

פלסאון®

פלסאון תעשיות בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2016

עמודים

1-62	א. תיאור עסקי התאגיד
1-21	ב. דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד
1-91	ג. דוחות כספיים ליום 31.12.2016
1-11	מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח
1-20	ד. פרטים נוספים על התאגיד
	ה. דוח שנתי בדבר הערכת הדירקטוריון
1-3	והנהלה את אפקטיביות הבקרה הפנימית

א. תיאור עסקי התאגיד – תוכן העניינים

<u>פרק / תת פרק</u>	<u>סעיף</u>	<u>עמודים</u>
פרק 1	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד	
1.	פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו	4-8
2.	חלוקת דיבידנדים	9
3.	תחומי פעילות	9
4.	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד	10
5.	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה	11-13
פרק 2	תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	
6.	תחום אביזרי חיבור לצנרת	14-25
7.	תחום מוצרים לבעלי חיים	26-35
פרק 3	עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה	
8.1	פעילויות נוספות	36
8.2	שיווק והפצה	37-38
8.3	כושר ייצור	38
8.4	רכוש קבוע ומתקנים	38-40
8.5	פיתוח	40
8.6	נכסים לא מוחשיים	40-42
8.7	הון אנושי	43-44
8.8	חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים	44-45
8.9	הון חוזר	45-47
8.10	השקעות	47

<u>פרק /</u> <u>תת פרק</u>	<u>סעיף</u>	<u>עמודים</u>
8.11	מימון	47-49
8.12	מיסוי	49
8.13	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	49-54
8.14	מגבלות ופיקוח	54-55
8.15	הסכמים מהותיים	55
8.16	הליכים משפטיים	55
8.17	יעדים ואסטרטגיה עסקית	56-57
8.18	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	57-58
8.19	מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים ועונתיות	58-59
8.20	דיון בגורמי סיכון	59-62

תיאור עסקי התאגיד

פרק תיאור עסקי התאגיד כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בתאגיד בתאריך הדוח, וכולל הערכות של התאגיד או כוונות שלו נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "החברה מתכוונת", "החברה סבורה", "החברה צופה", "החברה שוקלת" וכד', אך יתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים (ויכול שתופיע המילה "תאגיד" במקום המילה חברה).

פרק 1: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו

כללי

1.1 פעילות קבוצת פלסאון החלה בשנת 1963 עם הקמת חברה פרטית בישראל בשם פלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ (להלן: "מפעלי פלסאון") בבעלות מלאה של קיבוץ מעגן מיכאל, אגודה שיתופית (להלן: "הקיבוץ"). בשנת 1972 הועברה פעילותה של מפעלי פלסאון לשותפות רשומה בשם פלסאון מוצרים פלסטיים (1972) (כיום מעגן מיכאל תעשיות) (להלן: "השותפות") אשר השותפים בה הינם הקיבוץ וחברה פרטית נוספת בבעלות ובשליטה מלאה של הקיבוץ. ביום 9 בדצמבר 1993 התאגדה פלסאון תעשיות בע"מ (להלן: "החברה" או "התאגיד") כחברה פרטית על פי דיני מדינת ישראל תחת השם פלסאון בע"מ, בבעלות מלאה של הקיבוץ. ביום 24 בספטמבר 1996 הפכה החברה לחברה ציבורית, ובחודש דצמבר 1997 הועברה פעילותה של השותפות לחברה שהנפיקה את מניותיה בבורסה לניירות ערך בתל אביב. החל מיום 1.1.2000, הועברה פעילות החברה לחברה פרטית בבעלות מלאה של החברה (ראה גם סעיף 1.2 להלן). ביום 27 באפריל 2000 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי, פלסאון תעשיות בע"מ, ואילו החברה הפרטית שינתה את שמה לפלסאון בע"מ. מטרת הקמת מפעלי פלסאון, השותפות, החברה והחברה הפרטית הייתה ניהול בית חרושת למוצרים פלסטיים בקיבוץ.

1.2 החברה עוסקת באמצעות פלסאון בע"מ, חברה בת פרטית בבעלות ובשליטה מלאה של החברה (להלן: "פלסאון"), ובאמצעות חברות בנות, חברות קשורות ותאגידים מוחזקים בארץ ובחו"ל (כולן יחד יקראו להלן: "הקבוצה" ו/או "חברות הקבוצה"), בפיתוח, בייצור ובשיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: אביזרי חיבור לצנרת (מחברים, ברזים ואביזרי עזר) המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת (ראה תת-פרק 6 להלן), ומוצרים לבעלי חיים הכוללים מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים, ציוד לניהול אקלים ומוצרים נוספים לבעלי חיים (ראה תת-פרק 7 להלן). לקבוצה פעילויות שונות נוספות (ראה תת-פרק 8 להלן).

פעילות הקבוצה מתבצעת בישראל ומחוץ לישראל, באמצעות חברות הקבוצה, כמפורט להלן.

1.3 צירופי עסקים, רכישה ומכירה של נכסים, הגדלת הון בתאגידים קשורים

1.3.1 בהמשך לאמור בסעיף 1.3.1 בפרק א' בדוח התקופתי של החברה לשנת 2015, אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה (פורסם ביום 31 במרץ 2016, מס' אסמכתא 2016-01-021756), ביום 26 ביולי 2016 אישר דירקטוריון פלסאון בע"מ את הקדמת מימוש אופציית ה-CALL שהוענקה לחברה מאוחדת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, לרכישת 30% ממניות מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ ממדגל טכנולוגיות מים אגש"ח בע"מ תמורת 5.1 מש"ח בניכוי 1 מיליון ש"ח בגין שירות לקוחות. ביום 28 באוגוסט, 2016 הושלם מימוש האופציה כך שהחל מאותו מועד מחזיקה פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ ב- 100% מהון המניות של מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ.

1.3.2 על פי הסכם שנחתם בחודש אוקטובר 2014 בין פלסצ'ין בע"מ (להלן "פלסצ'ין"), חברה מאוחדת בבעלות מלאה לבין Dhumal Plasson Equipments India (P) Ltd ושאר בעלי מניותיה (להלן "דומל"), חברה כלולה הפועלת בתחום המוצרים לבעלי חיים בהודו, מכרה פלסצ'ין בשלושה שלבים את מלוא אחזקותיה בדומל (23.66%) תמורת כ- 1.7 מיליון דולר ארה"ב.

ביום 20.10.2014 שילמו דומל את תמורת השלב הראשון בגין רכישת 29% מאחזקותיה של פלסצ'ין בדומל, ביום 2.1.2015 שילמו דומל את תמורת השלב השני בגין רכישת 42% נוספים מאחזקותיה של פלסצ'ין בדומל וביום 2.8.2016 שילמו דומל את תמורת השלב השלישי בגין רכישת 29% נוספים מאחזקותיה של פלסצ'ין בדומל. נכון ליום הדוחות הכספיים מימשה פלסצ'ין את כל אחזקותיה בדומל.

1.3.3 ביום 1 בספטמבר, 2016 התקשרה פלסאון במזכר הבנות בלתי מחייב לרכישת 50.1% ממניות תאגיד ייעודי אליו תועבר פעילות בתחום בעלי החיים של Diversified Imports Div. Co. Inc. הפועלת כמפיצה של מוצרי פלסאון בארה"ב. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 11.9.2016 (מס' אסמכתא: 2016-01-115936), אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.

1.3.4 ביום 21.10.2016 הושלמה חתימתם וביצועם של מערך הסכמי רכישה, בעלי מניות ושעבוד מניות בין PDB Participacoes Ltda ("PDB")¹ לבין A.T.I. Sangyo ("בעלי מניות ATI") Equipamentos EPP Avicolas Ltda.² ולבין בעלי מניותיה של ATI ("בעלי מניות ATI")³. עם השלמת העסקה כאמור, מחזיקה PDB ב- 70% מהונה של ATI ("עסקת הרכישה"). במועד השלמת עסקת הרכישה הקצתה ATI ל- PDB 56% מהונה של ATI בתמורה לסכום כולל של 30 מיליון ריאל ברזילאי (מתוכה, סכום של 21 מיליון ריאל ברזילאי שולם בשתי פעימות בשנת 2016 והיתרה תשולם ביום 26.9.2017). בנוסף, רכשה PDB במועד השלמת עסקת הרכישה מבעלי מניות ATI 14% נוספים מהונה של ATI בתמורה לסכום כולל של 7.5 מיליון ריאל ברזילאי (מתוכה שולם סכום של 4 מיליון ריאל ברזילאי והיתרה תשולם ביום 26.9.2017). לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 25.10.2016 (מס' אסמכתא 2016-01-066432), אשר המידע האמור בו מובא בזאת במלואו על דרך ההפניה.

1.3.5 לגבי הגדלת הון בתאגידים הקשורים, ראה תקנה 12 בחלק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) של הדוח התקופתי.

¹ חברה המאוגדת בברזיל ואשר הינה חברה נכדה של החברה, בבעלות ובשליטה מלאה של החברה.

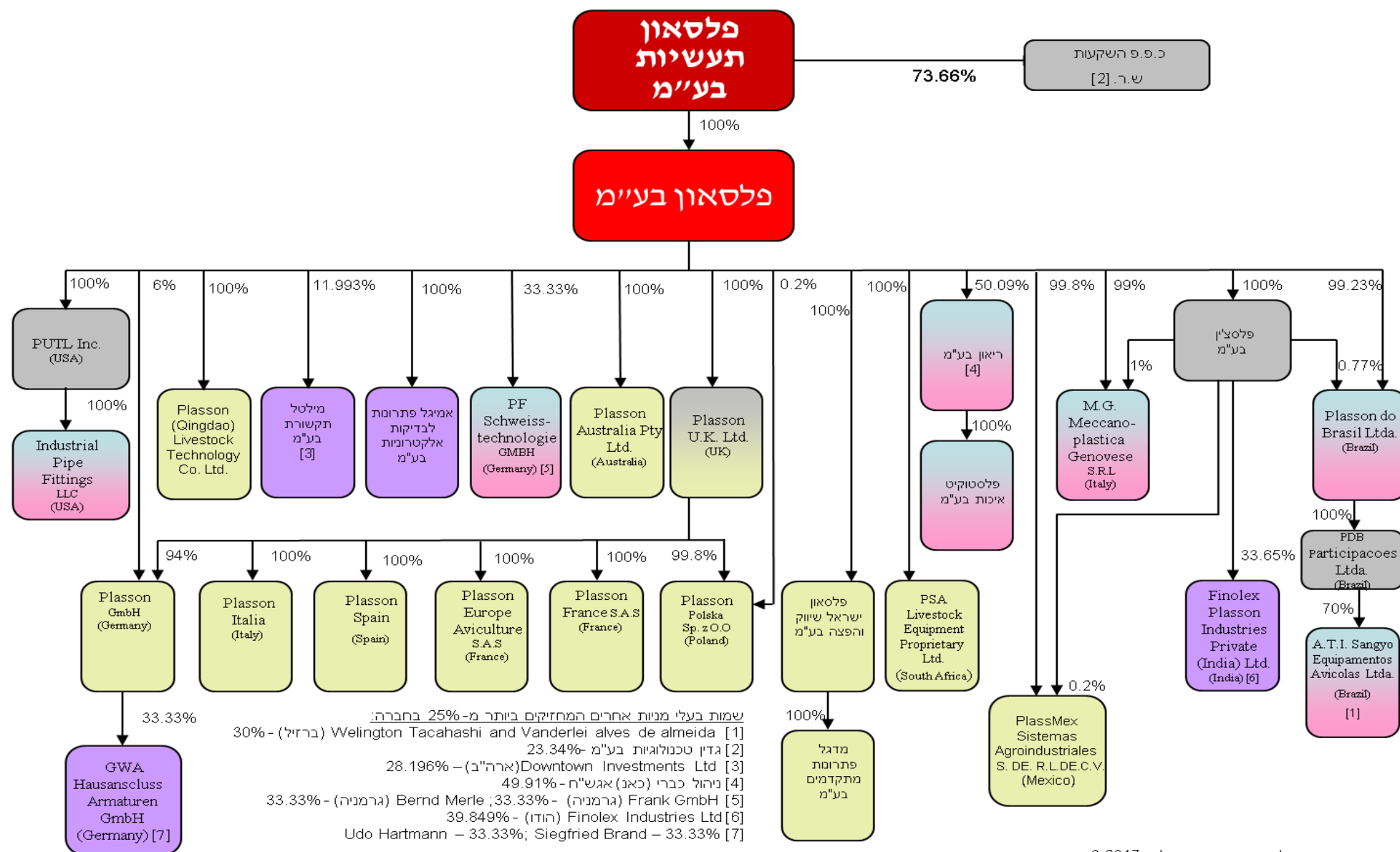
² חברה המאוגדת בברזיל אשר אינה קשורה לחברה.

³ אין למי מבעלי מניות ATI קשר לחברה.

1.3.6 בתאריך 15.12.2016 נכנסו החברות סאניפלס בע"מ ופלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ לסטטוס של פירוק מרצון ובתאריך 26.1.2017 חוסלה כ.פ.פ.-אם שותפות רשומה (בה החזיקה החברה בשליש מהזכויות), אף היא במסגרת הליך של פירוק מרצון. בתאריך 18.2.2015 חוסלו החברות כרמל תבניות בע"מ וטגמון בע"מ ובתאריך 8.3.2015 חוסלה אגמית בע"מ (חברות לא פעילות) במסגרת הליך של פירוק מרצון.

לפרטים נוספים ראה דוח הדירקטוריון ובאורים 5 ו- 12 בדוחות הכספיים.

1.4 תרשים מבנה החזקות הקבוצה – להלן תרשים מבנה ההחזקות של הקבוצה, הכולל חברות פעילות בהן מחזיקה הקבוצה סמוך לתאריך הדוח התקופתי.



תרשים קבוצת פלסאון – חברות פעילות 3.2017

2. חלוקת דיבידנדים

בשנתיים שקדמו לתאריך הדוח החברה חילקה דיבידנדים לבעלי מניותיה כדלקמן:

מועד קבלת ההחלטה בדירקטוריון החברה	סכום הדיבידנד שחולק (באלפי ש"ח)	מועד תשלום הדיבידנד
27.8.2015	19,096 (2.00 ש"ח למניה)	20.09.2015
24.11.2016	38,192 (4.00 ש"ח למניה)	18.12.2016

יתרת העודפים הניתנים לחלוקה לתאריך הדוח על המצב הכספי (31.12.2016), מסתכמים לסך של כ- 601,537 אלפי ש"ח.

3. תחומי פעילות

חברות הקבוצה עוסקות בשני תחומי פעילות עיקריים:

תחום אביזרי חיבור לצנרת - עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מחברים, ברזים ואביזרי עזר המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת. לפרטים ראה פרק 2 תת-פרק 6 להלן.

תחום מוצרים לבעלי חיים - עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול בביצים ומוצרים נוספים לבעלי חיים. לפרטים ראה פרק 2 תת-פרק 7 להלן.

בנוסף, לקבוצה פעילויות שונות נוספות, הכוללות יצור ושיווק מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים אשר אינם מהווים מגזר בר דיווח. לפרטים ראה פרק 3 סעיף 8.1 להלן.

פעילויות הקבוצה מתבצעות בכל האזורים הגיאוגרפיים.

4. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד

הכנסות המגזרים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח מדווחים	
597,004	610,733
315,455	322,651
133,968	149,225
<u>1,046,427</u>	<u>1,082,609</u>

הכנסות מחיצוניים
אביזרי חיבור לצנרת
מוצרים לבעלי חיים
פעילויות נוספות

סך הכל בדוחות רווח והפסד

תוצאות המגזר והתאמה לרווח נקי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2015	2016
אלפי ש"ח מדווחים	
211,161	240,779
122,027	115,130
32,226	38,278
<u>365,414</u>	<u>394,187</u>
226,588	244,323
49,282	50,582
1,547	217
87,997	99,065
13,038	6,686
23,280	13,692
10,242	7,006
4,413	2,937
82,168	94,996
26,533	22,877
<u>55,635</u>	<u>72,119</u>

רווח גולמי
אביזרי חיבור לצנרת
מוצרים לבעלי חיים
פעילויות נוספות
סה"כ רווח גולמי
הוצאות שיווק ומכירה
הוצאות הנהלה וכלליות
הוצאות אחרות, נטו
רווח מפעולות
הכנסות מימון
הוצאות מימון
הוצאות מימון, נטו
חלק ברווחי חברות כלולות
רווח לפני מסים על הכנסה
מסים על הכנסה
רווח לשנה

לפרטים נוספים ראה באור 27 לדוחות הכספיים.

5. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

הקבוצה משווקת את מוצריה למספר רב של ארצות וכפועל יוצא מכך מפזרת את הסיכונים ככל האפשר. מרבית מוצרי הקבוצה הם תשומות להשקעות - הן בתשתיות להולכת מים וגז, להקמת מערכות השקיה ועוד, והן בהשקעות אחרות כגון להקמת מבנים ו/או לחידוש ציוד במבנים לבעלי חיים.

בתוקף כך, הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות, כפי שאירע עם כניסת מדינות נוספות לשוק האירופי המשותף, ו/או האטה כלכלית בשוק זה או אחר.

כמו כן הקבוצה מושפעת ממחירי התשומות בהן היא משתמשת (שיכולים להשתנות עקב עליות או ירידות בביקושים, כתלות במחירי חומרי המוצא (נפט) וכתלות ביכולות הספקים לעמוד בביקושים) וכן משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ מול הש"ח. שינויי שערי המט"ח מול הש"ח משפיעים גם על תמורת המכירות כפי שהיא נמדדת בש"ח.

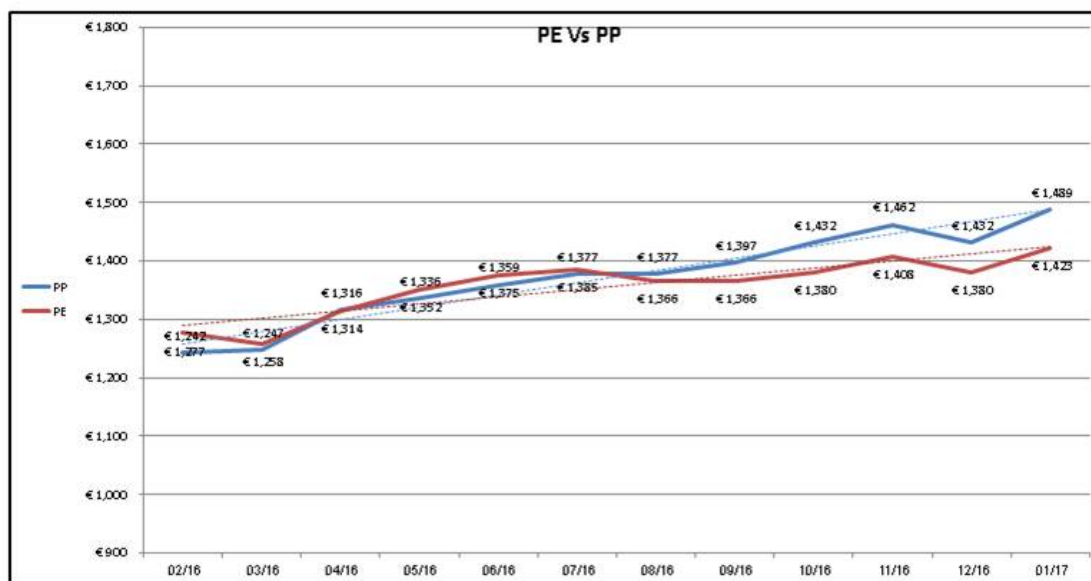
מכירות שנת 2016 התאפיינו בצמיחה קטנה בשווקים העיקריים של הקבוצה באירופה בתחום אביזרי החיבור לצנרת (גרמניה, צרפת, ספרד, פולין ואנגליה), אשר נשחקה עקב שחיקת היורו, הליש"ט והזלוטי הפולני, וצמיחה גבוהה בברזיל, בדרום אפריקה ובדרום אמריקה של תחום בעלי החיים, אשר נשחקה בחלקה עקב שחיקת שע"ח, בעיקר של הריאל הברזילאי, הראנד הדרום אפריקאי והפזו המקסיקני.

משבר החובות בחלק ממדינות גוש היורו משפיע מאוד על הפעילות הכלכלית ויכולתן של איטליה וספרד (בהן פעילה הקבוצה) להתמודד עם רמות החוב שלהן, וכתוצאה מכך יכול שתהיה השפעה גם על תוצאות פעילות חברות הקבוצה בשווקים אלו. חברות לאספקת מים וגז צמצמו את השקעותיהן בפרויקטים גדולים וחדשים ומיקדו את עיקר פעילותן באחזקת מערכות קיימות וביצוע פרויקטים הכרחיים כגון: רישות שכונות חדשות שתחילת בנייתן החלה טרום המשבר, החלפת צנרת במקומות בהן הנזילות היו משמעותיות והיה צריך לפעול להפסקת בזבז משאבים.

ייתכן שמשבר הפליטים באירופה יחייב את המדינות השונות להשקיע יותר בתשתיות לצורך קליטת הפליטים, דבר העשוי להגדיל את הביקושים גם למוצרי הקבוצה.

נמשכת מגמת לקוחות הקבוצה לצריכה מאוזנת יותר במהלך השנה ללא אגירת מלאים בתחילת שנת התקציב שלהם כפי שחווינו בעבר.

תנאי הסחר השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם ושערי חליפין) ממשיכים להיות קשים. מתחילת 2016 ועד יום הדוח, עלו מחירי חומרי הגלם הפלסטיים במטבע המקור בלמעלה מ- 23% (לאור החלשות היורו אל מול השקל, מחירים בשקלים עלה רק ב- 14.3%) ומחירי המתכות בברזיל אשר עלו מתחילת 2016 ועד כה בכ- 29% בריאל ברזילאי (עליה של כ- 48% בש"ח). סל המט"ח של מטבעות המכירה של פלסאון נחלש בלמעלה מ- 3% בשנת 2016 והוא ממשיך להיחלש גם עם תחילת 2017.



