

**ב. דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד**

## **דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2018**

אנו מתכבדים בזאת להגיש לבעלי המניות של פלסאון תעשיות בע"מ (להלן – "החברה") את הדוחות הכספיים המאוחדים לשנת 2018, בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל - 1970. חברת הבת התעשייתית של החברה – פלסאון בע"מ – תקרא להלן "פלסאון". החברה, פלסאון והחברות המוחזקות שלהן, תקראנה להלן "הקבוצה".

\*\*\*

דוח הדירקטוריון כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בתאגיד בתאריך הדוח, וכולל הערכות של התאגיד או כוונות שלו נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "החברה מתכוונת", "החברה סבורה", "החברה צופה", "החברה שוקלת" וכד', אך יתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים (ויכול שתופיע המילה "תאגיד" או "פלסאון" או "הקבוצה" במקום המילה חברה).

\*\*\*

## **הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו**



### **א. הקבוצה והסביבה העסקית**

#### **1. תיאור פעילות הקבוצה:**

החברה עוסקת באמצעות חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: **אביזרי חיבור לצנרת** (מחברים, ברזים ואביזרי עזר), המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת ו**מוצרים לבעלי חיים** הכוללים מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים נוספים לבעלי חיים. לקבוצה **פעילויות נוספות הכוללות** מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים. המוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים שרובם הנם מחברים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, ביעודם, בכושר עמידה בלחצים, בקוטרם ובצורתם.

מפעל הייצור העיקרי של הקבוצה ממוקם בשטח קיבוץ מעגן מיכאל ופועל במסגרת פלסאון. ייצור מוצרי הקבוצה מתבצע בשלושה שלבים עיקריים: הזרקה, הרכבה ואריזה. תהליך הייצור של מרבית המוצרים אוטומטי וממוחשב. חומרי הגלם העיקריים הנם פוליפרופילן ופוליאיתילן ורוב חומרי הגלם מיובאים מחו"ל.

שאר הייצור מבוצע ע"י: ריאון בע"מ - חברה מאוחדת הממוקמת בקיבוץ כברי, M.G. Meccanoplastica - חברה מאוחדת הממוקמת באיטליה, PF Schweisstechnologie GmbH - חברה כלולה הפועלת בגרמניה, Finolex Plasson Industries Ltd. - חברה כלולה הפועלת בהודו, Industrial Pipe Fittings - L.L.C - תאגיד מאוחד הפועל בארה"ב, Plasson do Brasil Ltda. - חברה מאוחדת הפועלת בברזיל ופלסטוקיט איכות בע"מ - חברה מאוחדת הממוקמת בא.ת. באר טוביה קריית מלאכי.

פלסאון מצטיינת בטיב מוצריה והינה מן המובילות בעולם ובעלת מוניטין הן באביזרי חיבור לצנרת להובלת מים וגז, הן במוצרים לבעלי חיים והן במוצרים לחדר האמבט והמטבח לשוק המקומי.

שיווק מוצרי פלסאון והפצתם בישראל מבוצע באמצעות חברות הקבוצה בישראל. פעילות השיווק והמכירה של הקבוצה בחו"ל מתבצע בעיקר באמצעות תאגידים מאוחדים בבעלות מלאה של פלסאון: באיטליה, גרמניה, אנגליה, צרפת, פולין, ספרד, אוסטרליה, ארה"ב, מקסיקו, ברזיל דרום אפריקה וסין וכן במדינות נוספות בעולם באמצעות מערך של מפיצים, סוכנים ונציגים. השוק העיקרי של מוצרי הקבוצה הוא באירופה (כ- 35.6%). קבוצת פלסאון, שהתאימה עצמה במשך השנים לתקנים ולטכנולוגיות בשווקי היעד שלה היא מהספקים הגדולים של אביזרי חיבור לצנרת באירופה וכן באוקיאניה.

## 2. הסביבה העסקית:

- הקבוצה משווקת את מוצריה למספר רב של ארצות וכפועל יוצא מכך מפזרת את הסיכונים ככל האפשר.
- מרבית מוצרי הקבוצה הינם תשומות להשקעות - הן בתשתיות להולכת מים וגז, להקמת מערכות השקיה ועוד, והן בהשקעות אחרות כגון בהקמת מבנים ו/או ציוד לבע"ח. בתוקף כך, הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות עם כניסת מדינות נוספות לשוק האירופי המשותף כפי שהיה בעבר ו/או האטה כלכלית בשוק זה או אחר כפי שממשיך להתרחש בעת הזו.
- השווקים מאותתים על ביקושים סבירים. המכירות בשנת 2018 הסתכמו ב- 1,224,203 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 1,176,189 אלפי ש"ח בשנת 2017, גידול של כ- 4.1%. שחיקת ש"ח הממוצע של שערי מטבעות המכירה אל מול הש"ח בשנת 2018, גרמה לחוסר במכירות שנת 2018, כפי שהן נמדדות בש"ח, בסך כ- 7.5 מיליון ש"ח. מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת גדלו בכ- 8.1% ומכירות מגזר בעלי החיים קטנו בכ- 1.2% בהתחשב בשחיקת שער הממוצע של הריאל הברזילאי בכ- 12.34% והפזו המקסימלי בכ- 1.8%. מכירות הפעילויות הנוספות גדלו בכ- 0.7%.
- התחרות ההולכת וגוברת בשווקים בהם פועלת הקבוצה עתידה להשפיע גם על חוסר הגמישות והקושי ביכולת חברות הקבוצה לעדכן את מחירי המכירה ללקוחותיהן.
- הקבוצה מושפעת ממחירי התשומות בהן היא משתמשת (אשר יכולים להשתנות עקב עליות או ירידות בביקושים, כתלות במחירי חומרי המוצא (נפט) וכתלות ביכולות הספקים לעמוד בביקושים וכן משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ מול הש"ח). שינויי שערי המט"ח מול הש"ח משפיעים מנגד גם על תמורת המכירות כפי שהיא נמדדת בש"ח.
- למועד הדוח, רמת שערי החליפין של מטבעות החוץ לעומת הש"ח נמוכה יחסית, אך אין לדעת כיצד יתנהגו שערי החליפין בשנת 2019.
- תנאי הסחר השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם ושערי חליפין) ממשיכים להיות קשים.
- בשנת 2018 עלו מחירי חומרי הגלם במחצית הראשונה של השנה, ובהמשך השנה הם החלו לרדת. מחיר חומרי הגלם שנצרכו בשנת 2018 היה גבוה בכ- 6.5% ממחיר חומרי הגלם שנצרכו בשנת 2017. עלות חומרי הגלם שנצרכו במחצית השנייה של 2018 היתה גבוהה בכ- 9% מעלותם בחציון הראשון. נכון למועד הדוח, בתחילת 2019 ירד מחירם, והוא זהה למחירים ששררו בסוף שנת 2017. השפעת ירידת מחירי חומרי הגלם צפויה לבוא לידי ביטוי עם צריכתם, בעיקר בחציון השני של שנת 2019.
- לאור המצב כפי שתואר לעיל, מניחה החברה שרמת הביקושים בשנת 2019 תהיה דומה לזו של שנת 2018 בתוספת צפי לצמיחה קלה (בעיקר בתחום בעלי החיים). הגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2019 כפי שהם עתידים להשתקף בדוחותיה הכספיים יהיו בעיקר מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה, רמת המחירים שתיגזר מהתחרות ההולכת וגוברת בשווקים, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח והתקדמות במימוש התכנית האסטרטגית, ככל שאלו יתממשו בפועל בשנת 2019.
- ה- EBITDA של שנת 2018 הינו בדומה לזה של שנת 2017, בעיקר הודות לגידול ברווח התפעולי.

רבעון רביעי			שנים			במיליוני ש"ח
Q4/2016	Q4/2017	Q4/2018	שנת 2016	שנת 2017	שנת 2018	
17.7	18.4	5.9	99.1	124.3	132.8	רווח תפעולי
						בתוספת פחת
12.9	20.4	13.9	53.5	61.9	54.7	והפחתות
30.6	38.8	19.8	152.6	186.2	187.5	EBITDA

נתון ה EBITDA הינו מדד מקובל למדידת תוצאות הפעילות של חברות בתחום בו פועלת החברה ובשוק כולו ולפיכך סבורה החברה כי השימוש במידע יסייע להבנת וניתוח תוצאות הפעילות של החברה. ה- EBITDA של הרבעון הרביעי של שנת 2018 נפגע משמעותית, בעיקר עקב הפחתת מלאי בארה"ב (כ- 7 מיליון ש"ח), גידול בהוצאות המכירה והשיווק (חלוקה רבעונית לא שווה) ותמהיל חריג של מכירות עם תרומה נמוכה יותר לקבוצה אשר איננו מאפיין את העתיד.

- הקבוצה בוחנת בקפדנות את המצב הכלכלי וממשיכה לנקוט בצעדים מגוונים על מנת להתמודד עם המציאות המשתנה בסביבתה העסקית המשפיעה כאמור על עסקיה, בין היתר, ע"י בחינה מדוקדקת של השקעותיה המתוכננות, התאמת מחירי המכירה של מוצרי הקבוצה ככל שניתן, צמצום עלויות רכש, כוח-אדם, שילוח, המשך צעדי התייעלות בכל תחומי התפעול (Lean

(production) וכיו"ב. מהלכים אלו נושאים פירות והם צפויים להימשך. כמו כן, מגבירה הקבוצה את מאמצי השיווק והמכירה ועיבוי הנגישות לשווקים קיימים וחדשים.

### 3. צירופי עסקים, רכישה ומכירה של נכסים, הגדלת הון בתאגידים קשורים:

א. בהמשך לאמור בבאור 5 בדוח הכספי לשנת 2017, אודות עסקת הרכישה עם Diversified Imports D.I.V INC, לאחר קבלת הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2017 של המוכרת, בחודש מאי 2018 חושב סכום התמורה הסופי לשלב א' של העסקה כאמור, בהתבסס על רווחי המוכרת הנובעים מהפעילות המועברת, והועמד על כ- 11 מיליון דולר ארה"ב ובהתאם שולמה למוכרת תמורה נוספת של כ- 460 אלפי דולר ארה"ב.

ב. ביום 22 באוגוסט 2018 העבירה החברה ללא תמורה את חלקה בכ.פ.פ. השקעות (שותפות רשומה) לשותף הקיים גדין טכנולוגיות בע"מ ולשותף נוסף חדש.

ג. ביום 6 בספטמבר 2018 נחתם מערך הסכמים בין Plasson do Brasil Ltda, חברה בת של פלסאון בע"מ ("פלסאון ברזיל") לבין ATI ("ATI" A.T.I. Sangyo Equipamentos Avícolas Ltda. ולבין יתר בעלי מניותיה של ATI, במסגרתם, בין היתר, מומשה האופציה לרכישת 30% מהונה של ATI, בתמורה לסכום כולל של 7.15 מיליון ריאל ברזילאי, שישולמו לשיעורין עד לחודש יולי 2019. עם מימוש האופציה כאמור, החזיקה פלסאון ברזיל במלוא הונה של ATI וביום 31.12.2018 התמזגה ATI עם פלסאון ברזיל.

ד. ביום 12 במרץ 2018 השלימה חברה מאוחדת את רכישת הפעילות, המוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים של חברה בישראל העוסקת ביבוא ושיווק ארונות אמבט בישראל (להלן: "המוכרת"). בגין הרכישה שילמה החברה המאוחדת למוכרת סך של חצי מיליון ש"ח (הכוללים במסגרת סעיף רכוש אחר). בנוסף, תשולם למוכרת תמורה נוספת, כתלות בעמידה ביעדי מכירות, רווחיות ויעדים נוספים, למשך תקופה של 3.5 שנים מהמועד לתחילת הפעילות.

### 4. ניתוח סיכונים – סיכום טבלאות רגישות באלפי ש"ח (המפורטות בפרק חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהול):

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן נכסים (התחייבויות)	רווח (הפסד) מהשינויים		רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים למט"ח
ירידה של 10% בשער החליפין	ירידה של 5% בשער החליפין		עליה של 10% בשער החליפין	עליה של 5% בשער החליפין	
19,709	9,854	(197,085)	(9,854)	(19,709)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדולר
5,827	2,913	(58,265)	(2,913)	(5,827)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים ביורו
5,359	2,679	(53,587)	(2,679)	(5,359)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדל"א
(777)	(389)	7,770	389	777	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בליש"ט
(1,285)	(642)	12,845	642	1,285	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בריאל ברזילאי

הפסד מהשינויים		שווי הוגן	רווח מהשינויים		
ירידה של 10% במחירי ני"ע סחירים	ירידה של 5% במחירי ני"ע סחירים		עליה של 10% במחירי ני"ע סחירים	עליה של 5% במחירי ני"ע סחירים	
(16,455)	(8,228)	164,550	8,228	16,455	רגישות לשינויים במחירי ני"ע סחירים

## ב. מצב כספי והון עצמי

### 1. מזומנים, שווי מזומנים והשקעות לזמן קצר

ליום 31.12.2018 עומדות יתרות מזומנים, שווי מזומנים והשקעות לזמן קצר על סך 346,127 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 291,407 אלפי ש"ח ביום 31.12.2017 (גידול של 54,720 אלפי ש"ח). הגידול בסעיף זה הינו בעיקר תוצאה של גידול באשראי והלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים.

### 2. לקוחות

חוב הלקוחות ליום 31.12.2018 הסתכם ב-287,809 אלפי ש"ח, קיטון של 2,483 אלפי ש"ח (0.9%) בהשוואה לחוב הלקוחות ביום 31.12.2017. הקיטון בחוב הלקוחות מבטא את הקיטון במכירות הרבעון הרביעי של 2018 בהשוואה לרבעון הרביעי ב-2017 ואת השינויים שחלו בשערי החליפין של מטבעות החוץ בהן נקובים חובות הלקוחות. גובה החוב האמור משקף היקף אשראי ממוצע של כ-74 יום ללקוחות, והוא תואם את רמת האשראי שהקבוצה מעניקה ללקוחותיה (ש.ק. 78 יום). הקבוצה שומרת על מדיניות תנאי האשראי שלה, וזאת למרות תנאי השוק הקשים בארץ ובעולם, ובמדינות שונות באירופה בפרט.

### 3. מלאי

גובה המלאי ליום 31.12.2018 הסתכם ב-457,750 אלפי ש"ח, בהשוואה ל-399,457 אלפי ש"ח ביום 31.12.2017. גידול המלאי הינו בסך 58,293 אלפי ש"ח (14.6%) בהשוואה ליתרתו ביום 31.12.2017. גובה המלאי (מלאי חומרים, מוצרים בתהליך ותוצ"ג במפעלי הייצור ובחברות הקבוצה השיווקיות ביחד) תואם להיקף מכירות של כ-7.3 חודשים והוא נועד להבטיח אספקה מהירה ללקוחות. הקבוצה פועלת בהתאם להנחיות ההנהלה והדירקטוריון, לשמירה על רמות המלאי הן בפלסאון והן בחברות הבנות, אשר תאפשרנה לקבוצה לספק רמת שרות טובה ללקוחותיה.

### 4. חייבים אחרים

ליום 31.12.2018 עומדות יתרות החייבים האחרים על סך 34,379 אלפי ש"ח בהשוואה ל-42,786 אלפי ש"ח ביום 31.12.2017. השינוי בחייבים אחרים בהשוואה ליום 31.12.2017 הינו תוצאה בעיקר של קיטון ביתרות מוסדות.

### 5. רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים

בשנת 2018 השקיעה הקבוצה ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים 87,253 אלפי ש"ח (גובה הפחת וההפחתות 54,650 אלפי ש"ח) בהשוואה ל-73,362 אלפי ש"ח בשנת 2017. מתוך סך ההשקעות, השקיעו חברות הבנות של פלסאון 64,676 אלפי ש"ח (שנה קודמת 47,177 אלפי ש"ח). מרבית ההשקעות ברכוש הקבוע היו במרלוג בחו"ל, ובמכונות וציוד לייצור.

### 6. התחייבויות והון עצמי

סך הדוח על המצב הכספי של הקבוצה ליום 31.12.2018 הסתכם בכ-1,750,276 אלפי ש"ח בהשוואה ל-1,607,434 אלפי ש"ח ביום 31.12.2017 (גידול של 142,842 אלפי ש"ח המהווים גידול של כ-8.9%). להלן מספר יחסים פיננסיים בקשר למאזני הקבוצה:

<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2018</u>	סך ההון
52.6%	51.4%	49.2%	סה"כ מאזן מאוחד
1.93	1.88	1.70	יחס שוטף, מאוחד
1.24	1.18	1.04	יחס מהיר, מאוחד

יחסים אלה, לצד מרכיבים אחרים, מעידים על חוסנה הפיננסי של הקבוצה.

## 7. התחייבויות שוטפות

ההתחייבויות השוטפות של הקבוצה ביום 31.12.2018 הסתכמו ב- 693,853 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 570,982 אלפי ש"ח ביום 31.12.2017.  
יתרת האשראי הבנקאי לזמן קצר ליום 31.12.2018 הסתכם ב- 460,044 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 346,177 אלפי ש"ח ליום 31.12.2017 (גידול של 113,867 אלפי ש"ח). אשראי זה משמש בעיקר למימון ההון החוזר של הקבוצה וכן ככלי לגידור סיכוני המט"ח להם חשופה הקבוצה.  
יתרת הספקים ליום 31.12.2018 הסתכמה ב- 114,713 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 114,685 אלפי ש"ח ליום 31.12.2017 (גידול של 28 אלפי ש"ח).  
יתרת זכאים אחרים ליום 31.12.2018 הסתכמה ב- 105,708 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 97,784 אלפי ש"ח ליום 31.12.2017 (גידול של 7,924 אלפי ש"ח).

## 8. הלוואות לזמן ארוך

יתרת ההלוואות לזמן ארוך של הקבוצה לאחר ניכוי חלויות שוטפות ליום 31.12.2018 הינה 167,935 אלפי ש"ח, בהשוואה ליתרתן ביום 31.12.2017 שעמדה על 169,321 אלפי ש"ח.  
הקבוצה ממשיכה בפירעון כל התחייבויותיה כסדרן.

## ג. תוצאות הפעולות

תמצית הנתונים:

### לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח			
	(מלבד נתוני רווח למניה, בש"ח, ונתוני אחוזים)			
ראה הסברים כמפורט להלן	1,082,609	1,176,189	1,224,203	הכנסות ממכירות
	394,187	448,914	469,105	רווח גולמי
	36.4%	38.2%	38.3%	% רווח גולמי
	99,065	124,347	132,804	רווח תפעולי
	9.2%	10.6%	10.8%	% רווח תפעולי
	7,006	17,069	29,420	הוצאות מימון, נטו
	94,996	111,602	115,400	רווח לפני מסים על הכנסה
	22,877	31,573	26,979	מסים על הכנסה
	72,119	80,029	88,421	רווח נקי לשנה
	7.43	8.12	8.88	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה - למניה (ש"ח)

## 1. מכירות

סך מכירות הקבוצה בשנת 2018 הסתכמו ב- 1,224,203 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 1,176,189 אלפי ש"ח בשנת 2017, גידול של כ- 4.1% בהשוואה למכירות שנת 2017 (המכירות בארץ קטנו בכ- 0.9% והמכירות בחו"ל גדלו בכ- 5.32%), וזאת למרות שחיקת שערם הממוצע של שערי מטבעות המכירה אל מול הש"ח בשנת 2018 אשר גרמה לחוסר במכירות, כפי שהן נמדדות בש"ח, בסך כ- 7.5 מיליון ש"ח.  
מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת גדלו בכ- 8.1% מכירות מגזר בעלי החיים קטנו בכ- 1.5% בהתחשב בשחיקת שערם הממוצע של הריאל הברזילאי בכ- 12.34% והפזו המקסיקני בכ- 1.8%. מכירות הפעילויות הנוספות גדלו בכ- 0.7%.  
בחלוקה מגזרית, סל המט"ח הממוצע של מכירות מגזר המוצרים לבעלי חיים נשחק, בכ- 6% (חוסר של כ- 23 מיליון ש"ח) וסל המט"ח הממוצע של מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת תוסף בכ- 2.13%. בכל התקופות המדווחות היו המכירות בחו"ל מעל ל- 79% מסך מכירות הקבוצה. לגבי מכירות לפי מגזרי פעילות ראה גם תת-פרקים 3, 4, 6 ו- 7 בחלק א' לדוח התקופתי ובאור 27 בדבר מידע מגזרי בדוחות הכספיים.

## 2. רווח גולמי

הרווח הגולמי בשנת 2018 הסתכם ב- 469,165 אלפי ש"ח והיווה 38.3% מהמכירות בהשוואה ל- 448,914 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד שהיו כ- 38.2% מהמכירות. גידול הרווח הגולמי בכ- 4.5% והגידול ברווחיות הגולמית הינם בעיקר פועל יוצא של הגידול בהיקפי הפעילות, התייעלות בייצור וכן של העלאות מחירים בשווקים שונים.

לגבי רווח גולמי לפי מגזרי פעילות ראה גם תת-פרקים 3, 4, 6 ו- 7 בחלק א' לדוח התקופתי ובאור 27 בדבר מידע מגזרי בדוחות הכספיים.

## 3. רווח תפעולי

הרווח התפעולי של הקבוצה בשנת 2018 הסתכם ב- 132,804 אלפי ש"ח (המהווים 10.8% מתוך המכירות) בהשוואה ל- 124,347 אלפי ש"ח (אשר היוו 10.6% מתוך המכירות) בשנת 2017. גידול זה של 8,457 אלפי ש"ח והגידול בשיעורי הרווחיות התפעולית בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד הוא פועל יוצא של הגידול ברווח הגולמי.

## 4. מימון

הוצאות המימון נטו בשנת 2018 הסתכמו ב- 29,420 אלפי ש"ח בהשוואה להוצאות מימון נטו בסך 17,069 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. סעיף המימון נטו, משקף ריבית משולמת/מתקבלת, רווחי/הפסדי השקעות פיננסיות ושחיקת/תיסוף היתרות הכספיות כתוצאה משינויי שערי מטבעות החוץ אל מול הש"ח. מרכיבי המימון בשנת 2018:

- הפסדי הון נטו של תיקי ניירות ערך של הקבוצה בסך של כ- 4.7 מיליון ש"ח (בהשוואה לרווחים של כ- 3.3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד). רוב הפסדי ניירות הערך חלו ברבעון הרביעי של 2018, ונכון לתאריך הדוח, תיקי ניירות הערך נשאו תשואה חיובית עם תחילת שנת 2019 ופיצו על ההפסד הנ"ל.
- הכנסות מריבית על פיקדונות בסך של כ- 8.4 מיליון ש"ח.
- הוצאות הפרשי שער בסך של כ- 4.6 מיליון ש"ח.
- הוצאות ריבית על הלוואות זמן ארוך, הלוואות זמן קצר ושונים בסך של כ- 28.5 מיליון ש"ח (הוצאות מימון גבוהות בחברות מאוחדות בברזיל ובארה"ב היוו מרכיב גדול בסעיף זה. בתחילת שנת 2019 החל טיפול בצימצום עלויות אלו – ראה גם סעיפים ג' ו- ד' אירועים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי בדוח הדירקטוריון).

סך הוצאות המימון נטו, הן בעיקרן פועל יוצא של היציבות הפיננסית של הקבוצה, יחד עם התשואות שנשאו הנכסים הפיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, של תזרים המזומנים החיובי ומדיניות גידור המט"ח הנהוגה בקבוצה וכן עלויות הריבית בגין האשראי הבנקאי.

## 5. רווח לפני מסים על הכנסה

הרווח לפני מסים על הכנסה בשנת 2018 הסתכם ב- 115,400 אלפי ש"ח (9.4% מהמכירות) בהשוואה ל- 111,602 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (9.5% מהמכירות). הגידול ברווח לפני מסים על הכנסה נובע מהגידול ברווח הגולמי כפי שהוסבר לעיל, בניכוי הגידול בהוצאות המימון ובתוספת הגידול בחלקה של החברה ברווחי חברות כלולות.

## 6. מסים על ההכנסה

הוצאות מסים על הכנסה כוללות את הוצאות המס של כל חברות הקבוצה בארץ ובחו"ל. סך הוצאות המסים של הקבוצה בשנת 2018 הסתכמו ב- 26,979 אלפי ש"ח ושיעורן כ- 23.4% מתוך הרווח לפני מס לתקופה, וזאת בהשוואה להוצאות מסים בסך 31,573 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד אשר שיעורן היה כ- 28.3% מתוך הרווח לפני מס. שיעור הוצאות המס הינו פועל יוצא של הכללתן של שלוש מחברות הקבוצה בארץ בתחולתו של התיקון לחוק עידוד השקעות הון החל משנת 2011. כמו כן, דוחותיהן של חברות הקבוצה בחו"ל אינם נקובים בש"ח. קיימים מצבים, בעיקר בתקופות של שינויים חדים של שערי המט"ח אל מול הש"ח, בהם נוצרים פערים בין הרווח במטבע המקור לרווח בשקלים חדשים, ובין ערכם של נכסים מסוימים במטבע המקור (לצרכי מס) ובשקלים חדשים (לצרכי דיווח) הנובעים מכללי תרגום הדוחות הכספיים. פערים אלו משפיעים על שיעור המס בדוח הכספי המאוחד של הקבוצה. הוצאות המס בשנת 2018 כוללות: הוצאות מסים שוטפים בסך כ- 29.4 מיליון ש"ח (ש.ק. 31.6 מיליון ש"ח), הוצאות מס בגין שנים קודמות בסך כ- 4.1 מיליון ש"ח (ש.ק. הוצאות מסים בסך כ- 0.5 מיליון ש"ח), וכן הכנסות מסים נדחים בסך כ- 6.6 מיליון ש"ח (ש.ק. הוצאות מסים נדחים בסך כ- 0.5 מיליון ש"ח). לפרטים נוספים ראה ביאור 15 בדוחות הכספיים.



## 7. רווח

הרווח בשנת 2018 הסתכם ב- 88,421 אלפי ש"ח (7.2% מהמכירות) בהשוואה ל- 80,029 אלפי ש"ח (6.8% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 10.5%. הגידול ברווח הינו תוצאה של סך הגורמים כפי שתוארו לעיל.

## 8. רווח למניה

הרווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה, הסתכם בשנת 2018 ב- 8.88 ש"ח למניה בהשוואה ל- 8.12 ש"ח למניה בשנת 2017.

הדירקטוריון מודה לכל עובדי הקבוצה ומנהליה, בארץ ובחו"ל, על מחויבותם המתמשכת לביצועיה של הקבוצה, בשים לב למגמות ההתפתחות בחברה, התפרשותה על פני שווקים ותיקים וחדשים ותוספת מוצרים לסל מוצריה. בנוסף, הדירקטוריון מחזק את ידי ההנהלה להמשיך בביצוע מהלכים תפעוליים, פיננסיים ושיווקיים לצורך המשך מימוש התכנית האסטרטגית.

## ד. נזילות ותזרימי מזומנים

לקבוצה הון חוזר חיובי. יתרת ההון החוזר ליום 31.12.2018 הסתכמה ב- 486,371 אלפי ש"ח בהשוואה ליתרתו ביום 31.12.2017 שעמדה על 500,801 אלפי ש"ח (קיטון של 14,430 אלפי ש"ח). תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2018 הסתכמו ב- 86,881 אלפי ש"ח בהשוואה לתזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך 99,171 אלפי ש"ח בשנת 2017. תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2018 הסתכמו ב- 71,928 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 104,412 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2017. הקיטון בתזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה נובע בעיקר מקיטון בהשקעות בתאגידים מוחזקים. תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות מימון בשנת 2018 הסתכמו ב- 33,501 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 14,159 אלפי ש"ח ששימשו לפעילות מימון בשנת 2017. הגידול בתזרימי המזומנים שנבעו לפעילות מימון הינו בעיקר תוצאה של גידול באשראי לזמן קצר שהתקבל.

להלן פירוט מקורות המימון:

### המקורות לתזרימי המזומנים בשנת 2018 היו:

מפעילות שוטפת	86,881 אלפי ש"ח
מפעילות מימון	33,501 אלפי ש"ח
<b>סה"כ מקורות</b>	<b>120,382 אלפי ש"ח</b>

### השימושים במזומנים בשנת 2018 היו:

לפעילות השקעה	71,928 אלפי ש"ח
לגידול במזומנים	48,454 אלפי ש"ח
<b>סה"כ שימושים</b>	<b>120,382 אלפי ש"ח</b>

## ה. מקורות מימון

הקבוצה מממנת את פעילותה בעיקר ממקורותיה העצמיים ומשתמשת באשראי לזמן קצר בעיקר למימון ההון החוזר הבסיסי שלה. האשראי לזמן קצר נלקח בכל אחת מחברות הקבוצה בעיקר במט"ח, בהתאם למטבעות המכירה של כל חברה בקבוצה ללקוחותיה ובכך משמש אשראי זה גם כאמצעי לגידול פעילות המט"ח של כל אחת מחברות הקבוצה. לגבי היקפי האשראי, ראה באור 16 בדוחות הכספיים.

## ו. דיבידנד

ביום 27 בספטמבר 2018, שולם דיבידנד לבעלי מניות החברה בסכום של 3.00 ש"ח למניה ובסה"כ 28,643,865 ש"ח. ביום 17 בדצמבר 2018, שולם דיבידנד לבעלי מניות החברה בסכום של 2.00 ש"ח למניה ובסה"כ 19,095,910 ש"ח.



## חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם



**ניהול סיכונים** (מספרי הסעיפים הינם עפ"י התוספת השנייה לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל – 1970.

### 2. פרטי הדיווח:

א. האחראי על ניהול סיכוני שוק בקבוצה: ד"ר עופר בורובסקי – מנהל כספים משותף בחברה (ראה תקנה 26א בפרק ד' בדוח התקופתי).

ב. תיאור סיכוני השוק: לדעת ההנהלה, בנוסף למשבר הכלכלי/פיננסי העולמי, הגורם העיקרי המהווה סיכון לתוצאות העסקיות ולהון העצמי של הקבוצה הוא התנודות בשערי החליפין של המט"ח. הסיכון נובע מכך שכ- 80% ממכירות הקבוצה הינן בחו"ל: באירופה, אמריקה (צפון ודרום), אוסטרליה ועוד, ובנוסף לקבוצה יתרות כספיות (פיקדונות, לקוחות, ספקים ואשראי) הנקובות במט"ח.

שאר גורמי הסיכון הינם:

1) השינויים במחירי תשומות הייצור משפיעים על הקבוצה גם הם. הקבוצה נוהגת לאסוף מידע מוקדם על שינויים במחירי החומרים ומשתדלת לסכם עם ספקים על חוזי אספקה למספר חודשים.

2) לשינויים בשיעורי הריבית השפעה מועטה על הסיכון. הסיבה לכך היא משקלו הגבוה של האשראי לזמן קצר, ופיזור ההלוואות לזמן ארוך בין מספר אפיקים שונים. חלק ניכר מאשראי הקבוצה נושא ריבית בשיעור משתנה (בעיקר האשראי לזמן הקצר).

3) לשאר גורמי הסיכון המופיעים בחוזר הרשות לניירות ערך בפרק "הגדרות", משקל מועט או אפסי.

ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק: לגבי השפעות שער החליפין, מדיניות הקבוצה המוצהרת והמבוצעת בפועל, ככל שהדבר נתון לשליטתה, ניתנת לתיאור בשלוש הנקודות הבאות:

1. להביא לידי תאום את ההרכב היחסי של סל המטבעות של הסכמי הרכש ושאר הוצאותיה לסל היחסי של הכנסותיה. באופן טבעי קיים פער בהרכב היחסי בין שני הסלים. יצוין שהמדיניות השיווקית של פלסאון, וכן דרישת לקוחותיה העיקריים, היא לנקוב במחיר המטבע המקומי של הלקוחות כמחיר המכירה של חברות הקבוצה ללקוחותיה. מכאן שעד הנהגת היורו בשוק האירופאי מכרה הקבוצה ב- 11 מטבעות שונים לפי מדינות המכירה. מאז הנהגת היורו, הצטמצם מספר המטבעות העיקריים השונים לכ- 5. מדיניות זו בוצעה חלקית ע"י הסבת הוצאות והתחייבויות שהיו נקובות בש"ח ובדולר ארה"ב ליורו, שהוא מטבע ההכנסות העיקרי של הקבוצה, ועל ידי כך נוצר "גידור טבעי".

2. עריכת מאזן הצמדה של כל הנכסים וההתחייבויות הפיננסיים בתדירות של פעמיים בשבוע, וסגירת החשיפה המטבעית באמצעות הלוואות (למימון הון חוזר) לזמן קצר במט"ח, אשר מומרות לשקלים (פורורד סינטטי).

3. יישום מדיניות הקבוצה כפי שתוארה לעיל, מבוצע בנפרד ברמת כל חברה וחברה, על הדוח על המצב הכספי שלה.

המדיניות הנקטת הנה "סולידית" וההעדפה ניתנת להגנה בפני חשיפה כלכלית.

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול הסיכונים ואופן מימושה: הדירקטוריון דן מספר פעמים בנושא הסיכונים ואישר את המדיניות שתוארה לעיל.

סטיות אפשריות מן המדיניות נדונות בוועדת המאזן ומובאות לידיעת ואישור הדירקטוריון.

ה. דוח בסיסי הצמדה - מאוחד :

31 בדצמבר 2018

צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה"ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	במטבע חוץ אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל ברזילאי	סה"כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
אלפי ש"ח									
32,365	14,241	17,425	14,743	11,516	90,290	-	91,287	-	181,577
26,710	-	-	-	-	26,710	-	137,840	-	164,550
56,713	41,764	17,553	6,429	69,811	192,270	-	95,539	-	287,809
8,456	335	476	554	6,561	16,382	-	10,813	7,184	34,379
-	-	-	-	-	-	-	-	457,750	457,750
373	375	-	-	44,676	45,424	-	8,735	-	54,159
398	-	-	-	731	1,129	-	-	709	1,838
-	-	-	-	-	-	-	-	77,194	77,194
-	-	-	-	-	-	-	-	365,436	365,436
-	-	-	-	-	-	-	-	105,138	105,138
-	-	-	-	-	-	-	2,432	-	2,432
-	-	-	-	-	-	-	-	18,014	18,014
125,015	56,715	35,454	21,726	133,295	372,205	-	346,646	1,031,425	1,750,276
119,737	147,110	79,093	6,508	43,734	396,182	-	24,871	-	421,053
25,215	18,767	5,162	3,683	24,039	76,866	-	37,847	-	114,713
6,260	4,747	3,031	2,649	19,588	36,275	-	26,829	42,604	105,708
1,813	-	-	-	2,437	4,250	-	5,751	-	10,001
1,299	719	626	433	310	3,387	-	-	-	3,387
15,808	82,457	-	-	33,103	131,368	-	75,558	-	206,926
13,148	-	1,129	683	128	15,088	-	224	-	15,312
-	-	-	-	-	-	-	-	11,282	11,282
-	-	-	-	-	-	-	1,055	-	1,055
183,280	253,800	89,041	13,956	123,339	663,416	-	172,135	53,886	889,437
(58,265)	(197,085)	(53,587)	7,770	9,956	(291,211)	-	174,511	977,539	860,839

#### נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים  
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
לקוחות  
חייבים אחרים  
מלאי  
מסי הכנסה לקבל

#### נכסים שאינם שוטפים:

פקדונות לזמן ארוך  
השקעות בחברות כלולות  
רכוש קבוע  
נכסים בלתי מוחשיים  
יעודה לפיצויים, נטו  
מסי הכנסה נדחים

#### סה"כ נכסים

#### התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים  
ספקים ונותני שירותים  
זכאים אחרים  
הטבות לעובדים  
מסי הכנסה לשלם

#### התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)  
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד  
מסי הכנסה נדחים  
ההתחייבויות אחרות

#### סה"כ התחייבויות

סך היתרה המאזנית - נטו



31 בדצמבר 2017

צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה"ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	במטבע חוץ אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל ברזילאי	סה"כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
אלפי ש"ח									
57,876	7,511	7,544	11,519	9,689	94,139	-	36,264	-	130,403
20,357	-	-	-	-	20,357	-	140,647	-	161,004
58,845	36,284	20,148	7,956	68,356	191,589	-	98,703	-	290,292
8,014	204	353	427	8,763	17,761	-	16,198	8,827	42,786
-	-	-	-	-	-	-	-	399,457	399,457
500	347	-	-	34,115	34,962	-	12,879	-	47,841
381	-	-	-	626	1,007	-	-	875	1,882
374	765	-	-	-	1,139	-	3,742	62,503	67,384
-	-	-	-	-	-	-	-	343,892	343,892
-	-	-	-	-	-	-	-	103,569	103,569
-	-	-	-	-	-	-	3,117	-	3,117
-	-	-	-	-	-	-	-	15,807	15,807
146,347	45,111	28,045	19,902	121,549	360,954	-	311,550	934,930	1,607,434
77,115	88,610	62,629	6,689	48,635	283,678	-	25,601	-	309,279
30,792	8,223	2,913	2,771	33,987	78,686	-	35,999	-	114,685
6,792	3,279	3,907	2,061	17,377	33,416	-	25,733	38,635	97,784
1,580	-	-	-	1,536	3,116	-	5,064	-	8,180
2,822	-	502	627	205	4,156	-	-	-	4,156
17,519	79,741	-	-	14,893	112,153	1,007	93,059	-	206,219
12,512	-	1,072	607	824	15,015	-	138	-	15,153
-	-	-	-	-	-	-	-	16,819	16,819
-	-	-	-	7,615	7,615	-	605	-	8,220
149,132	179,853	71,023	12,755	125,072	537,835	1,007	186,199	55,454	780,495
(2,785)	(134,742)	(42,978)	7,147	(3,523)	(176,881)	(1,007)	125,351	879,476	826,939

#### נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים  
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
לקוחות  
חייבים אחרים  
מלאי  
מסי הכנסה לקבל

#### נכסים שאינם שוטפים:

פקדונות לזמן ארוך  
השקעות בחברות כלולות  
רכוש קבוע  
נכסים בלתי מוחשיים  
יעודה לפיצויים, נטו  
מסי הכנסה נדחים

#### סה"כ נכסים

#### התחייבויות שוטפות:

אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים  
ספקים ונותני שירותים  
זכאים אחרים  
הטבות לעובדים  
מסי הכנסה לשלם

#### התחייבויות שאינן שוטפות:

הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)  
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד  
מסי הכנסה נדחים  
ההתחייבויות אחרות

#### סה"כ התחייבויות

סך היתרה המאזנית - נטו

ו. מבחני רגישות:

**- מכשירים פיננסיים נגזרים**

ליום 31.12.2018 ולמועד אישור הדוחות הכספיים, אין לחברה ולחברות המאוחדות שלה החזקות במכשירים פיננסיים נגזרים.

**- ניתוח רגישות:**

- להלן נתונים לגבי סך נכסים והתחייבויות כספיים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2018:
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **לדולר של ארה"ב** בסך 197,085 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **ליורו** בסך 58,265 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **לדולר האוסטרלי** בסך 53,587 אלפי ש"ח.
- עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בהצמדה **לליש"ט** בסך 7,770 אלפי ש"ח.
- עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בהצמדה **לריאל ברזילאי** בסך 12,845 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה **למטבעות חוץ אחרים** בסך 2,889 אלפי ש"ח.

