



## **קבוצת סקופ מתכות בע"מ**

### **דוח תקופתי לשנת 2018**

מספר חברה:	52-003742-5
כתובת:	ת.ד 3 בני עייש, פארק תעשיות ראם, מיקוד 60860.
טלפון:	08-8631000
פקס:	08-8631020
דואר אלקטרוני:	info@scope.co.il
אתר אינטרנט:	www.scope.co.il

## **קבוצת סקופ מתכות בע"מ**

### **תוכן העניינים**

- תיאור עסקי התאגיד
- דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2018
- הצגת נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה
- פרטים נוספים על התאגיד
- דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי
- שאלון ממשל תאגידי

## **תיאור עסקי התאגיד – תוכן העניינים**

### **עמוד**

#### **חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד**

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה 5
2. תחומי הפעילות של הקבוצה 8
3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה 9
4. חלוקת דיבידנדים 9

#### **חלק שני - מידע אחר**

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה 10
6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה 10

#### **חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה**

7. מידע כללי על תחום הפעילות 13
8. מוצרי החברה ושירותים 15
9. לקוחות 16
10. שיווק והפצה 16
11. צבר הזמנות 17
12. תחרות 18
13. עונתיות 19
14. כושר יצור 19
15. רכוש קבוע ומתקנים 20
16. נכסים בלתי מוחשיים 24
17. הון אנושי 24
18. ספקים 27
19. הון חוזר 27

29	20. השקעות בחברות בנות ובפעילויות אחרות
29	21. מימון
34	22. מיסוי
34	23. איכות הסביבה
34	24. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד
34	25. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל אשר התאגיד צד להם
34	26. הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגיים
34	27. הליכים משפטיים
35	28. יעדים ואסטרטגיה עסקית
39	29. צפי להתפתחות בשנה הקרובה
39	30. אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים
39	31. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד
39	32. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפים
39	33. דיון בגורמי סיכון

## תיאור עסקי התאגיד

פרק זה בדוח התקופתי, העוסק בתיאור החברה, התפתחותה ועסקיה ותחומי פעילותה כולל גם מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "להערכת הנהלת החברה", "החברה צופה" וכדומה, אך ייתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים.

## חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

### 1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

#### 1.1 כללי

##### התפתחות עסקית

החברה הוקמה בשנת 1980 ונרשמה בשם סקופ סחר ושיווק מזון בע"מ. ביום 5 באפריל, 1981 החליפה החברה את שמה לסקופ סחר מתכות ושרותים טכניים בע"מ וביום 19 באוגוסט, 2007 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי, קבוצת סקופ מתכות בע"מ. החברה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים וחומרי גלם בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים כ-80,000 פריטי מדף, בהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים, בהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בנייה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיוד ועוד.

באפריל 1992 הפכה החברה לחברה ציבורית, שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב, עם פרסום תשקיף להנפקת מניות ואופציות.

באפריל 1993 הוקמה חברת בת בשליטתה המלאה של החברה בשם אל-זון החזקות בע"מ (להלן "אל-זון"). אל-זון הנה חברת החזקות והשקעות. לתאריך הדוח הנ"ל אין לאל-זון אחזקות ונכסים משמעותיים.

אדית מבני תעשייה בע"מ (להלן "אדית") הנה בעלת מרבית זכויות החכירה באתר ממנו פועלת החברה - ראה סעיף 15(1).

## פעילות בחו"ל

### ארה"ב

Scope Metals USA Inc. (להלן - Scope USA) הינה חברת בת בארה"ב המחזיקה ב-100% בחברת M.T.S (Materials Technology Solutions) העוסקת במסחר במתכות בצפון אמריקה וב-100% ב-Hadco Metal Trading Co L.L.C - (להלן "Hadco") הפועלת באמצעות שמונה אתרים, מהם חמישה סניפים במדינות ברחבי ארה"ב: ניו יורק, פנסילבניה, קונטיקט, פלורידה וקליפורניה, שתי תחנות מעבר בדרום קרוליינה ובקנזס.

לחברת Hadco חברה בת בשליטה מלאה בשם Buymetal.com L.L.C. למסחר אינטרנטי בחומרי גלם הנמכרים על ידי Hadco. בשלב זה הפעילות של חברת Buymetal.com אינה מהותית.

לחברת Hadco חברה בת בשליטה מלאה למסחר במתכות בקוריאה בשם Hadco Metals Korea L.L.C.

אירועים לאחר תאריך המאזן בארה"ב

1. חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA הקימה חברת בת בשם KUSA Properties L.L.C (להלן - KUSA) שחתמה על חוזה לרכישת קרקע בביקספילד בקליפורניה בסך של כ- 3.35 מיליון \$ בשטח של כ- 14 Acre (56 דונם) שעליו תבנה החברה מחסן לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה בארה"ב, סך עלות המקרקעין צפויה להסתכם לסך של כ- 15 מיליון \$.

2. חברת הבת Hadco Metal Trading Co L.L.C תשכור את המבנה מחברת KUSA ותתקין בו מערכת של מחסן אוטומטי בעלות של כ- 6 מיליון \$ וזאת על מנת להרחיב את מגוון מוצריה לתחום המסחרי באזור קליפורניה, שם תשקיע החברה את מירב מאמציה בצמיחה עתידית של החברה בארה"ב בשנים הבאות.

### אירופה

לחברה חברת בת בבעלות מלאה בצ'כיה למסחר במתכות, בשם Primapol Metal Spot s.r.o (להלן "Primapol").

Primapol הקימה חברה בבעלות מלאה בפולין בשם Primaspot Polska Sp.z.o ולאחר מכן שמה שונה ל-Alinox Sp.z.o.o (להלן - Alinox). כיום מפעילה החברה 2 מחסנים ברחבי פולין.

לחברת Alinox, חברה בבעלות מלאה באוקראינה Alinox Ukraine. החברה עוסקת בשיווק מוצרי אלומיניום ונירוסטה של החברה הפולנית וזאת באמצעות משרד מכירות בלבד, ללא מחסן וללא מערכת תפעולית, בשלב זה פעילות זו אינה מהותית.

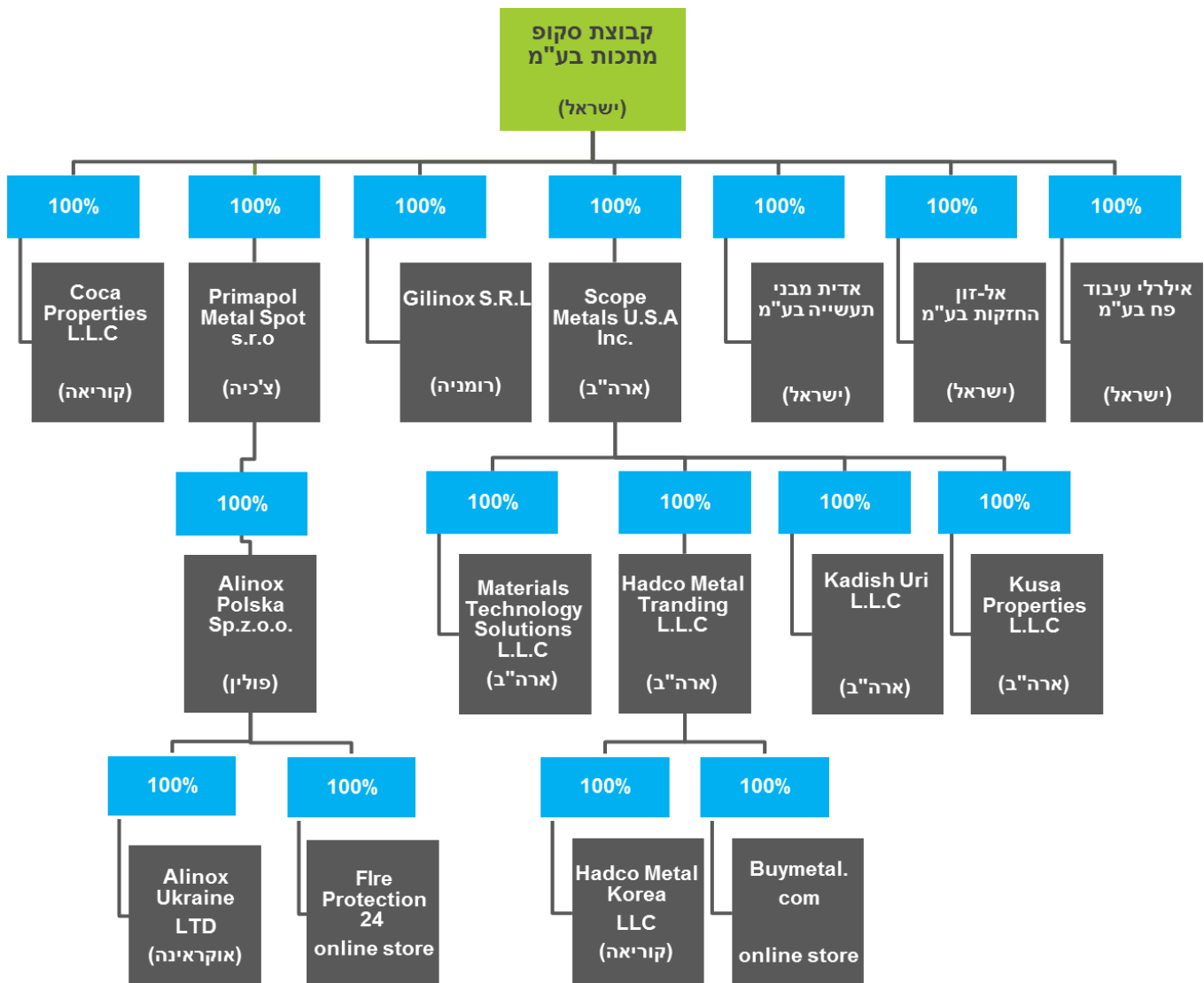
לחברת Alinox חברה בת נוספת בשליטה מלאה בשם Fire Protection 24 Sp.z.o.o. למסחר אינטרנטי בחומרי גלם לתחום הכיבוי אש, הנמכרים על ידי Alinox. בשלב זה הפעילות של חברת Fire Protection Sp.z.o.o. אינה מהותית.

לחברה חברה בת בבעלות מלאה ברומניה בשם Gilinox S.r.l (להלן - Gilinox), העוסקת בפעילות של מסחר במתכות ברומניה.

### גיוסי הון בשנים האחרונות

מאז שנת 2006 לא בצעה החברה גיוסי הון.

## 1.2 תרשים מבנה אחזקות



## 2. תחומי הפעילות של הקבוצה

### לחברה אין תחומי פעילות וכל פעילותה של החברה הנה תחום פעילות אחד מהסיבות להלן:

1. פילוח הכנסות החברה לפי חוג לקוחות מסוים או ענף מסוים איננו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שלקוחות החברה רוכשים ממגוון מוצרי החברה, דהיינו ממגוון סוגי המתכות והצורות ההנדסיות של המוצרים (פחים, פלטות, מוטות, צנרת ואביזרים, ברגים ועוד).
2. פילוח הכנסות החברה לפי סוגי המתכות השונים איננו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שלקוחות החברה רוכשים מכל סוגי המתכות השונים.
3. פילוח הכנסות החברה לפי שיעורי הרווחיות והסיכונים בחלוקה לסוגי המתכות או לפי הצורות ההנדסיות של המוצרים אינו מהווה פילוח לפי תחומי פעילות משום שהרווחיות איננה נקבעת על פי סוג המתכת או הצורה ההנדסית אלא על פי גורמים אחרים (סוג הסגסוגת, המידות של המוצר, דרישות הלקוח, זמינות, תחרות, הכמות הנדרשת ועוד) ומשתנה ממוצר למוצר.
4. מערכות השיווק וההפצה משותפות לכל המוצרים, שמשווקת החברה.
5. לא ניתן לייחס את העלויות השונות לתחומי פעילות. עלויות התפעול כגון: עלויות שכר, שיוע, הובלה, מכונות וציוד, אחזקת מחסן ועוד משמשות את מכלול פעילות החברה ללא יכולת הפרדת העלויות לתחום מסוים בצורה סבירה ולכן לא ניתן לפרט רווח תפעולי לכל תחום פעילות.
6. האסטרטגיה העסקית של החברה הינה להיות "ONE STOP SHOP" לכל המתכות המשווקות לתעשייה. לחברה מעל ל-4,500 לקוחות בישראל וכ-30 לקוחות בחו"ל להם מוכרת החברה מישראל. לחברות מאוחדות הפועלות בארה"ב, קוריאה, רומניה, צ'כיה פולין ואוקראינה מעל ל-10,000 לקוחות פעילים נוספים ועוד אלפי לקוחות פוטנציאליים ולכן הרחבת סל המוצרים פותחת בפני החברה אפשרויות גידול משמעותיות בקרב לקוחותיה.
- החברה מיצבה את עצמה כחברה מובילה בתחום אספקת המתכות האיכותיות לתעשייה תוך מתן דגש על ביצוע מירב ההזמנות בתוך 24 שעות לאתר הלקוח וזאת בכל האתרים של החברה בישראל ובחו"ל.
7. השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing מלא לניהול המלאי של לקוחותיה.



בשנת 2018 הסתכם היקף המכירות של החברה במאוחד לסך של 1,177,955 אלפי ש"ח לעומת סך של 1,201,553 אלפי ש"ח בשנת 2017. בשנת 2018 הסתכמו מכירות החברה לחו"ל והחברות הבנות בחו"ל לסך של 719,041 אלפי ש"ח אשר היוו שיעור של כ-61.04% מסה"כ המכירות. הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמוח בחו"ל. וכאסטרטגיה החברה מעדיפה התרחבות בחו"ל באמצעות גידול אורגני\*.

\* המידע הנ"ל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה וכוונות החברה, רמת מחירי מוצרי המתכת השונים, שינוי בשערי החליפין ושיעורי הצמיחה במדינות השונות, גורמים שאינם תלויים בחברה והאינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ואין כל ודאות כי המטרות הללו תושגנה.

### 3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה, דירקטוריון החברה, הסכם ניהול, מדיניות חלוקת דיבידנד, מימוש כתבי אופציה ועסקאות מהותיות של בעלי עניין מחוץ לבורסה

1. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה  
ראה ביאור 23 לדוחות הכספיים.
2. דירקטוריון החברה  
ראה תקנה 26, פרטים נוספים על התאגיד.
3. הסכם ניהול  
ראה ביאור 23' לדוחות הכספיים.
4. מדיניות חלוקת דיבידנד  
ראה ביאור 23'ה' לדוחות הכספיים.
5. עסקאות מהותיות על ידי בעלי עניין שנעשו מחוץ לבורסה  
בשלוש השנים האחרונות לא נעשו עסקאות מהותיות על ידי בעלי עניין מחוץ לבורסה.

### 4. חלוקת דיבידנדים

- א. דיבידנדים שהתאגיד הכריז וחילק  
לגבי חלוקת דיבידנד - ראה ביאור 23'ג' לדוחות הכספיים.
- ב. לא היו מגבלות חיצוניות שהשפיעו על יכולתה של החברה לחלק דיבידנד בשנתיים האחרונות למעט מגבלות חלוקה מכוח סעיף 302 לחוק החברות, התשנ"ט - 1999:  
לגבי מדיניות חלוקת דיבידנד - ראה ביאור 23'ה' לדוחות הכספיים.

## חלק שני - מידע אחר

### 5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

כאמור בסעיף 2 לעיל אין לחברה תחומי פעילות וכל פעילותה של החברה הנה תחום פעילות אחד.

### 6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

#### 1. כללי

הסביבה העסקית של החברה מתאפיינת במספר רב של לקוחות, מכל ענפי המשק, אשר מרכז השרות הלוגיסטי של החברה מהווה עבורם "ONE STOP SHOP" למוצרי המתכת והפלסטיקה השונים ואספקת מירב ההזמנות ללקוחות תוך 24 שעות. מעל ל-95% ממוצרי החברה הנם מוצרים המיובאים מספקים רבים ממקומות שונים ברחבי העולם.

#### 2. מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של הקבוצה שיש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התאגיד ותוצאותיו העסקיות

#### 1. תנודתיות במחירי המתכות

מחיריהם של חלק ממוצרי החברה נתונים להשפעה, שלא במידה שווה, מהתנודתיות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME. למלאי החברה, קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה. כאשר מחירי מוצרי המתכות והפלסטיק, שהחברה מחזיקה יורדים או שדרישת הלקוחות לגביהם יורדת, המחירים שהחברה יכולה לגבות מלקוחותיה יורדים אף הם.

החברה רשמה בספריה הפרשה לירידת ערך מלאי שיתרתה נכון ליום 31.12.2018 הסתכמה לסך של 16.6 מיליון ש"ח לעומת סך של 16.8 מיליון ש"ח נכון ליום 31.12.2017.

לגבי המגמות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME בלונדון במהלך שנת 2018 ולאחר תאריך המאזן ראה פרק 2 - מלאי החברה בדוח הדירקטוריון.

#### 2. תהליכי מיזוגים ורכישות בתחומי הנירוסטה והפלדה

בעשור האחרון חלו תהליכי מיזוג בתחומי הנירוסטה והפלדה בעולם כך שבתחומים הללו נוצרו קונצרנים גדולים, המרכזים את מירב המסחר במתכות בעולם. לקונצרנים הללו חברות המפוזרות בכל רחבי העולם.

#### 3. תנודתיות במחירי האנרגיה בעולם

מרכיב בעלות יצור המוצרים שמשווקת החברה הינו מחירי האנרגיה (בעיקר במוצרי האלומיניום, נחושת והפלסטיקה). להערכת החברה לתנודות במחירי

האנרגיה ולמחירי הנפט בפרט השפעה על מחירי המתכות בכלל ועל מחירי האלומיניום, הנחושת והפלסטיקה אם כי פחות מבעבר. התנודתיות במחירי האנרגיה בעולם הינה חלק ממכלול סיבות המשפיעות על מחירי המתכות ולא הסיבה המשמעותית ביותר. לא ניתן לאמוד את ההשפעה של גורם זה על מחירי המתכות שכן מדובר בנתונים מקרו כלכליים שתלויים בגורמים רבים ומגוונים. היות ומדובר במכלול גורמי מקרו לא ניתן לכמת את ההשפעה אלא רק לאמוד תיאור כללי של מגמה.

#### 4. תנודות בשערי החליפין

רובם המכריע של מוצרי החברה מיובאים מארצות הברית, מזרח אירופה, סין והודו. מאחר והחברה פועלת במגוון מדינות, היא חשופה לסיכונים הנובעים משינויים בשערי החליפין במטבעות השונים. תנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים, בעיקר דולר ארה"ב ואירו, לעומת המטבע הישראלי עשויות לגרום לשינויים ברווחיות החברה.

#### 5. גורמים נוספים שתהיה להם השפעה מהותית על היקף מכירות החברה:

1. רמת הפעילות במשק - לקוחותיה של החברה הנם מכל מגזרי המשק ולרמת הפעילות והביקושים במשק השפעה ישירה על היקף המכירות של החברה.
2. לרמת מחירי המלאי של החברה ולתנודות מחירי המוצרים בעולם השפעה על היקף המכירות של החברה.
3. גורם משמעותי לו תהיה השפעה ניכרת על היקף המכירות של החברה הנו פעילות הקבוצה בחו"ל:

#### א. ארה"ב

עם רכישת מלוא הבעלות בחברת M.T.S ורכישת פעילותה העסקית של Hadco המפעילה כיום 5 מרכזי הפצה למסחר במוצרי אלומיניום, לחברה פעילות בארה"ב אשר לה השפעה משמעותית על מכירות החברה.

סך המכירות של החברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בדרום קוריאנה) בשנת 2018, שנכללו במכירות בדוח המאוחד, הסתכמו לסך של 530,373 אלפי ש"ח לעומת סך של 467,115 אלפי ש"ח בשנת 2017.

#### חברת M.T.S

החברה עוסקת במסחר של פלטות אלומיניום בעיקר, ובמתכות אחרות לסוחרים בארה"ב באמצעות מחסנים בחוף המזרחי (בעיקר במחסן של חברת Hadco,

ראה להלן) ובחוף המערבי, (גם כן במחסן של חברת Hadco) וכן ביצוא מארה"ב של חומרים נוספים בהם יש ל-M.T.S את הידע העסקי הדרוש לפעילות יצוא. סך המכירות של M.T.S, שנכללו במכירות בדוח המאוחד בשנת 2018, הסתכמו לסך של 25,836 אלפי ש"ח לעומת סך של 33,855 אלפי ש"ח בשנת 2017.

#### חברת Hadco

מכירות חברה זו, שלה 8 מרכזי הפצה לשיווק מוצרי אלומיניום בארה"ב, 5 מהם בחוף המזרחי, אחד בקנזס (ויצ'טה) ואחד בחוף המערבי, וכן חברה בת בדרום קוריאה, הינן מהותיות ולהערכת הנהלת החברה ימשיכו להיות מהותיות גם בשנים הבאות.

סך המכירות של Hadco (כולל מכירות חברת הבת בקוריאה), שנכללו במכירות בדוח המאוחד בשנת 2018, הסתכמו לסך של 504,537 אלפי ש"ח לעומת סך מכירות של 433,260 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכמו מכירות חברת Hadco Metals Korea לסך של 62,343 אלפי ש"ח לעומת סך של 69,145 אלפי ש"ח בשנת 2017.

#### ב. צ'כיה

בשנת 2005 הקימה החברה את חברת Primapol. Primapol משווקת בעיקר מוצרי נירוסטה ואלומיניום לתעשייה ואף מייצאת למדינות שכנות כגון סלובקיה וגרמניה.

הפעילות בצ'כיה הנה בעיקרה על בסיס אחזקת מלאי ובכוונת החברה לבסס פעילות זו ואף להרחיבה בעתיד לשיווק מוצרים נוספים.

בחודש מאי 2007 הקימה Primapol חברה בבעלות מלאה בפולין Alinox. Alinox העוסקת בשיווק מוצרים דומים למוצריה של Primapol.

בשנת 2011 הקימה Alinox חברה בבעלות מלאה באוקראינה Alinox Ukraine. החברה עוסקת בשיווק מוצרי אלומיניום ונירוסטה של החברה הפולנית (החברה באוקראינה פועלת באמצעות משרד מכירות בלבד, ללא מחסן ומערכת תפעולית).

סך המכירות של החברה המאוחדת הצ'כית (כולל החברה בפולין), שנכללו במכירות בדוח המאוחד בשנת 2018, הסתכמו לסך של 160,669 אלפי ש"ח לעומת סך של 205,954 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכמו מכירות חברת Alinox לסך של 85,002 אלפי ש"ח לעומת סך של 120,809 אלפי ש"ח בשנת 2017.

#### ג. רומניה

Gilinox עוסקת בשיווק מוצרי אלומיניום, נירוסטה, פלדה וכן מוצרים לתחום הזורמים ממחסן שבבעלותה. מרבית המכירות של Gilinox הינן לשוק הרומני.

סך המכירות של Gilinox, שנכללו במכירות בדוח המאוחד בשנת 2018, הסתכמו לסך של 26,531 אלפי ש"ח לעומת סך של 23,610 אלפי ש"ח בשנת 2017.

### חלק שלישי - תיאור עסקי הקבוצה

כאמור לעיל לקבוצה אין תחומי פעילות נפרדים וכל פעילותה העסקית של החברה מהווה תחום פעילות אחד.

#### 7. מידע כללי על תחום הפעילות

##### א. שינויים במבנה תחום הפעילות

- א. לא צפויים שינויים מהותיים במבנה תחום הפעילות של החברה.\*
  - ב. לא חלו שינויים מהותיים במבנה הפעילות בשנת 2018.
- \* המידע בסעיפים 7א' לעיל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה. אין כל ודאות שלא יהיו שינויים במבנה תחום הפעילות של החברה.

##### ב. שינויים בהיקף תחום הפעילות ורווחיותו

שנת 2018 הסתיימה בהיקף המכירות שנתי של החברה במאוחד בסך של 1,177,955 אלפי ש"ח, לעומת סך של 1,201,553 אלפי ש"ח בשנת 2017 וסך של 1,307,884 אלפי ש"ח בשנת 2016.

הירידה במכירות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובעת מהאטה בביקושים בשווקים ותחרות על נתחי שוק בהם פועלות חברות הקבוצה.

##### ג. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

ראה סעיף 6(2) לעיל.

##### ד. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים בהם

1. ניהול איכותי עם הבנה נרחבת של המוצרים המשווקים על ידי החברה, השווקים בחו"ל וההשלכות על השוק המקומי.
2. ניהול הפעילות תוך כדי התייעלות מקסימלית בתהליכים.
3. אחזקה של מלאי במגוון רחב של מוצרים, סגסוגות שונות ומידות מגוונות.
4. שירות ברמה גבוהה מזו של המתחרים תוך אספקה של מגוון מוצרים ללקוח תוך 24 שעות, כולל שירות של חיתוך וניסור איכותיים ואמצעי אחסון מתקדמים לביצוע ההזמנות.
5. הקפדה על איכות ואמינות במוצרים המשווקים על ידי החברה.
6. פיקוח בלתי מתפשר של הנהלת החברה בתמחור ורווחיות המוצרים הנמכרים.
7. הקפדה בנושא האובליגו ללקוחות וגביית הכספים מהלקוחות.

8. שמירה על יתרות נזילות בסכומים ניכרים לצרכי הון חוזר המאפשרות להנהלת החברה ניצול הזדמנויות ברכישת מלאי.
9. כח אדם איכותי ומסור העובד בחברה שנים רבות.
10. מדיניות הנהלת החברה להעניק לעובדי החברה הרגשה כי החברה מהווה עבורם מקום עבודה לשנים רבות והקניית ביטחון לעובדים בנושא זה.
11. פתיחות מצד הנהלת החברה מול העובדים על ידי מתן מידע מלא לקבלת החלטות ושיתופם, לפי העניין, בקבלת ההחלטות.

לא חלו שינויים מהותיים בגורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות.

#### ה. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

לא היו שינויים במהלך התקופה המדווחת, ראה גם סעיף 6(2) לעיל.

#### ו. חסמי הכניסה ושינויים בחסמי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות

חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הנם כדלקמן:

1. השקעות ניכרות בהון חוזר למימון מלאי ולקוחות.
  2. ידע שוק ועובדים בעלי ותק של שנים רבות בתחום המסחר במתכות.
  3. בניית סל מוצרים רחב וגדול והקמת מערכת ניהול מלאי מתקדמת.
  4. השקעות ניכרות במכונות וציוד לחיתוך וניסור.
  5. השקעות בהקמת מערכת שיווק והפצה.
  6. השקעות בהקמת מערכת בקרת איכות ופיקוח.
- השינויים העיקרים בחסמי הכניסה הם:
1. קושי בגיוס המימון הנדרש להון חוזר.
  2. הצורך בהחזקת מגוון גדול של מוצרים מהמתכות השונות עקב התגברות התחרות בתחום הפעילות.

#### ז. חסמי היציאה ושינויים בחסמי היציאה העיקריים של תחום הפעילות

הפסקת פעילותה של החברה בתחום עיסוקה עלולה להיתקל בקושי בשל ההשקעות הקפיטאליות הייעודיות אותן השקיעה החברה במחסניה האוטומטיים בישראל ובחו"ל, מערכת ה-ERP שלה, ובציוד חיתוך וניסור ייעודי בחברה בארץ ובחברות הבנות בחו"ל, ואולם גם על הקושי שבמימוש השקעה זו ניתן להערכת החברה לגשר, אם כי בפרק זמן ארוך יחסית.

#### ז. מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים שחלו בו

לעניין מבנה התחרות הקיים בתחום הפעילות - ראה סעיף 12 להלן.

השינוי העיקרי שחל במבנה התחרות בתחום הפעילות הוא החרפת התחרות ביחס לנתחי השוק הקיימים שנבעה כתוצאה מירידה בביקושים, ומהצורך של המתחרים לממש מלאים במהירות תוך הורדה חדה לעיתים של מחירי המכירה של המוצרים.

## 8. מוצרי החברה ושירותים

### 1. כללי

החברה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים וחומרי גלם בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים כ-80,000 פריטי מדף ביניהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' בכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד.

לעניין מגמות ביקוש והיצע בתחום הפעילות – ראה סעיפים 6(2)-(4) לעיל.

השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה של מירב ההזמנות תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לניהול המלאי של לקוחותיה. בנוסף פועלת סקופ בשיתוף פעולה צמוד עם חברות הנדסה גדולות ויצרנים מקומיים בפרויקטים מורכבים. תמיכה זו כוללת תכנון, מימון, רכש, שילוח ומגוון פתרונות לוגיסטיים.

אין לחברה ידע לגבי צפי לשינויים ויכולת להעריך את חלק החברה בשוק ובתמהיל סל המוצרים והשירותים.