ריבית אפסית ובנוסף איומים כגון: הצוק הפיסקאלי בארה"ב, חשש ליציבות בנקים גדולים, בעיות באג"ח המוניציפאלי בארה"ב, משבר החוב באירופה, ההאטה בסין (למעשה משבר בכל מדינות ה-BRICS, אולי חוץ מהודו), קריסת מחירי הנפט ויציאת בריטניה מהאיחוד האירופי, גורמים לחוסר יציבות בשווקי ההון בעולם שעלול ליצור משברים בלתי מבוקרים. ולכן, הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה אשר מסייעת לה לעמוד באתגרי התקופה הלא פשוטים, ואולי גם לנצל הזדמנויות אשר תקרנה בדרכה בכדי לצאת מהמשבר העולמי, על היבטיו השונים בשנים האחרונות, חזקה יותר.

לאור המצב כפי שתואר לעיל, מניחה החברה שרמת הביקושים בשנת 2017 תהיה בדומה לשנת 2016 בתוספת צפי לצמיחה קלה. הגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2017 כפי שהם עתידים להשתקף בדוחותיה הכספיים יהיו בעיקר מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח וההתקדמות במימוש

התכנית האסטרטגית (ראה תת-פרק 8.17 להלן), ככל שאלו יתממשו בפועל בהמשך שנת 2017.

מידע זה דלעיל כולל מידע צופה פני עתיד, והינו מידע בלתי ודאי המבוסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך פרסום הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

הקבוצה בוחנת מקרוב ובקפדנות את המצב הכלכלי והשלכותיו האפשריות על פעילותה בשווקים השונים בהם היא פועלת בעולם, ועושה את הנדרש כדי לצמצם את רמת ההוצאות ולהתאימן למציאות הנוכחית וכן פועלת להעלאת מחירים בתאום עם מצב השוק ולקוחותיה.

פרק 2 : תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

6. פיתוח, ייצור ושיווק אביזרי חיבור לצנרת

6.1 מידע כללי על תחום הפעילות

ענף המוצרים הטכניים מחומרים פלסטיים בכלל ותחום הפיתוח, הייצור והשיווק של אביזרי החיבור לצנרת פוליאתילן ולצנרת פי.וי.סי בפרט, מאופיין בעיקר בהתפתחויות טכנולוגיות וממגמות עולמיות של שימוש בצנרת פלסטיק. המגמה העולמית לשימוש בצנרת פלסטיק מאופיינת בדרך כלל, בעליה מתונה אך יציבה, אשר נובעת מהעלייה ברמת החיים במדינות מתפתחות ומהחלפת צנרת ישנה בצנרת חדישה יותר.

בנוסף, מצב משק המים בעולם מחייב השקעות מסיביות בתחום הולכת המים, למניעת בזבזים בצנרת, והחלפת צנרת מתכת לפלסטיק, בין היתר כחלק מהגישה ה"ירוקה".

המוצרים בתחום פעילות אביזרי חיבור לצנרת המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, בכושר עמידתם בלחצים, בקוטרם ובצורתם ולפיכך החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות.

להלן מספר מאפיינים, מגמות והתפתחויות שחלו בשנה שחלפה אשר משפיעים ועשויים להשפיע בעתיד על פעילות הקבוצה.

6.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים בו

תחום פעילות זה מתמקד בפיתוח, ייצור, ושיווק אביזרי חיבור לצנרת פוליאתילן (PE) ולצנרת פי.וי.סי, על ידי חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל. ייצור מוצרי הקבוצה נעשה בעיקר בישראל, במפעלה של פלסאון הממוקם בשטח הקיבוץ ובמפעל ריאון הממוקם בקיבוץ כברי, ובחו"ל: באיטליה, ארה"ב, גרמניה והודו באמצעות מפעלי חברות הקבוצה.

6.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם לתקנים ישראליים, לתקנים בין לאומיים ולתקנים ומפרטים לאומיים.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.14 להלן.

שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות

6.1.3

למרות שחיקת שערי המט"ח הממוצעים בהם מכרו חברות הקבוצה בשנת 2016 מחד (בעיקר שחיקת שערם של הדולר האוסטרלי, הליש"ט והיורו) וירידה מסוימת במחירי החומרים שנצרכו מאידך, חל גידול של כ- 2.3% במכירות הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת וגידול בשיעור של כ- 14% ברווח הגולמי.

מכירות התחום ורווח גולמי:

1-12/2015	1-12/2016	
597,004	610,733	מכירות (באלפי ש"ח)
35.4%	39.4%	אחוז רווח גולמי

רווחיות הקבוצה עשויה להיות מושפעת ממספר גורמים, שהעיקריים בהם הינם עלייה במודעות לאיכות המים ועמה דרישה מוגברת למערכות מים איכותיות, שינוי במחיר התשומות, השינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ בהן מוכרת הקבוצה לבין הש"ח וכן פעילות מתחרים בשוק.

התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

6.1.4

הקבוצה המשיכה במאמצי החדירה לשווקים חדשים. פעילות המכירה בדרום אמריקה, יעד חשוב של הקבוצה, מתקדמת על פי התוכניות. הקבוצה סבורה שמערכת היחסים המתפתחת עם הלקוחות בשוק זה, תאיץ את נגישותה ובעקבות כך גם את מכירותיה בעתיד.

במהלך שנת 2015 התחילה הקבוצה לפעול באופן עצמאי לשיווק מוצריה באוסטרליה באמצעות חברת בת שלה, חלף הפצה באמצעות מפיץ אוסטרלי אשר נרכש ע"י מתחרה של פלסאון (ראה גם סעיף 6.5 ו- 6.6 להלן). במהלך שנת 2016 חל גידול משמעותי במכירות חברת הבת (לעומת שנת 2015) שמקורו בהמשך פעילותה העצמאית והצלחתה בשימור הלקוחות (שרכשו בעבר את מוצרי פלסאון מאותו מפיץ).

אף כי היקף הפעילות במהלך שנת 2016 בשווקים הקיימים היה בדומה לשנת 2015, אי הוודאות שעדיין שוררת בשווקים העיקריים של הקבוצה ממשיכה להיות גדולה וקשה לחזות את השלכותיה על השווקים בהם היא פועלת.

הפעילות בתחילת שנת 2017 מצביעה כרגע על עליה בביקושים בשווקי אירופה ואוסטרליה, אך להערכת ההנהלה המכירות בהמשך שנת 2017 עתידות להיות בדומה למכירות 2016 עם צפי לעליה קלה. ראה גם תת-פרק 5 לעיל.

למרות שהשוק הספרדי נמצא מזה זמן במשבר, לאחרונה אנו עדים למגמת שיפור בביקושים. השוק הספרדי מהווה כרגע שוק קטן יחסית, אך הוא מהווה שוק מתקדם בתחום מערכות ה-PE, ולהערכת ההנהלה, לאחר סיום המשבר הוא צפוי לחזור ולהיות שוק חשוב וגדול. היות וקיימים יחסי גומלין בין השוק הספרדי והשוק הדרום אמריקאי, אחיזה בשוק הספרדי באמצעות חברת הבת מחזקת ומבססת את מעמדה של הקבוצה בדרום אמריקה.

בעניין המשבר המתמשך בגוש מדינות היורו, ראה סעיף 8.20.7 להלן.

IPF (ובשמה המסחרי הרשום Plasson USA) הפועלת בארה"ב, עדיין מושפעת מהמשבר בצפון אמריקה וגם היא מצפה לשינוי חיובי במגמת הפעילות. אחרי שבוצעו מספר התאמות ושינויים, ובכללם פיטורי עובדים וצמצום מספר אתרי הפעילות, להערכת החברה רמת המכירות בשנת 2017 צפויה להראות שיפור. הנהלת הקבוצה סבורה שיחד עם השינויים וההתאמות שבוצעו, הפוטנציאל, הן של אמצעי הייצור והן של השוק בצפון אמריקה (צפי לגידול בביקושים) החל להתממש בסוף 2016 ברמות גבוהות יותר והשיפור צפוי להימשך גם בעתיד, מה שצפוי לבוא לידי ביטוי בתוצאות משופרות גם של IPF.

6.1.5

גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

הקבוצה מתעדכנת באופן שוטף בהתפתחויות הטכנולוגיות בתחום אביזרי החיבור לצנרת, תוך העמקת האחיזה בשווקים בהם היא פועלת וחדירה לשווקים חדשים. כמו כן, שומרת הקבוצה על רמת שירות מהיר ואיכותי ללקוחותיה.

תדמית הקבוצה חזקה בשל מגוון המוצרים ואיכותם. הקבוצה מפתחת מוצרים נוספים באופן שוטף ומתמיד.

6.1.6 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

לצורך פיתוח וייצור מגוון המוצרים הרב של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת, נדרשות השקעות ניכרות באמצעי ייצור ופיתוח. כמו כן, נדרשים אישורי תקינה ממדינות ומלקוחות אליהם משווקים מוצרי הקבוצה (ראה סעיף 8.14.2 להלן).

6.1.7 תחליפים למוצרי התחום ושינויים החלים בהם

התחליפים לתחום אביזרי החיבור לצנרת מפלסטיק הינם אביזרי חיבור לצנרת ממתכת.

6.2 מוצרים ושירותים

6.2.1 הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של אביזרי חיבור לצנרת כדלקמן:

אביזרי חיבור מחומרים פלסטיים (בעיקר מפוליפרופילן) לחיבור צנרת פוליאתילן בשיטה מכאנית, המיועדים בעיקר להובלת נוזלים וקווי תקשורת;

אביזרי חיבור מחומרים פלסטיים (בעיקר מפוליאתילן) לחיבור צנרת פוליאתילן בשיטת ריתוך חשמלי, המיועדים בעיקר להובלת מים לשימושים עירוניים ובינעירוניים, לשימושים חקלאיים ותעשייתיים, לשימוש במכרות, לשימוש להובלת מים ברשתות תשתית, להעברת קווי תקשורת ולהובלת גז;

אביזרי חיבור מפ.וי.סי. לחיבור צנרת פי.וי.סי. בשיטת הדבקה ו/או הברגה, המיועדים להובלת נוזלים לשימושים תעשייתיים, עירוניים ובינעירוניים ולצרכים חקלאיים.

6.2.2 שווקים עיקריים של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת

השווקים המרכזיים של מוצרי הקבוצה הינם אירופה, אוסטרליה, ישראל וארה"ב. שווקים אלה מהווים כ- 90% מפעילות הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת. שווקים משניים המצויים בתהליך התפתחות הינם דרום אמריקה, מזרח אירופה, אפריקה ודרום מזרח אסיה.

6.2.3 מגמות ושינויים עולמיים בביקוש והיצע בתחום אביזרי החיבור לצנרת

ביקושים גדלים למוצרי הקבוצה במדינות מזרח אירופה, דרום אמריקה ומרכז וכן באסיה ובמדינות המפרץ, מצביעים על תודעה גוברת למערכות מים וגז איכותיות, עובדה הפועלת לטובת הקבוצה. אמנם, ההיצע גדל אף הוא, אולם להערכת החברה, לא נראה שיש בגידול זה בכדי להוות איום על היקפי הפעילות של הקבוצה כיום.

6.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

בשים לב לאמור בסעיף 6.1 לעיל, החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות.

6.4 מוצרים חדשים

כחלק ממדיניות הפיתוח שלה ממשיכה הקבוצה לפתח מוצרים חדשים וכן להכניס בתהליכי הייצור שלה שימוש בטכנולוגיות ייצור חדשות.

גם בשנת 2016 הורחב קו המוצרים בשיטת הריתוך החשמלי למערכות הולכת מים וגז. באמצעות טכנולוגיה שפיתחה פלסאון, המשיכה הקבוצה להרחיב שיווקם של מוצרים במידות גדולות, שהביקוש להם גדל הודות לגידול בביקוש לגז טבעי והצורך להובילו למרחקים ארוכים. הקבוצה ממשיכה בהרחבת קו המוצרים במידות גדולות, ועונה בכך לדרישות השווקים בעולם.

הדרישה להגדלת מגוון המוצרים לשימוש בהולכת מים, במוצרים משופרים, אמינים ומתוחכמים יותר, מאפשרת אף היא את הרחבת פעילות הקבוצה אצל לקוחותיה ומשתמשי הקצה, וזאת על חשבון יצרנים אחרים בשוק. הקבוצה הוסיפה בשנה האחרונה מספר מוצרים נדרשים וממשיכה בפיתוח והרחבת קו זה.

דרישות לקוחות הקבוצה לשדרוג מוצרים, תוספות והרחבת קוים, משפרות את יכולת הקבוצה לשמר שווקים ישנים ולפתח שווקים חדשים.

6.5 לקוחות

לקבוצה מאות לקוחות קבועים, הרוכשים את מוצרי הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת ישירות מחברות הקבוצה וזאת בנוסף לעשרות לקוחות לא קבועים של חברות הקבוצה.

בין לקוחות פלסאון כאמור לעיל, נמנים גם מפיצים עימם קשורה פלסאון, הרוכשים את מוצרי פלסאון ומוכרים אותם ללקוחותיהם.

לקבוצה היה לקוח, ששימש כמפיץ, אשר הקבוצה עבדה עמו ברציפות במשך מעל ל- 20 שנה, בהתאם להוראות הסכמים בכתב, מתוכן כ- 18 שנה על בסיס הסכמי בלעדיות בטריטוריה שלו. ההכנסות מלקוח זה הגיעו בשנת 2014 לכ- 7.8% מסך הכנסות הקבוצה במאוחד. לתיאור ההכנסות מלקוח זה ראה באור 22 א' לדוחות הכספיים.

במהלך שנת 2015 החלה הקבוצה לפעול באופן עצמאי לשיווק מוצריה באמצעות חברת בת שלה חלף אותו מפיץ (ראה גם סעיף 6.1.4 לעיל וסעיף 6.6 להלן). בשנת 2016 שיווק מוצרי הקבוצה באוסטרליה התבצע בלעדית, בהתאם לתכנית, על ידי חברת הבת.

6.6 שיווק והפצה

השיווק מתבצע בעיקרו דרך חברות הקבוצה, כל אחת בהתאם לטריטוריה שלה. בנוסף, פלסאון משווקת את אביזרי החיבור של הקבוצה גם באמצעות מפיצים שונים, שלחלקם ניתנה בלעדיות לשיווק מוצרי הקבוצה בארץ אחת או במספר ארצות, או בלעדיות לשיווק מוצרים מסוימים, וכן באמצעות סוכנים ונציגים הקשורים עם חברות הקבוצה.

פלסאון מרכז לוגיסטי באירופה המשמש לשיווק אביזרי החיבור לצנרת ללקוחות אשר אינם נמנים על לקוחות חברות הקבוצה בחו"ל.

במהלך שנת 2015 התחילה הקבוצה לפעול באופן עצמאי לשיווק מוצריה באוסטרליה באמצעות חברת בת שלה, חלף הפצה באמצעות מפיץ אוסטרלי אשר נרכש ע"י מתחרה של פלסאון (ראה סעיף 6.1.4 וסעיף 6.5 לעיל).

להערכת החברה, לא קיים צינור שיווק אשר אובדנו ישפיע לרעה באופן מהותי על הפעילות או שתיגרם לקבוצה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך בהחלפתו.

6.7 תחרות – מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

6.7.1 קיימות מספר חברות המפתחות ומייצרות אביזרי חיבור לצנרת מפלסטיק, כאשר למיטב ידיעת החברה, בארץ יש יצרן נוסף המתחרה בפעילותה של הקבוצה, ובחו"ל מספר חברות.

6.7.2 תחרות בישראל

ענף המחברים כולל מחברים לצנרת פוליאתילן ומחברים לצנרת פי.וי.סי.

מחברים לצנרת פוליאתילן

הקבוצה הינה יצרנית גדולה של מחברים לצנרת פוליאתילן. קיים בישראל יצרן מקומי נוסף של מחברים לצנרת פוליאתילן (פלסים אביזרים בע"מ) המתחרה עם הקבוצה. קיימת גם תחרות עם מספר יבואנים המייבאים מחברים מחו"ל.

מחברים לצנרת פי.וי.סי.

חברת הקבוצה פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, מוכרת בארץ את מחברי צנרת הפי.וי.סי. המיוצרים במפעלה של חברת הקבוצה באיטליה. בתחום זה קיימים מספר מתחרים המייבאים מחברים דומים בעיקר מאיטליה וספרד.

6.7.3 תחרות בחו"ל

קיימים בשוק מספר יצרנים המתחרים עם הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת מפלסטיק. למיטב ידיעת החברה, המתחרים העיקריים בתחום פעילות זה הינם: F.I.P. ו-Alprene מאיטליה, Philmac מאוסטרליה, Friatec מגרמניה, Georg Fischer משווייץ, ו-Durafuse ו-Fusion מאנגליה. כמו כן מתחרה פעילות הקבוצה ושאר החברות העוסקות בתחום אביזרי חיבור לצנרת מפלסטיק בפעילותן של חברות העוסקות ביצור ושיווק מחברים וברזים תברגים ממתכת (מוצרים חליפיים שקדמו לפיתוח המוצרים מפלסטיק).

בארצות בהן נעשה עיקר שיווק אביזרי החיבור לצנרת מתוצרת הקבוצה - גרמניה, איטליה, ספרד, צרפת, בריטניה, דרום אפריקה, ארה"ב ואוסטרליה - מוצרי הקבוצה מוכרים כמוצרים מובילים בשוק. יתרונה של הקבוצה מול מתחריה הוא באיכות מוצריה, במגוון הרחב, בתפוצת המוצרים במספר גדול של מדינות ובזמינות מוצרי הקבוצה בשווקים השונים.

אין ביכולתה של החברה להעריך כמותית את נתח השוק שלה (באופן מצרפי) ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

להערכת החברה יש במגוון מוצרי הקבוצה, איכותם וזמינותם כדי לשמור על פלח המכירות של הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת ועל מעמדה המוביל בשווקים בהם היא פועלת.

6.8 עונתיות

פעילות החברה בתחום אביזרי החיבור לצנרת אינה מאופיינת בעונתיות בהתאם להגדרתה המקובלת, שכן הודות לפריסה העולמית לאזורי אקלים שונים, היחס בהתפלגות סך מכירות הקבוצה בשנת 2016 לפי רבעונים, הינו בין 26.3% - 23.4% (באחוזים מסך היקף המכירות השנתיות). לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.19 להלן. עם זאת, קיים קשר בין תנאי האקלים לבין האפשרות לבצע עבודות תשתית בהן נצרכים מוצרי הקבוצה, מה שבתורו עלול להשפיע על תזמון המכירות של מוצרי הקבוצה באזורים גיאוגרפיים מסוימים.

6.9 כושר ייצור

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה מיוצרים באותם אתרי ייצור ובאמצעות אותם אמצעי ייצור (מכונות הזרקה המייצרות מוצרים שונים עבור כל תחומי הפעילות), כושר הייצור של הקבוצה מנוהל, נמדד ונבחן במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.3 להלן.

6.10 רכוש קבוע ומתקנים

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה מיוצרים באותם אמצעי רכוש קבוע ומתקנים (מרבית נכסי המקרקעין ואמצעי הייצור הינם משותפים ומשמשים את כל תחומי הפעילות של הקבוצה), הרכוש קבוע והמתקנים של הקבוצה מנוהלים במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.4 להלן.

6.11 פיתוח

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.5 להלן.

6.12 נכסים לא מוחשיים

6.12.1 לתיאור כללי אודות השפעת נכסיה הבלתי מוחשיים של החברה על תחומי הפעילות של החברה ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.6 להלן.

6.12.2 פטנטים ומדגמים

על שם פלסאון רשומים נכון ליום 31.12.2016 הפטנטים הבאים :

הפטנט	מדינת רישום (תאריך תפוגה)
מצמד צינורות (*) Pipe Coupling	ישראל (2017), ארה"ב (2018), מקסיקו (2018), אירופה (אוסטריה, גרמניה, ספרד, אנגליה) (2018), הונג-קונג (2018).
מצמד צינורות (*) Pipe Coupling	אוסטרליה (2019), אירופה (גרמניה, אנגליה, הולנד ואיטליה) (2019).
Electrofusion Coupling	ארה"ב (2024), ישראל (2023)
Pipe Coupling	בריטניה (2029)
A Branch saddle with testing tube	אוסטרליה (2034)
Electrofusion Saddle	בריטניה (2034)

(*) החברה אינה צופה כי לפקיעת הפטנטים הנ"ל תהיה השפעה מהותית על עסקיה בתחום.

לתיאור פטנטים ומדגמים אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.2 להלן.

6.12.3 סימני מסחר

להלן רשימת הסימנים המסחריים הרשומים על שם פלסאון והמתייחסים בייחוד לאביזרי החיבור לצנרת, והמדינות בהן הם רשומים, נכון ליום 31.12.2016 :

סימן מסחרי	מדינות רישום
Tåpper	אוסטרליה, אנגליה, הודו
LIGHTFIT	צרפת, גרמניה, ישראל, איטליה
PLASS\\4	ישראל
PlassCom	ישראל
הקו הכחול	ישראל
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על אומי הידוק במחבר זווית	ישראל
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על גבי אומי הידוק במחבר T	ישראל
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על גבי אומי הידוק במחבר דו-כיווני	ישראל

סימן מסחרי	מדינות רישום
סימן המורכב מהצבע הכחול המיושם על גבי אום הידוק למחברים	ישראל
Pex2Pex	מקסיקו, טיוואן, מדינות האיחוד האירופי, ארגנטינה, ארה"ב, צ'ילה, ברזיל, סין
SMARTFUSE	אוסטרליה

בנוסף, רשמה חברת הקבוצה IPF את סימן המסחר SPIROLITE בארה"ב.

לתיאור סימני מסחר אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.3 להלן.

6.12.4 רישיונות

לחברות הקבוצה, למפיצה וסוכניה זכות שימוש בסימן המסחרי והלוגו "Fusamatic", הרשום ע"י קבוצת פיוזין גרופ פי.אל.סי., חברה רשומה באנגליה (להלן "פיוזין"), לצורך זיהוי ופרסום חלק ממחברי הריתוך החשמלי המיוצרים ומשווקים ע"י הקבוצה, וזאת על פי הסכם משנת 2002 עם פיוזין.

6.13 הון אנושי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.7 להלן.

6.14 חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים

חומרי הגלם ורכיבים נרכשים המשמשים את החברה לייצור מוצריה בתחומי הפעילות השונים, לרוב הינם דומים ונרכשים מאותם ספקים. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.8 להלן.

6.15 הון חוזר

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.9 להלן.

6.16 מימון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.11 להלן.