**- מבחני רגישות:**

1. רגישות לשינויים במחירי ניירות הערך הסחירים (באלפי ש"ח):

הפסד מהשינויים		שווי הוגן	רווח מהשינויים		
ירידה של 10% במחירי ניירות הערך הסחירים	ירידה של 5% במחירי ניירות הערך הסחירים		עליה של 10% במחירי ניירות הערך הסחירים	עליה של 5% במחירי ניירות הערך הסחירים	
(1,047)	(524)	10,471	524	1,047	מניות
(15,408)	(7,704)	154,079	7,704	15,408	אגרות חוב
<b>(16,455)</b>	<b>(8,228)</b>	<b>164,550</b>	<b>8,228</b>	<b>16,455</b>	<b>סה"כ</b>

2. רגישות נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים או צמודים לדולר ארה"ב לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) השינויים		שווי הוגן לפי שע"ח 3.748 ש"ח/דולר	רווח (הפסד) השינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הדולר	ירידה של 5% בשער החליפין של הדולר		עליה של 10% בשער החליפין של הדולר	עליה של 5% בשער החליפין של הדולר	
(1,424)	(712)	14,241	712	1,424	מזומנים ושווי מזומנים
(4,176)	(2,088)	41,764	2,088	4,176	לקוחות
(34)	(17)	335	17	34	חייבים אחרים
(38)	(19)	375	19	38	מסי הכנסה לקבל
14,711	7,356	(147,110)	(7,356)	(14,711)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
1,877	938	(18,767)	(938)	(1,877)	ספקים ונותני שירותים
475	237	(4,747)	(237)	(475)	זכאים אחרים
72	36	(719)	(36)	(72)	מסי הכנסה לשלם
8,246	4,123	(82,457)	(4,123)	(8,246)	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
<b>19,709</b>	<b>9,854</b>	<b>(197,085)</b>	<b>(9,854)</b>	<b>(19,709)</b>	<b>עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדולר</b>

3. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים **ליורו** לשינויים בשער החליפין ש"ח/יורו (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן לפי שעי"ח 4.2916 ש"ח/יורו	רווח (הפסד) מהשינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של היורו	ירידה של 5% בשער החליפין של היורו		עליה של 5% בשער החליפין של היורו	עליה של 10% בשער החליפין של היורו	
(3,237)	(1,618)	32,365	1,618	3,237	מזומנים ושווי מזומנים
(2,671)	(1,335)	26,710	1,335	2,671	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(5,671)	(2,836)	56,713	2,836	5,671	לקוחות
(846)	(423)	8,456	423	846	חייבים אחרים
(37)	(19)	373	19	37	מסי הכנסה לקבל
(40)	(20)	398	20	40	פיקדונות לזמן ארוך
11,974	5,987	(119,737)	(5,987)	(11,974)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
2,522	1,261	(25,215)	(1,261)	(2,522)	ספקים ונותני שירותים
626	313	(6,260)	(313)	(626)	זכאים אחרים
181	91	(1,813)	(91)	(181)	הטבות לעובדים
130	65	(1,299)	(65)	(130)	מסי הכנסה לשלם
1,581	790	(15,808)	(790)	(1,581)	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
1,315	657	(13,148)	(657)	(1,315)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
<b>5,827</b>	<b>2,913</b>	<b>(58,265)</b>	<b>(2,913)</b>	<b>(5,827)</b>	<b>עודף התחייבויות על נכסים כספיים ביורו</b>

4. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים **לדולר האוסטרלי** לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר אוסטרלי (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן לפי שעי"ח 2.6452 ש"ח/דולר אוסטרלי	רווח (הפסד) מהשינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הדל"א	ירידה של 5% בשער החליפין של הדל"א		עליה של 5% בשער החליפין של הדל"א	עליה של 10% בשער החליפין של הדל"א	
(1,743)	(871)	17,425	871	1,743	מזומנים ושווי מזומנים
(1,755)	(878)	17,553	878	1,755	לקוחות
(48)	(24)	476	24	48	חייבים אחרים
7,909	3,955	(79,093)	(3,955)	(7,909)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
516	258	(5,162)	(258)	(516)	ספקים ונותני שירותים
304	152	(3,031)	(152)	(304)	זכאים אחרים
63	31	(626)	(31)	(63)	מסי הכנסה לשלם
113	56	(1,129)	(56)	(113)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
<b>5,359</b>	<b>2,679</b>	<b>(53,587)</b>	<b>(2,679)</b>	<b>(5,359)</b>	<b>עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדל"א</b>

5. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לליש"ט לשינויים בשער החליפין ש"ח/ליש"ט (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן לפי שעי"ח 4.7934 ש"ח/ליש"ט	רווח (הפסד) מהשינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הליש"ט	ירידה של 5% בשער החליפין של הליש"ט		עליה של 5% בשער החליפין של הליש"ט	עליה של 10% בשער החליפין של הליש"ט	
(1,474)	(737)	14,743	737	1,474	מזומנים ושווי מזומנים
(643)	(321)	6,429	321	643	לקוחות
(55)	(28)	554	28	55	חייבים אחרים
651	325	(6,508)	(325)	(651)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
368	184	(3,683)	(184)	(368)	ספקים ונותני שירותים
265	132	(2,649)	(132)	(265)	זכאים אחרים
43	22	(433)	(22)	(43)	מסי הכנסה לשלם
68	34	(683)	(34)	(68)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
(777)	(389)	7,770	389	777	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בליש"ט

6. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לריאל ברזילאי לשינויים בשער החליפין ש"ח/ריאל ברזילאי (באלפי ש"ח):

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן לפי שעי"ח 0.9653 ש"ח/ריאל ברזילאי	רווח (הפסד) מהשינויים		
ירידה של 10% בשער החליפין של הריאל הברזילאי	ירידה של 5% בשער החליפין של הריאל הברזילאי		עליה של 5% בשער החליפין של הריאל הברזילאי	עליה של 10% בשער החליפין של הריאל הברזילאי	
(54)	(27)	540	27	54	מזומנים ושווי מזומנים
(5,373)	(2,686)	53,731	2,686	5,373	לקוחות
(436)	(218)	4,355	218	436	חייבים אחרים
(4,457)	(2,229)	44,571	2,229	4,457	מסי הכנסה לקבל
(61)	(30)	606	30	61	פיקדונות לזמן ארוך
2,078	1,039	(20,777)	(1,039)	(2,078)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
1,746	873	(17,456)	(873)	(1,746)	ספקים ונותני שירותים
1,801	900	(18,009)	(900)	(1,801)	זכאים אחרים
235	118	(2,354)	(118)	(235)	הטבות לעובדים
13	6	(128)	(6)	(13)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
3,223	1,612	(32,234)	(1,612)	(3,223)	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
(1,285)	(642)	12,845	642	1,285	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בריאל ברזילאי

7. מאחר ורובן המכריע של הלוואות הקבוצה במט"ח הינן בריבית משתנה, הרי שהשווי ההוגן שלהן איננו רגיש לשינויים בשיעורי הריבית. לפיכך, לא מציגה החברה את רגישות השווי ההוגן של התחייבויותיה אלו.

8. ליום 31.12.2018 ולמועד אישור הדוחות הכספיים, אין לחברה ולחברות מאוחדות שלה הלוואות לזמן ארוך הצמודות למדד המחירים לצרכן.

למעט המפורט לעיל, לא היו אירועים מיוחדים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי ליום 31.12.2018.

יצוין שכל האמור לעיל מתייחס אל הדוח על המצב הכספי המאוחד. לתאגידים המוחזקים עצמם (למעט החברות הישראליות) אין סיכוני מטבע, באשר רוב פעולותיהן נעשות במטבע המקומי הנהוג בארצן.

## היבטי ממשל תאגידי

### א. תרומות

פלסאון פועלת לעניין תרומות בעיקר בשני מישורים:

א. תרומות כספיות לעמותות וארגונים שונים העוסקים בסיוע לאוכלוסיות שונות. במסגרת זו תרמו פלסאון וחלק מחברות הקבוצה במהלך שנת 2018 כ- 199 אלפי ש"ח (שנת 2017 סך של כ- 267 אלפי ש"ח).

ב. אחריות חברתית פלסאון - תרומה לקהילה. פלסאון פועלת ישירות בנושאים שעניינם תרומה לקהילה במסגרת תכנית "קשרי קהילה פלסאון". לצורך כך מינתה פלסאון צוות מעובדיה הפועל ותומך ביצירת קשרים ארוכי טווח של עובדי פלסאון עם אוכלוסיות שונות באזור בו ממוקם המפעל, ביישובים פרדס חנה – כרכור, חדרה, חוף הכרמל, חיפה ודלית אל כרמל, במגוון פעילויות: אימוץ מועדוניות לילדים בסיכון ומועדונים שכונתיים, חונכות אישית, תמיכה וליווי של נשים וקשישים, תעסוקה לחוסים עם צרכים מיוחדים, שיפוצים במוסדות חינוך ורווחה, ייעוץ וליווי לעמותות ועוד. לפעילות זו תרמה פלסאון בשנת 2018 סכום של כ- 223 אלפי ש"ח (בשנת 2017 סך של כ- 186 אלפי ש"ח).

בפריקט זה הנמשך כבר מעל 15 שנים, מעורבים מעל 300 מעובדי פלסאון התורמים מזמנם בהתנדבות, חלקם באופן קבוע וחלקם באופן מזדמן.

בנוסף, התקיימו במהלך שנת 2018 ברמה מחלקתית פעילויות התנדבות ותרומה של מחלקות פלסאון השונות במקומות שונים בארץ, עם עמותות ומוסדות אותם בחרו עובדי כל מחלקה כיעד לתרומה.

בשנים האחרונות מהדקת פלסאון את קשריה גם עם תלמידים מביה"ס התיכון השוכן בקרבתה ומעבירה להם תכנים מתחומי ההנדסה במסגרת חונכות לימודית מיוחדת בתוך המפעל. התלמידים מגיעים לפלסאון ומקבלים זמן איכות עם מהנדסי פלסאון המהווים חונכים אישיים בפריקטים טכנולוגיים שונים שהינם חלק מתכנית הלימודים שלהם.

### ב. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לחוק החברות ותקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית) התשס"ו-2005, דירקטוריון החברה דן בישיבתו מיום 30.3.2006 בסוגיה מהו מספר הדירקטורים שהינם בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הנכון לחברה כך שיאפשר לדירקטוריון החברה לעמוד בחובות המוטלות עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות, תוך התייחסות לאחריות הדירקטוריון לבדיקת מצבה הכספי של החברה, לעריכת דוחותיה הכספיים ולאישורם. לאור הדיונים שהביאו בחשבון את מורכבות פעילות החברה והסוגיות החשבונאיות והפיננסיות איתן היא מתמודדת, נקבע שהמספר המזערי הראוי הינו שני דירקטורים.

לדעת דירקטוריון החברה, הדירקטורים שהינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם: שיפי שלוש, גרשון פלג, דורון סטניצקי וניר ברכה, וזאת נוכח השכלתם, ניסיונם וכישוריהם של הדירקטורים כאמור בנושאים עסקיים חשבונאיים ודוחות כספיים.



פירוט השכלתם וניסיונם של הדירקטורים בעלי המומחיות החשבונאית והפיננסית, מפורטים בפרק ד' לדוח התקופתי בתקנה 26.

#### ג. פרטים בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

1. שם המבקר הפנימי: דב אינגבר.
2. תאריך תחילת כהונתו: 24.8.2017.
3. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות התשנ"ט-1999 ובהוראות סעיפים 8 ו-3(א) לחוק הביקורת הפנימית.
4. המבקר הפנימי הוא נותן שירותים חיצוני, משרד רו"ח ורדי, ברוקנר, אינגבר רוזנצוויג - רואי חשבון (להלן: "VBIR"). המבקר הפנימי ו/או VBIR אינם ממלאים כל תפקידים אחרים בחברה.
5. מינויו של המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 24 באוגוסט 2017, בהתאם להמלצת ועדת ביקורת ועל בסיס תכנית העבודה שהציג המבקר הפנימי ונתוני השכלתו וניסיונו כדלקמן: מר אינגבר הנו רואה חשבון מוסמך (משנת 1991), בוגר כלכלה וחשבונאות ומוסמך במינהל עסקים (שניהם מאוניברסיטת ת"א), משמש כשותף במשרד VBIR וכן כמבקר פנימי בחברות ציבוריות ופרטיות נוספות.
6. הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הוא המנהל הכללי של החברה, המכהן גם כמנהל הכללי של פלסאון, בתיאום עם יו"ר ועדת הביקורת ועל דעת יו"ר הדירקטוריון של החברה.
7. תכנית העבודה של המבקר הפנימי היא תכנית שנתית או רב שנתית בהתאם לנושאים המתחייבים מהוראות החוק השונות, ומעקב אחר יישום המלצות דו"חות ביקורת קודמים. כמו כן נקבעת תכנית הביקורת השנתית והרב שנתית לאחר בחינה שיטתית של כל אגפי החברה; הגדרת צרכי ביקורת נוספים על פי השיקולים המקצועיים של המבקר; הנחיות ועדת הביקורת וכן - בהתאם לבקשת הנהלת החברה.
8. הגורמים המעורבים בקביעת תכנית העבודה בחברה הם ועדת ביקורת, והמנהל הכללי. בעניינים שבהם מתעורר צורך לבדיקה דחופה יו"ר ועדת ביקורת או המנהל הכללי רשאים להטיל על המבקר הפנימי ביקורת פנימית בנוסף על האמור בתכנית העבודה.
9. ועדת ביקורת הינה הגורם בחברה שמקבל את תכנית העבודה ומאשר אותה. תכנית העבודה של המבקר הפנימי מתייחסת לתאגידים מוחזקים מהותיים של החברה בישראל וכן, בעקיפין, לפעילות החברה ולפעילות תאגידים מוחזקים שלו, מחוץ לישראל.
10. במסגרת התכנית השנתית של המבקר הפנימי מוקצות בין היתר שעות עבודה ספציפיות לבדיקת עסקאות עם בעלי עניין, לרבות עסקאות חריגות. להלן טבלה המציינת את השעות שהושקעו בביקורת פנימית בחברה ובתאגידים מוחזקים בשנת 2018:

בתאגידים מוחזקים		בחברה	
מחוז לישראל	בישראל	בישראל	
-	355	-	שעות עבודה בשנה

11. לדעת הדירקטוריון, היקף עבודת הביקורת הפנימית, רציפות פעילותה ותכנית העבודה של המבקר הפנימי הנם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.
12. למיטב ידיעת החברה, התקנים המקצועיים המקובלים שעל פיהם עורך המבקר הפנימי את תכנית הביקורת הם הוראת חוק הביקורת הפנימית התשנ"ב-1992; תקני לשכת המבקרים הפנימיים בישראל.
13. למבקר הפנימי הומצאו מסמכים, מידע וגישה למידע כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית בתאגיד התשנ"ב-1992, כולל גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה ושל התאגידים המוחזקים המהותיים בישראל, לרבות נתונים כספיים.
14. בשנת 2018 הגיש המבקר הפנימי, בעצמו ו/או באמצעות עובדי משרדו, 4 דוחות בכתב ליו"ר הדירקטוריון, למנהל הכללי וליושב ראש ועדת הביקורת במועדים הבאים: ב- 18 ביולי 2018 וב- 16 בדצמבר 2018.
- ועדת הביקורת דנה בדוחות: ב- 22 באוגוסט 2018 וב- 20 בדצמבר 2018.
15. למבקר הפנים משולמת תמורה כספית לפי שעות עבודה, בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שאושרה בוועדת הביקורת. לדעת הדירקטוריון לא סביר שלצורת תגמול זו תהא השפעה על הפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר.

#### ד. פרטים בדבר רואה החשבון המבקר של התאגיד

רואה החשבון המבקר של התאגיד ושל חברות הקבוצה בארץ הינו קסלמן וקסלמן. רואי החשבון המבקרים של חברות הקבוצה בחו"ל הינם פירמות רואי חשבון מקומיות במקום מושבה של החברה המוחזקת.

להלן פירוט שעות ושכר רואי החשבון המבקרים של הקבוצה במאוחד :

2017		2018		
אלפי ש"ח	שעות	אלפי ש"ח	שעות	
2,905	12,621	3,328	11,905	שכר בגין שירותי ביקורת ושירותי מס
353	1,260	167	445	שירותים נוספים

להלן פירוט שעות ושכר רואה החשבון המבקר של התאגיד :

2017		2018		
אלפי ש"ח	שעות	אלפי ש"ח	שעות	
127	300	128	300	שכר בגין שירותי ביקורת ושירותי מס
-	-	-	-	שירותים נוספים

להלן פירוט שעות ושכר רואה החשבון המבקר של פלסאון :

2017		2018		
אלפי ש"ח	שעות	אלפי ש"ח	שעות	
520	4,100	524	4,100	שכר בגין שירותי ביקורת ושירותי מס
5	40	5	40	שירותים נוספים

האסיפה הכללית השנתית אשר התכנסה ביום 25.4.2018, אישרה את חידוש כהונתו של משרד קסלמן וקסלמן, כרואה החשבון המבקר של החברה, והסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו בהתאם להמלצת ועדת המאזן.

לאחר משא ומתן בין הנהלת החברה לבין משרד קסלמן וקסלמן, רואי חשבון, סוכם, בכפוף לאישור הדירקטוריון, שכרם של משרד קסלמן וקסלמן לשנת הדיווח, עבור מתן שירותי ביקורת דוחות כספיים ודוח התאמה לצרכי מס לחברה, לפלסאון, ולחלק נוסף מחברות הקבוצה בישראל, וכן ביקורת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה. לדעת הנהלת החברה שכר זה הינו סביר ומקובל בהתאם לאופי חברות הקבוצה בישראל כאמור והיקפי פעילותן. שכר הטרחה כאמור נבחן על ידי ועדת המאזן של החברה ביום 21.3.2019 ואושר ע"י דירקטוריון החברה ביום 28.3.2019. כמו כן, וועדת המאזן, בישיבתה מיום 21.3.2019, קבעה כי שכר רואה החשבון בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ביחס להיקף שעות הביקורת הינו נאות לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.

#### ה. גילוי בדבר דירקטורים בלתי תלויים

החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים.

## הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הכספי של התאגיד



### א. אירועים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי

חשיפת התאגיד לשינויים שחלו בשערי החליפין של המט"ח, מחירי התשומות ומחירי המכירה בתקופה שממועד הדוח על המצב הכספי (31.12.2018) ועד מועד פרסום הדוחות הכספיים (28.3.2019) והשפעתם האפשרית על תוצאותיו העסקיות של התאגיד:

1. תנאי הסחר השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם ושערי חליפין) ממשיכים להיות קשים יחסית. בשנת 2018 עלו מחירי חומרי הגלם שנצרכו בכ- 6.5% (בחציון השני של 2018 היו גבוהים בכ- 9% מאלו שבחציון הראשון של 2018). נכון למועד הדוח, חלה ירידה במחיר חומרי הגלם (זהים לאלו של סוף 2017) אך השפעת ירידת במחיר צפויה לבוא לידי ביטוי עם צריכתם, בעיקר בחציון השני של שנת 2019.
  2. השווקים מאותתים על ביקושים כרגיל מחד וחששות לעתיד מאידך. הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות. ייתכן ובעקבות המשבר של השנים האחרונות, אשר גרם לדחיית השקעות בעולם, תחוה הקבוצה התעוררות מסוימת בביקוש למוצריה המהווים ברובם תשומות להשקעות.
  3. התחרות ההולכת וגוברת בשווקים בהם פועלת הקבוצה עתידה להשפיע על חוסר הגמישות והקושי ביכולת חברות הקבוצה לעדכן את מחירי המכירה ללקוחותיהן.
  4. מחירי הנפט הנוכחיים נמצאים ברמת מחירים סבירה אך הם עלולים לנסוק כלפי מעלה בכל מצב של משבר חמור. מחירי הפולימרים עלו במהלך 2018 והחלו לרדת בשלהי 2018 ובתחילת 2019. נכון לתאריך הדוח נעצרה ירידת המחירים ורמתם כעת זהה לזו של סוף 2017, מה שצפוי להשפיע על צריכת החומרים ועלות המכירות בשנת 2019.
  5. הריבית בעולם (למעט ארה"ב) הינה אפסית. בנוסף, איומים כגון: הצוק הפיסקאלי בארה"ב, חשש ליציבות בנקים גדולים, בעיות באג"ח המוניציפאלי בארה"ב, מלחמת הסחר של טראמפ, בועת האשראי המתהווה בארה"ב, משבר החוב באירופה, ההאטה בסין (למעשה משבר בכל מדינות ה-BRICS, אולי חוץ מהודו), יציאת בריטניה מהאיחוד האירופי (שלא ברור עדיין טיבה) ובחירות בישראל, גורמים לחוסר יציבות בשווקי ההון בעולם, מצב שעלול ליצור משברים בלתי מבוקרים. ולכן, הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה אשר מסייעת לה לעמוד באתגרי התקופה הלא פשוטים, ואולי גם לנצל הזדמנויות אשר תקרנה בדרכה בכדי לצאת מהמשבר העולמי, על היבטי השונים בשנים האחרונות, חזקה יותר.
- לאור המצב כפי שתואר לעיל, צופה החברה שהגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2019 יהיו בעיקר הביקושים למוצרי החברה אשר מהם תיגזר רמת המכירות, מחירי החומרים שיצרכו בשנת 2019, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח והתקדמות מימוש התכנית האסטרטגית, ככל שאלו ימשיכו להתממש בפועל בשנת 2019.

ב. ביום 1 בינואר 2019 הושלם שלב ב' של ההסכם במסגרתו הועברו לחברה נכדה של החברה PUTL INC. ("החברה הנכדה") 10% נוספים מהזכויות בתאגיד הייעודי אליו הועברה הפעילות של Diversified Imports V.I.D INC. בתחום בעלי החיים בארה"ב ובקנדה (למעט עיבוד בשר ועופות) כך שבתום שלב ב' כאמור מחזיקה החברה הנכדה ב-40% מהתאגיד הייעודי. תשלום התמורה בגין המניות כאמור התבצע בשני תשלומים, הראשון ביום 2 בינואר, 2019 בסך של כ-2 מיליון דולר ארה"ב והשני בסך כ-1.6 מיליון דולר ביום 5 במרץ 2019 לאחר אישור הדוחות הכספיים של התאגיד הייעודי לשנת 2018.

ג. ביום 28.1.2019 וביום 14.3.2019 השקיעה החברה 13 מיליון דולר ו-12 מיליון דולר בהתאמה בהון של PUTL, חברה מאוחדת בארה"ב. PUTL פרעה בעזרת סכומים אלו הלוואה לבנק בארה"ב וכן השקיעה בהון חברת הבת שלה, IPF, אשר פרעה אף היא הלוואה לבנק בארה"ב. ראה גם באור 16 ה' ובאור 28 בדוחות הכספיים להלן.

ד. בחודש פברואר 2019 אישר דירקטוריון פלסאון עריכת רה ארגון פיננסי בחברת הבת בברזיל, במסגרתו תשקיע פלסאון בהון חברת הבת בברזיל כ-25 מיליון דולר ארה"ב (להלן: "ההשקעה"), מהלך שיאפשר לחברת הבת בברזיל מחד להקטין את המימון הבנקאי שלה ובכך לצמצם את הוצאות המימון שלה, ומאידך לנטרל את חשיפתה המטבעית אל מול הדולר. בחודש מרץ 2019 השקיעה פלסאון כ-11.6 מיליון דולר בדרך של הפיכת חוב של חברת הבת בברזיל לפלסאון להון מניות, וכן כ-9 מיליון דולר בדרך של השקעה ישירה בהון חברת הבת בברזיל. ייתרת ההשקעה תבוצע במהלך שנת 2019.

ה. בשים לב לאמור בסעיף 8.11.6 לפרק א' בדוח התקופתי לשנת 2018, בד בבד למועד פרסום דוח זה, חברת מידרוג מפרסמת דירוג לחברה במסגרתו עודכן דירוג מנפיק מ – Aa2 אופק יציב ל – Aa2 אופק שלילי.

נכון ליום אישור הדוחות התקופתיים, מלבד האמור לעיל לא בא לידיעתה של הקבוצה מידע על אירוע שאירע לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי העשוי להשפיע באופן משמעותי על עסקי הקבוצה.

#### **ו. אומדנים חשבונאיים**

אומדנים והנחות, נבחנים באופן מתמיד ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת. ראה באור 3 בדוחות הכספיים.

תאריך: 28 במרץ, 2019

---

גלעד אגמון  
מנכ"ל

---

ניר ברכה  
יו"ר הדירקטוריון

# ג. דוחות כספיים



פלסאון תעשיות בע"מ

דוח שנתי 2018

תוכן העניינים

עמוד	
2	דוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
3	דוח רואה החשבון המבקר הדוחות הכספיים המאוחדים באלפי שקלים חדשים (ש"ח):
4	דוחות על המצב הכספי
5	דוחות רווח והפסד
6	דוחות על הרווח הכולל
7	דוחות על השינויים בהון
8 - 9	דוחות על תזרימי המזומנים
10 - 91	באורים לדוחות הכספיים
92	נספח I - פרטים על תאגידים מאוחדים, תאגידים מאוחדים באיחוד יחסי וחברות כלולות

## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פלסאון תעשיות בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

#### בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של פלסאון תעשיות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד "החברה") ליום 31 בדצמבר 2018. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת 104"). רכיבים אלה הינם: (1) בקורות ברמת הארגון, לרבות בקורות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקורות כלליות של מערכות מידע (2) בקורות על תהליך רכש, ייצור ומלאי (3) בקורות על תהליך המכירות והלקוחות (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת 104. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2018.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 והדוח שלנו, מיום 28 במרץ 2019, כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

חיפה  
28 במרץ, 2019  
קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון  
פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited



## דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של

### פלסאון תעשיות בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 ואת הדוחות המאוחדים על רווח והפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים, בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ- 47.5% וכ- 47.7% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ- 69.9%, כ- 69.1% וכ- 67.9% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2018, 2017 ו-2016, בהתאמה. לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות כלולות מסוימות אשר חלקה של החברה בשווי המאזני לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 מגיע לכדי 80,839 אלפי ש"ח ו- 74,037 אלפי ש"ח, בהתאמה, ואשר חלקה בעודף הרווחים על ההפסדים שלהן מגיע לכדי סכום נטו של 12,022 אלפי ש"ח, 4,334 אלפי ש"ח ו- 2,947 אלפי ש"ח בשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2018, 2017 ו- 2016, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו דוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והתאגידים המאוחדים שלה לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ואת תוצאות פעולותיהם, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהם לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", על תיקוניו, רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2018, והדוח שלנו מיום 28 במרץ 2019 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

חיפה  
28 במרץ, 2019

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

קסלמן וקסלמן, בניין 25, מת"ם חיפה, 3190500, ישראל, ת.ד. 15084  
טלפון: +972-4-8605000, פקס: +972-4-8605001, [www.pwc.co.il](http://www.pwc.co.il)



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			ליום 31 בדצמבר					
2017		2018	2017		2018			
אלפי ש"ח		באור	אלפי ש"ח		באור			
								נכסים
								נכסים שוטפים:
								מזומנים ושווי מזומנים
								נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
								לקוחות
								חייבים אחרים
								מלאי
								מסי הכנסה לקבל
								נכסים שאינם שוטפים:
								פיקדונות לזמן ארוך
								נכסים פיננסיים זמינים למכירה
								השקעות בחברות כלולות
								רכוש קבוע
								נכסים בלתי מוחשיים
								יעודה לפיצויים נטו, לאחר ניכוי
								התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד
								מסי הכנסה נדחים
								</

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**דוחות רווח והפסד מאוחדים**

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>				
<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>			<b>באור</b>	
			<b>22 א'</b>	
858,237	942,875	993,001		
224,372	233,314	231,202		
1,082,609	1,176,189	1,224,203		
688,422	727,275	755,038	<b>22 ב'</b>	
394,187	448,914	469,165		
244,323	266,457	283,305	<b>23 א'</b>	
50,582	54,019	55,999	<b>23 ב'</b>	
217	4,091	(2,943)	<b>24</b>	
99,065	124,347	132,804		
6,686	14,902	9,237	<b>25</b>	
13,692	31,971	38,657	<b>25</b>	
7,006	17,069	29,420		
2,937	4,324	12,016		
94,996	111,602	115,400		
22,877	31,573	26,979	<b>15</b>	
72,119	80,029	88,421		
70,907	77,562	84,830		
1,212	2,467	3,591		
72,119	80,029	88,421		
7.43	8.12	8.88		

**הכנסות ממכירות:**

בחוו"ל

בארץ

עלות המכירות

**רווח גולמי**

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו

**רווח מפעולות**

הכנסות מימון

הוצאות מימון

הוצאות מימון, נטו

חלק ברווחי חברות כלולות

**רווח לפני מסים על הכנסה**

מסים על ההכנסה

**רווח נקי לשנה**

**ייחוס הרווח הנקי לשנה:**

לבעלי מניות החברה

לבעלי הזכויות שאינן מקנות

שליטה

**סך הכל**

רווח נקי למניה המיוחס לבעלי

מניות החברה, ש"ח:

רווח בסיסי ומדולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
דוחות מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח		
72,119	80,029	88,421	<b>רווח נקי לשנה</b>
(1,125)	1,479	-	שערוך של נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נטו
-	(1,973)	-	העברה של קרן הון בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה לרווח והפסד, נטו
9,567	(18,770)	(5,783)	קרן מהפרשי תרגום מטבע
<u>80,561</u>	<u>60,765</u>	<u>82,638</u>	<b>סך רווח כולל לשנה</b>
79,349	58,298	79,047	<b>יחוס סך הרווח הכולל לשנה:</b>
1,212	2,467	3,591	לבעלי מניות החברה
<u>80,561</u>	<u>60,765</u>	<u>82,638</u>	לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
			<b>סך הכל</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016**

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות(*)	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח							
773,541	38,575	734,966	568,822	1,229	(46,687)	200,223	11,379
80,561	1,212	79,349	70,907	(1,125)	9,567	-	-
(998)	(998)	-	-	-	-	-	-
(38,192)	-	(38,192)	(38,192)	-	-	-	-
814,912	38,789	776,123	601,537	104	(37,120)	200,223	11,379

**יתרה ליום 1 בינואר 2016**

רווח כולל לשנה

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

דיבידנד

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2016**

(\*) - י.ס. כוללת 494 אלפי ש"ח שערך נכס פיננסי זמין למכירה.

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017**

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות(*)	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח							
814,912	38,789	776,123	601,537	104	(37,120)	200,223	11,379
60,765	2,467	58,298	77,562	(494)	(18,770)	-	-
(998)	(998)	-	-	-	-	-	-
(47,740)	-	(47,740)	(47,740)	-	-	-	-
826,939	40,258	786,681	631,359	(390)	(55,890)	200,223	11,379

**יתרה ליום 1 בינואר 2017**

רווח כולל לשנה

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

דיבידנד

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2017**

(\*) - י.פ. כוללת 494 אלפי ש"ח שערך נכס פיננסי זמין למכירה, י.ס. איננה כוללת שערך נכס פיננסי זמין למכירה.

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018**

סך ההון	זכויות שאינן מקנות שליטה	הון מיוחס לבעלי מניות החברה					
		סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות(*)	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות
אלפי ש"ח							
826,939	40,258	786,681	631,359	(390)	(55,890)	200,223	11,379
82,638	3,591	79,047	84,830	-	(5,783)	-	-
(998)	(998)	-	-	-	-	-	-
(47,740)	-	(47,740)	(47,740)	-	-	-	-
860,839	42,851	817,988	668,449	(390)	(61,673)	200,223	11,379

**יתרה ליום 1 בינואר 2018**

רווח כולל לשנה

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

דיבידנד

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2018**

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

**לשנה שהסתיימה ביום**

**31 בדצמבר**

2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
72,119	80,029	88,421
49,818	50,248	50,208
3,646	11,621	4,442
20,766	22,557	18,550
(2,937)	(4,324)	(12,016)
(62)	(2,562)	-
220	1,928	(450)
(5,711)	(476)	(6,580)
(**) 28,354	(**) 31,557	29,420
18	(8)	(8)
(1,014)	482	561
448	(3,276)	4,705
(635)	(357)	2,580
21	(10)	(40)
(668)	(183)	451
164,383	187,226	180,244
(5,685)	(38,209)	(61,251)
(**) 15,257	(**) (44,330)	(12,460)
(37,849)	20,874	6,337
136,106	125,561	112,870
(29,069)	(26,975)	(35,586)
232	585	9,597
107,269	99,171	86,881
6,349	3,934	5,122
902	1,728	5,727
2,043	1,318	6,585
(48,273)	(69,841)	(79,538)
440	-	-
(5,333)	(1,588)	(5,765)
(24,321)	-	-
-	(765)	(5)
-	40	1,184
1,128	300	4,647
-	(37,257)	(1,646)
84,282	65,943	96,386
(86,136)	(68,014)	(104,637)
1,274	-	-
(548)	(463)	(396)
225	253	408
(67,968)	(104,412)	(71,928)

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:**

רווח נקי לשנה  
פחת  
הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים (\*)  
עלויות מימון והשפעת תנודות בשע"ח על סעיפים כספיים  
אחרים, נטו  
חלק ברווחי חברות כלולות  
רווח מממוש נכס פיננסי זמין למכירה  
הפסד (רווח) הון ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים  
שינוי במסים נדחים, נטו  
הוצאות מסים שוטפים על הכנסה  
ירידת (עליית) ערך פיקדונות לזמן ארוך  
עליית (ירידת) ערך הלוואות לזמן ארוך  
ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
שינוי בהפרשות ובהטבות לעובדים  
השפעת שע"ח על הלוואות שניתנו לחברות כלולות, נטו  
עלית (ירידת) ערך התחייבויות אחרות לזמן ארוך

שינוי במלאי  
שינוי בלקוחות, חייבים אחרים ומסי הכנסה  
שינוי בספקים וזכאים אחרים

מסי הכנסה ששולמו  
מסי הכנסה שהתקבלו  
**מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת**

**תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:**

ריבית שהתקבלה  
דיבידנד שהתקבל מחברות כלולות  
תמורה ממכירת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים  
רכישת רכוש קבוע  
מענקי השקעה שנתקבלו  
רכישת נכסים בלתי מוחשיים  
רכישת חברה מוחזקת שאוחדה לראשונה  
מתן הלוואות לתאגידים מוחזקים  
גביית הלוואות מתאגידים מוחזקים  
תמורה ממכירת נכסים פיננסיים זמינים למכירה  
השקעה בחברות כלולות  
מימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
מימוש פיקדונות לזמן קצר, נטו  
השקעות בפיקדונות לזמן ארוך  
מימוש פיקדונות לזמן ארוך

**מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה**

(\*) בשנת 2017 כולל הפסד מירידת ערך מוניטין בסך 6,581 אלפי ש"ח.

(\*\*) סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח		
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון:</b>
(66,352)	(33,180)	(38,908)	פירעון הלוואות לזמן ארוך
29,951	69,585	34,348	קבלת הלוואות לזמן ארוך
(38,192)	(47,740)	(47,740)	דיבידנד ששולם
(998)	(998)	-	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(4,100)	-	-	פירעון תמורה מותנית ושטר הון
(22,074)	(21,306)	(25,718)	ריבית ששולמה
			קבלת (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים
(3)	20,943	114,818	בנקאיים, נטו
(2,651)	(2,395)	(1,933)	פרעון אשראי ספקים בגין רכוש קבוע
2,296	932	(1,366)	קבלת (פרעון) אשראי מקיבוץ מעגן מיכאל
(102,123)	(14,159)	33,501	<b>מזומנים נטו שנבעו מ (ששימשו ל) פעילות מימון</b>
(62,822)	(19,400)	48,454	<b>גידול (קטיון) נטו במזומנים ושווי מזומנים</b>
216,548	151,049	130,403	מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
(2,677)	(1,246)	2,720	הפסדים מהפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים
151,049	130,403	181,577	<b>מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>
			<b>פעילויות השקעה ומימון מהותיות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</b>
2,395	1,933	1,918	רכישת רכוש קבוע כנגד אשראי ספקים
17,732			התחייבות לרכישת מניות
	4,632		תמורה לקבל ממכירת נכס פיננסי זמין למכירה
		998	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה שהוכרז וטרם שולם
			הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 1 - כללי:**

**א. תיאור החברה**

פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה ביום 9 בדצמבר 1993 כחברה פרטית בישראל ובחודש ספטמבר 1996 הפכה לחברה ציבורית. החברה פועלת, החל מיום 1 בינואר 1997 בעצמה ובאמצעות תאגידים מוחזקים על ידה (להלן - "הקבוצה"), בפיתוח, בייצור ובשיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: **אביזרי חיבור לצנרת** (מחברים, ברזים ואביזרי עזר) המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת ו**מוצרים לבעלי חיים** הכוללים בין היתר, מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים. לקבוצה **פעילויות שונות נוספות** הכוללות: מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים. המוצרים המיוצרים והמשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים שרובם הנם מחברים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, בכושר עמידתם בלחצים, בקוטרם ובצורתם. פעילות השיווק של הקבוצה בחו"ל נעשית בעיקר באמצעות חברות בנות בבעלות מלאה. ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

**בעלי המניות של החברה**

סך הון המניות המונפק והנפרע של החברה הוא 9,547,955 ש"ח ע.ג. מחולק למניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת.

בעל המניות העיקרי של החברה הוא קיבוץ מעגן מיכאל ("הקיבוץ"). הקיבוץ מחזיק במניות החברה בעיקר באמצעות אגודות שיתופיות שבשליטתו: תנינים אגש"ח בע"מ (מס' 570085808) ותמסחים אגש"ח בע"מ (מס' 570035790) המחזיקות ב- 5,939,987 ו- 659,998 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א של החברה, בהתאמה. 15 מניות מוחזקות במישרין ע"י הקיבוץ ו- 2,200 מניות כלולות ברישומי החברה לרישומים ומוחזקות באמצעות תיק מנוהל ע"י תאגיד קשור לקיבוץ.

מתוך ההון המונפק והנפרע של החברה, מחזיק הציבור, באמצעות החברה לרישומים, בכמות של 2,947,953 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א של החברה.

מגדל החזקות ביטוח ופיננסיים בע"מ הינה בעלת עניין בחברה ולמיטב ידיעת החברה, היא מחזיקה ב- 5.75% בהון ובזכויות ההצבעה בחברה.

**מעגן מיכאל של החברה**

מעגן מיכאל, ד.ג. מנשה, מיקוד: 3780500

**ב. הגדרות:**

- השותפות - מעגן מיכאל תעשיות שותפות רשומה [לשעבר פלסאון מוצרים פלסטיים (1972)].
- הקיבוץ - קיבוץ מעגן מיכאל, שותף כללי בשותפות.
- תאגיד מאוחד - חברה או שותפות אשר לחברה שליטה בה ואשר דוחותיה אוחדו עם דוחות החברה.
- חברה כלולה - תאגיד אשר לחברה יש בו השפעה מהותית אך לא שליטה, המתבטאת בהחזקה של 20% עד 50% מזכויות ההצבעה.
- פלסאון - פלסאון בע"מ, חברה מאוחדת.
- תאגיד מוחזק - חברה או שותפות מאוחדת וחברה כלולה.
- הקבוצה - החברה והתאגידים המוחזקים שלה.



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:**

**א. בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים:**

הדוחות הכספיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 31 בדצמבר 2017 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018, מצייתים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (International Financial Reporting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (International Accounting Standard Board) (להלן - תקני ה-IFRS) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע - 2010.

- 1) עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.  
דוחות כספיים אלה נערכו בהתאם למוסכמת העלות ההיסטורית, בכפוף להתאמות בגין שערך נכסי יעודה לפיצויים / קרקע ומבנים / נכסים פיננסיים זמינים למכירה / נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות (לרבות מכשירים נגזרים) בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, המוצגים בשווי הוגן.  
עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני ה-IFRS, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה. בבאור 3 ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.
- 2) תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.
- 3) הקבוצה מנתחת את ההוצאות שהוכרו בדוח רווח והפסד לפי שיטת סיווג המבוססת על מאפיין הפעילות של ההוצאות.

**ב. דוחות כספיים מאוחדים:**

- 1) תאגידים מאוחדים  
תאגידים מאוחדים הם ישויות הנשלטות על ידי הקבוצה. הקבוצה שולטת בישות כאשר לקבוצה קיים כוח השפעה על הישות המושקעת, יש לה חשיפה או זכויות לתשואות משתנות ממעורבותה בישות וכן יש לה יכולת להשתמש בכוח ההשפעה שלה על הישות המושקעת כדי להשפיע על סכום התשואות שינבעו לה מאותה ישות. תאגידים מאוחדים נכללים באיחוד באופן מלא החל מהמועד שבו מושגת השליטה בהם לקבוצה. איחודם מופסק במועד שבו מסתיימת השליטה.
- הטיפול החשבונאי של הקבוצה בצירופי עסקים מתבצע תוך שימוש בשיטת הרכישה. התמורה שמועברת בגין רכישת תאגיד מאוחד (להלן – התאגיד הנרכש), מחושבת כסיכום של ערכי השווי ההוגן של הנכסים שמועברים על ידי הקבוצה, ההתחייבויות שמתהוות לקבוצה מול הבעלים הקודמים של התאגיד הנרכש והזכויות ההוניות שמונפקות על ידי הקבוצה במסגרת עסקת צירוף העסקים. התמורה שמועברת כוללת את השווי ההוגן של כל נכס או התחייבות, שנובעים כתוצאה מהסדר תמורה מותנית. עלויות הקשורות לרכישה מוכרות ברווח או הפסד עם התהוותן.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ב. דוחות כספיים מאוחדים - (המשך):**

**(1) תאגידים מאוחדים - (המשך)**

נכסים מזוהים שנרכשים וכן התחייבויות והתחייבויות תלויות שנוטלת הקבוצה על עצמה במסגרת צירוף עסקים (למעט חריגים מסוימים המפורטים בתקן דיווח כספי בינלאומי 3 – "צירופי עסקים" (מתוקן); להלן – IFRS 3R) נמדדים לראשונה בשווים ההוגן במועד הרכישה. במסגרת כל עסקת צירוף עסקים, קובעת הקבוצה באם להכיר בזכויות שאינן מקנות שליטה בתאגיד הנרכש לפי שווין ההוגן או לפי החלק היחסי של הזכויות שאינן מקנות שליטה בשווי ההוגן של הנכסים המזוהים נטו של התאגיד הנרכש. קביעה זו נעשית לגבי כל עסקה ועסקה בנפרד.

תמורה מותנית שהתהוותה לקבוצה במסגרת צירוף עסקים נמדדת בשווייה ההוגן למועד צירוף העסקים. שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית, המסווגת כנכס או כהתחייבות, מוכרים בהתאם לתקן דיווח כספי בין לאומי 9 "מכשירים פיננסיים" (להלן IFRS9) ברווח או הפסד. תמורה מותנית המסווגת כהון אינה נמדדת מחדש, וסילוקה העוקב יטופל במסגרת ההון.

במקרים בהם במסגרת עסקת צירוף עסקים מוענקת אופציית PUT לזכויות שאינן מקנות שליטה, שעם מימושה הוא יכול לחייב את החברה לרכוש ממנו את יתרת מניות החברה הבת המוחזקת על ידיו – החברה מטפלת בעסקת צירוף העסקים כאילו נרכשו מלא החזקות הזכויות שאינן מקנות שליטה כבר במועד העסקה (דהיינו בהנחת מימוש האופציה) ומכירה נגד בהתחייבות פיננסית בגין אופציית ה PUT האמורה.

בהתאם להוראות IFRS9 נמדדת אופציית ה PUT האמורה במועד ההכרה בה לראשונה בהתאם לשווייה ההוגן המבוסס על הערך הנוכחי של סכום הפדיון הצפוי שלה כשהוא מחושב בהתאם לשיעור הריבית הרלוונטי במועד צירוף העסקים. בהמשך נמדדת ההתחייבות בעלות מופחתת בהתאם לתחזית תזרים מזומנים מעודכנת, ובהתאם לריבית האפקטיבית שלה כפי שנקבעה כבר במועד צירוף העסקים, וזאת כנגד רווח או הפסד.