### 2. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים

אף כי לקבוצה אין תחומי פעילות (ראה סעיף 2 לעיל) וקבוצות מוצרים הניתנות לאפיון מובהק, על מנת לתת מידע מסוים לקורא הדוח, להלן מידע כספי לפי פילוח של קבוצות מוצרים כפי שמקובל לסווג בעולם (באלפי ש"ח):

	פחים, פלטות ולוחות FLAT PRODUCTS			מוטות מלאים, עגולים מרובעים, משושים וכדומה LONG PRODUCTS			צנרת, אביזרים ואמצעי חיבור FITTINGS TUBES &			אחר		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
הכנסות	664,582	631,831	660,259	340,975	322,360	297,439	186,272	144,048	148,405	116,055	103,614	71,852
שיעור מסה"כ הכנסות	50.81%	52.57%	56.05%	26.07%	26.82%	25.25%	14.24%	11.99%	12.60%	8.88%	8.62%	6.10%
רווח גולמי	157,042	172,478	202,605	91,986	100,545	95,467	62,043	53,457	57,655	31,838	32,964	29,577
שיעור רווח גולמי	23.63%	27.29%	30.69%	26.98%	31.19%	32.10%	33.31%	37.11%	38.85%	27.43%	31.81%	41.16%

\*הרווח הגולמי לשנים 2018, 2017 ו-2016 מוצג בניכוי ההשפעה של התנועה בהפרשה לירידת ערך מלאי שיוחסה לקבוצת המוצרים הרלבנטית.

בהקשר זה יצוין כי ה-CODM (Chief Operating Decision Maker), של החברה כפי שהוא מוגדר בתקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 8 "Operating Segments", הינם יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה ומנכ"ל הקבוצה המשמש גם כמנהלה המסחרי. ה-CODM אינו בוחן את ההכנסות ותוצאות קבוצות המוצרים השונות אלא הוא בוחן את תוצאות הקבוצה לפי חלוקה לחברות השונות הפועלות במגזרים גיאוגרפים. הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בשלושה מגזרים גיאוגרפים עיקריים: ישראל (קבוצת סקופ מתכות בע"מ), ארה"ב וקוריאה (M.T.S, Hadco), אירופה ואחר {צ'כיה (Primapol), פולין (Alinox) ורומניה (Gilinox)}. למען שלמות התמונה יצוין כי גם תקציב הקבוצה המאושר ע"י הדירקטוריון אינו כולל סיווג לפי קבוצות מוצרים אלא לפי תוצאות החברות במדינות השונות. גם הדיווחים היומיים של המכירות אותן מקבל ה-CODM הינן על פי חלוקה לחברות השונות ללא חלוקה לקווי מוצרים.

## 9. לקוחות

לחברה בישראל מעל ל- 4,500 לקוחות בישראל וכ- 30 לקוחות בחו"ל, לחברות מאוחדות בחו"ל מעל ל- 10,000 לקוחות. מוצרי החברה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד. לחברה אין תלות בלקוח כלשהו, או במספר מצומצם של לקוחות, אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי על עסקי החברה.

## 10. שיווק והפצה

### החברה

מרכז פעילותה של החברה מתבצע במבנה המשרדים של החברה במרחב פתוח לחלוטין באולם במבנה המרכזי של החברה בשטח כולל של 2,400 מ"ר ב-3 קומות. באולם המכירות הפתוח בשטח כולל של 800 מ"ר עובדים כ-100 מעובדי החברה הכוללים את הנהלת החברה, אנשי המכירות, מחלקת הכספים, מחלקת הרכש, מחלקת המלאי, ומחלקות יבוא וייצוא.

מערך המכירות הפועל באולם הנ"ל כולל כ-41 אנשי מכירות המבצעים את עבודתם באמצעות הטלפון, מערכת הפקסים ו-E-mail. בנוסף לאנשי מכירות אלו לחברה כ-7 מקדמי מכירות הפועלים בשטח, מבקרים מדי יום את הלקוחות ועוסקים בקידום מכירות והעשרת המידע העסקי של החברה על ידי דיווחים מדי יום.

אולם המכירות פתוח להזמנות בימים א'-ה' החל משעה 07:00 ועד ל-18:00 וביום ו' בשעות 08:00 ועד ל-13:00.

החברה משתדלת לספק את מירב ההזמנות מהלקוחות בישראל למחרת יום ההזמנה.



מחסן החברה מאויש ופועל להכנת ההזמנות ב-3 משמרות, 24 שעות ביממה.

לחברה איש מכירות אחד לתחום היצוא, כאשר במספר מדינות לחברה סוכנים, אשר אינם עובדי החברה, לקידום המכירות במדינה בה הם פועלים.  
מערך ההפצה של החברה כולל כ-31 משאיות בגדלים שונים אשר בבעלות החברה, המגיעות מדי יום לכ-800-900 לקוחות ומשנעות כ-1,500-2,500 פריטים במוצע ביום.

### חברות בחו"ל

#### ארה"ב

בחברת Hadco, כ-145 עובדים בחמישה סניפים בארה"ב, מתוכם כ-28 אנשי מכירות בחברת M.T.S, הפועלת בארה"ב ישנם כ-3 עובדים, כולם אנשי מכירות (ביניהם גם מנכ"ל החברה).

#### דרום קוריאה

בחברת Hadco Korea כ-16 עובדים מתוכם כ-6 אנשי מכירות.

#### רומניה

בחברת Gilinox ישנם כ-23 עובדים מהם כ-6 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

#### צ'כיה

בחברת Primapol כ-45 עובדים מהם כ-22 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

#### פולין

בחברת Alinox בפולין (כולל חברת הבת באוקראינה) כ-56 עובדים מהם כ-28 אנשי מכירות ומנהל עסקים, שהנו גם המנכ"ל, והיתר הנם אנשי תפעול.

סך העובדים שהועסקו בחברות הבנות בחו"ל נכון ליום 31.12.2018 הינו כ-288 עובדים לעומת כ-288 נכון לתאריך הדוח.

### 11. צבר הזמנות

אין לחברה צבר הזמנות בסכום מהותי.  
הרוב המכריע של עסקאות החברה הנו אספקה מיידית ללקוח ממלאי החברה.

## 12. תחרות

א. מעל ל-95% מהמוצרים המשווקים ע"י החברה הנם מוצרים מיובאים. לחברה אין הסכמי בלעדיות עם ספקים בחו"ל ולכל מוצר ישנם מספר ספקים בעולם, דבר הגורם לכך שהחברה פועלת בתנאי תחרות חריפים.

לדעת הנהלת החברה מיצובה של החברה בשווקים בהם היא פועלת הנו גבוה וזאת בעיקר עקב הסיבות הבאות:

1. אחזקת רמת מלאי גבוהה תוך התאמת רמת המלאי לתנודות מחירי המוצרים בעולם.
2. רמת שירות ואמינות גבוהה ואספקת ההזמנות תוך 24 שעות ללקוח.
3. זמינות המוצרים ומגוון מוצרים רחב מאוד.
4. אמצעי חיתוך וניסור ברמה גבוהה מאוד, ביעילות ומהירות.
5. אמצעי אחסון מתקדמים הכוללים מחסנים אוטומטים.
6. הורדת העלות הכוללת ללקוח.
7. מגוון של 80,000 מוצרים מכל סוגי המתכות לרבות מוצרים תחליפים ומשלימים. בשוק המקומי לחברה יותר מ-25 מתחרים במוצרים השונים.

מכיוון שהמתחרים אינם מפרסמים את הכמויות הנמכרות על ידם בגין המוצרים שמשווקת החברה אין בידי הנהלת החברה להעריך את גודלה של החברה ביחס למתחרים.

אין בידי הנהלת החברה מידע לגבי היקפי השוק במוצרים השונים ולכן אין ביכולתה להעריך את חלקה.

בנוסף חלק מהלקוחות מבצעים יבוא ישיר של חלק מהמוצרים.

החברות הפועלות בארה"ב לא מהוות נתח משמעותי מהיקף השוק בו הם פועלות. הנהלת החברה מעריכה כי חברת Alinox הפועלת בפולין וחברת Gilinox הפועלת ברומניה הינן בעלות נתח שוק שאינו עולה על 15% במוצרים המשווקים על ידן. הנהלת החברה מעריכה כי חברת Primapol הפועלת בצ'כיה הינה בעלת נתח שוק שאינו עולה על 25% במוצרים המשווקים על ידה.

ב. למיטב ידיעת החברה בין המתחרים העיקריים של החברה בשוק המקומי נמנים בין היתר: איסכור שרותי פלדות, טכנובר, מנדלסון תשתיות בע"מ, מטלקור, פינגולד-פלדום פלדות, המתכת, ניידיץ, 2XL, רן פלדות, צינומטל, פלרם, אלכסנדרוביץ, הבורג, אלקה, מעוף, פינקלשטיין, המר פחים, פקר פלדה תעשיות בע"מ, גלם מתכות, ש.ח.א.פ, ש.א.ל, צנורות המזרח התיכון, אברות, פולי פח, הלדור, אפי פלדות, המלט, הבונים, פלעד ועוד.

ג. השיטות העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות:

1. החברה משתדלת להציע את המחירים הטובים ביותר ללקוח ולחברה אך לא להיגרר למחירים שמכתיבים המתחרים במידה ומחירים אלו אינם עונים על הקריטריונים של הרווחיות שהעמידה הנהלת החברה כמטרה מהמוצר הנמכר.
2. בכל המוצרים שמשווקת החברה הן במוצרים החדשים והן במוצרים המסורתיים החברה מעבירה מסר ללקוח כי היא ספק לטווח ארוך ולא לטווח קצר.
3. מטרת החברה לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת. המסר ללקוח כי אין לו צורך באין סוף ספקים שיספקו לו סחורה מדי יום אלא בספק אחד מרכזי שיוריד לו את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing מלא לניהול המלאי של לקוחותיה.
4. מלאי החברה כולל סל מוצרים מגוון וגדול. החברה משתדלת להחזיק את כל המידות, האורכים והסגסוגות השונות ולכן המגוון מהווה את הפיתרון הטוב ביותר ללקוח, הן לטווח הקצר והן לטווח הארוך.
5. המסר ללקוח כי אין לו צורך באחזקת מלאי חמרי גלם. החברה תחזיק עבורו את המלאי ותספק לו את צרכיו בתחום המתכות מדי יום ובכך תחסוך לו בעלות הכוללת.
6. המסר ללקוח כי היא מוכרת בנוסף למוצר, זמינות של המלאי, שירות, איכות ואמינות (החברה מספקת תעודות איכות של יצרן החומר ללקוח, למיטב ידיעתה של החברה לא כל המתחרים נוהגים כך). החברה נתפסת על ידי הלקוחות כחברה אמינה, בעלת זמינות מוצרים ומהירות אספקה מהטובים בענף.

### 13. עונתיות

אין לחברה עונתיות בפעילותה העסקית.

### 14. כושר יצור

האופרציה באתר ממנו פועלת החברה בישראל, תוכל לענות על צרכי החברה בעתיד ואף לתמוך בגידול במחזור המכירות בישראל באותם סטנדרטים של איכות השירות והאמינות בהם פועלת החברה כיום.\*

\* המידע הנ"ל הנו מידע צופה פני עתיד שהנו מידע בלתי ודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות החברה וכוונות החברה, רמת מחירי מוצרי המתכת השונים, שינויים בשערי החליפין ושיעורי הצמיחה במדינות השונות, גורמים שאינם תלויים בחברה והאינפורמציה הקיימת בחברה במועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי ואין כל ודאות כי המטרות הללו תושגנה.

## 15. רכוש קבוע ומתקנים

### 1. מקרקעין

באתר החברה כ-6 מבנים, מבנה משרדים, חדרי ישיבות ושטחי תצוגה בשטח של 2,400 מ"ר ו-5 מחסנים מקורים בשטח כולל של כ-45,400 מ"ר. למידע נוסף ראה ביאורים ג' ו-21א' לדוחות הכספיים.

### 2. ציוד אחסון

לחברה 5 מחסנים אוטומטיים:

4 לאחסון מוצרים ארוכים (דהיינו: צינורות, מוטות, שטחים, פרופילים ועוד) ומחסן אוטומטי לתחום האביזרים כדלקמן:

1. מחסן אחד המכיל 2,000 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 3 טון (סה"כ כושר אחסון 6,000 טון).
2. מחסן שני המכיל 1,750 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 3,500 טון).
3. מחסן שלישי המכיל 2,530 קאסטות. אורך כל קאסטה 7 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 5,060 טון).
4. מחסן רביעי המכיל 6,500 קאסטות. אורך כל קאסטה 8 מטר. יכולת אחסון בקאסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 13,000 טון).
5. מחסן אוטומטי לתחום האביזרים, הברגים, חומרי הרתך וצנרת נחושת במשטחים - המחסן בעל נפח אחסון של 7,800 משטחים או כלובים עד משקל של 1.2 טון כ"א. השינוע מבוצע ע"י 3 עגורנים ממוחשבים, שמעבירים את המשטחים לתחנות ליקוט ממוחשבות. בנוסף במחסן עוד 4 עגורנים ממוחשבים מהירים לארגזים/קופסאות במשקל של עד 50 ק"ג עבור נפח של 57,000 ארגזים. סה"כ ישנם 6 תחנות ליקוט ו-4 תחנות הזנה למחסן.

### 3. קווי חיתוך וגזירה של גלילים לפחים וסרטים

לחברה 5 קווי חיתוך וגזירה:

1. קו חיתוך מגלילים לפחים מחומרים נקיים (דהיינו: נירוסטה, אלומיניום, נחושת, פליז וכדומה) לרבות יכולת גזירה Blanking.
2. קו חיתוך מגלילים לפחים בתחום הפלדה לרבות יכולת גזירה Blanking.
3. קו גזירה מגלילים לסרטים לכל סוגי החומרים.
4. קו חיתוך גלילים לפחים, המסוגל לחתוך גלילים ברוחב מיוחד של עד 2 מטר רוחב ועוביים של עד 8 מ"מ.
5. קו חיתוך גלילים לפחי פלדה, המסוגל לחתוך גלילים בעובי מ-0.3 עד 2.5 מ"מ וברוחב 1.2 מטר.

4. קו לליטוש וציפוי של פחי נירוסטה ואלומיניום  
 לחברה קו ייחודי לליטוש פחים מעובי של 0.5 מ"מ ועד עובי 12 מ"מ וברוחב 1,500 מ"מ כולל יכולת להברשת הפחים.

5. קווי ניסור
1. 4 משורי דיסק חדישים ממוחשבים לחיתוך פלטות אלומיניום ופלסטיק בעוביים מ-5 מ"מ ועד 254 מ"מ.
  2. 2 משורים נוספים לפלטות אלומיניום ופלסטיק.
  3. משור ענק לחיתוך פלטות מכל סגסוגות המתכת עד לעובי של 800 מ"מ ובאורך של עד 6,000 מ"מ ורוחב עד 2,000 מ"מ ולפלטות במשקל עד ל-10,000 ק"ג.
  4. 6 משורי דיסק מהיר לחיתוך אוטומטי, חדישים וממוחשבים למספר רב של חיתוכים ולתכנות של עד 6 עבודות חיתוך במקביל. המשורים מיועדים לניסור של כל סוגי הפלדות מעובי של 5 מ"מ ועד לעובי של 260 מ"מ.
  5. 22 משורי סרט נוספים לחיתוך כל מגוון החומרים בקטרים מ-5 מ"מ ועד 550 מ"מ.
  6. 3 משורי דיסק לחיתוך אלומיניום.
  7. מכונה לחיתוך בפלזמה של כול סוגי הפלדות מעובי של 4 מ"מ עד לעובי של 80 מ"מ.
  6. 31 משאיות להובלה בגדלים שונים בעלות כושר העמסה של 4 טון ועד 20 טון וכ- 108 כלי רכב פרטיים.

7. אמצעי שינוע הכוללים 37 עגורנים עד כושר העמסה של 20 טון וכ-30 מלגזות עד לכושר העמסה של 16 טון, מתוכן 2 בליסינג תפעולי.

8. מחשוב  
 לחברה ציוד מחשוב מתקדם והיא פועלת באמצעות תוכנת ERP של חברת SAP.

9. רכוש קבוע בחברות הבנות בחו"ל

1. בבעלות החברות בארה"ב וחברת הבת בקוריאה מכונות וציוד, שעלותם הסתכמה לסך של 67,891 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2018. 7 משורי דיסק ממוחשבים לחיתוך פלטות אלומיניום, משור דיסק ישנים לחיתוך פלטות מגנזיום, 5 משורי דיסק ידניים לחיתוך פלטות, משור סרט ממוחשב לחיתוך פלטות אלומיניום (בלוקים) עד עובי של 20", 5 משורי סרט (ורטיקאליים) לחיתוך פלטות כולל 2 חותכי עיגולים אוטומטיים, 18 משורי סרט לחיתוך מוטות, 5 משורי דיסק למוטות, 18 מלגזות ו-12 side loaders, 6 טנדרים, 2 גליוטינות, 22 עגורני זרוע ועגורנים עיליים, כמו כן, 20 רכבים פרטיים ו7 עגלות בבעלות.

לחברת Hadco מחסן אוטומטי לאחסון מוצרים ארוכים בסך של כ-3.5 מיליון יורו המכיל 3,000 קאסטות, אורך כול קאסטה 8 מטר, יכולת אחסון בכל קסטה 2 טון (סה"כ כושר אחסון 6,000 טון).

ברשות החברה בדרום קוריאה משור דיסק חדיש ממוחשב לחיתוך פלטות אלומיניום, משור דיסק רגיל לחיתוך פלטות אלומיניום, 4 משורי סרט ורטיקאליים למוטות, משור סרט גדול לחיתוך בלוקים גדולים, שלוש מלגזות, משאית ורכב פרטי בבעלות.

2. בבעלות חברת Gilinox ברומניה 4 רכבים פרטיים בליסינג תפעולי, 4 משאיות, 4 מלגזות, עגורן, משור דיסק לחיתוך אלומיניום, שלושה משורי דיסק לחיתוך חתיכות אלומיניום, שני משורים ורטיקאליים לחיתוך פלסטיק ואלומיניום ו-3 משורי סרט לחיתוך כל סוגי המתכות.

3. בבעלות החברה בצ'כיה מכוונות וציוד שעלותם הסתכמה לסך של 11,108 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2018. ברשות החברה 2 משורי דיסק לחיתוך פלטות אלומיניום, 3 משורי סרט, 2 מכוונות שיבוב לפלסטיקה, מכוונת ציפוי לפחים, 10 מלגזות, עגורן ומשאית אחת בבעלות. כמו כן, 18 רכבים פרטיים בבעלות.

4. ברשות החברה בפולין מכוונות וציוד שעלותם הסתכמה לסך של 6,865 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2018. ברשות החברה 2 משורי דיסק לחיתוך אלומיניום, 5 משורי סרט ורטיקאליים למוטות, 4 מכוונות שיבוב לפלסטיקה ואלומיניום, גליוטינה אחת ו-8 מלגזות. כמו כן, 7 רכבים פרטיים בבעלות ו-19 בליסינג.

להלן ריכוז נכסי המקרקעין שבבעלות החברה נכון ל 31 בדצמבר, 2018:

<u>חברת הבת</u>	<u>מדינה</u>	<u>שטח המקרקעין</u>	<u>עלות</u> <u>בספרים</u> <u>(אלפי ש"ח)</u>
קבוצת סקופ מתכות בע"מ ואדית מבני תעשייה בע"מ	ישראל	קרקע 90,866 מ"ר, שטח בנוי 45,400 מ"ר	132,859
Kadish Uri L.L.C	ארה"ב	קרקע 100,000 מ"ר, שטח בנוי 35,000 מ"ר	38,101
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 11,200 מ"ר, שטח בנוי 5,900 מ"ר	15,348
Alinox Polska Sp z.o.o	פולין Myslowice	קרקע 14,000 מ"ר	1,420
Gilinox S.R.L	רומניה	קרקע 15,000 מ"ר, שטח בנוי 5,000 מ"ר	19,495
Hadco Metal Korea L.L.C	קוריאה	קרקע 10,000 מ"ר, שטח בנוי 4,095 מ"ר	15,467

## 16. נכסים בלתי מוחשיים

אין לחברה נכסי קניין רוחני, פטנטים, סימני מסחר, רישיונות או זיכיונות שלחברה זכויות בהם.

במסגרת הנכסים הבלתי מוחשיים במאזן החברה נכלל מוניטין ששולם בעדו סך של 3,065 אלפי ש"ח בעת רכישת פעילות מסחר במתכות במהלך שנת 2002 ומוניטין ששולם עבורו בסך 1,049 אלפי ש"ח בעת רכישת פעילות מסחרית של מסחר במתכות ע"י חברת Primapol בצ'כיה.

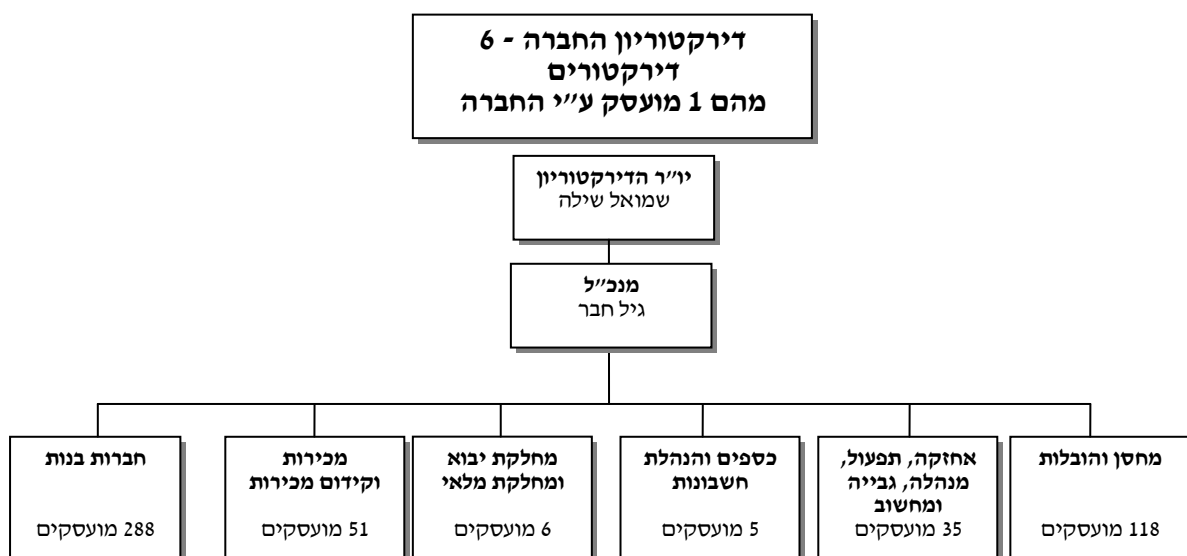
החל משנת 2006 החברה לא מפחיתה בדוחותיה הכספיים את המוניטין הנ"ל.

## 17. הון אנושי

### 1. מבנה הארגוני של החברה

ליום 31 בדצמבר, 2018 - בחברה מועסקים כ-217 עובדים, בפעילות בארה"ב מועסקים כ-146 עובדים, בחברת הבת בדרום קוריא מועסקים כ-16 עובדים, בחברת הבת בצ'כיה מועסקים כ-47 עובדים, בחברת הבת בפולין (כולל אוקראינה) כ-56 עובדים ובחברת הבת ברומניה כ-23 עובדים. סך הכל בקבוצה כ-505 עובדים לעומת 501 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר, 2017. נכון למועד הדוח מועסקים בקבוצה כ-500 עובדים.

ליו"ר החברה, למנכ"ל החברה ולמספר עובדים בכירים נוספים ניסיון רב של עשרות שנים בתחום המסחר במתכות בישראל ובחול, וברכש מתכות (כ-60 מועסקים). לדעת הנהלת החברה לעובדה זו חשיבות רבה במיצובה של החברה בתחום המסחר במתכות בישראל וביכולת של החברה להגדיל את היקף פעילותה וסל מוצריה.





.2

שינוי במספר המועסקים בחברה ובחברות הבנות

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברה בישראל כ-217 לעומת כ-228 עובדים שהועסקו בסוף שנת 2017.

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברת Hadco בארה"ב כ-142 עובדים לעומת כ-132 עובדים שהועסקו בסוף שנת 2017.

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברת Hadco Korea כ-16 עובדים לעומת כ-14 עובדים שהועסקו בסוף שנת 2017.

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברת M.T.S כ-3 עובדים לעומת כ-4 עובדים שהועסקו בסוף שנת 2017.

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברת Primapol כ-47 לעומת כ-47 עובדים שהועסקו בסוף שנת 2017.

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברת Alinox (כולל חברת הבת באוקראינה) כ-56 עובדים לעומת כ-53 עובדים שהועסקו נכון לסוף שנת 2017.

בסוף שנת 2018 הועסקו בחברת Gilinox כ-23 עובדים לעומת כ-23 עובדים בסוף שנת 2017.

.3

תלות

אין לחברה תלות בעובד מסוים. מנכ"ל החברה מנהל פעילויות רבות בחברה באופן ישיר.

במהלך 10 השנים האחרונות הכשירה החברה צוות ניהולי נוסף של כ-50 עובדים, המנהלים מחלקות, חברות בנות ופרויקטים וזאת על מנת לבזר סמכויות ולתמוך בגידול בפעילות החברה.

.4

אימונים והדרכות

הנהלת החברה ומנהלי תחומים בחברה מעבירים מעת לעת בהתאם לצורך פעילויות של הדרכה בהן נדונים נושאים רבים הקשורים לפעילות החברה, לאנשי המכירות ולאחרים. ביתר מחלקות החברה מתבצעות הדרכות מעת לעת. לחברה תוכנית הדרכה מקצועית לאנשי המכירות. הדרכות אלו עוסקות בלימוד אנשי המכירות את מוצרי החברה ותורת השיווק והמכירות.

עובדי החברה עוברים קורסים נוספים בתחומים שונים כגון: יבוא-יצוא, אנגלית, אקסל, SAP, נהיגה מונעת, קורסי הפעלת עגורנים, מלגזות, מנופים וכדומה.

לחברה תוכנית E-learning המכילה לומדות והדרכות המקיפות את כל תחומי העיסוק של החברה. מטרת התוכנית הינה, לאפשר הכשרת עובדים ומנהלים, המותאמת ספציפית לכל עובד וזאת באמצעות עבודה מול המחשב.

## 5. תוכניות תגמול לעובדים

ביום 18 בדצמבר, 2016 אישרה האסיפה הכללית של החברה מדיניות התגמול לנושאי משרה לתקופה של שלוש שנים. לפרטים אודות מדיניות התגמול לנושאי משרה ראו דיווח מידי של החברה מיום 18.12.2016 מס' אסמכתא 2016-01-140365.

למעט מדיניות התגמול לנושאי משרה אין לחברה בישראל מדיניות קבועה במתן בונוסים לעובדים ואין תוכניות תגמול לעובדים. בשנים 2018, 2017 ובשנת 2016 חולקו בונוסים לעובדים שאינם נושאי משרה, לפי שיקול דעת ההנהלה. כמו כן חולקו בונוסים לנושאי משרה כפי המפורט בדוח פרטים נוספים על התאגיד פרק ד' - תשלומים לנושאי משרה בכירה.

בשנת 2018 הסתכם הבונוס בחברה בישראל לעובדים שאינם נושאי משרה לסך של 4,103 אלפי ש"ח, לעומת סך של 3,945 אלפי ש"ח בשנת 2017 וסך של 3,074 אלפי ש"ח בשנת 2016.

בחברות בחו"ל קיימות תוכניות לחלוקת בונוסים שהינן חלק מתנאי השכר של העובדים. הבונוסים מוענקים כפונקציה של עמידה ביעדי מכירות ורווחיות.

לפרטים אודות תוכנית Retention Plan בחברת Hadco ראה ביאור 17 לדוחות הכספיים.

## 6. הטבות וטיבם של הסכמי העסקה בחברה

לפרטים אודות הסכם העסקה של יו"ר דירקטוריון החברה, ראה ביאור 31 ג' בדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

לפרטים אודות הסכם העסקה של מנכ"ל החברה, ראה ביאור 31 ד' לדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

לפרטים אודות הסכם העסקה של סמנכ"ל הכספים של החברה, ראה ביאור 31 ה' לדוחות הכספיים ותקנה 21 בפרטים נוספים על התאגיד.

למעט הסכמים אלה והסכמים המפורטים בדוח פרטים על התאגיד פרק ד' - תשלומים לנושאי משרה בכירה - אין בחברה הסכמי העסקה מהותיים.

כל עובדי החברה מבוטחים בביטוח מנהלים, אובדן כושר עבודה וביטוח בריאות, ולחלק מעובדי החברה מעמידה החברה רכב צמוד.

נושאי המשרה מבוטחים על ידי החברה בפוליסת ביטוח נושאי משרה ודירקטורים בכפוף להוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999.

כמו כן, על פי תקנון החברה, החברה רשאית לפטור מראש נושאי משרה בה מאחריותם, כולה או מקצתה, בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפיה.

## חברות מאוחדות בחו"ל

לגבי תנאי העסקה של מנכ"לים של חברות מאוחדות בחו"ל ראה סעיף 15 לדוח הדירקטוריון.