6.17 מיסוי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה באור 15 בדוחות הכספיים.

6.18 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.13 להלן.

6.19 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.14 להלן.

6.20 הסכמים מהותיים

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.15 להלן.

6.21 הליכים משפטיים

נכון למועד הדוח, חברות הקבוצה אינן צד להליכים משפטיים מהותיים.

6.22 יעדים ואסטרטגיה עסקית

האסטרטגיה בתחום פעילות אביזרי חיבור לצנרת הינה לפעול בכל השווקים בהם יש ביקוש לצנרת פוליאאתילן ולהעמיק את הנוכחות בהם, ככל שישנה כדאיות לכך, לרבות בחינת הקמת חברות שיווק. בשנים האחרונות מושם דגש גדול יותר לשווקים מתפתחים, בהם גובר השימוש בצנרת פוליאאתילן. כמו כן, פועלת החברה להרחיב את מגוון המוצרים המיוצרים ומשווקים על ידיה בהתאם לצרכי הלקוחות ולסיטואציה התחרותית בשוק.

מעט לעת בוחנת החברה שיתופי פעולה עם חברות נוספות הפועלות בתחום הפעילות, לרבות אפשרות של רכישת חברות, ככל שישנה הצדקה כלכלית ושיווקית לכך.

החברה עוקבת באופן שוטף אחר המגמות בשוק, ובהתאם בונה ומספקת את המענה המתאים, בהתייחס לסוגי החומרים בשימוש, טכנולוגיות החיבור, גדלי הצנרת בשימוש, צרכי לקוחות חדשים שמתעוררים ועוד.

בסוף שנת 2016 ביצעה החברה ריענון לאסטרטגיה בתחום אביזרי החיבור לצנרת במסגרת תהליך חדשני לזיהוי כיווני התפתחות אסטרטגיים, במסגרתו נבחנו מספר צעדים אסטרטגיים לפיתוח תחום הפעילות הן במסגרת מטה החברה, והן לקידום ע"י חברות השיווק ברחבי העולם.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.17 להלן.

6.23 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

החברה מתכננת להמשיך ולפעול להעמקת הפעילות בשווקים השונים, פיתוח מוצרים חדשים וכן יישום של הצעדים האסטרטגיים לפיתוח הפעילות בתחום.

החברה צופה כי תוצאות הפעילות בתחום אביזרי החיבור לצנרת בשנת 2017 יהיו דומות לתוצאות שנת 2016, בתוספת צפי לצמיחה קלה, הצפויה להגיע בעיקר מהעמקת האחיזה בשווקים מתפתחים ומשיווק מוצרים חדשים.

כל המידע המפורט לעיל הינו מידע צופה פני עתיד, בלתי ודאי, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך

הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.18 להלן.

6.24 מידע בדבר שינוי חריג בעסקי התאגיד

למעט כמתואר בתת-פרק 5 ובתת-פרק 6 לעיל (סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה), למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי חריג בעסקי הקבוצה בתחום פעילות זה בתקופה שלאחר מועד הדוחות הכספיים ועד מועד הדוח.

6.25 מידע כספי לגבי אזורי גיאוגרפיים ועונתיות

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.19 להלן.

6.26 דיון בגורמי סיכון

כל אחד מן הסיכונים המתוארים בסעיף 8.20 בדוח זה לרבות אופן דירוגם (האטה כללית במשק העולמי, חשיפה עקב פעילות החברה בחו"ל, חשיפה לשינויים בשערי החליפין, עלייה משמעותית במחירי התשומות, שביתות והשבתות במשק הישראלי, סיכוני מלחמה ואירועים ביטחוניים וכן משבר במדינות גוש היורו) הינם רלוונטיים לכל אחד מתחומי הפעילות של הקבוצה. כמו כן, מעבר לאמור, הקבוצה אינה מזהה סיכונים ספציפיים משמעותיים הייחודיים לתחום פעילות אביזרי חיבור לצנרת. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.20 להלן.

7. פיתוח, ייצור ושיווק מוצרים לבעלי חיים

7.1 מידע כללי על תחום הפעילות

במסגרת פעילות הקבוצה בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים (ובתחום בעלי החיים גם מתכתיים), עוסקת הקבוצה בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים לבעלי חיים, הכוללים, בין היתר, מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים. המוצרים בתחום פעילות מוצרים לבעלי חיים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, ובצורתם ולפיכך החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות. להלן מספר מאפיינים, מגמות והתפתחויות שחלו בשנה שחלפה אשר משפיעים ועשויים להשפיע בעתיד על פעילות הקבוצה.

7.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים בו

ענף בעלי החיים מצוי במגמת גידול בשנים האחרונות, בעיקר ענף הלול, בשל היות בשר העוף אחד המרכיבים המרכזיים באספקת חלבון מן החי. החל מסוף שנת 2014 החלה הקבוצה ביישום התוכנית העסקית של החברה בתחום ייצור ושיווק ציוד בתחום החזירים בברזיל היות וחלק הארי של הציוד ללולים אותו מייצרת ומשווקת הקבוצה במשך שנים רבות מתאים גם לתחום זה, כאשר שאר הציוד הנדרש מושלם בעזרת יצרנים אחרים המייצרים עבור הקבוצה בעיקר תחת השם פלסאון; התרחבות לשוק החזירים מאפשרת לקבוצה למקסם את תועלת ערוצי השיווק הקיימים שלה, היות ורוב רובם של מפיצי ענף הלול מפיצים מוצרים גם עבור ענפי בעלי חיים נוספים ובעיקר לענף החזירים (ראה גם בסעיף 7.2 להלן).

בשנת 2016 הרחיבה הקבוצה את פעילותה בתחום על ידי רכישת 70% ממניות חברת A.T.I. (ראה גם בסעיף 1.3.4 לעיל) המתמחה בייצור כלובי מטילות לביצי מאכל ומכונות למיון ביצים. תחום זה, אשר עד כה לא עסקה בו הקבוצה, זהה בגודל השוק שלו לתחום הציוד לפטם והוא עשוי להוות מנוע צמיחה לפעילות הקבוצה בתחום בעלי החיים.

תחום הפעילות של הקבוצה מתמקד בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים לבעלי חיים על ידי חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל.

ייצור מוצרי הקבוצה בארץ נעשה בעיקר במפעלה של פלסאון הממוקם בשטח הקיבוץ, במפעל ריאון הממוקם בקיבוץ כברי, ובחו"ל – במפעלי חברות הקבוצה בברזיל.

7.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

הקבוצה מייצרת את מוצריה בהתאם לתקנים ישראלים, לתקנים לאומיים ובין לאומיים ולתקנים ומפרטים ייעודיים הרלוונטיים לתחומי פעילותה כפי שאלו מתעדכנים מעת לעת.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.14 להלן.

7.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות

שנת 2016 התאפיינה במכירות גבוהות לכל אורך השנה הודות להגדלת הפעילות בחברות הבנות בברזיל, מקסיקו, דרום אפריקה וסין.

חברת הקבוצה בברזיל הגדילה את מכירותיה בריאל ברזילאי בשנת 2016 בכ- 8.3%, אולם שחיקה בשערי המטבע הברזילאי הביאה לכך שהגידול במכירות שבא לידי ביטוי בש"ח הסתכם בכ- 0.6% בלבד.

סך מכירות מוצרי הקבוצה לבעלי חיים עלו בכ- 2.3% והרווח הגולמי של התחום ירד בכ- 5.7%.

מכירות התחום ורווח גולמי:

1-12/2015	1-12/2016	
315,455	322,651	מכירות (אלפי ש"ח)
38.7%	35.7%	אחוז רווח גולמי

רווחיות התחום מושפעת ממספר גורמים, שהעיקריים בהם הינם שינויי שערי החליפין של מטבעות החוץ בארצות בהן משווקת הקבוצה את מוצרי בעלי החיים שלה לעומת הש"ח (בעיקר דולר ארה"ב, ריאל ברזילאי, רנד דרום אפריקאי, פזו מקסיקני ויואן סיני), שינויים במחירי התשומות וכן פעילות מתחרים בשוק.

7.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

לאורך כל שנת 2016 פעילות תחום בעלי החיים הייתה גבוהה, אך כתוצאה מעליית מחירי המתכת ושכר העבודה בברזיל, חלה שחיקה ברווחיות.

7.1.5 גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

ניסיונה הרב של הקבוצה והידע הטכנולוגי שהיא צברה במרוצת השנים משפיעים על איכותם הגבוהה של המוצרים המפותחים והמיוצרים על ידי חברות הקבוצה. הרחבת סל המוצרים וההתרחבות הגיאוגרפית, משפיעים גם הם על הגידול בהיקף הפעילות.

7.1.6 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

בשנים האחרונות מסתמנת מגמה של לקוחות לרכז קניות של מוצרים שונים אצל אותו ספק וכתוצאה מכך נדרשים הספקים להשקעות גבוהות באמצעי ייצור ופיתוח לצורך כניסה או המשך הובלה בתחום.

7.1.7 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

הציוד הידני לבעלי חיים מהווה תחליף נחות למוצרים המפותחים על ידי הקבוצה.

7.2 מוצרים ושירותים

הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של מערכות שונות לאספקת מים טריים ולהאבסה לבעלי חיים, הכוללים שקתות המיועדות לאספקת מים טריים לשתייה, מערכת כוסיות שהיא מערכת אוטומטית לאספקת מים טריים וניפלים (טיפניות), המאפשרים לבעלי חיים שתיית מים בנגיעה.

הקבוצה ממשיכה בפיתוח מוצר חדש, שהינו מערכת בקרה ממוחשבת על לחצי המים בכלי השתייה של העופות ובשנת 2014 הושק דגם חדש של מוצר זה. דגם מתקדם יותר של מוצר זה הושק בשנת 2016.

כמו כן, הקבוצה מייצרת מערכות האבסה מסוגים שונים לבעלי חיים, הכוללות מתקן האבסה, מכלי תערובת (סילו) ומאביס שרשרת בעיקר לפטמים, להודים, לעופות רבייה ולחזירים; בנוסף משווקות חברות הקבוצה, מוצרים בתחום בקרת האקלים למבני בעלי חיים הכוללים מאווררים, מערכות צינון, וילונות ובקרים אלקטרוניים.

החל מ- 21.10.2016, פועלת החברה באמצעות חברת הקבוצה בברזיל, בייצור ושיווק של מכונות לטיפול ומיון ביצים וכן ייצור ושיווק תאי מטילות לתעשיית הביצים. ייצור ושיווק הציוד לתחום החזירים החל בסוף שנת 2014, והוא צפוי להוות מנוע צמיחה נוסף של הקבוצה בתחום זה בשנים הבאות, אך למעשה רק ברבעון השלישי של שנת 2015 החלה "פריצת הדרך" במכירות הציוד לחזירים, הנמשכת גם עד כה. בשנת 2017, כחלק מהשלמת סל המוצרים ללקוחות, צפוי סיום הקמתו בברזיל של מפעל לייצור מבנים לבעלי חיים.

המידע האמור לעיל, בין היתר בקשר למנועי הצמיחה של החברה בשנים הבאות, הינו בלתי ודאי ומבוסס על הערכת החברה בהתבסס על המידע הקיים ברשותה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

7.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

בשים לב לאמור בסעיף 7.1 לעיל, החברה אינה מנתחת את פעילותה ברמה הפנים מגזרית לפי תחומי פעילות.

7.4 לקוחות

הקבוצה משווקת את המוצרים לבעלי החיים בעיקר ליבשת אמריקה הצפונית והדרומית, אירופה, מזרח אסיה, דרום אפריקה וישראל. לקבוצה מאות לקוחות הרוכשים את מוצרי הקבוצה בתחום בעלי החיים ישירות מחברות הקבוצה. במסגרת לקוחות הקבוצה כאמור לעיל, נמנים גם מפיצים עימם קשורות חברות הקבוצה, הרוכשים ממוצרי הקבוצה ומוכרים אותם ללקוחותיהם.

7.5 שיווק והפצה

השיווק מתבצע דרך חלק מחברות הקבוצה, כל אחת בהתאם לטריטוריה שלה, ובנוסף משווקת פלסאון את מוצרי בעלי החיים של הקבוצה באמצעות מפיצים שונים, שלחלקם ניתנה בלעדיות לשיווק מוצרי הקבוצה בארץ אחת או במספר ארצות, או בלעדיות לשיווק קו מוצרים מסוים, וכן באמצעות סוכנים ונציגים הקשורים עם חברות הקבוצה. בכוונת הקבוצה לבחון ולשפר את עמדת הקבוצה בשוק ארצות הברית במהלך שנת 2017, ראה ס' 1.3.3 לעיל.

להערכת הנהלת החברה, לא קיים צינור שיווק אשר אובדנו ישפיע לרעה באופן מהותי על תחום הפעילות או שתיגרם לקבוצה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך בהחלפתו.

7.6 תחרות – מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים החלים בו

7.6.1 תחום המוצרים לבעלי החיים מתאפיין במספר קטן של חברות גדולות הפעילות בתחום זה, ולידן ריבוי חברות קטנות הפעילות, כל אחת באופן נפרד, בחלק אחר ממגוון המוצרים לבעלי החיים.

7.6.2 תחרות בארץ

פעילות פלסאון מתקיימת תוך תחרות עם מוצריהם של מספר יצרנים מחו"ל המיובאים ארצה על-ידי יבואנים מקומיים. למיטב ידיעת החברה, בין היבואנים המתחרים בפלסאון בתחום זה נמנים הפח – תעשיות מתכת בע"מ, נילי – מפעלי מתכת בע"מ ו- א.ד.ק. חשמל בע"מ.

7.6.3 תחרות בחו"ל

למיטב ידיעת החברה, לקבוצה מספר מתחרים שהעיקריים שבהם הינם: Big Dutchman ו- Lubing מגרמניה, Roxell מבלגיה, וכן Ziggity, Val, ChoreTime ו- Cumberland מארה"ב.

אין ביכולתה של החברה להעריך כמותית את נתח השוק שלה (באופן מצרפי) ושל מתחריה בתחום פעילות זה.

7.7 עונתיות

פעילות הקבוצה בתחום המוצרים לבעלי החיים אינה מתאפיינת בעונתיות בהתאם להגדרתה המקובלת, היות והתחום מאופיין במחזוריות רב-שנתית אשר נובעת מביקוש והיצע בשווקים העולמיים ולא מעונות השנה. לפרטים ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.19 להלן.

7.8 כושר ייצור

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באותם אתרי ייצור ובאמצעות אותם אמצעי ייצור (מכונות הזרקה המייצרות מוצרים שונים עבור כל

תחומי הפעילות), כושר הייצור של הקבוצה מנוהל, נמדד ונבחן במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.3 להלן.

7.9 רכוש קבוע ומתקנים

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באותם אמצעי רכוש קבוע ומתקנים (מרבית נכסי המקרקעין ואמצעי הייצור הינם משותפים ומשמשים את כל תחומי הפעילות של הקבוצה), הרכוש קבוע והמתקנים של הקבוצה מנוהלים במאוחד על ידי הנהלת החברה. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.4 להלן.

7.10 פיתוח

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.5 להלן.

7.11 נכסים לא מוחשיים

7.11.1 לתיאור השפעת הנכסים הבלתי מוחשיים של החברה לתחומי הפעילות של החברה ברמת הקבוצה ראו סעיף 8.6 להלן.

7.11.2 פטנטים ומדגמים

להלן הפטנטים הרשומים על שם פלסאון נכון ליום 31.12.2016 :

<u>הפטנט</u>	<u>מדינת רישום (תאריך תפוגה)</u>
Poultry Drinker System	בריטניה (2030)

לתיאור פטנטים ומדגמים אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.2 להלן.

7.11.3 סימני מסחר

נכון ליום 31.12.2015 רשום בישראל סימן המסחר "טיפנית".

לתיאור שמות וסימני מסחר אשר משמשים לפעילות הקבוצה בכללותה, ראה סעיף 8.6.3 להלן.

7.11.4 רישיונות

פלסאון מחזיקה ברישיון ייחודי ובלעדי לשימוש בפטנט, טכנולוגיה וקניין רוחני

מסוים של חברת Codaf s.r.l מאיטליה – לפירוט ראה סעיף 7.19 להלן.

7.12 הון אנושי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.7 להלן.

7.13 חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים

חומרי הגלם ורכיבים נרכשים המשמשים את החברה לייצור מוצריה בתחומי הפעילות השונים, לרוב הינם דומים ונרכשים מאותם ספקים. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.8 להלן.

7.14 הון חוזר

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.9 להלן.

7.15 מימון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.11 להלן.

7.16 מיסוי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה באור 15 לדוחות כספיים.

7.17 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

באירופה נחקקו בשנים האחרונות תקנים מחמירים בנושא איכות הסביבה לגבי תנאי גידול בעלי חיים. תקנים אלה מקשים על מגדלי בעלי החיים ומייקרים את עלויות הגידול, וגרמו באופן ישיר להקטנת השקעות חדשות בתחום בארצות אירופה, ובהתאם, להאטה בפיתוח ענפי בעלי החיים בארצות אירופה ומעבר לגידול בעלי חיים במדינות אחרות. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.13 להלן.

7.18 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.14 להלן.

7.19 הסכמים מהותיים

לפלסאון רישיון ייחודי ובלעדי מאת חברת Codaf s.r.l מאיטליה, להשתמש בפטנטים, טכנולוגיה וקניין רוחני אחר בארצות מרכז ודרום אמריקה לצורך ייצור, פיתוח נוסף, שיווק ומכירה של מאביסים אוטומטיים לעופות וכן רישיון לא ייחודי ולא בלעדי להשתמש בקניין רוחני זה בארה"ב. הרישיון בתוקף כל עוד הפטנטים נשואי ההסכם בתוקף, ובכפוף לתנאים האחרים שנקבעו בהסכם. בנוסף, לקבוצה היכולת לשווק מוצרים אלה במדינות בהן לא קיים פטנט רשום על שם Codaf s.r.l.

7.20 הליכים משפטיים

לתיאור הנושא ראה באור 20 ג' בדוחות הכספיים.

7.21 יעדים ואסטרטגיה עסקית

האסטרטגיה בתחום המוצרים לבעלי חיים הינה לעבור מאספקת קווי מוצרים ספציפיים לכיוון של אספקת פתרון מלא ללקוח. אסטרטגיה זו כוללת התרחבות לקווי מוצר נוספים בנוסף למערכות שתיה והאבסה, ובפרט לאספקת מוצרים ופתרונות בתחום האקלים. בחברת בת בברזיל ההתרחבות כוללת גם אספקת המבנים עצמם ללולים. כמו כן, החברה פועלת להתרחב לסגמנטי פעילות נוספים בתחום מוצרים לבעלי החיים כגון לולי מטילות ותחום החזירים (ראה סעיף 1.3.4 לעיל). בנוסף, החברה פועלת להרחיב את נוכחותה בשווקי גידול העוף הגדולים והצומחים בעולם, ככל שתנאי השוק כדאיים וזאת דרך הקמת חברות שיווק, איתור מפיצים ודרכים נוספות.

כחלק מיעדי ההתרחבות של החברה בתחום המוצרים לבעלי חיים, בוחנת החברה מעת לעת רכישת חברות ושיתופי פעולה נוספים, ככל שמאתרת החברה הזדמנויות עסקיות כדאיות וברות מימוש.

החברה פועלת בכל עת לזהות את צרכי הלקוחות בשוק ולהתאים את עצמה ככל הנדרש בבניית הפתרונות המתאימים, צורת השירות הנדרשת ואספקת מוצרים משלימים.

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה ראה סעיף 8.17 להלן.

7.22 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

הגורמים העיקריים העתידים להשפיע על הפעילות בשנת 2017, כפי שהם נצפים כעת, הם מחירי המזון לבעלי חיים, הנמצאים כעת ברמות נמוכות יותר בהשוואה לשנים קודמות. גורם נוסף המשפיע על הביקוש לבשר חזירים בברזיל, הוא הסנקציות הכלכליות שהוטלו ע"י מדינות המערב על רוסיה.

רוסיה הינה אחת מצרכניות בשר החזיר הגדולות בעולם, והיא פנתה לברזיל על מנת שתספק את המחסור בבשר חזיר שנוצר אצלה כתוצאה מסנקציות אלו.

ההערכות בברזיל מדברות על צפי לגידול נוסף בייצור בשר עוף שייועד בעיקרו לשווקי הייצוא (מברזיל). צפי זה עשוי לתת תנופה להמשך בניית לולים חדשים וליצר ביקוש לציוד שחברת הבת בברזיל מייצרת ומוכרת לשוק.

גידול נוסף בפעילות פלסאון ברזיל אמור להגיע משני מקורות: הראשון, חברת A.T.I. אשר נרכשה בסוף שנת 2016, המייצרת כלובי הטלה ומכונות למיון ביצים, והשני, תחילת מכירת מבני לולים.

מנגד, בשל המצב הכלכלי בברזיל (מיתון עמוק) מסתמן קושי במימון פרויקטים חדשים ע"י הבנקים בברזיל, דבר העלול להקשות על המשך הגידול בפעילות הקבוצה בברזיל.

פלסאון ברזיל הינה ספק מוביל באספקת תשומות לענף הלול בברזיל. הקבוצה רואה בכך את הביטוי להערכת הלקוחות לאיכות ולשירות אותו מספקת החברה הבת וכן אישוש לצעדים האסטרטגיים שננקטו.

חלק מהשקעות חברת הבת בברזיל בשנים האחרונות היו לרכישת אמצעי ייצור לתחום החזירים. כאמור, תחום זה צפוי להיות מנוע צמיחה של חברת הבת בברזיל בשנים הבאות.

בשנת 2017 בכוונת הקבוצה לסיים את הקמת מפעל ייצור המבנים לבעלי חיים בברזיל, כחלק מהשלמת סל המוצרים ללקוחות.

חברת הבת החדשה שהוקמה במקסיקו, החלה בפעילותה השיווקית ברבעון הראשון של שנת 2014, פעילות אשר צפויה להוות מקור צמיחה נוסף בשנים הבאות.

גידול נוסף בפעילות, כפי שפורט לעיל, נבע מרכישת פעילות ההפצה בדרום אפריקה ומכניסה לשוק הסיני (בשנת 2015).