עודף הסכום הכולל של התמורה המועברת, סכום זכויות שאינן מקנות שליטה כלשהן בתאגיד הנרכש, והשווי ההוגן ליום הרכישה של זכויות קודמות כלשהן בהון התאגיד הנרכש, מעל לסכום נטו, למועד הרכישה, של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו, שנמדדים כולם כאמור לעיל, מוכר כמוניטין (ראה גם סעיף ו' להלן).

במקרה בו הסכום נטו, למועד הרכישה, של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו, עולה על הסכום הכולל של התמורה המועברת, סכום זכויות שאינן מקנות שליטה כלשהן בתאגיד הנרכש, והשווי ההוגן ליום הרכישה של זכויות קודמות כלשהן בהון התאגיד הנרכש, כדלעיל, ההפרש מוכר ישירות ברווח או הפסד במועד הרכישה.

יתרות ועסקות תוך קבוצתיות, כולל הכנסות, הוצאות ודיבידנדים בגין עסקות בין חברות הקבוצה בוטלו. רווחים והפסדים, הנובעים מעסקות תוך קבוצתיות, ואשר הוכרו בנכסים (כגון מלאי ורכוש קבוע) בוטלו אף הם. הפסדים תוך קבוצתיים כאמור עשויים להצביע על ירידת ערך נכסים אשר נבחנו ומטופלת כמפורט ב-ז' להלן.

המדיניות החשבונאית המיושמת בתאגידים מאוחדים שונתה לפי הצורך, על מנת להבטיח עקביות עם המדיניות החשבונאית שאומצה על-ידי הקבוצה.

**(2) עסקות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה**

עסקות עם בעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה שתוצאתן אינה איבוד שליטה מטופלות כעסקות עם בעלים. בעסקות כאלה, ההפרש בין השווי ההוגן של תמורה כלשהי ששולמה או שהתקבלה לבין הסכום שבו מתואמות זכויות שאינן מקנות שליטה כדי לשקף את השינויים בזכויות היחסיות שלהן בחברה הבת, מוכר ישירות בהון ומיוחס לבעלים של החברה האם.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ב. דוחות כספיים מאוחדים - (המשך):**

**(3) הסדרים משותפים**

השקעות בהסדרים משותפים מסווגות כפעילויות משותפות או כעסקאות משותפות כתלות בזכויות ובמחויבויות של הצדדים להסדר.

הסדרים משותפים אשר הקבוצה קבעה כי יש לסווגם כעסקאות משותפות, מטופלות לפי שיטת השווי המאזני (ראו סעיף 5 להלן).

ביחס להסדרים משותפים אשר הקבוצה קבעה כי יש לסווגם כפעילויות משותפות, הקבוצה מכירה בזכויותיה בנכסים, בהתחייבויות, בהכנסות ובהוצאות בהתאם לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים הרלוונטיים.

**(4) חברות כלולות**

חברה כלולה הינה ישות בה יש לקבוצה השפעה מהותית, אך לא שליטה, המתבטאת לרוב בהחזקה של 20% עד 50% מזכויות ההצבעה. השקעה בחברה כלולה מטופלת לפי שיטת השווי המאזני, ראה סעיף 5 להלן.

**(5) שיטת השווי המאזני**

בהתאם לשיטת השווי המאזני, מוכרת ההשקעה לראשונה לפי עלותה והערך הפנקסני שלה משתנה כך שהקבוצה מכירה בחלקה ברווח או הפסד וברווח הכולל של החברה הכלולה או העסקה המשותפת ממועד ההשקעה.

חלק הקבוצה ברווחים או בהפסדים של חברות כלולות ועסקאות משותפות לאחר מועד רכישתן נזקף לרווח או הפסד, וחלקה בתנועות ברווח כולל לאחר מועד הרכישה נזקף לרווח כולל אחר. התנועות המצטברות לאחר מועד הרכישה נזקפות לערכה בספרים של ההשקעה. כאשר חלק הקבוצה בהפסדי חברה כלולה או עסקה משותפת שווה לזכויותיה בהשקעה (לרבות כל יתרות החובה אחרות הבלתי מובטחות) או עולה עליהן, הקבוצה אינה מכירה בהפסדים נוספים מעבר לעלות השקעתה, אלא אם קיימת לקבוצה מחויבות משפטית או משתמעת לשאת בהפסדי החברה הכלולה או העסקה המשותפת מעבר לזכויותיה בה או במידה ובוצע תשלום עבור החברה הכלולה או העסקה המשותפת.

הקבוצה קובעת בכל תאריך דיווח האם קיימים סימנים לירידת ערכה של ההשקעה בחברה הכלולה או העסקה המשותפת. במידה שמתקיים סימן כלשהו כאמור, הקבוצה מחשבת את סכום ירידת הערך כהפרש בין הסכום בר ההשקעה של ההשקעה (הגובה מבין שווי שימוש לבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה) לערכה בספרים ומכירה בסכום ירידת הערך ברווח או הפסד בסמיכות לשורת "חלק ברווחי חברות כלולות" ועסקאות משותפות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני.

רווחים או הפסדים שנבעו מעסקות בין הקבוצה לבין החברות הכלולות והעסקאות המשותפות מוכרים בדוחות הקבוצה רק בגובה חלקם של המשקיעים הלא קשורים בחברה הכלולה או העסקה המשותפת. חלקה של הקבוצה ברווחים או בהפסדים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת בגין עסקות אלה מבוטל. עם זאת, הפסדים כאמור מעסקות בין הקבוצה לחברה הכלולה או העסקה המשותפת, עשויים להצביע על ירידת ערך נכסים אשר נבחנת ומטופלת כמפורט ב-ז' להלן.

המדיניות החשבונאית של החברות הכלולות והעסקאות המשותפות שונתה לפי הצורך, על-מנת להבטיח עקביות עם המדיניות שמיושמת על ידי הקבוצה.

רווחים והפסדים בגין דילול, הנובעים מהשקעות בחברות כלולות ועסקאות משותפות, מוכרים ברווח או הפסד.

**ג. דיווח מגזרי**

מגזרי פעילות מדווחים לפי אותו בסיס המשמש לצרכי דיווח פנימיים המוגש למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בקבוצה זוהה כהנהלת פלסאון בראשות מנכ"ל החברה ופלסאון אשר אחראי על הקצאת משאבים למגזרי הפעילות של הקבוצה והערכת הביצועים שלהם.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ד. תרגום יתרות ועסקות במטבע חוץ:**

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה ישות (להלן - מטבע הפעילות). הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש"ח שהוא מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה.

להלן השינויים שחלו בתקופות המדווחות בשער החליפין של היורו, של הדולר של ארה"ב (להלן - הדולר), של הדולר האוסטרלי, של הליש"ט, של הריאל הברזילאי ובמדד המחירים לצרכן:

מדד המחירים לצרכן (*)	שער חליפין של 1 ריאל ברזילאי ש"ח	שער חליפין של 1 לירה שטרלינג ש"ח	שער חליפין של 1 דולר אוסטרלי ש"ח	שער חליפין של 1 \$ ארה"ב ש"ח	שער חליפין של 1 יורו ש"ח	
נקודות						31 בדצמבר:
124.31	0.9653	4.7934	2.6452	3.748	4.2916	2018
123.33	1.0480	4.6819	2.7078	3.467	4.1526	2017
122.84	1.1799	4.7252	2.7768	3.845	4.0438	2016
123.09	0.9866	5.7840	2.8509	3.902	4.2468	2015
						העלייה (ירידה) בשנת:
%	%	%	%	%	%	
0.80	(7.89)	2.38	(2.31)	8.10	3.35	2018
0.40	(11.18)	(0.92)	(2.48)	(9.83)	2.69	2017
(0.20)	19.59	(18.31)	(2.60)	(1.46)	(4.78)	2016

(\*) על פי המדד בגין החודש המסתיים בתאריך כל דוח על המצב הכספי, לפי בסיס ממוצע 2002 = 100.

**(2) עסקות ויתרות**

עסקאות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן - מטבע חוץ) מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקות. הפרשי שער הנובעים מעסקות כאמור ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום השנה, נזקפים לרווח או הפסד.

רווחים והפסדים הנובעים משינוי בשערי חליפין מוצגים ברווח או הפסד במסגרת "הכנסות (הוצאות) מימון".

הפרשי תרגום בגין נכסים והתחייבויות פיננסיים, שאינם פריטים כספיים כגון ניירות ערך הונניים (דוגמת מניות) המסווגים כמכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, מוכרים ברווח או הפסד, כחלק מהרווח או ההפסד בגין שינויים בשווי ההוגן.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ד. תרגום יתרות ועסקות במטבע חוץ - (המשך):**

**(3) תרגום דוחות כספיים של חברות הקבוצה**

התוצאות והמצב הכספי של כל חברות הקבוצה (אשר מטבע הפעילות של אף אחת מהן אינו מטבע של כלכלה היפר-אינפלציונית), אשר מטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:

(א) נכסים והתחייבויות לכל דוח על המצב הכספי מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי;

(ב) הכנסות והוצאות לכל דוח רווח והפסד מתורגמים לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של ההשפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקות. במקרה זה מתורגמות ההכנסות וההוצאות לפי שער החליפין במועדי העסקות);

(ג) כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים במסגרת הרווח הכולל האחר.

בעת איחוד הדוחות הכספיים, נזקפים לרווח כולל אחר הפרשי שער הנובעים מתרגום ההשקעה נטו בפעילויות חוץ. כאשר פעילות חוץ ממומשת או נמכרת בחלקה, הפרשי השער שנוקפו לרווח הכולל האחר מוכרים בדוח רווח והפסד כחלק מהרווח או ההפסד הנובעים מהמימוש או המכירה.

מוניטין ותיאומי שווי ההון, הנובעים מרכישת פעילות חוץ, מטופלים כנכסים והתחייבויות של הישות הזרה ומתורגמים לפי שער הסגירה. הפרשי שער בגין התרגום כאמור נזקפים לרווח כולל אחר.

**ה. רכוש קבוע**

העלות של פריט רכוש קבוע מוכרת כנכס אם ורק אם: (א) צפוי (probable) שהטבות כלכליות עתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל הקבוצה; וכן (ב) העלות של הפריט ניתנת למדידה באופן מהימן. הרכוש הקבוע נכלל לראשונה לפי עלות הרכישה, בניכוי מענקים ממשלתיים מתייחסים. עלויות עוקבות נכללות בעת התהוותן בערכו של הנכס בספרים או מוכרות כנכס נפרד, בהתאם למקרה, רק כאשר מתקיימים לגביהן שני הקריטריונים להכרה בנכס האמורים לעיל. כאשר מוחלף חלק ברכוש הקבוע, ערכו נגרע מהספרים. כל שאר עלויות התיקונים ועבודות האחזקה נזקפות לדוח רווח והפסד במהלך תקופת הדיווח בה נבעו.

עלות פריט רכוש קבוע כוללת את:

(א) מחיר רכישתו, כולל מסי יבוא ומסי רכישה שאינם מוחזרים, בניכוי הנחות מסחריות (trade discounts and rebates).

(ב) עלויות כלשהן שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

הרכוש הקבוע מוצג בעלות היסטורית בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך ככל שנצברו. העלות ההיסטורית כוללת עלויות המיוחסות ישירות לרכישת הפריטים.

הפחתות וירידות ערך, ככל שקיימות, בגין הרכוש הקבוע שמוצג בעלות נזקפות לרווח או הפסד. קרקע אינה מופחתת. הפחת על נכסים אחרים מחושב לפי שיטת הקו הישר, כדי להפחית את עלותם או את ערכם המשוערך לערך השייר שלהם על-פני אומדן אורך החיים השימושיים שלהם, כדלהלן:

בניינים	25 שנים
מכונות, מתקנים וציוד	5-14 שנים (בעיקר 10 שנים)
תבניות	8-10 שנים (בעיקר 8 שנים)
ריהוט, ציוד ואביזרים	3-15 שנים (בעיקר 15 שנים)
כלי רכב	5-6 שנים (בעיקר 6 שנים)

**פלטאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ה. רכוש קבוע - (המשך)**

עלויות של שיפוצים כלליים משמעותיים (overhaul) מופחתות על-פני אורך החיים השימושיים הנותר של הנכס המתייחס, או עד למועד השיפוץ הכללי הבא, לפי המוקדם מביניהם. שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר, על פני תקופת חוזה השכירות או אורך החיים המשוער של השיפורים, לפי הקצר מביניהם. ערכי השייר של הנכסים ואורך החיים השימושיים שלהם נסקרים, ומעודכנים בהתאם למקרה, לפחות אחת לשנה. ירידת ערך בספרים של נכס לסכום בר השבה שלו מוכרת מיידית, במידה שערכו בספרים של הנכס גדול מאומדן הסכום בר ההשבה (ראה ז' להלן). רווחים או הפסדים בגין מימוש רכוש קבוע נקבעים על ידי השוואת התמורה שהתקבלה לערך בספרים, ומוכרים במסגרת "הכנסות אחרות, נטו" בדו"ח רווח והפסד.

**ו. נכסים בלתי מוחשיים:**

**(1) מוניטין**

מוניטין שנוצר ברכישת תאגיד מוחזק מייצג את עודף הסכום הכולל של: התמורה שהועברה, סכום זכויות כלשהן שאינן מקנות שליטה בנרכשת ובצירוף עסקים שהושג בשלבים – גם השווי ההוגן למועד הרכישה של הזכות ההונית בנרכשת שהוחזקה קודם לכן על ידי הקבוצה, על הסכום נטו למועד הרכישה של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו, ושל ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של הנרכשת שניטלו.

לצורך בחינת ירידת ערך, המוניטין הנרכש במסגרת צירוף עסקים מוקצה ממועד הרכישה לכל אחת מהיחידות המניבות מזומנים או קבוצות של היחידות המניבות מזומנים של הקבוצה, אשר חזויות ליהנות מהסינרגיות של צירוף העסקים. כל יחידה או קבוצה של יחידות אליהן הוקצה המוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי הנהלה פנימיים ואינה גדולה ממגזר פעילות (לפני קיבוץ מגזרים דומים) (ראה גם סעיף ז' להלן).

בחינה לירידת ערך של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים), אליה הוקצה מוניטין, מבוצעת אחת לשנה, ובכל עת שישנו סימן כלשהו לירידת ערך של היחידה (או קבוצת היחידות), על ידי השוואת ערכה בספרים של היחידה (או קבוצת היחידות), כולל מוניטין, לסכום בר השבה שלה, שהינו הגבוה מבין שווי שימוש לבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה. כל הפסד מירידת ערך מוכר מידית ברווח או הפסד. הפסד כאמור שהוכר לגבי מוניטין לא יבוטל בתקופה מאוחרת יותר.

**(2) תוכנות מחשב**

תוכנות מחשב שנרכשו (כולל עלויות תוכנת מערכת מידע ממוחשבת כוללת – ERP) מהוות על בסיס העלויות שנוצרו בגין רכישתן והכנתן לשימוש של התוכנות הספציפיות. עלויות אלו מופחתות על בסיס שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושיים שלהן (שלוש עד שמונה שנים).

עלויות הקשורות באחזקת תוכנות מחשב מוכרות כהוצאה עם התהוותן.

**(3) נכסים בלתי מוחשיים אחרים**

נכסים בלתי מוחשיים אחרים בעלי אורך חיים מוגדר, שנרכשו על ידי הקבוצה, נמדדים לפי עלות בניכוי הפחתות והפסדים מירידת ערך שנצברו, עלויות אלו מופחתות על בסיס שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושיים שלהם (3-10 שנים).

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ז. ירידת ערך של נכסים לא-כספיים**

באשר לבחינת ירידת ערך מוניטין – ראה ו' לעיל.  
ירידה בערכם של נכסים לא כספיים אחרים נבחנת, במידה שחלו אירועים או שינויים בנסיבות, המצביעים על כך שערכם בספרים לא יהיה בר השבה. סכום ההפסד המוכר בגין ירידת ערך שווה לסכום בו עולה ערכה של יחידה מניבת מזומנים על הסכום בר השבה שלה. סכום בר השבה הוא הגבוה מבין שוויה ההוגן של יחידה מניבת מזומנים, בניכוי עלויות מכירה, לבין שווי השימוש שלה.  
נכסים לא-כספיים, למעט מוניטין, אשר חלה ירידה בערכם, נבחנים לצורך זיהוי ביטול אפשרי של ירידת הערך שהוכרה בגינם בכל תאריך דוח על המצב הכספי.

**ח. מענקים ממשלתיים**

מענקים ממשלתיים מוכרים בשווי ההוגן, כאשר קיים ביטחון סביר כי המענק יתקבל, וכי הקבוצה תציית לכל התנאים הנלווים אליו.

מענקים ממשלתיים המתייחסים לרכוש קבוע נכללים כניכוי מערכם בספרים של הנכסים המתייחסים, ונזקפים לרווח או הפסד בהתאם לשיטת הקו הישר באמצעות זקיפת פחת מוקטנת, על פני אורך חייהם הצפוי של הנכסים המתייחסים.

**ט. נכסים פיננסיים:**

1) ביום 1 בינואר 2018, נכנס לתוקף תקן דיווח כספי בינלאומי 9 "מכשירים פיננסיים" (להלן - IFRS 9). באשר לעיקרי IFRS 9, לאופן יישומו לראשונה ולהשפעת היישום לראשונה על הדוחות הכספיים - ראו כג' 1 א) להלן וביאור 4.

2) מדיניות הקבוצה ביחס לנכסים פיננסיים המיושמת החל מיום 1 בינואר 2018, לפי IFRS 9:

א. סיווג:

הקבוצה מסווגת את נכסיה הפיננסיים לקטגוריות הבאות: נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר ונכסים פיננסיים בעלות מופחתת. הסיווג תלוי במודל העיסקי שבו מוחזקים הנכסים הפיננסיים ובתנאים החוזיים של תזרימי המזומנים בגינם.

עבור נכסים הנמדדים בשווי הוגן, שינויים בשווי ההוגן יוכרו ברווח או הפסד או ברווח כולל אחר. בגין השקעות במכשירים הוניים שאינם מוחזקים למסחר, האמור מותנה בשאלה האם הקבוצה ביצעה בחירה, שאינה ניתנת לשינוי, במועד ההכרה לראשונה בנכס המתייחס, להציג שינויים עוקבים בשווי ההוגן של הנכס ברווח כולל אחר.

הקבוצה מסווגת מחדש את נכסיה הפיננסיים שהינם מכשירי חוב כאשר, ורק כאשר, חל שינוי במודל העיסקי שלה לניהול הנכסים הפיננסיים.

**1. נכסים פיננסיים בעלות מופחתת**

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת הינם נכסים פיננסיים המוחזקים במסגרת מודל עיסקי שמטרתו היא להחזיק נכסים פיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן התנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

נכסים אלה מסווגים כנכסים שוטפים, פרט לחלויות לתקופה של יותר מ-12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, המסווגות כנכסים שאינם שוטפים. הנכסים הפיננסיים בעלות מופחתת של הקבוצה כלולים בסעיפים: "חייבים ויתרות חובה", "מזומנים ושווי מזומנים" וכן "הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך" המופיעים בדוח על המצב הכספי (ראו גם סעיפים יא' ו- יב' להלן).



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**ט. נכסים פיננסיים - (המשך):**

(2) מדיניות הקבוצה ביחס לנכסים פיננסיים המיושמת החל מיום 1 בינואר 2018, לפי IFRS 9 – (המשך):

א. סיווג – (המשך):

2. נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
- נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד הינם נכסים פיננסיים שאינם מסווגים באחת מהקטגוריות האחרות. הם מסווגים כנכסים שאינם שוטפים, אלא אם ההנהלה מתכוונת לממש את ההשקעה בהם תוך תקופה של עד 12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, או שתאריך הפדיון שלהם אינו עולה על 12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, ואז הם מסווגים כנכסים שוטפים.
- ב. הכרה ומדידה
- רכישות ומכירות בדרך רגילה של נכסים פיננסיים נרשמות בספרי הקבוצה במועד סליקת העסקה, שהינו המועד בו הנכס נמסר לקבוצה או נמסר על ידי הקבוצה. ההשקעות מוכרות לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה, עבור כל הנכסים הפיננסיים שאינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, למעט לקוחות (ראו יא' להלן). נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוכרים לראשונה בשווי הוגן, והוצאות העסקה נזקפות לרווח או הפסד. נכסים פיננסיים נגרעים כאשר הזכויות לקבלת תזרימי מזומנים מהם פקעו או הועברו, והקבוצה העבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות בגין הבעלות על נכסים אלה. נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נמדדים בתקופות עוקבות בשווי הוגן. נכסים פיננסיים בעלות מופחתת נמדדים בתקופות עוקבות בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.
- רווחים או הפסדים, הנובעים משינויים בשוויים ההוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוצגים ברווח או הפסד במסגרת "הוצאות (הכנסות) אחרות - נטו" בתקופה בה נבעו. הכנסת דיבידנד מנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוכרת ברווח או הפסד כחלק מ"הכנסות אחרות" כאשר התגבשה הזכות של הקבוצה לקבלת התשלום, צפוי שההטבות הכלכליות המיוחסות לדיבידנד יזרמו אל הישות וכן סכום הדיבידנד ניתן למדידה באופן מהימן. באשר לאופן מדידת השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים של הקבוצה - ראו ביאור 4.
- ג. ירידת ערך נכסים פיננסיים

הקבוצה מכירה בהפרשה להפסד בגין הפסדי אשראי חזויים על נכסים פיננסיים שהינם מכשירי חוב הנמדדים בעלות ונכסים בגין חוזים עם לקוחות הנובעים מעסקות בתחולת IFRS 15. הקבוצה בוחנת בכל תאריך דוח על המצב הכספי האם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הנכס הפיננסי ממועד ההכרה בו לראשונה, על בסיס אינדיקטוראלי או על בסיס קבוצתי. לשם כך, הקבוצה משווה את הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד הדיווח עם הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד ההכרה לראשונה, תוך הבאה בחשבון של כל מידע סביר וניתן לביסוס, כולל מידע צופה פני עתיד.

עבור נכסים פיננסיים שבהם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי ממועד ההכרה בהם לראשונה, הקבוצה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר. אחרת, ההפרשה להפסד תימדד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים. סכום הפרשי האשראי החזויים (או ביטולם) מוכר ברווח או הפסד במסגרת "רווחים (הפסדים) מירידת ערך של נכסים פיננסיים ונכסים בגין חוזים עם לקוחות - נטו".

עבור מכשירים פיננסיים בעלי סיכון אשראי נמוך, הקבוצה מניחה כי סיכון האשראי לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה בהם לראשונה.

על אף האמור לעיל, הקבוצה מודדת תמיד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר עבור לקוחות או נכסים בגין חוזים עם לקוחות שנובעים מעסקות בתחולת IFRS 15.

(3) מדיניות הקבוצה ביחס לנכסים פיננסיים עד ליום 31 בדצמבר 2017, הינה לפי IAS 39 כפי שתואר בדוח התקופתי לשנת 2017.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**י. מלאי**

- המלאי נמדד לפי העלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.
- עלות מלאי חומרים ומוצרים קנויים נקבעת על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".
  - עלות תוצרת בעיבוד ומלאי מוצרים גמורים כוללת עלויות עיצוב, חומרי גלם, עבודה ישירה, עלויות ישירות אחרות ועלויות תקורה קבועות בייצור (בהתבסס על קיבולת נורמאלית (Normal capacity) של מתקני היצור) נקבעת אף היא על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".
- שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי הוצאות מכירה משתנות מתייחסות.

**יא. לקוחות**

יתרת הלקוחות מתייחסת לסכומים לקבל מלקוחותיה של הקבוצה עבור סחורות שנמכרו או שירותים שהוענקו במהלך העסקים הרגיל. כאשר גביית סכומים אלו צפויה להתרחש תוך שנה אחת או פחות, הם מסווגים כנכסים שוטפים, אחרת, הם מוצגים במסגרת הנכסים שאינם שוטפים.

לקוחות מוכרים לראשונה בשווי ההוגן, ונמדדים לאחר מכן בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית, בניכוי הפרשה לחובות מסופקים (להלן - "הפרשה לירידת ערך" או "הפרשה לחובות מסופקים"). באשר לאופן קביעת ההפרשה לירידת ערך והטיפול העוקב בה, ראה ביאור 2 ט' 2 ג. לעיל.

**יב. מזומנים ושווי מזומנים**

במסגרת הדוחות המאוחדים, כוללים המזומנים ושווי מזומנים: מזומנים בקופה, פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, השקעות אחרות לזמן קצר שנזילותן גבוהה, ותקופת ההפקדה שלהן לא עולה על 3 חודשים.

במסגרת הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, משיכות יתר מתאגידים בנקאיים העומדות לפירעון לפי דרישה, מסווגות לסעיף "אשראי והלוואות לזמן קצר", במסגרת ההתחייבויות השוטפות.

**יג. הון המניות**

מניות רגילות של החברה מסווגות כהון מניות.

**יד. ספקים**

יתרות הספקים כוללות התחייבויות של הקבוצה לשלם עבור טובין או שירותים שנרכשו מספקים במהלך העסקים הרגיל.

יתרות ספקים מוכרות לראשונה בשווי הוגן, ולאחר מכן נמדדות בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.

**טו. אשראי והלוואות**

אשראי והלוואות מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן, בניכוי עלויות עסקה. בתקופות עוקבות הם נמדדים בעלות מופחתת; כל הפרש בין התמורה (בניכוי עלויות עסקה) לבין ערך הפדיון מוכר בדוח רווח והפסד על פני תקופת ההלוואה או האשראי, בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

אשראי והלוואות מסווגים כהתחייבויות שוטפות, אלא אם לקבוצה ישנה זכות בלתי מותנית לדחות את סילוקם למשך 12 חודשים לפחות לאחר תום תקופת הדיווח, שאז הם מסווגים כהתחייבויות בלתי שוטפות.

**טז. מסים שוטפים ומסים נדחים**

הוצאות המס לשנים המדווחות כוללות מסים שוטפים ומסים נדחים. המסים מוכרים בדוח רווח והפסד, למעט מסים הקשורים בפריטים שנוקפו לרווח כולל אחר או ישירות להון, אשר מוכרים גם הם ברווח כולל אחר או בהון בהתאמה. הסכום שנוקף כמסים שוטפים מחושב על בסיס חוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי, במדינות בהן התאגידים המאוחדים והחברות הכלולות של הקבוצה פועלים ומפיקים הכנסה חייבת.

הנהלת הקבוצה בוחנת מדי תקופה את היבטי המס החלים על הכנסתה החייבת לצרכי מס, בהתאם לדיני המס הרלבנטיים, ויוצרת הפרשות בהתאם לסכומים הצפויים להיות משולמים לרשויות המס.

## **פלסאון תעשיות בע"מ** **באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**טז. מסים שוטפים ומסים נדחים – (המשך)**

הקבוצה מכירה במסים נדחים, על בסיס שיטת ההתחייבות, בגין הפרשים זמניים בין הסכומים של הנכסים וההתחייבויות, הכלולים בדוחות הכספיים, לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצרכי מס. עם זאת, התחייבויות מסים נדחים אינן מוכרות אם הן נובעות מהכרה לראשונה של מוניטין. מסים נדחים אינם מוכרים, אם ההפרשים הזמניים נוצרים בעת ההכרה הראשונית בנכס או בהתחייבויות, שלא במסגרת צירוף עסקים, אשר במועד העסקה אין להם כל השפעה על הרווח או ההפסד - בין אם החשבונאי או זה המדווח לצרכי מס.

סכום המסים הנדחים על ההכנסה נקבע לפי שיעורי המס וחוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי, והצפויים לחול בעת מימוש נכסי המסים הנדחים, או כשהתחייבויות המסים הנדחים ייושבו.

ההכרה בנכסי מסים נדחים נעשית בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי לצרכי מס, בגבולות סכום הפרשים, שצפוי כי ניתן יהיה לנצלם בעתיד כנגד הכנסות חייבות במס.

הקבוצה זוקפת התחייבויות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים החייבים במס המיוחסים להשקעות בתאגידים מאוחדים ובחברות כלולות, ולזכויות בעסקאות משותפות, למעט במקרים בהם עיתוי היפוך ההפרשים הזמניים נשלט על-ידי הקבוצה וצפוי שלא יחול היפוך בהפרשים הזמניים בעתיד הנראה לעין. הקבוצה מכירה בנכסי מסים נדחים בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי לצרכי מס, הנובעים מהשקעות בתאגידים מאוחדים, חברות כלולות ובזכויות בעסקאות משותפות, אם ורק אם צפוי כי ההפרש הזמני יתהפך בעתיד הנראה לעין, וכן תהיה הכנסה חייבת שנגדה ניתן יהיה לנצל את ההפרש הזמני.

**נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים מוצגים בקיזוז אם ורק אם:**

קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיזוז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפים; וכן, נכסי המסים הנדחים והתחייבויות המסים הנדחים מתייחסים למסים על הכנסה המוטלים על ידי אותה רשות מס על אותה ישות חייבת או על ישויות שונות החייבות במס אשר מתכוונות לסלק את היתרות על בסיס נטו.

כאמור בביאור 15 ג' 1, במקרה של חלוקת דיבידנד שמקורו בהכנסה מ"מפעלים מועדפים, מאושרים או מפעלים מוטבים" שחל לגביה פטור ממס, יחול מס בגין הסכום שיחולק בהתאם לשיעור המס שהחברה היתה חייבת בתשלומם אילמלא הפטור. במקרה של חלוקה כאמור ייזקף סכום המס כהוצאה בדוח רווח והפסד.

**יז. הטבות עובד:**

**1) התחייבות לפיצויי פרישה ופיטורין / לפנסיה**

תוכנית הפקדה מוגדרת היא תוכנית להטבות עובד לאחר סיום העסקה במסגרתה חברות הקבוצה מבצעות הפקדות קבועות לישות נפרדת ובלתי-תלויה כך שלקבוצה אין כל מחויבות, משפטית או משתמעת, לבצע הפקדות נוספות, במצב שבו לא יהיה די בנכסי הקרן כדי לשלם לכל העובדים את ההטבות בגין שירותי העבודה בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

תוכנית הטבה מוגדרת היא תוכנית להטבות עובד לאחר סיום העסקה שאינה תוכנית להפקדה מוגדרת. חברות הקבוצה מפעילות מספר תוכניות פנסיה. התוכניות ממומנות באמצעות תשלומים, המועברים לחברות ביטוח או לקרנות פנסיה המנוהלות בנאמנות. בהתאם לתנאיהן, תוכניות הפנסיה האמורות עונות להגדרת תוכנית הפקדה מוגדרת כדלעיל.

בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בישראל ובהתאם לנוהג של חברות הקבוצה, חייבות חברות הקבוצה בתשלום פיצויי פרישה ופיטורין לעובדים שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. התחייבות חברות הקבוצה לתשלום פיצויי פרישה מטופלת כתוכנית להטבה מוגדרת ולגבי חלק מהעובדים מטופלת כתוכנית להפקדה מוגדרת.

בהתאם להתחייבות חברות הקבוצה לעובדים שלגביהם קיימת תוכנית המהווה הטבה מוגדרת, סכומי ההטבות שיקבל העובד הזכאי לפיצויים בעת פרישה, מתבססות על מספר שנות הוותק ומשכורתו האחרונה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**יז. הטבות עובד – (המשך):**

**(1) התחייבות לפיצויי פרישה ופיטורין / לפנסיה – (המשך)**

סך ההתחייבות לפיצויי פרישה המוצגת בדוח על המצב הכספי הינה הערך הנוכחי של ההתחייבות להטבה מוגדרת לתאריך הדוח על המצב הכספי, בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית. ההתחייבות להטבה מוגדרת נמדדת על בסיס שנתי, על ידי אקטוארים, על בסיס שיטת ה- Projected Unit Credit method.

הערך הנוכחי של ההתחייבות נקבע באמצעות היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים (לאחר שנלקח בחשבון שיעור צפוי של עליית שכר), על בסיס שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות שקליות בדירוג גבוה, הנקובות במטבע שבו ישולמו ההטבות, ואשר תקופתן עד לפירעון קרובה לתקופת ההתחייבויות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

הקבוצה זוקפת מדידות מחדש של התחייבות (נכס), שאינם מהותיים, נטו בגין הטבה מוגדרת, אשר נבעו כתוצאה משינויים בהנחות אקטואריות וכתוצאה מהשוני בין הנחות שהונחו בעבר לבין התוצאות בפועל ומהפרשים בין התשואה על נכסי התכנית לסכומים שנכללו בריבית נטו על התחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת לדוח רווח והפסד, בתקופה בה נבעו. עלויות בגין שירותי עבר מוכרות באופן שוטף בדוח רווח והפסד.

היעודות לפיצויים נמדדות לפי שוויין ההוגן. היעודות האמורות מהוות נכסי תכנית כהגדרתם ב- IAS 19, ועל כן קוזזו מיתרת ההתחייבות בגין יחסי עובד - מעביד לצרכי ההצגה בדוח על המצב הכספי. באשר לתוכנית הפקדה מוגדרת, חברות הקבוצה רוכשות פוליסות ביטוח ומבצעות הפקדות בקופות פנסיה, פיצויים וקרן מרכזית לפיצויים כנגד התחייבותן בגין תכנית להפקדה מוגדרת. עם ביצוע ההפקדות, הן אינן מחויבות בתשלום נוסף. ההפקדות מוכרות כהוצאות בגין הטבות עובד במקביל לקבלת השרות מהעובדים שבגינו הם זכאים להפקדה.

**(2) דמי חופשה והבראה**

במסגרת החוק, זכאי כל עובד לימי חופשה ודמי הבראה, כאשר שניהם מחושבים על בסיס שנתי. הזכאות מתבססת על משך תקופת ההעסקה. הקבוצה זוקפת התחייבות והוצאה בגין דמי חופשה והבראה, בהתבסס על ההטבה שנצברה עבור כל עובד.

**יח. הפרשות**

הפרשות מוכרות כאשר לקבוצה מחויבות קיימת, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירועים מהעבר; צפוי כי יידרש תזרים שלילי של משאבים לצורך סילוק המחויבות; וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

כאשר קיימות מספר מחויבויות דומות, הסבירות שיידרש תזרים שלילי לצורך סילוקן נקבעת על ידי בחינת סוג המחויבויות בכללותן. הפרשה מוכרת אף אם הסבירות של תזרים שלילי לצורך סילוק כל אחד מהפריטים הנכללים באותו סוג מחויבויות הנה קטנה.

הפרשות נמדדות בהתאם לערך הנוכחי של תזרימי המזומנים החזויים שידרשו ליישוב המחויבות, המחושב באמצעות שימוש בשיעור היוון לפני מס, המשקף הערכות שוק שוטפות לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים למחויבות. הגידול בהפרשה עקב חלוף הזמן מוכר כהוצאת ריבית.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**יט. הכרה בהכנסות:**

(א) הכנסות מחוזים עם לקוחות:

הקבוצה מייצרת ומוכרת בעיקר מוצרים טכניים מחומרים פלסטיים כמפורט בביאור 1א) לעיל. מכירת סחורות מוכרת כאשר חברות הקבוצה מסרו סחורות ללקוח, כאשר ללקוח שיקול דעת מלא בנוגע לערוץ המכירה ומחיר המכירה של המוצרים, ולא קיימת מחויבות שלא קוימה, שיכולה להשפיע על קבלת המוצרים על ידי הלקוח. מסירת הסחורות לא מתרחשת, עד אשר המוצרים נשלחו למיקום המוגדר, סיכוני התיישנות ואובדן הועברו ללקוח, וכן הלקוח קיבל את המוצרים בהתאם לחוזה המכירה, תנאי הקבלה פקעו או שלקבוצה ראיות אובייקטיביות שכל הקריטריונים לקבלה מולאו.

**1. מדידת ההכנסות**

החל מיום 1 בינואר 2018 (מועד היישום לראשונה של IFRS 15), הכנסות הקבוצה נמדדות לפי סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח, למעט סכומים שנגבו עבור צדדים שלישיים, כגון מיסי מכירה מסוימים. ההכנסות מוצגות נטו ממע"מ, ולאחר ביטול הכנסות בין חברות הקבוצה.

אם התמורה שהובטחה ללקוח כוללת סכום משתנה (למשל, כתוצאה מהנחות או מזכות החזרה), הקבוצה אומדת את סכום התמורה לו היא תהיה זכאית בתמורה להעברת הסחורות או השירותים שהובטחו ללקוח במסגרת העסקה, וכוללת במחיר העסקה את כל הסכום של התמורה המשתנה, או את חלקו, רק במידה שצפוי ברמה גבוהה שביטול משמעותי בסכום ההכנסות המצטברות שהוכרו לא יתרחש כאשר אי הודאות הקשורה לתמורה המשתנה תתברר לאחר מכן. בסוף כל תקופת דיווח, הקבוצה מעדכנת את מחיר העסקה שנאמד על מנת לייצג באופן נאות את הנסיבות הקיימות בסוף תקופת הדיווח והשינויים בנסיבות במהלך תקופת הדיווח.

הקבוצה אינה מתאימה את סכום התמורה שהובטחה בגין השפעות של רכיב מימון משמעותי אם הקבוצה מצפה, במועד ההתקשרות בחוזה, שהתקופה בין המועד שבו הלקוח משלם עבור סחורה או שירות אלה תהיה שנה אחת או תקופה קצרה משנה אחת.

עד ליום 31 בדצמבר 2017 (יישום IAS 18), הכנסות הקבוצה נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה הקבוצה זכאית לקבל בגין מכירות ושירותים שסופקו במהלך העסקים הרגיל. ההכנסות מוצגות נטו ממע"מ, החזרות, זיכויים והנחות ולאחר ביטול הכנסות בין חברות הקבוצה.

**2. מועד ההכרה בהכנסה**

החל מיום 1 בינואר 2018, הקבוצה מכירה בהכנסה כאשר הלקוח משיג שליטה על הסחורה או השירות שהובטחו במסגרת החוזה עם הלקוח. עבור כל מחויבות ביצוע, הקבוצה קובעת, במועד ההתקשרות בחוזה, אם היא מקיימת את מחויבות הביצוע לאורך זמן או בנקודת זמן.

מחויבות ביצוע מקיימת לאורך זמן, אם אחד מהקריטריונים הבאים מתקיים: (א) הלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי הקבוצה; (ב) ביצועי הקבוצה יוצרים או משפרים נכס אשר נשלט על ידי הלקוח תוך כדי יצירתו או שיפורו; או (ג) ביצועי הקבוצה אינם יוצרים נכס עם שימוש אלטרנטיבי לקבוצה, ולקבוצה יש זכות לתשלום הניתנת לאכיפה עבור ביצועים שהושלמו עד לאותו מועד.

ככל שמחויבות ביצוע אינה מקיימת לאורך זמן, היא מקיימת בנקודת זמן.

עד ליום 31 בדצמבר 2017, הקבוצה מכירה בהכנסה כאשר סכום ההכנסות ניתן למדידה באופן מהימן; צפוי שההטבות הכלכליות המיוחסות לעסקה יזרמו לקבוצה; וכאשר תנאים מסוימים נוספים מתקיימים עבור כל אחת מהפעילויות השונות של הקבוצה, כמפורט להלן.

סכום ההכנסה אינו נחשב כניתן למדידה באופן מהימן, עד שכל ההתניות המתייחסות לעסקה יושבו. הקבוצה מבססת את אומדניה על ניסיון העבר, בהתחשב בסוג הלקוח, סוג העסקה והפרטים המיוחדים לכל הסדר.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**יט. הכרה בהכנסות – (המשך):**

**(א) הכנסות מחוזים עם לקוחות – (המשך):**

3. נכסים והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות  
נכסים והתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות מוכרים החל מיום 1 בינואר 2018, בעקבות יישום IFRS 15.  
כאשר כל אחד מהצדדים לחוזה ביצע את מחויבויותיו, הקבוצה מציגה את החוזה בדוח על המצב הכספי כנכס בגין חוזה עם לקוח או כהתחייבות בגין חוזה עם לקוח, בהתאם ליחסים בין הביצועים של הקבוצה לבין התשלום של הלקוח. נכס בגין חוזה עם לקוח הוא זכות הקבוצה לתמורה עבור סחורות או שירותים הקבוצה העבירה ללקוח. התחייבות בגין חוזה עם לקוח היא מחויבות של הקבוצה להעביר סחורות או שירותים ללקוח שבגינם הקבוצה קיבלה תמורה (או סכום של תמורה שחל מועד פירעונה) מהלקוח.  
הקבוצה מציגה בנפרד את כל הזכויות הבלתי מותנות לקבלת תמורה במסגרת יתרת "לקוחות" בדוח על המצב הכספי.

**(ב) הכנסות ריבית**

הכנסות ריבית מוכרות על בסיס תקופתי, על בסיס הערך בספרים של נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת, בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

**(ג) הכנסות מדיבידנדים**

החל מיום 1 בינואר 2018, הכנסות מדיבידנדים מוכרות כאשר התגבשה הזכות של הקבוצה לקבלת התשלום, צפוי שההטבות הכלכליות המיוחסות לדיבידנד יזרמו אל הישות וכן סכום הדיבידנד ניתן למדידה באופן מהימן.

**כ. חלוקת דיבידנד**

חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה מוכרת כהתחייבות בדוח על המצב הכספי של הקבוצה בתקופה בה אושרו הדיבידנדים על ידי דירקטוריון החברה.

**כא. רווח למניה**

חישוב הרווח הבסיסי למניה מבוסס ככלל, על הרווח הניתן לחלוקה לבעלי המניות הרגילות של החברה, המחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך התקופה (ראה גם באור 21).