7. שינויים מבניים, תוכניות התייעלות וקיצוצים במצבת כח האדם  
במהלך שנת 2018 לא חלה תוכנית התייעלות וקיצוצים בחברה.

## 18. ספקים

החברה בישראל מייבאת מוצרים מ-250-300 ספקים מכל רחבי העולם. לכל סוג מוצר ישנו לרוב מספר ספקים.  
לקבוצה ספק אשר היקף הרכישות ממנו היווה מסה"כ הקניות במאוחד כ-6.84%, כ-5.81% וכ-3.72% בשנים 2018, 2017 ו-2016 בהתאמה.  
לקבוצה ספק אחר אשר היקף הרכישות ממנו היווה מסה"כ הקניות במאוחד בשנת 2018 כ-5.28%.  
לדעת הקבוצה אין לה תלות בספקים הנ"ל משום שאת המוצרים הנמכרים על ידם ניתן לרכוש גם מספקים אחרים.

## 19. הון חוזר

ההון החוזר של החברה ליום 31.12.18 הסתכם לסך של 742,570 אלפי ש"ח לעומת 654,371 אלפי ש"ח אשתקד.  
באופן כללי תחום פעילותה של החברה במסחר במתכות הנו תחום הדורש מימון הון חוזר ניכר עקב הצורך באחזקת רמת מלאי גבוהה, מתן אשראי ארוך ללקוחות ואשראי ספקים קצר באופן ניכר מימי האשראי הניתנים ללקוחות.  
הגידול בהון החוזר נובע בעיקרו מגידול במזומנים ושווי מזומנים וביתרת המלאי.

### 1. מדיניות אחזקת המלאי

המלאי ליום 31.12.18 הסתכם לסך של 498,237 אלפי ש"ח לעומת סך של 438,767 אלפי ש"ח אשתקד המלאי, לגבי פירוט העלייה במלאי במהלך שנת 2018 לפי חברות הקבוצה ראה סעיף 2(3) בדוח הדירקטוריון.

החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות, שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על מידע המגיע מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים. כ-95% מהזמנות החברה בישראל מסופקות ללקוח תוך 24 שעות.

מטרת החברה לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת. לצורך ישום מדיניות זו ועל מנת להוות שחקן מרכזי בכל סוגי המוצרים אותם משווקת החברה היא נדרשת לאחזקת מלאי מגוון מאוד וברמה נאותה על מנת לעמוד בדרישות המידיות של לקוחותיה.

ימי המלאי הממוצעים של הקבוצה בשנים 2018, 2017 ו-2016 עמדו על 188, 232 ו-174 ימים, בהתאמה.

לגבי יתרות המלאים ליום 31.12.2018 בפירוט לפי מגזרים גאוגרפיים ראה באור 30 בדוח הכספי.

## 2. מדיניות החזרת סחורות

מוצריה של החברה מסופקים ללקוחות בהתאם לתקנים בינלאומיים. החברה מאשרת החזרות במידה והחומר שסופק אינו עונה על התקן המתייחס או שחלה טעות אשר מקורה בחברה ובהתאם לחוק. במקרה שהחומר לא עובד על ידי הלקוח וחלה טעות בהזמנה על ידי הלקוח, החברה מאפשרת ללקוח להחזיר את הסחורה ובחלק מהמקרים גובה דמי טיפול להחזרה בסכום מינימלי. שיעור ההחזרות מסך המכירות הנו זניח ולא מהותי.

## 3. אחריות

אחריות החברה מקבילה לאחריות היצרן בחו"ל, דהיינו החלפת מוצר פגום במוצר תיקני במידה והתגלתה אי התאמה לתקן ולהזמנת הלקוח. החברה אינה מספקת אחריות למוצרים. המוצרים מיובאים על פי תקנים בינלאומיים ובאחריות החברה לספק מוצרים בהתאם לתקן שנקבע ובהתאם לפרטי ההזמנה של הלקוח.

## 4. מדיניות אשראי ללקוחות

יתרת הלקוחות ליום 31.12.18 הסתכמה לסך של 266,000 אלפי ש"ח לעומת סך של 290,398 אלפי ש"ח אשתקד. מספר ימי האשראי הממוצע ללקוחות לשנים 2018, 2017 ו-2016 הנו 80, 89 ו-91 ימים, בהתאמה. לגבי יתרות הלקוחות ליום 31.12.2018 בפירוט לפי מגזרים גאוגרפיים ראה באור 30 בדוח הכספי. ימי האשראי הממוצעים ללקוחות בפילוח המגזרים הגיאוגרפיים השונים של החברה לשנים 2018, 2017 ו-2016 הינם כדלקמן: ישראל - 123, 139 ו-137 ימים, בהתאמה, ארה"ב וקוריאה - 47, 50 ו-51 ימים, בהתאמה, אירופה ואחר - 69, 59 ו-57 ימים, בהתאמה.

- א. החברה מיישמת מדיניות אשראי וגביה בלתי מתפשרת.
- ב. החברה משתדלת כי לכל לקוח יהיו תנאי תשלום מסוכמים מראש בכתב.
- ג. לכל לקוח נקבע סכום אובליגו, אשר חריגה ממנו מחייבת אישור הנהלה. גובה סכום האשראי משתנה מלקוח ללקוח על סמך ניסיון העבר עם הלקוח, מידע המתקבל ממאגרי מידע, מהדוחות הכספיים של הלקוח ואינפורמציה אחרת, בחברות הבנות בארה"ב, צ'כיה, פולין, רומניה וקוריאה ישנו ביטוח אשראי על עיקר היקף חובות הלקוחות.

- ד. החברה עושה מאמצים לגבות המחאות דחיות מהלקוחות למועד הפרעון בהתאם לתנאי התשלום שנקבעו.
- ה. החברה משתדלת לקבל בטחונות מהלקוחות הכוללים בד"כ ערבויות אישיות, המחאות אישיות ושטרי חוב.
- ו. כל לקוחות החברה מדורגים על פי קריטריונים פנימיים, שקבעה הנהלת החברה.
- ז. החברה נעזרת באופן שוטף במאגרי מידע לבדיקת האשראי הניתן ללקוחות.
- ח. ככלל שיעור החובות האבודים והמסופקים מסך מכירות החברה בשלוש השנים האחרונות לא עלה על 0.15%.

#### 5. מדיניות האשראי מספקים

- א. מדיניות האשראי מהספקים שונה מספק לספק בהתאם לפרמטרים הבאים:
- משך ההיכרות העסקית של החברה עם הספק (בדרך-כלל אם החברה רוכשת מהספק מוצרים מספר שנים, ימי האשראי שיתקבלו יהיו ארוכים לעומת ספק חדש, אך בד"כ לא יהיו יותר מ-90 יום משטר מטען או מתאריך החשבונית).
  - במוצרים חדשים או בהזמנה התחלתית מהספק תנאי התשלום יהיו בתשלום במזומן מראש או במכתב אשראי.
  - יבוא ממדינות מסוימות יהיה במזומן מראש בדרך-כלל.
- ב. מספר ימי האשראי הממוצע מספקים לשנים 2018, 2017 ו-2016 הנו 33, 34 ו-34 ימים, בהתאמה.
- ימי האשראי הממוצעים לספקים בפילוח המגזרים הגיאוגרפיים השונים של החברה לשנים 2018, 2017 ו-2016 הינם כדלקמן:
- ישראל - 27, 28 ו-25 ימים, בהתאמה.
- ארה"ב וקוריאה - 34, 37 ו-39 ימים, בהתאמה.
- אירופה ואחר - 40, 38 ו-37 ימים, בהתאמה.

#### 20. השקעות בחברות בנות ובפעילויות אחרות

ראה סעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה.

#### 21. מימון

##### 1. כללי

החברה מממנת את פעילותה העסקית באמצעות ארבעה גורמים עיקריים: (1) המערכת הבנקאית, (2) הון עצמי, (3) אשראי ספקים.

כמדיניות, החברה שומרת על יתרות נזילות משמעותיות. ליום 31 בדצמבר, 2018 מסתכמים המזומנים, ניירות הערך הסחירים והשקעות לזמן קצר לסך של 356,691 אלפי ש"ח.

השקעות לזמן ארוך ליום 31 בדצמבר, 2018 מסתכמות לסך של 6,874 אלפי ש"ח.

## 2. אשראי בנקאי ואחר

### החברה - פעילות בישראל

כל האשראי הבנקאי של החברה הנו אשראי לטווח ארוך, שעיקרו ניתן לפרקי זמן של 5 עד 8 שנים. האשראי הבנקאי ניתן בריבית קבועה.

### ארה"ב

נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 לחברות הבנות Hadco ו-M.T.S הסכם עם בנק בחו"ל לקו אשראי בסך של 7 מיליון דולר מתחדש לשנה ונושא ריבית משתנה בשיעור ה-Libor התלת חודשי (ליום 31.12.2018 כ-2.62%) בתוספת 2.25% בנוסף, קיימת מסגרת אשראי דוקומנטרי בסך 1 מיליון דולר. נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 יתרת קו אשראי זו לא מנוצלת. בגין קו האשראי הנ"ל לא קיימים כל שעבדים או אמות מידה פיננסיות כלשהן.

### צ'כיה

ל-Primapol הסכם עם בנק בחו"ל בסך של 1 מיליון אירו נושא ריבית בשיעור ה-Pribor התלת חודשי בתוספת 2%. בנוסף, קיימת מסגרת בגין אשראי דוקומנטרי בסך 400 אלף יורו. Primapol חתמה לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קו אשראי זה.

ל-Primapol קו אשראי נוסף מבנק בחו"ל על סך של 10 מיליון קרונות צ'כיות נושא ריבית בשיעור ה-Pribor התלת חודשי בתוספת 2%. קו האשראי מתחדש כל שלושה חודשים.

ל-Primapol הסכם אשראי עם בנק נוסף בחו"ל על סך של 2 מיליון יורו. האשראי המנוצל נושא ריבית בשיעור ה-Pribor החודשי - בתוספת 1.3% המשולמת מדי חודש. כמו כן, חתמה Primapol על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגובה 125% מסכום האשראי המנוצל.

### פולין

נכון ליום 31 בדצמבר 2018 לחברת Alinox הסכם לקו אשראי עם בנק בחו"ל בסך של 8 מיליון זלוטי נושא ריבית בגובה ריבית הבנק המרכזי בפולין בתוספת 1.35%. ועם בנק נוסף בסך של 4 מיליון זלוטי בריבית זהה, לאחר תאריך המאזן הגדילה Alinox את קו אשראי זה ל 6 מיליון זלוטי.

לטובת רכישת קרקע ובניית מחסן ומשרדים נטלה Alinox מבנק מקומי בפולין הלוואה ל- 10 שנים שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 7.45 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה. כמו כן חתמה Alinox על מתן קדימות לקו האשראי להלוואות בעלים לבנק.

לצורך קבלת האשראי נדרשת Alinox לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של ההתחייבויות הפיננסיות נטו במאזן ל EBITDA קטן משלוש וחצי. Alinox עומדת בהתחייבות הפיננסית הנ"ל.

#### רומניה

נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 ל-Gilinox מסגרת אשראי לזמן קצר לא מנוצלת מבנק בחו"ל על סך 750,000 יורו בריבית בשיעור ה-יוריבור לשלושה חודשים בתוספת של 3.25%, בגין קו האשראי הנ"ל לא קיימים כל שעבודים או אמות מידה פיננסיות כלשהן. החל מינואר 2018 לא חודשה מסגרת אשראי זו.

#### קוריאה

לטובת רכישת המקרקעין בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C נטלה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) מבנק מקומי בקוריאה הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 9.95 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

#### הרכב האשראי במאוחד ומועדי פירעון

ראה באורים 18 ו-14 בדוח הכספי.

שיעור הריבית בגין הלוואות בנקאיות שהתקבלו לאחר תאריך הדוחות הכספיים הנו בשיעור של 2.43%-2.51% בריבית קבועה לא צמודה. להלן מבנה האשראי הבנקאי של החברה במאוחד לזמן קצר (אשראי זה, מקורו מחברות הבנות בחו"ל, לחברה בישראל אשראי לזמן ארוך בלבד):

מאוחד	
31 בדצמבר	
2018	
אלפי ש"ח	
מדווחים	
1,920	בקרונה צ'כית - בריבית Pribor בתוספת 1.3%
1,766	בקרונה צ'כית - בריבית Pribor בתוספת 2%
492	ביורו - בריבית יוריבור בתוספת 2%
11,028	בזלוטי פולני בריבית הבנק המרכזי בתוספת 1.35%
15,206	

סה"כ האשראי הבנקאי במאוחד לא כולל אשראי חוץ בנקאי ליום 31.12.18 הנו בסך של 875,998 אלפי ש"ח.

### 3. אשראי ספקים בחו"ל

החברה וחברות מאוחדות מקבלות מהספקים בחו"ל אשראי לתקופות שנעות מתשלום מראש ועד 90 יום. תקופת האשראי הממוצעת בשנת 2018 עמדה על כ-33 יום. ההיקף הממוצע של האשראי מהספקים בחו"ל עמד על 23,261 אלפי ש"ח.

### 4. שיעור ריבית ממוצע על הלוואות שהיו בתוקף בתקופת הדוח, שאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי התאגיד

להלן פרטים אודות האשראי של הקבוצה:

המלווה	בסיס הצמדה וריבית	יתרה ליום 31.12.2018 באלפי ש"ח	שיעור ריבית משוקלל באחוזים נכון ליום 31.12.2018
חוץ בנקאי- ליסינג בחו"ל	דולר - בריבית קבועה	522	3.06%
חוץ בנקאי- ליסינג בחו"ל	בקרונה צ'כית בריבית קבועה	324	4.66%
חוץ בנקאי- ליסינג בחו"ל	בזלוטי פולני בריבית קבועה	598	3.88%
סה"כ- ליסינג בחו"ל		<b>1,444</b>	
המערכת הבנקאית	בזלוטי פולני בריבית משתנה	11,028	2.99%
המערכת הבנקאית	בקרונה צ'כית בריבית משתנה	492	2.00%
המערכת הבנקאית	בקרונה צ'כית בריבית משתנה	1,920	3.19%
המערכת הבנקאית	בקרונה צ'כית בריבית משתנה	1,766	4.01%
המערכת הבנקאית	ללא הצמדה בריבית קבועה	843,386	2.63%
המערכת הבנקאית	בוואן קוריאני בריבית משתנה	9,956	4.70%
המערכת הבנקאית	בזלוטי פולני בריבית משתנה	7,450	2.99%
סה"כ- המערכת הבנקאית		<b>875,998</b>	
סה"כ אשראי		<b>877,442</b>	

### 6. מגבלות החלות על החברה בגין אשראי שנתקבל ע"י החברה

למעט התחייבות לפיה חתמה החברה על הסכם שיעבוד שלילי (Negative Pledge) עם תאגידים בנקאיים בקשר לקבלת הלוואות על ידי החברה, לפיו לא יירשמו שעבדים שוטפים על נכסי החברה לטובת אותם תאגידים בנקאיים ובעל החוב, וזאת כנגד התחייבות החברה להימנע מיצירת שעבדים שוטפים על נכסיה לטובת צד שלישי כלשהו ללא הסכמה של התאגידים הבנקאיים ובעל החוב מראש והתחייבות של החברה לטובת בנק ובעל חוב מסוים שלא יהיה שינוי במבנה האחזקות אשר יגרום לשינוי בשליטה, ללא קבלת הסכמת התאגידים הנ"ל מראש, לא חלות מגבלות על החברה בקבלת אשראי.

לגבי התנייה פיננסית בחברת אלינוקס, ראה סעיף 21(2).



## 7. שעבודים וערבויות

### החברה

לא מוטלים על החברה שעבודים ואין לה הגבלות על שימוש בנכסיה בגין אשראי שקיבלה (זולת Negative Pledge כאמור לעיל) ולא ניתנו ערבויות כלשהן בגין האשראי שנתקבל.

### ארה"ב

לא קיימים שעבודים כלשהם על נכסי החברות בארה"ב.

### צ'כיה

בגין הסכמי אשראי של Primapol מבנקים בחו"ל חתמה Primapol לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קו אשראי.

### פולין

בגין הסכמי קו אשראי של Alinox מבנקים בחו"ל חתמה Alinox לבנק על מתן קדימות לקו האשראי להלוואות בעלים לבנק. לצורך קבלת האשראי נדרשת Alinox לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של ההתחייבויות פיננסיות נטו במאזן ל EBITDA קטן משלוש וחצי. Alinox עומדת בהתחייבות הפיננסית הנ"ל. לטובת רכישת מקרקעין נטלה Alinox הלוואה מבנק מקומי בפולין ל- 10 שנים שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 7.45 מיליון ש"ח. לצורך הלוואה זו שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה.

### קוריאה

לטובת רכישת מקרקעין בקוריאה נטלה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, ) LLC מבנק מקומי בקוריאה הלוואה שיתרתה לתאריך המאזן עומדת על 9.95 מיליון ש"ח. לצורך ההלוואה שיעבדה חברת הבת את המקרקעין שבבעלותה.

## 8. אשראי שהתקבל ושנפרע לאחר תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך לפרסום הדוח

סכום האשראי הבנקאי שהתקבל לאחר תאריך הדוחות בהלוואות לזמן ארוך הסתכם לסך של 60,000 אלפי ש"ח בריבית קבועה בשיעור של 2.43%-2.51%. בתקופה הנ"ל פרעה החברה הלוואות בנקאיות בסך של 47,614 אלפי ש"ח

## 9. מסגרות האשראי של החברה

למועד תאריך הדוח הנ"ל לחברה מסגרות אשראי כוללות במערכת הבנקאית (הלוואות לזמן ארוך, הלוואות לזמן קצר, קווי אשראי, מכתבי אשראי ועסקאות מט"ח) בהיקף

של כ-1.27 מיליארד ש"ח, מתוכן מנוצל נכון לתאריך האמור בהלוואות לזמן ארוך, בקווי אשראי ובמכתבי אשראי סך של כ-0.925 מיליארד ש"ח.

## 22. מיסוי

לפרטים אודות דיני המס החלים על החברה וחברות הבנות שלה ראה באור 21א'-ב' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2018 המצורפים לדוח התקופתי. שומות מס סופיות - ראה באור 21ג' לדוחות הכספיים. הפסדים צבורים לצורכי מס וסכומי המסים הנדחים שהוכרו בגינם בדוחות הכספיים - ראה באור 21ד'-ה' לדוחות הכספיים.

נכון ל-31.12.2018 ההפסדים המועברים לצרכי מס בחברה הבת Scope Metals USA Inc. הינם מינימליים ובמידה והחברה תהיה רווחית בשנים הבאות היא תידרש לתשלום מס מלא.

## 23. איכות הסביבה

למיטב ידיעת החברה לא חלות הוראות מגבילות על פעילות החברה הנוגעות לאיכות הסביבה היות והחברה עוסקת במסחר במתכות ואין באופי פעילותה נושאים הקשורים לאיכות הסביבה.

## 24. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

למיטב ידיעת החברה לא חלות מגבלות על פי דין או הסדרים חוקיים הנוגעים לחלק מהותי בפעילות התאגיד ומשפיעים עליו באופן מהותי.

## 25. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל אשר התאגיד צד להם

אין לחברה הסכמים שלא במהלך העסקים הרגיל.

## 26. הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגים

אין לחברה הסכמי שיתוף פעולה אסטרטגים.

## 27. הליכים משפטיים

ראה ביאור 22' לדוחות הכספיים.

## 28. יעדים ואסטרטגיה עסקית

האמור להלן הנו מידע צופה פני עתיד המבוסס על הערכות הנהלת החברה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, בין היתר, במקרה של האטה בשווקים בישראל ובעולם, שינויים במחירי מוצרי המתכות בעולם, שינויים בשערי החליפין וכתוצאה משינויים מדיניים, כלכליים וביטחוניים במדינות בהן פועלת החברה.

### 1. שוק מקומי

האסטרטגיה של החברה בשוק המקומי לשמש ללקוח "ONE STOP SHOP" כך שהלקוח יוכל לרכוש את כל צרכיו בתחום מוצרי המתכות בחברה אחת תוך כדי הזמנת הסחורה ואספקתה למחרת.  
לצורך יישום אסטרטגיה זו החברה:

- א. מחזיקה רמת מלאי נאותה, הכולל מגוון רב של מוצרי מתכות ומעל ל-80,000 מוצרי מדף.
- ב. לחברה ציוד אחסון מהמתקדמים בישראל ובעולם בתחום פעילותה המאפשרים לחברה ניפוק רב של פריטים בזמן קצר מאוד יחסית (בין היתר באמצעות מחסנים אוטומטים).
- ג. לחברה ציוד ניסור וחיתוך מתקדם ביותר המאפשר חיתוך וניסור מהירים ובאיכות גבוהה מאוד ואספקה של חומר חתוך למידה למחרת הזמנת הסחורה.
- ד. לחברה מערך הכולל כ-41 אנשי מכירות העובדים באולם פתוח המאפשר תגובה וקבלת החלטות מהירה וכ-7 מקדמי מכירות הפועלים מחוץ לחברה המספקים להנהלת החברה ולאנשי המכירות מידע רב וחשוב ועוזרים בסגירת עסקאות.
- ה. לחברה מערך הפצה הכולל 31 משאיות היוצאות מדי בוקר לכל רחבי הארץ.
- ו. החברה מקפידה על אספקת המוצרים על-פי התקן הבינלאומי ובאיכות גבוהה.
- ז. החברה פועלת 24 שעות ביממה על מנת לשמור על רמת השירות הנ"ל.
- ח. החברה פועלת להרחבת מגוון המוצרים המשווק על ידה.

### 2. פעילות בחו"ל

אסטרטגיית החברות הבנות הפועלות בחו"ל הינה כדלקמן:

#### ארה"ב

#### M.T.S

- א. מכירה לסוחרים בארה"ב, בעיקר של פלטות אלומיניום.
  - ב. איתור הסוחרים הבינוניים והקטנים בארה"ב שבמכירות אליהם ניתן להשיג מרווח גדול יותר.
  - ג. הגדלת מכירות היצוא.
  - ד. הגדלת חוג לקוחות מקרב הסוחרים בארה"ב.
- הרחבת סל המוצרים המשווקים על ידי חברה זו לסוחרים בארה"ב למוצרים נוספים בתחום האלומיניום, בעיקר ממלאי חברת Hadco.

ה. הרחבת פעילות של שיווק מוצרי אלומיניום וסגסוגות מיוחדות על בסיס עמלה ולא על בסיס אחזקת מלאי.

#### Hadco

- א. המשך פיתוח הפעילויות החדשות בדרום קוריאה, קליפורניה וויצ'יטה.
- ב. ניצול הפלטפורמה הקיימת של הציוד, הידע והמחסנים לטובת גידול במכירות.
- ג. חיזוק מוטת השליטה והיעילות התפעולית.
- ד. הכנסת מוצרים מחומרי גלם מתחום הפלדה, המתכות הצהובות ומוצרים נוספים בנירוסטה.
- ה. ייעול במערך התפעול ובהוצאות התפעול של החברה, לאור ההשקעות שנעשו במבנה העיקרי בפילדלפיה והכנסת מחסן אוטומטי.
- ו. שיפור מערכת השיווק והמכירות של חברה זו.
- ז. המשך מאמצי השיווק של מוצרים לשוק התעופתי והביטחוני בארה"ב ומחוץ לארה"ב.

#### Primapol - צ'כיה

- א. הרחבת סל המוצרים המשווקים ע"י החברה זו תוך התמקדות במכירות של פלטות אלומיניום בעלות רווחיות גבוהה.
- ב. הגדלת חוג הלקוחות הקיים והיקף המכירות ע"י איתור לקוחות חדשים.
- ג. הרחבת היצוא למדינות הגובלות בצ'כיה.

#### Alinox - פולין

- א. הרחבת סל מוצרי האלומיניום המשווקים ע"י חברה זו תוך התמקדות במכירות של פלטות אלומיניום בעלות רווחיות גבוהה.
- ב. הגדלת חוג הלקוחות הקיים והיקף המכירות ע"י התמקדות במאמצי מכירות מוגברים ואיתור לקוחות חדשים.
- ג. הגדלת הפעילות בתחום מוצרי האלומיניום התעופתי. (במסגרת זו חתמה Alinox על הסכמים ארוכי טווח עם חברות בתחום תעשיית התעופה בפולין לאספקת מוצרי אלומיניום לתעופה ומוצרים אחרים לתעופה).
- ד. הרחבת היצוא למדינות הגובלות בפולין.

#### Gilinox - רומניה

- א. להוות "ONE STOP SHOP" ללקוחות העיבוד השבבי ברומניה.
- ב. שיווק מוצרים מנירוסטה, אלומיניום ופלדה.
- ג. הרחבת סל מוצרי החברה למוצרי התעופה.
- ד. הרחבת היצוא למדינות הגובלות ברומניה.

- ה. הגדלת חוג לקוחות של החברה הנ"ל.  
 ו. מאמצי שיווק ומכירה ללקוחות גדולים.  
 ז. שמירה על רווחיות בסביבה עסקית קשה.

### 3. יעדים בשוק המקומי

1. המשך הביסוס בשיווקי היעד של המוצרים היחסית חדשים של החברה:
  - א. מוצרי צנרת ואביזרים מפלדה כולל מוצרי כבוי אש ואינסטלציה.
  - ב. מוצרי פלדה.
2. המשך ביסוס מעמדה של החברה בשיווק מוצרי הנירוסטה, האלומיניום והפלדה.
3. שמירה על רמת הוצאות התקורה ברמתן הנוכחית עובדה שתאפשר לחברה להגדיל את הרווחיות ברגע שרמת הביקושים תעלה.
4. התייעלות תפעולית.

### 4. יעדים ביצוא ובפעילויות החדשות בחו"ל

1. חברת Primapol - צ'כיה
  - א. איתור לקוחות פוטנציאליים במדינות הגובלות בצ'כיה והגדלת המכירות ליצוא.
  - ב. שיווק מוצרים לשוק התעופתי, לשוק התשתיות ולשוק התחבורה.
  - ג. שיפור הרווחיות הגולמית והתייעלות תפעולית.
2. חברת פולין - Alinox
  - א. איתור לקוחות פוטנציאליים במדינות הגובלות בפולין והגדלת המכירות ליצוא.
  - ב. שיווק מוצרים לשוק התעופתי.
  - ג. יישום ההסכמים שנחתמו לאספקת מוצרי תעופה.
  - ד. התייעלות תפעולית בעיקר עקב המעבר למבנה החדש שהתבצע ברבעון השלישי של שנת 2017.
  - ה. שיפור הרווחיות הגולמית והתייעלות תפעולית.

### 3. רומניה - Gilinox

- א. התמקדות בלקוחות גדולים ובעלי מוסר תשלומים גבוה.

### 4. פעילות בארה"ב

#### חברת M.T.S

- א. הגדלת מכירות בארה"ב, בעיקר באלומיניום תעופתי וזאת ע"י ניצול הידע הרב שנצבר בחברה בכלל ובחברה זו בפרט.

#### 5. חברת Hadco

- א. שיפור התוצאות התפעוליות בעיקר באמצעות הגדלת היקף המכירות והתבססות במבנה החדש.
- ב. הגדלת מכירות היצוא בכלל ובהודו ובדרום קוריאה בפרט במרווחים המצדיקים פעילות יצוא.
- ג. הוספת מוצרים חדשים לסל המוצרים.

#### 6. חברת Hadco Korea

- א. המשך התבססות בשוק המקומי.
- ב. הוספת מוצרים חדשים לסל המוצרים.

#### 4. מגמת הפיתוח בעסקי התאגיד

החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה להמשיך ולצמוח בחו"ל. יצוין כי אסטרטגיית החברה המועדפת להתרחבות בחו"ל הינה באמצעות גידול אורגני.

#### 5. פרישות גיאוגרפיות בין לאומיות ופעילויות חדשות

בתקופה המדווחת לא חלו פרישות בין לאומיות ופעילויות חדשות.

#### 6. כניסה משמעותית לעסקים חדשים ויציאה מעסקים קיימים

בתקופה המדווחת לא חלה כניסה משמעותית לעסקים חדשים ויציאה מעסקים קיימים.

#### 7. רכישות, מיזוגים ושיתופי פעולה אסטרטגים

בתקופה המדווחת לא חלו כל רכישות, מיזוגים ושיתופי פעולה אסטרטגים.

#### 8. שינויים חשובים במערך השיווק, בטיפול בלקוחות, בפריסת מתקני המכירות ובמערכות ההפצה

בתקופה המדווחת לא חלו כל שינויים במערך השיווק, בטיפול בלקוחות, בפריסת מתקני המכירות ובמערכות ההפצה.

#### 9. שינויים במבנה הארגוני או המשפטי

לא חלו שינויים במבנה הארגוני או במבנה המשפטי בארגון בתקופה המדווחת.

#### 10. שינויים מהותיים במערך כוח האדם של החברה

בדבר שינויים מהותיים במערך כוח האדם של החברה - ראה סעיף 17(2) ו-17(7).