כל המידע המפורט לעיל הינו מידע צופה פני עתיד, בלתי ודאי המבוסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

7.23 מידע בדבר שינוי חריג בעסקי התאגיד

למעט כמתואר בתת-פרק 5 ובתת-פרק 7 לעיל, למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי חריג בעסקי הקבוצה בתחום פעילות זה בתקופה שלאחר מועד הדוחות הכספיים ועד מועד הדוח.

7.24 מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים ועונתיות

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.19 להלן.

7.25 דיון בגורמי סיכון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 8.20 להלן.

פרק 3 : עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

8. בהמשך למידע שניתן בפרק 2 לעיל המתייחס בנפרד לכל תחום פעילות של הקבוצה, מובא להלן תיאור של עניינים המתייחסים לעסקי הקבוצה בכללותה, וכן מידע בדבר פעילויות נוספות שאינן מפורטות בפרק 2 לעיל.

הגילוי שלהלן, בהתייחס גם לתחומי פעילותה של החברה המתוארים בפרק 2 (תתי-פרק 6 ו-7) לעיל, ניתן באופן מצרפי לאור העובדה שעיקר משאבי הייצור, רוב הרכוש הקבוע, חומרי הגלם וכיוב' הינם משותפים לכל תחומי הפעילות של הקבוצה.

המידע בפרק זה בצירוף המידע בפרק 2 לעיל, משקף את תיאור כלל עסקי הקבוצה על בסיס מאוחד.

8.1 פעילויות נוספות

בנוסף לפעילותן של חברות הקבוצה בתחום אביזרי החיבור לצנרת ובתחום המוצרים לבעלי חיים כאמור לעיל, עוסקת הקבוצה בפעילויות נוספות, אשר אינן נכללות בגדר המושג "תחום פעילות", כאמור בסעיף 3 לתוספת לתקנות ניירות ערך (פרטי תשקיף, מבנהו וצורתו), התשכ"ז – 1968, כדלקמן:

8.1.1 מוצרים לחדר האמבט והמטבח

פלסאון מפתחת ומייצרת מכלי הדחה (ניאגרות), ומשווקת בישראל מוצרים אלו וכן מוצרים ואביזרים נוספים לחדר האמבט והמטבח באמצעות חברות מאוחדות שלה.

8.1.2 הזרקת מוצרים טכניים מחומרים פלסטיים בקבלנות משנה

חברות מאוחדות מבצעות בקבלנות משנה הזרקת מוצרים טכניים מחומרים פלסטיים עבור לקוחותיהן.

8.1.3 פיתוח מכשירי בדיקה

חברה מאוחדת עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק מכשירי בדיקה לשימוש תעשייתי.

8.1.4 תכנון, ייצור, רכש ואחזקת תבניות להזרקת פלסטיק

חברה מאוחדת עוסקת במתן שירותי תכנון, ייצור, רכש ואחזקת תבניות. היקף כל אחת מהפעילויות שתוארו לעיל מהווה פחות מ- 10% מסך פעילות הקבוצה.

8.2.1 כללי

שיווק מוצרי הקבוצה מתבצע בעיקרו דרך חברות הקבוצה, כל אחת בהתאם לטריטוריה שלה. בנוסף, משווקים מוצרי חברות הקבוצה גם באמצעות מפיצים שונים, שלחלקם ניתנה בלעדיות לשיווק מוצרי הקבוצה בארץ אחת או במספר ארצות, או בלעדיות לשיווק מוצרים מסוימים, וכן באמצעות סוכנים ונציגים הקשורים עם חברות הקבוצה.

מדיניות השיווק של הקבוצה דוגלת בשליטה במערכת השיווק המתבססת על אספקה מהירה, וקשר רצוף עם המשתמשים בעולם, באופן המאפשר פתרון לבעיותיהם ולצרכיהם של לקוחות הקבוצה. מערכת השיווק של הקבוצה מסתייעת במומחים טכניים מבין עובדי הקבוצה. מומחים מטעם הקבוצה מכהנים כחברים בוועדות תקינה שונות בחו"ל.

8.2.2 שיווק בישראל

שיווק מוצרי הקבוצה והפצתם בישראל נעשה על-ידי חברות הקבוצה בישראל, ממפעל פלסאון ובאמצעות מרכזים לוגיסטיים הנמצאים בקריית שדה התעופה ליד נמל התעופה בן גוריון ובקיבוץ גליל ים. במחצית השנייה של שנת 2017 צפויה לעבור רוב פעילות השיווק בישראל מקריית שדה התעופה ומקיבוץ גליל ים למרלוג'ג חדש בשטח המפעל במעגן מיכאל.

המכירות נעשות לסיוטונאים וללקוחות אחרים של הקבוצה.

8.2.3 שיווק בחו"ל

עיקר השינוע של משלוחי היצוא נעשה במכולות בהובלה ימית. כן משלחת פלסאון משלוחי יצוא במשלוח אווירי על-פי דרישת הלקוח. בארצות בהן קיים ביקוש נרחב למוצרי הקבוצה, נעשית פעילות השיווק וההפצה של מוצרי הקבוצה בעיקר באמצעות חברות הקבוצה באיטליה, בספרד, בגרמניה, באנגליה, בצרפת, באוסטרליה, בארה"ב, בפולין, בהודו, במקסיקו בדרום אפריקה, בסין ובברזיל.

8.2.4 צבר הזמנות

ככלל לקבוצה אין צבר הזמנות ולאורך כל שנות פעילותה (מעל ל- 50 שנה) עיקר הייצור מתבצע למלאי, על פי ניסיון העבר ועל פי תחזיות.

8.3 כושר ייצור

מרבית מוצרי החברה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באותם אתרים ובאמצעות אותם אמצעי ייצור (מכונות הזרקה המייצרות מוצרים שונים עבור כל תחומי הפעילות). הקבוצה מודדת את כושר הייצור שלה על פי מספר מכונות ההזרקה וסוגן. במפעלי הקבוצה פועלות כ- 211 מכונות הזרקה, העובדות 5 ימים בשבוע לאורך כל השנה (למעט חגים ומועדים), 24 שעות ביממה. כושר הייצור המקסימאלי הינו כ- 6,000 שעות שנתיות למכונה בארץ ו- 5,000-5,500 שעות שנתיות למכונה בשאר העולם (בממוצע כ- 5,858 שעות שנתיות למכונה בקבוצה). בסה"כ לקבוצה כושר ייצור מקסימאלי של כ- 1,236,038 שעות הזרקה בשנה. ניצולת המכונות נמדדת לפי מספר שעות ההזרקה בפועל של כל מכונה, לאחר ניכוי זמן בשל החלפת תבניות (Set-up), צרכי תחזוקה ותקלות, ביחס לכושר הייצור המקסימאלי. שעות ההזרקה נטו הן פועל יוצא של כמות ה- Set-up המבוצעים בכל מכונה, פרמטר הקשור באופן ישיר לרמות המלאי בקבוצה והשירות הניתן ללקוחותיה. בשנת 2016 בוצעו בקבוצה 828,117 שעות הזרקה בפועל, המהוות בממוצע 3,917 שעות הזרקה למכונה. שעות הזרקה אלו משקפות ניצולת של כ- 67% מתוך כושר הייצור המקסימאלי הממוצע למכונה בקבוצה.

8.4 רכוש קבוע ומתקנים

מרבית מוצרי החברה בכל תחומי פעילותה, מיוצרים באמצעות אותם נכסי רכוש קבוע ומתקנים. מרבית נכסי המקרקעין ואמצעי הייצור משותפים ומשמשים לכלל תחומי הפעילות של החברה.

8.4.1 מפעלה המרכזי של הקבוצה ומשרדיה של החברה ופלאסאון ממוקמים בקיבוץ, על שטח של כ- 68 דונם המוחכר לקיבוץ ולשותפות על ידי רשות מקרקעי ישראל על פי מספר הסכמי חכירה. לפלאסאון מוקנית רשות שימוש בשטח המפעל ובמבנים המצויים בו על פי הסכם למתן רשות שימוש במקרקעין עם הקיבוץ והשותפות לתקופה של 15 שנה, החל מיום 1.1.2014 (לפרטים בדבר ההסכם ותוספת לו

ראה דיווחיה המידיים של החברה מיום 16.1.2014 אסמכתא 2014-01-017914 ומיום 1.2.2015 אסמכתא 2015-01-022540, וכן ביאור 20 א. 1.1 בדוחות הכספיים).

פלסאון שכרה עד חודש פברואר 2016 מבנה בשטח של כ- 3,600 מ"ר באזור התעשייה של אור-עקיבא, אשר שימש הן כמרכז לוגיסטי והן לביצוע עבודות שונות בתהליכי הייצור בתחום בעלי החיים. בחודש פברואר 2016, הוחזרה כל פעילות התחום מהמושכר באור עקיבא אל מבנה תעשייתי חדש בשטח מפעל פלסאון והחל מ- 1 במרץ 2016 מתבצעת בו הפעילות (לפרטים ראה באור 20 א. 1.1 בדוחות הכספיים).

8.4.2 מפעלה של ריאון נמצא בקיבוץ כברי, בשטח של כ-22 דונם המוחכר לקיבוץ כברי ממנהל מקרקעי ישראל על פי שני הסכמי חכירה המסתיימים בשנים 2043 ו-2052 בהתאמה (להלן: "המקרקעין"). בהתאם להסכם מיום 26.3.07, חוכרת ריאון את המקרקעין, בחכירת משנה, מקיבוץ כברי לתקופה עד 25.3.2024.

8.4.3 בבעלות פלסאון נכס מקרקעין בקרית שדה התעופה המשמש כמרכז לוגיסטי לשיווק מוצרי הקבוצה בישראל המושכר החל מיום 1.1.2014 לחברת הבת פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ.

במחצית השנייה של שנת 2017 צפויה חברת הבת לעבור לאתר פלסאון בקיבוץ מעגן מיכאל.

בבעלות ארבע חברות קבוצה נוספות בחו"ל מקרקעין המשמשים כמפעלי ייצור. לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, נחתם הסכם למכירת נכס בבעלות תאגיד מוחזק בארה"ב (מטה התאגיד ואתר ייצור) תמורת 1.7 מיליון דולר ארה"ב ופעילות הייצור הועברה לאתר הייצור הנוכחי המרכזי של התאגיד המוחזק. השלמת עסקת המכר כפופה להתקיימותם של התנאים המתלים הקבועים בהסכם.

בבעלות חמש מחברות הקבוצה בחו"ל מקרקעין המשמשים כמרכזים לוגיסטיים לשיווק.

8.4.4 חלק מחברות הקבוצה בארץ ובחו"ל קשורות בהסכמי שכירות בגין מבנים שבשימושן.

8.4.5 רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים מהותיים נוספים בבעלות הקבוצה המשמשים לפעילות הקבוצה כוללים: תבניות, מכונות הזרקה, מערכי הרכבה, מכונות עיבוד שבבי, מערכות מחשב, תוכנות וציוד משרדי, ידע, פטנטים ומוניטין (ראה באור 13 ובאור 14 בדוחות הכספיים).

8.5 פיתוח

לקבוצה מחלקות פיתוח העוסקות בעצמן ובאמצעות התקשרויות עם גופים חיצוניים בפיתוח שעיקרו עיצוב, תכנון והכללת שיפורים בטכנולוגיות לייצור מוצרים חדשים והרחבת הקווים הקיימים וכן בייזום פיתוחים חדשים הנגזרים מביקושי השווקים בהם פועלת הקבוצה.

8.6 נכסים לא מוחשיים

8.6.1 כללי

הקבוצה שוקדת באופן שוטף על ייעול תהליכי ייצור המוצרים ופיתוח פתרונות חדשניים למוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה, וכן פיתוח שיפורים והמצאות למוצרים נוספים העונים לביקושים ברחבי העולם, תוך דגש על חדשנות טכנולוגית, שיפור האיכות, הבטיחות והפחתת עלויות ייצור המוצרים בתחומי פעילותה.

לפלסאון פטנטים שנרשמו במהלך השנים וכן בקשות לפטנטים בשלבי בחינה שונים ברחבי העולם המגנים על זכויות הקניין הרוחני של מוצריה; בנוסף, לפלסאון סימני מסחר הרשומים במדינות רבות בעולם, המבססים את המוניטין שלה במוצרים אותם היא מייצרת ומשווקת (לפירוט הפטנטים וסימני המסחר בתחומי הפעילות ראה סעיפים 6.12 ו-7.11 לעיל).

הקבוצה מגנה על קניינה הרוחני באמצעים שונים: (א) מנהלת מעקב אחר תאריכי חידוש התוקף והתפוגה של זכויות הקניין הרוחני הרשומות על שמה, ומאריכה את תוקפן מעת לעת לפי שיקוליה; (ב) רישום פטנט במידת האפשר וכן רישום של מדגם על מוצרים של החברה, אשר עשוי להיות מהותי למוצר בפיתוח, ואשר קיימת סבירות כי צדדים שלישיים ינסו להעתיקו; (ג) ייזום הליכים משפטיים כנגד מפרי קניין רוחני כדוגמת סימני מסחר, פטנטים

ומדגמים אשר בבעלות החברה ו-(ד) לצורך הגנה על קניינה הרוחני, מתקשרת החברה בהסכמי סודיות עם עובדיה, יועציה, וחלק מלקוחותיה. להערכת החברה, אין בפקיעתם של פטנטים שנרשמו על ידה כדי להשפיע באופן מהותי על הביצועים העסקיים בתחומי פעילותה שכן ההגנה הראשונית המוענקת לחברה עם רישום פטנט מאפשרת לחברה לבסס את המוניטין בקרב קהל לקוחותיה המושתת על איכות המוצר והשירות הנלווה לו זאת לצד יכולתה של החברה לפתח מוצרים חדשים, באופן שבמועד פקיעת הפטנט, להערכת החברה, לא תהא לכך השפעה על פעילותה העסקית או שהשפעה כאמור, לא תהא מהותית.

לפירוט עלויות הנכסים הבלתי מוחשיים ראה ביאור 14 בדוחות הכספיים להלן.

8.6.2 פטנטים ומדגמים

בנוסף לפטנטים שעניינם תחומי הפעילות העיקריים של החברה (ראה סעיפים 6.12.1 ו- 7.11.1 לעיל) נכון ליום 31.12.16, הקבוצה מחזיקה גם במדגמים שעניינם מוצרים ורכיבים שונים מתוצרתה:

<u>המדגם</u>	<u>מדינת רישום (תאריך תפוגה)</u>
תפסן מגנטי Magnetic Clip	ארה"ב (2020)
התקן לנייר טואלט ולמגבונים לחים	ארה"ב (2021)

8.6.3 סימני מסחר

בנוסף לסימנים המסחריים שפלסאון רשמה, או שיש לה זכות שימוש בהם בתחומי הפעילות העיקריים שלה, כאמור בסעיפים 6.12.2 ו- 7.11.2 לעיל, רשומים על שם פלסאון, מספר סימני מסחר בסיווגים המתאימים לפעילות פלסאון.

להלן רשימת סימני המסחר הנ"ל, והמדינות בהן הם רשומים, נכון ליום 31.12.2016:

<u>סימן מסחר</u>	<u>מדינת רישום</u>
PLASSON פלסאון	ישראל, קוסטה ריקה, פולין, פרו, אקוודור, סין, צ'ילה, בריטניה, ארה"ב, אורוגוואי, ארגנטינה, קולומביה, ונצואלה, בוליביה, נמיביה, פרגוואי, יוון, נורבגיה, קנדה, דנמרק, אוסטרליה, שוודיה, שווייץ, אוסטרליה, צרפת, איטליה, ספרד, בלז'יק, ברזיל, דרום-אפריקה, אירלנד, גרמניה, סינגפור, יפן, מלזיה, קוריאה, תאילנד, אל-סלוודור, הרשות הפלשתינאית, מצרים, טורקיה, ארצות הברית, האירופי
PLASSON + לוגו	ישראל, צרפת, הודו, ניו-זילנד, ניגריה, אינדונזיה, הרפובליקה הדומיניקאנית, רוסיה, הונג-קונג, סין, ונצואלה, טורקיה
שיא-און SEA-ON	ישראל
קלאס-און CLASS-ON	ישראל, הרשות הפלשתינאית (באנגלית ובערבית).
דו-און DU-ON	ישראל
NOVA	ישראל
PLASSON NOVA	ישראל

בנוסף, רשמו חברות הקבוצה את שמות המתחם: plasson.com, plasson.biz, plasson.info, plasson.org, plasson.tel, plasson.eu; plasson.com.ar, plasson.com.pl, plasson.com.tr, plasson.com.au, plasson.com.br, plasson.co.il, plasson.co.uk, plasson.de, plasson.com.de, plasson.fr, plasson.us, plasson.asia, plasson.cn, plasson.com.cn, plasson.at, plasson.it, plasson.pl, plasson.ru, plasson.cz, plassonpoultry.com, plassontechnologies.co.uk, plasson-euravi.com, plasson.mx, plasson.xxx, rion.com, fiver.it, pf-schweisstechnologie.de, pf-gmbh.de, pfs-gmbh.com, pfs-gmbh.net, fpil.in, mgmeccanoplastica.it, hdpefittings.com, plassonusa.com, Plasmex.com, plasson.cl, plasson.com.co, plasson.com.de, plasson.com.mx, plasson.pe, plasson.ny, plassondesign.co.il, plassonlivestock.co.il, plassonlivestock.com.cn, plassonlivestock.com, plassonpoultry.co.il, plassonconexoes.com.br, plassonlivestock.cn;

לגבי נכסים בלתי מוחשיים נוספים, ראה באור 14 בדוחות הכספיים.

8.7.1 מבנה ארגוני

בהנהלת פלסאון בראשות המנכ"ל מכהנים המנהלים הבאים: משאבי אנוש, אגף אביזרי חיבור לצנרת, אגף מוצרים לבעלי חיים, תפעול ושרשרת אספקה, אגף טכנולוגיות, מנהלת אסטרטגיה ומנהלי כספים משותפים.

בהנהלה התפעולית של פלסאון, בראשות מנהל תפעול ושרשרת אספקה והמנכ"ל, מכהנים מנהלי המחלקות והפעילויות הבאות: לוגיסטיקה, תפעול ותפ"י, כוח אדם, תבניות, אולמות ייצור, אולמות הרכבה, מערכות מידע, ניהול איכות, או"ש, רכש, נציג מחלקת פיתוח, הנדסת המפעל, אוטומציה ונציג השיווק.

לשאר חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל הנהלות מקומיות המדווחות באופן שוטף למנכ"ל החברה ופלסאון, למנהלי האגפים של פלסאון, למנהלי הכספים של החברה ופלסאון וליועציה המשפטיים של פלסאון.

8.7.2 מצבת עובדי הקבוצה

נכון ליום 31.12.2016 מועסקים על ידי הקבוצה 1,942 עובדים בכל מפעלי וחברות הקבוצה בארץ ובחו"ל (שנה קודמת 1,776 עובדים).
חלוקת עובדי הקבוצה, בהתאם לתחום עיסוקם, הינה כדלקמן:

עיסוק	מספר עובדים
הנהלה	97
פיתוח	54
ייצור, הרכבה ואריזה	1,261
שיווק ומכירות	195
מנהלה ושירותים כלליים	335
סה"כ	1,942

מצבת עובדי הקבוצה מורכבת ממשובצי קיבוץ, שהינם חברי קיבוץ, מועמדים לחברות בקיבוץ ותושבי קיבוץ ששירותיהם מסופקים לפלסאון על ידי קיבוץ מעגן מיכאל ומעובדים שכירים בארץ ובחו"ל (ראה גם באור 20 בדוחות הכספיים ותקנות 21 ו-22 בחלק ד' – פרטים נוספים על התאגיד).

לקבוצה אין תלות מהותית בעובד מסוים. הקבוצה מקיימת תכניות הדרכה והשתלמויות לעובדיה, בכל הדרגים. באשר לשיפוי וביטוח נושאי משרה בחברה, ראה תקנה 29א בפרק ד' לדוח התקופתי – פרטים נוספים על התאגיד.

8.7.3 מדיניות תגמול

ביום 21.9.2016 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, את מדיניות התגמול של החברה ביחס לנושאי המשרה הבאים המכהנים בחברה: מנכ"ל החברה, שני סמנכ"ל כספים משותפים, יו"ר הדירקטוריון ושמונה דירקטורים. מדיניות התגמול אושרה ללא כל שינוי בתנאיה לעומת מדיניות התגמול שאושרה ע"י האסיפה הכללית של החברה ביום 12.9.2013. לפרטים נוספים ראו דוח מידי של החברה מיום 2 באוגוסט (מס' אסמכתא 096514-01-2016), אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה.

8.8 חומרי גלם, רכיבים נרכשים וספקים

חומרי גלם ורכיבים נרכשים המשמשים את החברה לייצור מוצריה בכל תחומי הפעילות שלה, לרוב הינם דומים ונרכשים מאותם ספקים כפי שיפורט להלן.

8.8.1 חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם הפלסטיים העיקריים בהם עושה הקבוצה שימוש בייצור מוצריה הינם פוליפרופילן ופוליאתילן, המהווים כ- 80% מעלות חומרי הגלם הפלסטיים בהם עושה הקבוצה שימוש. כן עושה הקבוצה שימוש בחומרי פלסטיק נוספים כגון: פוליאצטל, פוליסטירן, ABS, ואחרים.

הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם הפלסטיים מספקים בתחום הפטרוכימיה בחו"ל, באמצעות נציגיהם המקומיים, כאשר התשלום מתבצע ישירות לספקים. רוב חומרי הגלם בהם משתמשת הקבוצה נרכשים באירופה, ממספר ספקים. אין לקבוצה תלות מהותית בספק חומרי גלם מסוים.

להלן פרטים אודות הסכום והשיעור של רכישת חומרי הגלם מספק עיקרי מתוך סך החומרים שנצרכו של הקבוצה לפי שנים :

2014	2015	2016	ספק עיקרי חומרי גלם
24,857	21,216	16,562	סכום אלפי ש"ח
9.9%	9.0%	7.0%	שיעור מתוך סך רכישות החומרים בקבוצה

8.8.2 רכיבים וספקים

הקבוצה צורכת רכיבים שונים המיוצרים לרוב במיוחד עבורה על ידי ספקים בארץ ובחו"ל. הרכיבים הנרכשים על-ידי הקבוצה הינם בעיקרם אטמי גומי בגדלים, תצורות וסוגים שונים, חלקי מתכת, חלקי פלסטיק שיצורם אינו בהזרקה, חוטים וכן חומרי אריזה.