**כב. חכירות**

הסכמי חכירה שבמסגרתם חלק מהותי של הסיכונים והתשואות של הבעלות נשמרים בידי המחכיר מסווגים כחוזי חכירה תפעולית. תשלומים המבוצעים במסגרת חכירה תפעולית (בניכוי תמריצים כלשהם המתקבלים מהמחכיר) נזקפים לדוח רווח והפסד על בסיס שיטת הקו הישר על פני תקופת החכירה.

הקבוצה חוכרת פריטי רכוש קבוע מסויימים. חכירות רכוש קבוע, בהן הועברו לקבוצה באופן מהותי כל הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות, מסווגות כחכירות מימוניות. חכירות מימוניות מוכרות כנכס והתחייבות בתחילת תקופת החכירה בסכום הנמוך מבין שווי ההוגן של הנכס החכור והערך הנוכחי של תשלומי החכירה המינימאליים.

כל תשלום דמי חכירה מיוחס בין החזר התחייבות לבין הוצאות מימון. התחייבויות השכירות המתייחסות, בניכוי מרכיב המימון, מסווגות במסגרת הלוואות והתחייבויות אחרות שאינן שוטפות, למעט סכומים שצפויים לחול בתקופה של עד 12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, המסווגים בהתחייבויות שוטפות. עלויות המימון מוקצות לכל אחת מהתקופות במהלך תקופת החכירה באופן ששיעור הריבית התקופתי בגין יתרת ההתחייבות הנותנת בכל תקופה הוא קבוע.

במקרים בהם לא קיימת ודאות סבירה (reasonable certainty) שהקבוצה תשיג בעלות בתום תקופת החכירה על רכוש קבוע שנחכר במסגרת חכירה מימונית, הרכוש האמור מופחת על פני התקופה הקצרה מבין אורך החיים השימושיים שלו ובין תקופת החכירה; מאידך, במקרים כאמור בהם קיימת ודאות סבירה שהקבוצה תשיג בעלות בתום תקופת החכירה, הרכוש האמור מופחת לאורך תקופת השימוש החזויה שמהווה גם את אורך החיים השימושיים של הנכס.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות:**

**(1) תקנים ותיקונים לתקנים קיימים אשר נכנסו לתוקף ומחייבים עבור תקופות דיווח המתחילות ביום 1 בינואר 2018:**

- (א) תקן דיווח כספי בינלאומי 9 "מכשירים פיננסיים" (להלן - "IFRS 9"): עוסק בסיווג, מדידה והכרה של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות. הגרסה המלאה של IFRS 9 פורסמה בחודש יולי 2014. תקן זה מחליף את ההנחיות בתקן חשבונאות בינלאומי 39 "מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה" (להלן - IAS 39) באשר לסיווג ומדידת מכשירים פיננסיים. IFRS 9 מותיר על כנו את מודל המדידה המעורב למדידת נכסים פיננסיים אך מפשט אותו וקובע שלוש קטגוריות עיקריות: עלות מופחתת, שווי הוגן דרך רווח כולל אחר ושווי הוגן דרך רווח או הפסד. הסיווג מבוסס על המודל העסקי של הישות ועל מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי. השקעות במכשירים הוניים תימדדנה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. עם זאת, הנהלת הישות יכולה לבחור, במועד ההכרה לראשונה, באופן בלתי-הפיך, להציג את השינויים בשווי ההוגן של מכשיר הוני ברווח כולל אחר, ללא סיווג מחדש לרווח והפסד (recycling).
- IFRS 9 מציג מודל חדש לירידת ערך של נכסים פיננסיים, המבוסס על הפסדי האשראי הצפויים ("Expected Credit Loss Model"). מודל זה מחליף את המודל הקיים ב-IAS 39, המבוסס על הפסדים שהתרחשו ("Incurred loss model").
- לגבי סיווג ומדידה של התחייבויות פיננסיות לא חלו שינויים, למעט ההכרה בשינוי בהתחייבויות שיועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד, הנובע מסיכון האשראי העצמי של הישות, ברווח כולל אחר.
- IFRS 9 מקל את הדרישות לבחינת אפקטיביות של גידור על ידי החלפת הדרישה לעמידה בקווים מנחים כמותיים ברורים לבחינת אפקטיביות של גידור. IFRS 9 דורש כי יהיה יחס כלכלי בין המכשיר המגדר לבין הפריט המגודר, וכי "יחס הגידור" יהיה זהה ליחס הגידור בו הנהלת הישות משתמשת בפועל לצורכי ניהול הסיכונים שלה. התקן משמר את הדרישה לתיעוד במשך כל תקופת הגידור, אך התיעוד שונה מזה הנדרש לפי IAS 39.
- התקן יושם באופן רטרוספקטיבי החל מיום 1 בינואר 2018.
- ליישום לראשונה של IFRS 9 לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.
- (ב) תקן דיווח כספי בינלאומי 15 "הכנסות מחוזים עם לקוחות" (להלן - IFRS 15):
- IFRS 15 החליף עם יישומו לראשונה את ההנחיות בנושא ההכרה בהכנסה שהיו הקיימות בתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים.
- עקרון הליבה של IFRS 15 הינו כי יש להכיר בהכנסה מחוזים עם לקוחות בדרך המשקפת את העברת השליטה בסחורות או בשירותים המסופקים ללקוחות במסגרת החוזים, בסכומים המשקפים את התמורה אשר הישות צופה כי תהיה זכאית לקבל בגין אותם סחורות או שירותים.
- IFRS 15 קובע מודל יחיד להכרה בהכנסה, לפיו הישות תכיר בהכנסה בהתאם לעיקרון הליבה האמור על ידי יישום חמישה שלבים:
- (1) זיהוי החוזה עם הלקוח.
  - (2) זיהוי מחויבויות הביצוע בחוזה.
  - (3) קביעת מחיר העסקה.
  - (4) ייחוס מחיר העסקה למחויבויות הביצוע השונות בחוזה.
  - (5) הכרה בהכנסה כאשר מבוצעת כל אחת ממחויבויות הביצוע.
- התקן יושם באופן רטרוספקטיבי החל מיום 1 בינואר 2018. ליישום לראשונה של IFRS 15 לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות - (המשך):**

**(2) תקנים, תיקונים ופרשנויות לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם:**

(א) תקן דיווח כספי בינלאומי 16 "חכירות" (להלן - "IFRS 16" או "התקן"): IFRS 16 יחליף עם יישומו לראשונה את ההנחיות הקיימות כיום בתקן חשבונאות בינלאומי 17 "חכירות" ("IAS 17"). התקן עוסק בהכרה, מדידה, הצגה וגילוי של חכירות, וצפוי להיות בעל השפעה משמעותית בעיקר על הטיפול החשבונאי המיושם על ידי הצד החוכר בעסקת חכירה. IFRS 16 דורש מחוכרים להכיר בהתחייבות בגין חכירה, המשקפת את הערך המהווה של תשלומי החכירה העתידיים, ומנגד ב"נכס בגין זכות שימוש", וזאת בהתייחס לכלל חוזי החכירה (למעט האמור להלן), ללא הבחנה בין חכירה מימונית לבין חכירה תפעולית. IFRS 16 משנה גם את הגדרת "חכירה" ואת אופן הבחינה האם חוזה מכיל חכירה. IFRS 16 דורש לטפל בכל רכיב חכירה בחוזה כחכירה בנפרד מרכיבים שאינם חכירה בחוזה. עם זאת, כהקלה מעשית, IFRS 16 מאפשר לחוכר לבחור, לפי קבוצות של נכס בסיס, שלא להפריד רכיבים שאינם חכירה מרכיבי חכירה, ובמקום זאת לטפל בכל רכיב חכירה וברכיבים כלשהם שאינם חכירה הקשורים אליו כרכיב חכירה יחיד.

הקבוצה מתכוונת ליישם את IFRS 16 החל מיום 1 בינואר 2019. ביחס לעסקאות שבהן הקבוצה היא החוכרת, בחרה הקבוצה ליישם את התקן לראשונה בדרך לפיה תכיר בהתחייבויות בגין חכירה, עבור חכירות שסווגו קודם לכן כחכירות תפעוליות, בהתאם לערך הנוכחי של תשלומי החכירה שיוותרו, המהוונים על ידי שימוש בשיעור הריבית התוספתי של החוכר במועד היישום לראשונה. במקביל, תכיר הקבוצה בנכסים בגין זכויות השימוש בנכסים החוכרים בסכום השווה לסכום ההתחייבויות בגין חכירה, כשהוא מותאם בגין הסכום של תשלומי חכירה כלשהם ששולמו מראש או שנצברו המתייחסים לחכירות אלה. כתוצאה מכך, לאימוץ התקן לא צפויה להיות השפעה על יתרת העודפים.

יצוין כי במסגרת היישום לראשונה של התקן, בחרה הקבוצה להשתמש בהקלות המעשיות הבאות:

- לא להעריך מחדש האם חוזה מכיל חכירה במועד היישום לראשונה. הקבוצה תיישם את התקן לחוזים שזוהו קודם לכן כחכירות בהתאם ל- IAS 17 ו- IFRIC 4 בלבד.
- לגבי חכירות שבהן היא החוכרת, ליישם שיעור היוון יחיד לתיק של חכירות עם מאפיינים דומים באופן סביר.
- לגבי חכירות שבהן היא החוכרת, להסתמך על ההערכה האם חכירות הן מכבידות, בעת יישום IAS 37 מיד לפני מועד היישום לראשונה של התקן כחלופה לביצוע בדיקת ירידת ערך.
- לגבי חכירות שבהן היא החוכרת, לא להכיר בנכס זכות שימוש ובהתחייבות בגין חכירה אשר תקופת החכירה שלהן מסתיימת תוך 12 חודשים ממועד היישום לראשונה.
- לגבי חכירות שבהן היא החוכרת, לא לכלול עלויות ישירות ראשוניות במדידה של נכס זכות השימוש במועד היישום לראשונה.
- לגבי חכירות שבהן היא החוכרת, להשתמש ב"ראייה לאחור" לצורך קביעת תקופת החכירה במצב בו החוזה כולל אופציות להאריך או לבטל את החכירה.
- כמו כן, יצוין כי הקבוצה בחרה ליישם את הפטור מהכרה לחכירות לטווח קצר ולחכירות שבהן נכס הבסיס הוא בעל ערך נמוך.
- להערכת הנהלת הקבוצה, עם יישומו של IFRS 16 ביום 1 בינואר 2019 יוכרו בדוח המאוחד על המצב הכספי נכסים בגין זכויות שימוש בנכסים והתחייבויות בגין חכירה בסכום כולל של כ- 220 מיליון ש"ח. נכסי זכות השימוש יוצגו בדוח על המצב הכספי בנפרד מנכסים אחרים.

להערכת הנהלת הקבוצה, ההשפעות העיקריות הצפויות של יישום התקן על הדוח המאוחד על הרווח או ההפסד לשנת 2019 הן ירידה בהוצאות שכירות בסכום של כ- 28.2 מיליון ש"ח (סך כ- 22 מיליון ש"ח המסווגות במסגרת הוצאות עלות המכר וכ- 6.2 מיליון ש"ח המסווגות במסגרת הוצאות שיווק ומכירה, הנהלה וכלליות) גידול בהוצאות פחת בסכום של כ- 28.4 מיליון ש"ח (סך כ- 22.8 מיליון ש"ח המסווגות במסגרת הוצאות עלות המכר וכ- 5.6 מיליון ש"ח המסווגות במסגרת הוצאות שיווק ומכירה, הנהלה וכלליות), גידול בהוצאות המימון בסכום של כ- 6.3 מיליון ש"ח וקיטון בהוצאות מסים על ההכנסה בסכום של כ- 0.6 מיליון ש"ח. בסך הכל, ההשפעה הצפויה של יישום התקן על הדוח המאוחד על הרווח או ההפסד לשנת 2019 היא קיטון ברווח הנקי בסכום של כ- 6 מיליון ש"ח.



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות - (המשך):**

**(2) תקנים, תיקונים ופרשנויות לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם - (המשך):**

**(א) תקן דיווח כספי בינלאומי 16 "חכירות" (להלן - "IFRS 16" או "התקן") - (המשך):**

כמו כן, להערכת הנהלת הקבוצה, ההשפעות העיקריות הצפויות של יישום התקן על הדוח המאוחד על תזרימי המזומנים לשנת 2019 תתבטאנה בגידול בתזרימי המזומנים מפעילות שוטפת וירידה בתזרימי המזומנים מפעילות מימון, בסכום של כ- 28.2 מיליון ש"ח. המידע המובא לעיל, מהווה הערכה של הקבוצה, וייתכן שיהיה שונה מהנתונים אשר ייכללו בסופו של דבר בדוחות הכספיים לתקופת היישום הראשונה.

**(ב) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 28 "השקעות בחברות כלולות ובעסקאות משותפות" (להלן - התיקון ל- IAS 28)**

בהתאם לתיקון ל- IAS 28, ישות תיישם את הוראות IFRS 9 עבור השקעות לזמן ארוך, אשר מהוות במהותן חלק מההשקעה נטו של הישות בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת. הוראות IFRS 9 ייושמו עבור אותן השקעות לפני יישום סעיפים 38 ו-43-40 ל- IAS 28 לעניין לקיחת חלק בהפסדים של חברה כלולה או של עסקה משותפת, וכן לעניין הכרה בירידת ערך של השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת. כמו כן, בעת יישום IFRS 9 על אותן השקעות לזמן ארוך, הישות לא תביא בחשבון התאמות שבוצעו לערך ההשקעה בספרים בעקבות יישום הוראות תקן IAS 28. התיקון האמור ייושם באופן רטרואקטיבי לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019 או לאחריו, למעט חריגים המצוינים בתיקון ל- IAS 28. בהתאם להוראות התיקון, יישומו המוקדם אפשרי. ליישום הראשונה של התיקון ל- IAS 28 לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

**(ג) פרשנות מספר 23 (להלן - IFRIC 23)**

IFRIC 23 מבהיר כיצד יש ליישם את הוראות ההכרה והמדדה של תקן חשבונאות בינלאומי 12 "מסים על ההכנסה" במקרה בו קיימת אי-וודאות הנוגעת למסים על הכנסה. אי-וודאות בנוגע למסים על הכנסה הינה כל טיפול מיסויי המיושם על ידי ישות כאשר קיים חוסר וודאות לגבי השאלה באם טיפול מיסויי זה יהיה מקובל גם על רשויות המס. חוסר הוודאות עשוי להתקיים עד לקבלת החלטה עתידית על ידי רשות המס הרלוונטית או על ידי בית משפט. בהתאם, מחלוקת עם רשויות המס או בחינה שמתבצעת על ידי רשויות המס לגבי טיפול מיסויי מסוים עשויות להשפיע על הטיפול החשבונאי שמיושם על ידי הישות לגבי נכס או התחייבות מסים שוטפים או נדחים הנובעים מהטיפול המיסויי האמור. IFRIC 23 מספק הנחיות בנוגע לטיפול החשבונאי בסוגיות הבאות הנוגעות לאי-וודאות בנוגע למסים על הכנסה:

- אופן קביעת יחידת המדידה לבחינת הטיפול החשבונאי (דהיינו: האם על ישות לבחון כל אי-וודאות לגבי טיפול מיסויי בנפרד?);
- ההנחות שעל ישות להניח בקשר עם בחינת טיפולים מיסויים על ידי רשויות המס;
- אופן קביעת ההכנסה החייבת לצורכי מס (ההפסד לצורכי מס), בסיסי המס, הפסדים להעברה וזיכויי מס שטרם נוצלו ושיעורי המס, בהתייחס לאי-וודאויות כאמור;
- הטיפול בשינויים שחלים בעובדות ובנסיבות.

IFRIC 23 ייושם לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019 או לאחריו. בהתאם להוראות הפרשנות יישומו המוקדם של IFRIC 23 אפשרי. ליישום הראשונה לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך):**

**כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות - (המשך):**

**(2) תקנים, תיקונים ופרשנויות לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם - (המשך):**

**ד) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 19 "הטבות עובד" (להלן - התיקון ל-IAS 19)** בהתאם לתיקון ל-IAS 19, במצב בו במהלך התקופה ההתחייבות (הנכס), נטו בגין הטבה מוגדרת נמדדים מחדש לצורך קביעת עלות שירותי עבר או רווחים והפסדים מסילוק, ביתרת התקופה השנתית שלאחר התיקון, הצמצום או הסילוק:

- עלות השירות השוטף והריבית נטו יימדדו תוך שימוש באותן הנחות ששימשו לצורך המדידה מחדש; וכן
- הריבית נטו תחושב בהתבסס על ההתחייבות (נכס), נטו שנמדדו מחדש. כמו כן, ההשפעה על תקרת הנכס תימדד ותוכר בשני שלבים: (1) עלות שירותי עבר ורווחים והפסדים מסילוק יימדדו מבלי להתחשב בהשפעה של תקרת הנכס. כתוצאה מכך, כלל השפעת המדידה מחדש תיזקף לרווח או הפסד; (2) לאחר המדידה מחדש, תיבחן השפעת תקרת הנכס ותוכר במסגרת רווח כולל אחר. התיקון ל-IAS 19 ייושם באופן פרוספקטיבי לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019 או לאחריו. בהתאם להוראות התיקון, יישומו המוקדם אפשרי. ליישום לראשונה של התיקון ל-IAS 19 לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

**ה) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 3 "צירופי עסקים" (להלן - התיקון ל-IFRS 3)** ולתקן דיווח כספי בינלאומי 11 "הסדרים משותפים" (להלן - התיקון ל-IFRS 11)

התיקונים פורסמו במסגרת פרוייקט השיפורים מחזור 2015-2017. בהתאם לתיקון ל-IFRS 3, כאשר צד להסדר משותף, כהגדרתו בתקן דיווח כספי בינלאומי 11 (להלן - IFRS 11) משיג שליטה בעסק שהוא פעילות משותפת כהגדרתו ב-IFRS 11, ולאותו צד זכויות לנכסים ומחויבויות להתחייבויות המיוחסות להסדר המשותף רגע לפני מועד השגת השליטה, העסקה מהווה צירוף עסקים שהושג בשלבים. בהתאם, הרוכש יישם את ההוראות הרלוונטיות לצירוף עסקים שהושג בשלבים, לרבות מדידה מחדש של כל הזכויות הקודמות שהוחזקו בהסדר.

בהתאם לתיקון ל-IFRS 11, כאשר צד שמשתתף בפעילות משותפת המהווה עסק, אך אין לו שליטה משותפת על הפעילות המשותפת, משיג שליטה משותפת כאמור, החזקה קודמת בזכויות בפעילות המשותפת לא תימדד מחדש.

התיקונים ל-IFRS 3 ו-IFRS 11 ייושמו באופן פרוספקטיבי לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019 או לאחריו. בהתאם להוראות התיקונים, יישומם המוקדם אפשרי. ליישום לראשונה של התיקונים ל-IFRS 3 ו-IFRS 11 לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

**ו) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 12 "מסים על ההכנסה" (להלן - התיקון ל-IAS 12)**

התיקון ל-IAS 12, אשר פורסם במסגרת פרוייקט השיפורים מחזור 2015-2017, מבהיר כי השלכות מסים על הכנסה בגין חלוקת דיבידנד מוכרות כאשר מוכרת התחייבות לתשלום הדיבידנד. השלכות מסים על ההכנסה של דיבידנדים מוכרות ברווח או הפסד לתקופה, ברווח כולל אחר או בהון, בהתאם למקום אליו נזקפו האירועים או העסקות אשר יצרו את הרווחים הראויים לחלוקה במקור. לפני התיקון ל-IAS 12, הוראותיו היו רלוונטיות למצבים שבהם שיעור המס בגין רווחים מחולקים שונה משיעור המס בגין רווחים לא מחולקים. התיקון מבהיר כי הוראות אלה רלוונטיות לכל השלכות המס של דיבידנדים.

התיקון ל-IAS 12 ייושם לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019 או לאחריו, עבור השלכות מסים על הכנסה של דיבידנדים החל מהתקופה המוקדמת ביותר המוצגת בדוחות. בהתאם להוראות התיקון, יישומו המוקדם אפשרי. ליישום לראשונה של התיקון ל-IAS 12 לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 3 - אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים:**

אומדנים ושיקולי דעת, נבחנים באופן מתמיד ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל.

האומדנים וההנחות שבגינם ישנו סיכון משמעותי לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה, מפורטים להלן:

**א. אומדן ירידת ערך מוניטין**

הקבוצה בוחנת על בסיס שנתי, האם קיימת ירידת ערך של מוניטין, בהתאם למדיניות החשבונאית המוצגת בביאור 2. סכומים ברי השבה של יחידות מניבות מזומנים נקבעים על בסיס חישובי שווי שימוש. בחינה זו מחייבת שימוש באומדנים (ראה גם באור 14 ובאור 24).

**ב. מסים על ההכנסה**

הקבוצה נישומה לצרכי מס במספר רב של תחומי שיפוט, ובהתאם נדרשת הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת משמעותי, על מנת לקבוע את ההפרשה הכוללת בגין מסים על הכנסה ברחבי העולם. כמו כן, הקבוצה מכירה בנכסי מסים נדחים ובהתחייבויות מסים נדחים על בסיס ההפרשים בין הסכומים בספרים של הנכסים וההתחייבויות לבין סכומם המובא בחשבון לצרכי מס. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את יכולת ההשבה של נכסי המס הנדחים הנכללים בחשבונוֹתיה, על בסיס ניסיון העבר ותחזיות לגבי העתיד.

אם לא יהיה ביכולתה של הקבוצה להפיק הכנסות חייבות עתידיות בסכום מספיק, או במקרה של שינוי מהותי בשיעורי המס האפקטיביים בתקופה שבמהלכה ההפרשים הזמניים המתייחסים הופכים לחייבים במס או ניתנים לניכוי, עשויה הקבוצה להידרש לבטל חלק מנכסי המס הנדחים או להגדיל את התחייבויות המס הנדחים, ועקב כך שיעור המס האפקטיבי שלה עלול לגדול ולהשפיע לרעה על תוצאות פעילותה.

**ג. הפרשות**

הפרשות להתחייבויות מוכרות בספרים, בהתאם לשיקול הדעת של הנהלת הקבוצה לגבי הסבירות לכך שתזרימי מזומנים אכן יופנו לסילוק ההתחייבויות, ועל בסיס האומדן שנקבע על ידי ההנהלה בגין הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים הצפויים לסילוק אותן המחויבויות.

**ד. אורך החיים השימושיים של רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים**

הנהלת הקבוצה קובעת את אומדן אורך החיים השימושיים והוצאות הפחת/הפחתה המתייחסות עבור הרכוש הקבוע והנכסים הבלתי מוחשיים שלה.

**ה. פיצויי פרישה**

הערך הנוכחי של התחייבויות הקבוצה בגין פיצויי פרישה תלוי במספר גורמים אשר נקבעים על בסיס אקטוארי, בהתאם להנחות שונות.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים:**

**א. ניהול סיכונים פיננסיים:**

**1. גורמי סיכון פיננסיים**

פעילויות הקבוצה חושפות אותה למגוון סיכונים פיננסיים: סיכוני שוק (לרבות סיכוני מטבע, סיכוני תזרימי מזומנים בגין שיעורי ריבית, סיכוני שווי הוגן בגין שיעורי ריבית, סיכוני מחיר), סיכוני אשראי וסיכוני נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בעובדה שהשווקים הכספיים בלתי צפויים ומכוונת לצמצם ככל האפשר את ההשפעות השליליות על הביצועים הכספיים של הקבוצה.

ניהול הסיכונים מתבצע על-ידי מחלקת הכספים בקבוצה בהתאם למדיניות המאושרת על-ידי ועדת המאזן ודירקטוריון החברה. המדיניות האמורה מאפשרת זיהוי, הערכה וגידור הסיכונים הכספיים תוך שיתוף פעולה צמוד עם יחידותיה התפעוליות של הקבוצה. ועדת המאזן והנהלת הקבוצה מקיימות דיונים בנושא יישום מדיניות ניהול הסיכונים שלה בקשר עם חשיפות מחירי חומרים, מטבע, ריבית, אשראי, נזילות וכיו"ב.

(א) סיכוני שוק

(1) סיכוני שער חליפין:

א. כללי

פעילות הקבוצה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכוני שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר ליורו, לדולר של ארה"ב, לדולר האוסטרלי, לליש"ט ולריאל הברזילאי. סיכון שער חליפין נובע מעסקות מסחריות, נכסים והתחייבויות הנקובים במטבע חוץ והשקעות נטו בפעילויות חוץ.

סיכון שער חליפין קיים כאשר עסקות מסחריות עתידיות או נכסים והתחייבויות המוכרים בדוחות הכספיים נמדדים ונקובים במטבע שאינו מטבע הפעילות של הישות. הנהלת הקבוצה קבעה מדיניות המחייבת את חברות הקבוצה לנהל את סיכון שער החליפין כנגד המטבע במדינת מושבן.

מדיניות ניהול הסיכונים של הקבוצה היא לגדר תזרימי מזומנים צפויים (בעיקר מכירות לייצוא) בכל מטבע זר עיקרי.

הקבוצה אינה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים.

חשיפה לשינויים בשערי חליפין נוצרת גם בעת איחוד הדוחות הכספיים של תאגידים מאוחדים הנמדדים במטבעות זרים ומטבע הפעילות שלהם שונה ממטבע הפעילות של הקבוצה. ההשפעה על ההון המאוחד של החברה בגין החשיפה הנ"ל מוצגת בקרן הון מהפרשי תרגום.

לימים 31 בדצמבר 2018, 2017 ו-2016 אילו הש"ח התחזק/נחלש ב-1% לעומת המטבעות המצוינים להלן, כאשר כל שאר הנתונים נותרו ללא שינוי, ההשפעה על הרווח לאחר מסים לשנה הייתה זניחה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך) :**

**(1) סיכוני שער חליפין - (המשך) :**

**ב. תנאי הצמדה של יתרות כספיות :**

**31 בדצמבר 2018**

צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה"ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	במטבע חוץ אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל ברזילאי	סה"כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
אלפי ש"ח									
32,365	14,241	17,425	14,743	11,516	90,290	-	91,287	-	181,577
26,710	-	-	-	-	26,710	-	137,840	-	164,550
56,713	41,764	17,553	6,429	69,811	192,270	-	95,539	-	287,809
8,456	335	476	554	6,561	16,382	-	10,813	7,184	34,379
-	-	-	-	-	-	-	-	457,750	457,750
373	375	-	-	44,676	45,424	-	8,735	-	54,159
398	-	-	-	731	1,129	-	-	709	1,838
-	-	-	-	-	-	-	-	77,194	77,194
-	-	-	-	-	-	-	-	365,436	365,436
-	-	-	-	-	-	-	-	105,138	105,138
-	-	-	-	-	-	-	2,432	-	2,432
-	-	-	-	-	-	-	-	18,014	18,014
125,015	56,715	35,454	21,726	133,295	372,205	-	346,646	1,031,425	1,750,276
119,737	147,110	79,093	6,508	43,734	396,182	-	24,871	-	421,053
25,215	18,767	5,162	3,683	24,039	76,866	-	37,847	-	114,713
6,260	4,747	3,031	2,649	19,588	36,275	-	26,829	42,604	105,708
1,813	-	-	-	2,437	4,250	-	5,751	-	10,001
1,299	719	626	433	310	3,387	-	-	-	3,387
15,808	82,457	-	-	33,103	131,368	-	75,558	-	206,926
13,148	-	1,129	683	128	15,088	-	224	-	15,312
-	-	-	-	-	-	-	-	11,282	11,282
-	-	-	-	-	-	-	1,055	-	1,055
183,280	253,800	89,041	13,956	123,339	663,416	-	172,135	53,886	889,437
(58,265)	(197,085)	(53,587)	7,770	9,956	(291,211)	-	174,511	977,539	860,839

**נכסים שוטפים:**

מזומנים ושווי מזומנים  
 נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
 לקוחות  
 חייבים אחרים  
 מלאי  
 מסי הכנסה לקבל

**נכסים שאינם שוטפים:**

פקדונות לזמן ארוך  
 השקעות בחברות כלולות  
 רכוש קבוע  
 נכסים בלתי מוחשיים  
 יעודה לפיצויים, נטו  
 מסי הכנסה נדחים

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות שוטפות:**

אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים  
 ספקים ונותני שירותים  
 זכאים אחרים  
 הטבות לעובדים  
 מסי הכנסה לשלם

**התחייבויות שאינן שוטפות:**

הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)  
 התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד  
 מסי הכנסה נדחים  
 ההתחייבויות אחרות

**סה"כ התחייבויות**

**סך היתרה המאזנית - נטו**

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

(1) סיכוני שער חליפין - (המשך):

ב. תנאי הצמדה של יתרות כספיות - (המשך):

**31 בדצמבר 2017**

צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה"ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	צמוד אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל ברזילאי	סה"כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
אלפי ש"ח									
57,876	7,511	7,544	11,519	9,689	94,139	-	36,264	-	130,403
20,357	-	-	-	-	20,357	-	140,647	-	161,004
58,845	36,284	20,148	7,956	68,356	191,589	-	98,703	-	290,292
8,014	204	353	427	8,763	17,761	-	16,198	8,827	42,786
-	-	-	-	-	-	-	-	399,457	399,457
500	347	-	-	34,115	34,962	-	12,879	-	47,841
381	-	-	-	626	1,007	-	-	875	1,882
374	765	-	-	-	1,139	-	3,742	62,503	67,384
-	-	-	-	-	-	-	-	343,892	343,892
-	-	-	-	-	-	-	-	103,569	103,569
-	-	-	-	-	-	-	3,117	-	3,117
-	-	-	-	-	-	-	-	15,807	15,807
146,347	45,111	28,045	19,902	121,549	360,954	-	311,550	934,930	1,607,434
77,115	88,610	62,629	6,689	48,635	283,678	-	25,601	-	309,279
30,792	8,223	2,913	2,771	33,987	78,686	-	35,999	-	114,685
6,792	3,279	3,907	2,061	17,377	33,416	-	25,733	38,635	97,784
1,580	-	-	-	1,536	3,116	-	5,064	-	8,180
2,822	-	502	627	205	4,156	-	-	-	4,156
17,519	79,741	-	-	14,893	112,153	1,007	93,059	-	206,219
12,512	-	1,072	607	824	15,015	-	138	-	15,153
-	-	-	-	-	-	-	-	16,819	16,819
-	-	-	-	7,615	7,615	-	605	-	8,220
149,132	179,853	71,023	12,755	125,072	537,835	1,007	186,199	55,454	780,495
(2,785)	(134,742)	(42,978)	7,147	(3,523)	(176,881)	(1,007)	125,351	879,476	826,939

**נכסים שוטפים:**

מזומנים ושווי מזומנים

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

לקוחות

חייבים אחרים

מלאי

מסי הכנסה לקבל

**נכסים שאינם שוטפים:**

פקדונות לזמן ארוך

השקעות בחברות כלולות

רכוש קבוע

נכסים בלתי מוחשיים

יעודה לפיצויים, נטו

מסי הכנסה נדחים

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות שוטפות:**

אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים

ספקים ונותני שירותים

זכאים אחרים

הטבות לעובדים

מסי הכנסה לשלם

**התחייבויות שאינן שוטפות:**

הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)

התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד

מסי הכנסה נדחים

ההתחייבויות אחרות

**סה"כ התחייבויות**

**סך היתרה המאזנית - נטו**

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

**א. ניהול סיכונים פיננסיים - (המשך):**

**1. גורמי סיכון פיננסיים - (המשך):**

(א) סיכוני שוק - (המשך)

(2) סיכונים הנובעים ממחירי חומרי גלם ורכיבים

חומרי הגלם העיקריים בהם משתמשת הקבוצה הם חומרי גלם פלסטיים, בעיקר פוליפרופילן ופוליאתילן. הרכיבים העיקריים בהם משתמשת הקבוצה הינם: אטמי גומי, חלקי מתכת, חלקי פלסטיק שייצורם איננו בהזרקה, חוטי מתכת וחומרי אריזה. מדיניות הקבוצה היא להחזיק מלאי מחומרים אלו הנדרש לכ-60 ימי ייצור בממוצע. הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם הפלסטיים מספקים בתחום הפטרוכימיה בחו"ל ואת הרכיבים מספקים שונים בארץ ובחו"ל. ככלל, הקבוצה אינה מבצעת עסקות עתידיות. הקבוצה חשופה לשינויים במחירי חומרי הגלם בהם היא משתמשת בהתאם למגמות המחירים הגלובליות של אותם חומרים. מחלקת הרכש של הקבוצה מבצעת מעקב מתמיד על מחירי החומרים.

(3) סיכון מחיר

הקבוצה חשופה לסיכון בגין אחזקותיה במכשירים הוניים ובמכשירי חוב, עקב ההשקעות שבידיה המסווגות בדוחות הכספיים המאוחדים כמכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. הקבוצה מגוונת את תיק אחזקותיה במטרה לנהל את סיכון המחיר הנובע מהשקעות במכשירים הוניים. גיוון תיק האחזקות מתבצע בהתאם להגבלות שנקבעו על ידי הקבוצה. הרווח לאחר מס לשנה קטן או גדל כתוצאה מהפסד או מרווח מכשירים הוניים המסווגים ונמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

(ב) סיכון תזרימי מזומנים בגין שיעור ריבית

סיכוני הריבית של הקבוצה נובעים מהלוואות לזמן ארוך. מדיניות הקבוצה הינה ליטול הלוואות במגוון אפיקים (צמוד מט"ח, צמוד מדד, ונומינלי). ההלוואות, אשר התקבלו בשערי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון תזרימי מזומנים. הקבוצה מנתחת את החשיפה לסיכוני שער ריבית באופן דינאמי. הקבוצה מבצעת סימולציות למספר תרחישים אפשריים תוך שהיא לוקחת בחשבון מימון מחדש, חידוש של הלוואות קיימות ומימון חלופי. בהתבסס על התרחישים האמורים מחשבת הקבוצה את ההשפעה שעשויה להיות לשינוי מוגדר בשער הריבית על הרווח וההפסד. בגין כל תרחיש כאמור משתמשת הקבוצה באותו שינוי שער ריבית עבור כל המטבעות. בהתבסס על התרחישים המתבצעים שינוי של 0.1% בשיעור הריבית על ההלוואות ייצור השפעה מקסימאלית על הרווח לאחר מס בשנת 2018 של 141 אלפי ש"ח (2017 – 148 אלפי ש"ח, 2016 – 133 אלפי ש"ח).

(ג) סיכוני אשראי

סיכוני האשראי נובעים מהאפשרות שהצד השני לעסקה לא יוכל או לא ירצה לעמוד בהתחייבויותיו ובכך יגרום נזק כספי לקבוצה.

לגבי הלקוחות והחייבים מיושמת מדיניות של ניהול סיכונים אקטיבי, אשר מתמקדת בהערכה של סיכון המדינה, מגבלות האשראי, הערכה שוטפת של האשראי והליכי פיקוח חשבונאיים.

לקבוצה אין ריכוזים מהותיים של סיכוני אשראי ביתרות הלקוחות והחייבים של צד שני לעסקה מאחר ולקבוצה מספר רב של לקוחות אשר ממוקמים בתפוצה גיאוגרפית רחבה. מגבלות הסיכון והחשיפות לסיכון הנובעים מהמדינה בה ממוקם הלקוח נמצאות תחת בחינה מתמדת. אשראי לקוחות הקבוצה מבוטח ברובו ע"י חברות ביטוח וזאת בנוסף לבטחונויות ו/LC המתקבלים על פי דרישת חברות הקבוצה מהלקוחות.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

**א. ניהול סיכונים פיננסיים - (המשך):**

**1. גורמי סיכון פיננסיים - (המשך):**

**ג) סיכוני אשראי - (המשך)**

ההפרשה לירידת ערך יתרות הלקוחות והחייבים נקבעת על בסיס בדיקה תקופתית של כל הסכומים העומדים לתשלום.

הבקרה לגבי חשיפה של נכסים והתחייבויות פיננסיות אחרות לסיכוני אשראי מתבצעת באמצעות קביעת מדיניות להגבלת חשיפת האשראי לצדדים לעסקה, המתאפיינים באיכות גבוהה, באמצעות בדיקה מתמדת של דירוג האשראי ובאמצעות הגבלת החשיפה המצטברת לסיכוני אשראי בגין כל עסקה, בהתאם.

הנהלת הקבוצה אינה צופה הפסדים כתוצאה מאי תשלום מצד גורמים אלו.

**ד) סיכוני נזילות**

על מנת שיוכלו לעמוד בהתחייבויותיהן חייבות החברות המאוחדות של הקבוצה שתעמוד לרשותן כמות מספקת של מזומנים. כל חברת קבוצה אחראית באופן עצמאי לניהול המזומנים שלה, כולל השקעה לזמן קצר של עודפי מזומנים וגיוס הלוואות לכיסוי גירעונות מזומנים, בכפוף למדיניות הקבוצה והקווים המנחים אותה.

הטבלה המוצגת להלן מסווגת את ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה לפי התקופות בהן עומדת ההתחייבות לתשלום, בהתבסס על התקופה הנותרת עד לתשלום לפי ההפרש בין התקופה לפי ההצגה בדוח על המצב הכספי לבין התקופה המוצגת בהתחייבות החוזית. הסכומים המוצגים בטבלה מייצגים את תזרימי המזומנים החוזיים. יתרות העומדות לתשלום בתוך 12 חודשים שוות בערך לערך בספרים מאחר והשפעת הניכיון אינה משמעותית עבור תקופה זו.

עד שנה אחת	בין שנה ל-4 שנים	שנה חמישית ואילך	
<b>ליום 31 בדצמבר 2018</b>			
460,044	116,393	51,542	627,979
114,713	-	-	114,713
63,104	-	-	63,104
-	1,055	-	1,055
637,861	117,448	51,542	806,851
<b>ליום 31 בדצמבר 2017</b>			
346,177	107,616	61,705	515,498
114,685	-	-	114,685
59,149	-	-	59,149
-	8,220	-	8,220
520,011	115,836	61,705	697,552



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

**א. ניהול סיכונים פיננסיים - (המשך):**

**2. ניהול הון:**

מטרת הקבוצה הינה לשמור ככל האפשר על מבנה הון יציב, לדעת הנהלת הקבוצה מבנה ההון הנוכחי שלה הינו מבנה יציב.

הקבוצה מפקחת גם על ההון בהתאם ליחס המינוף, יחס זה מחושב כחוב נטו חלקי סך ההון הכולל. החוב נטו מחושב לפי סך כל האשראי וההלוואות (כולל "הלוואות שוטפות והלוואות שאינן שוטפות" כמוצג בדוח על המצב הכספי המאוחד), בניכוי המזומנים ושווי מזומנים. סך ההון הכולל מחושב לפי סך ההון המוצג בדוח על המצב הכספי המאוחד בתוספת החוב נטו.

יחסי המינוף לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 היו כדלקמן:

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
515,498	627,979	סך חוב (באור 16)
(130,403)	(181,577)	בניכוי מזומנים ושווי מזומנים (באור 6)
385,095	446,402	הון זר נטו
826,939	860,839	סך ההון
1,212,034	1,307,241	סך ההון הכולל
31.8%	34.1%	יחס המינוף

**3. אומדני שווי הוגן**

להלן ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן לפי שיטות הערכה:

- מחירים מצוטטים (בלתי – מותאמים) בשווקים פעילים בהם נסחרים נכסים או התחייבויות זהים (רמה 1).
- נתונים שאינם מחירים מצוטטים, שנכללו ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, בין אם במישרין (כלומר כמחירים) ובין אם בעקיפין (כלומר נגזרים מהמחירים) (רמה 2).
- נתונים לגבי הנכס או ההתחייבות שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (נתונים שאינם ניתנים לצפייה) (unobservable inputs) (רמה 3).

נכון ליום 31.12.2018 לקבוצה נכסים פיננסיים אשר יועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד תחת קטגוריה "רמה 1" בסך 164,550 אלפי ש"ח (2017 – 161,004 אלפי ש"ח תחת "רמה 1" אשר כללו גם נכס פיננסי זמין למכירה). תחת קטגוריה "רמה 2" ו"רמה 3" אין.

לעניין התנועה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה ראה באור 11 להלן.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

**ב. מכשירים פיננסיים:**

**1. מכשירים פיננסיים לפי קבוצות**

המדיניות החשבונאית לטיפול במכשירים פיננסיים יושמה עבור הפריטים הבאים:

31 בדצמבר 2018			
אלפי ש"ח			
סה"כ	הוּגָן דֶרֶךְ רוּחַ או הפסד	נכסים פיננסיים בשווי הלוואות וחייבים	
181,577	-	181,577	<b>נכסים</b>
			מזומנים ושווי מזומנים
			נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח
164,550	164,550	-	או הפסד
307,593	-	307,593	לקוחות וחייבים אחרים
1,838	-	1,838	פקדונות לזמן ארוך
655,558	164,550	491,008	סה"כ
		התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת	
		627,979	<b>התחייבויות</b>
			אשראי והלוואות
		177,817	ספקים ונותני שירותים וזכאים אחרים
		1,055	התחייבויות אחרות
		806,851	סה"כ

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

**ב. מכשירים פיננסיים - (המשך):**

**1. מכשירים פיננסיים לפי קבוצות - (המשך)**

31 בדצמבר 2017			
אלפי ש"ח			
סה"כ	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	הלוואות וחייבים	
			<b>נכסים</b>
130,403	-	130,403	מזומנים ושווי מזומנים
161,004	161,004	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
319,626	-	319,626	לקוחות וחייבים אחרים
1,882	-	1,882	פקדונות לזמן ארוך
1,139	-	1,139	הלוואות לחברות כלולות
<u>614,054</u>	<u>161,004</u>	<u>453,050</u>	סה"כ
		<b>התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתות</b>	
		515,498	אשראי והלוואות
		173,834	ספקים ונותני שירותים וזכאים אחרים
		8,220	התחייבויות אחרות
		<u>697,552</u>	סה"כ

לגבי השקעות המהוות מכשירים פיננסיים זמינים למכירה - ראה ביאור 11.

