד הנהלה דגי ים כרמל אגש"ח יו"ר ועד הנהלה משאבי מעגן אגש"ח יו"ר ועד הנהלה צורן אגש"ח יו"ר דירקטוריון מעגן מיכאל החזקות בע"מ יו"ר דירקטוריון הדרי עדן בע"מ חברת ועד הנהלה דגאון אגש"ח יו"ר ועד הנהלה דרך הטבע אגש"ח יו"ר דירקטוריון מעגן התפלה בע"מ יו"ר דירקטוריון הרשת החשמל בע"מ יו"ר דירקטוריון גרין מד ערבות בע"מ חברת הנהלת אבוקדו גרנות, אגש"ח חברת הנהלת גרנות, אגש"ח דירקטורית במועצת הלול יו"ר דג און המעפיל, שותפות יו"ר צורן מעגן מיכאל, שותפות יו"ר מעגן מיכאל תעשיות, שותפות סמנכ"ל שיווק באמבר (עד 2016) מנהלת חטיבת גידול בקורניש (עד 2017) מנהלת משאבי אנוש מעגן מיכאל (עד 2018) דירקטורית בחברת מקורית בר (עד 2016) חברת הנהלת קבוצת א.ת. (עד 2017) 	<p>שם: תמר אנגל ת.ז. 059685784 תאריך לידה: 9.5.1965 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 29.11.2018 חבר בוועדות דירקטוריון: לא דח"צ: לא השכלה: תואר שני EMBA מאוניברסיטת בר אילן, הנדסאית תעשייה וניהול מהמרכז האקדמי רופין בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן (ראה בפירוטי התעסקות עיקרית) בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: לא</p>
<ul style="list-style-type: none"> יו"ר דירקטוריון עדשות חניתה אגש"ח בע"מ (עד 2015) יו"ר דירקטוריון קלסריקה אגש"ח בע"מ (עד 2018) יו"ר דירקטוריון תבור שיווק אגש"ח בע"מ דירקטור במגן אפק אגש"ח בע"מ דירקטור במלון כפר גלעדי אגש"ח בע"מ (עד 2016) דירקטור בקיבוץ יקום יזמות נדל"ן אגש"ח בע"מ (עד 2018) יו"ר דירקטוריון ריילקאפ בע"מ (עד 2018) דירקטור בלתי תלוי בגולן מוצרי פלסטיק בע"מ (עד 2018) יו"ר דירקטוריון דוקרט תעשיית אריזות בע"מ (עד 2015) יו"ר דירקטוריון פולירון זיקים אגש"ח בע"מ (עד 2015) בעלים ומנכ"ל של איפקס ייעוץ עסקי בע"מ יועץ עסקי עצמאי מזה 30 שנה. יועץ עסקי לבעלים/מנכ"ל בחברת גרינברג את סלומון השקעות בע"מ דח"צ בחברת ראלקו סוכנויות בע"מ 	<p>שם: דורון סטניצקי ת.ז. 008833782 תאריך לידה: 21.3.1949 מען להמצאת כתבי בי-דין: יצחק רבין 22, דירה 55, קרית אונו מיקוד 5551027 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 17.3.15 חבר בוועדות דירקטוריון: וועדת מאזן, וועדת ביקורת וועדת תגמול דח"צ: כן השכלה: B.A. בכלכלה ומנהל עסקים – אוניברסיטת תל אביב, תואר שני M.s.c בכלכלה – LSE- London School of Economics בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: לא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