למרבית הרכיבים הנ"ל יש לקבוצה לפחות שני ספקים. למרות שהרכיבים מיוצרים באופן מיוחד עבור הקבוצה, אין בהם ייחוד טכנולוגי הקושר את החברה לספק מסוים.

להלן פרטים אודות הסכום והשיעור של רכישת רכיבים מספק עיקרי מתוך סך החומרים שנצרכו של הקבוצה לפי שנים :

2014	2015	2016	ספק עיקרי רכיבים
12,824	16,319	16,033	סכום אלפי ש"ח
5.1%	6.9%	6.7%	שיעור מתוך סך רכישות החומרים בקבוצה

8.9 הון חוזר

ההון החוזר מנוהל ללא אבחנה בין תחומי הפעילות ובכלל זה בהתייחס למדיניות החזקת מלאי חומרי גלם ורכיבים נדרשים, מדיניות החזקת מלאי תוצרת גמורה, מדיניות האשראי ומדיניות מתן אחריות למוצרי החברה (למעט בהתייחס למוצרים ספציפיים כמתואר בסעיף 8.9.3 להלן) לגבי סכומי סעיפי ההון החוזר השונים, ראה בדוחות הכספיים, דוחות מאוחדים על המצב הכספי, וכן בדוח הדירקטוריון שלהלן.

8.9.1 מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם ורכיבים נרכשים (חומרים)

מדיניות הקבוצה היא להחזיק מלאי חומרים הנדרש לכ-60 ימי צריכה בייצור בממוצע. אספקת החומרים לקבוצה הינה תקינה וסדירה. גובה מלאי של חומר מסוים נקבע לפי רמת חשיבותו בתהליך היצור וזהות הספק.

בנוסף, מבצעת הקבוצה מעת לעת קניות מרוכזות ו/או עתידיות של חומרים, על מנת לנצל הזדמנויות ומצבי שוק בהם קיימים עודפי היצע בשוק.

מדיניות החזקת מלאי תוצרת גמורה

8.9.2

יצור מוצרי הקבוצה מתבצע על-פי רוב למלאי ולא על-פי הזמנות. מדיניות פלסאון הינה להחזיק במלאי תוצרת גמורה (הטעונה עדיין הרכבה ואריזה) המספיק לשניים עד שלושה חודשי מכירה. זמן האספקה הממוצע של פלסאון הינו משבועיים עד 4 שבועות מן ההזמנה, בשער המפעל לחברות הקבוצה, מפיצים סוכנים ולקוחות. למוצרי הקבוצה חיי מדף ארוכים. זמן האספקה הממוצע של חברות הקבוצה ללקוחותיהן נע בין 24-48 שעות ממועד ההזמנה. מדיניות המלאי של חברות הקבוצה השיווקיות הינה להחזיק מלאי הכולל בעיקרו תוצרת גמורה ומורכבת המספיקה לכ- 2 עד 3 חודשי מכירה.

מדיניות מתן אחריות למוצרים של החברה

8.9.3

פלסאון אינה נוהגת להעניק תעודות אחריות למוצריה, למעט במקרים הבאים: (1) תעודת אחריות מוגבלת, ללקוחות מסוימים בחו"ל, לתקופה של בין 3-10 שנים לחלק מהמוצרים לבעלי החיים. (2) תעודת אחריות לתקופה של שנה למכשיר בקרה אלקטרוני, ולמכונה לריתוך פנים. לפלסאון אחריות כתובה back to back להחלפת חלפים פגומים מאת היצרנים. (3) תעודות אחריות של חברת הבת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, הניתנות לרוכשי המוצרים כדלהלן: למכלי הדחה סמויים לתקופה של 10 שנים, לברזים לתקופות שבין 5 ל- 7 שנים ולמכלי הדחה גלויים, מנגנונים, בידה ואביזרי אמבט שונים לתקופה של שנה אחת. (4) תעודות אחריות לברזים של מדגל פתרונות לתקופות שבין 3-10 שנים.

חברות הקבוצה האחרות בארץ אינן נוהגות להעניק תעודות אחריות לרוכשי מוצריהן, למעט שתי חברות הקבוצה בארץ אשר מעניקות תעודות אחריות מוגבלות לתקופות שונות לגבי מוצרים שאינם מהווים חלק מהותי מסך פעילות הקבוצה. חלק מחברות הקבוצה בחו"ל מעניקות אחריות למוצריהן במסגרת

תנאי המכירה ללקוחותיהם לתקופות שונות בהתאם לדרישות הרשויות המקומיות או לפי דרישות השוק. למרות שאינן נוהגות להעניק תעודות אחריות כנ"ל, מדיניות חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל הינה להחליף ללא תמורה כל מוצר או רכיב פגום מתוצרתן וזאת בהתאם לתנאי המכירה. להערכת הנהלת החברה, מדיניות הקבוצה המיושמת כאמור לעיל, מסייעת לה לשמור על מוניטין הקבוצה ומוניטין המוצרים המיוצרים והמשווקים על ידה.

8.9.4 מדיניות אשראי

8.9.4.1 אשראי לקוחות

הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אשראי בהתאם למקובל בשוקי הפעילות השונים, הנע בין מכירות במזומן ועד מכירות באשראי לתקופה של עד 210 יום, ברובו כנגד בטחונות. תקופת האשראי הממוצעת ללקוחות בשנת 2016 עמדה על כ- 81 יום. רוב אשראי הלקוחות בארץ ובחו"ל מבוטח בביטוח אשראי.

8.9.4.2 אשראי ספקים

תשלומי הקבוצה לספקים עבור רכישת חומרי גלם ורכיבים הנרכשים מהם, נעשים בתנאי אשראי משתנים בהתאם לסוגי המוצרים הנרכשים. תנאי האשראי הממוצעים מאת ספקים של הקבוצה בארץ הינם שוטף + 60 יום ומאת ספקי הקבוצה בחו"ל, בין 60 ל- 180 יום מתאריך שטר המטען. מספקים אחרים, תנאי האשראי ברובם הינם בין 30 ל- 60 יום מתאריך החשבונית.

תקופת האשראי הממוצעת מכלל הספקים בשנת 2016 עמדה על כ- 47 יום.

8.10 השקעות

בעניין השקעות בתאגידים מוחזקים, ראה תקנה 11 ותקנה 12 בחלק ד'. בעניין השקעות אחרות (רכוש קבוע וכיוב') ראה בדוחות הכספיים שלהלן.

8.11 מימון

המימון לכל תחומי הפעילות של הקבוצה, נשען על האמצעים העצמאיים של הקבוצה (הון עצמי), על אשראי בנקאי שניטל על ידה לצורך כלל פעילותה (בעיקר לזמן קצר אך גם אשראי בנקאי לטווח ארוך) המנותב לתכניותיה וצרכיה השוטפים כפי שהם מעת לעת.

האשראי הבנקאי - בעיקר לזמן קצר מהווה גם אמצעי גידור אל מול האשראי שמעניקה פלסאון ללקוחותיה בחו"ל במט"ח.

8.11.1 שיעור הריבית הממוצעת ושיעור הריבית האפקטיבית בתקופת הדוח

למידע אודות הלוואות ושיעור הריבית הממוצעת לשנת 2016 להלוואות, אשר אינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי הקבוצה, בפילוח של אשראי לזמן קצר, ואשראי לזמן ארוך ממקורות אשראי בנקאיים, ראה באור 16 לדוחות הכספיים.

8.11.2 מגבלות החלות על התאגיד בקבלת אשראי, התחייבויות ליחסים פיננסיים, שעבודים וערבויות

(א) אמות מידה פיננסיות

ראה ביאור 16 ה' בדוחות הכספיים.

(ב) ערבויות ושעבודים

ראה ביאור 16 ה' בדוחות הכספיים.

8.11.3 אשראי שנתקבל בין תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך לתאריך דוח תקופתי

זה

הקבוצה משתמשת בפעילותה השוטפת בעיקר במקורותיה העצמיים. ראה גם סעיף 8.11.4 להלן.

8.11.4 מסגרות אשראי ותנאיהן

סך כל מסגרות האשראי אשר עמדו לרשות הקבוצה סמוך למועד פרסום הדוח, בתאריך 1 במרץ 2017, הסתכמו בכ- 668 מיליוני ש"ח, מתוכן נוצל סכום של כ- 463 מיליוני ש"ח. מסגרות האשראי שניתנו לזמן קצר התקבלו ברובן במטבע חוץ, בריבית ששיעורה השנתי הממוצע נע בין 1.4%-9.5% (שיעור ממוצע של 3.01%). אשראי זה משמש למימון ההון החוזר של הקבוצה והוא מנוצל גם למימוש אסטרטגיית הגידור שלה. מסגרת האשראי לזמן ארוך נושאת ריבית בש"ח, צמודה למדד או למט"ח, ושיעורה הממוצע בטווח שבין 2.3%-8.6% (שיעור ממוצע של 3.44%).

8.11.5 אשראי בריבית משתנה

לתיאור האשראי בריבית משתנה שקיבלה הקבוצה, ראה באור 16 לדוחות הכספיים.

8.11.6 דרוג אשראי

בחודש אפריל 2016 עדכנה חברת מידרוג בע"מ את דירוג המנפיק של החברה מ-Aa1 ל-Aa2, באופן יציב ליכולת הפירעון הכוללת של החברה [לפרטים נוספים ראה דוח מידי מיום 7.4.2016 - אסמכתא: 2016-01-044704 אשר המידע בו מובא בזה על דרך ההפניה].

8.12 מיסוי

לתיאור מפורט של הנושא ראה באור 15 בדוחות הכספיים.

8.13 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

עיקר פעילותה התעשייתית של הקבוצה מתבצע במפעלה בקיבוץ מעגן מיכאל ובאתרי הייצור בקיבוץ כברי ובאת בקריית מלאכי, בהם מייצרת החברה כאמור מוצרים לכל תחומי פעילותה. לפיכך, מאחר והסיכונים הסביבתיים אליהם חשופה הקבוצה נובעים מתהליך הייצור (המתבצע באותם אתרים ביחס לכל תחומי הפעילות כאמור), הרי שאף ניהול הסיכונים הסביבתיים בכל אחד מאתרי הייצור נעשה על ידי צוותים ייעודיים בכל אתר וזאת ללא קשר לתחומי פעילותה. כאחת מיצרניות מוצרי הפלסטיקה המובילות בעולם ובעלת מוניטין במוצרים שבתחומי פעילותה, משקיעה הקבוצה מאמצים רבים בהבטחת איכות ובטיחות מוצריה. למוצרי החברה, במיוחד בתחום הובלת המים, תרומה סביבתית לחיסכון במים, בהיותם מונעי דליפות ונזילות. בנוסף, מספקות חברות הקבוצה סביבת עבודה השומרת על בטיחות עובדיהן והן מקפידות על שמירת איכות הסביבה ועמידה בהוראות החוק בנושאי איכות הסביבה. סיכונים סביבתיים הכרוכים בפעילות פלסאון במפעליה מטופלים, בהתאם לדרישות החוקים הרלבנטיים, באופן רציף ותוך נקיטת האמצעים הדרושים למניעתם, כמתואר להלן:

8.13.1 הסיכונים הסביבתיים:

א. טיפול בשפכים - פלסאון מטפלת בשפכים בצורה מוגברת, לצורך הפחתת המזהמים במקור ובשימוש במתקן טיפול בשפכים.

מערכת השפכים התעשייתיים מופרדת מהשפכים הסניטריים באמצעות שימוש במפרידי שמנים מכאניים; מערך הניקוז במפעל מטופל ומתוחזק באמצעות מערך שלם לתיעול נגר עילי.

פלסאון פועלת בהתאם לכללי תאגידי מים וביו, תשע"ד-2014, בכפוף לרשות המקומית ולאיגוד ערים לשמירת איכות הסביבה כרמל. אחת לחודשיים בהתאם לתכנית הניטור, מתבצע דיגום פתע, ללא ממצאים מהותיים מהנורמות הנדרשות על פי דין.

במפעלה של ריאון רוב השפכים הם סניטריים למעט בורות הפרדת שמנים המטופלים בהתאם להוראות כל דין ומנוטרים כאשר אין בתוצאות הניטור חריגה מדרישות הדין.

ב. טיפול בפסולת – הפעילות התעשייתית מייצרת כמויות מבוקרות של פסולת;

איסוף הפסולת, הפרדה לסוגיה השונים ופינויה באופן חוקי לאתרים ייעודיים ומורשים, מתבצע בהקפדה יתרה; הפסולת הפלסטית נגרסת (ברובה הגדול באמצעות קבלן משנה) לשימוש חוזר בפלסאון או נמכרת לשימוש של מפעלי פלסטיק אחרים. פלסאון מיישמת ומקיימת את הוראות החוק להסדרת הטיפול באריזות, התשע"א-2011, והתקשרה לשם הטיפול באריזות עם ת.מ.י.ר – תאגיד מיחזור יצרנים בישראל בע"מ. האריזות לסוגיהן מטופלות ומופרדות לפי קטגוריות ומפונות בצורה מסודרת באמצעות קבלני איסוף מורשים שונים.

פלסאון פועלת על פי החוק לטיפול סביבתי בצידוד חשמלי ואלקטרוני ובסוללות, התשע"ב – 2012 הקובע הסדרים לעניין טיפול סביבתי בצידוד חשמלי ואלקטרוני ובסוללות ובמצברים. לצורך כך התקשרה פלסאון עם חברת אקומיונטי – תאגיד חברתי למחזור פסולת אלקטרונית בע"מ, המהווה גוף יישום המוכר לפי החוק, בהסכם לפינוי הפסולת התעשייתית כאמור.

אחד מתוצרי הלוואי של תהליכי היצור והאחזקה בפלסאון הינה פסולת מסוכנת (שמן משומש, סמרטוטי שמן, תרסיסים, אמולסיה). סילוק הפסולת מתבצע בהתאם לתקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), התשנ"א 1990.

פלסאון וריאון פועלות להגברת מודעות עובדיהן בדבר חשיבות הפרדת הפסולת ומחזור, ובהתאם מוצבים פחים או מתקנים ייעודיים לסוגי הפסולת השונים (כגון מתקן איסוף מצברים, פחים טמוני קרקע לאיסוף אשפה ביתית וכיו"ב). קיימת הקפדה על שמירת חזות המפעלים, רמת הניקיון ודרכי הגישה אליהם.

ג. זיהום קרקע ומקורות מים - חומרים נוזליים בהם נעשה שימוש במפעל

מאוחסנים בחביות ומכלים המוגנים מפני נזילה ע"י מאצרות.

במרכז הלוגיסטי בקש"ת⁴ מוחזקים חומרים מסוכנים בכמות מבוקרת (בעיקר דבקים ל-PVC), וזאת על פי היתר משרד איכות הסביבה מכוח חוק החומרים המסוכנים התשנ"ג-1993. החומרים הנ"ל מוחזקים בחדר מבודד ויחודי, תוך נקיטת אמצעי הבטיחות (אש וחומ"ס) כנדרש על פי ההיתר ודרישות החוק (כגון: שילוט מתאים לזיהוי מהיר, ציוד מיגון והדרכות).

ריאון פועלת בהתאם להוראות היתר רעלים שברשותה, המגדירים את אופן האחסון והטיפול בחומרים מסוכנים והגבלת כמות האחזקה של כל חומר. כמו כן ריאון מתחזקת את מערך החומרים המסוכנים על פי גיליונות בטיחות תקינים.

ד. זיהום אוויר - במפעל פלסאון אין שימוש בארובות ועל כן לא נדרש ניטור ו/או

דיווח פליטה כנדרש בחוק הגנת הסביבה (פליטות והעברות לסביבה – חובת דיווח ומרשם), התשע"ב - 2012. יחד עם זאת, במסגרת הבקרה על הפליטות הישירות והעקיפות של פלסאון וצריכת המשאבים ומקורות האנרגיה, פלסאון מדווחת באופן וולונטרי למערך הדיווח והרישום לפליטות גזי חממה מטעם המשרד להגנת הסביבה.

בריאון נעשה שימוש בחצר המפעל בארובות גנרטורים המופעלים מעת לעת ע"י קיבוץ כברי (הפעלה בסולר), כאשר הפליטות מנוטרות על פי דרישות כל דין ועומדות בדרישות.

בהתאם לדרישות החוק ובמטרה למנוע פגיעה בשכבת האוזון ונזק סביבתי, מוחלפים בפלסאון בהדרגה מזגנים ישנים המכילים גזים שלהם השפעה מזיקה

⁴ במחצית השנייה של שנת 2017, המועד הצפוי למעבר המרלו"ג מקש"ת לאתר פלסאון במעגן מיכאל (ראה סעיף 8.4.3 לעיל), יוחזקו החומרים הנ"ל במחסן ייעודי עם מערכת איסוף שופכין על פי דרישות הדין.

על שכבת האוזון, במזגנים חדשים המכילים גז ידידותי לסביבה ובעלי מקדמי יעילות אנרגיה גבוהה יותר.

מערך כיבוי האש במפעל מטופל היטב ובהתאם לסטנדרטים הגבוהים ביותר. המערך מצויד באמצעי כיבוי והתגוננות מגוונים שנועדו לתת מענה למגוון התרחישים שזוהו לאורך השנים. מדי שנה מתבצעים בפלסאון תרגילי חירום כלל מפעליים על מנת לשמור על כשירות גבוהה של העובדים לתגובה באירועי חירום בכלל ושל אש בפרט.

ה. משאבי אנרגיה ומים – הפעילות התעשייתית מבוקרת במטרה למנוע שימוש יתר במשאבי אנרגיה ומים ועל מנת למנוע בזבז משאבי טבע ופליטה של גזי חממה.

מקור האנרגיה העיקרי בפלסאון הוא חשמל המופק בשריפה של גז טבעי. השימוש בסולר מצומצם מאוד והוא מתרכז אך ורק בהנעה של גנרטור החירום ושל שתי מלגזות דיזל.

צריכת המים במפעל מנותבת לצרכים סניטריים, לפעילות המעבדה ההידראולית ולתהליכי הייצור. תהליכי הייצור במפעל עושים שימוש במים לטובת קירור. לטובת פעילות זו הולכת המים מתבצעת במערכת סגורה, כך שנעשה שימוש חוזר במים ומושג חיסכון משמעותי בצריכתם.

פלסאון פועלת בהתמדה לטובת הגברת החיסכון בחשמל ובאנרגיה באמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: תכניות לחסכון בחשמל, שימוש בנורות חסכוניות (T-5), שימוש בתאורת שמש, בידוד צנרת, בידוד אמבטיות במעבדה, התקנת מכסים לאמבטיות, וכן שימוש בחום שיורי שמקורו במערכות הקירור (צ'ילרים) לטובת חימום מים.

במפעל מותקנת מערכת לאיסוף מי עיבוי מיחידות קירור אויר מרכזיות למערכת המים הסגורה של מכוונת הייצור לצורך חיסכון במי רשת רגילים.

במהלך שנת 2016 החל תהליך מדורג להחלפת מערכת הקירור בפלסאון במערכת קירור מתקדמת בעלת נצילות אנרגטית גבוהה תוך שימוש בגזי קירור העומדים בתקינה הבינלאומית. בשנת 2016 הושקעו כ 600 אלפי ש"ח ובשנת 2017 מתוכננת השקעה של כמיליון ש"ח, כאשר חלק ממימון הפרויקט צפוי להיות במימון ממשלתי.

ריאון פועלת כל העת, להגברת החיסכון באנרגיה ע"י הגברת המודעות לחיסכון באנרגיה ובאמצעות פרויקטים תפעוליים שונים כגון: ביצוע סקרי אנרגיה, תכניות להתייעלות וחיסכון באנרגיה, שימוש בנורות חסכוניות ובבקרה על עוצמות התאורה וכן שימוש בתאורת שמש ותכנון למחזור חום ממכונות. כחלק מתרומת פלסאון לקידומן של אנרגיות מתחדשות במשק החשמל בישראל בכלל וכהמשך ישיר ל"מגמה הירוקה" בפעילות פלסאון בפרט, כמתואר לעיל, הוצבו ע"י הקיבוץ, על גגות מפעל פלסאון ובהסכמת החברה, מערכות פוטו-וולטאיות לייצור חשמל מבוזר מאנרגיה סולארית; במהלך הצבת המתקנים שודרגו חלק מגגות המפעל לאחר שבוצעו ע"י הקיבוץ ועל חשבונו התאמות, שינויים ותיקונים בקונסטרוקציות בחלק מהגגות ו/או בגגות עצמם, לרבות החלפתם. המערכת הסולארית חוברה לרשת החלוקה במתח גבוה ומספקת חשמל נקי ובכך נמנעים זיהום ופליטת גזי חממה.

8.13.2 מדיניות החברה בניהול סיכונים סביבתיים:

אתרי הייצור בארץ (פלסאון, ריאון ופלסטוקיט) הוסמכו ע"י מכון התקנים לתקן ישראלי ISO14001 ולתקן ישראלי ISO18001, מערכת לניהול סביבתי ומערכת לניהול בטיחות ובריאות בתעסוקה, בהתאמה. במסגרת מערכות הניהול הללו קיים גם נוהל של מדיניות אשר עיקרו שמערכת הניהול המשולבת (בטיחות וסביבה) תישען על כלי הניהול והמתודות של מערכות ניהול האיכות הקיימות אצלן.

פלסאון נערכת ליישום הגרסה החדשה לתקן ISO14001 על מנת לעמוד במבחן ההסמכה שיתקיים בראשית 2018.

צוותים ייעודיים מטעם המפעלים מטפלים בהתמדה להצבת יעדים שונים בתחום הסביבה במסגרת מערכת הניהול הסביבתי שלהן, בין היתר באמצעות התעדכנות בדרישות הדין הרלבנטיות, ביצוע סקרים סביבתיים תקופתיים על מנת לאתר ולתקן את הטעון שיפור ולהבטיח עמידה בדרישות החוק.

הקבוצה משקיעה משאבים בניהול ההיבטים הסביבתיים שלה. ההשקעה מתבטאת הן בהשקעות בצידוד, כגון: החלפת מכונות למכונות חסכוניות באנרגיה,

והן בעלויות שוטפות, ביניהן: בניטור השפכים, הפליטות לאוויר, הדרכות עובדים וכיו"ב.