**2. איכות האשראי של נכסים פיננסיים**

ניתן להעריך את איכות האשראי של נכסים פיננסיים, לרבות אלו שזמן פירעונם טרם הגיע ושטרם הוכרה בגינם ירידת ערך, על ידי הסתמכות על דירוגי אשראי חיצוניים (אם זמינים) או על נתוני עבר בנוגע למקרי חדלות פרעון של הצד שכנגד.

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
		<b>לקוחות</b>
257,276	245,237	לקוחות אשר עומדים בתנאי האשראי
13,478	19,606	לקוחות שחרגו מתנאי האשראי אך מבוטחים
15,108	19,440	לקוחות שחרגו מתנאי האשראי ולא מבוטחים – סיכון נמוך
4,430	3,526	לקוחות שחרגו מתנאי האשראי ולא מבוטחים – סיכון בינוני
<u>290,292</u>	<u>287,809</u>	
		<b>מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח</b>
		<b>או הפסד (לפי דירוג הבנקים העולמי והמדינתי של "S&amp;P")</b>
169,667	178,991	AAA
119,493	165,462	AA
2,247	1,674	A
<u>291,407</u>	<u>346,127</u>	

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים - (המשך):**

**ב. מכשירים פיננסיים - (המשך):**

**3. ריכוז סיכוני אשראי**

רוב מכירות הקבוצה נעשות באירופה, למספר רב של לקוחות, המכירות בישראל נעשות בעיקר לשוק הפרטי, הכולל מספר רב של לקוחות. אי לכך, יתרות הלקוחות של הקבוצה אינן מייצגות ריכוז משמעותי של סיכון אשראי ליום 31 בדצמבר 2018.

ליום 31 בדצמבר 2018 וליום 31 בדצמבר 2017 כוללת יתרת הלקוחות חובות של מספר לקוחות מתחום אביזרי חיבור לצנרת ומתחום המוצרים לבעלי חיים, אשר לגביהם קיים סיכון אשראי, כדלקמן:

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
1,908	2,257
701	1,623
<u>1,207</u>	<u>634</u>
2,449	4,452
1,992	1,560
<u>457</u>	<u>2,892</u>
73	73
73	73
<u>-</u>	<u>-</u>

**תחום אביזרי חיבור לצנרת**  
יתרת לקוחות בעלי סיכון אשראי  
הפרשה לחובות מסופקים  
יתרה, נטו

**תחום המוצרים לבעלי חיים**  
יתרת לקוחות בעלי סיכון אשראי  
הפרשה לחובות מסופקים  
יתרה, נטו

**פעילויות נוספות**  
יתרת לקוחות בעלי סיכון אשראי  
הפרשה לחובות מסופקים  
יתרה, נטו

**4. שינויים בהתחייבויות פיננסיות אשר תזרימי המזומנים בגין מסווגים כתזרימי מזומנים מפעילות מימון:**

31 בדצמבר 2018		
אלפי ש"ח		
סה"כ	אשראי והלוואות לזמן קצר	הלוואות והתחייבויות פיננסיות אחרות לזמן ארוך
515,498	309,279	206,219
149,166	114,818	34,348
(38,908)		(38,908)
561		561
<u>627,979</u>	<u>421,053</u>	<u>206,926</u>

יתרה ליום 1 בינואר 2018  
שינויים במהלך שנת 2018:  
תזרימי מזומנים שהתקבלו (\*)  
תזרימי מזומנים ששולמו  
סכומים שנזקפו לרווח או הפסד  
סכומים שנזקפו לרווח כולל אחר -  
הפרשים מתרגום דוחות כספיים  
יתרה ליום 31 בדצמבר 2018

(\*) אשראי והלוואות לזמן קצר – הסכומים שהתקבלו, נטו.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**ביאור 5 – צירופי עסקים:**

- א. בהמשך לעסקת הרכישה מיום 31 באוקטובר 2017 עם Diversified Imports D.I.V INC. (להלן: "המוכרת"), לאחר קבלת הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2017 של המוכרת, בחודש מאי 2018 חושב סכום התמורה הסופי לשלב א' של העסקה כאמור, בהתבסס על רווחי המוכרת הנובעים מהפעילות המועברת, והועמד על כ- 11 מיליון דולר ארה"ב ובהתאם שולמה למוכרת תמורה נוספת של כ- 460 אלפי דולר ארה"ב.
- ב. בהמשך לרכישת 70% מהונה של A.T.I. Sangyo Equipamentos Avícolas Ltda. (להלן: "ATI") בשנת 2016, ביום 6 בספטמבר 2018 נחתם מערך הסכמים בין Plasson do Brasil Ltda, חברה בת של פלסאון בע"מ ("פלסאון ברזיל") לבין ATI ולבין יתר בעלי מניותיה של ATI, במסגרתם, בין היתר, מומשה האופציה לרכישת 30% מהונה של ATI, בתמורה לסכום כולל של 7.15 מיליון ריאל ברזילאי, שישולמו לשיעורין עד לחודש יולי 2019. עם מימוש האופציה כאמור, החזיקה פלסאון ברזיל במלוא הונה של ATI וביום 31.12.2018 התמזגה ATI עם פלסאון ברזיל.
- לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 התחייבויות הקבוצה כוללות התחייבות למימוש אופציה בסך של 6,906 אלפי ש"ח (בהתחייבויות שוטפות של 2018) וסך של 7,615 אלפי ש"ח (בהתחייבויות אחרות לזמן ארוך של 2017).
- ג. ביום 12 במרץ 2018 השלימה חברה מאוחדת את רכישת הפעילות, המוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים של חברה בישראל העוסקת ביבוא ושיווק ארונות אמבט בישראל (להלן: "המוכרת"). בגין הרכישה שילמה החברה המאוחדת למוכרת סך של חצי מיליון ש"ח (הכלולים במסגרת סעיף רכוש אחר). בנוסף, תשולם למוכרת תמורה נוספת, כתלות בעמידה ביעדי מכירות, רווחיות ויעדים נוספים, למשך תקופה של 3.5 שנים מהמועד לתחילת הפעילות.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 6 - מזומנים ושווי מזומנים:**

31 בדצמבר		מזומנים בבנק ובקופה פיקדונות בנקאיים לזמן קצר
2017	2018	
אלפי ש"ח		
81,085	72,101	
49,318	109,476	
130,403	181,577	

**באור 7 - נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
140,647	137,840	השקעה בניירות ערך - ישראל
20,357	26,710	השקעה בניירות ערך - שוויץ
161,004	164,550	

ניירות הערך כוללים בעיקר השקעות בקרנות נאמנות אג"חיות ואג"ח שקליות. השינויים בשווי הוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נזקפים להוצאות מימון ברווח או הפסד. השווי ההוגן של ניירות הערך מבוסס על המחיר המצוטט הנוכחי שלהם בשוק פעיל.

**באור 8 - לקוחות:**

**א. הרכב הלקוחות:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
87,951	85,162	חובות פתוחים:
184,411	183,487	בארץ
22,722	23,664	בחו"ל
295,084	292,313	המחאות לגביה
(4,792)	(4,504)	בניכוי הפרשה לחובות מסופקים
290,292	287,809	
1,941	8,843	כולל:
		חברות כלולות

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 8 – לקוחות - (המשך):**

**א. הרכב הלקוחות - (המשך):**

נכון ליום 31 בדצמבר 2018, יתרות לקוחות בסך 42,572 אלפי ש"ח (2017: 33,016 אלפי ש"ח) חורגות ממועד התשלום החזוי אך הקבוצה לא ביצעה בגין הפרשה לחובות מסופקים. יתרות אלו קשורות למספר לקוחות בלתי-תלויים, ועל פי ניסיונה של הקבוצה מהשנים האחרונות, לקוחות אלו פורעים את חובותיהם. גיול יתרת לקוחות אלו הנו כדלקמן:

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
14,027	26,368	עד 3 חודשים
7,407	6,722	3 עד 6 חודשים
11,582	9,482	מעל 6 חודשים
<u>33,016</u>	<u>42,572</u>	

**ב. הפרשה לחובות מסופקים:**

נכון ליום 31 בדצמבר 2018, יתרת ההפרשה לחובות מסופקים בגין חובות ללקוחות הינה בסך כולל של 4,504 אלפי ש"ח (2017: 4,792 אלפי ש"ח). החובות המסופקים קשורים בעיקר ללקוחות סיטונאים, המתמודדים עם קשיים כלכליים בלתי צפויים. ההערכה היא כי חלק מיתרת חובות אלה צפויה להיפרע. גיול יתרת חובות אלו הינו:

מאוחד		
31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
301	505	עד 3 חודשים
384	239	3 עד 6 חודשים
4,107	3,760	מעל 6 חודשים
<u>4,792</u>	<u>4,504</u>	

התנועה בהפרשה לחובות מסופקים שביצעה הקבוצה הינה כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
2,899	4,073	4,792	יתרה לתחילת השנה
1,288	-	-	תוספות בגין תאגיד שאוחד לראשונה (*)
94	863	99	עדכון בהפרשה לחובות מסופקים
(208)	(144)	(387)	חובות שנמחקו (נגבו) במהלך השנה כחובות אבודים, נטו
<u>4,073</u>	<u>4,792</u>	<u>4,504</u>	יתרה לסוף השנה

(\*) ראה ביאור 5.

סכומים הנזקפים להפרשה לחובות מסופקים או משוחררים ממנה נכללו במסגרת סעיף "הוצאות מכירה ושיווק" בדוח רווח והפסד (ראה ביאור 23 א'). סכומים הנזקפים להפרשה נמחקים בדרך-כלל כאשר לא צפויה גביית מזומנים נוספים.

**ג. ערכיהם בספרים של הלקוחות הנקובים במטבעות חוץ:**

ראה באור 4 – ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים, סעיף א. 1. א (1) ב. – תנאי הצמדה של יתרות כספיות.  
ערכם בספרים של הלקוחות מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 9 - חייבים אחרים:**

**א. הרכב החייבים האחרים:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
679	835	עובדים ואחרים
21,080	14,511	מוסדות
8,827	7,184	מקדמות לספקים
4,625	7,411	הוצאות מראש
-	993	הכנסות לקבל
		חייבים בגין נכס פיננסי זמין
4,632	-	למכירה שמומש
2,943	3,445	שונים
<u>42,786</u>	<u>34,379</u>	

ערכם בספרים של החייבים האחרים המהווים מכשירים פיננסיים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

**ב. ערכם בספרים של החייבים האחרים הנקובים במטבעות חוץ:**

ראה באור 4 – ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים, סעיף א. 1. א (1) ב. – תנאי הצמדה של יתרות כספיות.

**באור 10 - מלאי:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
57,525	71,880	חומרי גלם ועזר
52,643	70,631	חלקים קנויים וחומרי אריזה
46,049	35,734	תוצרת בעיבוד – חלקים מוזרקים
178,572	199,693	תוצרת גמורה
334,789	377,938	
64,668	79,812	מוצרים קנויים
<u>399,457</u>	<u>457,750</u>	



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 11 - נכסים פיננסיים זמינים למכירה:**

התנועה בניירות ערך אשר סווגו כנכסים פיננסיים זמינים למכירה בתקופות המדווחות הינה כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
5,638	3,011	-	יתרה לתחילת השנה
			תנועה במשך השנה:
(1,066)	(4,932)	-	מימוש נכסים פיננסיים זמינים למכירה
(1,561)	1,921	-	עליית (ירידת) ערך (*)
3,011	-	-	יתרה לסוף השנה

(\*) בשנת 2017 עם מימוש יתרת הנכסים הפיננסיים הזמינים למכירה, העבירה החברה רווחים בסך 2,562 אלפי ש"ח (נטו ממס 1,973 אלפי ש"ח) בגין רווחים שנצברו בעבר ובמהלך השנה השוטפת, מההון לדוח רווח והפסד (בשנת 2016 ירידת ערך בסך של 1,561 אלפי ש"ח, נזקפו לרווח הכולל האחר, בנטו ממסים נדחים בסך של 436 אלפי ש"ח).

הנכסים הפיננסיים הזמינים למכירה הורכבו מיתרת השקעה בחברה כלולה שמומשה (היוותה נכס פיננסי זמין למכירה), בחלקה בשנת 2014 ובחלקה בשנת 2016, ומהשקעה במניות שנסחרו בבורסת הנאסד"ק בארה"ב.

במהלך שנת 2013 הונפקו אותן מניות כאמור, ובהתאם, שוערך ערכם על פי מחיר מצוטט שלהם בשוק פעיל (נתוני "רמה 1"). בהתאם, במהלך 2013 כל ניירות הערך הזמינים למכירה עברו להיות ב"רמה 1". בחודש דצמבר 2017 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות אותו נכס פיננסי זמין למכירה את הצעת הרכש של אחד מבעלי המניות לרכישת כל המניות שהוחזקו ע"י הציבור. תמורת המניות התקבלה בחלקה בשנת 2017, וחלקה ב- 27.2.2018. בהתאם, גרעה החברה את אותו נכס פיננסי זמין למכירה מספריה.

נכון לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 לא מחזיקה החברה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
 באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 12 - השקעות בתאגידים מוחזקים:**

**א. הרכב ההשקעה בחברות כלולות:**

31 בדצמבר 2017					31 בדצמבר 2018				
השקעות במניות					השקעות במניות				
חלק ברווחים הבלתי מחולקים שנצברו מאז					חלק ברווחים הבלתי מחולקים שנצברו מאז				
הלוואות לזמן ארוך (ראה ב' להלן)					הלוואות לזמן ארוך שניתנו (ראה ב' להלן)				
סה"כ		סה"כ	עלות	הרכישה	סה"כ		סה"כ	עלות	הרכישה
אלפי ש"ח					אלפי ש"ח				
67,384	4,881	62,503	17,095 (*)	45,408	77,194	-	77,194	30,140 (*)	47,054

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 12 - השקעות בתאגידים מוחזקים - (המשך):**

**ג. התנועה בהשקעות בחברות כלולות הינה כדלקמן:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
27,077	28,206	67,384	יתרה לתחילת השנה
			תנועה במשך השנה:
(885)	(1,410)	2,915	הפרשי תרגום מטבע
-	37,257	1,646	השקעה בחברה כלולה (*)
-	-	93	מימוש תאגיד מוחזק ללא תמורה
-	765	5	מתן הלוואה לחברה כלולה
-	(40)	(1,184)	גביית שטרי הון/הלוואות מתאגיד מוחזק
(21)	10	46	השפעת תנודות שער"ח על הלוואות לחברות כלולות
2,937	4,324	12,016	חלק ברווחי חברות כלולות
(902)	(1,728)	(5,727)	דיבידנד שהתקבל
<u>28,206</u>	<u>67,384</u>	<u>77,194</u>	

(\*) ראה ביאור 5 דלעיל.

לפרטים לגבי החברות הבנות של הקבוצה ראה נספח I לדוחות הכספיים.

**ד. זכויות שאינן מקנות שליטה:**

סך הזכויות שאינן מקנות שליטה ליום 31 בדצמבר 2018 הסתכם ב- 42,851 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2017 – 40,258 אלפי ש"ח). סך היתרה הינה בגין תאגיד מאוחד - חברת ריאון בע"מ (להלן- ריאון).

להלן מידע פיננסי מתומצת עבור זכויות שאינן מקנות שליטה בגין ריאון:

1) המידע הפיננסי המתומצת המובא להלן, משקף את הסכומים הכלולים בדוחותיה הכספיים המאוחדים של ריאון, לאחר התאמות בגין הבדלים בין המדיניות החשבונאית של הקבוצה למדיניות החשבונאית של ריאון.  
מידע פיננסי מתומצת על המצב הכספי:

ריאון בע"מ		
31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
76,263	76,076	<b>שוטף:</b>
(33,724)	(36,162)	נכסים שוטפים
<u>42,539</u>	<u>39,914</u>	התחייבויות שוטפות
65,168	70,961	<b>לא שוטף:</b>
(25,395)	(23,452)	נכסים שאינם שוטפים
<u>39,773</u>	<u>47,509</u>	התחייבויות שאינן שוטפות
<u>82,312</u>	<u>87,423</u>	<b>נכסים נטו</b>

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 12 - השקעות בתאגידים מוחזקים - (המשך):**

**ד. זכויות שאינן מקנות שליטה - (המשך):**

(2) מידע מתומצת על הרווח הכולל:

<b>ריאון בע"מ</b>		
<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
139,451	145,203	הכנסות
5,196	7,111	רווח לשנה
5,196	7,111	סך רווח כולל לשנה
2,467	3,591	הרווח או ההפסד שמוקצה לזכויות שאינן מקנות שליטה
998	998	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה הבת

(3) מידע מתומצת על תזרימי המזומנים:

<b>ריאון בע"מ</b>		
<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>		
15,433	14,064	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
(18,368)	(16,103)	תזרימי מזומנים לפעילות השקעה
2,402	(2,075)	תזרימי מזומנים לפעילות מימון
(533)	(4,114)	גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים

כל המידע הפיננסי המתומצת המוצג הינו הסכומים לפני קיזוז עסקאות בין חברתיות.

**ה. תאגידים מוחזקים - נתונים נוספים:**

1. בתאריך 18.6.2017 חוסלו החברות סאניפלס בע"מ ופלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ במסגרת הליך של פירוק מרצון ובתאריך 26.1.2017 חוסלה כ.פ.פ.-אם שותפות רשומה (בה החזיקה החברה בשליש מהזכויות), אף היא במסגרת הליך של פירוק מרצון. בתאריך 18.2.2015 חוסלו החברות כרמל תבניות בע"מ וטגמון בע"מ במסגרת הליך של פירוק מרצון. כל החברות הנ"ל היו ערב חיסולן חברות לא פעילות.

2. ביום 22 באוגוסט 2018 העבירה החברה ללא תמורה את חלקה בכ.פ.פ. השקעות (שותפות רשומה) לשותף הקיים גדין טכנולוגיות בע"מ ולשותף נוסף חדש.

לגבי מידע נוסף ראה גם באור 5 דלעיל ונספח I להלן.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 13- רכוש קבוע:**

**א. הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2018, הינם:**

סה"כ	שיפורים במושכר	ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב	תבניות	מכונות וציוד	קרקע ומבנים
אלפי ש"ח						
1,211,152	49,603	44,100	6,594	330,286	587,453	193,116
81,456	45	(1,404)	2,058	9,113	33,558	38,086
(14,585)	(34)	(353)	(893)	(120)	(3,759)	(9,426)
(1,487)	470	(249)	(40)	(261)	805	(2,212)
1,276,536	50,084	42,094	7,719	339,018	618,057	219,564
867,260	33,352	31,876	2,932	292,839	436,413	69,848
50,208	2,551	917	701	7,010	31,049	7,980
(8,513)	(32)	(308)	(622)	(118)	(3,737)	(3,696)
2,145	245	(78)	(22)	107	1,961	(68)
911,100	36,116	32,407	2,989	299,838	465,686	74,064
365,436	13,968	9,687	4,730	39,180	152,371	145,500

**עלות:**

יתרה לתחילת השנה  
תוספות במשך השנה (\*)  
גרועות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*\*)

יתרה לסוף השנה

**פחת שנצבר:**

יתרה לתחילת השנה  
פחת בגין השנה  
גרועות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*\*)

יתרה לסוף השנה

**יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2018**

(\*) – תוספות במהלך השנה כוללות התאמת יתרת פתיחה.  
(\*\*) – הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

**הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2017, הינם:**

סה"כ	שיפורים במושכר	ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב	תבניות	מכונות וציוד	קרקע ומבנים
אלפי ש"ח						
1,167,343	49,502	39,802	6,258	317,805	564,733	189,243
71,774	4,142	5,743	1,653	13,339	37,771	9,126
(11,601)	(3,105)	(680)	(1,235)	(245)	(6,336)	-
(16,364)	(936)	(765)	(82)	(613)	(8,715)	(5,253)
1,211,152	49,603	44,100	6,594	330,286	587,453	193,116
833,328	34,701	29,492	2,864	286,527	416,268	63,476
50,248	2,145	3,242	730	6,621	30,385	7,125
(10,413)	(3,099)	(400)	(617)	(303)	(5,994)	-
(5,903)	(395)	(458)	(45)	(6)	(4,246)	(753)
867,260	33,352	31,876	2,932	292,839	436,413	69,848
343,892	16,251	12,224	3,662	37,447	151,040	123,268
334,015	14,801	10,310	3,394	31,278	148,465	125,767

**עלות:**

יתרה לתחילת השנה  
תוספות במשך השנה  
גרועות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*)

יתרה לסוף השנה

**פחת שנצבר:**

יתרה לתחילת השנה  
פחת בגין השנה  
גרועות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*)

יתרה לסוף השנה

**יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2017**

**יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2016**

(\*) – הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 13- רכוש קבוע - (המשך):**

- ב.** יתרת הרכוש הקבוע הינה לאחר קיזוז מענקי השקעה. מענקי השקעה בגין ההשקעות אשר נוכו מעלות הרכוש הקבוע הינם בגין השקעות במסגרת מפעל מאושר של תאגיד מאוחד. להבטחת קיום התנאים הקשורים בקבלת המענקים, נרשם שעבוד שוטף על נכסי התאגיד המאוחד לטובת בנק ישראל. אי עמידה בתנאים הקשורים בקבלת המענק תחייב את התאגיד המאוחד להחזיר את סכומי המענקים כולם או חלקם בצירוף הפרשי ריבית והצמדה. ראה גם באור 15.
- ג.** מפעלה המרכזי של הקבוצה ומשרדיה ממוקמים בשטח הקיבוץ באזור המועצה האזורית חוף הכרמל, על קרקע בשטח של כ- 68 דונם המוכר על ידי רשות מקרקעי ישראל לקיבוץ ולשותפות על פי מספר הסכמי חכירה. על פי הסכם מיום 2.2.2014 ותוספת לו מיום 1.2.2015 קיבלה פלסאון מהקיבוץ ומהשותפות רשות שימוש בקרקע ובמבנים המצויים עליה לתקופה של 15 שנים, החל מיום 1.1.2014. ראה גם ביאור 20 להלן.
- ד.** מפעלה של ריאון בע"מ (להלן: "ריאון") נמצא בקיבוץ כברי, על קרקע בשטח של כ-22 דונם המוכר לקיבוץ כברי ממנהל מקרקעי ישראל על פי שני הסכמי חכירה המסתיימים בשנים 2043 ו-2052 בהתאמה. על פי הסכם מיום 26.3.2007, בין קיבוץ כברי לריאון, חוכרת ריאון מקיבוץ כברי, בחכירת משנה, את הקרקע והמבנים המצויים עליה לתקופה של 17 שנים, עד ל- 25.3.2024. מפעלה של פלסטוקיט איכות בע"מ (להלן: "פלסטוקיט") נמצא באזור תעשיה באר טוביה. פלסטוקיט שוכרת את המבנה והמגרש מחברת פלסטוקיט תעשיות (1993) בע"מ בשטח כולל של כ- 6,000 מ"ר.
- ה.** חכירות המקרקעין בהן התקשרו חלק מחברות הקבוצה, מטופלות כחכירות תפעוליות.
- ו.** בבעלות החברה נכס מקרקעין בקרית שדה התעופה אשר מושכר לצד ג'. בנוסף, בבעלות חמש מחברות הקבוצה בחו"ל נכסי מקרקעין המשמשים כמרכזים לוגיסטיים לשיווק ובעלות שלוש חברות קבוצה נוספות בחו"ל מקרקעין המשמשים כמפעלי ייצור. בתחילת שנת 2017, נחתם הסכם למכירת נכס בבעלות תאגיד מוחזק בארה"ב (מטה התאגיד ואתר ייצור) תמורת 1.7 מיליון דולר ארה"ב. ביום 11.1.2018 הושלמה העסקה והתקבלה התמורה בידי התאגיד המוחזק.
- ז.** עלות מופחתת של נכסי מקרקעין בבעלות תאגידים מאוחדים בחו"ל ב-31.12.2018 מסתכמת לסך של כ- 119,221 אלפי ש"ח (ב-31.12.2017 כ- 97,546 אלפי ש"ח).

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 14 - נכסים בלתי מוחשיים:**

**א. הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2018, הינם:**

הוצאות פיתוח	תוכנות מחשב	מוניטין	ידע ופטנטים אלפי ש"ח	קשרי לקוחות	אחרים (*)	סה"כ
4,545	32,175	88,426	3,709	12,484	15,349	156,688
660	4,603	391	81	62	-	5,797
(462)	(7)	-	(93)	-	(8)	(570)
10	(36)	1,426	8	527	(595)	1,340
4,753	36,735	90,243	3,705	13,073	14,746	163,255
2,842	25,427	6,581	2,134	7,766	8,369	53,119
569	1,223	-	319	938	1,393	4,442
(462)	(7)	-	(38)	-	-	(507)
9	(18)	272	128	367	305	1,063
2,958	26,625	6,853	2,543	9,071	10,067	58,117
1,795	10,110	83,390	1,162	4,002	4,679	105,138

**עלות:**  
יתרה לתחילת השנה  
תוספות במשך השנה  
גריעות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*\*)

יתרה לסוף השנה

**הפחתה שנצברה:**  
יתרה לתחילת השנה  
הפחתה בגין השנה  
גריעות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*\*)

יתרה לסוף השנה

**יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2018**

(\*) – בעיקר אי-תחרות, סימני מסחר ומותג.  
(\*\*) – הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

**הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2017, הינם:**

הוצאות פיתוח	תוכנות מחשב	מוניטין	ידע ופטנטים אלפי ש"ח	קשרי לקוחות	אחרים (*)	סה"כ
4,094	33,287	96,172	4,108	13,415	16,450	167,526
443	1,108	-	25	-	12	1,588
-	(2,067)	-	-	-	-	(2,067)
8	(153)	(7,746)	(424)	(931)	(1,113)	(10,359)
4,545	32,175	88,426	3,709	12,484	15,349	156,688
2,354	23,912	242	1,997	7,395	7,110	43,010
481	1,612	-	355	970	1,622	5,040
-	-	6,581	-	-	-	6,581
7	(88)	(242)	(218)	(599)	(363)	(1,503)
2,842	25,427	6,581	2,134	7,766	8,369	53,119
1,703	6,748	81,845	1,575	4,718	6,980	103,569
1,740	9,375	95,930	2,111	6,020	9,340	124,516

**עלות:**  
יתרה לתחילת השנה (\*\*)  
תוספות במשך השנה  
גריעות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*\*\*)

יתרה לסוף השנה

**הפחתה שנצברה:**  
יתרה לתחילת השנה (\*\*)  
הפחתה בגין השנה  
הפסד מירידת ערך  
גריעות במשך השנה  
שינויים אחרים (\*\*\*)

יתרה לסוף השנה

**יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2017**

**יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2016**

(\*) – בעיקר אי תחרות, סימני מסחר ומותג.  
(\*\*) – סווג מחדש  
(\*\*\*) – הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 14 - נכסים בלתי מוחשיים - (המשך):**

**ב. מבחן לקביעת ירידת ערך מוניטין:**

המוניטין הרשום בספרי הקבוצה מוקצה ליחידת מניבת מזומנים בהתאם ליחידה אליה הוא שייך. המוניטין נובע מרכישת תאגיד מאוחד בארה"ב אשר בוצעה במהלך שנת 2008, מרכישת תאגיד מאוחד אשר בוצעה בשנת 2010, מרכישת פעילות ע"י תאגיד מאוחד אשר בוצעה בשנת 2015, מרכישת תאגיד מאוחד אשר בוצעה בשנת 2016 וכן סכומים זניחים מרכישת פעילויות ע"י חברות הקבוצה בשנים 2012, 2013, 2015 ו- 2018. המוניטין מוקצה ליחידה מניבת מזומנים בהתאם ליחידה אליה הוא שייך (מגזר אביזרי חיבור לצנרת: ארה"ב (2008) ואירופה (2010), מגזר בעלי חיים: אפריקה (2015) וברזיל (2016) ופעילויות נוספות: ישראל (2012, 2013, 2015 ו- 2018)).

הסכום בר ההשבה של יחידה מניבת מזומנים מבוסס על חישובי שווי השימוש. בביצוע חישובים אלו משתמשים בתזרימי המזומנים החזויים לפני מס בהתבסס על תוצאות העבר של היחידה, התקציב שלה לשנה הבאה והצפי לשנים הבאות.

- לגבי התאגיד המאוחד שנרכש בשנת 2008 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריה צמיחה של 2.5%. שיעור ההיוון לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 10.81%.
- לגבי התאגיד המאוחד שנרכש בשנת 2010 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריה צמיחה של 2%. שיעור ההיוון לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 9.40%.
- לגבי פעילות שנרכשה בשנת 2015 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריה צמיחה של 3%. שיעור ההיוון לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 13.28%.
- לגבי פעילות שנרכשה בשנת 2016 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריה צמיחה של 3%. שיעור ההיוון לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 15.55%.

הסכום בר ההשבה של כל יחידה מניבת מזומנים, חושב על ידי מעריך שווי חיצוני ונבדק ע"י הנהלת הקבוצה.

תוצאות הפעילות של הקבוצה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017, כוללים הפחתה בסך שך כ- 6,581 אלפי ש"ח בהתייחס לתאגיד שנרכש בארה"ב.

ליום 31 בדצמבר 2018 הסכומים ברי ההשבה של יחידות מניבות מזומנים גבוהים מערכם בספרים ולא נדרשה ירידת ערך.



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 15 - מסים על הכנסה:**

**א. מיסוי החברות בישראל:**

1. החל משנת המס 2008 ואילך נמדדות תוצאותיהן של החברה והתאגידים המוחזקים שלה בישראל, לצורכי מס, בערכים נומינליים. עד לתום שנת המס 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס של החברה והתאגידים המוחזקים שלה בהתחשב בשינוי המדד, בהתאם לחוק מס הכנסה (תיאומים) בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 (להלן - חוק התיאומים).

2. שיעורי המס:

הכנסות החברה והתאגידים המוחזקים בישראל (למעט הכנסות הנהנות משיעורי מס מופחתים בהתאם לחוקי העידוד בישראל, ראה ג. להלן), חייבות במס חברות בשיעור רגיל.

בחוודש ינואר 2016, פורסם החוק לתיקון פקודת מס הכנסה (מס' 216), התשע"ו-2016, אשר קבע הפחתה של מס החברות, החל משנת המס 2016 ואילך, משיעור של 26.5% לשיעור של 25%.

בחוודש דצמבר 2016, פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, אשר קבע הפחתה נוספת של מס החברות משיעור של 25% לשיעור של 23%. יחד עם זאת, נקבעה במסגרת החוק האמור הוראת שעה לפיה שיעור מס החברות בשנת 2017 יהיה 24%. כפועל יוצא, שיעור מס החברות שחל בשנת 2017 היה 24% ושיעור מס החברות שיחול משנת 2018 ואילך יהיה 23%.

כתוצאה מהורדת שיעורי המס כאמור לעיל (כולל הירידה בשיעור המס על הכנסות מפעל מועדף, כאמור בסעיף ג' להלן), חל בשנת 2016 קיטון בהתחייבויות מסים נדחים של הקבוצה בסך של 454 אלפי ש"ח, אשר נזקפו כהכנסה לדוח רווח והפסד.

באשר לשיעורי המס על הכנסות מפעל מועדף, כאמור בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 - ראו ג' להלן.

רווחי הון בידי החברה והתאגידים המוחזקים שלה בישראל חייבים במס לפי שיעור מס החברות החל בשנת המס.

**ב. תאגידים מוחזקים מחוץ לישראל:**

התאגידים המוחזקים שמקום איגודם הינו מחוץ לישראל, נישומים לפי חוקי המס בארצות מושבם, למעט תאגידים המוגדרים כ"חברה נשלטת זרה" על פי פקודת מס הכנסה. שיעורי המס החלים על התאגידים העיקריים מחוץ לישראל הינם:

תאגיד המאוגד בגרמניה – שיעור מס של 31.505%

תאגיד המאוגד באנגליה – שיעור מס של 19%

תאגידים המאוגדים בצרפת – שיעור מס של 33.33%

תאגיד המאוגד בארה"ב – שיעור מס של 21%

תאגידים המאוגדים באיטליה – שיעור מס של 24% + 3.9% על הרווח הגולמי

תאגידים המאוגדים בברזיל – שיעור מס של 34%

תאגיד המאוגד באוסטרליה – שיעור מס של 30%

תאגיד המאוגד בפולין – שיעור מס של 19%

תאגיד המאוגד בספרד – שיעור מס של 25%

תאגיד המאוגד במקסיקו – שיעור מס של 30%

תאגיד המאוגד בדרום אפריקה – שיעור מס של 28%

תאגיד המאוגד בסין – שיעור מס של 25%

ככלל, עסקות בין חברתיות בין החברה לתאגידים המוחזקים מחוץ לישראל, כפופות להוראות ודיווח על

פי תקנות מס הכנסה (קביעת תנאי שוק), התשס"ז – 2006.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך):**

**ג. חוקי העידוד בישראל:**

(1) הטבות במס מתוקף החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט-1959 (להלן - החוק לעידוד השקעות הון):

(א) כללי  
במסגרת החוק לעידוד השקעות הון נקבעו בעבר מספר מסלולי הטבות לפיהם זכאיות חברות להטבות מס שונות בתוקף המעמד של "מפעל מאושר" או "מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן / לחלק ממתקני הייצור שלהן / ולהטבות נוספות בתוקף מעמדן כ"חברת משקיעי חוץ" כמשמעותו בחוק לעידוד השקעות הון.  
במסגרת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, שאושר בכנסת ביום 29 בדצמבר 2010, תוקן גם החוק לעידוד השקעות הון (להלן - התיקון לחוק). במסגרת התיקון לחוק נקבעו מסלולי הטבות חדשים, חלף המסלולים הקיימים בחוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, כדלהלן: מסלול מענקים למפעלים באזור פיתוח א' ושני מסלולי הטבות מס חדשים ("מפעל מועדף" ו"מפעל מיוחד"), שעיקרם החלת שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה כהגדרתן בתיקון לחוק. בהתאם למתווה הקיים בתיקון לחוק, יכולה חברה הזכאית להטבות על פי החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו לבחור להכנס לתחולת התיקון לחוק בכל שנה, החל מהשנה הראשונה לתחולתו (שנת 2011), וליהנות החל מאותה שנה מהטבות המס על פי המסלולים שנקבעו בתיקון לחוק. בחירת החברה להכנס לתחולת התיקון לחוק הינה ללא זכות חזרה, והחל מאותה שנה היא לא תהיה זכאית יותר להטבות המס שהוקנו לה בהתאם למסלולי ההטבות שנקבעו בחוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו. חברה שלא בוחרת להכנס לתחולת התיקון לחוק תמשיך ליהנות מהטבות המס במסגרת החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, וזאת עד לתום תקופת ההטבות כמשמעותה בחוק.

(ב) הטבות המס  
פלסאון, ריאון ופלסטוקיט, תאגידים מאוחדים בארץ, בחרו להכנס לתחולת התיקון לחוק החל משנת 2011 ולהחיל על עצמן את הטבות המס במסלול של "מפעל מועדף". בהתאם למתווה שנקבע בתיקון לחוק, הייתה אמורה לחול הפחתה הדרגתית של שיעורי המס החלים על ההכנסות המועדפות של החברות, אך במסגרת החוק לשינוי סדרי עדיפות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), התשע"ג-2013, אשר פורסם ברשומות ביום 5 באוגוסט 2013 (ראו א' (2) לעיל), נקבע כי שיעור המס הקבוע שיחול על הכנסות מועדפות, החל משנת 2014 ואילך, יהיה כדלקמן: שיעור המס שיחול על הכנסות של חברות שמפעליהן מצויים באזור פיתוח א' יהיה 9% ושיעור המס שיחול על הכנסות של חברות שמפעליהן מצויים באזור אחר יהיה 16%.  
במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, אשר פורסם בחודש דצמבר 2016, נקבע כי שיעור המס שיחול על הכנסות מועדפות של חברות שמפעליהן מצויים באזור פיתוח א', החל משנת 2017 ואילך, יהיה 7.5%.

עד שנת 2010, נהנו פלסאון, ריאון ופלסטוקיט מהטבות מס לפי החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, כדלקמן:

(1) שיעורי מס מופחתים  
בתקופת ההטבות - שבע או עשר שנים לפי העניין ובתוכניות מסוימות, החל מהשנה שבה היתה לראשונה הכנסה חייבת מ"המפעל המאושר" או ה"מפעל המוטב" (ובתנאי שטרם חלפו תקופות מגבלה) - חל על ההכנסה המיוחסת למפעלים אלה מס בשיעורים מופחתים, או שקיים פטור ממס בגין הכנסה זו, כדלקמן:

(א) מס חברות על הכנסה מ"מפעלים מאושרים" או "מפעלים מוטבים" בשיעור של 25% (שיעור הנמוך משיעור מס החברות הרגיל עד שנת 2009).

(ב) פטור ממס על הכנסה מ"מפעלים מאושרים" או "מפעלים מוטבים" מסוימים לתקופה של שנתיים, כאשר לאחר מכן תהיה ההכנסה ממפעלים אלה חייבת במס בשיעור של 25% במשך חמש שנים.

**פּלסאַון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך):**

**ג. חוקי העידוד בישראל - (המשך):**

החלק הזכאי להטבות בשיעורי המס כאמור לעיל מבוסס על היחס שבין המחזור המיוחס ל"מפעל המאושר" או ה"מפעל המוטב" לכלל המחזור של המפעל. תקופת ההטבות לגבי ה"מפעלים המאושרים" וה"מפעלים המוטבים" של פלסאון ותאגידים מאוחדים הסתיימה בשנת 2010, ערב הכניסה לתחולת התיקון לחוק. במקרה של חלוקת דיבידנד במזומן מתוך הכנסה שחל לגביה פטור כאמור לעיל, תהיינה החברות חייבות בתשלום מס על הסכום המגולם, בהתאם לשיעור המס שהיה חל על ההכנסות בשנה בה נצברו אלמלא הפטור, בגין הסכום שיחולק. מדיניות החברה היא לא לחלק דיבידנדים מרווחים פטורים אלו.

(2) פחת מואץ

בגין בניינים, מכונות וציוד המשמשים את המפעל המאושר זכאיות החברות לניכוי פחת מואץ בהתאם להוראות החוק לעידוד השקעות הון, החל בשנת ההפעלה של כל נכס, וזאת למשך חמש שנים.

(2) חוק עידוד התעשייה (מסים), תשכ"ט-1969 שלוש תאגידים מאוחדים בישראל הינם "חברות תעשייתיות" כמשמעותו בחוק הנ"ל. בתוקף מעמד זה זכאיות החברות לתבוע, ואף תבעו, פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

**ד. הפסדים, והפסד ריאלי ממימוש ניירות ערך סחירים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות:**

נכסי מסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות, מוכרים במידה שמימוש הטבת המס המתייחסת באמצעות קיומה של הכנסה חייבת עתידית הינו צפוי.

הפסדים לצורכי מס של החברה ושל תאגידים מאוחדים המועברים לשנים הבאות מגיעים לכדי 116,801 אלפי ש"ח ו- 103,504 אלפי ש"ח לימים 31.12.2018 ו-31.12.2017, בהתאמה. יתרות ההפסדים של החברה ושל תאגידים מאוחדים שבגינן לא נזקפו מסים נדחים הינן 6,589 אלפי ש"ח ליום 31.12.2018, ו- 6,241 אלפי ש"ח ליום 31.12.2017. החברה לא זקפה מסים נדחים בגין הפסדים אלו מאחר שניצולם אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

יתרת המסים הנדחים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס מסתכמת לכ- 24,637 אלפי ש"ח ו-21,220 אלפי ש"ח לימים 31.12.2018 ו-31.12.2017 בהתאמה.

הפסדי הון מניירות ערך שטרם קוזזו לצורכי מס ומועברים לשנים הבאות, וכן הפסדי הון אחרים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות, מגיעים ליום 31 בדצמבר 2018 לכדי 813 אלפי ש"ח. הפסדים אלה ניתנים לניצול כנגד רווחי הון (לרבות רווח מניירות ערך סחירים). הקבוצה לא הכירה במסים נדחים בגין הפסדי הון מועברים, מאחר שניצולם אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך):**

**ה. מסי הכנסה נדחים:**

1. נכסי והתחייבויות מסים נדחים מקוזזים, כאשר קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה, לקזז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפות, וכאשר המסים הנדחים מתייחסים למסים על ההכנסה, המוטלים על ידי אותה רשות מס על אותה ישות חייבת במס. המסים הנדחים מוצגים כדלקמן:

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
15,807	18,014
(16,819)	(11,282)
241	220
(771)	6,952

במסגרת הנכסים שאינם שוטפים  
 במסגרת ההתחייבויות שאינן שוטפות  
 במסגרת השקעה בחברות כלולות

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך):**

**ה. מסי הכנסה נדחים - (המשך):**

2. הרכב המסים הנדחים והתנועה בהם במשך השנים המדווחות, הינם:

סה"כ	סעיפים אחרים (**)	הפרשה לחובות מסופקים אלפי ש"ח	מלאי	רכוש קבוע (*)	
(1,260)	13,010	991	103	(15,364)	יתרה ליום 1 בינואר 2016
436	436	-	-	-	שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה (***)
(5,523)	-	-	-	(5,523)	תוספת בגין תאגיד שאוחד לראשונה
					נזקף לדוח רווח והפסד -
					במסגרת הסעיפים הבאים:
60	-	-	60	-	רווחי חברות כלולות - נטו
					מסים נדחים בגין:
5,257	5,676	27	(624)	178	הפרשי עיתוי
454	(78)	(5)	-	537	השפעת השינוי בשיעור המס
59	59	-	-	-	קרב הון מהפרשי תרגום מטבע
(517)	19,103	1,013	(461)	(20,172)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2016
147	147	-	-	-	שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה (***)
					נזקף לדוח רווח והפסד -
					במסגרת הסעיפים הבאים:
13	-	-	13	-	רווחי חברות כלולות - נטו
					מסים נדחים בגין:
8,683	5,539	(683)	1,638	2,189	הפרשי עיתוי
(8,207)	(8,193)	(14)	-	-	השפעת השינוי בשיעור המס (****)
(890)	(890)	-	-	-	קרב הון מהפרשי תרגום מטבע
(771)	15,706	316	1,190	(17,983)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2017
(33)	(33)	-	-	-	רכישת פעילות
					נזקף לדוח רווח והפסד -
					במסגרת הסעיפים הבאים:
(20)	-	-	(20)	-	רווחי חברות כלולות - נטו
					מסים נדחים בגין:
6,580	3,952	72	703	1,853	הפרשי עיתוי
1,196	1,196	-	-	-	קרב הון מהפרשי תרגום מטבע
6,952	20,821	388	1,873	(16,130)	יתרה ליום 31 בדצמבר 2018

המסים הנדחים ליום 31 בדצמבר 2018 בחברה ובחברות מאוחדות בישראל חושבו לפי שיעורי המס, (ראה גם א. 2 לעיל) ובעיקרם: 16%, 7.5%, ו-23%.