<ul style="list-style-type: none"> דירקטורית חיצונית ויו"ר וועדת ביקורת הראל פיננסיס ניהול השקעות בע"מ (עד 2018) יועצת לוועדות השקעה של גופים מוסדיים, חברות ממשלתיות ותאגידים ציבוריים בתחום ניהול השקעות והרגולציה הרלוונטית יו"ר ועדת השקעות – אילן, איגוד ישראלי לילדים נפגעים חברה בוועדת ההשקעות של שירותי בריאות כללית, מרכז רפואי רבין - בלינסון השרון חברה בוועדת השקעות של אגודת ידידי המרכז הרפואי מאיר כפר סבא. פרובידנט שווקים פיננסיים בע"מ – מתן שירותים לוועדות השקעה של תאגידים ומוסדיים חברה בוועד המנהל של איגוד החברות הציבוריות 	<p>שם: שיפי שלוש ת.ז. 053637195 תאריך לידה: 11.9.1955 מען להמצאת כתבי בי-דין: בורלא 30, ת"א 6936430 אזרחות: ישראלית מכהנת כדירקטורית בתאגיד מתאריך: 17.3.18 חברה בוועדות דירקטוריות: וועדת ביקורת וועדת מאזן, וועדת תגמול דח"צ: כן השכלה: B.A. כלכלה חוג מורחב וחיטבה מורחבת בלימודי עבודה, אוניברסיטת ת"א M.B.A במנהל עסקים - התמחות במימון ובחשבונאות, אוניברסיטת ת"א בת משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובדת של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: לא בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>
<ul style="list-style-type: none"> מנהל פיתוח בננוסייט מנהל חקלאות וסגן מרכז משק מעגן מיכאל (עד 2014) מנהל עסקים במעגן מיכאל (עד 2018) יו"ר דירקטוריון ברשתנו אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון מדן טכנולוגיות אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון תנינים אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון תמסחים אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון מעגן סינור אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון גלים אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון ים כרמל אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון דגי ים כרמל אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון משאבי מעגן אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון צורון אגש"ח (עד 2018) יו"ר דירקטוריון מעגן מיכאל החזקות בע"מ (עד 2018) יו"ר דירקטוריון הדרי עדן בע"מ (עד 2018) חבר ועד הנהלה דגאון אגש"ח (עד 2018) חבר ועד הנהלה דרך הטבע (עד 2018) יו"ר דירקטוריון מעגן התפלה בע"מ (עד 2018) יו"ר דירקטוריון רשת החשמל בע"מ (עד 2018) יו"ר דירקטוריון מעגן משאבי מים בע"מ (עד 2018) חבר הנהלת אבוקדו גרנות, אגש"ח (עד 2018) חבר הנהלת גרנות, אגש"ח (עד 2018) 	<p>שם: עמי שלזינגר ת.ז. 025335175 תאריך לידה: 22/05/1973 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 24.8.17 חבר בוועדות דירקטוריות: לא דח"צ: לא השכלה: MBA במנהל עסקים, הפקולטה להנדסת תעשייה וניהול, הטכניון- מכון טכנולוגי לישראל PhD במדעי החיים, הפקולטה למדעי החיים, אוניברסיטת ת"א MSc באקולוגיה ואיכות סביבה, הפקולטה למדעי החיים, אוניברסיטת ת"א BSc במדעי הסביבה התמחות מדעי הים, הפקולטה למדעי החיים, האוניברסיטה העברית בירושלים. בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן (ראה בפירוטי התעסקות עיקרית) בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: לא</p>

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

שם, שנת לידה והשכלה
תפקיד בתאגיד, בחברה בת או קשורה של התאגיד או בבעל עניין וניסיון עסקי ב- 5 שנים האחרונות

<ul style="list-style-type: none"> • מבקר פנים, רו"ח שותף במשרד רו"ח. • בעל ניסיון בביקורות פנימיות בארגונים רבים ממגוון ענפי המשק ובנושאים רבים. • מבקר פנים במספר חברות ציבוריות – לודן חברה להנדסה בע"מ, גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ, רבל אי.סי.אס. בע"מ (שתי האחרונות בתעשייה הקיבוצית). • מבקר פנים במספר חברות שאינן ציבוריות, חלקן בתעשייה הקיבוצית 	<p>שם: דב אינגבר ת.ז.: 058239377 תאריך לידה: 22.08.1963 השכלה: MBA, BA, רו"ח מוסמך אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 24.08.2017 בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא</p>
<ul style="list-style-type: none"> • מנכ"ל החברה ופלאסון בע"מ • דירקטור בפלאסון בע"מ • חבר הנהלה בפלאסון תעשיות בע"מ ובפלאסון בע"מ • דירקטור בפלסצ'ין בע"מ • דירקטור ב- Plasson U.K Ltd. • דירקטור ב- M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L. • דירקטור ומנכ"ל ב- PUTL Inc. • יו"ר דירקטוריון ב- Industrial Pipe Fittings Inc. • דירקטור ב- PlassMex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV • דירקטור ב- Plasson SA (Pty) Ltd. • דירקטור ב- Plasson Spain S.L. • יו"ר דירקטוריון פלאסון ישראל שיווק והפצה בע"מ • דירקטור באמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ • יו"ר דירקטוריון מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ • דירקטור ב- Diversified Agriculture LLC • דירקטור ב- Plasson Australia Pty Limited • דירקטור ב- Plasson Italia S.R.L. • יו"ר דירקטוריון בריאון בע"מ 	<p>שם: גלעד אגמון ת.ז.: 054113394 תאריך לידה: 9.3.1957 השכלה: בוגר כלכלה ומנהל – מדרשת רופין; מוסמך – מימון ושיווק (MBA) האוניברסיטה העברית בירושלים; אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 1.1.2013 בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: כן</p>
<ul style="list-style-type: none"> • מנהלת כספים משותפת וחשבת החברה ופלאסון בע"מ • דירקטורית בפלאסון בע"מ • חברת הנהלה בפלאסון תעשיות בע"מ ובפלאסון בע"מ • דירקטורית באמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ • דירקטורית באגמית החזקות בע"מ (עד 2015) • דירקטורית בפלסצ'ין בע"מ • דירקטורית בפלאסון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ (עד 2017) • דירקטורית ב- Plasson France S.A.S • דירקטורית ב- Plasson UK Ltd. • דירקטורית בפלאסון ישראל שיווק והפצה בע"מ • חברת מועצת שותפות כ.פ.פ. אם (עד 2017) • דירקטורית ב- Plasson Italia S.R.L (עד 2015) • חברת ועד ההנהלה של מעגן מיכאל ניהול קרנות מילואים אגש"ח בע"מ (עד 2016) 	<p>שם: נירה דגן ת.ז.: 056234750 תאריך לידה: 5.6.1960 השכלה: B.A חשבונאות וכלכלה – אוניברסיטת ת"א; M.B.A. מנהל עסקים – אוניברסיטת ת"א; רישיון רו"ח – ישראל. אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 26.6.2005 בעלת עניין בתאגיד או בת משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא</p>