#### 11. בניה או פיתוח של יכולות חדשות

לגבי פיתוח יכולות חדשות ראה סעיף 1.1 לגבי רכישת קרקע לבניה בארה"ב.

12. שינויים משמעותיים במבנה ההון של החברה  
לא חלו שינויים משמעותיים בתקופה המדווחת.

29. צפי להתפתחות בשנה הקרובה  
עקב אי הוודאות הקיימת בשווקים לא ניתן לתת צפי לגבי היקף המכירות בשנת 2019.

30. אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים  
לא חל אירוע או עניין, שלא נדונו בסעיפים הקודמים לעיל, החורגים ממהלך העסקים הרגיל של החברה.

31. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד  
אין לחברה תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד.

32. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים  
ראה באור 30 לדוח הכספי.

33. דיון בגורמי סיכון

# 1. חשיפה של מלאי החברה לסיכונים שוק

א. החברה נוהגת להחזיק רמת מלאי נאותה על מנת לעמוד בדרישות המיידיות של לקוחותיה, התחלת שיווק של מספר קווי מוצרים חדשים ופעילויות חדשות בחו"ל. אי לכך החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על אינפורמציה המגיעה מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים.

ב. החברה נוקטת במדיניות של הפחתת החשיפה לשינוי בשערי המטבעות הזרים על ידי עדכון המחיר השקלי של מחירי המוצרים מהמלאי בהתאם לשינויים בשער החליפין של הדולר. מלאי החברה גבוה באופן משמעותי מהתחייבויותיה של החברה לספקים בחו"ל ולכן בעת פירות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה גדל, דבר הבא לידי ביטוי בגידול במכירות וברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה קטן, דבר הבא לידי ביטוי בקיטון במכירות ופגיעה ברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. בכל התכנסויות הדירקטוריון וועדות המאון בהן נערך דיון בנושא הדוחות הכספיים נערך דיון בנושא רמות המלאי, מדיניות הרכש ואופן ניהול רמות המלאי במוצרים השונים, רמות מחירי המוצרים בעולם ומידת החשיפה לרמות המחירים ורכש של פריטי מלאי חדשים.

- למידע נוסף אודות מלאי החברה ומחירי מתכות בבורסת ה-LME ראה סעיף 2 בדוח הדירקטוריון.
2. בפעילותה העסקית חשופה החברה לתחרות חריפה מצד המתחרים. להיקף התחרות, התגברותו או היחלשותו השפעה מהותית על היקף המכירות ושיעור הרווח הגולמי.
3. נכסי החברה החשופים לסיכוני שוק מורכבים בעיקר מחובות לקוחות אשר בעיקרם אינם צמודים ואינם נושאים ריבית ואינם מבוטחים בביטוח אשראי.
4. התחייבויות החברה החשופות לסיכוני שוק מורכבות בעיקר מאשראי בנקאי שמרביתו לא צמוד הנושא ריבית המשתנה בהתאם לשינויי הריבית במשק ומאשראי ספקים במטבע חוץ הנתון לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים (בעיקר דולר ארה"ב).
- נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיות בסך של 53 ו-843 מיליוני ש"ח בהתאמה, הנושאים ריבית בשיעור קבוע מראש וחושפים את החברה לשינויים אפשריים בשיעורי הריבית בשוק.
5. החברה רוכשת את כל מוצריה במטבע חוץ ואינה נוקטת בפעולות חיסוי כלשהן להגנה על חובותיה לספקים בחו"ל. היקף האשראי הממוצע לספקים במטבע חוץ בשנת 2018 עמד על כ-23,261 אלפי ש"ח. מכירות החברה בישראל (בשנת 2018 כ-38.96% מסך המכירות במאוחד) אינן צמודות למטבע חוץ כלשהו, מכיוון שכך חשופה החברה לתנודות של מטבע חוץ.
6. לחברה יתרות נזילות גבוהות. אשר התשואות בגינן יהיו נמוכות משמעותית מעלויות האשראי ועקב כך צפויה פגיעה מסוימת ברווחיות של הקבוצה.
7. עיקר מקורות המימון של החברה הינן אשראי שקלי לא צמוד הנושא ריבית קבועה.
8. לחברה אשראי בנקאי לזמן ארוך, בוואן קוריאני ובזלוטי פולני בריבית משתנה (על בסיס ריבית בנק מקומי מרכזי). רמת אשראי זה הינו ברמה נמוכה יחסית לתאריך הדוח.



טיב הסיכון	גורם הסיכון	השפעת גורם הסיכון על עסקי החברה
מאקרו	מחירי המתכות בעולם	גדולה
מאקרו	רמת הפעילות הכלכלית ורמת הביקושים בישראל	גדולה
מאקרו	מצב מדיני וביטחוני	בינונית
מאקרו	עודף התחייבויות במט"ח - שינוי בשער החליפין	בינונית
חברה	תשואות נמוכות מעלויות אשראי על יתרות נזילות	בינונית
מאקרו	שינויים בשערי החליפין	בינונית
מאקרו	שינויים בשיעורי הריבית לזמן קצר וארוך	קטנה
מאקרו	התחייבויות צמודות למדד המחירים לצרכן	קטנה
מאקרו	החזקת ניירות ערך סחירים	קטנה



## קבוצת סקופ מתכות

אנו מתכבדים להגיש בזאת לבעלי המניות את הדין וחשבון של מנהלי החברה לשנה, שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2018.

### 1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית

#### א. כללי

החברה הינה מפיץ מוביל ("LEADING METAL DISTRIBUTER") העוסק ביבוא ושיווק מוצרים וחומרי גלם בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים כ-80,000 פריטי מדף ביניהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכדומה מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים ביניהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בניה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד.

האסטרטגיה העסקית של החברה הינה להוות מרכז לוגיסטי לאספקת מוצרי מתכת ופלסטיקה הנדסית עם נוכחות בינלאומית בארה"ב, דרום מזרח אסיה ואירופה והמזרח התיכון. החברה מהווה "ONE STOP SHOP" המספק מגוון רחב של כ-80,000 מוצרים מכל סוגי המתכות והפלסטיקה ההנדסית המשווקים לתעשייה.

השירות הלוגיסטי המלא ("FULL SERVICE") שמעניקה החברה ללקוחותיה כולל: עיתוד מלאי, אחסון, חיתוך, ניסור ואספקה תוך 24 שעות. שיטה זאת חוסכת ללקוחות זמן, עלויות שכר, שטח אחסון ומימון ובכך מפחיתה ללקוח את העלות הכוללת. בפועל מבצעת החברה Outsourcing לרכש ועיתוד המלאי של לקוחותיה.

החברה מיצבה את עצמה כחברה מובילה בתחום אספקת מוצרי המתכות האיכותיות לתעשייה תוך מתן דגש על ביצוע מירב ההזמנות בתוך 24 שעות לאתר הלקוח וזאת בכל האתרים של החברה בישראל ובחו"ל.

לחברה מעל ל-4,500 לקוחות בישראל וכ-30 לקוחות בחו"ל להם מוכרת החברה מישראל, כשלחברות מאוחדות הפועלות בארה"ב, קוריאה, רומניה, צ'כיה, פולין ואוקראינה מעל ל-10,000 לקוחות נוספים. אי לכך הרחבת סל המוצרים המתמדת פותחת בפני החברה אפשרויות גידול משמעותיות.

הנהלת החברה הציבה לעצמה כאסטרטגיה לצמוח בחו"ל. וכאסטרטגיה החברה מעדיפה התרחבות בחו"ל באמצעות גידול אורגני.

לגבי המגמות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME בלונדון (להלן - "בורסת ה-LME") במהלך התקופה המדווחת ולאחר תאריך המאזן ראה פרק 2 - מלאי החברה.

# תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

1.

## ב. עיקרי תוצאות הפעילות

שנת 2018 הסתכמה במכירות בסך של 1,177,955 אלפי ש"ח לעומת סך של 1,201,553 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכם הרווח הגולמי לסך של 385,304 אלפי ש"ח לעומת סך של 359,444 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכם הרווח התפעולי לפני הוצאות אחרות לסך של 153,415 אלפי ש"ח לעומת סך של 139,971 אלפי ש"ח בשנת 2017.

הרווח הנקי בשנת 2018 הסתכם לסך של 101,157 אלפי ש"ח לעומת סך של 94,211 אלפי ש"ח בשנת 2017.

## ג. פעילות החברה

### 1. פעילות בישראל

סך המכירות של החברה בישראל שנכללו במכירות בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 460,382 אלפי ש"ח לעומת סך של 504,874 אלפי ש"ח בשנת 2017.

הירידה במכירות בתקופה המדווחת לעומת התקופה המקבילה אשתקד, מיוחסת להאטה בפעילות הכלכלית של לקוחות החברה.

### 2. פעילות בחו"ל

#### 1. ארה"ב

בארה"ב פועלת החברה באמצעות שתי החברות הבנות M.T.S ו-Hadco, חברות בבעלות מלאה של חברת Scope Metals USA Inc. שמוחזקת ב-100% ע"י החברה.

#### Hadco

Hadco פועלת באמצעות שמונה אתרים, מהם חמישה סניפים במדינות ברחבי ארה"ב: ניו יורק, פנסילבניה, קונטיקט, פלורידה וקליפורניה, וחברה בת בדרום קוריא. פעילות החברה הנה בעיקר בתחום האלומיניום בדומה לפעילות בתחום האלומיניום המסחרי והתעופתי של החברה בישראל, כאשר המגמה הינה הרחבת מגוון המוצרים הנמכרים למתכות אחרות כגון פלדה, פליז, נחושת, טיטניום וכן פלסטיקה הנדסית.

#### M.T.S

M.T.S עוסקת בשיווק מתכות ובעיקר אלומיניום מסגסוגות שונות ל-Master Distributors. מרבית המכירות של M.T.S הינן לשוק האמריקאי וחלקן מכירות יצוא.

# 1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

## ג. 2. פעילות בחו"ל - המשך

סך המכירות של החברות הבנות בארה"ב (כולל חברת הבת בדרום קוריאה), שנכללו במכירות בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 530,373 אלפי ש"ח לעומת סך של 467,115 אלפי ש"ח בשנת 2017.

סך ההכנסות הדולריות שנכללו בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 147,535 אלפי דולר לעומת סך של 129,761 אלפי דולר בשנת 2017.

סך מכירות Hadco (כולל מכירות חברת הבת בקוריאה) שנכללו במכירות בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 504,537 אלפי ש"ח לעומת סך של 433,260 אלפי ש"ח בשנת 2017. סך ההכנסות הדולריות שנכללו בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 140,348 אלפי דולר לעומת סך של 120,357 אלפי דולר בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכמו מכירות חברת Hadco Metals Korea לסך של 62,343 אלפי ש"ח לעומת סך של 69,145 אלפי ש"ח בשנת 2017.

לפרטים על רכישת מקרקעין בקוריאה בשנת 2018, ראה באור 12ג' (8) לדוחות הכספיים.

סך המכירות של M.T.S, שנכללו במכירות בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 25,836 אלפי ש"ח לעומת סך של 33,855 אלפי ש"ח בשנת 2017. סך ההכנסות הדולריות שנכללו בדוח המאוחד לשנת 2018, הסתכמו לסך של 7,187 אלפי דולר לעומת סך של 9,404 אלפי דולר בשנת 2017.

## אירועים לאחר תאריך המאזן בארה"ב

1. חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA Inc, הקימה חברת בת בשם KUSA Properties L.L.C (להלן - KUSA) שחתמה על חוזה לרכישת קרקע בביקספילד בקליפורניה בסך של כ- 3.35 מיליון \$ בשטח של כ- 14 Acre (56 דונם) (בכפוף לתנאים מתלים) שעליו תבנה החברה מחסן לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה בארה"ב, סך עלות המקרקעין צפויה להסתכם לסך של כ- 15 מיליון \$.
2. חברת הבת Hadco Metal Trading Co L.L.C תשכור את המבנה מחברת KUSA ותתקין בו מערכת של מחסן אוטומטי בעלות של כ- 6 מיליון \$ וזאת על מנת להרחיב את מגוון מוצריה לתחום המסחרי באזור קליפורניה, שם תשקיע החברה את מירב מאמציה בצמיחה עתידית של החברה בארה"ב בשנים הבאות.

## 2. צ'כיה

החברה המאוחדת הצ'כית (להלן - "Primapol"), משווקת בעיקר מוצרי נירוסטה ואלומיניום לתעשייה ואף מייצאת למדינות שכנות כגון סלובקיה וגרמניה.

ל-Primapol חברה בת בבעלות מלאה בפולין, Alinox Sp.z.o.o (להלן - Alinox), העוסקת בשיווק מוצרים דומים למוצריה של Primapol, וכמו כן, לחברת אלינוקס סניף באוקראינה, Alinox Ukraine, למכירות שמתבצעות מפולין.

סך המכירות של החברה המאוחדת הצ'כית (כולל מכירות החברה הפולנית), שנכללו במכירות בדוח המאוחד לשנת 2018 הסתכמו לסך של 160,669 אלפי ש"ח לעומת סך של 205,954 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכמו מכירות חברת Alinox לסך של 85,002 אלפי ש"ח לעומת סך של 120,809 אלפי ש"ח בשנת 2017.

הירידה במכירות (של החברה המאוחדת) ביחס לתקופה המקבילה אשתקד נובעת מהסביבה העסקית המתגרת הקיימת באירופה בשנה האחרונה המתאפיינת בירידה בביקושים ובתחרות

## 1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית - המשך

גוברת על נתחי שוק. וכן במדיניות שיושמה בחברות אלו להתמקד ברווחיות וויתור על עסקאות לא כדאיות.

לפרטים על רכישת מקרקעין בפולין בשנת 2018, ראה באור 12ג(7) לדוחות הכספיים.

### 3. רומניה

Gilinox עוסקת בשיווק מוצרי אלומיניום, נירוסטה, פלדה וכן מוצרים לתחום הזורמים ממחסן שבבעלותה. מרבית המכירות של Gilinox הינן לשוק הרומני.

לחברה סניף נוסף בעיר קלוז' וזאת על מנת לקדם את מכירותיה האזור צפון מערב רומניה ושירות לקוחותיה באזור זה.

סך המכירות של Gilinox, שנכללו במכירות בדוח המאוחד בשנת 2018 הסתכמו לסך של 26,531 אלפי ש"ח לעומת סך של 23,610 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכמו המכירות לחו"ל של החברה והחברות הבנות לסך של 719,041 אלפי ש"ח, אשר היוו שיעור של כ-61.04% מסך כל מכירות החברה במאוחד, לעומת סך של 697,218 אלפי ש"ח אשר היוו שיעור של כ-58.03% מסך כל מכירות החברה במאוחד בתקופה המקבילה אשתקד.

ג. שינויים בתקופה המדווחת - אין

## 2. מלאי החברה

1. לחברה מגוון של כ- 80,000 מוצרי מתכת ופלסטיקה שונים, שהינם פריטים סטנדרטיים בעלי תקן בינלאומי. כ-98% ממוצרי החברה מיובאים מספקים בחו"ל. אי לכך טווח הזמן מרגע הזמנת המוצרים ועד להגעתם למחסני החברה בישראל נע בין 2 ל-6 חודשים בממוצע. החברה נוהגת להחזיק רמת מלאי נאותה על מנת לעמוד בדרישות המידיות של לקוחותיה. אי לכך החברה רוכשת מוצרים למלאי בכמויות, שלדעתה יספיקו למלא את הצרכים העתידיים של לקוחותיה, בהתבסס על מידע המגיע מלקוחות, תנאי שוק, כמות הרכישות בעבר, ניסיון החברה ושיקולים נוספים. כ-95% מהזמנות החברה בישראל מסופקות ללקוח תוך 24 שעות.

2. יתרת ההפרשה לירידת ערך מלאי נכון ליום 31.12.2018 הסתכמה לסך של 16.6 מיליון ש"ח לעומת סך של 16.8 מיליון ש"ח נכון ליום 31.12.2017.

3. בשנת 2018 חלה עלייה בסעיף המלאי בסך של 59,470 אלפי ש"ח, התפלגות העלייה בשנת 2018 הינה כדלקמן:

- עלייה במלאי החברה בישראל בסך של 2,804 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברות בארה"ב בסך של 40,446 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה המאוחדת בצ'כיה כולל חברת הבת בפולין בסך של 15,959 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי החברה ברומניה בסך של 261 אלפי ש"ח.

**מלאי החברה - המשך**

.2

נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 הסתכם המלאי של החברה לסך של 498,237 אלפי ש"ח. רמות המלאי העיקריות של החברה הינן כדלקמן:

- רמת מלאי של פחים ופלטות אלומיניום, פחים ומוטות פלדה, אביזרים ופחי נירוסטה במלאי החברה בישראל.

- רמות המלאי של הפעילות בארה"ב, בעיקר במוצרי האלומיניום המסחרי.

4. מחיריהם של חלק ממוצרי החברה נתונים להשפעה, שלא במידה שווה, מהתנודתיות במחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME. עקב רמת המלאי הגבוהה של החברה קיים סיכון כי במידה ויירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה. כאשר מחירי מוצרי המתכות והפלסטיק, שהחברה מחזיקה יורדים או שדרישת הלקוחות לגביהם יורדת, המחירים שהחברה יכולה לגבות מלקוחותיה יורדים אף הם.

יחד עם זאת המסחר במוצרי המתכות ככלל אינו מתאפיין בהתאמה מלאה למחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME וזאת עקב מגוון של סיבות כגון: תנאי הכלכלה העולמית, תחרות, רמות ייצור, יכולת ייצור, מחירי הנפט והאנרגיה, תנודתיות בהיצע ובביקוש, מיזוגים של יצרנים, מחירי חומרי הגלם וזמינותם ומוצרים אחרים בהם משתמשים היצרנים בתהליך הייצור של המוצרים שרוכשת החברה.

לכן על אף שישנה השפעה, לא מדובר בהשפעה עם מתאם מלא ומיידי שניתן לאמוד אותה, שכן מחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME הינם גורם חשוב, אך אחד מתוך מכלול של גורמים המשפיעים על מחירי המוצרים אותם משווקת החברה. יתרה מכך ישנם מוצרים אותם משווקת החברה שאין להם קשר ישיר למחירי המתכות הנסחרות בבורסת ה-LME והמחיר שלהם נקבע על פי היצע וביקוש (מוצרים לתעופה, מוצרי פלדה ועוד).

הגם שישנה התאמה בין חלק ממחירי המתכות כפי שנסחרים בבורסת ה-LME למחירי המכירה של מוצרי החברה, ירידה במחירי המתכות איננה באה לידי ביטוי באופן מיידי במחירי המוצרים. ישנו פרק זמן מסוים עד שירידה כנ"ל באה לידי ביטוי באופן מלא לאור העובדה כי מוצרי החברה הינם מוצרים המיובאים מיצרנים ברחבי העולם ונדרש זמן אספקה של מספר חודשים מיום הזמנת הסחורה ועד להגעתה לישראל.

**נירוסטה** - מחיר הניקל בבורסת ה-LME לתאריך הדוח הנו 13,145 \$ לטון כאשר נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 המחיר הינו 10,595 \$ לטון לעומת 13,030 \$ לטון בסוף שנת 2017 (הניקל הנו אחד המרכיבים ביצור נירוסטה, בממוצע כ-8%-10%).

בין הגורמים העיקריים המשפיעים על מחירי מוצרי הנירוסטה: החלטות המפעלים המייצרים לגבי רמות הייצור, רמת הביקושים בסין ועליה במחיר חומרי הגלם הבסיסיים מהם מייצרים נירוסטה.

בד"כ קיימת התאמה בין רוב מחירי הקנייה של מוצרי הנירוסטה השונים למחיר הניקל כפי שנסחר בבורסת ה-LME (בד"כ בכל סגסוגת כמות שונה של ניקל), אם כי כאמור לעיל קיימים גם גורמים אחרים מהותיים המשפיעים על מחירי מוצרי הנירוסטה.

במהלך שנת 2018 חלה ירידה של כ-18.68% במחיר הניקל הנסחר בבורסת ה-LME. ירידה זו השפיעה מהותית על מחירי המכירה של מוצרי הנירוסטה.

לאחר תאריך המאזן ועד למועד הדוח חלה עליה של כ-24.06% במחיר הניקל.

מרכיב מוצרי הנירוסטה ממלאי החברה הנו מהותי.

רצ"ב גרף מחירי הניקל בבורסת ה-LME מתחילת שנת 2018:

### LME NICKEL HISTORICAL PRICE GRAPH



#### SHOW HISTORICAL DATA FOR

Date From

01-Jan-2018

Date To

22-Mar-2019

Contract Type

Cash Buyer

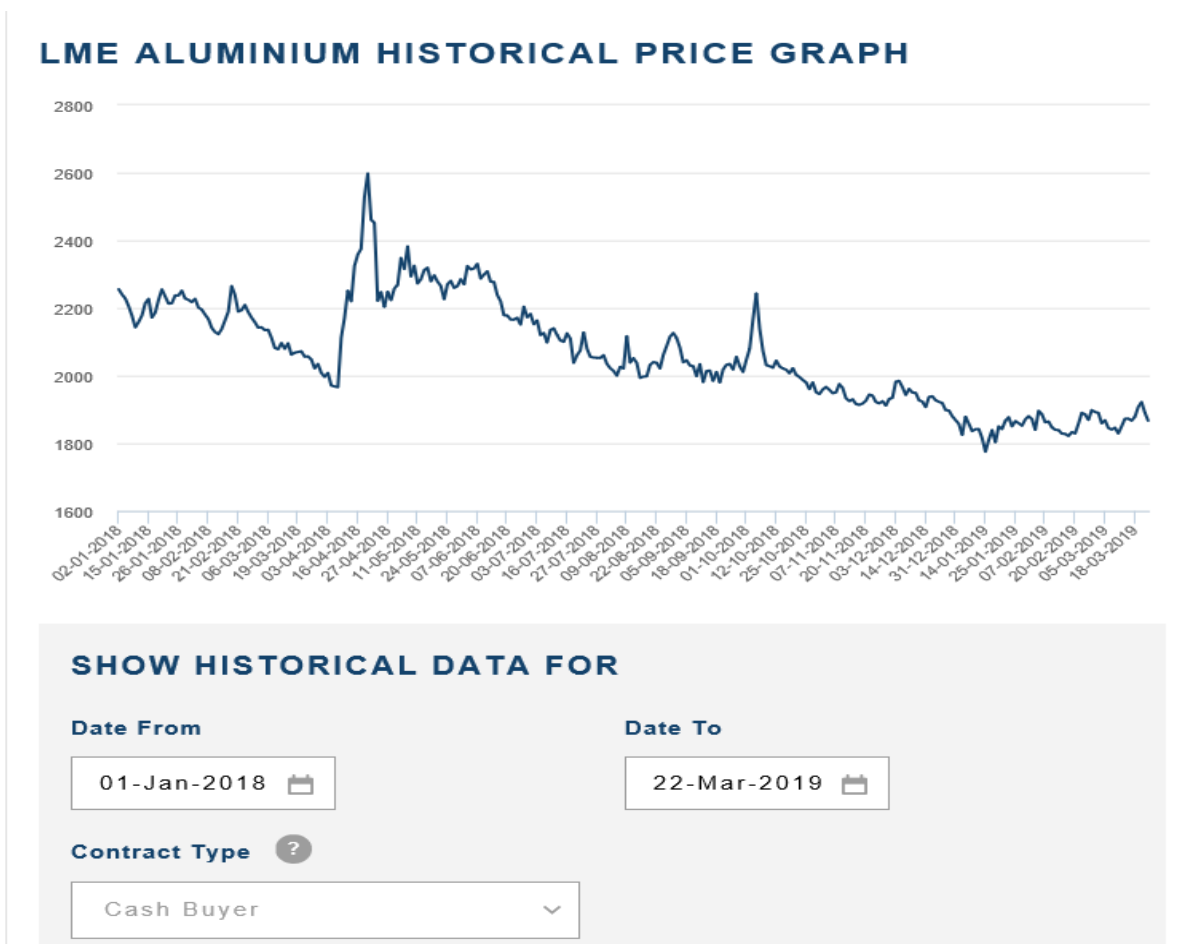
**אלומיניום** - מחיר האלומיניום בבורסת ה-LME לתאריך הדוח הנו \$1,891 לטון כאשר נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 המחיר הנו \$1,870 לטון לעומת \$2,241 לטון בסוף שנת 2017. קיימת התאמה גבוהה בין מחירי מוצרי האלומיניום המסחרי השונים למחיר האלומיניום כפי שנסחר בבורסת ה-LME. לעומת זאת קיימת התאמה נמוכה בין מחירי מוצרי האלומיניום לתעופה למחיר האלומיניום הנסחר בבורסת ה-LME.

במהלך שנת 2018 חלה ירידה של כ-16.55% במחיר האלומיניום הנסחר בבורסת ה-LME. ירידה זו השפיעה מהותית על מחירי המכירה של מוצרי האלומיניום המסחרי.

לאחר תאריך המאזן ועד למועד הדוח חלה עלייה של כ-1.12% במחיר האלומיניום.

מרכיב מוצרי האלומיניום ממלאי החברה הנו מהותי.

רצ"ב גרף מחירי האלומיניום בבורסת LME מתחילת שנת 2018:



**פלדה** - מחירי מוצרי הפלדה מושפעים בעיקר ממגוון של סיבות כגון תנאי הכלכלה העולמית, תחרות, רמות ייצור, יכולת ייצור, מחירי הנפט והאנרגיה, תנודתיות בהיצע ובביקוש, מיזוגים של יצרנים, מחירי חומרי הגלם ומוצרים אחרים בהם משתמשים היצרנים בתהליך ייצור המוצרים.

מחירי הפלדה במהלך התקופה המדווחת התאפיינו בירידה של מחירי הקנייה מהספקים של מוצרי הפלדה.

לאחר תאריך המאזן ועד למועד הדוח חלה עליה במחירי הקנייה מהספקים של מוצרי הפלדה, דבר שהביא לעליה במחירי המכירה של מוצרי הפלדה.

מוצרי הפלדה או מרכיב מהותי כלשהו ביצורם אינם נסחרים בבורסת LME.

מרכיב מוצרי הפלדה ממלאי החברה הנו מהותי.

**נחושת ופליז** - המסחר בנחושת ופליז מתאפיין בהתאמה גבוהה למחירי הנחושת בבורסת LME. לתאריך הדוח מחיר הנחושת בבורסת LME הנו כ-6,520\$ לטון כאשר נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 מחיר הנחושת הנו 5,965\$ לטון לעומת כ-6,642\$ לטון בסוף שנת 2017.

במהלך שנת 2018 חלה ירידה של כ-10.19% במחיר הנחושת הנסחר בבורסת LME. ירידה זו השפיעה על מחירי המכירה של מוצרי הנחושת.

לאחר תאריך המאזן ועד למועד הדוח חלה עליה של כ-9.30% במחיר הנחושת.

מרכיב מוצרי הנחושת ממלאי החברה אינו מהותי.



## 2. מלאי החברה - המשך

רצ"ב גרף מחירי הנחושת בבורסת LME מתחילת שנת 2018:

### LME COPPER HISTORICAL PRICE GRAPH



### SHOW HISTORICAL DATA FOR

Date From

01-Jan-2018

Date To

22-Mar-2019

Contract Type

Cash Buyer

## 3. תוצאות הפעילות

א. תמצית דוחות רווח והפסד באלפי שקלים

ד	ח	ו	א	מ	
שנת 2017	שנת 2018	לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום 31.03.18	30.06.18	30.09.18	31.12.18
		אלפי ש"ח			
1,201,553	1,177,955	301,359	300,256	277,102	299,238
359,444	385,304	96,442	101,243	93,844	93,775
219,473	231,889	57,325	60,515	57,633	56,416
139,971	153,415	39,117	40,728	36,211	37,359
2,988	(4,512)	(6,810)	383	664	1,251
136,983	157,927	45,927	40,345	35,547	36,108
94,211	101,157	31,981	31,837	25,460	11,879
					מכירות
					רווח גולמי
					הוצאות מכירה,
					הנהלה וכלליות
					רווח תפעולי לפני
					הוצאות אחרות
					הוצאות (הכנסות)
					אחרות, נטו
					רווח תפעולי
					רווח נקי

**תוצאות הפעילות - המשך**

3.

**ב. מכירות**

מכירות החברה בשנת 2018 הסתכמו לסך של 1,177,955 אלפי ש"ח לעומת סך של 1,201,553 אלפי ש"ח בשנת 2017.

מכירות הפעילות בישראל הסתכמו בשנת 2018 לסך של 460,382 אלפי ש"ח לעומת סך של 504,874 אלפי ש"ח בשנת 2017.

מכירות החברות המאוחדות בחו"ל בשנת 2018 הסתכמו לסך של 717,573 אלפי ש"ח, מהם כ- 530,373 אלפי ש"ח בארה"ב כולל החברה בקוריאה ו-160,669 אלפי ש"ח בצ'כיה כולל החברה בפולין ו-26,531 אלפי ש"ח ברומניה, לעומת 696,679 אלפי ש"ח בשנת 2017.