(\*) מוצג בניכוי הפסדים למס הנובעים מפחת מואץ בתאגיד מאוחד.

(\*\*) כולל בגין הפרשה לחופשה והבראה, רווחים מניירות ערך סחירים, הפרשה לפיצויים ומסים נדחים בגין הפסדים למס בתאגידים מאוחדים.

(\*\*\*) סגירת מסים נדחים בגין נכס פיננסי זמין למכירה שנמכר. נזקף לרווח כולל אחר.

(\*\*\*\*) בגין תאגיד מאוחד בארה"ב.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך) :**

**ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד לתקופות המוצגות:**

**1. ההרכב :**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח		
<b>מסים שוטפים :</b>			
28,354 (*)	31,557 (*)	29,420	מסים שוטפים בגין השנה המדווחת
234	492	4,139	מסים בגין שנים קודמות
28,588	32,049	33,559	
<b>מסים נדחים :</b>			
(5,257) (*)	(8,683) (*)	(6,580)	יצירה והיפוך של מסים נדחים
(454)	8,207	-	השפעת שינויים בשיעורי המס
(5,711)	(476)	(6,580)	
22,877	31,573	26,979	הוצאות מסים על הכנסה
<b>(*) סווג מחדש</b>			

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך) :**

**ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד לתקופות המוצגות - (המשך) :**

2. להלן מובאת התאמה בין סכום המס "התיאורטי", שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים החלים על חברות בישראל (ראה א.2. לעיל), לבין סכום המס שנוקף בדוחות רווח והפסד לשנה המדווחת :

לשנה שהסתיימה ביום

31 בדצמבר

2016		2017		2018		
אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	
92,059	100	107,278	100	103,384	100	רווח לפני מסים על הכנסה כמדווח בדוח רווח והפסד ולפני חלק ברווחי חברות כלולות.
25%		24%		23%		שעור המס העיקרי
23,015	25.0	25,747	24.0	23,778	23.0	המס התיאורטי בגין רווח זה
(6,955)		(8,393)		(6,323)		קיטון בהוצאות המס בשל הטבות ל"מפעלים מועדפים"
1,378	1.5	212	0.2	953	0.9	שינוי במסים הנובע משיעורי מס שונים בחברות בנות זרות
						גידול (קיטון) במסים הנובע מהפרש בסיס המדידה של ההכנסה כמדווח לצרכי מס לבין בסיס המדידה של ההכנסה כמדווח בדוחות הכספיים
(81)		1,293	1.2	4,073	3.9	מסים בגין שנים קודמות
234	0.3	495	0.5	4,139	4.0	שינוי במסים נדחים בעקבות שינוי שיעורי המס
(454)		8,520	7.9	-		שינוי במסים הנובע ממסים נדחים המחושבים לפי שיעור מס השונה מהמס התיאורטי
875	1.0	1,056	1.0	(413)		גידול במסים הנובע מהפרשים תמידיים
730	0.8	1,873	1.7	1,450	1.4	השפעת הפרשי מדידה של פריטים לא כספיים
3,025	3.3	(537)		(938)		מסי הכנסה שנוכו בגין תקבולים מחו"ל
212	0.2	74	0.0	78	0.0	אחרים
898	1.0	1,233	1.1	182	0.2	
22,877	24.9	31,573	29.4	26,979	26.1	מסים על ההכנסה

**ז. שומות מס -**

למספר תאגידים מוחזקים שומות סופיות עד וכולל שנות המס 2012-2016.  
שלושה תאגידים מאוחדים טרם נישומו לצרכי מס מאז התאגדותם.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 15 - מסים על ההכנסה - (המשך) :**

**ח. השפעת אימוץ תקני ה-IFRS בישראל על החבות במס**

כאמור בביאור 2א' 1), עורכת הקבוצה את דוחותיה הכספיים, החל מיום 1 בינואר 2008, לפי תקני ה-IFRS.

כפי שעוד צוין בבאור האמור, תקני IFRS שונים מתקני חשבונאות מקובלים בישראל, ובהתאם לכך, עריכת דוחות כספיים לפי תקני IFRS עשויה לשקף מצב כספי, תוצאות פעולות ותזרימי מזומנים שהינם שונים מהותית מאלה המוצגים לפי תקני חשבונאות מקובלים בישראל.

בהתאם להוראות חוק שפורסמו בשנים 2010, 2012 ו-2014 (להלן - הוראות השעה), בקביעת ההכנסה החייבת לצורכי מס לגבי שנות המס 2007 עד 2013, לא יחול תקן חשבונאות מספר 29 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, אף אם הוחל בדוחות הכספיים לגבי שנות המס האמורות. משמעות הוראות השעה היא שתקני ה-IFRS לא יחולו הלכה למעשה בעת חישוב הרווח המדווח לצורכי מס בגין שנות המס האמורות.

במהלך שנת 2014, פורסם תזכיר חוק מעודכן לתיקון פקודת מס הכנסה (להלן - תזכיר החוק) הנובע מיישום תקני ה-IFRS בדוחות הכספיים. תזכיר החוק מאמץ ככלל את תקני ה-IFRS. יחד עם זאת, בהתאם לתזכיר החוק הוצעו מספר תיקונים לפקודת מס הכנסה, אשר יהא בהם להבהיר ולקבוע את אופן חישוב ההכנסה החייבת לצורכי מס במקרים שקיימת אי בהירות ותקני ה-IFRS אינם עולים בקנה אחד עם עקרונות שיטת המס בישראל. הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק טרם הושלמו וספק אם יסתיימו בעתיד הקרוב.

עקב אי השלמת הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק, מעריכה הנהלת החברה כי הוראות השעה שנקבעו לשנים 2007 עד 2013 תוארכנה בסופו של דבר גם לשנים 2014 עד 2018. בשל כך, צופה הנהלת החברה בשלב זה כי החקיקה החדשה לא תחול על שנות המס שקודמות לשנת המס 2019.



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות:**

**א. ההרכב:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
		<b>התחייבויות שוטפות:</b>
6,759	7,006	משיכת יתר מתאגידים בנקאיים
302,520	414,047	אשראי מתאגידים בנקאיים
36,898	38,991	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
<u>346,177</u>	<u>460,044</u>	
		<b>התחייבויות שאינן שוטפות:</b>
8,220	1,055	התחייבויות אחרות
169,321	167,935	הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות
<u>177,541</u>	<u>168,990</u>	

**ב. סיווג ופירוט ההתחייבויות לפי שיעורי ריבית ובסיסי הצמדה:**

1. הרכב האשראי לפי סוגי מטבע, אופן ההצמדה ושיעורי הריבית:

**התחייבויות שוטפות**

31 בדצמבר		שיעור	
2017	2018	הריבית (*)	
אלפי ש"ח		%	
			<b><u>משיכות יתר:</u></b>
6,747	6,940	1.4	באור
12	9	10.0	במטבע חוץ אחר
-	57	0.0	בש"ח
<u>6,759</u>	<u>7,006</u>		
			<b><u>הלוואות לזמן קצר:</u></b>
25,601	24,814	1.8	בש"ח
70,368	112,797	1.0	באור
88,610	147,110	3.9	בדולר ארה"ב
62,629	79,093	4.0	בדולר אוסטרלי
6,689	6,508	2.2	בלירה שטרלינג
28,132	20,777	6.2	בריאלי ברזילאי
5,368	11,008	4.5	בזלוטי פולני
11,588	11,756	8.7	בראנד דרא"פ
3,535	184	1.0	במטבע חוץ אחר
<u>302,520</u>	<u>414,047</u>		
309,279	421,053		סך הכל אשראי מתאגידים בנקאיים
36,898	38,991		חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
<u>346,177</u>	<u>460,044</u>		

(\*) שיעורי הריבית על חלק מההלוואות משתנים. לגבי רוב הלוואות במט"ח נקבעת הריבית על בסיס הליבור, אשר משתנה ממטבע למטבע וכן לפי תקופת ההלוואה, בתוספת מרווח של 1.4%-1.9%. השיעורים הנ"ל הינם משוקללים ליום 31 בדצמבר 2018.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות - (המשך):**

**ב. סיווג ופירוט ההתחייבויות לפי שיעורי ריבית ובסיסי הצמדה - (המשך):**

1. הרכב האשראי לפי סוגי מטבע, אופן ההצמדה ושיעורי הרבית - (המשך):

31 בדצמבר		שיעור	<b>התחייבויות לזמן ארוך</b>
2017	2018	הריבית (*)	
אלפי ש"ח		%	
			הלוואות לזמן ארוך:
			במטבע ישראלי:
1,007	-	-	צמוד למדד
93,059	75,558	2.7	ללא הצמדה
			במטבע חוץ או צמוד לו:
79,741	82,457	5.4	דולר ארה"ב
17,519	15,808	3.6	יורו
14,420	32,234	8.3	ריאל ברזילאי
473	478	6.0	בזלוטי פולני
	391	10.3	בראנד דרא"פ
206,219	206,926		
36,898	38,991		בניכוי - חלויות שוטפות
169,321	167,935		סה"כ הלוואות לזמן ארוך

(\*) שיעורי הריבית על מרבית ההלוואות במטבע חוץ הינם משתנים. הריבית נקבעת על בסיס שער הליבור בתוספת מרווח של 1.4%-1.9%. השיעורים לעיל הינם שיעורים משוקללים ליום 31 בדצמבר, 2018.

2. להלן סכומי האשראי שנטלה הקבוצה החשופים לשינויים בשיעור הריבית ומועדי פירעונם בהתאם לחוזי האשראי:

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
345,170	460,044	עד שנה
107,616	116,393	1-4 שנים
61,705	51,542	מעל 4 שנים
514,491	627,979	

ג. שוויין ההוגן של ההתחייבויות לזמן ארוך דלעיל הנושאות ריבית משתנה ושוויין ההוגן של ההתחייבויות השוטפות דלעיל מהווה קירוב סביר לערכן בספרים כיוון שהריבית הנקובה קרובה לריבית השוק.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות - (המשך):**

**ד. ההלוואות לזמן ארוך עומדות לפירעון בשנים הבאות אחר תאריכי הדוח על המצב הכספי כדלקמן:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
36,898	38,991	שנה ראשונה - (חלויות שוטפות)
32,212	45,464	שנה שנייה
39,324	41,660	שנה שלישית
36,080	29,269	שנה רביעית
24,235	25,458	שנה חמישית
37,470	26,084	שנה שישית ואילך
169,321	167,935	הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות
206,219	206,926	סך הלוואות לזמן ארוך

**ה. אמות מידה פיננסיות (Covenants), שעבודים וערבויות:**

1. פלסאון חתמה כלפי שלושה בנקים בישראל על מכתב התחייבות לפיו:
  - I. סכום ההון העצמי לא יפחת בכל עת מסכום השווה ל- 27% מסך מאזנה.
  - II. יחס כיסוי החוב של פלסאון, לא יעלה על 4 יחס כיסוי חוב הינו המנה המתקבלת מחלוקת הסכום המצטבר של ההתחייבויות כלפי בנקים, מוסדות פיננסיים ובעלי אגרות חוב ברווח התפעולי לשרות החוב (EBITDA).
  - III. עוד התחייבה פלסאון כי במקרה של יצירת שיעבוד שוטף לטובת צד ג', פלסאון תיצור או תתחייב ליצור באותו מועד שעבוד שוטף בדרגה שווה (פארי פאסו) בתנאים דומים לכל בנק. יצוין כי לפלסאון נכסים פיננסיים בסכומים משמעותיים המושקעים באותם בנקים. אמות המידה הפיננסיות של פלסאון נכון ליום 31.12.2018 הינן:
    - ההון העצמי מהווה 44.3% מסך המאזן המאוחד של פלסאון.
    - יחס כיסוי החוב של פלסאון על פי הדוח הכספי המאוחד שלה הינו 3.32.
    - פלסאון לא יצרה שעבודים שוטפים לטובת צד ג'.
2. לתאגיד מאוחד בארץ שעבוד שוטף ללא הגבלת סכום לטובת מדינת ישראל על כל המכונות, הציוד, הכלים, המכשירים, המתקנים ונכסי דלא נידי מאיזה מין או סוג שהוא כפי שהם כיום וכפי שיהיו באיזה זמן שהוא בעתיד.
3. התאגיד המאוחד הנ"ל חתם לטובת שני בנקים בישראל על התחייבות ליחסים פיננסיים במסגרתה התחייב תאגיד זה, בין היתר, כי סכום ההון העצמי שלו כפי שמשקף בדוחותיו הכספיים לא יפחת מסכום השווה ל-30% מסך מאזנו ולא יפחת מהסך של 25 מיליון ש"ח וכי יחס כיסוי החוב שלו לא יעלה על 4.
4. פלסאון ערבה להתחייבויות התאגיד המאוחד הנ"ל לבנקים שלעיל - עד לסך של 16.53% מהחובות, התחייבויות והחייבים של התאגיד המאוחד.
5. פלסאון חתמה על שתי ערבויות לטובת בנק בישראל להבטחת פירעון הלוואה ומסגרת אשראי שהעמיד בנק בארה"ב לתאגיד מאוחד שלה בארה"ב: (א) הלוואה בסך 12 מיליון דולר ארה"ב (ב) מסגרת אשראי של עד 6 מיליון דולר ארה"ב (ראה גם באור 28 אירועים לאחר תאריך הדוח הכספי סעיף 5).
6. פלסאון חתמה על ערבות לטובת שני בנקים בישראל להבטחת התחייבות תאגיד מאוחד כלפי הבנקים: בבנק אחד בסכום של עד 5 מיליון ש"ח ובבנק שני בסכום של עד 17 מיליון ש"ח.
7. פלסאון חתמה על ערבות לטובת בנק בישראל להבטחת התחייבויות תאגיד מאוחד כלפי הבנק בגבול סכום של 17 מיליון ש"ח.
8. פלסאון חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד בחו"ל לטובת ספק מוצרים בתחום בעלי חיים הנרכשים מאותו ספק ע"י התאגיד המאוחד, בסכום של עד 500,000 יורו; הערבות בתוקף עד 31.03.2020.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות - (המשך):**

**ה. אמות מידה פיננסיות (Covenants), שעבודים וערבויות - (המשך):**

9. פלסאון חתמה על ערבות לטובת בנק בחו"ל להבטחת התחייבות תאגיד מאוחד כלפי הבנק בגבול סכום של 4 מיליון דולר ארה"ב.
10. פלסאון חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד בחו"ל לטובת ספק מוצרים בתחום המחברים, הנרכשים מאותו ספק ע"י התאגיד המאוחד, בסכום של עד 2 מיליון אירו, הערבות בתוקף עד ינואר 2020.
11. פלסאון חתמה על ערבות לטובת בנק בחו"ל להבטחת התחייבויות תאגיד מאוחד כלפי הבנק בגבול סכום של 11 מיליון דולר ארה"ב, כמו כן התחייבה פלסאון כלפי אותו בנק על התחייבות לעמידה בתנאות פיננסיות הזדהות לתנאות הפיננסיות המפורטות בסעיף 1 לעיל וכן כי לא יחול כל שינוי במבנה הבעלות והשליטה בתאגיד המאוחד הנ"ל במשך כל תקופת ההלוואה (8 שנים). בנוסף, החברה התחייבה כי כל עוד סך חובות התאגיד המאוחד לבנק יעלה על סך של 3 מיליון דולר ארה"ב, החברה תחזיק בשליטה מלאה בפלסאון (ראה גם באור 28 אירועים לאחר תאריך הדוח הכספי סעיף 4).
12. פלסאון חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד בחו"ל לטובת ספק מוצרים הנרכשים מאותו ספק ע"י התאגיד המאוחד, בסכום של עד 1 מיליון דולר ארה"ב, הערבות בתוקף עד אוגוסט 2020.
13. פלסאון חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד בחו"ל לטובת ספק מוצרים בתחום המחברים, הנרכשים מאותו ספק ע"י התאגיד המאוחד, בסכום של עד מיליון דולר ארה"ב, הערבות בתוקף עד חודש פברואר 2022.

להערכת הנהלת החברה, נכון למועד הדוח הכספי ולמועד אישור דוחות כספיים אלו, חברות הקבוצה עומדות בכל התחייבויותיהן כלפי הבנקים.

**באור 17 - ספקים ונותני שרותים:**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
35,770	37,028	חובות פתוחים:
78,686	76,866	בארץ
229	819	בחו"ל
114,685	114,713	המחאות לפירעון
1,090	1,573	כולל:
		חברות כלולות

ערכם בספרים של הספקים ונותני השירותים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר שהשפעת ההיוון אינה מהותית.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 18 - זכאים אחרים :**

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
11,608	7,069	מוסדות
38,635	42,604	מקדמות מלקוחות
21,593	22,821	עובדים ואחרים בגין שכר
10,436	11,431	הוצאות לשלם
		דיבידנד לשלם לבעלי הזכויות
-	998	שאינן מקנות שליטה
-	6,906	זכאים בגין מימוש אופציה (*)
11,501	10,135	קיבוץ מעגן מיכאל
4,011	3,744	שונים
<u>97,784</u>	<u>105,708</u>	

(\*) ראה באור 5 ב'.

ערכם בספרים של הזכאים האחרים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר שהשפעת ההיוון אינה מהותית.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו:**

**א.** בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף בארץ ובחוץ לארץ, חייבות חברות הקבוצה בתשלום פיצויי פרישה ו/או פנסיה לעובדים שיפוטרו או יפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות.

בנוסף, בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה שבתוקף, לרבות צו ההרחבה (נוסח משולב) לפנסיה חובה לפי חוק הסכמים קיבוציים, התשי"ז-1957 (להלן - צו ההרחבה), מחויבות חברות הקבוצה בישראל בביצוע הפקדות לקופות גמל, קרנות פנסיה או קרנות אחרות כיוצא באלה (להלן - הקופות), לשם כיסוי ביטוח פנסיוני של עובדיהן ולשם כיסוי חלק ממחויבותן לפיצויי פיטורים לעובדיהן. בכפוף לתנאים האמורים בצו ההרחבה, הפקדות חברות הקבוצה בישראל כאמור בגין פיצויי פיטורים המחויבות מכוח צו ההרחבה, וכן הפקדות שלגביהן בחרו חברות הקבוצה בישראל שיבואו "במקום פיצויי פיטורים" והודיעו על כך באופן המפורט בצו ההרחבה, באות במקום תשלום פיצויי פיטורים בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, בגין השכר, הרכיבים, התקופות והשיעורים בגינם נעשתה ההפקדה בלבד (להלן - הפקדות לפי סעיף 14).

בגין יתרת מחויבות חברות הקבוצה בישראל לפיצויי פיטורים שאינה מכוסה באמצעות הפקדות לפי סעיף 14, לרבות בגין תקופות העסקה שקדמו למועד כניסתו לתוקף של צו ההרחבה (להלן - יתרת המחויבות לפיצויים), מפקידות חברות הקבוצה בישראל באופן שוטף כספים לקופות גמל אישיות לפיצויים על שם העובדים. סכומים שהופקדו כאמור הינם על חשבון יתרת המחויבות לפיצויים ואינם באים במקום פיצויי פיטורים. בגין יתרת המחויבות לפיצויים חברות הקבוצה בישראל אינן מחויבות לרמת הפקדה מינימלית כלשהי.

כחלק מהעברת פעילות החברה לפלסאון (בתוקף מיום 1.1.2000), הועברו לפלסאון גם התחייבויות החברה בשל סיום יחסי עובד-מעביד. הקיבוץ מספק לפלסאון ולחברה שירותי כוח אדם באמצעות חברי ותושבי הקיבוץ (להלן - "משובצי הקיבוץ"). קיבוצים אחרים מספקים אף הם שירותי כוח אדם באמצעות חבריהם (להלן - "משובצי קיבוצים אחרים").

במסגרת הסכם העמדת כוח אדם בין הקיבוץ לבין החברה (ראה גם באור 20 א. (א) 1.2 להלן), נקבעו הוראות בדבר שיפוי החברה ופלסאון על ידי הקיבוץ בגין תביעה שעילתה יחסי עובד-מעביד.

חברות הקבוצה בישראל חייבות בתשלום פיצויי פרישה לעובדים, שאינם משובצי קיבוצים, במקרה שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות.

**ב.** התחייבות חברות הקבוצה בישראל לביצוע הפקדות לכיסוי ביטוח פנסיוני של עובדיהן וכן התחייבות חברות הקבוצה בישראל לביצוע הפקדות לפי סעיף 14, מהוות תכניות להפקדה מוגדרת המכוסות על ידי ההפקדות השוטפות. סכומים שהופקדו במסגרת תכניות הפקדה מוגדרת כאמור אינם כלולים בדוחות על המצב הכספי. בגין תכניות להפקדה מוגדרת אלה לחברות הקבוצה אין כל מחויבות משפטית או משתמעת לבצע הפקדות נוספות, במצב שבו לא יהיה די בנכסים שנצברו בקופות או בקרנות כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות. יתרת המחויבות לפיצויים מהווה תכנית להטבה מוגדרת. ההשקעות המבוצעות בקופות הגמל האישיות לפיצויים מנוהלות על ידי החברות המנהלות של הקופות וכפופות לתקנות שונות ולפיקוח של אגף שוק ההון ביטוח וחיסכון במשרד האוצר (לרבות לגבי דרכי ההשקעה).

**ג.** התחייבות חברות הקבוצה בישראל לתשלום פיצויי פרישה ו/או פנסיה שלגביהם המחויבות האמורה הינה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים והתחייבות חברות בנות בחו"ל בגין פרישת עובדים בחו"ל מכוסה בחלקה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בתכניות הפקדה מוגדרות. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים בדוחות על המצב הכספי מאחר שהם אינם בשליטתן ובניהולן של החברות. סכום ההתחייבות בגין פיצויי פרישה הכלולה בדוחות על המצב הכספי מבטא את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות כאמור לעיל בהתאם להסכמי העבודה הקיימים ובהתאם למרכיבי השכר אשר לדעת ההנהלה מזכים את העובדים בקבלת פיצויים.

**ד.** לפלסאון התחייבות לתשלומי פיצויים לעובדיה המהווה תכנית הטבה מוגדרת. בגין התחייבות זו קיימות יעודות לפיצויים וביטוחי מנהלים בהם מפקידה פלסאון כספים. סכום נכס הפיצויים, נטו, הכלול בדוח על המצב הכספי לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 משקף את הפער שבין ההתחייבות לתשלומי פיצויים לבין נכסי תכנית הפיצויים כמפורט בסעיפים להלן.

ביום 1.1.2014 העבירה פלסאון את כל פעילות השיווק שלה בישראל של מוצרים המיוצרים ו/או המיובאים על ידה, למעט פעילות תחום המוצרים לבע"ח, לחברת הבת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ; במסגרת העברת הפעילות כאמור, עברו גם כל העובדים שהועסקו ע"י פלסאון בפעילות זו, לרבות כל התחייבויות פלסאון כמעביד בגינם ולרבות ההפרשה לפיצויי פיטורים בגינם, לחברת פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו - (המשך):**

ה. התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו – הסכומים המוצגים בדוח על המצב הכספי :

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
13,761	9,710	שווי הוגן של נכסי תכנית הפיצויים (כולל קופה מרכזית לפיצויים)
(10,644)	(7,278)	הערך הנוכחי של התחייבויות לתשלומי פיצויים שנעשו בגין הפקדות
<u>3,117</u>	<u>2,432</u>	שווי הוגן של נכסי תכנית פיצויים, נטו
(15,153)	(15,312)	הערך הנוכחי של יתרת התחייבויות לתשלומי פיצויים שלא נעשו בגין הפקדות
<u>(8,180)</u>	<u>(10,001)</u>	הפרשה לחופשה והבראה מוצגת במסגרת התחייבויות שוטפות בסעיף הטבות לעובדים

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות:**

**א. התקשרויות עם קיבוץ והשותפות:**

**(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח**

**1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015**

ביום 27.1.2014, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 21.11.2013 ו-28.11.2013, בהתאמה) את התקשרות פלסאון עם קיבוץ מעגן מיכאל ("הקיבוץ") ושותפות מעגן מיכאל תעשיות ("השותפות") בהסכם רשות שימוש במקרקעין כפי שתוקן ביום 1.2.2015 (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 25.1.2015 ו-1.2.2015, בהתאמה). במסגרת זו, קיבלה פלסאון מהקיבוץ והשותפות, רשות שימוש במקרקעין בשטח כולל של כ-51 אלף מ"ר ובמבנים הבנויים עליו ("הנכס") לתקופה של 15 שנים החל מיום 1 בינואר 2014. כתוצאה מהוספת שטח לנכס ומתוספות בינוי שבוצעו בהתאם להוראות ההסכם כמפורט להלן, הוגדל שטח הנכס ולמועד דוח זה מסתכם שטח הנכס הכולל בכ-68 אלף מ"ר ("הסכם המקרקעין" או "ההסכם").

- **תקופת ההסכם** - תוקף ההסכם הינו ל-15 שנים, החל מיום 1 בינואר 2014 ("תקופת הרשות"); על אף האמור לעיל, כל אחד מהצדדים יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום בהודעה בכתב לצדדים האחרים להסכם (להלן: "הודעת הסיום"), וזאת במידה ושיעור החזקות הקיבוץ בפלסאון ירד מתחת ל-51% מהון המניות המונפק והנפרע של פלסאון או מהזכות למנות את רוב הדירקטורים בדירקטוריון בפלסאון. תקופת הרשות תסתיים בתוך 36 חודשים מיום הודעת הסיום. אף אחד מהצדדים להסכם זה לא יהא רשאי לסיים את תקופת הרשות לפני תום תקופת הרשות אלא על פי הוראות ההסכם זה.

- **התמורה** -דמי רשות שנתיים בסך של 10,150 אלפי ש"ח (דמי השימוש השנתיים הראויים בגין הנכס, עפ"י הערכת שמאי, או חלק יחסי של הסכום כאמור במידה ותקופת הרשות תסתיים במהלך השנה) (להלן: "דמי הרשות"); דמי הרשות בצירוף מע"מ ישולמו כל 6 חודשים מראש, לא יאוחר מהיום הרביעי לחודש ינואר ומהיום הרביעי לחודש יולי של כל שנה. תמורה זאת כוללת גם את המחסנים שהיו בשטח שהתווסף למקרקעין ביום 11.5.2015.

- דמי הרשות יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן ויעודכנו בהתאם לשיעור עליית המדד החדש לעומת המדד שפורסם בגין חודש יולי 2013 ("המדד היסודי").

אחת לשלוש שנים, החל מיום 1.1.2014, יועלו דמי הרשות בשיעור של 12% ביחס לדמי הרשות ששולמו בתקופה הקודמת. מנגנון זה יחול גם ביחס לגידול בדמי הרשות שינבע מתוספות בניה כמפורט להלן ובאופן יחסי לתקופה שממועד מסירת המבנה הנוסף לפלסאון ועד מועד עדכון דמי הרשות בהתאם למנגנון בסעיף זה.

פלסאון תעמוד הזכות לבחון את דמי הרשות על בסיס הערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי כמפורט להלן.

הקיבוץ או פלסאון יהיו רשאים (בהתייחס לקיבוץ, בכל עת בתקופת הרשות ובהתייחס לפלסאון בכל עת במהלך שלוש השנים הראשונות שתחילתן ביום 1.1.2014 ולאחר חלוף התקופה כאמור, פעם אחת בכל שלוש שנים קלנדאריות בתקופת הרשות), לבחון את דמי הרשות השנתיים וזאת על בסיס הערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי; לצורך כך יציע הקיבוץ לפלסאון או פלסאון תציע לקיבוץ, לפי העניין, לפחות שלושה מועמדים לביצוע השמאות; וועדת הביקורת של החברה תבחן את המועמדים לביצוע השמאות ותמנה אחד מתוכם, לביצועה של השמאות על חשבון פלסאון. (הערכת השמאי תהא מבוססת על השימוש שעושה פלסאון בנכס);



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):

א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך):

(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח - (המשך)

1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015 - (המשך)

ככל שהערכת השמאי אשר הוזמנה (א) על ידי הקיבוץ, תקבע כי דמי הרשות הראויים עולים על דמי הרשות המשולמים אותה עת, יהא כפוף עדכון דמי הרשות כאמור לאישור כנדרש בחוק החברות. או לחילופין (ב) על ידי פלסאון, תקבע כי דמי הרשות הראויים נמוכים מדמי הרשות המשולמים באותה העת בפועל, אזי פלסאון תהיה רשאית (בשים לב לשיקולים כלכליים ועסקיים באותו מועד) להודיע, בהתראה מוקדמת בכתב של 36 חודשים (בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה) על סיום ההסכם.

כל תשלום של דמי הרשות שלא ישולם במועדו יישא ריבית בשיעור ריבית ה"פריים" הנהוגה בישראל, וזאת מהמועד שנועד לפירעונו ועד לתשלומו בפועל. איחור לעניין הפרה יסודית כאמור בהסכם ייחשב איחור העולה על 30 יום.

• **ביצוע שינויים ובנייה:**

○ פלסאון התחייבה שלא לבצע כל שינוי בנכס, לרבות הקמת מבנה או תוספת בנייה כלשהי בנכס (להלן: "שינוי מבני") אלא בהסכמת הקיבוץ לביצוע השינוי המבני, בכתב ומראש, והקיבוץ לא יסרב ליתן הסכמתו מסיבות בלתי סבירות שינומקו בכתב; בכל מקרה בו תפעל פלסאון בניגוד לאמור בסעיף זה לעיל, יהיה הקיבוץ רשאי למנוע מפלסאון מלבצע כל שינוי מבני בנכס כאמור לעיל וכן לתבוע את סילוקו לאלתר ו/או לסלקו בעצמו ופלסאון תהא חייבת לשלם לקיבוץ, עם דרישתו הראשונה, את הוצאות הסילוק וההריסה האמורים שיהוו חוב של פלסאון לקיבוץ על פי ההסכם.

○ כל שינוי מבני שנעשה ו/או שייעשה כאמור ייחשב כרכוש הקיבוץ, אלא אם יחליט הקיבוץ אחרת.

• **זכות סירוב ראשונה לביצוע שינויים מבניים:**

○ ביקשה פלסאון לבצע שינוי מבני בנכס, והשינוי הותר על ידי הקיבוץ בכתב ומראש, תהא לקיבוץ זכות סירוב ראשונה לבצע את עבודות הבנייה שידרשו בקשר עם השינוי המבני על חשבוננו, ובמחיר שוק סביר באותו מועד לגבי אותה רמת ביצוע וגיומור שתידרש. בגין ביצוע השינוי המבני כאמור, יהא הקיבוץ זכאי להגדלת דמי הרשות בהתאם להוראות להלן.

○ אם יממש הקיבוץ את זכות הסירוב הראשונה כאמור, יתקשרו פלסאון והקיבוץ בהסכם, בתנאים מקובלים, לביצוע עבודות הבנייה על ידי הקיבוץ.

○ לא הודיע הקיבוץ כי ברצונו לבצע את השינוי המבני כאמור לעיל, או אם לא הגיעו הצדדים להסכמה ביניהם בתוך פרק זמן סביר לאחר מימוש זכותו של הקיבוץ באשר לתנאי ההסכם כאמור, אזי תהא פלסאון רשאית לבצע את עבודות הבנייה הקשורות לשינוי המבני בעצמה, או על ידי מי מטעמה.

○ הוקמו מבנים נוספים על הקרקע או שופצו מבנים קיימים תחול רשות השימוש נשוא ההסכם גם על מבנים נוספים כאמור, ו/או על המבנים המשופצים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):

א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך):

(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח - (המשך)

1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015 - (המשך)

דמי הרשות יעודכנו על-פי ההוראות שלהלן:

- בוצעה הבנייה של שינוי מבני כלשהו על ידי הקיבוץ –
- יתווסף לדמי הרשות מידי שנה סכום שיהיה שווה ל-10% מסכום עלות הבנייה של הקיבוץ לגבי עבודות בנייה כאמור בניכוי מענקים שיינתנו לקיבוץ, אם יינתנו, במסגרת תכנית מאושרת על פי חוק עידוד השקעות הון תשי"ט-1959, או כל חוק אחר שיבוא במקום או בנוסף לחוק הנ"ל (להלן בהתאמה: "עלות הבנייה בפועל" ו"התוספת לדמי הרשות").
- התקשרות בהסכם לתוספת בניה כאמור כפופה לאישור וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כדלקמן: (1) בכל בניה בה עלות הבנייה בפועל הצפויה לא תעלה על סך של 5 מיליון ש"ח, יוצגו עלויות הבניה הצפויות לוועדת הביקורת על-ידי מהנדס המפעל ומנהלי הכספים ויאושרו על ידה; (2) בכל בניה בה עלות הבנייה בפועל הצפויה תעלה על סך של 5 מיליון ש"ח, ייבדקו עלויות הבניה על-ידי גורם מקצועי חיצוני בלתי תלוי אשר יוצע על-ידי פלסאון וימונה על-ידי ועדת הביקורת, ובהתאם לחוות דעתו, תאושר עלות הבניה על-ידי ועדת הביקורת.
- הקיבוץ ימציא לפלסאון, בהתאם לבקשתה, אישורים ו/או מסמכים בקשר לעלויות הבניה ובקשר למענקים כאמור.
- על אף האמור לעיל במידה שכפועל יוצא מההתקשרות לביצוע השינוי המבני ע"י הקיבוץ כאמור לעיל, תחול עליה של למעלה מ-50% בדמי הרשות כפי שיהיו ביום 27.1.2014 (מועד אישור אסיפת בעלי מניות את ההסכם) כשהם צמודים למדד המחירים לצרכן הידוע ביום 1.1.2014 ובתוספת 4% לשנה עד למועד אישור הבניה הנוספת כאמור, יהא כפוף עדכון דמי הרשות גם לאישור האסיפה הכללית ברוב הנדרש בהתאם להוראות חוק החברות.
- במקרה שתקופת הרשות תסתיים לפני חלוף 15 שנים מהמועד לתשלום, כהגדרתו להלן, כי אז בתום תקופת הרשות, וככל ותקופת הרשות לא הוארכה, תשלם פלסאון לקיבוץ סכום שיעמוד על 150% מעלות הבנייה בפועל בניכוי סכומים ששולמו על חשבון התוספת לדמי הרשות.
- התוספת לדמי הרשות כאמור לעיל תשולם עד למועד בו יעודכנו דמי הרשות בהתאם להערכת השמאי הראשונה שלאחר ביצוע הבנייה כאמור לעיל. לאחר מכן ישולמו דמי הרשות על פי הערכת השמאי למבנה כולו כפי שיהא במועד עריכת השומה.
- במקרה שביצוע הבנייה על פי סעיף זה לא הושלם מסיבות התלויות בפלסאון, כי אז תשיב פלסאון לקיבוץ את כל ההוצאות והתשלומים שנשאה בהם מעגן מיכאל לצורך הבנייה כאמור, לרבות הוצאות תכנון, עבודות תשתית וכיו"ב. כן תמציא מעגן מיכאל לפלסאון, בהתאם לבקשתה, אישורים ו/או מסמכים ו/או אסמכתאות בקשר לעלויות כאמור.
- בוצעה הבנייה של שינוי מבני על ידי פלסאון –
- יוגדלו דמי הרשות בסך בשקלים חדשים השווה ל-0.5 דולר ארה"ב לחודש לכל מ"ר עליו בוצעה בנייה נוספת כאמור. להסרת ספק – היה ומהותו של השינוי המבני הינו ביצוע שינויים פנימיים ו/או שיפוצים במבנים קיימים אשר אין בהם בכדי להגדיל את שטח המבנה אזי לא יוגדלו דמי הרשות כאמור בס"ק זה.
- מהמועד הנ"ל יוצמדו דמי הרשות הנ"ל וישוערכו על פי ההוראות לעיל כשהמדד היסודי יעמוד על המדד שיפורסם בגין החודש בו יומר הסכום הדולרי הנ"ל לסכום השקלי.
- מובהר בזאת כי במקרה בו בוצעה הבנייה על חשבון פלסאון, לא תחול הערכת השמאי כאמור לעיל לגבי המבנה או תוספת המבנה שנבנו כאמור על-ידי פלסאון, ופלסאון תמשיך לשלם את הסכום הנקוב לעיל.
- דמי הרשות שיתווספו בהתאם להוראות לעיל ישולמו לראשונה באופן יחסי החל ממועד מסירת המבנה שהוקם ע"י הקיבוץ לפלסאון, או ממועד סיום ביצוע הבנייה ע"י פלסאון, לפי העניין (להלן: "המועד לתשלום"), ועד תום השנה הקלנדרית הרלבנטית, ולאחר מכן יתווספו לדמי הרשות וישולמו באותם מועדים בהם יש לשלם את דמי הרשות בהתאם להוראות לעיל.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):**

**א. התקשרויות עם קיבוץ והשותפות - (המשך):**

**(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח - (המשך)**

**1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015 - (המשך)**

בהתאם להוראות הסכם המקרקעין, בתחילת שנת 2016 נוסף מבנה עבור אגף המוצרים לבעלי חיים, והחל ממועד מסירתו ביום 1.3.2016 משלמת פלסאון לקיבוץ תוספת שנתית לדמי הרשות בשיעור השווה ל- 10% מסכום עלות הבניה אשר הסתכמה בסך של כ- 17.5 מיליון ש"ח.

בהתאם להוראות הסכם המקרקעין, בשנת 2017 נוסף מבנה המשמש כמרלוג לפעילות השיווק בארץ. החל ממועד מסירתו ביום 1.7.2017, משלמת פלסאון לקיבוץ תוספת שנתית לדמי הרשות בשיעור השווה ל- 10% מסכום עלות הבניה אשר הסתכמה בסך של כ- 29.5 מיליון ש"ח.

סך דמי הרשות השנתיים בגין שנת 2018 אותם שילמה החברה לקיבוץ הסתכמו בכ- 16,253 אלפי ש"ח (בשנת 2017 סך 14,761 אלפי ש"ח).

**1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון**

ביום 28.12.2014, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את המשך התקשרות החברה ופלסאון עם הקיבוץ בהסכם להעמדת כוח אדם ושירותי ניהול, לתקופה של שלוש שנים, שהחלה ביום 1.1.2015 והסתיימה ביום 31.12.2017 לאחר שההתקשרות אושרה לראשונה במתכונתה הנוכחית על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 25.1.2012 ("ההסכם הקודם").

בשים לב לאמור, ביום 12.12.2017 אישרה האסיפה הכללית של החברה את המשך התקשרות החברה, פלסאון והקיבוץ, בהסכם להעמדת כוח אדם ושירותי ניהול ("הסכם כ"א ושירותי ניהול"), לשלוש שנים נוספות, החל מיום 1 בינואר 2018, וזאת בתנאים דומים לאלה שהתקשרה בהם החברה בהסכם הקודם.

בהתאם להוראות הסכם כ"א ושירותי ניהול, הקיבוץ יעמיד לרשות החברה, לפי צרכיה, עד 350 משרות מתוכן עד 270 משרות של משובצי קיבוץ קבועים, ועד 80 משרות של משובצי קיבוץ לא קבועים (משרה מוגדרת כעבודה של 1,918 שעות בשנה (חלף 2,000 שעות בשנה בהסכם הקודם), של משובצי קיבוץ אחד או יותר). משובצי קיבוץ לא קבועי הינו משובצי קיבוץ אשר הקיבוץ מעמיד לפלסאון לפי צרכיה ושמועסק בפלסאון באופן זמני, לתקופה של פחות משנה. משובצי קיבוץ קבועי הינו משובצי קיבוץ שאינו "משובצי קיבוץ לא קבוע". הקביעה בדבר מספר משובצי קיבוץ, מספר שעות העבודה שבהם יועסק כל משובצי קיבוץ והתפקיד אשר ימולא על ידי איזה משובצי קיבוץ בפלסאון, הינה בסמכותה ובשיקול דעתה הבלעדי של הנהלת פלסאון.

כפוף לאישורי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, לפלסאון הזכות להגדיל את מספר משרות משובצי קיבוץ הבלתי קבועים בכמות של עד - 40% מהמספר הקבוע בהסכם כאמור (היינו, מ- 80 עד 112 משובצי קיבוץ לא קבועים), על חשבון משרות משובצי קיבוץ קבועים, וזאת כל עוד מספר משרות משובצי קיבוץ הקבועים והבלתי קבועים יחדיו לא יעלה על 350 משרות משובצי קיבוץ (הגדלה מעבר ל- 350 משרות מחייבת קבלת כל האישורים הנדרשים בהתאם להוראות סעיף 275 לחוק החברות).