לצורך ניהול ההיבטים הסביבתיים שלה, מטפלת פלסאון באופן שוטף בתחזוקתם של מתקני הטיפול בשפכים ובשמנים, רוכשת חומרים לתחזוקת מתקני הטיפול בשפכים ומשקיעה משאבים בהדרכות עובדים. פלסאון לא נשאה בכל אחת מתקופות הדיווח בעלויות ובהשקעות מהותיות בקשר עם הטיפול בסיכונים הסביבתיים שלה.

להערכת הנהלת החברה, לא צפויות להיות לקבוצה עלויות והשקעות סביבתיות מהותיות בתקופה הקרובה.

מידע זה כולל מידע צופה פני עתיד, והינו מידע בלתי וודאי, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

8.14 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

8.14.1 רישיונות והיתרים

פעילויות חברות הקבוצה במדינות השונות כפופות לדרישות רישיונות ו/או היתרים בהתאם לחקיקה הרלבנטית בכל מדינה ומדינה, ונכון למועד הדוח הם בתוקף או שהקבוצה פועלת לחידושם. בארץ פועלים מפעלי הקבוצה (פלסאון, ריאון ופלסטוקיט) בהתאם לרישיונות עסק תקפים; החברה פועלת לקבלת רישיונות למרכז הלוגיסטי בקש"ת.

8.14.2 תקנים

חברות הקבוצה מייצרות ו/או משווקות את מוצריהן תוך הקפדה על איכותם ובהתאמה לדרישות תקנים מקומיים ובינלאומיים שונים, ובתוך כך מטמיעות תהליכים ארגוניים למערכות ניהול סביבתי, ניהול האיכות וניהול בטיחות וגהות בתעסוקה, העומדים בדרישות תקנים בינלאומיים המוגדרים ע"י ארגון התקינה הבינלאומי (ISO).

8.14.3 בקרת איכות

הקבוצה מבצעת בדיקות בקרת איכות במפעליה היצרניים תוך שימוש במתקני בדיקה מתקדמים ובטכניקות בדיקה חדשניות, תוך התמקדות בשיפור הציוד ונוהלי הבדיקה. כל זאת, על מנת לשמור על רמתם הגבוהה של מוצריה.

8.15 הסכמים מהותיים

- הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ, החברה ופלאסאון מיום 2.2.2012 (בתוקף מיום 1.1.2012) ותוספת להסכם מיום 31.12.2014 (בתוקף מיום 1.1.2015) להארכת ההסכם בשלוש שנים נוספות [ראה דיווח מידי מיום 18.11.2014 אסמכתא מספר 2014-01-197982 ודוח מתקן מיום 18.12.2014 אסמכתא 2014-01-225882].
- הסכם למתן רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 בין פלאסאון לבין השותפות והקיבוץ [ראה דיווח מידי מיום 16.1.2014 אסמכתא 2014-01-017914] ותוספת להסכם מיום 1.2.2015 [ראה דיווח מידי מיום 1.2.2015 אסמכתא 2015-01-022540].
לפרטים על כל ההסכמים הנ"ל ראה ביאור 20 וביאור 26 בדוחות הכספיים.
- הסכם לרכישת פעילותה של מדגל, ראה ס' 1.3.1 לעיל וכן דיווחים מידיים מיום 28.4.2015 ומיום 2.8.2015 (מס' אסמכתא: 2015-01-007605 ו- 2015-01-086616 בהתאמה).
- לפרטים אודות השלמת חתימתם וביצועם של מערך הסכמי רכישה, בעלי מניות ושעבוד מניות בין PDB לבין ATI ולבין בעלי מניותיה של ATI ראו סעיף 1.3.4 לעיל.
- ביום 17.11.2016 ו- 24.11.2016 אישרו וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת ההתקשרות בהסכם למתן שירותים ע"י הקיבוץ לפלאסאון מיום 25.11.1997 (בתוקף מיום 1.1.1997) כפי שתוקן מעת לעת בשנה נוספת, כעסקה שאיננה חריגה. לפרטים נוספים ראה באור 20 בדוחות הכספיים.

8.16 הליכים משפטיים

נכון למועד הדוח, חברות הקבוצה אינן צד להליכים משפטיים מהותיים.

האסטרטגיה של הקבוצה הינה לפעול להגדלת המכירות של מוצרי הקבוצה הן על ידי העמקת האחיזה בשווקים קיימים, הן ע"י הרחבת הפעילות לשווקים חדשים (כולל בחינת אפשרויות של רכישת חברות), ובמיוחד לשווקים מתפתחים. כמו כן פועלת הקבוצה להרחבת מגוון המוצרים המפותחים, מיוצרים ומשווקים על ידה, וזאת תוך מתן מענה לצרכי הלקוחות השונים.

במסגרת אסטרטגיה זו, פועלות בקבוצה מחלקות שיווק ופיתוח שתפקידן לעקוב אחר הנעשה בשווקים, לזהות את המגמות בשווקים ואת צרכי הלקוחות, ובהתאם לפתח מוצרים ופתרונות שיתנו מענה לצרכים אלו.

הקבוצה דוגלת במדיניות של הקמת חברות שיווק ו/או התקשרויות אחרות באותם שווקים בהם היקף השיווק הקיים או הצפוי מצדיקים זאת (ראה גם סעיפים 1.3.3, ו-1.3.4 לעיל). כמו כן, בוחנת הקבוצה כדאיות הקמת מרכזי ייצור בעולם, בשווקים בהם עולה הצורך מהשוק וצפויה כדאיות כלכלית.

הקבוצה בוחנת אחת לתקופה את יעדיה האסטרטגיים ומבצעת התאמות, ככל הנדרש וככל האפשר. כמו כן מגדילה פעילות בשווקים מתפתחים ומפותחים המייצגים הזדמנויות עסקיות מעניינות ובנות מימוש.

במהלך 2014 עסקה החברה בתהליך של גיבוש תכנית אסטרטגית לשנים הקרובות. במסגרת התהליך האסטרטגי הוגדרה מפת דרכים עבור הקבוצה, הכוללת, בין היתר, הרחבת מגוון המוצרים וכן התרחבות גיאוגרפית. בבסיס התכנית האסטרטגית ניצבת התפיסה של התקדמות ממצב של ייצור ושיווק מוצרים ללקוחות – לאספקת פתרון מלא ללקוח, וזאת בהתייחסות לשני המגזרים המרכזיים של הקבוצה: אביזרי החיבור לצנרת ומוצרים לבעלי חיים. כמו כן התכנית עוסקת בהרחבת תחום הפעילויות הנוספות, ובעיקר בפעילות המוצרים לחדר האמבט והמטבח. הקבוצה החלה ביישום התכנית אשר יישומה צפוי להימשך בשנים הקרובות, לצד המשך שוטף של בחינת האסטרטגיה תוך מתן מענה להזדמנויות עסקיות.

בסוף שנת 2016 ביצעה הקבוצה ריענון לאסטרטגיה בתחום אביזרי החיבור לצנרת, במסגרת תהליך חדשנות לזיהוי כיווני התפתחות אסטרטגיים. במסגרת התהליך הוחלט על מספר צעדים אסטרטגיים לפיתוח פעילות הקבוצה הן במסגרת מטה הקבוצה והן ע"י חברות השיווק של הקבוצה ברחבי העולם.

לצורך עמידה ביעדיה האסטרטגיים נקטה ונוקטת הקבוצה במספר צעדים לצמצום עלויות וביניהם:

- בחינה מדוקדקת של תוכנית ההשקעות.
- בחינת עלויות הרכש.
- צמצומים בהוצאות ובעלויות כוח אדם.
- דרכים שונות להורדת עלויות המוצרים, הכוללות בין היתר, ייעול תהליכי הייצור, קיצור זמני הפיתוח ושיפור מתמיד.

הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה על מנת לאפשר את פיתוחה ולנצל הזדמנויות אשר יקרו בדרכה. הקבוצה, באמצעות חברות הבת שלה ומפיציה, בוחנת כל העת דרישות חדשות מהשווקים, התפתחויות עתידיות ותהליכים בתחום עיסוקה. בכך שומרת הקבוצה על מקומה בשוק, מתרחבת ומשקיעה בפיתוח מוצרים, טכנולוגיות וגישות חדשניות המסייעות לה בכך.

מידע זה כולל מידע צופה פני עתיד, כלומר מידע בלתי וודאי, המבוסס על מידע הקיים בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

8.18 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

למרות אי הוודאות הרבה השוררת בעולם מעל ל- 7 שנים, לאחר פרוץ המשבר הפיננסי/כלכלי והמיתון שנגרם בעקבותיו, הקבוצה מתעתדת בשנת 2017 להמשיך באותן מגמות פיתוח, ייצור ושיווק בהן פעלה בשנים האחרונות כמו גם בהמשך יישום התכנית האסטרטגית אשר צפוי להימשך גם בשנים הקרובות.

ייתכן ובעקבות המשבר של השנים האחרונות, אשר גרם לדחיית השקעות בעולם, תחוה הקבוצה התעוררות מסוימת בביקוש למוצריה המהווים ברובם תשומות להשקעות (ייתכן שמשבר הפליטים באירופה יחייב את המדינות השונות להשקיע יותר בתשתיות לצורך קליטת הפליטים, דבר העשוי להגדיל את הביקושים גם למוצרי הקבוצה).

בנוסף, צופה החברה שחלק ממהלכי האסטרטגיה, בהם השקיעה בשנים האחרונות, יתחילו לשאת פרי במהלך שנת 2017.

כמו כן, מניחה החברה שרמת הביקושים בשנת 2017 תהיה בדומה לשנת 2016 בתוספת צמיחה קלה, והגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2017 ימשיכו להיות בעיקר שינויי מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה ורמת שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח, ככל שאלו יתממשו בפועל בהמשך שנת 2017.

מידע זה כולל מידע צופה פני עתיד, כלומר מידע בלתי וודאי, המבוסס על מידע הקיים בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

8.19 מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים ועונתיות

האזורים הגיאוגרפיים בהם פועלת הקבוצה הינם: אירופה, אמריקה, אפריקה, אוקיאניה, אסיה וישראל.

הקבוצה משווקת ומפיצה את מוצריה בכל תחומי הפעילות באמצעות חברות הקבוצה ומערך סוכנים, מפיצים ונציגים של הקבוצה.

מכירות הקבוצה לפי שווקים גיאוגרפיים באלפי ש"ח

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2014	2015	2016	
	אלפי ש"ח		
113,277	102,032	100,851	גרמניה
298,808	292,659	292,409	שאר אירופה
162,235	191,145	192,146	ברזיל
144,348	165,728	144,280	שאר אמריקה
167,163	188,522	224,372	ישראל
90,852	70,923	89,564	אוקיאניה
9,666	17,856	18,009	אפריקה
13,162	17,562	20,978	אסיה
<u>999,511</u>	<u>1,046,427</u>	<u>1,082,609</u>	

לגבי מידע כספי נוסף בנוגע לאזורים הגיאוגרפיים של הקבוצה – ראה באור 27 לדוחות הכספיים.

מכירות הקבוצה לפי רבעונים, באחוזים מתוך סך המכירות השנתיות:

	<u>רבעון 1</u>	<u>רבעון 2</u>	<u>רבעון 3</u>	<u>רבעון 4</u>	<u>סה"כ</u>
2016	25.1	26.3	25.2	23.4	100.0
2015	25.2	26.2	24.9	23.7	100.0

התפתחויות בהכנסות מלקוחות חיצוניים

הגידול שחל בהכנסות הקבוצה בשנת 2016, כ- 3.46%, הינו לאחר השפעת שחיקת מטבעות החוץ אל מול הש"ח, אשר הסבה לקבוצה שחיקת מכירות של כ- 34 מיליון ש"ח למרות הגידול בכמויות שנמכרו, ושל המשך ההאטה בשוק העולמי אשר גורמת להמשך זהירות רבה בשווקים, לצמצום ברכישת מוצרי השקעה וכפועל יוצא לאי גידול משמעותי בביקושים.

8.20 דיון בגורמי סיכון (ראה גם באור 4 בדוחות הכספיים "ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים

פיננסיים")

הקבוצה בכללותה חשופה לסיכונים העיקריים הבאים (כל אחד מן הסיכונים המתוארים להלן לרבות אופן דירוגם הינו רלוונטי לכל אחד מתחומי הפעילות של החברה):

8.20.1 האטה כללית במשק העולמי

האטה בשוק העולמי, (כפי שאכן התרחשה ומתרחשת בשנים האחרונות) עשויה להשפיע באופן מהותי לרעה על הכנסות הקבוצה, נוכח אפשרות צמצום ברכישת מוצרי השקעה.

8.20.2 חשיפה עקב פעילות החברה בחו"ל

פיזור פעילות הקבוצה בשווקים רבים בחו"ל מאפשר פיזור הסיכונים. יחד עם זאת קיימים מספר סיכונים, כגון חשיפה לתנודות מט"ח קיצוניות, לסיכונים פוליטיים של מדינות, ועוד.

החברה נערכת להתמודד עם סיכונים אלה במספר דרכים, ביניהן ביצוע גידורי מט"ח, מכירה בתנאים המבטיחים תשלום דוגמת L/C ושימוש בביטוחי אשראי.

8.20.3 חשיפה לשינויים בשערי חליפין

הקבוצה חשופה לסיכונים המתייחסים לתנודות בשערי החליפין של המט"ח, מכיוון שמרבית המכירות של הקבוצה (מעל ל- 80% מסך מכירות הקבוצה) הינן במטבעות זרים שונים באירופה, אמריקה, אוסטרליה וכיו"ב. מדיניות הקבוצה להגן על עצמה מפני החשיפה בתנודות שערי החליפין הינה כדלקמן:

- תיאום ההרכב היחסי של סל המטבעות של הסכמי הרכש שלה ושאר הוצאותיה לסל המטבעות של הכנסותיה.
- ניהול מאזן החשיפה באופן תמידי וסגירת חשיפה זו על ידי שימוש בהלוואות לזמן קצר במטבעות בהן קיימת חשיפה, והמרתן לשקלים.
- הפקדת יתרות המזומנים ושווי המזומנים בפקדונות סולידיים בכפוף לשיקול של תשואה מרבית.

8.20.4 עלייה משמעותית במחירי התשומות

חומרי גלם פלסטיים הינם מרכיב חשוב בהוצאות הייצור ובעלות המכר של הקבוצה, ולפיכך עלייה משמעותית במחירי חומרי הגלם עשויה להשפיע לרעה על רווחיות הקבוצה. עם זאת, יצוין שמרכיב חומר הגלם הפלסטי מתוך סך מרכיבי העלות של מוצרי הקבוצה, אינו גבוה בהשוואה למוצרי פלסטיק אחרים.

אין מחירים קבועים לחומרי הגלם והמחירים נקבעים במו"מ עם הספקים, בהתאם לצרכי הקבוצה ומצב השוק, ובכלל זה השוק העולמי של חומרי הגלם. הגורמים העיקריים המשפיעים על חומר הגלם הפלסטיים ועל עלותם לקבוצה הינם:

- א. ההיצע והביקוש לחומרים שהחברה רוכשת בשווקי העולם. ההיצע מושפע בעיקרו מהתפתחותה של התעשייה הפטרו-כימית. הביקוש מושפע במידה רבה מרמת הפעילות הכלכלית במדינות השונות אליהן מיועדות התפוקות של יצרני חומר הגלם הפלסטי (גאות, מיתון וכד').
- ב. השינויים בשער היורו (שהינו מטבע רכישה עיקרי לחומרי הגלם הפלסטיים הנרכשים על ידי הקבוצה) מול הש"ח.

ג. מחירי הנפט, שהינו חומר גלם בסיסי לתעשייה הפטרו-כימית.

כפי שצוין לעיל, אין לקבוצה תלות בספק מסוים.

8.20.5 שביתות והשבתות במשק הישראלי

שביתות כלליות במשק הישראלי ובייחוד השבתות הנמלים, עלולות שלא לאפשר יבוא תשומות ייצור וכן לעכב אספקת הזמנות יצוא במועדן, ובכך לפגוע ביכולתה של הקבוצה לעמוד בהתחייבויותיה כלפי לקוחותיה, דבר אשר עלול לפגוע במוניטין שהקבוצה יצרה לעצמה. מעבר לכך, עיכובים בהגעת תשומות הייצור המיובאות עלולים לגרום לשיבושים במערך הייצור ולהסב עלויות משמעותיות לקבוצה.

8.20.6 סיכוני מלחמה ואירועים ביטחוניים

המצב הביטחוני במדינת ישראל ובסביבתה עלול להשפיע על פלסאון אשר הנהלתה, משרדה, וחלק ממרכזיה הלוגיסטיים ומתקני הייצור שלה מצויים בישראל. הידרדרות במצב הביטחוני, לרבות מלחמה וסגירת נמלי האוויר והים בעקבותיה, עלולה לעכב את פעילות ייצוא/יבוא המוצרים וחומרי הגלם; כמו כן ייתכן כי חלק מעובדי החברה ומנהליה ייקראו לשירות מילואים ועשויה להיות לכך השפעה לרעה על פעילות החברה. עם זאת יצוין כי מפעל פלסאון, אשר בו מתבצעת עיקר פעילות הייצור והשיווק של הקבוצה, ממוקם בשטחי קיבוץ מעגן מיכאל, ובעתות חירום מתגייסים חברי הקיבוץ למילוי מקומם של עובדים שגויסו (כפי שנעשה במהלך המלחמות בעבר ואף לפני פחות משלוש שנים במהלך מבצע "צוק איתן") ובכך ניתן למזער פגיעה אפשרית בפעילות המפעל.

8.20.7 משבר במדינות גוש היורו

פעילות הקבוצה באירופה בכלל ובמדינות גוש היורו בפרט מגוונת ביותר והיא מתבצעת ברוב המדינות (ובניהן סקנדינביה, גרמניה, צרפת, אנגליה, איטליה, פולין, ספרד, ועוד) בעיקר באמצעות חברות בת אשר מרבית לקוחותיהן (מאות) הינם חברות לתשתיות מים וגז, הנהנות מאשראי קצר יחסית. רוב חברות הקבוצה האירופאיות אינן צורכות אשראי שוטף מהמערכות הבנקאיות המקומיות והן משתמשות במקורותיהן העצמיים למימון פעילותן. משבר, ככל שיקרה, בתחום האשראי והכלכלה במדינות אירופה, עלול להשפיע על ירידה בביקושים וקשיי נזילות של הלקוחות

הסופיים. בהקשר זה יש לזכור שחלק גדול מפעילות חברות הקבוצה עוסק בתחום המוצרים להובלת מים, כאשר מים שפירים הינם מוצר שהינו במחסור אשר כדאי וצריך לשמור עליו ולהשקיע בהובלתו גם בעתות משבר.

בטבלה הבאה מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פי טיבם – סיכוני מקרו, סיכונים ענפיים וסיכונים מיוחדים לקבוצה, אשר דורגו, בהתאם להערכות הנהלת החברה, על פי השפעתם על עסקי הקבוצה בכללותה – השפעה גדולה, בינונית וקטנה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה			
השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
סיכוני מקרו	האטה ומיתון עולמי	משבר במדינות גוש היורו	
סיכונים ענפיים		עלייה משמעותית במחירי תשומות	
סיכונים ייחודיים לקבוצה		חשיפה לשינויים בשערי חליפין	
סיכונים גיאוגרפיים / פוליטיים	סיכוני מלחמה/אירועים ביטחוניים	שביתות בארץ ובעולם	

ד. פרטים נוספים על התאגיד

תוכן העניינים

מספר עמוד	מס. תקנה	
2	10א	תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים
3	10ג	שימוש בתמורת ניירות ערך
3-6	11	רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות
6	12	שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות
7	13	הכנסות של חברות בת וחברות קשורות והכנסות מהן
8	20	מסחר בבורסה
8-10	21	תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה
10	21א	השליטה בתאגיד
10	22	עסקאות עם בעל שליטה
11	24	החזקות בעלי עניין
11	24א	הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים
11	24ב	מרשם בעלי המניות של התאגיד
11	25א	מען רשום
12-16	26	הדירקטורים של התאגיד
17-18	26א	נושאי משרה בכירה של התאגיד
18	26ב	מורשה חתימה של התאגיד
18	27	רואה החשבון של התאגיד
18	28	שינוי בתזכיר או בתקנון
19	29	המלצות והחלטות הדירקטוריון
19-20	29א	החלטות החברה

פרק ד': פרטים נוספים על התאגיד

(פרק זה ערוך בהתאם למספרי הסעיפים בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל – 1970)

10א. תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

דוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים				
<u>רבעון 1</u>	<u>רבעון 2</u>	<u>רבעון 3</u>	<u>רבעון 4</u>	<u>סה"כ שנתי 2016</u>
אלפי ש"ח				
271,488	284,503	273,168	253,450	1,082,609
178,763	187,360	160,676	161,623	688,422
92,725	97,143	112,492	91,827	394,187
71,526	75,550	73,414	74,415	294,905
0	(103)	(382)	268	(217)
21,199	21,490	38,696	17,680	99,065
3,023	3,343	2,991	(2,351)	7,006
713	1,291	346	587	2,937
18,889	19,438	36,051	20,618	94,996
3,565	4,833	8,925	5,554	22,877
15,324	14,605	27,126	15,064	72,119
רווח לתקופה רווח לפני מסים על ההכנסה מסים על ההכנסה הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו הוצאות (הכנסות) מימון, נטו חלק הקבוצה ברווחי (הפסדי) חברות כלולות מפעולות רגילות				

דוחות רבעוניים מאוחדים על הרווח הכולל				
<u>רבעון 1</u>	<u>רבעון 2</u>	<u>רבעון 3</u>	<u>רבעון 4</u>	<u>סה"כ שנתי 2016</u>
אלפי ש"ח				
15,324	14,605	27,126	15,064	72,119
(346)	(166)	(526)	(87)	(1,125)
1,213	10,183	(4,272)	2,443	9,567
16,191	24,622	22,328	17,420	80,561
15,831	24,428	22,123	16,967	79,349
360	194	205	453	1,212
16,191	24,622	22,328	17,420	80,561
רווח נקי לתקופה שערוך של נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נטו קרן מהפרשי תרגום סך רווח כולל לתקופה ייחוס סך הרווח הכולל לתקופה: לבעלי מניות החברה לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה סה"כ רווח כולל לתקופה				

10. שימוש בתמורת ניירות הערך

אין

11. רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי

הלוואות במאזן המותאם		שיעור החזקה								
שם החברה	סוג המניה	מספר המניות	סה"כ ע.ג.	עלות מדווחת אלפי ש"ח	ערך מאזני מדווח אלפי ש"ח	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	יתרה אלפי ש"ח	תנאים עיקריים
פלסאון בע"מ	רגילה	13,000	13,000 ש"ח	66,700	697,186	100%	100%	100%		
ויטלטק בע"מ [1]	רגילה	80	80 ש"ח	0	0	8.9%	8.9%	8.9%		
כ.פ.פ. השקעות שותפות רשומה [2]					(3,823)	73.7%	73.7%		3,742	שטרי הון
סה"כ				66,700	693,363				3,742	

[1] התאגיד זכאי להחזקה של 25% בויטלטק. החברה אינה פעילה. התאגיד הפחית את מלוא השקעתו בויטלטק.