סה"כ מכירות החברות המאוחדות בחו"ל ומכירות החברה לחו"ל הסתכמו בשנת 2018 לסך של 719,041 אלפי ש"ח לעומת סך של 697,218 אלפי ש"ח בשנת 2017.

**ג. רווחיות**

בשנת 2018 הסתכם הרווח הגולמי לסך של 385,304 אלפי ש"ח לעומת סך של 359,444 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכמו הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות לסך של 231,889 אלפי ש"ח לעומת סך של 219,473 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכם הרווח התפעולי לפני הוצאות אחרות לסך של 153,415 אלפי ש"ח לעומת סך של 139,971 אלפי ש"ח בשנת 2017.

בשנת 2018 הסתכם הרווח לפני מס, פחת ומימון (EBITDA) לסך של 174,624 אלפי ש"ח לעומת סך של 161,428 אלפי ש"ח בשנת 2017.

**ד. הוצאות מימון, נטו**

בשנת 2018 הסתכמו הוצאות המימון, נטו לסך של 25,129 אלפי ש"ח לעומת סך של 27,806 אלפי ש"ח בשנת 2017.

**ה. רווח נקי**

בשנת 2018 הסתכם הרווח הנקי לסך של 101,157 אלפי ש"ח לעומת סך של 94,211 אלפי ש"ח בשנת 2017.

**4. המצב הכספי**

סך הנכסים במאזן המאוחד ליום 31 בדצמבר, 2018 הסתכם ל-1,506,021 אלפי ש"ח לעומת 1,374,877 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2017. הגידול בהיקף הנכסים בתקופה המדווחת נובע בעיקר מגידול ביתרת המלאי, רכוש קבוע וגידול ביתרת המזומנים ושווי מזומנים.

ההון החוזר והנכסים השוטפים של החברה במאוחד ליום 31 בדצמבר, 2018 הסתכמו לסך של 742,570 אלפי ש"ח ו-1,135,554 אלפי ש"ח, בהתאמה (לעומת הון חוזר ורכוש שוטף ליום 31 בדצמבר, 2017 בסך 654,371 של אלפי ש"ח ו-1,006,941 אלפי ש"ח, בהתאמה). הגידול בהון החוזר ובנכסים השוטפים נובע בעיקר מגידול במזומנים ושווי מזומנים וביתרת המלאי.

נזילות ומקורות מימון

5.

א. סך המזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וניירות הערך סחירים הסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2018 לסך של 356,691 אלפי ש"ח (מתוכם ניירות ערך סחירים בסך 6,620 אלפי ש"ח) לעומת סך של 259,600 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2017. לחברה גם השקעות לזמן ארוך שהסתכמו ליום 31 בדצמבר, 2018 לסך של 6,874 אלפי ש"ח.

במהלך שנת 2018 קטנו ההתחייבויות הפיננסיות נטו במאוחד (אשראי בנקאי ואחר בניכוי מזומנים, השקעות לזמן קצר וארוך וניירות ערך סחירים) בסך של 7,818 אלפי ש"ח.

ב. ההון של החברה ליום 31 בדצמבר, 2018 הסתכם לסך של 466,833 אלפי ש"ח (המהווים כ-30.99% מסך המאזן), לעומת סך של 428,745 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2017 (המהווים כ-31.18% מסך המאזן). בניכוי היתרות הנזילות של החברה בסך של 356,691 אלפי ש"ח מההתחייבויות השוטפות מהווה ההון כ-40.61% מסה"כ המאזן.

ג. יחסים פיננסיים

<u>ליום 31 בדצמבר, 2017</u>	<u>ליום 31 בדצמבר, 2018</u>	
2.86	2.88	יחס שוטף
1.61	1.62	יחס מהיר

ד. תזרימי המזומנים (במאוחד)פעילות שוטפת

תזרימי המזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2018, הסתכמו לסך של 125,391 אלפי ש"ח לעומת סך של 146,580 אלפי ש"ח בשנת 2017.

תזרימי המזומנים, שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2018, התאפיינו בעיקר בשינויים בסעיפים להלן:

- ירידה בלקוחות בסך של 30,178 אלפי ש"ח.
- ירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של 4,024 אלפי ש"ח.
- עלייה במלאי בסך של 46,731 אלפי ש"ח.
- עלייה בספקים ונותני שירותים בסך של 5,003 אלפי ש"ח.
- עלייה בזכאים ויתרות זכות בסך של 1,202 אלפי ש"ח.

פעילות השקעה

תזרימי המזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2018 והסתכמו לסך של 20,859 אלפי ש"ח, הינם כדלקמן:

- רכישת רכוש קבוע בסך של 41,162 אלפי ש"ח.
- השקעות לזמן קצר וארוך בסך של 655 אלפי ש"ח.
- רכישת נכסים בלתי מוחשיים (תוכנות מחשב) בסך של 3,468 אלפי ש"ח.
- תמורה ממכירת רכוש קבוע בסך של 11,422 אלפי ש"ח.
- השקעה נטו בניירות ערך בסך של 11,694 אלפי ש"ח.

פעילות מימון

תזרימי המזומנים, ששימשו לפעילות מימון בשנת 2018 והסתכמו לסך של 6,959 אלפי ש"ח, הינם כדלקמן:

- גידול באשראי בנקאי ואחר נטו בסך של 80,191 אלפי ש"ח.
- תשלום דיבידנד בסך של 87,150 אלפי ש"ח.

## 5. נזילות ומקורות מימון - המשך

### ה. דיבידנדים

ביום 8 בינואר, 2018 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 25 בינואר, 2018. (ראה דיווח מיידי מיום 08.01.2018, מספר אסמכתא: 2018-01-003448 המובא בהכללה על דרך הפניה).

ביום 22 במאי, 2018 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 14 ביוני, 2018. (ראה דיווח מיידי מיום 23.05.2018, מספר אסמכתא: 2018-01-041421 המובא בהכללה על דרך הפניה).

## 6. אירועים לאחר תאריך הדיווח

א. ביום 7 בינואר, 2019 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 28 בינואר, 2019. (ראה דיווח מיידי מיום 08.01.2018, מספר אסמכתא: 2019-01-003006 המובא בהכללה על דרך הפניה).

## 7. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם

א. שם האחראי על סיכונים שוק בחברה ודרכי ניהולם: גיל חבר. תפקידו: מנכ"ל החברה. ניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות, תחומי סמכותו ואחריותו: השכלה אקדמאית, ר"ח ומוסמך בכלכלה וחשבונאות. משנת 2008 כמנכ"ל משותף ומיולי 2009 מנכ"ל החברה.

### ב. סיכונים השוק אליהם חשופה החברה

נכסי החברה החשופים לסיכונים שוק מורכבים בעיקר מחובות של לקוחות אשר בעיקרם אינם צמודים ואינם נושאים ריבית ומחירי המלאי אשר נתונים לתנודות במחירי הפלב"ם (הנירוסטה), האלומיניום, הנחושת והפלדה בעולם.

עקב רמות המלאי הגבוהות של החברה קיים סיכון כי במידה וירדו המחירים בצורה חדה ומהירה תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות החברה.

התחייבויות החברה החשופות לסיכונים שוק מורכבות בעיקר מאשראי בנקאי, שמרביתו לא צמוד הנושא ריבית, המשתנה בהתאם לשינויי הריבית במשק ומאשראי ספקים במטבע חוץ הנתון לתנודות בשערי החליפין של המטבעות הזרים (בעיקר דולר ארה"ב).

נכון ליום 31 בדצמבר, 2018 לחברה נכסים והתחייבויות פיננסיות בסך של 53 ו-843 מיליוני ש"ח בהתאמה, הנושאים ריבית בשיעור קבוע מראש וחושפים את החברה לשינויים אפשריים בשיעורי הריבית בשוק.

החברה רוכשת את מרבית מוצריה במטבע חוץ ואינה נוקטת בפעולות חיסוי כלשהן להגנה על חובותיה לספקים בחו"ל. היקף האשראי הממוצע מספקים במטבע חוץ בתקופה המדווחת עמד על כ-23,261 אלפי ש"ח. כ-38.96% מסה"כ המכירות בדוח המאוחד בתקופה המדווחת אינן צמודות למטבע חוץ כלשהו (בתקופה המדווחת כ-0.12% ממכירות החברה בישראל הנן ליצוא, חובות הלקוחות הנ"ל צמודים למטבע חוץ). מכיוון שכך חשופה החברה לתנודות של מטבע חוץ.

## 7. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם- המשך

### ג. אמצעי פיקוח ומימוש המדיניות

החברה נוקטת במדיניות של הפחתת החשיפה לשינוי בשערי המטבעות הזרים על ידי עדכון המחיר השקלי של מחירי המוצרים מהמלאי בהתאם לשינויים בשער החליפין של הדולר. מלאי החברה גבוה באופן משמעותי מהתחייבויותיה של החברה לספקים בחו"ל ולכן בעת פירות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה גדל, דבר הבא לידי ביטוי בגידול במכירות וברווח הגולמי בעת מימוש המלאי. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל אך מנגד ערכו של מלאי החברה קטן, דבר הבא לידי ביטוי בקיטון במכירות ופגיעה ברווח הגולמי בעת מימוש המלאי.

בכל התכנסויות ועדת המאזן ושיבות הדירקטוריון בהן נערך דיון בנושא הדוחות הכספיים נערך דיון בנושא רמות המלאי, מדיניות הרכש ואופן ניהול רמות המלאי במוצרים השונים, רמות מחירי המוצרים בעולם, מידת החשיפה לרמות המחירים ומידת ההשפעה של השינויים של שער החליפין על תוצאות החברה.

### ד. פוזיציות והחזקה מירבית בנגזרים ועסקאות עתידיות בתקופת הדוח

במהלך שנת 2018 לא היו לחברה עסקאות עתידיות ונכון ליום 31 בדצמבר, 2018 אין לחברה פוזיציות פתוחות בנגזרים ועסקאות עתידיות.

### ה. דיון בדבר ניתוח רגישויות

להלן מספר נתונים לגבי נכסים והתחייבויות של החברה ליום 31 בדצמבר, 2018:

1. עודף נכסים על התחייבויות בהצמדה לדולר של ארה"ב בסך של 69,028 אלפי ש"ח.
2. עודף התחייבויות על נכסים בהצמדה לאירו בסך של 8,415 אלפי ש"ח.

7. דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם - המשך

רגישות לשינויים בשער החליפין ש"ח/דולר - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים			רווח (הפסד) מהשינויים		
10%- 3.3732 ש"ח/דולר	5%- 3.5606 ש"ח/דולר	שווי הוגן 3.748 ש"ח/דולר	5%+ 3.9354 ש"ח/דולר	10%+ 4.1228 ש"ח/דולר	
(6,903)	(3,451)	-	3,451	6,903	חשיפה במאזן הצמדה

רגישות לשינויים בשער החליפין ש"ח/אירו - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים			רווח (הפסד) מהשינויים		
10%- 3.86244 ש"ח/אירו	5%- 4.07702 ש"ח/אירו	שווי הוגן 4.2916 ש"ח/אירו	5%+ 4.50618 ש"ח/אירו	10%+ 4.72076 ש"ח/אירו	
842	421	-	(421)	(842)	חשיפה במאזן הצמדה

רגישות לשינויים בשיעורי ריבית - באלפי ש"ח:

רווח (הפסד) מהשינויים			רווח (הפסד) מהשינויים		
ירידה של 10% בשיעור הריבית 2.69%	ירידה של 5% בשיעור הריבית 2.84	שווי הוגן ממוצע 2.99%	עליה של 5% בשיעור הריבית 3.1395	עליה של 10% בשיעור הריבית 3.289%	
89	45	(29,790)	(45)	(89)	הלוואות בנקאיות בריבית משתנה

## 7. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם - המשך

### רגישות לשינויים בניירות ערך סחירים

נכון ליום 31.12.2018 החזקת החברה בניירות ערך סחירים בסך 6,620 אלפי ש"ח אינה מהותית וכוללת בעיקרה השקעות בקרנות נאמנות ומניות.

#### הערות:

1. השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור שבו התקבלו הלוואות על ידי החברה בסמוך לתאריך המאזן ולאחריו.

### דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2018 - באלפי ש"ח

מטבע חוץ				מטבע ישראלי			
פריטים שאינם כספיים	מטבעות אחרים	באירו	בדולר ארה"ב	צמוד למדד מחירים לצרכן	לא צמוד		
סה"כ							
<b>נכסים</b>							
293,903	-	8,795	988	18,338	-	265,782	מזומנים ושווי מזומנים
56,168	-	-	-	46,168	-	10,000	השקעות לזמן קצר
6,620	-	-	-	15	-	6,605	ניירות ערך סחירים
266,000	-	26,563	7,692	72,341	-	159,404	לקוחות
14,626	3,479	77	323	5,882	-	4,865	חייבים ויתרות חובה
498,237	498,237	-	-	-	-	-	מלאי
6,874	-	-	-	1,874	-	5,000	השקעות לזמן ארוך
							הוצאות מראש בגין חכירה
970	970	-	-	-	-	-	תפעולית
346,466	346,466	-	-	-	-	-	רכוש קבוע
4,234	4,234	-	-	-	-	-	מוניטין
10,807	10,807	-	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
527	527	-	-	-	-	-	נכסים בשל הטבות לעובדים
589	589	-	-	-	-	-	מסים נדחים
<u>1,506,021</u>	<u>865,309</u>	<u>35,435</u>	<u>9,003</u>	<u>144,618</u>	<u>-</u>	<u>451,656</u>	סך הנכסים
<b>התחייבויות</b>							
265,887	-	16,356	492	341	-	248,698	אשראי לזמן קצר מבנקים ואחרים
85,374	-	5,573	16,926	54,040	-	8,835	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
48,281	-	7,386	-	21,030	-	19,865	זכאים ויתרות זכות הלוואות לזמן ארוך
611,555	-	16,687	-	179	-	594,689	מבנקים ואחרים
28,091	28,091	-	-	-	-	-	מסים נדחים
<u>1,039,188</u>	<u>28,091</u>	<u>46,002</u>	<u>17,418</u>	<u>75,590</u>	<u>-</u>	<u>872,087</u>	סך ההתחייבויות
<u>466,833</u>	<u>837,218</u>	<u>(10,567)</u>	<u>(8,415)</u>	<u>69,028</u>	<u>-</u>	<u>(420,431)</u>	<b>יתרות מאזניות, נטו</b>

7. דיווח בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם - המשך

דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר, 2017 - באלפי ש"ח

מטבע ישראלי						מטבע חוץ
לא צמוד	צמוד למדד מחירים לצרכן	בדולר ארה"ב	באירו	מטבעות אחרים	פריטים שאינם כספיים	סה"כ
נכסים						
163,328	-	13,442	5,475	13,035	-	195,280
17,680	-	27,736	-	-	-	45,416
15,641	2,796	467	-	-	-	18,904
193,805	-	54,986	4,844	36,763	-	290,398
3,601	-	10,040	663	22	3,850	18,176
-	-	-	-	-	438,767	438,767
15,000	-	-	-	-	-	15,000
השקעות לזמן ארוך						
הוצאות מראש בגין חכירה						
-	-	-	-	-	915	915
-	-	-	-	-	328,339	328,339
-	-	-	-	-	4,205	4,205
-	-	-	-	-	9,724	9,724
-	-	-	-	-	892	892
-	-	-	-	-	8,861	8,861
409,055	2,796	106,671	10,982	49,820	795,553	1,374,877
סך הנכסים						
התחייבויות						
210,066	13,397	565	-	6,787	-	230,815
9,450	-	42,721	16,592	7,880	-	76,643
29,708	-	10,254	-	6,980	-	46,942
556,669	-	513	-	8,298	-	565,480
-	-	-	-	-	26,252	26,252
805,893	13,397	54,053	16,592	29,945	26,252	946,132
(396,838)	(10,601)	52,618	(5,610)	19,875	769,301	428,745
יתרות מאזניות, נטו						



## 8. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה נקבע לשני דירקטורים וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות וסוגיות הבקרה החשבונאיות המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה לאור תחומי פעילותה של החברה ולסדר הגודל והמורכבות של החברה, וכן בהתחשב בהרכב דירקטוריון החברה בכללותו הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי ניהולי ומקצועי המאפשר להם להתמודד עם מטלות ניהול החברה לרבות מטלות הדיווח.

להערכת דירקטוריון החברה ולאחר שהביא במכלול שיקוליו את הצהרות הדירקטורים שבהן פירטו הדירקטורים את השכלתם, ניסיונם וידיעותיהם בסוגיות חשבונאיות וסוגיות בקרה חשבונאיות האופייניות לענף שבו פועלת החברה בסדר הגודל והמורכבות של החברה, בהבנת תפקידיו של רואה החשבון המבקר ובהכנת דוחות כספיים ואישורם לפי חוק ניירות ערך, חברי הדירקטוריון של החברה אשר הדירקטוריון קבע כי הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, נכון למועד דוח זה, הינם מר ערן הדר, מר אייל שביט וגב' יפעת אדורם זק.

העובדות שמכוחן ניתן לראות את הדירקטורים הנ"ל כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית מפורטות בדוח התקופתי חלק ד' בתקנה 26.

## 9. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בסעיף 219 לחוק החברות, התשנ"ט-1999).

## 10. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר

בשנת 2018 שילמו החברה והחברות המאוחדות שלה שכר טרחה לרואי החשבון בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי ייעוץ מס, שהסתכם לסך של 1,251 אלפי ש"ח. בשנת 2017 שולם בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי ייעוץ מס, סך של 791 אלפי ש"ח. שכר הטרחה ששולם לקוסט, פורר, גבאי את קסירר, רואי החשבון של החברה בישראל ובארה"ב, עבור שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי ייעוץ מס בשנת 2018 הסתכם לסך של 918 אלפי ש"ח עבור 3,501 שעות עבודה. בשנת 2017 שולם לקוסט פורר גבאי את קסירר עבור שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי ייעוץ מס סך של 736 אלפי ש"ח עבור 3,860 שעות עבודה.

## 11. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה

**שם המבקר הפנימי:** רו"ח מנחם רהב

**תאריך תחילת כהונתו:** מאי 1993

רו"ח מנחם רהב עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). רו"ח מנחם רהב הוא רואה חשבון מוסמך משנת 1978. בוגר אוניברסיטת ת"א בחשבונאות וכלכלה, שותף במשרד רואי חשבון העוסק גם בביקורת פנימית ובעל ניסיון רחב בביקורת פנימית. מכהן גם כחבר מועצת רואי חשבון במשרד המשפטים וחבר הוועד המרכזי של לשכת רואי חשבון בישראל.

**המבקר הפנימי איננו עובד התאגיד.** שירותי הביקורת הפנימית ניתנים על ידו, כמינוי אישי, באמצעות משרדו "רהב רשף בן-עמי ושות' המעסיק עובדים בעלי מיומנויות שונות, לרבות ביקורת פנימית. המבקר הפנימי אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה, איננו קרוב של אחד מאלה, אינו ממלא בתאגיד תפקיד נוסף על הביקורת הפנימית ולמיטב ידיעת התאגיד, לא ממלא מחוץ לתאגיד תפקיד היוצר או עלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקודו כמבקר הפנימי של התאגיד.

**תכנית הביקורת והשיקולים בקביעתה:** תכנית הביקורת השנתית נגזרת מתכנית רב שנתית המבקשת להקיף את מירב הנושאים התפעוליים, ניהוליים ופיננסיים, זאת על בסיס דיון שמקיימת ועדת הביקורת של הדירקטוריון. תכנית העבודה השנתית על פיה פעל המבקר הפנימי במהלך שנת 2018 נקבעה, בין היתר, על סמך:

- חוק הביקורת הפנימית ותקני הביקורת המקובלים לביקורת פנימית
- סקר סיכונים שבוצע בחברה והתאמות נדרשות על פי הצורך.

# 11. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה - המשך

- הצעות חברי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתבסס, בין היתר, על הצעות המבקר הפנימי וכן הצעות מנהלי החברה.
- היקף פעילות החברה, מספר עובדיה, המבנה הארגוני שלה ומהות פעילויותיה העסקיות.
- נהלי החברה ואמצעי הבידוק הננקטים לקיום הנהלים
- קיומן של מערכות מובנות של בקרה פנימית המבטיחות את השגת יעדי הארגון.
- ממצאים של ביקורות קודמות.
- הצורך להקיף, במחזוריות תקופתית, את מירב נושאי הפעילות של הארגון.
- בדיקות המתחייבות על פי דין או על פי נהלים פנימיים.

תכנית העבודה השנתית אושרה על ידי ועדת הביקורת, על פי המלצת הנהלת החברה.

תכנית העבודה השנתית אינה מכילה מגבלות על סטייה מהאמור בה. המבקר הפנימי יכול להציע להחליף ו/או להוסיף נושאים באישור ועדת הביקורת.

להערכת דירקטוריון החברה, היקף הביקורת הפנימית, אופייה, רציפות הביקורת, ותכנית העבודה של המבקר הפנימי כפי שנקבעת מידי שנה על ידי ועדת הביקורת, הינם סבירים ביחס לגודלו, היקפו, ואופי פעילותו של התאגיד ויש בו כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.

למבקר הפנימי ניתנה גישה מתמדת ובלתי אמצעית לכל מסמכי התאגיד, לספרי התאגיד ולמערכות המידע שלו.

**היקף ההעסקה:** המבקר הפנימי הועסק בשנת 2018 בהיקף של כ-350 שעות. היקף העסקת המבקר נקבע מדי שנה עם אישור תכנית העבודה, בין היתר בשים לב להיקף תכנית העבודה המתוכננת ומורכבותה, ומותאם במהלך השנה על בסיס התקדמות העבודה, צרכי הביקורת הפנימית והחלטות ועדת הביקורת. בתמורה לעבודת המבקר הפנימי בתקופת הדוח, שילמה החברה למבקר הפנימי סך של כ-100 אלף ש"ח.

במהלך שנת 2018 כללה תכנית הביקורת הפנימית, ביקורת בנושא עיתוד מלאי בחברות הבנות Alinox Sp.z.o.o בפולין ו-Hadco Metal Trading בארה"ב. ביקורת עיתוד המלאי בחברות הבנות, כאמור, השלימה את בחינת נושא עיתוד המלאי בחברה האם בישראל ובחברה הבת Primapol בצ'כיה, אשתקד.

דין וחשבון על ממצאי הביקורת הפנימית מוגש באופן שוטף ליו"ר הדירקטוריון, יו"ר ועדת הביקורת, מנכ"ל ומנהל הכספים בחברה. זאת, לאחר העברת טיוטת הדוח וממצאיו לתגובת הנהלת החברה והטמעת הערות ההנהלה.

בשנת 2018 ועד למועד פרסום הדוח התכנסה ועדת הביקורת ל-3 ישיבות מתוכן 3 ישיבות אשר עסקו, בין השאר, בדוחות הביקורת הפנימית אשר הוגשו לה.

למיטב ידיעת החברה המבקר הפנימי איננו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה, ואין לו קשרים עסקיים עם החברה או עם גוף קשור אליה.

**ביקורת בתאגידים מוחזקים:** תכנית הביקורת, כמפורט לעיל, מתייחסת גם לתאגידים המהווים החזקות מהותיות של החברה.

**הממונה הארגוני על המבקר הפנימי:** הממונה על המבקר הפנימי הנו מר גיל חבר, מנכ"ל החברה.

## 12. צדדים קשורים ובעלי עניין

לעניין עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין ראה פרק ד לדוח התקופתי לפרטים נוספים על התאגיד.

## 13. מורשי חתימה

נכון למועד דוח זה, אין בחברה מורשי חתימה בלעדיים, כהגדרתם בהנחיית רשות ניירות ערך מיום 3 בינואר, 2008.

## 14. תרומה לקהילה

החברה נוקטת מזה שנים רבות בפעולות שתכליתן לסייע לקהילה בעיקר באמצעות מתן תרומות לפעילויות רווחה ובריאות ובתחום ילדים בסיכון. במהלך שנת 2007 יזמה והקימה החברה שבט צופים ביישוב בני ע"ש בו היא ממוקמת. החברה מסייעת לשבט הצופים המקומי הן באמצעות תרומות כספיות והן באמצעות פעילות התנדבותית של עובדי החברה.

בשנת 2018 תרמה החברה כ-755 אלפי ש"ח (בשנת 2017 תרמה החברה כ-638 אלפי ש"ח).

## 15. תמלוגים לבעלי עניין ונושאי משרה

להלן פרטים בדבר בחינת דירקטוריון החברה את התגמולים שניתנו בתקופת הדוח לנושאי המשרה הבכירה, מקבלי השכר הגבוה ולבעלי העניין בחברה, הנזכרים בתקנה 21 בחלק ד' לדוח:

א. לגבי ה"ה שמואל שילה, גיל חבר ואילן טולדנו התגמול לשלושת נושאי משרה אלה נקבע בהתאם לתוכנית התגמול אשר אושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 18 בדצמבר, 2016. הדירקטוריון בחן ומצא כי גמול נושאי המשרה הנזכרים לעיל והמפורט מכוח תקנה 21 לתקנות, תואם את מדיניות התגמול בחברה.

ב. לגבי ה"ה גלעד פישמן, יורם אברהם ואלכס מאסטר, הקריטריונים שנקבעו על-ידי דירקטוריון החברה לצורך בחינה זו הינם כלהלן: (1) תרומת העובד לעסקיה של החברה ורווחיה; (2) הצורך של החברה לשמר את העובד בעל הכישורים, ידע או מומחיות ייחודיים; (3) מידת האחיות המוטלת על העובד; (4) אתגרים מיוחדים בעלי חשיבות לחברה, עימם התמודד העובד במהלך השנה; (5) שביעות רצון המנכ"ל ו/או יו"ר דירקטוריון החברה מתפקוד העובד; (6) התגמול הכולל שקיבל העובד בשנים קודמות; (7) כישוריו המקצועיים והניהוליים, השכלתו וניסיונו של העובד.

בפני חברי הדירקטוריון נסקרו באופן פרטני עיקר תנאי העסקתו של כל אחד מהעובדים כמפורט בתקנה 21 בחלק ד' לדוח. כמו-כן, נסקרו בפני חברי הדירקטוריון תחומי אחריותם ופעולותיהם של העובדים במהלך תקופת הדוח, ונתונים ביחס לתוצאות פעילותה של החברה בהיבטים שונים הקשורים לתחומי אחריותם ופעולותיהם של העובדים בחברה.

לאחר דיון מפורט ונפרד אשר התקיים ביחס לכל אחד מבין בעלי השכר הגבוה, שאינם נושאי משרה בכירים שחלה עליהם מדיניות התגמול של החברה, קבע דירקטוריון החברה כי התגמולים אשר הוענקו לכל אחד מהם בשנת 2018 הינם הוגנים וסבירים.

תמצית הסברי הדירקטוריון:

מר גלעד פישמן - מנכ"ל חברת Hadco (חברת בת בארה"ב): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר פישמן בגין שנת 2018 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר פישמן פיתח את החברה. חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, הוחלט כי מר פישמן יהיה זכאי ל-10% מהרווח הנקי של החברה וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד.

מר יורם אברהם - מנכ"ל חברת Primapol (חברת בת בצ'כיה): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר אברהם בגין שנת 2018 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר אברהם יזם את הקמת הפעילות של החברה בצ'כיה לאחר שעבד מספר שנים כמנהל היצוא של החברה והעתיק את מקום מגוריו לפראג לשם קידום וניהול עסקיה של Primapol. נוסף, צוינה תרומתו של מר אברהם לתוצאות פעילות Primapol

## 15. תמלוגים לבעלי עניין ונושאי משרה - המשך

וחברת הבת Alinox בפולין שמר אברהם יזם את הקמת פעילותה בסוף שנת 2007. חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, הוחלט כי מר אברהם יהיה זכאי ל-10% מהרווח הנקי של חברת Primapol וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד. וכן לבנוס מרווחי חברת הבת Alinox בפולין לפי המפורט בתקנה 21 לחלק ד' של הדוח.

מר אלכס מאסטר - מנכ"ל חברת Alinox (חברת בת בפולין): לפרטים בדבר התגמול שניתן למר מאסטר בגין שנת 2018 ראה תקנה 21 לחלק ד' לדוח. צוין, בין היתר, כי מר מאסטר פיתח את החברה והתקשר בהסכמים ארוכי טווח עם חברות מובילות. חלף קבלת מניות ואופציות, כמקובל, הוחלט כי מר מאסטר יהיה זכאי ל-10% מהרווח הנקי של החברה המאוחדת בפולין וכן ל-10% מכל רווח הון שינבע ממכירת מניות החברה בעתיד.

## 16. גילוי בדבר אומדנים קריטיים

הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל דורשת מהנהלתה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעות על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים. בין אלו קיימים אומדנים המצריכים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות, והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים.