<ul style="list-style-type: none"> • מנהל כספים משותף בחברה ובפלסאון בע"מ • דירקטור בפלסאון בע"מ • חבר הנהלה בפלסאון תעשיות בע"מ ובפלסאון בע"מ • חבר ועד הנהלה בדג און אגשי"ח בע"מ • דירקטור באגמית החזקות בע"מ (עד 2015) • דירקטור בכרמל תבניות בע"מ (עד 2015) • דירקטור בפלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ • דירקטור ב. Plasson U.K Ltd. • דירקטור ומנהל כספים ב. PUTL Inc. • דירקטור ב- Plasson Spain S.L. • דירקטור במילטל תקשורת בע"מ • דירקטור ב- Industrial Pipe Fittings Inc. • חבר מועצת שותפות כ.פ.פ. השקעות (עד 2018) • דירקטור באבן קיסר בע"מ • דירקטור בגן שמואל מזון בע"מ • דירקטור בפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ • דירקטור ב- Plassmex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV • דירקטור ב- Plasson SA (Pty) Ltd. • דירקטור ב- Plasson (Qingdao) Livestock Technology Co., Ltd • דירקטור ב- Diversified Agriculture LLC • דירקטור במדגל פתרונות מתקדמים בע"מ • דירקטור ב Finolex Plasson Industries Private Limited • 	<p>שם: ד"ר עופר בורובסקי ת.ז.: 052375730 תאריך לידה: 26.6.1954 השכלה: (D.B.A) דוקטור במנהל עסקים - Business School Lausanne, ; Switzerland ; University of Manchester-M.B.A B.A כלכלה ומנהל – מדרשת רופין ; אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 26.5.2005 בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא</p>
---	--

תקנה 26: מורשי חתימה עצמאיים של התאגיד

לא קיימים לתאגיד מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

משרד קסלמן וקסלמן, בניין 25 מת"מ, חיפה

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטוריון

(א) המלצות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית בדבר:

תשלום דיבידנד: ראה פרק 1 בתיאור עסקי התאגיד לעיל.

(ב) החלטות אסיפה כללית מיוחדת -

(1) לפרטים אודות החלטת האסיפה הכללית המיוחדת בקשר עם אישור תנאי כהונתו של מר ניר ברכה כיו"ר דירקטוריון החברה, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 29 באוגוסט 2018 (מס' אסמכתא 2018-01-079957) אשר המידע האמור בו מובא בזה בדרך ההפניה.

(2) לפרטים אודות החלטת אסיפה כללית מיוחדת שהתקיימה ביום 7 במרץ 2018, לאישור מינויים של מר דורון סטניצקי וגב' שיפי שלום כדירקטורים חיצוניים בחברה לתקופת כהונה בת שלוש שנים שתחילתה ביום 17 במרץ 2018, ראה דיווח מיידי מיום 7 במרץ 2018 (מס' אסמכתא: 2018-01-018444) אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה.

תקנה 29א: החלטות החברה

פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים

בימים 24.5.2018 ו-31.5.2018, אישרו וועדת הביקורת (בשבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את חידוש ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, בפלסאון ובחברות המוחזקות על ידי החברה ו/או על ידי פלסאון, כפי שהיו ו/או יהיו מעת לעת, לרבות נושאי משרה ו/או דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה בשל היותם חברי הקיבוץ, שהינו בעל השליטה בחברה, לתקופה של שנה אחת, מיום 1.6.2018 ועד ליום 31.5.2019 והכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

פוליסת הביטוח הינה בגבולות אחריות של עד 14.64 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח. הפרמיה השנתית בגין פוליסת הביטוח הינה בסך 11,900 דולר ארה"ב, מתוכה נושאת החברה ב-50% ופלסאון ב-50%. לפרטים נוספים ראה דוח מיידי מיום 29.5.2017 מס' אסמכתא: 2017-01-045850, אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה.