[2] התאגיד הינו שותף כללי מתוך 2 שותפים כלליים בשותפות רשומה.

רשימת השקעותיה של פלסאון בע"מ בחברות הבת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי (המשך)

שם החברה		סוג המניה	מספר המניות	סה"כ ע.ג.	עלות מדווחת אלפי ש"ח	ערך מאזני מדווח אלפי ש"ח	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	יתרה אלפי ש"ח	תנאים עיקריים
Plasson U.K. Ltd.[1]	רגילה	15,003,073	£ 15,003,073	13,877	138,070	100%	100%	100%	100%		
Plasson GmbH [2]	יחידת השתתפות	410,000	€ 410,000	674	2,619	100%	100%	100%	100%		
Plasson France S.A.S. [3]	רגילה	7,700	€ 770,000			100%	100%	100%	100%		
M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L.[4]	רגילה	2,700,000	€ 2,700,000	16,392	17,073	100%	100%	100%	100%		
Plasson Australia Pty. Ltd.	רגילה	529,800	AUD 529,800	1,914	4,257	100%	100%	100%	100%		
Plasson Italia S.R.L. [3], [1]	רגילה	310,000	€ 310,000			100%	100%	100%	100%		
Plasson Europe Aviculture S.A.S.[3]	רגילה	4,000	€ 40,000			100%	100%	100%	100%		
Plasson Polska Sp. z.O.O [5]	רגילה	500	PLN 50,000			100%	100%	100%	100%		
Plasson Spain S.L.[3]	רגילה	20,000	€ 200,000			100%	100%	100%	100%		
PUTL Inc. [16]	רגילה	3,000	USD 30	97,570	59,979	100%	100%	100%	100%		
Industrial Pipe Fittings L.L.C [6]	Membership Interest					100%	100%	100%	100%	3,461	בדולר, בריבית שנתית של 2.5%
PF Schweissttechnologie GmbH [7]	יחידת השתתפות	51,129	€ 51,129	238	4,785	33.33%	33.33%	33.33%	33.33%		
Plasson do Brasil Ltda.[8] , [16]	יחידת השתתפות	24,170,158 R\$	24,170,158 R\$	76,752	112,067	100%	100%	100%	100%		
Finolex Plasson Industries Privet Ltd. [9]	רגילה	3,365,000	INR 33,650,000			33.33%	33.65%	33.65%	33.33%		
GWA Hausanschluss Armaturen GmbH [10]	יחידת השתתפות	8,400	€ 8,400			33.33%	33.33%	33.33%	33.33%		
Plassmex Sistemas Agroindustriales S. de R.L. de C.V. [11], [16]	יחידת השתתפות	2,607,000	2,607,000 Mexican Pesos	3,715	3,212	100%	100%	100%	100%		

רשימת השקעותיה של פלסאון בע"מ בחברות הבת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי (המשך)

שם החברה		סוג המניה	מספר המניות	סה"כ ע.ג.	עלות מדווחת אלפי ש"ח	ערך מאזני מדווח אלפי ש"ח	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	יתרה אלפי ש"ח	תנאים עיקריים
PDB Participacoes LTDA [12]	יחידות השתתפות	37,500,000 R\$	37,500,000 R\$	37,500,000 R\$			99.99%	99.99%	אין דירקטוריון		
A.T.I. Sangyo Equipamentosavicolas S.A. [13]	רגילה	R\$ 4,000,000	R\$ 556,819				70%	70%	אין דירקטוריון		
PSA Livestock Equipment (Pty) Ltd.	יחידת השתתפות	100	100	אין	3,317	1,532	100%	100%	100%	2,822	ברנד דרא"פ, בריבית שנתית של 6.5%
Plasson (Qingdao) Livestock Technologies Co., Ltd [16]	הון ללא מניות	-		5,117,744 יואן	6,531	4,095	100%	100%	100%		
ריאון בע"מ	רגילה	21,722	21,722	21,722 ש"ח	11,484	39,099	50.09%	50.09%	50%		
פלסצ'ין בע"מ	רגילה	100	100	100 ש"ח	[*]	21,118	100%	100%	100%		
פלסטוקיט איכות בע"מ [14]	רגילה	6,000	6,000	6,000 ש"ח			60%	60%	60%		
אמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ	רגילה	100	100	100 ש"ח	[*]	(97)	100%	100%	100%		
פלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ [15]	רגילה בכורה א' פדיון	70,000 15,000 5,000	70,000 15,000 5,000	70 ש"ח 15 ש"ח 5 ש"ח			100%	100%	100%		
סאניפלס בע"מ [15]	רגילה	1,000	1,000	1,000 ש"ח	501	9	100%	100%	100%		
פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ	רגילה	1,010	1,010	1,010 ש"ח	786	26,625				29,000	בש"ח, בריבית שנתית של 5.5%
מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ	רגילה	100	100	100 ש"ח			100%	100%	100%		
בניכוי רווח שטרם מומש, נטו						(27,472)					
סה"כ					233,751	406,971				35,283	

[*] נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

[1] Plasson U.K. Ltd. העניקה ל- Plasson Italia S.R.L. הלוואה בסך 3,000 אלפי יורו שמועד פירעונה 1.1.2018 והיא נושאת ריבית שנתית של 2.5%.

[2] 6% מהיחידות מוחזק ע"י פלסאון בע"מ, 94% באמצעות Plasson U.K. Ltd.

[3] המניות מוחזקות באמצעות Plasson U.K. Ltd.

רשימת השקעותיה של פלסאון בע"מ בחברות הבת ובחברות קשורות בתאריך הדוח על המצב הכספי (המשך)

- [4] 1% מהמניות מוחזק באמצעות חברת פלסצין בע"מ ו- 99% ע"י פלסאון בע"מ.
- [5] 99.8% מהמניות מוחזק ע"י Plasson U.K. Ltd. ו- 0.2% מהמניות ע"י פלסאון בע"מ.
- [6] יחידות ההשתתפות מוחזקות באמצעות חברת PUTL Inc.
- [7] מוצג לפי השער הרשמי של המרת ה- DM ל- €. רישום הון המניות ממרק גרמני ליורו טרם בוצע פורמאלי.
- [8] 0.77% מהמניות מוחזק באמצעות חברת פלסצין בע"מ ו- 99.23% ע"י פלסאון בע"מ.
- [9] המניות מוחזקות באמצעות חברת פלסצין בע"מ.
- [10] המניות מוחזקות על ידי Plasson GmbH. Plasson GmbH העניקה ל- GWA הלוואה בסך 100 אלפי יורו, שמועד פרעונה יחל בשנת 2017 והיא נושאת ריבית בשיעור 2%.
- [11] יחידת השתתפות בשווי 0.2% מוחזקת באמצעות חברת פלסצין בע"מ.
- [12] החברה מוחזקת 99.99% באמצעות חברת הבת Plasson do Brasil Ltda.
- [13] המניות מוחזקות על ידי חברת הבת Plasson do Brasil Ltda. באמצעות חברת הבת שלה PDB Participacoes LTDA.
- [14] המניות מוחזקות באמצעות ריאון בע"מ.
- [15] חברה לא פעילה כמוגדר בסעיף 158 לחוק החברות.
- [16] מספר המניות וסה"כ ע.ג. אינם כוללים את ההשקעות שבוצעו במהלך שנת 2016 (ראה תקנה 12 להלן) היות ורישום הון המניות טרם הסתיים.

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות מהותיות בתקופת הדוח

תאריך השינוי	מהות השינוי	שם החברה / תאגיד	סוג המניות	סה"כ ע.ג.	עלות באלפי ש"ח	תנאים נוספים
26.2.2016	השקעה בהון	PUTL Inc.	הון	\$ 6,000,000	23,478	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ
2.5.16	השקעה בהון	Plasson (Qingdao) Livestock Technologies Co., Ltd	הון ללא מניות	6,016,688 יואן	1,124	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ
9.8.16					1,146	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ
1.12.16					1,150	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ
25.8.2016	השקעה בהון	Plassmex Sistemas Agroindustriales de R.L. de C.V.	יחידות השתתפות	14,662,316 פזו מקסיקני	3,014	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ
28.8.2016	השקעה בהון	מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ	רגילות	30 ש"ח	5,100	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ
27.9.16	השקעה בהון	Plasson do Brasil Ltda.	יחידות השתתפות	25,768,000 ריאל ברזילאי	29,968	ההשקעה בוצעה ע"י פלסאון בע"מ. PDB Participacoes LTDA, אשר השקיעה ב- A.T.I. Sangyo Equipamentosavicolas S.A.

תקנה 13: הכנסות של חברות בת וחברות קשורות מהותיות והכנסות התאגיד מהן

הכנסות שנתקבלו או נצברו (נומינלי)					
שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס אלפי ש"ח	רווח (הפסד) אחרי מס אלפי ש"ח	דיבידנד אלפי ש"ח	דמי ניהול אלפי ש"ח	ריבית אלפי ש"ח
פלסאון בע"מ	96,331	73,579	38,200		
ריאון בע"מ (מאוחד עם פלסטוקיט איכות בע"מ)	1,953	2,219	1,002	298	
פלסצין בע"מ	108	(8)	1,500		
פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ	14,648	10,950			1,870
Plasson GmbH.	5,993	3,455			
Plasson U.K. Ltd.	113	(1,486)			
Plasson Australia Pty Ltd.	3,377	2,337			568
Plasson France S.A.S.	3,841	2,253			
M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L.	2,673	1,889	6,113		
Plasson Italia SRL	(129)	(770)			
Plasson Spain S.L.	1,051	1,871			
PUTL, Inc.Consolidated with Industrial Pipe Fittings LLC	(13,260)	(8,586)			85
Plasson do Brasil Ltda.	19,529	11,941			
Finolex Plasson Industries Private Ltd.	3,588	2,345	562		
PFS	600	416	340		

תקנה 20: מסחר בבורסה

לא נרשמו ניירות ערך חדשים של התאגיד למסחר בבורסה, וככל הידוע לתאגיד, לא חלה הפסקת מסחר בניירות הערך של התאגיד בבורסה.

תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

התגמולים בגין חמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בתאגיד או בתאגיד שבשליטתו, בקשר עם כהונתם בתאגיד או בתאגיד שבשליטתו:

סה"כ (ש"ח)	תשלום מבוסס מניות	תגמולים בעבור שירותים			מענק ³ (בש"ח)	שכר ² (בש"ח)	1. פרטי מקבל התגמול ¹			
		אחר	דמי ניהול	דמי ייעוץ ועמלה			החזקה בהון החברה (בדילול מלא)	היקף משרה	תפקיד	שם
1,170,023	-	-	-	-	888,800	281,223	-	100%	מנכ"ל	גלעד אגמון
725,623	-	-	-	-	444,400	281,223	-	100%	מנהל כספים משותף	ד"ר עופר בורובסקי
725,623	-	-	-	-	444,400	281,223	-	100%	מנהלת כספים משותפת	נירה דגן
725,623	-	-	-	-	444,400	281,223	-	100%	מנהל אגף בעלי החיים	ג'ורא ברכה
725,623	-	-	-	-	444,400	281,223	-	100%	מנהל אגף אביזרי חיבור לצנרת	גל וקסלר

¹ כל נושאי המשרה הבכירה המפורטים לעיל הינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל ("הקיבוץ") והתמורה בגין העסקתם משולמת במישרין לקיבוץ, בהתאם לקבוע בהסכם להעמדת כח אדם ושירותי ניהול שבין החברה, הקיבוץ ופילסאון בע"מ (לפירוט בדבר תנאי ההסכם ראו באור 20 ו-26 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016).

² התמורה מחושבת לפי שעה והתעריף השעתי נכון לחודש דצמבר 2016, הינו 126 ש"ח כאמור בבאור 26 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2016. נכון ליום 31 בדצמבר 2016, מכהנים בחברה ובחברת בת בשליטתה המלאה 9 נושאי משרה בכירה (כולל המנכ"ל) וידגש כי התמורה השעתית המשולמת לקיבוץ, זהה ביחס לכל אחד ממשובצי הקיבוץ (ללא תלות בתפקידו) לרבות נושאי המשרה הבכירה דלעיל.

³ בגין שירותי הניהול שיועמדו באמצעות נושאי משרה בכירה של החברה ע"י הקיבוץ, זכאי הקיבוץ לבונוס שנתי (מענק) בשיעורים משתנים לכל מדרגה כמפורט בטבלה (המופיעה בעמוד הבא להלן), אשר מחושב מתוך הרווח לפני מיסים על הכנסה ולפני הכללת ההוצאה הכלולה בגין הבונוס השנתי ברווח לפני מיסים על הכנסה.

תקנה 21:
תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה (המשך)

בגין שירותי הניהול שיועמדו באמצעות נושאי משרה בכירה של החברה ע"י הקיבוץ, זכאי הקיבוץ לבונוס שנתי בשיעורים משתנים לכל מדרגה כמפורט בטבלה להלן, אשר מחושב מתוך הרווח לפני מיסים על הכנסה ולפני הכללת ההוצאה הכלולה בגין הבונוס השנתי ברווח לפני מיסים על הכנסה, כדלקמן:

<u>מדרגה</u>	<u>שיעור הבונוס למנכ"ל</u>	<u>שיעור הבונוס לנושא משרה בכירה</u> <u>שאינו מנכ"ל</u>
	תחשיב למשרה מלאה	
עד 50 מיליון ש"ח	0%	0%
בין 50-75 מיליון ש"ח	1.6%	0.8%
בין 75-100 מיליון ש"ח	2.0%	1.0%
בין 100-125 מיליון ש"ח	2.4%	1.2%
בין 125-150 מיליון ש"ח	2.8%	1.4%
בין 150-175 מיליון ש"ח	3.2%	1.6%
מ 175 מיליון ש"ח ומעלה	0%	0%

סה"כ הבונוס השנתי לו זכאי הקיבוץ בהתאם להסכם כ"א ושירותי ניהול, בגין שירותי הניהול שהוא מעמיד לרשות פולסאר והחברה באמצעות נושאי המשרה, לא יעלה על סך של 3 מיליון ש"ח בגין משרה מלאה של המנכ"ל ועל סך של 1.5 מיליון ש"ח בגין משרה מלאה של כל סמנכ"ל. כל נושאי המשרה הבכירה בחברה ובפולסאר: המנכ"ל, חברי ההנהלה, יו"ר הדירקטוריון, והדירקטורים (למעט שני הדירקטורים החיצוניים, דירקטור בלתי תלוי בחברה וכן מבקר הפנים של החברה) הינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל (להלן – "הקיבוץ").

התמורה בגין העסקתם של נושאי המשרה הבכירה שהינם חברי קיבוץ, משולמת במישרין לקיבוץ (ראה להלן תקנה 21), בהתאם להסכמים שבין הקיבוץ, החברה ופולסאר (לפירוט תנאי ההסכמים ראה באור 20 ובאור 26 בדוחות הכספיים לעיל).

יצוין, כי התמורה השנתית בגין עבודתם של משובצי הקיבוץ זהה, והיא משולמת, כאמור לעיל, לקיבוץ.

באשר למדיניות התגמול של החברה, ראה סעיף 8.7.3 בפרק תיאור עסקי התאגיד לעיל.

בשנת 2016 שילמה החברה לשני דירקטורים חיצוניים ולדירקטור בלתי תלוי אחד גמול בהתאם לסכום הקבוע בתקנות, בסכום כולל של כ- 371 אלפי ש"ח (ש.ק. 405 אלפי ש"ח) בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס – 2000.

בשנת 2016 שילמה פולסאר למבקר הפנים תמורה שאינה חורגת מהמקובל בגין שירותי הביקורת הפנימית, סכום של כ- 134 אלפי ש"ח (ש.ק. 139 אלפי ש"ח).

תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה (המשך)

תגמולים לבעל עניין בחברה בשנת 2016:

תגמולים לבעל השליטה בחברה, קיבוץ מעגן מיכאל, מהחברה ופלסאון בע"מ:

<u>מהות התגמול (*)</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
שירותי כח אדם ושירותי ניהול (**)	61,349
בונוס שנתי	4,444
דמי שימוש במקרקעין (כולל ארנונה)	13,154
שירותים כלליים	3,904
החזרי הוצאות (בעיקר חשמל ודלק)	7,333
ושירותים נוספים	

(*) לפירוט בדבר ההסכמים שבין קיבוץ מעגן מיכאל, החברה ופלסאון בע"מ ראה ביאור 20 וביאור 26 בדוחות הכספיים.

(**) הסכום הנ"ל כולל את התמורה השעתית בגין עבודת משובצי הקיבוץ (59,136 אלפי ש"ח), בונוס כוח אדם (413 אלפי ש"ח), גמול

דירקטורים (1,105 אלפי ש"ח) וגמול יו"ר הדירקטוריונים (695 אלפי ש"ח).

תקנה 21א: בעל השליטה בתאגיד הוא קיבוץ מעגן מיכאל.

תקנה 22: עסקאות עם בעל השליטה

לפירוט עסקאות עם קיבוץ מעגן מיכאל ראה ביאור 20 וביאור 26 בדוחות הכספיים.

תקנה 24: (א) החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה במניות התאגיד

לפרטים אודות החזקות בעלי העניין בחברה ליום 31 בדצמבר 2016, ראו דיווח מידי מיום 5 בינואר 2017 (מס' אסמכתא: 2017-01-002433), אשר המידע האמור בו מובא במלואו על דרך ההפניה. לפרטים אודות הפיכתה של כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ לבעלת עניין בחברה לאחר תאריך המאזן, ראו דיווח מידי מיום 19 במרץ 2017 (מס' אסמכתא: 2017-01-025560), אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה.

תקנה 24: (ב) החזקות בעלי עניין בניירות ערך אחרים של חברות מוחזקות של התאגיד – אין.

תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

הון מניות רשום	הון מניות מונפק	הון מניות מונפק בניכוי המניות הרדומות
מספר המניות		
15,000,000	9,547,955	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של התאגיד

שם בעל המניות	מס' זיהוי	מען	סוג מניה	כמות מניות
1. תנינים אגודה שיתופית חקלאית בע"מ	570085808	קיבוץ מעגן מיכאל, ד"נ מנשה 3780500	רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	5,939,987
2. תמסחים אגודה שיתופית חקלאית בע"מ	570035790	קיבוץ מעגן מיכאל, ד"נ מנשה 3780500	רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	659,998
3. קיבוץ מעגן מיכאל	570004515	קיבוץ מעגן מיכאל, ד"נ מנשה 3780500	רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	15
4. חברה לרישומים של בנק הפועלים בע"מ	510356603	רח' יהודה הלוי 62, תל-אביב ת.ד. 6522701	רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	2,947,453
5. בר לב יהודה	064837123	טולקובסקי 3א' תל-אביב	רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	2
6. סביון אורן	27487701	רח' גדרה 1 פתח תקוה	רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	500
סה"כ הון מונפק			רגילה בת 1 ש"ח ע.נ.	9,547,955

תקנה 25א: מען רשום

מען רשום של התאגיד: מעגן מיכאל, ד.נ. מנשה, 3780500

כתובת דוא"ל: nira@plasson.co.il טל.: 04-6394711 פקס: 04-6243227

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

<ul style="list-style-type: none"> יו"ר דירקטוריון פלסאון תעשיות בע"מ דירקטור בפלסאון בע"מ יו"ר דירקטוריון קרן קציר ניהול אגח השקעות (2006) בע"מ (עד יולי 2014) יו"ר ועד הנהלה מגו אפק אגש"ח בע"מ יו"ר ועד הנהלה פסקל אגש"ח בע"מ יו"ר דירקטוריון געש מוצרי תאורה בע"מ יו"ר דירקטוריון קרן קציר אג"ח להשקעות בע"מ – קציר פיננסים בע"מ (עד יולי 2014) יו"ר דירקטוריון פלמיקס בע"מ (עד 31.12.14) יו"ר דירקטוריון אסיף אג"ח להשקעות בע"מ (עד 7.14) יו"ר דירקטוריון קציר ברינה (2009) בע"מ (עד יולי 2014) יו"ר דירקטוריון קציר ברינה 2001 בע"מ (עד יולי 2014) דירקטור במשקי הקיבוצים אגש"ח בע"מ יו"ר דירקטוריון אידאה מערכות מידע אגש"ח בע"מ (עד 2012) דירקטור בגולן מוצרי פלסטיק בע"מ דירקטור ברם און השקעות ואחזקות בע"מ חבר ועד הנהלה באלכס אגש"ח בע"מ דירקטור ב א.מ.נ.ה. ויו-אל א.ש. שירותי יעוץ פיננסים בע"מ דירקטור בתמוז אגש"ח (עד 2013) יו"ר ודירקטור במיטרוניקס בע"מ (עד 30.5.12) יו"ר קוטלב חניתה בע"מ (עד 20.5.12) 	<p>שם: שאול אשכנזי ת.ז. 000097220 תאריך לידה: 28.10.1941 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה, 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 2.2.2012 חבר בוועדות דירקטוריון: לא דח"צ: לא השכלה: בוגר כלכלה ומנהל משקי – מדרשת רופין; מוסמך במנהל Massachusetts Institute of Technology בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: לא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>
<ul style="list-style-type: none"> יו"ר דירקטוריון פלסאון תעשיות בע"מ עד ליום 2.2.2012 דירקטור בפלסאון בע"מ יו"ר הוועד המנהל של החברה להגנת הטבע (עד 2012) יו"ר צרעה מערכות דינמיות בע"מ (עד 2013) חבר ועד הנהלה בים כרמל, אגש"ח בע"מ יו"ר ארגון מגדלי הדגים דירקטור בחברה להגנת הטבע יו"ר הוועד המנהל של החברה להגנת הטבע (עד 2012) יו"ר המועצה הכלכלית של קיבוץ מעגן מיכאל (עד 2014) 	<p>שם: גרשון פלג ת.ז. 042546119 תאריך לידה: 15.8.1947 מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה, 3780500 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 24.5.98 חבר בוועדות דירקטוריון: לא דח"צ: לא השכלה: B.A. גיאוגרפיה – אוניברסיטת ת"א; לימודי תעודה בכלכלה ומנע"ס – אוניברסיטת חיפה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן (ראה בפירוט) ההתעסקות העיקרית בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