לתיאור האומדנים החשבונאיים הקריטיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, אשר בעת גיבושם נדרש להניח הנחות באשר לנסיבות ולאירועים הכרוכים באי ודאות משמעותית, ראה באור 33 בדוחות הכספיים. בשיקול דעת בקביעת האומדנים מתבססת החברה לפי המקרה, על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מתחילת שנת 2018 התקיימו 8 ישיבות דירקטוריון, 5 ישיבות של ועדת המאזן, 3 ישיבות של ועדת הביקורת ו-ישיבה אחת של ועדת התגמול.

הנהלת החברה מבקשת להודות לעובדי החברה, שמשקיעים עבודה רבה ומאומצת על מנת להשיג את היעדים, שקובעת ההנהלה והמשרתים את הלקוחות בנאמנות.

---

גיל חבר  
מנכ"ל

---

שמואל שילה  
יו"ר הדירקטוריון

תל-אביב, 25 במרס, 2019

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2018

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר - בקרה פנימית על דיווח כספי
3	דוח רואה החשבון המבקר
4-5	דוחות על המצב הכספי
6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
7	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
8	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
9-10	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
11-61	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים
62	נספח לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות הקבוצה

-----

## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של סקופ מתכות בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך  
(דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של קבוצת סקופ מתכות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר 2018. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דיעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן - תקן ביקורת 104). רכיבים אלה הינם: (1) בקורות ברמת הארגון, לרבות בקורות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקורות כלליות של מערכות מידע; (2) בקורות על תתי התהליכים ניהול הזמנות והכרה בהכנסה במסגרת תהליך המכירות (3) בקורות על תתי התהליכים תמחור והעמסות המלאי ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך המלאי (4) בקורות על תתי התהליכים הזמנות רכש ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך הרכש; (5) בקורות על תתי התהליכים קובץ אב שר ותחזוקת הספר הראשי במסגרת תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן - רכיבי הבקרה המבוקרים).

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת 104. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבונו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2018.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 והדוח שלנו מיום 25 במרס, 2019 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל-אביב,  
25 במרס, 2019

## דוח רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2018. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-12.96% וכ-13.37% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-15.89%, כ-19.11% וכ-19.73% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2018, 2017 ו-2016, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018. בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2018, והדוח שלנו מיום 25 במרס, 2019 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2017	2018		
אלפי ש"ח			
<b>נכסים שוטפים</b>			
195,280	293,903	5	מזומנים ושווי מזומנים
45,416	56,168	6	השקעות לזמן קצר
18,904	6,620	7	ניירות ערך סחירים
290,398	266,000	8	לקוחות
18,176	14,626	9	חייבים ויתרות חובה
438,767	498,237	10	מלאי
1,006,941	1,135,554		
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
15,000	6,874	11	השקעות לזמן ארוך
915	970		הוצאות מראש
892	527	20	נכסים בשל הטבות לעובדים, נטו
328,339	346,466	12	רכוש קבוע
4,205	4,234	13	מוניטין
9,724	10,807	13	נכסים בלתי מוחשיים
8,861	589	21ה'	מסים נדחים
367,936	370,467		
1,374,877	1,506,021		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.



ליום 31 בדצמבר		באור	
2017	2018		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
5,204	15,206	14	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
225,611	250,681	14,18	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים, ומאחרים
76,643	85,374	15	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
(*) 45,112	41,723	16	זכאים ויתרות זכות
352,570	392,984		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
(*) 1,830	6,558	17	זכאים אחרים לזמן ארוך
565,480	611,555	18	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
26,252	28,091	21ה'	מסים נדחים
593,562	646,204		
946,132	1,039,188		
<u>הון</u>			
		23	
14,724	14,724		הון מניות
364,635	364,635		פרמיה וקרנות הון
102,333	115,771		יתרת רווח
(52,947)	(28,297)		קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
428,745	466,833		
1,374,877	1,506,021		

(\*) סווג מחדש.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

25 במרס, 2019			
אילן טולדנו	גיל חבר	שמואל שילה	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2016	2017	2018		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)			באור	
1,307,884	1,201,553	1,177,955	'א24	הכנסות ממכירות
964,975	842,109	792,651	'ב24	עלות המכירות
342,909	359,444	385,304		רווח גולמי
164,050	158,057	163,450	25	הוצאות מכירה ושיווק
55,482	61,416	68,439	26	הוצאות הנהלה וכלליות
123,377	139,971	153,415	27	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
394	2,988	(4,512)		הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
122,983	136,983	157,927		רווח תפעולי
2,589	3,125	1,928	'א28	הכנסות מימון
28,954	30,931	27,057	'ב28	הוצאות מימון
(26,365)	(27,806)	(25,129)		
96,618	109,177	132,798	'ו121	רווח לפני מסים על ההכנסה
15,382	14,966	31,641		מסים על ההכנסה
81,236	94,211	101,157		רווח נקי
7.46	8.65	9.29	29	רווח נקי בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
81,236	94,211	101,157	רווח נקי
הפסד כולל אחר (לאחר השפעת המס):			
<b><u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u></b>			
(199)	(1,267)	(569)	הפסד אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת
<b><u>סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u></b>			
(12,761)	(11,571)	24,650	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(12,960)	(12,838)	24,081	רווח (הפסד) כולל אחר
<u>68,276</u>	<u>81,373</u>	<u>125,238</u>	סה"כ רווח כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

הון מניות	פרמיה וקרנות הון	יתרת רווח אלפי ש"ח	קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	סה"כ הון
יתרה ליום 1 בינואר, 2016	364,635	69,969	(28,615)	420,713
רווח נקי	-	81,236	-	81,236
הפסד כולל אחר נטו ממס	-	(199)	(12,761)	(12,960)
סה"כ רווח כולל דיבידנד ששולם	-	81,037	(12,761)	68,276
	-	(65,361)	-	(65,361)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2016	364,635	85,645	(41,376)	423,628
רווח נקי	-	94,211	-	94,211
הפסד כולל אחר נטו ממס	-	(1,267)	(11,571)	(12,838)
סה"כ רווח כולל דיבידנד ששולם	-	92,944	(11,571)	81,373
	-	(76,256)	-	(76,256)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017	364,635	102,333	(52,947)	428,745
רווח נקי	-	101,157	-	101,157
רווח (הפסד) כולל אחר נטו ממס	-	(569)	24,650	24,081
סה"כ רווח כולל דיבידנד ששולם	-	100,588	24,650	125,238
	-	(87,150)	-	(87,150)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018	364,635	115,771	(28,297)	466,833

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

20,324	19,709	21,582	פחת רכוש קבוע
2,731	2,558	2,390	הפחתות נכסים בלתי מוחשיים
52	-	-	הפחתת הוצאות מראש בגין חכירה תפעולית
(3,856)	(5,261)	10,426	שינוי מסים נדחים, נטו
(601)	(688)	(374)	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
966	817	(3,410)	הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע
(481)	(741)	590	ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך
(214)	118	32	רווח או הפסד, נטו
-	840	(678)	שערוך הלוואות
			הפרשי שער השקעות לזמן ארוך
18,921	17,352	30,558	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

19,115	53,352	30,178	ירידה בלקוחות
(3,342)	(2,226)	4,024	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
77,472	(18,649)	(46,731)	ירידה (עלייה) במלאי
(28,727)	(2,666)	5,003	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
10,095	5,206	1,202	עלייה בזכאים ויתרות זכות
74,613	35,017	(6,324)	

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(20,535)	(30,525)	(41,162)	רכישת רכוש קבוע
-	(61,921)	655	השקעות לזמן קצר וארוך
(2,216)	(2,520)	(3,468)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
1,108	882	11,422	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(1,964)	(5,843)	11,694	תמורה ממימוש (השקעה) בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
			דרך רווח או הפסד, נטו
(23,607)	(99,927)	(20,859)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(65,361)	(76,256)	(87,150)	דיבידנד ששולם
(17,464)	(4,321)	9,790	קבלת (פרעון) הלוואות ואשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו
205,000	287,958	318,548	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(275,658)	(276,394)	(248,147)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
(153,483)	(69,013)	(6,959)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(4,227)	2,688	1,050	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</u>
(6,547)	(19,672)	98,623	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
221,499	214,952	195,280	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
214,952	195,280	293,903	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
			(א) <u>פעילות מהותית שלא במזומן</u>
-	(1,502)	(876)	רכישת רכוש קבוע באשראי
			<u>מידע נוסף על תזרימי המזומנים - ריבית ומיסים ששולמו</u>
			(ב) <u>מסווגים לפעילות שוטפת</u>
			מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:
25,772	25,866	23,775	ריבית
14,256	18,230	19,595	מסים על ההכנסה
			מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:
633	1,706	1,605	ריבית
-	505	546	מסים על ההכנסה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## באור 1: - כללי

## א. תאור כללי של הקבוצה

הקבוצה עוסקת ביבוא ושיווק מוצרים וחומרי גלם בענף המתכות דהיינו: אלומיניום, פלדה, פלב"ם (נירוסטה), סגסוגת ניקל, פליז, נחושת, ברונזה, טיטניום, עופרת וכן מוצרי פלסטיקה הנדסית. מוצרי החברה כוללים כ-80,000 פריטי מדף, בהם: פחים, גלילים, צינורות, ברגים, אביזרי צנרת, ברזים, מוטות, פרופילים, רשתות, שבכות וכו' מכל סוגי המתכות הנ"ל. מוצרים אלה משמשים מגוון רחב של ענפי תעשייה רבים, בהם: מזון, תרופות, כימיה, מחצבים, אלקטרוניקה, מיזוג אוויר, תשתיות, מוצרי צריכה, היי-טק, בנייה ציבורית, תעשייה תעופתית, תעשייה צבאית, שילוט, זיווד ועוד.

החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל אביב.

## ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

- החברה - קבוצת סקופ מתכות בע"מ.
- הקבוצה - החברה והחברות המוחזקות שלה המצוינות בנספח לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות הקבוצה.
- חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
- בעלי עניין ובעל שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
- צדדים קשורים - כהגדרתם ב- IAS 24.
- דולר - דולר של ארה"ב.

## באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

## א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט נכסים פיננסים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד והטבות לעובדים.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**ב. תקופת המחזור התפעולי**

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה שנה. עקב כך כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך תקופת המחזור התפעולי הרגיל של החברה.

**ג. דוחות כספיים מאוחדים**

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות במושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה. הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות הבנות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

**ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ**

**1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה**

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

מטבע הפעילות של החברה בישראל הינו ש"ח. מטבע הפעילות של יתר חברות הקבוצה הינו כדלקמן:

ארה"ב - דולר  
צ'כיה - קרונה צ'כית  
פולין - זלוטי פולני  
רומניה - אירו  
קוריאה - וון

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ לרבות עודפי עלות שנוצרו מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

הלוואות בין-חברתיות בקבוצה, אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין, מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, ולפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים, כרווח (הפסד) כולל אחר.



באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## 2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים או נזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

## 3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

### ה. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

### ו. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ושאינם עונים להגדרות שווי מזומנים. הפקדונות מוצגים בהתאם לתנאי הפקדתם.

### ז. הפרשה לחובות מסופקים (המדיניות החשבונאית שיושמה עד ליום 31 בדצמבר, 2017)

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. החברה לא הכירה בהפרשה בגין ירידת ערך בגין קבוצות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי, מאחר ולא זיהתה קבוצות לקוחות בעלי מאפייני סיכונים אשראי דומים. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

### ח. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי נקבעת על בסיס ממוצע נע. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ורושמת הפרשות מתאימות לירידת ערך המלאי, ככל שהן נדרשות. (ראה בנוסף ביאור 3 בדבר אומדנים של החברה).

החברה מציינת כי ברשותה פריטי מלאי בסך של 46,790 אלפי ש"ח שקצב המימוש שלהם איטי ביחס לקצב המימוש הממוצע של שאר פריטי החברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ט. הכרה בהכנסה

כמפורט בביאור 2 כא' בדבר יישום לראשונה של תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 15 - הכנסות מחוזים עם לקוחות (להלן "התקן"), החברה בחרה ליישם את הוראות התקן למפרע עם הקלות וללא הצגה מחדש של מספרי השוואה.

המדיניות החשבונאית שיושמה עד ליום 31 בדצמבר, 2017 בגין הכרה בהכנסה הינה כדלקמן:

הכנסות מוכרות בדוח רווח או הפסד כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן. ההכנסות נמדדות על פי שוויה ההוגן של התמורה בעסקה בניכוי הנחות מסחריות, הנחות כמות והחזרות.

להלן הקריטריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה אשר נדרש שיתקיימו לפני ההכרה בהכנסה:

#### הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירות סחורות מוכרות כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת.

בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

#### מכירות מסוג "חייב והחזק" (Bill and Hold)

ההכנסות ממכירות מסוג "חייב והחזק" מוכרות לפני המסירה, כאשר מתקיימים התנאים הבאים:

1. צפוי שהמסירה תתבצע;
2. הפריט נמצא בהישג יד, ניתן לזיהוי ומוכן למסירה לקונה במועד ההכרה במכירה;
3. הקונה מאשר במפורש, רצוי בכתב, את הוראות המסירה הנדחית;
4. הוראות המסירה הינו סבירים ועקביים עם המטרה העסקית של הקונה; וכן
5. חלים תנאי תשלום רגילים.

#### הנחות ללקוחות

הנחות ללקוחות שהזכות בקבלתן מותנית בעמידת הלקוח ביעדים מסוימים, כגון עמידה בהיקף רכישות שנתי כספי מינימלי, נכללות בדוחות הכספיים, באופן יחסי, בהתאם להיקף הרכישות שביצע הלקוח בתקופה המדווחת המקדמות אותו לקראת העמידה ביעדים, וזאת רק כאשר צפוי שהיעדים יושגו וניתן לאמוד את סכומי ההנחות באופן סביר.

המדיניות החשבונאית שמיושמת החל מיום 1 בינואר, 2018 בגין הכרה בהכנסה הינה כדלקמן:

#### הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מסים).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

בקביעת סכום ההכנסה מחוזים עם לקוחות, החברה בוחנת האם היא פועלת כספק עיקרי או כסוכן בחוזה. החברה היא ספק עיקרי כאשר היא שולטת בסחורה או בשירות שהובטח טרם העברתו ללקוח. במקרים אלה, החברה מכירה בהכנסות בסכום ברוטו של התמורה. במקרים בהם החברה פועלת כסוכן, מכירה החברה בהכנסה בסכום נטו, לאחר ניכוי הסכומים המגיעים לספק העיקרי.

#### הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

#### מכירות מסוג "חייב והחזק" (Bill and Hold)

לעתים, לבקשת הלקוח, החברה שומרת בחזקה הפיזית על המוצר עד שהוא מועבר ללקוח בנקודת זמן בעתיד זאת בשל חוסר בשטח פנוי אצל הלקוח או בשל עיכובים בלוחות הזמנים של הייצור אצל הלקוח. ההכנסות ממכירות מסוג "חייב והחזק" מוכרות לפני העברת החזקה הפיזית על המוצר, כאשר מתקיימים התנאים הבאים:

- (1) הסיבה להסדר "חייב והחזק" חייבת להיות ממשית (לדוגמה, הלקוח ביקש את ההסדר);
- (2) המוצר חייב להיות מזוהה באופן נפרד כשייך ללקוח;
- (3) המוצר חייב להיות זמין להעברה פיזית ללקוח בעת דרישה;
- (4) לחברה אין יכולת להשתמש במוצר על ידי מכירתו או העברתו ללקוח אחר.

#### מיסים על ההכנסה י.

תוצאות המס בגין מיסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון. במקרים אלה השפעת המס אף היא נזקפת לסעיף המתייחס לרווח כולל אחר או בהון.

#### 1. מיסים שוטפים

חבות בגין מיסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

#### 2. מיסים נדחים

מיסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מיסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו נכסי מיסים נדחים, נבחנים בכל תאריך דיווח במידה וניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד הגוררת חבות מס נוספת. מסים נדחים מקוזזים בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

#### יא. חכירות

המבחנים לסיווג חכירה כמימונית או כתפעולית מבוססים על מהות ההסכמים והם נבחנים במועד ההתקשרות על-פי הכללים להלן שנקבעו ב-IAS 17:

#### הקבוצה כחוכר

##### 1. חכירה מימונית

נכסים אשר כל הסיכונים וההטבות הקשורים לבעלות על הנכס הועברו לקבוצה, מסווגים כחכירה מימונית. הנכס החוכר נמדד בתחילת תקופת החכירה לפי הנמוך מבין השווי ההוגן של הנכס החוכר או הערך הנוכחי של תשלומי החכירה המינימליים.

הנכס בחכירה מופחת לאורך תקופת החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה כנמוך שבהם.

##### 2. חכירה תפעולית

נכסים אשר לא מועברים באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הגלומים בבעלות על הנכס החוכר, מסווגים כחכירה תפעולית. תשלומי החכירה מוכרים כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה.

#### הקבוצה כמחכיר

##### חכירה תפעולית

נכסים אשר לא מועברים באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות לבעלות על הנכס, מסווגים כחכירה תפעולית. תקבולי החכירה מוכרים כהכנסה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. עלויות ראשוניות ישירות שהתהוו בגין הסכם החכירה, מתווספות לעלות הנכס המוחכר ומוכרות כהוצאה לאורך תקופת החכירה לפי אותו בסיס תקבולי חכירה מותנים נזקפים לדוח רווח או הפסד כהכנסה במועד שבו לחברה זכאות לקבלם.

#### יב. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר לרכוש קבוע.

רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים. הפחת מחושב לפי שיטת הקו הישר בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הרכיבים במשך תקופת השימוש המוערכת בהם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

	%	
	2	בניינים
	2.5-15	מכונות וציוד
ערך גרט של 20%	10	כלי רכב פרטיים
ערך גרט של 20%	10	כלי רכב מסחריים
	6-33	ריהוט וציוד משרדי
ראה להלן		שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

ערך השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. לגבי בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה סעיף טו' להלן.

הפחתת הנכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע. נכס נגרע מהדוחות הכספיים במועד המכירה או כאשר לא צפויות עוד הטבות כלכליות מהשימוש בנכס. רווח או הפסד מגרעת הנכס (המחושב כהפרש בין התמורה נטו מהגרעה והעלות המופחתת בדוחות הכספיים) נכלל בדוח רווח והפסד בתקופה בה נגרע הנכס.

יג. עלויות אשראי

הקבוצה מהוונת עלויות אשראי הקשורות לרכישה, הקמה או ייצור של נכסים כשירים אשר נדרשת תקופת זמן משמעותית להכנתם, לשימושם המיועד או מכירתם. היוון עלויות האשראי מתחיל במועד שבו הוצאו עלויות בגין הנכס עצמו, התחילו הפעולות להכנת הנכס ונגרמו עלויות אשראי, ומסתיים כאשר הושלמו מהותית כל הפעולות להכנת הנכס הכשיר לשימוש המיועד או למכירתו. הסכום של עלויות האשראי המהוון בתקופת הדיווח כולל עלויות אשראי ישירות ועלויות אשראי כללי על פי שיעור היוון משוקלל. הקבוצה היוונה עלויות אשראי הקשורות לרכישה, הקמה או ייצור של נכסים כשירים אשר נדרשת תקופת זמן משמעותית להכנתם, לשימושם המיועד או מכירתם.

יד. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות.

על-פי הערכת ההנהלה, לנכסים הבלתי מוחשיים אורך חיים שימושיים מוגדר. הנכסים מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך. תקופת ההפחתה ושיטת ההפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה. שינויים באורך החיים השימושיים או בדפוס הצריכה הצפוי של ההטבות הכלכליות הצפויות לנבוע מהנכס מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. הוצאות ההפחתה בגין נכסים בלתי מוחשיים עם אורך חיים שימושיים מוגדר נזקפים לדוח רווח או הפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הוא כדלקמן:

שנים	
3-10	תוכנות מחשב
10	קשרי לקוחות

#### תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

#### ירידת ערך נכסים לא פיננסיים טו.

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-השבה.

במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הוא הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לדוח רווח או הפסד.

הקריטריונים הייחודיים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

#### מוניטין

החברה בוחנת את המוניטין לצורך ירידת ערך, אחת לשנה ביום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה מתייחס המוניטין. כאשר סכום בר-השבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך, המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות העוקבות.

#### מכשירים פיננסיים טז.

כמפורט בביאור 2'כא בדבר יישום לראשונה של תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 9 - מכשירים פיננסיים (להלן "התקן"), החברה בחרה ליישם את הוראות התקן למפרע ללא הצגה מחדש של מספרי השוואה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

המדיניות החשבונאית שיושמה עד ליום 31 בדצמבר, 2017 בגין מכשירים פיננסיים הינה כדלקמן:

#### 1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת IAS 39 מוכרים במועד ההכרה הראשונית לפי שווי הוגן ובתוספת עלויות עסקה ישירות, למעט לגבי נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר לגביהם עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד. לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בנכסים פיננסיים מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

##### (א) נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

בקבוצה זו נכללים נכסים פיננסיים המוחזקים למסחר ונכסים פיננסיים אשר יועדו עם ההכרה הראשונית בהם להיות מוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

##### (ב) הלוואות וחייבים

הלוואות וחייבים הינן השקעות המוחזרות בתשלומים קבועים או הניתנים לקביעה שאינם נסחרים בשוק פעיל. לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בתוספת עלויות עסקה ישירות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך. חייבים לזמן קצר מוצגים לפי תנאיהם, בדרך כלל בערכם הנומינלי.

#### 2. התחייבויות פיננסיות

התחייבויות מוכרות לראשונה בשווי הוגן, הלוואות והתחייבויות אחרות הנמדדות בעלות מופחתת מוצגות בניכוי עלויות עסקה ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בהתחייבויות פיננסיות מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

##### התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות והתחייבויות אחרות, מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בניכוי עלויות עסקה ישירות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

#### 3. קיזוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל.

הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפגיעתה

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### 4. גריעת מכשירים פיננסיים

##### (א) נכסים פיננסיים

נכס פיננסי נגרע כאשר פקעו הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או כאשר החברה העבירה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר נטלה על עצמה מחויבות לשלם את תזרימי המזומנים שהתקבלו במלואם לצד השלישי, ללא עיכוב משמעותי. בנוסף

העבירה באופן ממשי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים לנכס, או לא העבירה ואף לא הותירה באופן ממשי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים לנכס אך העבירה את השליטה על הנכס.

##### (ב) התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית נגרעת כאשר היא מסולקת, דהיינו ההתחייבות נפרעה, בוטלה או פקעה. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב (הקבוצה) פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

#### 5. ירידת ערך נכסים פיננסיים

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דיווח האם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך נכס פיננסי או קבוצה של הנכסים הפיננסיים הבאים:

##### נכסים פיננסיים המוצגים בעלות מופחתת

ראייה אובייקטיבית לירידת ערך קיימת כאשר אירוע אחד או יותר השפיעו באופן שלילי על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים מהנכס לאחר מועד ההכרה. סכום ההפסד הנזקף לרווח או הפסד נמדד כהפרש בין יתרת הנכס בדוחות הכספיים לבין הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים (שאינם כוללים הפסדי אשראי עתידיים שטרם התהוו), המהוונים בהתאם לשיעור הריבית האפקטיבית המקורית של הנכס הפיננסי.

המדיניות החשבונאית שמיושמת החל מיום 1 בינואר, 2018 בגין מכשירים פיננסיים הינה כדלקמן:

##### 1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- (א) המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
- (ב) מאפייני תזרימי המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.



באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## 2. החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו יוצגו על פי תנאיהם לפי עלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך. כמו כן, במועד ההכרה לראשונה חברה יכולה לייעד, ללא אפשרות לשינוי יעוד זה, מכשיר חוב כנמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אם יעוד שכזה מבטל או מקטין משמעותית חוסר עקביות במדידה או בהכרה, לדוגמה במקרה בו ההתחייבויות הפיננסיות המתייחסות נמדדות אף הן בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

## 6. מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר

השקעות במכשירים הוניים אינן עומדות בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר כגון נגזרים, לרבות נגזרים משובצים שהופרדו מחוזה מארח ימדדו בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אלא אם הם מיועדים לשמש כמכשירים להגנה אפקטיבית.

בקשר עם מכשירים הוניים שאינם מוחזקים למסחר, במועד ההכרה לראשונה, החברה ביצעה בחירה שאינה ניתנת לשינוי, להציג ברווח כולל אחר שינויים עוקבים בשווי ההוגן אשר אילולא כן היו נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. שינויים אלה לא ייקפו לרווח או הפסד בעתיד גם לא בעת גריעת ההשקעה.

הכנסות מדיבידנד מהשקעות במכשירים הוניים מוכרות במועד הקובע לזכאות לדיבידנד בדוח על הרווח או הפסד.

## 7. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

(א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך - ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשיר חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

(ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי חזויים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה במודל, קרי החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת תיזקף לרווח או הפסד כנגד הפרשה.

החברה מיישמת את ההקלה שנקבעה בתקן לפיה היא מניחה שסיכון האשראי של מכשיר חוב לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה אם נקבע במועד הדיווח כי המכשיר הינו בעל סיכון אשראי נמוך, למשל כאשר המכשיר הינו בעל דירוג חיצוני של "דרגת השקעה".

#### 8. גריעת נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

- (א) פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או
- (ב) החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי החברה אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס.
- (ג) החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

#### 9. התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

#### 10. התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת - דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבוטלת או פוקעת. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות. במקרה של שינוי תנאים בגין התחייבות פיננסית קיימת, החברה בוחנת האם תנאי ההתחייבות שונים מהותית מהתנאים הקיימים. כאשר נעשה שינוי מהותי בתנאי התחייבות פיננסית קיימת, השינוי מטופל כגריעה של ההתחייבות המקורית והכרה של התחייבות חדשה. ההפרש בין היתרה של שתי ההתחייבויות הנ"ל בדוחות הכספיים נזקף לרווח או הפסד. במקרה בו השינוי אינו מהותי, החברה מעדכנת את סכום ההתחייבות, קרי להוון את תזרימי המזומנים החדשים בשיעור הריבית האפקטיבית המקורית, כאשר ההפרשים נזקפים לרווח או הפסד. בעת הבחינה האם מדובר בשינוי מהותי בתנאי התחייבות קיימת, מביאה החברה בחשבון שיקולים איכותיים וכמותיים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### 11. קיזוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל. הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

#### יז. הפרשות

הפרשות בהתאם ל- IAS 37 מוכרות כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. במידה וההשפעה מהותית, הפרשות נמדדות תוך היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, תוך שימוש בשיעור ריבית לפני מס המשקף את הערכות השוק בנוגע לערך הזמן של הכסף, ובמקרים מסוימים, אף את הסיכונים הספציפיים הקשורים להתחייבות.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

#### תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

#### היטלים

היטלים המוטלים על החברה על ידי מוסדות ממשלה באמצעות חקיקה, מטופלים בהתאם לפרשנות IFRIC 21, לפיה ההתחייבות לתשלום ההיטל תוכר רק בעת קרות האירוע היוצר את המחויבות לתשלום.

#### יח. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

#### 1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## 2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לקבוצה תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי

המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פרעון דומה לתקופת ההתחייבויות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדירות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר (ליתרת הרווח) בתקופת התהוותן.

## יט. רווח למניה

רווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל שקיים במהלך התקופה. חלקה של החברה ברווחי חברות מוחזקות מחושב לפי חלקה ברווח למניה של אותן חברות מוחזקות מוכפל במספר המניות המוחזקות על ידי החברה.

## כ. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

כא. שינוי במדיניות חשבונאית- יישום לראשונה של תקני דיווח כספי חדשים ותיקונים לתקני חשבונאות קיימים

#### 1. יישום לראשונה של IFRS 15 - הכנסות מחוזים עם לקוחות

בחודש מאי 2014 פרסם ה-IASB את IFRS 15 - הכנסות מחוזים עם לקוחות (להלן: "התקן החדש"), המחליף את IAS 18 הכנסות, IAS 11 חוזי הקמה ואת IFRIC 13 תכניות נאמנות ללקוחות, IFRIC 15 הסכמים להקמת מבנים, IFRIC 18 העברות של נכסים מלקוחות ו-SIC 31 הכנסות - עסקאות חליפין הכוללות שירותי פרסום. התקן החדש מציג מודל בן חמישה שלבים שיחול על הכנסות הנובעות מחוזים עם לקוחות:

- שלב 1 - זיהוי החוזה עם הלקוח, לרבות התייחסות לקיבוצ חוזים וטיפול בשינויים (modifications) בחוזים.
- שלב 2 - זיהוי מספר מחויבויות ביצוע נפרדות (distinct) בחוזה.
- שלב 3 - קביעת מחיר העסקה, לרבות התייחסות לתמורה משתנה, רכיב מימון משמעותי, תמורות שאינן במזומן ותמורה שתשולם ללקוח.
- שלב 4 - הקצאת מחיר העסקה לכל מחויבות ביצוע נפרדת על בסיס מחיר המכירה היחסי הנפרד תוך שימוש במחירים נצפים אם הם זמינים, או באומדנים והערכות.
- שלב 5 - הכרה בהכנסה בעת עמידה במחויבות ביצוע, תוך הבחנה בין קיום מחויבות במועד מסוים לבין קיום מחויבות לאורך זמן.