בהתאם לאמור אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 22.3.2018 ו- 29.3.2018 בהתאמה, את הגדלת מספר משובצי קיבוץ לא קבועים עד 32 משרות על חשבון משובצי קיבוץ קבועים, למשך תקופה של שנתיים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות – (המשך):**

**א. התקשרויות עם קיבוץ והשותפות – (המשך):**

**(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח – (המשך)**

**1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון – (המשך)**

הקיבוץ יספק לפלסאון מקרב משובצי הקיבוץ בעלי תפקידי מפתח (בעלי תפקיד ניהולי ו/או הדורש מומחיות ייחודית בפלסאון, בכללם נושאי משרה משובצי קיבוץ קבועים בתפקידי מנכ"ל, מנהלי כספים, מנהל מש"א, מנהל אגף מחברים, מנהל אגף בעלי חיים, מנהל טכנולוגיות, מנהל תפעול ושרשרת אספקה, מנהל פיתוח עסקי וכן כל מי שמכהן בתפקיד ניהולי, יהיה תפקידו אשר יהיה, הכפוף למנכ"ל פלסאון, ושהנו חבר הנהלה בפלסאון) בהתאם לצרכי פלסאון כפי שיהיו מעת לעת.

כמו כן, ימליץ הקיבוץ על דירקטורים לכהונה בדירקטוריון החברה ובדירקטוריון פלסאון אשר אינם משובצים בפלסאון בתפקיד נוסף, אשר ימונו בכפוף לכל דין ולתקנון ההתאגדות של החברה ופלסאון, לפי העניין.

לקיבוץ זכות סירוב ראשונה להעמיד לפלסאון משובצי קיבוץ למילוי מספר המשרות דלעיל, על פי צרכי פלסאון וכל עוד לדעת הנהלת החברה ו/או הנהלת פלסאון, לפי העניין, משובצי הקיבוץ מתאימים לתפקידים המיועדים להם, וביחס לבעלי תפקיד מפתח - כל עוד קיים לדעת הנהלת החברה ו/או הנהלת פלסאון, לפי העניין, אדם מתאים לתפקיד מקרב משובצי הקיבוץ וביחס לנושאי המשרה – בכפוף לאישורים הנדרשים כמפורט להלן.

**• סיום העמדת שירותי משובצי קיבוץ :**

הקיבוץ יהיה רשאי מעת לעת לגרוע משובצי קיבוץ קבועים המועסקים בפלסאון ושאינם בעלי תפקיד מפתח, בהתאם לצרכיו וזאת בתיאום מוקדם עם פלסאון ובמתן הודעה בכתב לפלסאון

זמן סביר מראש שלא יפחת מ - 30 יום, ולהשלים מספר משובצי הקיבוץ, ככל שלפלסאון יהיה צורך בכך, לאחר מכן.

פלסאון רשאית מעת לעת לדרוש מן הקיבוץ להחליף ו/או לסיים העסקתו של כל משובצי קיבוץ קבוע, שאינו בעל תפקיד מפתח, על פי שיקול דעתה הבלעדי ובמתן הודעה בכתב לקיבוץ זמן סביר מראש של לא פחות מ - 30 יום.

כל אחד מהצדדים יהא רשאי מעת לעת לדרוש החלפה ו/או סיום העסקה של כל משובצי קיבוץ קבוע, שהנו בעל תפקיד מפתח, במתן הודעה לצד האחר זמן סביר מראש של לא פחות משישה חודשים.

פלסאון תהא רשאית להביא לסיום העסקתו של משובצי קיבוץ (כולל בעלי תפקיד מפתח) לאלתר וללא מתן הודעה מוקדמת במקרים המפורטים בהסכם והקשורים בהפרות חובת אמון ופעולות בניגוד לנהלים.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):

א. התקשרויות עם קיבוץ והשותפות - (המשך)

(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח - (המשך)

1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין קיבוץ לבין החברה ופלסאון - (המשך)

• **התמורה:**

בתמורה להעמדת שירותי כוח האדם ושירותי ניהול באמצעות משובצי הקיבוץ, תשלם פלסאון לקיבוץ סכומים כדלקמן (הסכומים אינם כוללים מע"מ):

○ **תמורה בסיסית**

עבור כל שעת עבודה בפועל של משובץ קיבוץ קבוע – 151.49 ש"ח (חלף 114.13 ש"ח בהסכם הקודם). עבור כל שעת עבודה בפועל של משובץ קיבוץ לא קבוע – 73.20 ש"ח (חלף 88.28 ש"ח בהסכם הקודם). עבור כל משובץ קיבוץ שהינו בן נוער (שטרם מלאו לו 18 שנה) כשיעור מהתמורה בגין שעת עבודת משובץ קיבוץ לא קבוע, כפי שיהיה מעת לעת, כדלקמן: (א) אם טרם מלאו לו 16 שנה – 70%; (ב) אם מלאו לו 16 שנה וטרם מלאו לו 17 שנה – 75%; (ג) אם מלאו לו 17 שנה – 83%.

הסכומים הנ"ל יהיו צמודים בכל חודש לעלייה במדד המחירים לצרכן ("המדד") ביחס למדד אשר פורסם ביום 15 לינואר 2018 (המדד בגין חודש דצמבר 2017) ("מדד הבסיס").

אחת לשנה, החל ממועד כניסת ההסכם לתוקף, ייבדק השינוי בשכר הממוצע למשרת שכיר במידה ושעור השינוי בשכר הממוצע למשרת שכיר במשך התקופה יהיה גדול משעור השינוי בגובה התשלום בגין שירותי משרת משובץ קיבוץ (הנובע מההצמדה למדד) - יותאם גובה התשלום בגין שירותי משובץ קיבוץ לשיעור השינוי בשכר הממוצע למשרת שכיר ולאחר עדכון כאמור יימשך אופן ביצוע ההצמדה למדד כאמור לעיל.

"השכר הממוצע למשרת שכיר" - מדד השכר החודשי הממוצע למשרת שכיר המתפרסם ע"י הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ולמחקר כלכלי בירחון הסטטיסטי בישראל או כל מדד אחר שיבוא במקומו.

תשלום התמורה הבסיסית יבוצע כדלקמן: ב-18 לכל חודש, אשר בגינו משולמת התמורה הבסיסית, תשלום לקיבוץ מקדמה בגובה מחצית התשלום לו היה זכאי הקיבוץ עבור החודש הקודם. יתרת התשלום בגין התמורה הבסיסית תשלום עד ל-8 לחודש הבא, כשהיא צמודה כאמור לעיל.

○ **שכר יו"ר דירקטוריון**

הקיבוץ יעמיד שירותי יו"ר דירקטוריון כדלקמן:

(א) יו"ר דירקטוריון לחברת האם, בהיקף משרה של 40%, בתמורה לסך של 35,000 ש"ח לחודש (עלות כוללת), צמוד למדד כמפורט לעיל (חלף 34,000 ש"ח בהסכם הקודם לנוכח הפרשי הצמדה).

(ב) יו"ר דירקטוריון לפלסאון, בהיקף משרה של 20%, בתמורה לסך של 17,500 ש"ח לחודש (עלות כוללת), צמוד למדד כמפורט לעיל (חלף 17,000 ש"ח בהסכם הקודם לנוכח הפרשי הצמדה).

○ **שכר דירקטורים**

בגין דירקטורים שמכהנים ו/או יכהנו מטעם הקיבוץ בדירקטוריון החברה ובדירקטוריון פלסאון, שמונו ו/או ימונו בכפוף לכל דין ואשר אינם מכהנים בכל תפקיד אחר בפלסאון, יהא זכאי הקיבוץ לתשלום על-פי הסכום הקבוע לפי תקנות 4,5 ו-7 לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ובכל מקרה לא יותר מהגמול השנתי וגמול ההשתתפות הכולל השנתי שישולמו לכל אחד מהדח"צים בחברה.

החברה קיימה את התחייבותה בהסכם לשינוי הרכב הדירקטוריון, כך שהחל מחודש ספטמבר 2012 לפחות שליש מחברי הדירקטוריון של החברה הינם בלתי תלויים וכן לא מכהנים בדירקטוריון החברה בעלי תפקיד אחר בפלסאון.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך) :**

**א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך)**

**(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח - (המשך)**

**1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון - (המשך)**

**○ בונוס שנתי**

בגין שירותי הניהול שיועמדו על ידי הקיבוץ לחברה ולפלסאון באמצעות נושאי המשרה יהא זכאי הקיבוץ לבונוס שנתי בשיעורים משתנים כמפורט להלן אשר יחושב מתוך הרווח לפני מיסים על הכנסה (כמוצג בדוח הרווח והפסד המאוחד השנתי המבוקר של החברה) ולפני הכללת ההוצאה הכלולה בגין הבונוס השנתי ברווח לפני מיסים על הכנסה ("הרווח לחישוב הבונוס השנתי").

בהסכם הקודם הייתה זכאות הקיבוץ לבונוס שנתי כדלקמן :

<u>מדרגת הרווח לחישוב הבונוס השנתי</u>	<u>שיעור הבונוס למדרגה</u>
עד 50 מיליון ש"ח	0%
בין 50-75 מיליון ש"ח	8%
בין 75-100 מיליון ש"ח	10%
בין 100-125 מיליון ש"ח	12%
בין 125-150 מיליון ש"ח	14%
בין 150-175 מיליון ש"ח	16%
מ 175 מיליון ש"ח ומעלה	0%

בהסכם הקודם, הבונוס השנתי שולם כל עוד הרווח לחישוב הבונוס השנתי לא פחת מסך של 50 מיליון ש"ח. על אף האמור לעיל, הבונוס השנתי לו היה זכאי הקיבוץ לא יעלה על סך של 15 מיליון ש"ח ("תקרת הבונוס") במסגרת ההסכם הקודם.

בהסכם החדש עודכנו מדרגות הרווח לחישוב הבונוס השנתי, הופחת שיעור הזכאות בכל מדרגה וכן הופחתו סכומי התקרות לבונוס השנתי כמפורט להלן :

<u>מדרגת הרווח לחישוב הבונוס השנתי</u>	<u>שיעור הבונוס למדרגה</u>
עד 60 מיליון ש"ח	0%
בין 60-90 מיליון ש"ח	6.5%
בין 90-115 מיליון ש"ח	8%
בין 115-140 מיליון ש"ח	9%
בין 140-165 מיליון ש"ח	10%
בין 165-180 מיליון ש"ח	11%
מ 180 מיליון ש"ח ומעלה	0%

הבונוס השנתי ישולם כל עוד הרווח לחישוב הבונוס השנתי לא יפחת מסך של 60 מיליון ש"ח. על אף האמור לעיל, הבונוס השנתי לו יהא זכאי הקיבוץ לא יעלה על סך של 10.35 מיליון ש"ח. סה"כ הבונוס השנתי לו יהא זכאי הקיבוץ בהתאם להסכם בגין שירותי הניהול שהוא מעמיד לרשות החברה והחברה האם באמצעות מנהלים בכירים לא יעלה על סך של 2.07 מיליון ש"ח בגין משרה מלאה של המנכ"ל ועל סך של 1.035 מיליון ש"ח בגין משרה מלאה של כל מנהל בכיר.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):

א. התקשרויות עם קיבוץ והשותפות - (המשך)

(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח - (המשך)

1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון - (המשך)

○ **בונוס כוח אדם**

בגין שירותים שיועמדו באמצעות משובצי קיבוץ, למעט נושאי משרה, יהא זכאי הקיבוץ, בתנאים המפורטים להלן, למענק שנתי בגובה של 3,000 ש"ח לכל משובץ קיבוץ כאמור, בגין כל שנת עבודה קלנדרית (להלן: "בונוס כוח אדם"). מובהר, כי הסכום של 3,000 ש"ח האמור הנו סכום מקסימאלי לכל משובץ קיבוץ כאמור, וכי אין באמור כדי לחייב את החברה לחלק את כולו או חלקו עבור כל משובץ קיבוץ כאמור.

בונוס כוח אדם ייוחס למשובץ קיבוץ רק אם הוענק בונוס לאדם המועסק בפלסאון, שאיננו משובץ קיבוץ (להלן: "עובד שכיר"), בתפקיד מקביל לו, לרבות מבחינת ותק, ולא יעלה על גובה הבונוס שהוענק לעובד השכיר כאמור. הבונוס יינתן בכפוף לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון של החברה ולאישור דירקטוריון פלסאון. גובה הבונוס כאמור בסעיף זה ייקבע בהתאם למדיניות פלסאון כלפי כלל עובדיה למטרת תמרוץ העובדים ככלי להשגת יעדי פלסאון, כפי שיהיו מעת לעת.

● **תקופת ההסכם**

ההסכם הינו לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1.1.2018, עד ליום 31.12.2020. כל צד רשאי להביא את ההסכם לסיומו בהודעה בכתב שתינתן לצד האחר בכל מקרה של הפרת הסכם וכן עם סיום תוקפו של הסכם המקרקעין (ראה סעיף 1.1 לעיל).

(ב) **עסקאות לא חריגות ועסקאות שאושרו בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס – 2000.**

1. **הסכם למתן שירותים**

ביום 24 בנובמבר 2016, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ביום 17 בנובמבר 2016) את הארכת התקשרות החברה עם הקיבוץ, בהסכם למתן שירותים מיום 25.11.1997 (כפי שתוקן מעת לעת), כעסקה שאינה חריגה, לתקופה של שנים עשר חודשים נוספים (שתחילתה ביום 17 בנובמבר 2016) וזאת ללא שינוי בתנאיו כמפורט להלן.

על פי ההסכם למתן שירותים סיפק הקיבוץ לפלסאון שירותים כלליים בהתאם לרשימת שירותים הקבועה בנספח להסכם, והכוללים בין היתר שירותי תזונה, שירותי תחזוקה מוניציפאליים, אספקת מים וגז, זכות שימוש ברשת החשמל, בשירותי מרכזיית טלפונים, בשירותי משרד הדואר של הקיבוץ, בשירותי המכבסה של הקיבוץ, בשירותי המרפאה, שמירה וביטחון, כיבוי אש מרכזי, מוסך ומסגרייה, ושירותי ענף הנוי של הקיבוץ.

בנוסף לשירותים הכלליים מעמיד הקיבוץ לפלסאון בתמורה לתשלום בהתאם למדידה, אספקת חשמל (לפי תעריף תעו"ז של חברת חשמל לישראל בע"מ). הקיבוץ מאפשר לפלסאון ופלסאון מאפשרת לקיבוץ שימוש הדדי בכלי רכב המצויים ברשותם והדרושים בעת מסוימת לצד האחר בתמורה השווה ל- 50% ממחיר ק"מ לרכב בעל נפח מנוע של 1,600 סמ"ק, כפי שנתון זה מופיע בירחון "חשב" מעת לעת; עבור עשיית שימוש בפועל בשירותי הכביסה משולם (עד להתקנת מונה) סך 1,200 ש"ח לחודש.

על פי ההסכם הקיבוץ יהיה אחראי כלפי פלסאון וכלפי כל צד ג' אחר באשר לשירותים המסופקים על ידו כאמור. הקיבוץ מתחייב לבטח את אחריותו כספק שירותים כלפי כל תביעה של צד ג' כמפורט בהסכם.

במידה שפלסאון תזדקק לשירותים נוספים, מעבר לשירותים הקבועים בהסכם, אשר לקיבוץ היכולת לספקם, תהא לקיבוץ זכות סירוב ראשונה לבצעם בהתאם למחירים המקובלים בשוק לשירותים הנה לשירותים הנוספים, כפי שיבדקו על פי הצעת מחיר בלתי תלויה אחת שתוגש לפלסאון; במסגרת זו מספק הקיבוץ לפלסאון שירותי ייעוץ ותכנון בקשר לפרויקטי בניה שונים שמבצעת פלסאון, מעת לעת, באתריה ברחבי הארץ על בסיס תעריפים שעתיים המקובלים בשוק לשירותי תכנון וייעוץ, ומתבססים על תעריפי משרד האוצר-אגף החשב הכללי למתכננים בעבודות בינוי עפ"י מקצועות, ושירותים אחרים מעת לעת כגון: קניות בכלבו ובמרכולית, גינון, תחזוקת מזגנים (לפי ק"ש), אחזקת מערכת מחשב רכב, שירותי קייטרינג לשיבות דירקטוריון, לכנסי לקוחות וכיו"ב, סרטוני פרסום תדמית וקטלוגים, שימוש בבריכת הקיבוץ לימי כיף מפעליים וכיו"ב.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):**

**א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך)**

**(ב) עסקאות לא חריגות ועסקאות שאושרו בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי**

**עניין), תש"ס - 2000 - (המשך)**

**1. הסכם למתן שירותים - (המשך)**

כמו כן, במועד הארכה כאמור נקבע כי תמורת הסכם השירותים בתקופה שתחילתה במועד הארכתו ועד לתום שנים עשר חודשים לאחר מכן, לא תעלה על 7.5 מיליוני ש"ח (אשר איננה כוללת החזר הוצאות (Back to Back) בגין הוצאות חשמל, גז, אגרת ביוב וכיו"ב).

ביום 17.9.2017 אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ביום 13.9.2017), את התקשרות פלסאון עם הקיבוץ, בהסכם שירותים חדש ("ההסכם") בתוקף מיום 1.10.2017, חלף הסכם השירותים שהיה בתוקף עד למועד זה.

ההתקשרות בהסכם אושרה לאחר שוועדת הביקורת דנה בעסקה וסיווגה אותה כעסקה שאיננה חריגה. על פי ההסכם, מספק הקיבוץ לפלסאון שירותים כלליים בהתאם לרשימת שירותים הקבועה בנספח להסכם, והכוללים בין היתר שירותי תזונה, שירותי תחזוקה מוניציפאליים, זכות שימוש ברשת החשמל, בשירותי משרד הדואר של הקיבוץ, בשירותי המכבסה של הקיבוץ, בשירותי המרפאה, שמירה וביטחון, כיבוי אש מרכזי ובחניוני הקיבוץ ("השירותים הכלליים"). בתמורה לשירותים הכלליים, תשלם פלסאון לקיבוץ בכל שנה קלנדארית סך של 5,962 אלפי ש"ח לשנה ("דמי השירותים השנתיים") (צמוד לשיעור העלייה במדד היסודי כפי שנקבע בהסכם).

בתקופה שמיום 1.10.2017 ועד 31.12.2017, שילמה החברה לקיבוץ את החלק היחס מדמי השירותים השנתיים כאמור.

במידה ופלסאון תזדקק לשירותים נוספים אשר לקיבוץ היכולת, כח האדם, הציוד והכלים הדרושים לביצועם ברמה נאותה ועל פי צרכי החברה (לרבות אך לא רק, שימוש בפועל בשירותים הכללים וכן שירותי ייעוץ ותכנון בקשר לפרויקטי בניה, קניות בכלבו ובמרכולית, גינון, תחזוקת או התקנת מזגנים לפי ק"ש, אחזקת מערכת מחשב רכב, שירותי קייטרינג לשיבות דירקטוריון, לכנסי לקוחות וכיו"ב, סרטוני פרסום תדמית וקטלוגים, שימוש בבירכת הקיבוץ לימים מפעליים וכיו"ב), תהא לקיבוץ זכות סירוב ראשונה לספק את השירותים כאמור בהתאם למחרים המקובלים בשוק, לשירות הזהה לשירותים הנוספים בהתאם לאמות המידה שאושרו על ידי ועדת הביקורת לעניין זה ("השירותים הנוספים").

התמורה השנתית שתשולם לקיבוץ על ידי החברה בגין השירותים הנוספים, לא תעלה על 1,538 אלפי ש"ח, צמודה לשיעור העלייה במדד היסודי כפי שנקבע בהסכם.

תמורת השירותים הנוספים השנתית ודמי השירותים השנתיים לא יעלו בכל מקרה על סך של 7,500 אלפי ש"ח, צמוד לשיעור העלייה במדד היסודי כפי שנקבע בהסכם ("תקרת התמורה השנתית המקסימאלית").

בכל שנה, בישיבת ועדת הביקורת שתתקיים טרם אישור הדוחות הכספיים השנתיים, תוצג לוועדת הביקורת סקירה של העסקאות שסווגו על ידי הנהלת פלסאון בהתאם לאמות המידה שנקבעו במהלך השנה הקלנדארית הקודמת. ועדת הביקורת תבחן את הנתונים כפי שיוצגו לה ותניח את דעתה כי ההתקשרות בעסקאות האמורות נעשתה בהתאם לאמות המידה ותאשרר / תגדיר אמות מידה אחרות / נוספות במידה הצורך.

תוקפו של ההסכם הינו לשנתיים החל מיום 1.10.17 והוא יוארך מאליו לשלוש תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה וכן לאישור דירקטוריון פלסאון, אלא אם יודיע צד למשנהו בהודעה בכתב של 180 יום לפני תום התקופה הראשונית או 180 יום לפני תום תקופה נוספת כלשהי, לפי העניין, על רצונו לשנות או לסיים את ההסכם בתום התקופה הראשונית או בתום תקופה נוספת כלשהי, לפי העניין.

כמו כן, אחת לשנתיים ועדת הביקורת תידרש לבחון את הפרמטרים הכמותיים ששימשו לצורך סיווג העסקה וכן לתקף את שווי השוק של השירותים הניתנים ולקיים הליך תחרותי/הליך אחר בקשר עמם וזאת בהסתמך על אחת או יותר מאמות המידה שנקבעו לעניין זה (כגון חוות דעת מגורים חיצוני בלתי תלוי, סקרים בלתי תלויים וכיו"ב).

בגין תשעת החודשים שמיום 1.1.2017 ועד ליום 30.9.2017, שילמה החברה לקיבוץ את החלק היחסי מדמי השירותים השנתיים לו היה זכאי הקיבוץ בהתאם להסכם הקודם ובגין שלושת החודשים שמיום 1.10.2017 ועד ליום 31.12.2017, שילמה החברה לקיבוץ את החלק היחסי מדמי השירותים השנתיים לו היה זכאי הקיבוץ בהתאם להסכם החדש. סך דמי השירותים ששולמו בשנת 2018 הסתכמו בכ- 6,003 אלפי ש"ח (שנת 2017 סך 4,423 אלפי ש"ח).

בשנת 2018, שילמה החברה לקיבוץ סך של 210 אלפי ש"ח בגין השירותים הנוספים כהגדרתם לעיל (בשנת 2017 סך 266 אלפי ש"ח).



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):**

**א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך)**

**(ב) עסקאות לא חריגות ועסקאות שאושרו בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס – 2000. – (המשך)**

**2. הסכם מסגרת לרכישת מוצרים ע"י הקיבוץ**

הסכם מסגרת מיום 3.1.2012 (אושר ע"י ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בישיבותיהם מיום 17.11.2011 ומיום 24.11.2011 בהתאמה, ותוספת להסכם מיום 9.12.2012 (אושר ע"י ועדת הביקורת ביום 22.11.2012 וע"י דירקטוריון החברה ביום 29.11.2012) ומיום 26.3.2015 (אושר על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 19.3.2015 ו- 26.3.2015, בהתאמה), המסדיר את כל התנאים הכלליים אשר יחולו בכל התקשרות שבין הקיבוץ לפלסאון בקשר לרכישת מוצרים על ידי הקיבוץ, במהלך תקופת ההסכם. ההסכם מתייחס לרכישת מוצרים על ידי הקיבוץ מחברות הקבוצה בהיקף כספי שלא יעלה על 1,500,000 ש"ח לשנה. בימים 21.12.2017 ו- 28.12.2017, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את הארכת ההתקשרות לתקופה של שלוש שנים נוספות שתחילתה ביום 1.1.2018 בכפוף לזכות הצדדים לסיימו בהודעה מוקדמת בכתב בת 30 יום.

במהלך שנת 2018 הסתכמו רכישות הקיבוץ מחברות הקבוצה לסכום של 787 אלפי ש"ח. (בשנת 2017 סך 584 אלפי ש"ח).

**3. הסכם אספקת חשמל**

בימים 13.9.2017 ו- 17.9.2017, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את התקשרות פלסאון, עם תאגיד בבעלותו המלאה של הקיבוץ ("התאגיד") וזאת בקשר עם אספקת חשמל לחברה ולפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ (חברת בת בבעלותה המלאה של החברה) (יחדיו בסעיף זה: "פלסאון") ע"י התאגיד. בהתאם לתנאי ההתקשרות, תקופת אספקת החשמל הינה ל-10 שנים והיא תסתיים קודם לכן במקרה בו: (א) רישיון אספקת החשמל של התאגיד יותלה או יסתיים; או (ב) תעתיק פלסאון את מפעלה ו/או המרלוג מחוץ לשטח הקיבוץ, או (ג) במקרה ועל פי הוראות כל דין פלסאון תהיה מנועה מלקבל שירותי אספקת חשמל על ידי התאגיד או (ד) ימים לאחר הודעה מוקדמת (בכתב) שנתנה פלסאון לקיבוץ בקשר עם כוונתה להביא לסיום ההסכם. תמורת אספקת החשמל (לרבות בגין עלויות הכרוכות בהתקנת/חיבור מתקני חשמל, קריאת המונה, תפעול, טיפול טכני וכו') לה יהא זכאי התאגיד מפלסאון, תהא בהתאם לתעריפי תע"ז למתח גבוה או למתח נמוך, לפי העניין, שנקבעו על ידי הרשות לשירותים ציבוריים – חשמל, בתוספת מע"מ כדן כפי שיתעדכנו ו/או יתוקנו מעת לעת על ידי רשות החשמל בהתאם להוראות הדין. התמורה מורכבת מתשלום קבוע וצריכת החשמל בפועל על פי קריאת מוני החשמל בנקודות חיבור פלסאון לרשת החשמל. כמו כן, במידה ותתבצענה עבודות נוספות בקשר עם אספקת החשמל מעבר לאמור לעיל, התשלום בגין יבוצע על פי התעריפים כפי שיהיו במועד ביצוע העבודות כפי שנקבע/ייקבעו ע"י רשות החשמל בהתאם להוראות הדין. ההתקשרות אושרה בהתאם לתקנה 1(5) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין) תש"ס-2000.

**4. הסכם אספקת מים**

בימים 13.9.2017 ו- 17.9.2017, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את התקשרות פלסאון עם הקיבוץ בקשר עם אספקת מים לפלסאון ולפלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ (יחדיו בס"ק זה: "פלסאון") ע"י הקיבוץ. לקיבוץ רישיון הפקת מים מטעם רשות המים, וכזוה מפק ומספק שירותי מים, ובכלל זאת בשטח הקיבוץ. בהתאם לתנאי ההתקשרות, אספקת המים לפלסאון תהא בתוקף למשך 10 שנים, והיא תסתיים קודם לכן במקרה בו: (א) רישיון הפקת המים של הקיבוץ יותלה או יסתיים או (ב) תעתיק פלסאון את מפעלה ו/או המרלוג מחוץ לשטח הקיבוץ, או (ג) על פי הוראות כל דין פלסאון או הקיבוץ יהיו מנועים מלקבל/לספק שירותי אספקת מים (ד) פלסאון תיתן לקיבוץ הודעה מוקדמת (בכתב) בת 180 יום על רצונה לסיים התקשרות זו. פלסאון תשלם לקיבוץ בגין שירותי המים בהתאם לכמויות המים שנצרכו בפועל על ידה עפ"י קריאות מדי המים, בהתאם לתעריפי רשות המים למ"ק למגזר הצרכני, כפי שייקבעו מעת לעת ע"י רשות המים. בנוסף, במשך תקופת אספקת המים, תשלם פלסאון לקיבוץ "גב אל גב", את אגרת הביוב המשולמת ע"י הקיבוץ למועצה האזורית (צריכת הביוב תימדד עפ"י מד הסליקה). ההתקשרות האמורה אושרה על ידי דירקטוריון החברה לאחר שועדת הביקורת דנה בהתקשרות וסיווגה אותה כעסקה שאיננה חריגה.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):**

**א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך)**

**(ב) עסקאות לא חריגות ועסקאות שאושרו בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס - 2000. - (המשך)**

**5. מתן רשות שימוש (בשכירות משנה) לתאגיד בבעלות הקיבוץ**

בימים 13.9.2017 ו-17.9.2017, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה לא חריגה, את התקשרות פלסאון, הקיבוץ ומדן סחר טכנולוגיות אגש"ח (תאגיד בשליטת הקיבוץ) ("מדן סחר"), בהסכם, לפיו תעניק פלסאון למדן סחר רשות שימוש (בשכירות משנה) במחסן בשטח כולל של 618 מ"ר ("הנכס"), המצוי על המקרקעין שביחס אליהם ניתנה לפלסאון רשות שימוש מכח הסכם רשות שימוש במקרקעין הקיים בין פלסאון ובין הקיבוץ ("הסכם המקרקעין"). לפרטים נוספים אודות הסכם המקרקעין ראו באור 20א.1(א) לדוחות הכספיים לעיל.

ההתקשרות האמורה הינה ל-5 שנים והיא תסתיים בכל אחד מהמקרים הבאים, לפי המוקדם: (1) סיום ההתקשרות בהסכם המקרקעין או (2) מתן הודעה בכתב של 180 ימים מראש על ידי אחד הצדדים על כוונתו לסיים את תקופת השימוש (3) הפרה יסודית של ההתקשרות, ככל שההפרה לא תתוקן ע"י הצד המפר תוך 30 יום מהיום בו נדרש תיקון ההפרה ע"י הצד המקיים ("תקופת השימוש"). בתמורה לרשות השימוש בנכס בתקופת השימוש, תשלם מדן סחר לחברה סך של 257,155 ש"ח מדי שנה בתוספת מע"מ שתשולם לפלסאון מדי 6 חודשים מראש ("התמורה"). הוסכם כי התמורה לא תשתנה בכל תקופת השימוש אלא בכפוף לעדכונים שיבוצעו - ככל שיבוצעו - בהתאם להוראות הסכם המקרקעין בלבד (לרבות אך לא רק, בשל הצמדה לעליית המדד ועדכון דמי הרשות).

**6. הסכם מסגרת לרכישת ואספקת מוצרים**

ביום 29.8.2018 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, כעסקה לא חריגה, את התקשרות פלסאון ומדן טכנולוגיות אגש"ח בע"מ, חברה קשורה של הקיבוץ, בהסכם מסגרת המסדיר את התנאים הכלליים אשר יחולו בכל התקשרות שבין פלסאון למדן טכנולוגיות אגש"ח בע"מ בקשר לרכישת מוצרים ושירותים (כהגדרתם בהסכם) על ידי החברה במהלך תקופת ההסכם. הסכם זה מתייחס לרכישת מוצרים ושירותים על ידי החברה בהיקף שלא יעלה על שניים וחצי (2.5) מיליון ש"ח. הסכם זה אושר לתקופה של 3 שנים, אלא אם: (א) יודיע מי מהצדדים בכתב למשנהו על רצונו לסיים את ההסכם, בהודעה מוקדמת בת 90 ימים; (ב) ההסכם יופר בהפרה יסודית וההפרה היסודית כאמור לא תתוקן בתוך 30 ימים מקבלת הודעה בכתב לעשות כן. בשנת 2018 שילמה החברה למדן טכנולוגיות אגש"ח בע"מ סך של 728 אלפי ש"ח בגין המוצרים והשירותים שנרכשו.

**(ג) עסקאות זניחות**

- (1) בימים 17.9.2017 ו-2.11.2017 דן ואישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת שדנה בנושא בימים 13.9.2017 ו-25.10.2017) אמות מידה וכללים לסיווגה של עסקה או התקשרות שבין החברה, לרבות עסקה או התקשרות של תאגיד בשליטתה או התקשרות של חברה קשורה של החברה (להלן בסעיף זה, כל אחד מהנ"ל: "החברה") לבין בעל השליטה בחברה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורה כ"עסקה זניחה" כמשמעות המונח בתקנה 41(א3) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), תשי"ע - 2010. כללים ואמות מידה אלו ישמשו, בין היתר, לצורך בחינת היקף הגילוי והדיווח לגבי עסקאות עם בעל שליטה או של בעל השליטה יש עניין אישי באישורן, כאמור לעיל, כקבוע בכל דין. אימוץ הכללים ואמות המידה שלהלן נועד לפטור עסקאות זניחות, מהדרישה לאישור וסיווג פרטני מראש כמפורט להלן, באמצעות קביעת אמות מידה ברורות וסדורות וכן לייתר את הצורך בפנייה לוועדת הביקורת לגבי כל עסקה עם בעל שליטה על מנת שתקבע מהו ההליך התחרותי/אחר, עוד בטרם מובאת לאישור כמפורט לעיל.
- (2) במסגרת זו קבעו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כי עסקה זניחה תהא כל התקשרות של החברה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה עניין אישי בה אשר לא קיימים שיקולים מיוחדים מכלל נסיבות העניין המעידים על מהותיותה ומתקיימים בה התנאים שלהלן:  
(א) שלב א' - העסקה לטובת החברה והיא נעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה;

**פלטאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך):**

**א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך)**

**(ג) עסקאות זניחות - (המשך)**

**(ב) שלב ב' - פרמטרים כמותיים - העסקה אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכוש או התחייבויותיה ומתקיימים בה התנאים הבאים:**

(1) ההכנסות/ההוצאות הצפויות ממנה לחברה לשנה אחת אינן עולות על 0.05% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות, לפי העניין וכן בהתייחס לעסקה רב שנתית, ההכנסות/ההוצאות הצפויות ממנה לחברה אינן עולות על הנמוך מבין: (א) שיעור 0.15% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות; או (ב) 1,500 אלפי ש"ח.

(2) צירוף כלל העסקות הזניחות של החברה במהלך השנה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה עניין אישי בהן אינו עולה על 1% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה הקודמת ובכל מקרה לא יותר מ-10 מיליוני ש"ח בשנה קלנדארית (למניעת ספקות, היקפן המצרפי של עסקאות זניחות כולל בתוכו את סך התמורה שתשולם למעגן מיכאל בגין קבלת שירותים נוספים כהגדרתם בהסכם השירותים).

**(ג) שלב ג' - אמות מידה להתקיימות תנאי שוק וקיומו של "הליך תחרותי" או "הליך אחר":**

(1) ככל שמדובר בסוג עסקה בודדת אשר היקפה הכספי הספציפי אינו עולה על 25 אלפי ש"ח (לא כולל מע"מ) או בסוג עסקה שהיקפה השנתי המצטבר אינו עולה על 200,000 ש"ח -

אין חובה להביא הצעת מחיר אלטרנטיבית ככל שעל פי שקול דעת הנהלת פלטאון המדובר (א) בעסקה בתנאי שוק; וכי (ב) לא מעשי, ישים, ניתן או אין היגיון כלכלי בביצוע הליך תחרותי ודי בהליך אחר בהתאם לאמות המידה המפורטות להלן, כולן או חלקן:

זמינות גאוגרפית; קיומן/העדר קיומן של עלויות נלוות של פלטאון כגון שינוע והובלה, אחסנה, פריקה, אחריות וכיוצ"ב; היקף התשומות הניהוליות, התפעוליות והעסקיות הנדרש להתקשרות ראשונית/נמשכת עם צד שלישי; ותק ההתקשרות עם הקיבוץ, הרצון לשמר ולהמשיך עימו בהתקשרות קצרת או ארוכת טווח, בשים לב, בין היתר, למערכת היחסים וממשקי עבודה של פלטאון עם הקיבוץ, ככל שזו קיימת; האפשרות לקבל שירותים שונים תחת קורת גג אחת לצורך שיפור כושר המיקוח והפחתת העלות הכוללת; ניתוח וניטרול גורמי סיכון רלוונטיים, כגון חשיפות כלכליות ומשפטיות במהלך ההתקשרות ולאחריה; מתן ערבויות או בטוחות לצד שלישי (ככל שיש צורך בכך) או יכולת להתקזז מול אותו הצד השלישי בהסכמים אחרים שלפלטאון יש עימו; מי מאמות המידה הקבועות בסעיף 2(ג)(3) להלן.

צירוף כלל העסקאות כאמור בס"ק 2(ג)(1) זה, לא יעלה על הנמוך מבין: (א) שיעור 0.15% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה הקודמת; או (ב) 1,500 אלפי ש"ח.

(2) סוג עסקה בודדת אשר היקפה הכספי הספציפי אינו עולה על 25 אלפי ש"ח והינה חלק מעסקה שנתית מצטברת, וביצועה יביא לחריגה שנתית מסך של 200 אלפי ש"ח - תובא לדיון בוועדת הביקורת שתבחן את יישום אמות המידה ותאשר את העסקה המצטברת בכללותה.

(3) ככל שמדובר בעסקה אשר היקפה הכספי הספציפי השנתי עולה על 25 אלפי ש"ח (לא כולל מע"מ) ועד 0.05% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות ובהתייחס לעסקה רב שנתית עד הרף הקבוע בס"ק 2(ב)(1) לעיל -

לצורך קביעת מחיר שוק הנהלת פלטאון תסתמך על אחת מאמות המידה המפורטות להלן: הצעת מחיר אלטרנטיבית; חוות דעת/עבודה כלכלית מגורם חיצוני מקצועי בלתי תלוי או קשור לקיבוץ; סקר/ים בלתי תלויים של גורמים חיצוניים ו/או מידע חיצוני אחר הזמין לציבור (באינטרנט או בפרסומים ציבוריים אחרים).

**פּלסאַון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות - (המשך) :**  
**א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות - (המשך)**  
**(ג) עסקאות זניחות - (המשך)**

לצורך ביצוע הליך תחרותי/אחר, תסתמך הנהלת פלסאון על הצעת מחיר (ככל שנתקבלה) ו/או על מי מאמות המידה הקבועות בס"ק (2)(ג)(1) לעיל;

**(3) הוראות כלליות**

(א) העסקאות הזניחות תאושרנה על ידי ועדת הביקורת בלבד, בדיעבד ולא מראש למעט בהתייחס לעסקה מצטברת כאמור בס"ק (2)(ג)(2) לעיל.

(ב) בכל שנה, בישיבת ועדת הביקורת שתתקיים טרם אישור הדוחות הכספיים השנתיים, תוצג לוועדת הביקורת סקירה של העסקאות שסווגו על ידי הנהלת פלסאון במהלך השנה הקלנדרית הקודמת כזניחות ואינן חריגות בהתאם לאמות המידה שנקבעו. ועדת הביקורת תבחן את הנתונים כפי שיוצגו לה ותניח את דעתה כי ההתקשרות בעסקאות האמורות נעשתה בהתאם לאמות המידה ותאשרר / תגדיר אמות מידה אחרות / נוספות במידה הצורך.

(ג) בכל שנה בישיבת הדירקטוריון של פלסאון לאישור הדוחות הכספיים, יסקור יו"ר ועדת הביקורת או סמנכ"ל הכספים את העסקאות שבוצעו ואושרו על ידי ועדת הביקורת ויצג בפני הדירקטוריון את מסקנות והמלצות ועדת הביקורת בקשר עם האמור בס"ק (3)(ב) לעניין אמות המידה.

בשנת 2018, הסתכם היקפן של העסקאות הזניחות לסך של 183 אלפי ש"ח (בשנת 2017 סך 152 אלפי ש"ח).

**ב. התקשרויות אחרות**

חלק מהחברות המאוחדות בחו"ל, קשורות בהסכמי שכירות בגין מבנים שבשימושן. דמי השכירות נקובים במטבע חוץ (בעיקר ביורו). דמי השכירות השנתיים בתוקף ל- 31 בדצמבר 2018, מסתכמים לכ- 6,245 אלפי ש"ח (בשנת 2017 לכ- 5,775 אלפי ש"ח).

**ג. התחייבויות תלויות :**

(1) הליכים משפטיים :

נכון למועד הדוח, חברות הקבוצה אינן צד לתביעות כלשהן בסכומים מהותיים.

(2) תלויות אחרות :

העברת פעילות ונכסי השותפות לחברה, הושלמה על פי הסכם העברת נכסי השותפות לחברה. על פי ההסכם, החברה עדיין מחויבת לשפות את השותפות ואת הקיבוץ בגין תביעות מסוימות לתשלום באם תוגשנה כנגד השותפות, ו/או הקיבוץ בקשר לנכסים המועברים אשר עילתה נוצרה קודם ליום העברת הפעילות מהשותפות לחברה בשנת 1997.