<ul style="list-style-type: none"> דירקטור שדה אליהו אחזקות אגש"ח בע"מ יו"ר ועדת ההנהלה של מפעלי העמק אגש"ח בע"מ דירקטור בתרבויות רה"ן בע"מ יו"ר משקי עמק יזרעאל אגש"ח בע"מ דח"צ בבקרה גבע אגש"ח בע"מ דירקטור במיטרוניקס בע"מ דירקטור בגד"ש חורש-יזרעאל אגש"ח בע"מ מנהל מקרקעין בקיבוץ יזרעאל יועץ עסקי בקיבוץ שדות ים מנהל אחזקות בקיבוץ יזרעאל (עד 2013) נציג קיבוץ גבת אל מול חברת ג'ון דיר דירקטור ביזרעאל תמוז בע"מ (עד 2013) 	<p>שם : שמעון זילס ת.ז. : 013250253 תאריך לידה : 12.10.1944 מען להמצאת כתבי בי-דין : קיבוץ יזרעאל 1935000 אזרחות : ישראלית וניו זילנדית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך : 9.1.2015 חבר בוועדות דירקטוריון : וועדת מאזן, וועדת ביקורת וועדת תגמול דח"צ : לא השכלה : Bsc מתמטיקה וסטטיסטיקה Victoria University of Wellington, New Zealand קורס מרכזי משק במדרשת רופן בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד : לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע : לא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית : כן</p>
<ul style="list-style-type: none"> מנהלת מערכות מידע בצורון אגש"ח בע"מ עובדת במערכות מידע בפלסאון (עד לשנת 2013) 	<p>שם : ליאת נתיב ת.ז. : 031709082 תאריך לידה : 13.06.1979 מען להמצאת כתבי בי-דין : מעגן מיכאל ד.נ. מנשה, 3780500 אזרחות : ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך : 1.2.2015 חבר בוועדות דירקטוריון : לא דח"צ : לא השכלה : B.S.C במדעי המחשב – אוניברסיטת חיפה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד : כן, בת אחותו של יורם דרור- דירקטור בפלסאון תעשיות בע"מ. עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע : כן בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית : לא</p>
<ul style="list-style-type: none"> מנהלת מערכת הגיל הרך, קיבוץ מעגן מיכאל מתאמת יצוא ומנהלת הרכבה במחלקת הפיוזין בפלסאון בע"מ (2003-2012) 	<p>שם : רובין אלמה רם עוגן ת.ז. : 017688144 תאריך לידה : 6.10.1970 מען להמצאת כתבי בי-דין : מעגן מיכאל ד.נ. מנשה, 3780500 אזרחות : ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך : 29.12.2016 חבר בוועדות דירקטוריון : לא דח"צ : לא השכלה : B.A. במנהל עסקים, מכללת רופן; הנדסאית תוכנה, ביה"ס להנדסאים של אוניברסיטת תל אביב. בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד : לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע : כן בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית : לא</p>

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

שם: יורם דרור

ת.ז. 056770183

תאריך לידה: 19.12.1960

מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה 3780500

אזרחות: ישראלית

מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 27.8.09

חבר בוועדות דירקטוריון: לא

דח"צ: לא

השכלה: מהנדס מכונות – טכניון, M.B.A מנהל עסקים – אוניברסיטת ירושלים;

בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: כן, ליאת נתיב, דירקטורית בחברה הינה בת אחותו.

עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן (ראה בפירוטי התעסקות עיקרית)

בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: לא

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

- מזכ"ל קיבוץ מעגן מיכאל
- יו"ר דירקטוריון פלסאון בע"מ (עד 12/2013)
- דירקטור בפלסאון בע"מ
- חבר ועד הנהלה בתנינים אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בתמסחים אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בדג און
- חבר ועד הנהלה במדן טכנולוגיות אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בברשתנו אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בים כרמל אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בגלים אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה באגרוסייפ אגש"ח בע"מ
- דירקטור בהדרי עדן בע"מ
- דירקטור במעגן מיכאל החזקות בע"מ
- דירקטור בחלמיש פתרונות מחשוב בע"מ
- חבר ועד הנהלה במעגן מיכאל אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בדגי ים כרמל אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה בגידולי און אגש"ח בע"מ
- חבר ועד ההנהלה בצורון מעגן מיכאל שותפות מוגבלת
- חבר ועד הנהלה שילד 200 אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה דרך הטבע אגש"ח בע"מ
- חבר ועד הנהלה צורון אגש"ח בע"מ
- חבר מועצת השותפות דג און המעפיל שותפות כללית
- מנהל במעגן מיכאל תעשיות שותפות כללית
- דירקטור במעגן התפלה בע"מ
- דירקטור במעגן משאבי מים בע"מ
- חבר ועד הנהלה בגרנות בע"מ
- דירקטור ברשת החשמל של מעגן מיכאל בע"מ
- חבר ועד הנהלה מעגן מיכאל ניהול קרנות מילואים אגש"ח בע"מ

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

<ul style="list-style-type: none"> ■ יו"ר דירקטוריון עדשות חניתה אגש"ח בע"מ (עד 2015) ■ יו"ר דירקטוריון קלסריקה אגש"ח בע"מ ■ יו"ר דירקטוריון תבור שיווק אגש"ח בע"מ ■ דירקטור במגן אפק אגש"ח בע"מ ■ דירקטור במלון כפר גלעדי אגש"ח בע"מ (עד 2016) ■ דירקטור בקיבוץ יקום יזמות נדל"ן אגש"ח בע"מ ■ דירקטור בלתי תלוי בגולן מוצרי פלסטיק בע"מ ■ יו"ר דירקטוריון דוקרט תעשיית אריזות בע"מ (עד לפברואר 2015) ■ יו"ר דירקטוריון פולירון זיקים אגש"ח בע"מ (עד לפברואר 2015) ■ דירקטור בקוטלב חניתה ציפויים אגש"ח בע"מ (עד לשנת 2013) ■ דירקטור באורניט אגש"ח בע"מ (עד לשנת 2013) ■ בעלים ומנכ"ל של איפקס ייעוץ עסקי בע"מ ■ יועץ עסקי עצמאי מזה 29 שנה. 	<p>שם: דורון סטניצקי ת.ז. 008833782 תאריך לידה: 21.3.1949 מען להמצאת כתבי בי-דין: יצחק רבין 22, דירה 55, קרית אונו מיקוד 5551027 אזרחות: ישראלית מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 17.3.15 חבר בוועדות דירקטוריון: וועדת מאזן, וועדת ביקורת וועדת תגמול דח"צ: כן השכלה: B.A. בכלכלה ומנהל עסקים – אוניברסיטת תל אביב, תואר שני M.s.c בכלכלה – LSE- London School of Economics בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: לא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ מנהלת כספים ויועצת לחברות בקבוצת דסטיני וחברות פרטיות משפחתיות. ■ דירקטורית חיצונית במ.ט.י. מחשבים ושירותי תכנה (1982) בע"מ ■ דירקטורית בקבוצת פלם בע"מ ובניו-טיס תקשורת בע"מ ■ דירקטורית בפולירס (1993) בע"מ (עד 2016) ■ דירקטורית חיצונית במאקפל תעשיות בע"מ (עד 2011) 	<p>שם: דפנה שלו-פלם ת.ז. 023733694 תאריך לידה: 21.5.1968 מען להמצאת כתבי בי-דין: רחוב פרידלנד 4, ת"א 69352 אזרחות: ישראלית מכהנת כדירקטורית בתאגיד מתאריך: 17.3.09 חברה בוועדות דירקטוריון: וועדת ביקורת וועדת מאזן, וועדת תגמול דח"צ: כן השכלה: B.A. במנהל-עסקים - המכללה למנהל המסלול האקדמי; M.B.A. במנהל עסקים - אוניברסיטת בן-גוריון; רישיון רו"ח – ישראל. בת משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא עובדת של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: לא בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן</p>

שם הדירקטור ופרטיו האישיים

שם: ירון בלכטובסקי

ת.ז. 034992016

תאריך לידה: 2.2.1979

מען להמצאת כתבי בי-דין: מעגן מיכאל ד.נ. מנשה, 3780500
אזרחות: ישראלית

מכהן כדירקטור בתאגיד מתאריך: 4.1.2016

חבר בוועדות דירקטוריון: לא

דח"צ: לא

השכלה: B.A. במנהל עסקים- אוניברסיטת דרבי, MBA במנהל עסקים – המרכז הבינתחומי הרצליה.

בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא

עובד של תאגיד, חברה בת, קשורה או של ב"ע: כן

בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית: כן

התעסקות עיקרית במשך 5 השנים האחרונות

דירקטור בפלסאון בע"מ

חבר ועד הנהלה בדרך הטבע אגש"ח בע"מ

מנהל הכספים של קיבוץ מעגן מיכאל (עד 2016)

גזבר פלסאון בע"מ ופלסאון תעשיות בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה תנינים אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה תמסחים אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה דג און (עד 2016)

חבר ועד הנהלה במדן סחר אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה ברשתנו אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה ים כרמל אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה גלים אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה אגרוסייפ אגש"ח בע"מ (עד 2016)

דירקטור במעגן מיכאל החזקות בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה במעגן מיכאל אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה בדגי ים כרמל אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר הנהלה בצורון אגש"ח בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה בגידולי און אגש"ח בע"מ (עד 2016)

דירקטור במעגן התפלה בע"מ (עד 2016)

חבר ועד הנהלה במעגן מיכאל ניהול קרנות מילואים

אגש"ח בע"מ

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

שם, שנת לידה והשכלה	תפקיד בתאגיד, בחברה בת או קשורה של התאגיד או בבעל עניין וניסיון עסקי ב- 5 שנים האחרונות
<p>שם: אשר מתתיהו ת.ז.: 051032761 תאריך לידה: 12.9.1951 השכלה: מהנדס תעשייה וניהול אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 1.4.2007 בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא</p>	<ul style="list-style-type: none"> מבקר פנים מנכ"ל חברת סי.אי.איי. לביקורת פנים ושירותי ניהול ביצוע ביקורת פנים בחברות ציבוריות (פלאסאון, ר.ה. טכנולוגיה, משאבי טבע), בקיבוצים ובתעשייה הקיבוצית (גזית, רביבים, גמל שריד, אבשלום, פריגת) ובארגונים שונים (חברות ממשלתיות כגון רותם תעשיות, הרשות למלחמה בסמים ועוד) התמחות בביקורות בנושאי ייצור, שיווק, כספים, מערכות מידע.
<p>שם: גלעד אגמון ת.ז.: 054113394 תאריך לידה: 9.3.1957 השכלה: בוגר כלכלה ומנהל – מדרשת רופין; מוסמך – מימון ושיווק (MBA) האוניברסיטה העברית בירושלים; אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 1.1.2013 בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: כן</p>	<ul style="list-style-type: none"> מנכ"ל החברה ופלאסאון בע"מ דירקטור בפלאסאון בע"מ חבר הנהלה בפלאסאון תעשיות בע"מ ובפלאסאון בע"מ דירקטור בפלסצ'ין בע"מ דירקטור ב- Plasson U.K Ltd. דירקטור ב- M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L. דירקטור ומנכ"ל ב- PUTL Inc. יו"ר דירקטוריון ב- Industrial Pipe Fittings Inc. דירקטור ב- PlassMex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV דירקטור ב- PSA Livestock Equipment Proprietary Limited דירקטור ב- Plasson Spain S.L. מנהל שיווק בישראל – פלאסאון בע"מ (עד וכולל 2012) יו"ר דירקטוריון פלאסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ דירקטור באלומות ספרינט ניהול קרנות נאמנות בע"מ (עד פברואר 2016) דירקטור באמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ יו"ר דירקטוריון מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ
<p>שם: נירה דגן ת.ז.: 056234750 תאריך לידה: 5.6.1960 השכלה: B.A. חשבונאות וכלכלה – אוניברסיטת ת"א; M.B.A. מנהל עסקים – אוניברסיטת ת"א; רישיון רוי"ח – ישראל. אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 26.6.2005 בעלת עניין בתאגיד או בת משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא</p>	<ul style="list-style-type: none"> מנהלת כספים משותפת וחשבת החברה ופלאסאון בע"מ דירקטורית בפלאסאון בע"מ דירקטורית בפלאסאון תעשיות בע"מ (עד 8.2012) חברת הנהלה בפלאסאון תעשיות בע"מ ובפלאסאון בע"מ דירקטורית באמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ דירקטורית באגמית החזקות בע"מ (עד 2015) דירקטורית בפלסצ'ין בע"מ דירקטורית בפלאסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ דירקטורית ב- Plasson France S.A.S דירקטורית ב- Plasson UK Ltd. דירקטורית בפלאסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ חברת מועצת שותפות כ.פ.פ. אם (עד 1.2017) דירקטורית ב- Plasson Italia S.R.L (עד 2015)

תפקיד בתאגיד, בחברה בת או קשורה של התאגיד או בבעל עניין וניסיון עסקי ב- 5 שנים האחרונות

שם, שנת לידה והשכלה

<ul style="list-style-type: none"> • מנהל כספים משותף בחברה ובפלסאון בע"מ • דירקטור בפלסאון בע"מ • דירקטור בפלסאון תעשיות בע"מ (עד 2012.8) • חבר הנהלה בפלסאון תעשיות בע"מ ובפלסאון בע"מ • מנהל במעגן מיכאל תעשיות • חבר ועד הנהלה בדג און • דירקטור באגמית החזקות בע"מ (עד 2015) • דירקטור בכרמל תבניות בע"מ (עד 2015) • דירקטור בפלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ • דירקטור ב- Plasson U.K Ltd. • דירקטור ומנהל כספים ב- PUTL Inc. • דירקטור ב- Plasson Spain S.L. • דירקטור במילטל תקשורת בע"מ • דירקטור ב- Industrial Pipe Fittings Inc. • חבר מועצת שותפות כ.פ.פ. השקעות • דירקטור באבן קיסר • דירקטור בגן שמואל מזון • דירקטור בפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ • דירקטור ב- Plassmex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV • דירקטור ב- PSA Livestock Equipment Proprietary Limited • דירקטור ב- Plasson (Qingdao) Livestock Technology Co., Ltd 	<p>שם: ד"ר עופר בורובסקי ת.ז.: 052375730 תאריך לידה: 26.6.1954 השכלה: (D.B.A) דוקטור במנהל עסקים - Business School Lausanne, ; Switzerland ; University of Manchester-M.B.A B.A כלכלה ומנהל – מדרשת רופין; אזרחות: ישראלית תאריך תחילת כהונה: 26.5.2005 בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא</p>
--	--

תקנה 26ב: מורשי חתימה עצמאיים של התאגיד

לא קיימים לתאגיד מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

משרד קסלמן וקסלמן, בניין 25 מת"מ, חיפה

תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון

אין

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטוריון

(א) המלצות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית בדבר:

1. תשלום דיבידנד: ראה פרק 1 בתיאור עסקי התאגיד לעיל.
2. שינויים בהון – אין
3. שינוי תזכיר/תקנון – אין
4. פדיון ני"ע בני פדיון – אין
5. פדיון מוקדם של אג"ח – אין
6. עסקאות שאינן בהתאם לתנאי השוק בין התאגיד ובעל עניין בו – אין

(ב) החלטות אסיפה כללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות הדירקטוריון בעניינים המפורטים בתקנת משנה (א) – אין

(ג) החלטות אסיפה כללית מיוחדת -

(1) שיפוי

לפרטים בדבר הסדרי שיפוי שאושרו על ידי האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה ביום 4.1.2016, המחליפים ומבטלים את כתבי השיפוי שהיו בתוקף עד למועד אישור האסיפה הכללית ר' תקנה 29א להלן.

(2) לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית בקשר עם הארכת תוקף מדיניות התגמול ללא שינוי כלשהו בתנאיה מיום 21 בספטמבר 2016, ראו סעיף 8.7.3 בפרק א' – תיאור עסקי התאגיד לעיל.

תקנה 29א: החלטות החברה

- (1) אישור פעולות לפי סעיף 255 לחוק החברות – אין
- (2) פעולה לפי סעיף 254(א) לחוק החברות – אין
- (3) עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270 (1) לחוק החברות – אין
- (4) פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים

בימים 19.5.2016 ו- 16.5.2016, אישרו וועדת הביקורת (בשבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את חידוש ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, כפי שהיו ו/או יהיו מעת לעת, לרבות נושאי משרה ו/או דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה בשל היותם חברי הקיבוץ, שהינו בעל השליטה בחברה, עם מנורה מבטחים ביטוח בע"מ, לתקופה של שנה אחת, מיום 1.6.2016 ועד ליום 31.5.2017 והכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

פוליסת הביטוח הינה בגבולות אחריות של עד 13.31 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח, לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, בפלסאון ובחברות המוחזקות על ידי החברה ו/או על ידי פלסאון. הפרמיה השנתית בגין פוליסת הביטוח הינה בסך 11,900 דולר ארה"ב, מתוכה נושאת החברה

ב- 50% ופלסאון ב-50%. (לפרטים נוספים ראה דוח מיידי מיום 26.5.2016 מס' אסמכתא : 2016-01-035742, אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה).

שיפוי נושאי משרה ודירקטורים :

ביום 4 בינואר 2016, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בימים 18 ו-25 בנובמבר 2015, בהתאמה), את התקשרותה בהסכם למתן שיפוי מראש ובדיעבד ל-(1) דירקטורים בחברה כפי שיהיו מעת לעת, שאינם דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, שניהנו או המכהנים בחברה, בתוקף ממועד מינויים כדירקטורים ו-(2) דירקטורים ונושאי משרה בחברה ו/או בחברות הבת שלה, שהינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל, בעל השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה בתוקף ממועד מינויים ועד לתום 3 שנים ממועד אישורה של האסיפה כאמור.

כתב השיפוי הותאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה ברשות ניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, ויתר תנאיו נותרו ללא שינוי ביחס לכתב השיפוי שהיה בתוקף עובר לאישור האסיפה הכללית כאמור כמפורט להלן : על פי הסכם השיפוי סכום השיפוי הכולל והמצטבר שבו תחוב החברה ו/או פלסאון בע"מ, לפי העניין, יהיה מוגבל ל-20% מההון של החברה על פי דוחותיה הכספיים המבוקרים או הסקורים אשר היו ידועים סמוך לפני מועד תשלום השיפוי בפועל או לסך של 10 מיליון דולר ארה"ב, הנמוך מביניהם, וזאת בגין אחד או יותר מסוגי האירועים המפורטים בהסכם השיפוי, לכל אחד מנושאי המשרה ולכולם יחד, למקרה בודד ובמצטבר.

לפרטים נוספים ר' דיווח מיידי של החברה מיום 25 בנובמבר 2015 (מס' אסמכתא : 2015-01-163743), אשר המידע האמור בו נכלל בזה על דרך ההפניה.

תאריך : 30 במרץ 2017

פלסאון תעשיות בע"מ

שמות החותמים ותפקידם :

שאל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון

גלעד אגמון, מנכ"ל

**ה. דוח שנתי בדבר הערכת הדירקטוריון וההנהלה
את אפקטיביות הבקרה הפנימית**

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2016 לפי תקנה 9 ב (א)

לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970.

מצורף בזאת דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9 ב (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

גלעד אגמון – מנכ"ל התאגיד ופלסאון בע"מ;
ד"ר עופר בורובסקי – מנהל כספים משותף בתאגיד ופלסאון בע"מ;
נירה דגן – מנהלת כספים משותפת בתאגיד ופלסאון בע"מ;
גל וקסלר – מנהל אגף מחברים וחבר הנהלת פלסאון בע"מ;
גיורא ברכה – מנהל אגף בעלי החיים וחבר הנהלת פלסאון בע"מ;
עופר בן חיים – מנהל מערכות מידע וחבר הנהלת מפעל פלסאון בע"מ;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנכ"ל ונושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנכ"ל, ולנושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

1. עדכון התהליכים והבקורות בתהליכים שנקבעו כמהותיים בפעילות התאגיד, ככל שחלו בהם שינויים במהלך שנת 2016.
2. ביצוע מבדקים על אפקטיביות הבקורות בתהליכים שנקבעו כמהותיים כמפורט להלן:
 - א. תהליכי הסגירה והדיווח של הדוחות הכספיים;
 - ב. בקרת העל ברמת הארגון;
 - ג. מערכות מידע, בקורות תשתית ותהליכי מחשוב;
 - ד. תהליך המכירה;
 - ה. תהליך הרכש והמלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2016 הינה אפקטיבית.

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2016 לפי תקנה 9 ב (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל 1970.

הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9 ב (ד) (1):

הצהרת מנהלים

הצהרת מנכ"ל

אני, גלעד אגמון, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2016 (להלן הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת המאזן ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2016 לפי תקנה 9 ב (א)
לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970.**

הצהרות מנהלים:

(ב) הצהרת נושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9 ב (ד) (2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושאי המשרה הבכירים ביותר בתחום הכספים

אנו, ד"ר עופר בורובסקי ונירה דגן, מצהירים כי:

1. בחנו את הדוח התקופתי של חברת פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2016 (להלן הדוחות).
2. לפי ידיעתנו, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתנו, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גילינו לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת המאזן ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אנו, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
א. קבענו בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
ב. קבענו בקרות ונהלים, או וידאנו קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
- ג. הערכנו את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנתנו לגבי הערכתנו כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותנו או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

ד"ר עופר בורובסקי נירה דגן
מנהלי כספים משותפים

30 במרץ, 2017