התקן מיושם לראשונה בדוחות כספיים אלה. החברה בחרה ליישם את הוראות התקן למפרע עם הקלות מסוימות וללא הצגה מחדש של מספרי השוואה. החברה מכירה בכל הפרש בין הערך בספרים הקודם לבין הערך בספרים במועד היישום לראשונה ביתרת הפתיחה של העודפים (או רכיב אחר של הון, כפי שמתאים). ליישום התקן לראשונה לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## 2. יישום לראשונה של IFRS 9 - מכשירים פיננסיים

בחדש יולי 2014 פרסם ה- IASB את הנוסח המלא והסופי של IFRS 9 - מכשירים פיננסיים, המחליף את IAS 39 - מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה. IFRS 9 (להלן: "התקן החדש") משנה בעיקר את הוראות הסיווג והמדידה של נכסים פיננסיים והוא חל על כל הנכסים הפיננסיים שבתחולת IAS 39. התקן החדש מיושם לראשונה בדוחות כספיים אלה. התקן החדש מיושם למפרע ללא הצגה מחדש של מספרי השוואה. ליישום התקן לראשונה לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

### א. השיקולים

#### - סיווג חכירה

לצורך הבחינה האם יש לסווג חכירה כמימונית או תפעולית, בוחנת החברה האם החכירה מעבירה במהותה את כל הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות בנכס. בכלל זאת בוחנת החברה, בין היתר, את קיומה של אופציית רכישה במחיר הזדמנותי, את תקופת החכירה ביחס לאורך החיים הכלכלי של הנכס ואת הערך הנוכחי של תשלומי החכירה המינימליים ביחס לשווי ההוגן של הנכס.

### ב. אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן. להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחשבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

#### - נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה, מקורה ואסטרטגיית תכנון המס.

#### - הטבות בגין פנסיה והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

#### א. 16 IFRS חכירות

ינואר 2016 פרסם ה- IASB את תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 בדבר חכירות (להלן - התקן החדש).

בהתאם לתקן החדש, חכירה מוגדרת כחווה, או חלק מחווה, אשר מעביר בתמורה לתשלום את זכות השימוש בנכס לתקופת זמן מוגדרת.

להלן עיקר השפעות התקן החדש:

- התקן החדש דורש מחוכרים להכיר בכל החכירות בדוח על המצב הכספי (פרט לחריגים מסוימים, ראה להלן). חוכרים יכירו בהתחייבות בגין תשלומי החכירה ומנגד יכירו בנכס זכות שימוש, באופן דומה לטיפול החשבונאי בחכירה מימונית בהתאם לתקן הקיים- IAS 17 חכירות. כמו כן, החוכרים יכירו בהוצאות ריבית ובהוצאות פחת בנפרד.
- תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או בריבית אשר מבוססים על ביצוע או שימוש יוכרו כהוצאה מצד החוכרים או כהכנסה מצד המחכרים במועד היווצרותם.
- במקרה של שינוי בתשלומי חכירה משתנים הצמודים למדד, על החוכר להעריך מחדש את ההתחייבות בגין החכירה כאשר השפעת השינוי תיזקף לנכס זכות-השימוש.
- הטיפול החשבונאי מצד המחכיר נותר ללא שינוי מהותי לעומת התקן הקיים, קרי, סיווג כחכירה מימונית או כחכירה תפעולית.
- התקן החדש כולל שני חריגים שבהם החוכרים רשאים לטפל בחכירות בהתאם לטיפול החשבונאי הקיים בהתייחס לחכירות תפעוליות, וזאת במקרה של חכירות נכסים בעלי ערך כספי נמוך או במקרה של חכירות לתקופה של עד שנה.

התקן החדש ייושם החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019, או לאחריו.

התקן החדש מאפשר לחוכרים לבחור באחת מגישות היישום הבאות:

1. יישום למפרע מלא - לפי גישה זו, נכס זכות-השימוש וההתחייבות יוצגו בדוח על המצב הכספי כאילו מאז ומעולם נמדדו בהתאם להוראות התקן החדש. במקרה זה, השפעת יישום התקן החדש לתחילת התקופה המוקדמת ביותר המוצגת תיזקף להון. כמו כן, החברה תציג מחדש את דוחותיה הכספיים המוצגים כמספרי השוואה. יתרת ההתחייבות למועד יישום התקן החדש לראשונה תחת גישה זו, תחושב תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה אלא אם שיעור זה אינו ניתן לקביעה בנקל שאז יש להשתמש בשיעור הריבית התוספתי של החוכר במועד ההתקשרות בחכירה.
2. גישת יישום למפרע חלקי - לפי גישה זו, לא תידרש הצגה מחדש של מספרי ההשוואה. יתרת ההתחייבות למועד יישום התקן החדש לראשונה, תחושב תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי של החוכר הקיימת במועד יישום התקן החדש לראשונה. לגבי יתרת נכס זכות-השימוש, החברה יכולה להחליט, לגבי כל חכירה בנפרד, ליישם את אחת משתי החלופות הבאות:

- הכרה בנכס בגובה ההתחייבות שהוכרה, עם התאמות מסוימות.
- הכרה בנכס כאילו מאז ומעולם נמדד בהתאם להוראות התקן החדש.

הפרש כלשהו הנוצר במועד יישום התקן החדש לראשונה בעקבות יישום למפרע חלקי, אם נוצר, ייזקף להון.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

החברה מעריכה כי תבחר בגישת יישום למפרע חלקי בעת היישום לראשונה של התקן החדש, כאשר מדידת נכס זכות-השימוש תהיה בהתאם להוראות התקן החדש כאילו בגובה ההתחייבות שהוכרה.

לחברה חוזי שכירות בעיקר של נכסי נדל"ן במסגרת בחינת ההשפעה של התקן החדש על הדוחות הכספיים, החברה בוחנת את הנושאים הבאים:

- קיומן של אופציות להארכת החכירה - בהתאם לתקן החדש תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו. החברה בוחנת קיומן של אופציות כאמור בהסכמי השכירות שלה והאם ודאי באופן סביר שתממש אופציות אלה. במסגרת

- הבחינה כאמור, בוחנת החברה את כל העובדות והנסיבות הרלוונטיות אשר עשויות ליצור תמריץ כלכלי למימוש האופציה, בין היתר, שיפורים משמעותיים במושכר שבוצעו או שחזויים להתבצע, חשיבות הנכס החכור לפעילות החברה וכן את ניסיון העבר בקשר למימוש אופציות להארכה כאמור.

- הפרדת רכיבים של חוזה - בהתאם לתקן החדש יש לטפל בכל רכיב חכירה בחוזה בנפרד מרכיבים שאינם חכירה כאשר לחוכר יש הקלה לפיה הוא יכול לבחור לפי קבוצות של נכס בסיס שלא להפריד רכיבים כאמור ולטפל בהם ביחד כרכיב חכירה אחד. החברה בוחנת במסגרת הסכמי השכירות שלה את קיומן של רכיבים שאינם חכירה כדוגמת שרותי ניהול ואחזקה והאם ליישם עבור כל קבוצה של נכס בסיס את ההקלה כאמור.

- ריבית להיוון - החברה אומדת את שיעור הריבית התוספתי אשר ישמש למדידת ההתחייבות בגין חכירה ונכס זכות השימוש במועד היישום לראשונה של התקן בהתחשב בתקופת החכירה ובאופי הנכס החכור.

החברה מעריכה כי השפעת היישום לראשונה של התקן החדש ליום 1 בינואר 2019 תוביל לגידול ביתרת הנכסים בסך של 29,817 אלפי ש"ח ובגידול ביתרת ההתחייבויות באותו הסכום.

בנוסף השפעת היישום לראשונה של התקן החדש תוביל בשנת 2019 לקיטון בהוצאות השכירות של החברה בהיקף של כ- 5,113 אלפי ש"ח ולעלייה בהוצאות הפחת והפחתות ובהוצאות המימון של החברה בהיקף של כ- 4,883 אלפי ש"ח וכ- 799 אלפי ש"ח, בהתאמה. סך הכל השפעת היישום לראשונה של התקן החדש תביא בשנת 2019 לגידול ברווח התפעולי בהיקף של כ- 230 אלפי ש"ח ולקיטון ברווח לפני מס בהיקף של כ- 568 ש"ח.

כמו כן, כתוצאה מיישום התקן החדש ייווצר לחברה בשנת 2019 גידול בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת בהיקף של כ- 4,314 אלפי ש"ח וקיטון בתזרים המזומנים מפעילות מימון בהיקף של כ- 4,314 ש"ח.

השפעתו הצפויה של התקן כאמור לעיל הינה תחת ההנחות הבאות:

א. במסגרת זו, ההתחייבויות משקפות את הערך הנוכחי של יתרת תשלומי החכירה מיום 1 בינואר, 2019 לגבי הסכמי חכירה קיימים נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי.



## באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

- ב. החישובים בוצעו תחת ההנחה כי החברה צפויה שלא לכלול במסגרת מדידת ההתחייבות את הסכומים המתייחסים לרכיבים שאינם חכירה.
- ג. החברה בחרה בהקלה לפיה לא נכללה ההשפעה של הסכמי חכירה שנותרו להם פחות מ- 12 חודשים נכון למועד יישום התקן לראשונה.
- ד. החברה בחרה ליישם את ההקלה שלא לכלול עלויות ישירות ראשוניות במדידה של נכס זכות השימוש במועד היישום לראשונה.
- ה. שיעור ההיוון ששימש לצורך החישובים הינו כ- 2.7% ומבוסס על שיעור הריבית התוספתי של החוכר בכל חכירה, בהתחשב בסכום החכירה, משך החיים הממוצע וטיב הנכס החוכר.

## באור 5: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
163,328	265,782
31,952	28,121
195,280	293,903

פקדונות ומזומנים למשיכה מיידית במטבע ישראלי  
פקדונות ומזומנים למשיכה מיידית במטבע חוץ

פקדונות המופקדים בתאגידים הבנקאיים הינם בד"כ לתקופות של בין יום עד לשלושה חודשים. הפקדונות נושאים ריבית שנתית הנקבעת בהתאם לתקופת הפקדונות (0.01%-0.19%).

## באור 6: - השקעות לזמן קצר

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
17,335	46,168
17,680	10,000
10,401	-
45,416	56,168

פקדונות נושא ריבית קבועה במט"ח (1)  
פקדונות מובנים קרן מובטחת במטבע ישראלי (2)  
פקדון מובנה קרן מובטחת במטבע חוץ (3)

- (1) פקדונות בנקאיים דולרים בסך 12.3 מיליון דולר, נושאי ריבית בשיעור של 2.45%-3.5%.
- (2) פקדונות מובנים שקלים לא נושאים ריבית בעלי קרן מובטחת המותנים בעליית סל מניות.
- (3) פקדון דולרי לא נושא ריבית בעל קרן מובטחת המותנה בעליית סל מניות. רמה 1 למדרג השווי ההוגן.

באור 7: - ניירות ערך סחירים

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
		<u>ניירות ערך סחירים המוחזקים למסחר (*)</u>
12,348	6,620	קרנות נאמנות ומניות
5,697	-	אגרות חוב קונצרניות וקרנות אג"ח
859	-	אגרות חוב ממשלתיות אחרות
18,904	6,620	

(\*) השווי ההוגן סווג לרמה 1 למדרג השווי ההוגן

באור 8: - לקוחות

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
217,109	215,834	חובות פתוחים (1)
77,948	56,489	המחאות לגבייה
(4,659)	(6,323)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
290,398	266,000	
96,593	106,596	(1) כולל בהצמדה למטבע חוץ

חובות הלקוחות אינם נושאים ריבית. ימי אשראי לקוחות הינו 126-50 יום.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח	
(2,585)	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2017</u>
(3,508)	הפרשה במשך השנה
692	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
813	ביטול הפרשה בגין חובות מסופקים שנגבו
(71)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(4,659)	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017</u>
(1,868)	הפרשה במשך השנה
188	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
137	ביטול הפרשה בגין חובות מסופקים שנגבו
(121)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>(6,323)</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018</u>

## באור 8: - לקוחות (המשך)

להלן ניתוח יתרת הלקוחות, בגין לקוחות שבגינם לא הוכרה הפרשה לחובות מסופקים, לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	עד 30 יום	30-60 יום	60-90 יום	90-120 יום	מעל 120 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
						לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו אלפי ש"ח
272,323	28,044	9,815	1,064	765	8,155	224,480
6,323	-	84	-	296	5,943	-

יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות מסופקים

יתרת הפרשה לחובות מסופקים

סה"כ	עד 30 יום	30-60 יום	60-90 יום	90-120 יום	מעל 120 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה)
						לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו אלפי ש"ח
266,000	28,044	9,731	1,064	469	2,212	224,480
290,398	21,761	7,260	607	498	2,192	258,080

31 בדצמבר, 2018

31 בדצמבר, 2017

## באור 9: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		מוסדות מקדמות לספקים הכנסות לקבל הוצאות מראש
2017	2018	
אלפי ש"ח		
412	2,935	
11,035	6,398	
2,879	1,815	
3,850	3,478	
18,176	14,626	

## באור 10: - מלאי

31 בדצמבר		מוצרים בניכוי - הפרשה לירידת ערך מלאי (*)
2017	2018	
אלפי ש"ח		
455,561	514,824	
(16,794)	(16,587)	
438,767	498,237	

(\*) התנועה בהפרשה לירידת ערך המלאי נזקפה לעלות המכר.

באור 11: - השקעות לזמן ארוך

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
5,000	5,000	פקדון בנקאי לזמן ארוך נושא ריבית קבועה (1)
10,000	-	פקדון מובנה קרן מובטחת במטבע ישראלי (2)
-	1,874	פקדון דולרי לזמן ארוך (3)
15,000	6,874	

(1) פקדון לשש שנים הכולל תחנת יציאה לאחר 3 שנים ולאחר מכן תחנת יציאה בכל שנה, הפקדון נושא ריבית בשיעור 1.5% בכל אחת משלוש השנים הראשונות, בשנה הרביעית ריבית בשיעור של 1.7%, בשנה החמישית ריבית בשיעור של 1.9% ובשנה השישית ריבית בשיעור של 2.1%.

(2) פקדון מובנה שקלי לא נושא ריבית בעל קרן מובטחת המותנה בעליית סל מניות. רמה 1 למדרג השווי ההוגן.

(3) פקדון דולרי ל 5 שנים נושא ריבית בשעור של 3.5%

באור 12: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

2018							
מכונות וציוד (ב)	כלי רכב	ריהוט וציוד משרדי	מקרקעין (ב)(ג)(ד)(ה) אלפי ש"ח	שיפורים על חשבון רכוש קבוע	תשלומים	סה"כ	
263,721	31,590	27,450	204,902	19,986	440	548,089	עלות
10,836	6,242	1,381	18,913	2,645	555	40,572	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
(9,066)	(7,016)	(14,067)	(5,019)	(2,539)	-	(37,707)	תוספות במשך השנה
4,786	441	572	3,894	396	-	10,089	גרועות במשך השנה
270,277	31,257	15,336	222,690	20,488	995	561,043	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
108,625	17,830	22,738	55,488	15,069	-	219,750	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018
11,015	2,220	1,622	6,033	692	-	21,582	פחת שנצבר
(7,098)	(5,347)	(13,902)	(924)	(2,424)	-	(29,695)	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
1,575	183	493	525	164	-	2,940	תוספות במשך השנה
114,117	14,886	10,951	61,122	13,501	-	214,577	גרועות במשך השנה
156,160	16,371	4,385	161,568	6,987	995	346,466	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
							עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2018

באור 12: - רכוש קבוע (המשך)

2017							עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2017 תוספות במשך השנה גרועות במשך השנה התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
מכונות וציוד (ב)	כלי רכב	ריהוט וציוד משרדי	מקרקעין (ב)(ג)(ד)(ה) אלפי ש"ח	שיפורים במושכר	תשלומים על חשבון רכוש קבוע	סה"כ	
259,530	32,215	26,694	190,880	19,844	-	529,163	
10,015	2,833	1,724	16,216	799	440	32,027	
(794)	(3,341)	(152)	(404)	-	-	(4,691)	
(5,030)	(117)	(816)	(1,790)	(657)	-	(8,410)	
263,721	31,590	27,450	204,902	19,986	440	548,089	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017
פחת שנצבר							עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2017 תוספות במשך השנה גרועות במשך השנה התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
100,024	18,135	22,007	50,201	14,568	-	204,935	
10,039	1,874	1,570	5,431	795	-	19,709	
(581)	(2,161)	(138)	(112)	-	-	(2,992)	
(857)	(18)	(701)	(32)	(294)	-	(1,902)	
108,625	17,830	22,738	55,488	15,069	-	219,750	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2017							
155,096	13,760	4,712	149,414	4,917	440	328,339	

## ב. מקרקעין

ברובם על קרקע חכורה, ראה סעיף ג' להלן.

## ג. זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממנהל מקרקעי ישראל

1. ביום 22 ביולי, 1996 חתמה אדית מבני תעשייה בע"מ (להלן - אדית) על הסכמים עם צד ג' לרכישת זכויות החכירה של צד ג' ממנהל מקרקעי ישראל לגבי שתי חלקות, אחת שטחה 13,406 מ"ר (להלן - החלקה הראשונה) והשנייה שטחה 36,960 מ"ר (להלן - החלקה השנייה), בעלות כוללת של 21,728 אלפי ש"ח. תקופת החכירה של החלקה הראשונה הסתיימה בשנת 2012 ותקופת החכירה של החלקה השנייה הסתיימה בשנת 2016. ביום 28 באוגוסט, 2013 חודש הסכם החכירה עם המנהל לתקופה של 49 שנים עד לשנת 2062 עם אופציה לתקופת חכירה נוספת של 49 שנים, תמורת דמי חכירה מהוונים ששולמו מראש בסך של 2,261 אלפי ש"ח.

2. ביום 14 באוקטובר, 1997 חתמה החברה עם אדית על הסכמים להחכרת כ-30,906 מ"ר מקרקעין (כל זכויותיה בחלקה הראשונה ו-17,500 מ"ר מהחלקה השנייה) והבנוי עליו לתקופה של 15 שנה החל מחודש אוקטובר 1997 והעבירה את פעילותה לאתר החדש. תמורת הסכם החכירה הינה כ-22,939 אלפי ש"ח לכל תקופת החכירה מראש. בשנת 1998 הוגדלו דמי החכירה ב-6,006 אלפי ש"ח נוספים. הגדלת דמי החכירה קיבלה את אישור רשויות המס. מס הרכישה הנובע מהגדלה זו שולם על ידי החברה. ביום 1 בספטמבר 2013, בעקבות חידוש ההסכם עם המנהל חודש הסכם השכירות בין החברה לאדית לתקופה של 5 שנים, תמורת 1,901 אלפי ש"ח לשנה. ביום 1 בספטמבר 2018, חודש הסכם השכירות בין החברה לאדית לתקופה של 10 שנים נוספות.

באור 12: - רכוש קבוע (המשך)

עלות המקרקעין באדית הכוללת את עלויות הבנייה ועלות הקרקע הסתכמה לסך כולל של 49,387 אלפי ש"ח מתוכם סך של 28,467 אלפי ש"ח מיוחס לעלות היוון זכויות הקרקע ונרשם במסגרת הרכוש הקבוע מאחר וחכירת המקרקעין על ידי החברה סווגה כחכירה מימונית.

3. ביום 12 במרס, 2007 התקשרה החברה באמצעות אדית תמורת כ-3.7 מליון ש"ח בהסכם פיתוח עם מינהל מקרקעי ישראל בנוגע ל-25,000 מ"ר, הצמודים לאתר ממנו פועלת החברה. ביום 10 במרס, 2010 התקשרה החברה באמצעות אדית עם מינהל מקרקעי ישראל בהסכם חכירה לתקופת חכירה שתסתיים ביום 28 במרס, 2056. תמורת הסכם החכירה הינה לכל תקופת החכירה מראש. לחברה אופציה להארכת תקופת החכירה ל-49 שנים נוספות.

עלות המקרקעין הכוללת את עלות הקרקע, היטלי פיתוח ועלויות הכשרת הקרקע שהסתכמה לסך של 14,480 אלפי ש"ח, נרשמה בסעיף מקרקעין במסגרת הרכוש הקבוע, מאחר והחכירה סווגה כחכירה מימונית.

4. ביום 10 בנובמבר, 2008 התקשרה החברה בהסכם חכירה עם מינהל מקרקעי ישראל תמורת 4,500 אלפי ש"ח לגבי חלקה, הסמוכה לאתר ממנו פועלת החברה, ששטחה 15,500 מ"ר. תמורת הסכם החכירה הינה לכל תקופת החכירה מראש. תקופת החכירה תסתיים ביום 10 באוקטובר, 2057. לחברה אופציה להארכת תקופת החכירה ל-49 שנים נוספות.

עלות המקרקעין הכוללת את עלות הקרקע, מס רכישה, היטלי פיתוח ועלויות הכשרת הקרקע שהסתכמה לסך של 10,576 אלפי ש"ח, נרשמה בסעיף מקרקעין במסגרת הרכוש הקבוע מאחר והחכירה סווגה כחכירה מימונית.

5. ביום 14 באפריל, 2015 הושלמה עסקת רכישת מקרקעין על ידי חברה בת בשליטה מלאה בארה"ב (Kadish-Uri Investment L.L.C), בסך של 9.2 מיליון דולר. המקרקעין הינם עבור פעילות חברת Hadco אשר העבירה אליו את עיקר פעילותה, במהלך שנת 2015. תהליך שכלל העברת הפעילות למחסנים החדשים, ניד מלאים ציוד ומכונות. המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 100,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך של כ- 35,000 מ"ר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2018 עמדה על 38,101 אלפי ש"ח.

6. במהלך הרבעון השני של שנת 2016, רכשה Alinox קרקע בשטח של 11,200 מ"ר בעיר Myslowic בפולין אשר עליו יבנו כ- 5,000 מ"ר מחסנים ועוד כ-900 מ"ר משרדים, אשר ישמשו כמרכז שרות חדש שישרת את כול לקוחותיה בפולין. במהלך שנת 2017 נסתיימה בניית המחסנים ובמשרדים והחברה בעבירה אליהם את רוב פעילותה. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2018 עמדה על 15,348 אלפי ש"ח.

7. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2018 זכתה החברה הנכדה בפולין, Alinox, במכרז לרכישת מקרקעין צמוד למקרקעין ממנו פועלת החברה תמורת כ- 1.42 מיליון ש"ח.

8. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2018 רכשה חברה בת בבעלות מלאה של החברה את המקרקעין בקוריאה שבו פעלה חברת HADCO METAL KOREA L.L.C מצד ג', המקרקעין כוללים, קרקע בשטח של כ- 10,000 מ"ר ועליה מבנה, הכולל מחסן ומשרדים בסך כולל של כ- 4,095 מ"ר. יתרת עלות המקרקעין ליום 31 בדצמבר, 2018 עמדה על 15,467 אלפי ש"ח.

באור 12: - רכוש קבוע (המשך)

9. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2018, מכרה החברה הנכדה בפולין, Alinox, את המבנה שבבעלותה בעיר Mielec. סך התמורה נטו הסתכמה לכ- 11 מיליון ש"ח, רווח ההון לפני מס אשר נרשם בגין המכירה הסתכם לסך של כ- 6.9 מיליון ש"ח ורווח הון לאחר מס הסתכם לסך של כ- 5.6 מיליון ש"ח.

ד. לגבי השכרת מקרקעין, ראה באור 22.

באור 13: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים

הרכב ותנועה

2018			
סה"כ	מוניטין	קשרי ורשימת לקוחות אלפי ש"ח	תוכנות מחשב

עלות

57,657	14,546	1,279	41,832	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
3,468	-	-	3,468	תוספות במשך השנה
(1,436)	-	-	(1,436)	גריעות במשך השנה
968	714	104	150	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
60,657	15,260	1,383	44,014	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018

הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו

43,728	10,341	1,279	32,108	יתרה ליום 1 בינואר, 2018
2,390	-	-	2,390	תוספות במשך השנה (1)
(1,436)	-	-	(1,436)	גריעות במשך השנה
934	685	104	145	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
45,616	11,026	1,383	33,207	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018
15,041	4,234	-	10,807	<u>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2018</u>

באור 13: - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים (המשך)

2017			
סה"כ	מוניטין	קשרי ורשימת לקוחות	תוכנות מחשב
אלפי ש"ח			

עלות

56,200	15,351	1,419	39,430	יתרה ליום 1 בינואר, 2017
2,520	-	-	2,520	תוספות במשך השנה
(1,063)	(805)	(140)	(118)	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
57,657	14,546	1,279	41,832	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017

הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו

42,338	11,237	1,419	29,682	יתרה ליום 1 בינואר, 2017
2,558	-	-	2,558	תוספות במשך השנה (1)
(1,168)	(896)	(140)	(132)	התאמות מהפרשי תרגום של חברות מוחזקות
43,728	10,341	1,279	32,108	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017
13,929	4,205	-	9,724	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2017

(1) הוצאות הפחתה בסך של 2,390 אלפי ש"ח בשנת 2018 ו-2,558 אלפי ש"ח בשנת 2017 נזקפו לסעיף הוצאות הנהלה וכלליות.

באור 14: - אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ומאחרים

א. ההרכב

31 בדצמבר 2017				31 בדצמבר 2018				31 בדצמבר 2018
בהצמדה למדד המחירים לצרכן				בהצמדה למדד המחירים לצרכן				שיעור ריבית משוקלל
סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	סה"כ	ללא הצמדה	%
5,204	-	-	5,204	15,206	-	-	15,206	3.10
225,611	13,397	210,066	2,148	250,681	-	248,698	1,983	ראה באור 18ב'
230,815	13,397	210,066	7,352	265,887	-	248,698	17,189	

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ב. באשר לשעבודים, ראה באור 22 ג'.



באור 15: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
69,540	82,478	חשבוניות פתוחים (1) המחאות לפרעון
7,103	2,896	
<u>76,643</u>	<u>85,374</u>	
<u>67,193</u>	<u>76,539</u>	(1) כולל בהצמדה למטבע חוץ (בעיקר בדולר ארה"ב)

לימים 31 בדצמבר, 2018 ו-31 בדצמבר 2017, לחברה התחייבויות לספקים בשל אשראי דוקומנטרי בסך של 28,417 אלפי ש"ח ו-30,937 אלפי ש"ח בהתאמה.

באור 16: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
19,686	23,721	התחייבויות בשל שכר ומשכורת מוסדות ריבית לשלם הוצאות לשלם ואחרות
13,500	8,565	
4,548	3,663	
7,378	5,774	
<u>45,112</u>	<u>41,723</u>	

באור 17: - זכאים אחרים לזמן ארוך

בחברת Hadco קיימת תוכנית Retention Plan ארוכת טווח לעובדים החברה כללה בדוחותיה הכספיים הפרשה נאותה בגין תוכנית זו.

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחריםא. ההרכבליום 31 בדצמבר, 2018

יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית נקוב	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	
407,342	550,439	בריבית קבועה בשיעור של 2.4% עד 2.75%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
91,192	143,280	בריבית קבועה בשיעור של 2.8% עד 3.0%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
96,154	149,667	בריבית קבועה בשיעור של 3.02% עד 3.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
9,554	9,956	ריבית בנק מרכזי בתוספת 2.8%	הלוואה מתאגיד בנקאי בוואן
6,565	7,450	בריבית WIBOR בתוספת של 1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי
748	1,444	3.06%-4.66%	התחייבות בגין חכירה מימונית
<u>611,555</u>	<u>862,236</u>		

ליום 31 בדצמבר, 2017

יתרה בניכוי חלויות שוטפות	יתרה	שיעור ריבית נקוב	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	
-	4,500	פריים בתוספת של עד 0.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
301,220	395,185	בריבית קבועה בשיעור של 2.4% עד 2.75%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
105,780	152,869	בריבית קבועה בשיעור של 2.8% עד 3.0%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
149,667	207,180	בריבית קבועה בשיעור של 3.24% עד 3.9%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	6,000	בריבית קבועה בשיעור של 4.0% עד 4.92%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	13,397	בהצמדה למדד המחירים לצרכן בריבית קבועה של 1.9% עד 3.3%	הלוואות מתאגידים בנקאיים בש"ח
-	1,000	בריבית קבועה בשיעור של 3.75%	הלוואה מגוף מוסדי בש"ח
7,433	8,389	בריבית WIBOR בתוספת של 1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי בזלוטי
1,380	2,571	3.06%-4.66%	התחייבות בגין חכירה מימונית
<u>565,480</u>	<u>791,091</u>		

באור 18: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים (המשך)

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך המאזן ליום 31 בדצמבר, 2018

שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	שנה רביעית	שנה חמישית ואילך	סה"כ
אלפי ש"ח					
249,985	212,515	165,683	107,491	125,118	860,792
696	528	151	70	-	1,444
250,681	213,043	165,834	107,561	125,118	862,236
סך הכל					
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים התחייבות בגין חכירה מימונית					
בניכוי - חלויות שוטפות					
סך הכל					
250,681					
611,555					

ג. אמות מידה פיננסיות

ליום 31 בדצמבר, 2018 החברה וחברות המאוחדות שלה אינן נדרשות לעמידה באמות מידה פיננסיות. חברת Alinox נדרשת לעמוד בהתניה פיננסית של היחס של ההתחייבויות הפיננסיות נטו במאזן ל EBITDA קטן משלוש וחצי. Alinox עומדת בהתחייבות הפיננסית הנ"ל.