**באור 21 - הון :**

**הון המניות :**

מורכב, ממניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, כדלקמן :

31 בדצמבר	
2017	2018
מספר המניות והסכום (בש"ח נומינליים)	
15,000,000	15,000,000
9,547,955	9,547,955

הון רשום

מונפק ונפרע

מניות החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 22 - הכנסות ועלות המכירות:**

**א. הכנסות ממכירות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
224,372	233,314	231,202
858,237	942,875	993,001
<u>1,082,609</u>	<u>1,176,189</u>	<u>1,224,203</u>
 107	 1,777	 13,425

מכירות

בארץ

יצוא (\*)

סה"כ

(\*) מכירות ליצוא כוללות:  
מכירות לחברות כלולות

לקבוצה אין מכירות ללקוח עיקרי

**ב. עלות המכירות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
227,452	268,555	231,113
 40,437	 41,005	 40,502
130,271	140,376	150,040
 6,414	 5,940	 10,692
65,432	70,575	81,513
41,174	39,813	40,348
511,180	566,264	554,208
(7,781)	(28,587)	(10,806)
<u>503,399</u>	<u>537,677</u>	<u>543,402</u>
 186,963	 196,182	 226,780
(1,940)	(6,584)	(15,144)
185,023	189,598	211,636
<u>688,422</u>	<u>727,275</u>	<u>755,038</u>

**מפעילות ייצור:**

חומרים שנצרכו

עבודה:

משובצי קיבוץ מעגן מיכאל

אחרים

הוצאות ייצור אחרות:

עבודות חוץ

הוצאות חרושת

פחת והפחתות

סך הכל הוצאות הייצור

עלייה במלאי תוצרת גמורה ותוצרת בעיבוד

סך עלות המכירות מפעילות ייצור

**מפעילות מסחרית:**

קניות

עלייה במלאי מסחרי

סך עלות המכירות מפעילות מסחרית

סך הכל עלות המכירות

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 23 - הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות, ואחרות:**

**א. הוצאות מכירה ושיווק:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
7,545	7,726	9,685
98,805	106,131	112,868
14,998	17,084	18,034
17,961	19,745	20,973
95,103	101,216	108,332
166	951	693
9,745	13,604	12,720
<u>244,323</u>	<u>266,457</u>	<u>283,305</u>

עבודת משובצי קיבוץ מעגן מיכאל  
שכר עבודה אחרים  
הוצאות בגין שיווק בארץ  
עמלות לסוכנים בחו"ל  
הוצאות בגין שיווק בחו"ל  
הפרשה לחובות מסופקים וחובות אבודים  
פחת והפחתות

**ב. הוצאות הנהלה וכלליות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
17,811	19,685	18,184
5,829	5,961	6,024
7,685	7,655	8,963
3,904	4,423	6,003
12,808	14,424	15,243
2,545	1,871	1,582
<u>50,582</u>	<u>54,019</u>	<u>55,999</u>

הוצאות עבודה ובנוס שנת בגין עבודת  
משובצי קיבוץ מעגן מיכאל  
שכר עבודה אחרים  
שירותי ייעוץ ושירותים מקצועיים  
שירותים כלליים מקיבוץ מעגן מיכאל  
אחרות (\*)  
פחת

(\*) כולל הוצאות משרדיות, תקשורת, נסיעות לחו"ל, אחזקת כלי רכב, מסים ודמי חבר, אירוח, חידוש פטנטים, השתלמויות עובדים, שכ"ד, תרומות וכיוב'.

**באור 24 – הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
220	1,928	(450)
(62)	(2,562)	-
-	6,581	-
59	(1,856)	(2,493)
<u>217</u>	<u>4,091</u>	<u>(2,943)</u>

הפסדי הון ממימוש רכוש קבוע ונכסים בלתי  
מוחשיים, נטו  
רווח הון ממימוש נכסים פיננסיים זמינים  
למכירה  
הפסד מירידת ערך מוניטין  
הוצאות (הכנסות) שונות, נטו

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
 באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 25 - הוצאות והכנסות מימון:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח		
-	2,781	4,630	<b>הוצאות מימון:</b>
			הוצאות הפרשי שער והפרשי הצמדה
8,526	24,161	21,209	ריבית ועמלות על אשראי לזמן קצר מתאגידים
3,748	3,837	7,305	בנקאיים
			ריבית בגין הלוואות לזמן ארוך
448	-	4,705	ירידה בערכם של נכסים פיננסיים בשווי הוגן
970	1,192	808	דרך רווח והפסד
			ריבית ועמלות לאחרים
<u>13,692</u>	<u>31,971</u>	<u>38,657</u>	
			<b>הכנסות מימון:</b>
2,775	-	-	הכנסות הפרשי שער והפרשי הצמדה
			ריבית על פיקדונות ונכסים פיננסיים בשווי הוגן
3,911	11,626	8,422	דרך רווח או הפסד
			עליה בערכם של נכסים פיננסיים בשווי הוגן
-	3,276	-	דרך רווח או הפסד
-	-	815	ריבית ועמלות מאחרים
<u>6,686</u>	<u>14,902</u>	<u>9,237</u>	
<u>7,006</u>	<u>17,069</u>	<u>29,420</u>	<b>סה"כ הוצאות מימון, נטו</b>

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:**

"בעלי עניין" - כהגדרת "בעלי עניין" בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010.  
"צדדים קשורים" - כהגדרת מונח זה בתקן בינלאומי 24R - "גילויים בהקשר לצד קשור".

**א. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:**

**1. הוצאות (הכנסות) מול קיבוץ מעגן מיכאל:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
61,349	61,687	63,991
4,444	6,729	4,380
13,154	16,414	17,587
3,904	4,423	6,003
82,851	89,253	91,961
7,333	7,764	8,522
(619)	(585)	(787)
126.0	129.5	153.15
97.5	100.1	74.0

במסגרת התקשרויות כמפורט במסגרת באור 20:

עבודה (\*), \*\*  
בזמן שנתי  
דמי שימוש במקרקעין (כולל דמי שכירות  
מחסנים וכולל ארנונה)  
שירותים

החזר הוצאות ושירותים נוספים (\*\*\*)  
הכנסה ממכירות לקיבוץ מעגן מיכאל

(\*) מבוסס על מחיר שעת עבודה, נכון לחודש  
דצמבר של כל שנה (ש"ח):  
למשובץ קיבוץ קבוע  
למשובץ קיבוץ לא קבוע

(\*\*) כולל תמורה בסיסית, שכר יו"ר הדירקטוריונים, גמול דירקטורים, ובזמן כוח אדם.  
(\*\*\*) כולל בעיקר הוצאות חשמל.

**2. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

מתוך נושאי המשרה הבכירה בחברה ובפלסאון: המנכ"ל, מנהלי הכספים המשותפים, מנהלת משאבי אנוש, מנהל שרשרת אספקה, מנהלת אסטרטגיה, מנהלת רגולציה ומנהלי האגפים (טכנולוגיות, מוצרים לבעלי חיים, אביזרי חיבור לצנרת) הינם חברי הקיבוץ. התמורה בגין העסקתם של נושאי המשרה הבכירה שהינם חברי קיבוץ, משולמת במישרין לקיבוץ, בהתאם להסכם להעמדת כוח אדם ושירותי ניהול שבין הקיבוץ לחברה ולפלסאון שהיה בתוקף עד ליום 31.12.2017; לפירוט תנאי ההסכם שהסתיים ביום 31.12.2017 וההסכם שנכנס לתוקף ביום 1.1.2018 ראה בבאור 20 בדוחות הכספיים.

בגין שנת 2018 שילמה החברה לשני דירקטורים חיצוניים ולדירקטור בלתי תלוי אחד גמול בהתאם לסכום הקבוע בתקנות, בסכום כולל של כ- 380 אלפי ש"ח (בגין שנת 2017 סך 412 אלפי ש"ח).

בגין שנת 2018 שילמה החברה למבקרי הפנים תמורה שאינה חורגת מהמקובל בגין שירותי הביקורת הפנימית, סכום של כ- 65 אלפי ש"ח (בגין שנת 2017 סך 114 אלפי ש"ח).

**ב. יתרות עם בעלי עניין בחברה**

לגבי יתרות הקיבוץ, ראה באור 18. היתרה הגבוהה ביותר של תאגיד מאוחד עם הקיבוץ במהלך השנה עמדה על סך של 22,971 אלפי ש"ח לזכות הקיבוץ (2017) – לזכות הקיבוץ סך של 17,477 אלפי ש"ח).

**ג. לגבי התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות, ראה באור 20.**



**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין - (המשך):**

**ד. שיפוי דירקטורים ונושאי משרה**

ביום 4.1.2016, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בימים 18 ו-25 בנובמבר 2015, בהתאמה), את התקשרותה בהסכם למתן שיפוי מראש ובדיעבד לדירקטורים בחברה כפי שיהיו מעת לעת, שאינם דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, שניהנו או המכהנים בחברה, בתוקף ממועד מינויים כדירקטורים. זכאותם של דירקטורים ונושאי משרה בחברה ו/או בחברות הבת שלה, שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה בשל היותם חברי קיבוץ מעגן מיכאל, כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה לכתבי שיפוי כאמור באותם תנאים אושרה במסגרת הסכם כח אדם ושירותי ניהול כמפורט לעיל.

על פי הסכם השיפוי סכום השיפוי הכולל והמצטבר שבו תחוב החברה ו/או פלסאון, לפי העניין, יהיה מוגבל ל-20% מההון של החברה על פי דוחותיה הכספיים המבוקרים או הסקורים אשר היו ידועים סמוך לפני מועד תשלום השיפוי בפועל או לסך של 10 מיליון דולר ארה"ב, הנמוך מביניהם, וזאת בגין אחד או יותר מסוגי האירועים המפורטים בהסכם השיפוי, לכל אחד מנושאי המשרה ולכולם יחד, למקרה בודד ובמצטבר.

**ה. ביטוח דירקטורים ונושאי משרה**

החברה תהא רשאית, באישור וועדת התגמול, להתקשר עם חברת ביטוח בישראל, במהלך העסקים הרגיל, בפוליסות ביטוח אחריות דירקטורים לנושאי משרה בה, ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, הכל כפי שיהיו מעת לעת, לרבות דירקטורים ו/או נושאי משרה שעשויים להיחשב כבעלי השליטה בחברה בשל היותם חברי קיבוץ מעגן מיכאל שהינו בעל השליטה בחברה, בפרמיה או בתנאים כפי שיהיו מקובלים במועד הארכת פוליסת הביטוח ובלבד שיתקיימו התנאים כדלקמן: גבול האחריות לא יעלה על סך של 15 מיליון דולר למקרה ולתקופה ופרמיית הביטוח השנתית המרבית שתשולם לא תעלה על סך של 25,000 דולר.

בהתאם לאמור, בימים 24.5.2018 ו- 31.5.2018, אישרו וועדת הביקורת (בשבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את חידוש ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, בפלסאון, ובחברות המוחזקות ע"י החברה ו/או ע"י פלסאון, כפי שהיו ו/או יהיו מעת לעת, לרבות נושאי משרה ו/או דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה בשל היותם חברי הקיבוץ, שהינו בעל השליטה בחברה, לתקופה של שנה אחת, מיום 1.6.2018 ועד ליום 31.5.2019 והכל בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

פוליסת הביטוח הינה בגבולות אחריות של עד 14.64 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח, הפרמיה השנתית בגין פוליסת הביטוח הינה בסך 11,900 דולר ארה"ב, מתוכה נושאת החברה ב- 50% ופלסאון ב-50%.

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 27 - מידע מגזרי:**

**כללי**

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בחברה הוא הנהלת החברה בראשות מנכ"ל החברה. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי קבע את מגזרי הפעילות על בסיס הדוחות המשמשים לשם קבלת החלטות בנוגע להקצאת משאבים למגזרים והערכת הביצועים שלהם. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את ביצועי מגזרי הפעילות על בסיס הרווח הגולמי. הכנסות והוצאות שיווק ומכירה, הנהלה וכלליות, אחרות ומימון אינן מוקצות בין מגזרי הפעילות, כיוון שסוג פעילויות אלה מנוהל ברובו באופן מרוכז על ידי הנהלת החברה ואגף הכספים המרכזי של החברה שמנהל במרוכז את המימון. מידע מגזרי בגין פעילויות אלו אינו מסופק למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי באופן סדיר.

חברות הקבוצה עוסקות בשני תחומי פעילות עיקריים:

תחום אביזרי חיבור לצנרת - עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מחברים, ברזים ואביזרי עזר המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת.

תחום מוצרים לבעלי חיים - עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, מבנים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים.

בנוסף, לקבוצה פעילויות שונות נוספות, הכוללות ייצור ושיווק מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים אשר אינם מהווים מגזר בר דיווח.

פעילויות הקבוצה מתבצעות בכל האזורים הגיאוגרפיים.

המידע המגזרי המאוחד המסופק למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בגין המגזרים המדווחים לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2018 הוא כדלקמן:

**א. דיווח בדבר מגזרי פעילות:**

**1. הכנסות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
610,733	640,057	691,583
322,651	375,352	370,785
149,225	160,780	161,835
<u>1,082,609</u>	<u>1,176,189</u>	<u>1,224,203</u>

הכנסות מחיצוניים:

אביזרי חיבור לצנרת  
מוצרים לבעלי חיים  
פעילויות נוספות

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 27 - מידע מגזרי - (המשך):**

**א. דיווח בדבר מגזרי פעילות - (המשך):**

**2. תוצאות המגזר והתאמה לרווח:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017 אלפי ש"ח	2018	
			<b>רווח גולמי</b>
240,779	283,904	310,142	אביזרי חיבור לצנרת
115,130	124,559	117,003	מוצרים לבעלי חיים
38,278	40,451	42,020	פעילויות נוספות
394,187	448,914	469,165	<b>סה"כ רווח גולמי</b>
244,323	266,457	283,305	הוצאות מכירה ושיווק
50,582	54,019	55,999	הוצאות הנהלה וכלליות
(217)	(4,091)	2,943	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
99,065	124,347	132,804	<b>רווח מפעולות</b>
6,686	14,902	9,237	הכנסות מימון
13,692	31,971	38,657	הוצאות מימון
7,006	17,069	29,420	הוצאות מימון, נטו
2,937	4,324	12,016	חלק ברווחי חברות כלולות
94,996	111,602	115,400	<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>
22,877	31,573	26,979	מסים על הכנסה
72,119	80,029	88,421	<b>רווח לשנה</b>

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 27 - מידע מגזרי - (המשך):

א. דיווח בדבר מגזרי פעילות - (המשך):

3. נכסים המשמשים את המגזר:

31 בדצמבר			
2016	2017 אלפי ש"ח	2018	
212,263	195,274	211,711	<b>רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים</b>
114,193	107,299	108,317	אביזרי חיבור לצנרת
47,969	58,846	63,718	מוצרים לבעלי חיים
			פעילויות נוספות
374,425	361,419	383,746	<b>סה"כ רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שהוקצו למגזרים</b>
84,106	86,042	86,828	<b>רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים משותפים שלא הוקצו למגזרים</b>
458,531	447,461	470,574	<b>סה"כ רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים</b>
28,289	29,569	33,239	<b>השקעות בחברות כלולות</b>
-	37,908	43,955	אביזרי חיבור לצנרת
(83)	(93)	-	מוצרים לבעלי חיים
			פעילויות נוספות
28,206	67,384	77,194	<b>סה"כ השקעות בחברות כלולות</b>
493,723	479,612	494,762	<b>נכסים שוטפים ובלתי שוטפים אחרים</b>
228,650	233,807	258,191	אביזרי חיבור לצנרת
59,200	44,737	45,729	מוצרים לבעלי חיים
			פעילויות נוספות
781,573	758,156	798,682	<b>סה"כ נכסים שוטפים ובלתי שוטפים אחרים</b>
281,595	334,433	403,826	<b>נכסים שלא הוקצו למגזרים</b>
1,549,905	1,607,434	1,750,276	<b>סך נכסים</b>

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 27 - מידע מגזרי - (המשך) :**

**א. דיווח בדבר מגזרי פעילות - (המשך) :**

**4. התחייבויות המגזר :**

31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
402,096	456,664	499,991
217,211	206,842	208,456
25,713	34,699	35,827
<u>645,020</u>	<u>698,205</u>	<u>744,274</u>
89,973	82,290	145,163
<u>734,993</u>	<u>780,495</u>	<u>889,437</u>

**התחייבויות שוטפות ושאינן שוטפות**

אביזרי חיבור לצנרת  
מוצרים לבעלי חיים  
פעילויות נוספות

**סה"כ התחייבויות שהוקצו למגזרים**

**התחייבויות שלא הוקצו למגזרים**

**סך התחייבויות**

**5. פחת והפחתות :**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
23,469	28,090	21,354
5,227	9,975	9,720
5,326	5,982	6,740
<u>34,022</u>	<u>44,047</u>	<u>37,814</u>
19,442	17,822	16,836
<u>53,464</u>	<u>61,869</u>	<u>54,650</u>

**פחת תבניות והפחתות נכסים בלתי מוחשיים**

אביזרי חיבור לצנרת  
מוצרים לבעלי חיים  
פעילויות נוספות

**סה"כ פחת והפחתות שהוקצו למגזרים**

**פחת והפחתות שלא הוקצו למגזרים (ציוד משותף)**

**סה"כ פחת והפחתות**

**ב. דיווח גיאוגרפי :**

**1. מכירות לפי שווקים גיאוגרפיים (על פי מיקום לקוחות) :**

לשנה שהסתיימה ביום

31 בדצמבר

2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	
393,260	402,860	435,842
192,146	244,585	257,124
144,280	142,532	124,779
224,372	233,314	231,202
89,564	105,478	114,144
18,009	21,989	36,966
20,978	25,431	24,146
<u>1,082,609</u>	<u>1,176,189</u>	<u>1,224,203</u>

אירופה  
ברזיל  
שאר אמריקה  
ישראל  
אוקיאניה  
אפריקה  
אסיה

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 27 - מידע מגזרי - (המשך) :**

**ב. דיווח גיאוגרפי - (המשך) :**

**2. ערכם בספרים של נכסים שאינם שוטפים ועלות רכישתם לפי אזורים גיאוגרפיים (על פי מיקום הנכסים):**

<b>נכסי המגזר</b>		
<b>ליום</b>		
<b>31 בדצמבר</b>		
2017	2018	
<b>אלפי ש"ח</b>		
198,769	206,479	ישראל
88,159	107,641	אירופה
101,515	101,180	ברזיל
97,551	99,714	ארה"ב
506	509	שאר אמריקה
5,868	6,037	אוקיאניה
22,735	26,051	אסיה
1,624	1,995	אפריקה
<u>516,727</u>	<u>549,606</u>	

**3. התפלגות המכירות לפי יעדים גיאוגרפיים :**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>			
<b>31 בדצמבר</b>			
2016	2017	2018	
<b>אחוזים מסך המכירות</b>			
36.3	34.3	35.6	אירופה
17.8	20.8	21.0	ברזיל
20.7	19.8	18.9	ישראל
13.3	12.1	10.2	שאר אמריקה
8.3	9.0	9.3	אוקיאניה
1.7	1.9	3.0	אפריקה
1.9	2.1	2.0	אסיה
<u>100.0</u>	<u>100.0</u>	<u>100.0</u>	

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 28 - אירועים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי:**

1. ביום 28.1.2019 וביום 14.3.2019 השקיעה החברה 13 מיליון דולר ו-12 מיליון דולר בהתאמה בהון של PUTL, חברה מאוחדת בארה"ב. PUTL פרעה בעזרת סכומים אלו הלוואה לבנק בארה"ב וכן השקיעה בהון חברת הבת שלה, IPF, אשר פרעה אף היא הלוואה לבנק בארה"ב. ראה גם סעיף 4 להלן ובאור 16 ה'.
2. ביום 1 בינואר 2019 הושלם שלב ב' של ההסכם במסגרתו הועברו לחברה נכדה של החברה PUTL INC. ("החברה הנכדה") 10% נוספים מהזכויות בתאגיד הייעודי אליו הועברה הפעילות של Diversified Imports V.I.D INC. בתחום בעלי החיים בארה"ב ובקנדה (למעט עיבוד בשר ועופות) כך שבתום שלב ב' כאמור מחזיקה החברה הנכדה ב-40% מהתאגיד הייעודי. תשלום התמורה בגין המניות כאמור התבצע בשני תשלומים, הראשון ביום 2 בינואר, 2019 בסך של כ-2 מיליון דולר ארה"ב והשני בסך כ-1.6 מיליון דולר במהלך הרבעון הראשון של שנת 2019 לאחר אישור הדוחות הכספיים של התאגיד הייעודי לשנת 2018.
3. בחודש פברואר 2019 אישר דירקטוריון פלסאון עריכת רה ארגון פיננסי בחברת הבת בברזיל, במסגרתו תשקיע פלסאון בהון חברת הבת בברזיל כ-25 מיליון דולר ארה"ב (להלן: "ההשקעה"), מהלך שיאפשר לחברת הבת בברזיל מחד להקטין את המימון הבנקאי שלה ובכך לצמצם את הוצאות המימון שלה, ומאידך לנטרל את חשיפתה המטבעית אל מול הדולר. בחודש מרץ 2019 השקיעה פלסאון כ-11.6 מיליון דולר בדרך של הפיכת חוב של חברת הבת בברזיל לפלסאון להון מניות, וכן כ-9 מיליון דולר בדרך של השקעה ישירה בהון חברת הבת בברזיל. ייתרת ההשקעה תבוצע במהלך שנת 2019.
4. לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי נטלה פלסאון הלוואה מבנק בישראל בסך של 100 מיליון ש"ח ("ההלוואה"), בין היתר, לצורך המרת שתי ההלוואות שניתנו ע"י הבנקים לתאגידים המאוחדים בארה"ב (ראה בבאור 16 ה' סעיפים 5 ו-11), להלוואה אחת בתנאים עדיפים. שתי ההלוואות נפרעו ובהתאם ערבויות פלסאון וההתחייבויות הנ"ל לבנקים הנ"ל אינן עוד בתוקף. ההלוואה תישא ריבית שנתית קבועה בשיעור של 2.62% ותפרע בתשלומים רבעוניים במשך תקופה של חמש שנים החל מיום 15.1.2019.
5. לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי ונכון לתאריך אישור הדוחות הכספיים הוקטנה מסגרת האשראי לתאגיד מאוחד בארה"ב והועמדה על סך של 3 מיליון דולר ארה"ב ובהתאמה קטנה גם ערבות פלסאון עד לסכום הנ"ל (ראה בבאור 16 ה' סעיף 5).

מלבד המתואר לעיל, נכון ליום אישור הדוחות הכספיים, לא בא לידיעת ההנהלה מידע על אירוע שארע לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי העשוי להשפיע באופן משמעותי על עסקי הקבוצה.

**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 29 - נתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס:**

**א. דוח על המצב הכספי:**

<b>ליום 31 בדצמבר</b>			<b>ליום 31 בדצמבר</b>		
<b>2017</b>	<b>2018</b>		<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>			<b>אלפי ש"ח</b>		
		<b>התחייבויות והון התחייבויות שוטפות :</b>			<b>נכסים נכסים שוטפים :</b>
			2,906	2,561	מזומנים ושווי מזומנים
122	106	ספקים ונותני שירותים	77,215	74,907	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
329	304	זכאים אחרים	13	7	חייבים אחרים
			6	2	מסי הכנסה לקבל
			80,140	77,477	
451	410				
			707,194	743,530	<b>נכסים שאינם שוטפים :</b>
					השקעות בתאגידים מוחזקים
		<b>הון</b>			
9,548	9,548	הון מניות רגילות			
181,763	181,763	פרמיה על מניות			
(55,890)	(61,673)	הפרשי תרגום מטבע			
7,498	7,498	קרנות הון אחרות			
643,964	683,461	עודפים			
786,883	820,597	<b>סך הון</b>			
787,334	821,007	<b>סך התחייבויות והון</b>	787,334	821,007	<b>סך נכסים</b>



באור 29 - נתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס - (המשך):

**ב. דוחות רווח והפסד:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
1,851	1,714	1,783	הוצאות הנהלה, כלליות ואחרות
1,851	1,714	1,783	<b>הפסד מפעולות</b>
689	2,760	1,701	הכנסות מימון
163	345	2,498	הוצאות מימון
(526)	(2,415)	797	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
72,527	72,526	89,820	חלק ברווחי תאגידיים מוחזקים
71,202	73,227	87,240	<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>
125	8	3	הוצאות (הכנסות) מסים על ההכנסה
71,077	73,219	87,237	<b>רווח לשנה</b>

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**באור 29 - נתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס - (המשך):**

**ג. דוחות על השינויים בהון:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017</b>					
<b>באלפי ש"ח</b>					
<b>סך הכל</b>	<b>עודפים</b>	<b>קרנות הון אחרות</b>	<b>קרן הפרשי תרגום מטבע</b>	<b>פרמיה על מניות</b>	<b>הון מניות רגילות</b>
780,668	618,485	7,992	(37,120)	181,763	9,548
73,219	73,219	-	-	-	-
(18,770)	-	-	(18,770)	-	-
(494)	-	(494)	-	-	-
(47,740)	(47,740)	-	-	-	-
<u>786,883</u>	<u>643,964</u>	<u>7,498</u>	<u>(55,890)</u>	<u>181,763</u>	<u>9,548</u>
<b>יתרה ליום 1 בינואר 2017</b>					
רווח לשנה					
שינויים בתרגומי מטבע אשר לא					
הוכרו במסגרת הרווח					
שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה					
דיבידנד					
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2017</b>					
<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018</b>					
<b>באלפי ש"ח</b>					
<b>סך הכל</b>	<b>עודפים</b>	<b>קרנות הון אחרות</b>	<b>קרן הפרשי תרגום מטבע</b>	<b>פרמיה על מניות</b>	<b>הון מניות</b>
786,883	643,964	7,498	(55,890)	181,763	9,548
87,237	87,237	-	-	-	-
(5,783)	-	-	(5,783)	-	-
(47,740)	(47,740)	-	-	-	-
<u>820,597</u>	<u>683,461</u>	<u>7,498</u>	<u>(61,673)</u>	<u>181,763</u>	<u>9,548</u>
<b>יתרה ליום 1 בינואר 2018</b>					
רווח לשנה					
שינויים בתרגומי מטבע אשר לא					
הוכרו במסגרת הרווח					
דיבידנד					
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2018</b>					

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**נספח I**  
**פרטים על תאגידים מאוחדים וחברות כלולות:**

ליום 31 בדצמבר			
2017	2018		
שעור ההחזקה והבעלות			
%	%	מדינה	
		<b>1. תאגידים מאוחדים:</b>	
100	100	ישראל	פלסאון בע"מ
100	100	ישראל	פלסצין בע"מ
50.09	50.09	ישראל	ריאון בע"מ
100	100	ישראל	אמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בע"מ
50.09	50.09	ישראל	פלסטוקיט איכות בע"מ
100	100	ישראל	פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ
100	100	ישראל	מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ
100	100	גרמניה	Plasson GmbH
100	100	אנגליה	Plasson U.K. Ltd.
100	100	צרפת	Plasson France S.A.S
100	100	צרפת	Plasson Europe Aviculture S.A.S
100	100	איטליה	M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L
100	100	אוסטרליה	Plasson Australia Pty Ltd.
100	100	איטליה	Plasson Italia S.R.L
100	100	ברזיל	Plasson do Brasil Ltda.
100	100	ארה"ב	PUTL, Inc.
100	100	ארה"ב	Industrial Pipe Fittings L.L.C
100	100	פולין	Plasson Polska SP z.O.O
100	100	ספרד	Plasson Spain S.L
100	100	מקסיקו	Plassmex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV
100	100	דרום אפריקה	Plasson SA (Pty) Ltd
100	100	סין	Plasson (Qingdao) Livestock Technology Co., Ltd.
70	-	ברזיל	A.T.I. Sangyo Equipamentos Avicolas S.A. ***
		<b>2. חברות כלולות:</b>	
73.66	-	ישראל	כ.פ.פ. השקעות שותפות רשומה (**)
8.9	8.9	ישראל	ויטלטק בע"מ (****) (*)
33.33	33.33	גרמניה	PF Schweissttechnologie GmbH
33.65	33.65	הודו	Finolex Plasson Industries Ltd.
33.33	33.33	גרמניה	GWA Hausanschluss Armaturen GmbH
30	40	ארה"ב	Diversified Agriculture LLC
		(*) חברה לא פעילה.	
		(**) בתאריך 22.8.2018 העבירה החברה ללא תמורה את חלקה בכ.פ.פ. השקעות (שותפות רשומה) לשותף הקיים ולשותף חדש נוסף.	
		(***) החברה התמזגה עם Plasson do Brasil Ltda ביום 31.12.2018 (לאחר מימוש אופציה לרכישת 30% נוספים מהון ATI), וחדלה מלהתקיים החל מתאריך זה.	
		****) החברה זכאית להחזקה של 25%.	



**פלאסאון תעשיות בע"מ**

**מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח  
המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים  
ומיידיים) התש"ל-1970**

**פלסאון תעשיות בע"מ**  
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

**פלסאון תעשיות בע"מ**

**מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח המובא לפי תקנה 9 ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970  
ליום 31 בדצמבר 2018**

**תוכן העניינים**

<u>עמוד</u>	
3	<b>דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר</b>
	<b>נתונים כספיים באלפי שקלים חדשים (ש"ח):</b>
4	נתונים על המצב הכספי של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
5	נתונים על הרווח והפסד של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
6	נתונים על הרווח הכולל של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
7	נתונים על תזרימי מזומנים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים
8-11	באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים של התאגיד המדווח



## דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר

על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

לבעלי המניות של

פלאסאון תעשיות בע"מ

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970 של פלאסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 כפי שנכלל בדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של תאגידים מוחזקים מסוימים אשר ההשקעה בהם לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 מגיעה לכדי 312,778 אלפי ש"ח ו- 335,972 אלפי ש"ח, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחיהם מגיע לכדי סכום נטו של 8,661 אלפי ש"ח, 4,788 אלפי ש"ח ו- 10,483 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2018, 2017 ו- 2016, בהתאמה. הדוחות הכספיים של התאגידים המוחזקים בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותם תאגידים, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

קסלמן וקסלמן  
רואי חשבון

חיפה  
28 במרץ, 2019

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

קסלמן וקסלמן, בניין 25, מת"ם חיפה, 3190500, ישראל, ת.ד. 15084  
טלפון: +972-4-8605000, פקס: +972-4-8605001, [www.pwc.co.il](http://www.pwc.co.il)

## פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

### נתונים על המצב הכספי של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

ליום 31 בדצמבר				ליום 31 בדצמבר			
2017	2018			2017	2018		
אלפי ש"ח		באור		אלפי ש"ח		באור	
			התחייבויות והון התחייבויות שוטפות :				נכסים נכסים שוטפים :
122	106		ספקים ונותני שירותים	2,906	2,561	2	מזומנים ושווי מזומנים
329	304	4	זכאים אחרים	77,215	74,907	3	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
				13	7		חייבים אחרים
				6	2		מסי הכנסה לקבל
451	410			80,140	77,477		
-	-	5	מסי הכנסה נדחים	-	-	3	נכסים שאינם שוטפים :
				706,992	740,921		נכסים פיננסיים זמינים למכירה השקעות בתאגידים מוחזקים
786,681	817,988		סך הון				
787,132	818,398		סך התחייבויות והון	787,132	818,398		סך נכסים

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

28 במרץ, 2019				
תאריך אישור הדוחות הכספיים	ניר ברכה	גלעד אגמון	ד"ר עופר בורובסקי	נירה דגן
	יו"ר הדירקטוריון	מנכ"ל	מנהל כספים משותף	מנהלת כספים משותפת

## פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

### נתונים על הרווח והפסד של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2016	2017 אלפי ש"ח	2018		
1,851	1,714	1,783		הוצאות הנהלה, כלליות ואחרות
1,851	1,714	1,783		<b>הפסד מפעולות</b>
689	2,760	1,701		הכנסות מימון
163	345	2,498		הוצאות מימון
(526)	(2,415)	797		הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1,325	(701)	2,580		<b>הפסד (רווח) לפני חלק ברווחי תאגידים מוחזקים</b>
72,357	76,869	87,413	6	חלק ברווחי תאגידים מוחזקים
71,032	77,570	84,833		<b>רווח לפני מסים על הכנסה</b>
125	8	3		<b>הוצאות מסים על הכנסה</b>
<u>70,907</u>	<u>77,562</u>	<u>84,830</u>		<b>רווח נקי לשנה</b>

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.



## פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970

### נתונים על הרווח הכולל של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח		
70,907	77,562	84,830	רווח נקי לשנה
(1,125)	1,479	-	שערוך של נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נטו
-	(1,973)	-	העברה של קרן הון בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה לרווח או הפסד, נטו
9,567	(18,770)	(5,783)	הפרשי תרגום מטבע
<u>79,349</u>	<u>58,298</u>	<u>79,047</u>	סך רווח כולל לשנה

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

## פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970

### נתונים על תזרימי מזומנים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
	אלפי ש"ח		
70,907	77,562	84,830	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
(1,204)	(1,661)	(1,742)	רווח נקי לשנה
(72,357)	(76,869)	(87,413)	עלויות מימון והשפעת תנודות בשע"ח על סעיפים
-	(157)	-	כספיים אחרים, נטו
(9)	9	-	חלק ברווחי תאגידים מוחזקים
			רווח ממימוש נכס פיננסי זמין למכירה
			מסים נדחים, נטו
421	(880)	2,345	ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך
(2,242)	(1,996)	(1,980)	רווח או הפסד
606	9	(91)	שינוי בחייבים אחרים ומסי הכנסה
(4)	(10)	(28)	שינוי בספקים וזכאים אחרים
(1,640)	(1,997)	(2,099)	מסי הכנסה שהתקבלו
-	25	2	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת</b>
(1,640)	(1,972)	(2,097)	
1,212	1,669	1,750	<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
38,200	47,750	47,800	ריבית שהתקבלה
-	300	-	דיבידנד שהתקבל מתאגידים מוחזקים
37,451	27,131	47,531	תמורה ממכירת נכס פיננסי זמין למכירה
(39,708)	(28,407)	(47,568)	מימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
37,155	48,443	49,513	רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
			<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה</b>
(38,192)	(47,740)	(47,740)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון:</b>
(8)	(8)	(8)	דיבידנד ששולם
2	23	(13)	ריבית ששולמה
			קבלת (פרעון) אשראי מ(ל) קיבוץ מעגן מיכאל
(38,198)	(47,725)	(47,761)	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון</b>
(2,683)	(1,254)	(345)	<b>קיטון נטו במזומנים ושווי מזומנים</b>
6,843	4,160	2,906	מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
4,160	2,906	2,561	<b>מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

## פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

**באור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**  
**א. הגדרות:**

"החברה" – פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה" או "התאגיד" או "המדווח") התאגדה ביום 9 בדצמבר 1993 כחברה פרטית ובחודש ספטמבר 1996 הפכה לחברה ציבורית.

"המידע הכספי הנפרד" – מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

למעט אם נאמר אחרת, כל המונחים המובאים במסגרת המידע הכספי הנפרד הינם כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2018 (להלן - הדוחות המאוחדים).

"תאגיד מוחזק" – חברה או שותפות מאוחדת, עסקה משותפת, חברה כלולה.

"תאגיד מאוחד" - חברה או שותפות אשר לחברה שליטה בה.

"עסקות בינחברתיות" – עסקות של החברה עם תאגידים מוחזקים.

"יתרות בינחברתיות", "הכנסות והוצאות בינחברתיות", "תזרימי מזומנים בינחברתיים" – יתרות, הכנסות או הוצאות, ותזרימי מזומנים, בהתאם לעניין, הנובעים מעסקות בינחברתיות, אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

### **ב. להלן עיקרי אופן עריכת המידע הכספי הנפרד:**

המידע הכספי הנפרד, נערך בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל - 1970 (להלן - תקנה 9') לרבות הפרטים האמורים בתוספת העשירית לתקנות האמורות (להלן - התוספת), ובכפוף להבהרות האמורות ב"הבהרה בקשר עם דוח כספי נפרד של התאגיד" שפורסמה באתר רשות ניירות ערך ב-24 בינואר 2010 המתייחסת לאופן יישום התקנה והתוספת האמורות (להלן - הבהרת סגל הרשות).

המידע הכספי הנפרד אינו מהווה דוחות כספיים, לרבות דוחות כספיים נפרדים, הערוכים והמוצגים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - תקני ה-IFRS) בכלל, והוראות תקן חשבונאות בינלאומי 27 - "דוחות כספיים מאוחדים ונפרדים" בפרט. עם זאת, המדיניות החשבונאית שפורטה בביאור 2 לדוחות המאוחדים, בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית, והאופן בו סווגו הנתונים הכספיים במסגרת הדוחות המאוחדים, יושמו לצורך הצגת המידע הכספי הנפרד, וזאת בשינויים המתחייבים מהאמור להלן.

במסגרת הביאורים שיובאו להלן נכללים גם גילויים בנוגע למידע מהותי נוסף, בהתאם לדרישות הגילוי האמורות בתקנה 9' וכמפורט בתוספת ובכפוף להבהרת סגל הרשות, ככל שמידע כאמור לא נכלל בדוחות המאוחדים באופן המתייחס במפורש לתאגיד המדווח.

### **1. נכסים והתחייבויות של החברה עצמה, הכלולים בדוחות המאוחדים**

סכומי הנכסים וההתחייבויות האמורים משקפים את הנכסים וההתחייבויות של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, למעט סכומי הנכסים וההתחייבויות בגין תאגידים מוחזקים, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של יתרות בינחברתיות עם התאגיד המדווח שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

## **פלסאון תעשיות בע"מ**

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

**באור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל – 1970**

**ב. להלן עיקרי אופן עריכת המידע הכספי הנפרד (המשך):**

### **1. נכסים והתחייבויות של החברה עצמה, הכלולים בדוחות המאוחדים (המשך):**

בנוסף, מוצג סכום נטו כהשקעה בתאגידים מוחזקים, בהתבסס על הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, המתייחס לחלקה של החברה, בסך הנכסים, בניכוי סך ההתחייבויות, המציגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מידע כספי בגין תאגידים מוחזקים, לרבות מוניטין.

נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי.

ההצגה כאמור מביאה לכך שההון העצמי המיוחס לבעלי המניות של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה להון העצמי של החברה כפי שנגזר מהמידע הכספי הנפרד.

### **2. רווח והפסד של החברה עצמה הכלול בדוחות הכספיים המאוחדים**

סכומי ההכנסות וההוצאות האמורים משקפים את ההכנסות וההוצאות של החברה עצמה הכלולות בדוחות הרווח והפסד המאוחדים ובדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, למעט סכומי הכנסות והוצאות בגין תאגידים מוחזקים, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של הכנסות והוצאות בינחברתיות עם התאגיד המדווח שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

בנוסף, מוצג חלק החברה ברווחי תאגידים מוחזקים, בהתבסס על הדוחות המאוחדים, של סך ההכנסות בניכוי סך ההוצאות, המציגים בדוחות המאוחדים תוצאות פעילות בגין תאגידים מוחזקים.

נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל.

ההצגה כאמור מביאה לכך שסך כל הרווח לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה וסך כל הרווח הכולל לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה לסך כל הרווח לשנה של החברה וסך כל הרווח הכולל לשנה של החברה, בהתאמה, כפי שנגזרים מהמידע הכספי הנפרד.

### **3. תזרימי מזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים**

מוצגים סכומי תזרימי המזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים, בפילוח לפי תזרים מפעילות שוטפת, תזרים מפעילות השקעה ותזרים מפעילות מימון ותוך פירוט מרכיביהם.

נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים.

סכומים אלו משקפים את תזרימי המזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים, למעט סכומי תזרימי מזומנים בינחברתיים בגין תאגידים מוחזקים שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

## פלסאון תעשיות בע"מ

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

### באור 2 - מזומנים ושווי מזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים

הרכב המזומנים ושווי המזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים הינו כדלקמן :

31 בדצמבר		מזומנים בבנק ובקופה במט"ח בש"ח
2017	2018	
אלפי ש"ח		
9	-	
2,897	2,561	
2,906	2,561	

### באור 3 - נכסים פיננסיים זמינים למכירה ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים

31 בדצמבר		נכסים פיננסיים זמינים למכירה (*) השקעה בניירות ערך סחירים – ישראל (ש"ח) (**)
2017	2018	
אלפי ש"ח		
-	-	
77,215	74,907	

(\*) לגבי נכסים פיננסיים זמינים למכירה, ראה באור 11 בדוחות הכספיים המאוחדים.  
הנכסים הפיננסיים של החברה אשר יועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד סווגו תחת קטגוריה "רמה 1" – ראה באור 4 בדוחות הכספיים המאוחדים.  
(\*\*) כוללים בעיקר השקעות בקרנות נאמנות אג"חיות ואג"ח שקליות.

### באור 4 - הרכב התחייבויות פיננסיות של החברה עצמה הכלולות בדוחות המאוחדים

#### זכאים אחרים

31 בדצמבר		קיבוץ מעגן מיכאל הוצאות לשלם תאגידים מאוחדים
2017	2018	
אלפי ש"ח		
269	256	
45	-	
15	48	
329	304	

ראה באור 4 בדוחות הכספיים המאוחדים.

## **פלסאון תעשיות בע"מ**

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

### **באור 5 - מסים על הכנסה**

#### **א. מיסוי החברה בישראל, שיעורי המס, חוקי עידוד החלים על החברה ושומות מס שלה**

באשר לפירוטים בדבר אופן מדידת תוצאות החברה בישראל לצרכי מס ובדבר שיעורי המס החלים על הכנסותיה וחוקי העידוד החלים עליה, וכן בדבר שומות מס של החברה, ראה ביאור 15 לדוחות המאוחדים.

#### **ב. הפסדים והפסד ריאלי ממימוש ניירות ערך סחירים לצורכי מס של החברה להעברה לשנים הבאות**

סך הפסדי החברה לצורכי מס, המועברים לשנים הבאות מגיעים לכדי 6,588 אלפי ש"ח ו- 6,241 אלפי ש"ח לימים 31.12.2018 ו-31.12.2017 בהתאמה. החברה לא זקפה מסים נדחים בגין יתרות הפסדים אלה, מאחר וניצולם אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

ליום 31.12.2018 לחברה ייתרת הפסד הון להעברה בסך 813 אלפי ש"ח (2017 - 893 אלפי ש"ח). הפסדים אלו ניתנים לניצול כנגד רווחי הון.

### **באור 6 - קשרים, התקשרויות, הלוואות, השקעות ועסקאות מהותיות בין החברה לתאגידים המוחזקים שלה**

#### **א. השקעות ושיעורי החזקה בתאגידים מוחזקים**

באשר לפרטים בדבר היקפי ההשקעות ושיעורי החזקה בתאגידים מוחזקים ראה ביאור 12 ונספח I לדוחות הכספיים המאוחדים.

#### **ב. עסקות מכירה והלוואות ל/מ תאגידים מוחזקים**

לחברה אין עסקות מכירה ל/מ תאגידים מוחזקים. בשנים המדווחות החברה לא נתנה/קיבלה הלוואות ל/מ תאגידים מוחזקים.