שיפוי נושאי משרה ודירקטורים:

ביום 4 בינואר 2016, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בימים 18 ו-25 בנובמבר 2015, בהתאמה), את התקשרותה בהסכם למתן שיפוי מראש ובדיעבד לדירקטורים בחברה כפי שיהיו מעת לעת, שאינם דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, שכיחנו או המכהנים בחברה, בתוקף ממועד מינויים כדירקטורים. זכאותם של דירקטורים ונושאי משרה בחברה ו/או בחברות הבת שלה, שהינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל, בעל השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה לכתבי שיפוי כאמור באותם תנאים אושרה במסגרת הסכם כח אדם ושירותי ניהול כמפורט לעיל.

על פי הסכם השיפוי סכום השיפוי הכולל והמצטבר שבו תחוב החברה ו/או פלסאון בע"מ, לפי העניין, יהיה מוגבל ל-20% מההון של החברה על פי דוחותיה הכספיים המבוקרים או הסקורים אשר היו ידועים סמוך לפני מועד תשלום השיפוי בפועל או לסך של 10 מיליון דולר ארה"ב, הנמוך מביניהם, וזאת בגין אחד או יותר מסוגי האירועים המפורטים בהסכם השיפוי, לכל אחד מנושאי המשרה ולכולם יחד, למקרה בודד ובמצטבר.

לפרטים נוספים ר' דיווח מיידי של החברה מיום 25 בנובמבר 2015 (מס' אסמכתא: 2015-01-163743), אשר המידע האמור בו נכלל בזה על דרך ההפניה.

תאריך: 28 במרץ 2019

פלסאון תעשיות בע"מ

שמות החותמים ותפקידם:

ניר ברכה, יו"ר הדירקטוריון

גלעד אגמון, מנכ"ל

**ה. דוח שנתי בדבר הערכת הדירקטוריון וההנהלה
את אפקטיביות הבקרה הפנימית**

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2018 לפי תקנה 9 ב (א)

לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970.

מצורף בזאת דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9 ב (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

- גלעד אגמון – מנכ"ל התאגיד ופלאסאון בע"מ;
- ד"ר עופר בורובסקי – מנהל כספים משותף בתאגיד ובפלסאון בע"מ;
- נירה דגן – מנהלת כספים משותפת בתאגיד ובפלסאון בע"מ;
- עודד חנקין – מנהל אגף מחברים וחבר הנהלת פלסאון בע"מ;
- יובל צור – מנהל אגף בעלי החיים וחבר הנהלת פלסאון בע"מ;
- עופר בן חיים – מנהל מערכות מידע וחבר הנהלת מפעל פלסאון בע"מ;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנכ"ל ונושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד אשר נועדו לספק מידע סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין. הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנכ"ל, ולנושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

1. עדכון התהליכים והבקורות בתהליכים שנקבעו כמהותיים בפעילות התאגיד, ככל שחלו בהם שינויים במהלך שנת 2018.
2. ביצוע מבדקים על אפקטיביות הבקורות בתהליכים שנקבעו כמהותיים כמפורט להלן:
 - א. תהליכי הסגירה והדיווח של הדוחות הכספיים;
 - ב. בקרת העל ברמת הארגון;
 - ג. מערכות מידע, בקורות תשתית ותהליכי מחשוב;
 - ד. תהליך המכירה;
 - ה. תהליך הרכש והמלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2018 הינה אפקטיבית.

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2018 לפי תקנה 9 ב (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970.

הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9 ב (ד) (1):

הצהרת מנהלים

הצהרת מנכ"ל

אני, גלעד אגמון, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2018 (להלן הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת המאזן ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2018 לפי תקנה 9 ב (א)
לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970.**

הצהרות מנהלים:

(ב) הצהרת נושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9 ב (ד) (2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים

אנו, ד"ר עופר בורובסקי ונירה דגן, מצהירים כי:

1. בחנו את הדוח התקופתי של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2018 (להלן הדוחות).
2. לפי ידיעתנו, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתנו, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גילינו לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת המאזן ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אנו, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבענו בקורות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבענו בקורות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכנו את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנתנו לגבי הערכתנו כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותנו או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

ד"ר עופר בורובסקי
נירה דגן
מנהלי כספים משותפים

28 במרץ, 2019