ד. לגבי שעבודים ובטחונות שניתנו כנגד האשראי הבנקאי של החברות המאוחדות בחו"ל, ראה באור 22 ג'.

באור 19: - מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. ניהול הסיכונים של הקבוצה מתמקד בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

החברה מינתה את מנכ"ל החברה כאחראי לנושא ניהול סיכוני שוק, סיכון אשראי וסיכון נזילות.

1. סיכון שער חליפין ומטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ. לחברה בישראל התחייבות לספקים בחו"ל ולכן בעת פירות השקל לעומת הדולר חל גידול בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל. לעומת זאת בעת תיסוף השקל לעומת הדולר חל קיטון בהתחייבויות החברה לספקים בחו"ל.

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, לקרונה הצ'כי, לרון הרומני, לזלוטי הפולני ובעיקר לדולר ולאירו. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, נכסים שהוכרו והתחייבויות

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

לקבוצה השקעות בפעילויות חוץ, אשר נכסיהן הפיננסיים נטו, חשופים לשינויים אפשריים בשערי החליפין של הקרונה הצ'כי, הרון הרומני, הזלוטי הפולני ובעיקר הדולר והאירו. החשיפות המטבעיות הנובעות מהנכסים הפיננסיים נטו של פעילויות החוץ מנוהלות בעיקר על ידי נטילת הלוואות הנקובות בדולר ובאירו.

## 2. סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. החברות בקבוצה מוכרת באשראי של בין 50 יום ל-126 יום ללקוחותיהן. בהתאם למדיניות הקבוצה מתבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם ודרישה לבטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסויימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ליום 31 בדצמבר, 2018 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים לסך של 293,303 אלפי ש"ח ובטוחות סחירות לסך של 6,620 אלפי ש"ח. פקדונות הכלולים ביתרות המזומנים ושווי המזומנים הסתכמו לסך של כ- 270,169 אלפי ש"ח, מתוכם סך של כ- 257,733 אלפי ש"ח מופקדים בתאגידים פיננסיים בישראל וסך של כ- 12,436 אלפי ש"ח כל הפקדונות מופקדים בתאגידים פיננסיים בישראל ובחו"ל.

לחברה השקעה בפקדון מובנה לזמן קצר הנושא קרן מובטחת בסך של 10,000 אלפי ש"ח בתאגיד פיננסי בישראל. לחברת הבת בארה"ב פקדונות דולריים לזמן קצר נושאי ריבית בתאגיד פיננסי בבנק מקומי בסך 46,168 אלפי ש"ח.

לחברה השקעה בפקדון לזמן ארוך נושא ריבית בסך של 5,000 אלפי ש"ח המופקד בתאגיד פיננסי בישראל ולחברת הבת בארה"ב פקדון דולרי לזמן ארוך נושא ריבית בסך של 1,874 אלפי ש"ח בתאגיד פיננסי בבנק מקומי.

ההכנסות של החברות המאוחדות נובעות בעיקר מלקוחות בארצות בהן הן פועלות. החברות המאוחדות עוקבות באופן שוטף אחר חובות הלקוחות, ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת החברות המאוחדות, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

## 3. סיכון ריבית

סיכון שיעור הריבית של הקבוצה נובע בעיקר מהלוואות שקליות לזמן ארוך בריבית משתנה, מהלוואות שקליות לזמן ארוך בריבית קבועה ומאשראי במט"ח בריבית משתנה. התחייבויות הנושאות שיעורי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון שיעור ריבית בגין תזרים מזומנים. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את תנאי האשראי מתאגידים בנקאיים על חלופותיהן השונות, כאשר העדפה לחלופה מסוימת נקבעת על בסיס הערכת החברה את שיעור האינפלציה הצפוי והריבית הריאלית הנגזרת מהחלופות השונות.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

## 4. סיכון מחיר

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך כגון מניות ואגרות חוב, הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר בגין הקבוצה חשופה לסיכון בגין שינוי בשווי ההוגן הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה.

## ב. ריכוז סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים:

## ליום 31 בדצמבר, 2018

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ- 3 שנים עד 4 שנים	מ- 4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
			אלפי ש"ח			
15,675	-	-	-	-	-	15,675
85,374	-	-	-	-	-	85,374
41,723	-	-	-	-	-	41,723
6,558	-	-	-	-	-	6,558
271,389	227,250	169,244	117,776	75,245	54,265	915,169
749	559	159	73	-	-	1,540
421,468	227,809	169,403	117,849	75,245	54,265	1,066,039

אשראי מבנקים לזמן קצר (\*)  
ספקים ונותני שירותים  
זכאים  
זכאים אחרים לזמן ארוך  
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן ארוך (\*)  
התחייבויות בגין חכירה מימונית (\*)

(\*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

## ליום 31 בדצמבר, 2017

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ- 3 שנים עד 4 שנים	מ- 4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
			אלפי ש"ח			
5,331	-	-	-	-	-	5,331
76,643	-	-	-	-	-	76,643
45,112	-	-	-	-	-	45,112
1,830	-	-	-	-	-	1,830
244,689	209,672	166,962	110,595	51,728	57,337	840,983
2,221	345	123	44	25	-	2,758
375,826	210,017	167,085	110,639	51,753	57,337	972,657

אשראי מבנקים לזמן קצר (\*)  
ספקים ונותני שירותים  
זכאים  
זכאים אחרים לזמן ארוך  
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן ארוך (\*)  
התחייבויות בגין חכירה מימונית (\*)

(\*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. שווי הוגן

הטבלה שלהלן מפרטת את היתרה בדוחות הכספיים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים ההוגן:

שווי הוגן		יתרה	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2017	2018	2017	2018
אלפי ש"ח			

התחייבויות פיננסיות

4,390	-	4,500	-	אשראי מבנקים בשקלים בריבית משתנה (1)
718,184	793,361	762,234	843,386	אשראי מבנקים בשקלים בריבית קבועה (1)
				אשראי מבנקים ואחרים צמוד מדד בריבית קבועה (1)
13,128	-	13,397	-	בוואן קוריאני בריבית משתנה
-	8,376	-	9,956	בקרונה צ'כית בריבית משתנה
-	3,559	-	3,686	בירו בריבית משתנה
-	482	-	492	בזלוטי פולני בריבית משתנה
5,079	10,708	5,204	11,028	בזלוטי פולני בריבית משתנה
7,477	6,665	8,389	7,450	
748,258	823,151	793,724	875,998	סה"כ

(1) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור שבו התקבלו הלוואות על ידי החברה בסמוך לתאריך המאזן ולאחריו.

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר וארוך, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ד. תנאי הצמדה של מכשירים פיננסיים לזמן ארוךליום 31 בדצמבר, 2018

לא צמוד	צמוד למדד מחירים לצרכן	בדולר ארה"ב	באירו	אחר	סה"כ
אלפי ש"ח					

התחייבויות

843,386	-	522	-	18,328	862,236	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים
843,386	-	522	-	18,328	862,236	סך ההתחייבויות

באור 19: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2017

לא צמוד	צמוד למדד מחירים לצרכן	בדולר ארה"ב אלפי ש"ח	באירו	אחר	סה"כ
<u>התחייבויות</u>					
הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים					
766,734	13,397	1,078	-	9,882	791,091
766,734	13,397	1,078	-	9,882	791,091
סך ההתחייבויות					

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר  
השפעה על רווח (הפסד) לפני מס

עליית שער ש"ח של 5%	ירידת שער ש"ח של 5%
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

2018	3,451	(3,451)
2017	2,631	(2,631)

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו  
השפעה על רווח (הפסד) לפני מס

עליית שער ש"ח של 5%	ירידת שער ש"ח של 5%
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

2018	(421)	421
2017	(280)	280

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים. ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת כמפורט להלן.

ב. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, הפוטרת אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

1. הוצאות שנזקפו לדוח רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
3,076 (27)	2,951 (41)	2,861 (113)
3,049	2,910	2,748
1,368	2,522	133

עלות שירות שוטף  
הוצאות הריבית, נטו

סך הוצאות בגין הטבות לעובדים

תשואה בפועל על נכסי התוכנית

2. נכסי (התחייבויות) התוכנית, נטו

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
(51,430) 52,322	(51,413) 51,940
892	527

התחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת  
שווי הוגן של נכסי התוכנית

סה"כ נכסי (התחייבות), נטו



באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

## 3. השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2017	2018	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
47,564	51,430	יתרה ליום 1 בינואר
1,101	1,307	הוצאות הריבית
2,951	2,861	עלות שירות שוטף
(3,211)	(3,638)	הטבות ששולמו
3,025	(547)	רווח (הפסד) אקטוארי
51,430	51,413	יתרה ליום 31 בדצמבר

## 4. נכסי התוכנית

(א) נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות.

## (ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית

2017	2018	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
49,414	52,322	יתרה ליום 1 בינואר
1,143	1,420	תשואה צפויה
3,263	3,078	הפקדות לתוכנית על ידי המעביד
(2,877)	(3,593)	הטבות ששולמו
1,379	(1,287)	רווח (הפסד) אקטוארי, נטו
52,322	51,940	יתרה ליום 31 בדצמבר

## 5. ההנחות העיקריות בקביעת ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2017	2018	
%	%	
2.70	3.30	שיעור ההיוון ושיעור תשואה על נכסי התוכנית
1.44	1.48	שיעור עליית שכר צפויה - ממוצע

שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה.

באור 20: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

6. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

השינוי  
במחויבות  
להטבה מוגדרת  
אלפי ש"ח

ליום 31 בדצמבר 2018:

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה ביחס להנחת הבסיס

השינוי כתוצאה מ:

1,546	עליית שכר של 0.5%
(953)	ירידת שכר של 0.5%

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית ריבית צפויה ביחס להנחת הבסיס

השינוי כתוצאה מ:

(1,018)	עליית ריבית של 0.5%
1,389	ירידת ריבית של 0.5%

השינוי כתוצאה מ:

139	עלייה בעזיבות של 5%
(228)	ירידה בעזיבות של 5%

באור 21: - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

על החברה, אל-זון החזקות בע"מ (חברה בת בבעלות מלאה של החברה, להלן - אל-זון), אדית ואילרלי חלות הוראות חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 והתיקון לחוק.

החברה תבעה שיעורי פחת מכח תקנה 7.א.2 לתקנות מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה) (שיעורי פחת), התשמ"ו-1986.

החברות המאוחדות בחו"ל נישומות לפי חוקי המס החלים בארצותיהן.

ב. שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה

בדצמבר 2016 אושר חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2017, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר, 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר, 2018 לשיעור של 23%.

שיעור מס החברות בישראל בשנת 2018 הינו 23%, בשנת 2017 הינו 24% ובשנת 2016 הינו 25%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

חברה המאוגדת בצ'כיה	-	שיעור מס של 19%.
חברות המאוגדות בארה"ב	-	שיעור מס של 21% ובנוסף מס בשיעור הנהוג במדינות השונות בהם פעילה החברה (שיעור מס בין 10%-3%).
חברה המאוגדת ברומניה	-	שיעור מס של 16%.
חברה המאוגדת בפולין	-	שיעור מס של 19%.
חברה המאוגדת בקוריאה	-	שיעור מס בין 10%-22%, בהתאם לגובה ההכנסה החייבת במס.
חברה המאוגדת באוקראינה	-	שיעור מס של 18%.

באור 21: - מסים על ההכנסה (המשך)

## ג. שומות מס

לחברה וחברות בנות בישראל, שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2014.

## ד. הפסדים מועברים לצורכי מס

לחברה ולחברות מאוחדות הפסדים עסקיים והוניים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2018 לסך של כ- 3,426 אלפי ש"ח. בגין יתרות אלה נרשמו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ- 1,845 אלפי ש"ח (בשל הצפי לניצולם כתוצאה מקיומה של הכנסה חייבת בעתיד שכנגדה ינוצלו נכסי המסים הנדחים). לא נכלל נכס מס נדחה בגין הפסדים עסקיים והוניים להעברה בסך של כ- 2,720 אלפי ש"ח.

## ה. מסים נדחים

## הרכב:

דוח על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוחות מאוחדים על המצב הכספי		
2016	2017	2018	2017	2018	
אלפי ש"ח			31 בדצמבר		
4,389	(459)	7,329	26,887	34,216	נכסים קבועים בני פחת
(72)	79	(245)	295	50	רווח מניירות ערך שטרם מומש
(227)	(160)	(3,372)	(50)	(3,422)	הטבות לעובדים
(300)	(4,627)	6,648	(8,493)	(1,845)	ההפסד מועבר לצרכי מס
(113)	(20)	(645)	(260)	(905)	הפרשה לחובות מסופקים
(3,928)	122	711	(988)	(592)	הפרשים אחרים בעיתוי הוצאות
(251)	(5,065)	10,426			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			17,391	27,502	התחייבויות מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים במאזן כדלקמן:

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
8,861	589	נכסים לא שוטפים
(26,252)	(28,091)	התחייבויות לא שוטפות
(17,391)	(27,502)	

המסים הנדחים מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש בהתבסס על חוקי המס שהיו בתוקף בתאריך המאזן. לגבי החברה וחברות מאוחדות בישראל, המסים הנדחים מחושבים ליום 31 בדצמבר, 2018 לפי שיעורי מס של 23%. לגבי החברות המאוחדות בחו"ל חושבו המסים הנדחים לפי שיעורי המס החלים במדינות הללו הנעים בין 16%-21%.

באור 21: - מסים על ההכנסה (המשך)

מסים נדחים המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
(10)	138	(315)	מסים נדחים בגין פריטים שנזקפו לסעיפי רווח כולל אחר

1. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
19,305	20,802	20,430	מסים שוטפים
(66)	(575)	785	מסים בגין שנים קודמות
(251)	(5,065)	10,426	מסים נדחים, נטו
(3,606)	(196)	-	התאמת יתרות המסים הנדחים בעקבות שינוי בשיעורי המס - ראה סעיף ב' לעיל
15,382	14,966	31,641	

2. מס תאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
96,618	109,177	132,798	רווח לפני מסים על ההכנסה
25%	24%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
24,155	26,202	30,543	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עלייה (ירידה) בחבות מס בשל:
(77)	(71)	(65)	השפעת חוק התיאומים
(708)	350	333	הוצאות לא מוכרות והכנסות פטורות
635	(1,330)	1,710	הפרש בגין הבדלים בשיעורי מס בחברות מאוחדות בחו"ל
-	-	36	הפסדים שלא נרשמו בגינם מיסים נדחים
(5,178)	(4,990)	-	אי יצירת מס נדחה על הפסד מועבר ועל הפרשים זמניים
-	(5,364)	(2,649)	יצירת מס נדחה לראשונה
(66)	(575)	785	מסים בגין שנים קודמות
-	202	422	הפחתת נכסי מיסים נדחים שאין צפי לניצולם
(3,606)	(196)	-	עדכון יתרות מסים נדחים בגין שינויים בשיעורי המס
227	738	526	אחרים
15,382	14,966	31,641	מסים על ההכנסה
15.92%	13.70%	23.83%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

## באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

## א. התקשרויות

1. בחודש פברואר 2007 החלה החברה להשתמש בשטח של 8.5 דונם קרקע צמודים למקרקעין ממנו פועלת החברה. החברה שלמה למועצה היטלי פיתוח ומיסים שנתיים בגין שטח זה.
2. בחודש אוגוסט 2010 חתמה החברה על הסכם עם צד ג' בלתי קשור לשכירת 22.5 דונם בשטח הצמוד לאתר ממנו פועלת החברה. הסכם השכירות הינו לחמש שנים המסתיימות בחודש אוגוסט 2015. דמי השכירות השנתיים מסתכמים לסך של כ-1,049 אלפי ש"ח והם צמודים למדד המחירים לצרכן. לחברה אופציה להארכת חוזה השכירות עד ליום 31 ביולי, 2020 בכפוף לקיום מלוא התחייבויותיה כפי שמופיעות בהסכם השכירות. ביום 5 בנובמבר, 2014 מימשה החברה את האופציה להארכת תקופת השכירות.
3. החברה השכירה לצד ג' בלתי קשור לחמש שנים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2015 שטח של 15.5 דונם שחכרה ממינהל מקרקעי ישראל. דמי השכירות השנתיים מסתכמים לסך של כ-1,023 אלפי ש"ח. לשוכר אופציה להארכת חוזה השכירות עד ליום 30 בספטמבר 2020.
- ביום 26 ביוני 2017 נחתם הסכם שכירות חדש עם אותו צד ג' לתקופה שמתחילה בתאריך 1 ביולי 2017 ומסתיימת בתאריך 31 למאי 2020, תמורת סך של 1,302 אלפי ש"ח לשנה.
4. במסגרת התקשרויות החברה עם לקוחות, בעניין אספקת סחורות לפרויקטים והשתתפות במכרזים, החברה מעמידה מידי פעם ערבויות בנקאיות. סך הערבויות הפתוחות, לתקופה של עד 12 חודשים, הינו כ- 1,050 אלפי ש"ח.
5. לחברת Hadco מספר חוזי שכירות מול שוכרים לתקופות של כ- 6 עד 10 שנים, עם אופציות להארכה. דמי השכירות השנתיים להם זכאית Hadco מסתכמים לסך של כ- 497 אלפי דולר.
6. לפרטים נוספים בדבר התקשרויות עם צד קשור ראה ביאור 31 ג' להלן.

## ב. התחייבויות תלויות

1. ביום 7 במאי, 2018 קיבלה חברת Alinox Sp.z.o.o (להלן - "אלינוקס") - חברה בשליטה מלאה של החברה שמקום מושבה בפולין - דוח בדיקה של רשויות המע"מ בפולין (להלן - "מע"מ פולין") לפיו בכוונת מע"מ פולין לדרוש מאלינוקס להגיש דוחות מתקנים לתקופה שמינואר 2017 עד יולי 2017. סכום החבות הכספית הנוספת שתיווצר כתוצאה מכך, היה ואלינוקס תידרש להגיש דוחות מתקנים, עשויה להסתכם לסך של כ-6.7 מיליון זלוטי (כ-6.5 מיליון ש"ח) או בכפל של סכום זה במקרה שיוחלט על הטלת קנסות מסוימים על אלינוקס כתוצאה מהאמור לעיל.
- יצוין כי במסגרת הדוח טוענות רשויות מע"מ בפולין כי אלינוקס לא ביצעה בדיקות, שהיה עליה לבצע לטענתן, טרם ביצוע עסקאות גב לגב מסוימות שביצעה בתקופה האמורה, ולכן אין ביכולתה להתקזז על תשומות שהוצאו בעסקאות הללו. ביום 22 במאי, 2018 קיבלה אלינוקס דוח בדיקה נוסף לתקופה שהחל בדצמבר 2013 עד מאי 2014. לגבי דוח זה, נקבו רשויות מע"מ בסכום חבות כספית בסך של 1.9 מיליון זלוטי (כ-1.85 מיליון ש"ח).
- ביום 16 ביולי, 2018 קיבלה אלינוקס הודעה מרשויות המע"מ בפולין שהבדיקה המתייחסת

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

לתקופה החל מינואר 2017 עד יולי 2017, עברה לשלב של חקירה, היות ואלינוקס לא הגישה דוחות מתקנים.

על בסיס הבדיקות הראשוניות שבוצעו בפולין, יחד עם יועצי המס ויועצי המשפטיים של אלינוקס, לדעת הנהלת אלינוקס ויועצי המס ויועצי המשפטיים לא נפל כל דופי בהתנהלותה מול רשויות מע"מ בפולין בעסקאות אלו וכן יש בידיה טענות טובות כנגד טענות רשויות מע"מ בפולין, המפורטות בדוח הבדיקה. לדעת יועצי המס של החברה ולדעת הנהלת חברת הבת הדוחות הכספיים משקפים את החשיפה האפשרית אם בכלל בגין טענות רשויות מע"מ בפולין.

2. ביום 13 באוגוסט, 2018 הגישה החברה תביעה כנגד לקוח בסך של כ- 3,698 אלפי ש"ח מתוכם כ- 783 אלפי ש"ח בגין חוב כספי וכ- 2,915 אלפי ש"ח בגין נזקים כספיים עקיפים.

ביום 7 בנובמבר, 2018 הגיש הלקוח תביעה שכנגד בסך של כ- 5,866 אלפי ש"ח בגין נזקים עקיפים שלטענתו נגרמו לו על ידי החברה. לדעת הנהלת החברה ויועצי המשפטיים הדוחות הכספיים משקפים בצורה נאמנה את החשיפה האפשרית אם בכלל לתביעה.

3. בנוסף לנאמר בסעיפים 11-2 כנגד החברה והחברות המאוחדות שלה עומדות תביעות ו/או דרישות תשלום אחרות, במהלך העסקים הרגיל, בסך מצטבר של כ-1.6 מיליון ש"ח. להערכת הנהלת החברה, בהסתמך על חוות דעת יועצי המשפטיים, ההשלכות הכספיות של התביעות, במידה שיהיו, לא ישפיע באופן מהותי על התוצאות הכספיות של החברה. לדעת החברה ההפרשות הכלולות בדוחות הכספיים הינן נאותות.

#### ג. שעבודים

1. לא מוטלים שעבודים כלשהם על נכסי החברה.

2. החברה חתמה על הסכם שעבוד שלילי (Negative Pledge) עם תאגידים בנקאיים ובעל חוב מסוים בהקשר לקבלת הלוואות על ידי החברה, לפיו לא יירשמו שעבודים שוטפים על נכסי החברה לטובת אותם תאגידים בנקאיים ובעל החוב וזאת כנגד התחייבות החברה להימנע מיצירת שעבודים שוטפים על נכסיה לטובת צד שלישי כלשהו ללא הסכמה של התאגידים הבנקאיים ובעל החוב מראש. כן קיבלה על עצמה החברה התחייבות לטובת בנק ובעל חוב מסוים שלא יהיה שינוי במבנה ההחזקות אשר יגרום לשינוי בשליטה, ללא קבלת הסכמת התאגידים הנ"ל.

3. לטובת מסגרת אשראי שנטלה Primapol מבנק בחו"ל חתמה Primapol לבנק על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגין קווי אשראי אלה.

לטובת מסגרת אשראי בסך 2 מיליון אירו, חתמה Primapol על המחאת זכות על חובות הלקוחות בגובה 125% מסכום האשראי המנוצל.

4. לטובת מסגרת אשראי שנטלה Alinox, בסך של 2.87 מיליון אירו בפולין חתמה Alinox על מתן קדימות בהלוואות בעלים לבנק. לגבי התניה פיננסית ראה באור 18 ג'.

5. לטובת הלוואה לצורך רכישת קרקע ומימון בניית מחסן ומשרדים שנטלה Alinox מבנק מקומי בפולין ל- 10 שנים ויתרתה ליום 31 בדצמבר, 2018 עומדת על 7.45 מיליון ש"ח שיעבדה Alinox את המקרקעין שבבעלותה וחתמה על מתן קדימות לקו האשראי להלוואות בעלים לבנק.

באור 22: - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

6. לטובת הלוואה לצורך רכישת המקרקעין בקוריאה שבו פועלת חברת Hadco Metal Korea L.L.C ויתרתה ליום 31 בדצמבר, 2018 עמדה על 9.95 מיליון ש"ח שיעבדה חברת בת בבעלות מלאה (Coca Properties, LLC) את המקרקעין שבבעלותה לטובת בנק מקומי.

באור 23: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2018 ו-2017	
מונפק	רשום
ונפרע	מספר המניות
10,893,871	30,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות

1. זכות להיות מוזמן ולהשתתף בכל האסיפות הכלליות של החברה.
2. זכות לקבלת דיבידנדים.
3. זכות להשתתף בחלוקת עודף נכסי החברה בעת פירוקה.
4. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ג. דיבידנדים

ביום 10 במאי, 2016 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 21,787 אלפי ש"ח, המהווה 2 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 30 במאי, 2016.

ביום 18 באוגוסט, 2016 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 21,787 אלפי ש"ח, המהווה 2 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 11 בספטמבר, 2016.

ביום 22 בנובמבר, 2016 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 21,787 אלפי ש"ח, המהווה 2 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 14 בדצמבר, 2016.

ביום 3 באפריל, 2017 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 27 באפריל, 2017.

ביום 4 בספטמבר, 2017 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 32,681 אלפי ש"ח, המהווה 3 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 19 בספטמבר, 2017.

ביום 8 בינואר, 2018 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 25 בינואר, 2018.

ביום 22 במאי, 2018 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 14 ביוני, 2018.

ד. הסכם ניהול

אין הסכמי ניהול בחברה.



באור 23: - הון (המשך)

ה. מדיניות חלוקת דיבידנד

נכון למועד דוח זה לחברה אין מדיניות לגבי חלוקת דיבידנדים. דירקטוריון החברה בוחן מעת לעת חלוקת דיבידנדים בהתאם לתוצאות הכספיות ולצרכים הפיננסיים והאחרים של החברה בכפוף להוראות הדין.

ו. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

1. לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.
2. לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילותה העסקית של הקבוצה.

באור 24: - הכנסות ממכירות ועלות המכירותא. הכנסות ממכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
1,307,884	1,201,553	1,177,955

מכירות

ב. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
945,820	824,360	773,977
13,433	13,073	13,233
2,413	2,207	2,539
3,309	2,469	2,902
964,975	842,109	792,651

מוצרים  
שכר עבודה וקבלני משנה  
פחת  
אחרות

## באור 25: - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
87,042	84,027	87,448
40,172	40,740	41,123
11,826	10,900	11,140
751	307	203
671	433	513
2,619	1,300	1,028
2,839	2,773	2,413
16,257	15,854	17,342
1,873	1,723	2,240
164,050	158,057	163,450

שכר עבודה ונלוות  
אחזקת כלי רכב, ציוד ושכר דירה  
הובלות ומשלוחים ללקוח  
הוצאות ייצוא  
עמלות מכירה  
פרסום וקידום מכירות  
תקשורת  
פחת  
אחרות

## באור 26: - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
23,911	30,134	35,995
10,054	10,349	10,764
6,038	6,076	5,952
2,026	1,696	1,968
2,782	2,589	2,331
4,369	4,206	4,091
2,012	3,583	3,750
999	1,194	1,758
3,291	1,589	1,830
55,482	61,416	68,439

שכר עבודה ונלוות  
שכירות ואחזקת משרדים  
מסים ואגרות  
ייעוץ ובדיקות  
ביטוח  
פחת  
שירותים מקצועיים  
חובות אבודים ומסופקים  
אחרות

## באור 27: - הוצאות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
-	2,178 (*)	-
(814)	(503)	(744)
966	817	(3,410)
242	496	(358)
394	2,988	(4,512)

הוצאות רה ארגון  
הכנסות משכר דירה- ראה באור 22א' (5)  
הפסד (רווח) הון  
אחרות

(\*) עלויות ארגון מחדש שנרשמו בספרים בשנת 2017 סווגו בסעיף הוצאות אחרות, הסתכמו לסך של כ- 2,178 אלפי ש"ח וכללו כ- 738 אלפי ש"ח בגין, עלויות העברה והוצאות שונות הקשורות למעבר למבנה החדש של חברת Alinox. (ראה באור 12ג' (5)) והוצאות סגירה ושיפוץ של מחסן ישן שהיה בשימושה של חברת Hadco בסך 1,440 אלפי ש"ח.

## באור 28: - הכנסות והוצאות מימון

## א. הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
597	1,086	166
1,266	2,024	1,090
726	15	672
<u>2,589</u>	<u>3,125</u>	<u>1,928</u>

רווח, ריבית ודיבידנד מניירות ערך  
הכנסות מפקדונות בבנקים  
רווח מהפרשי שער ואחרות

## ב. הוצאות מימון

2,789	2,600	2,860
26,113	24,213	22,499
52	4,118	1,698
<u>28,954</u>	<u>30,931</u>	<u>27,057</u>

בגין אשראי לזמן קצר ועמלות מבנקים  
בגין הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים  
הפסד מהפרשי שער ואחרות

## באור 29: - רווח למניה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
10,889	10,889	10,889
81,236	94,211	101,157
7.46	8.65	9.29

כמות המניות ששימשו לחישוב הרווח הנקי הבסיסי  
והמדולל למניה (באלפים)

רווח נקי ששימש בחישוב הרווח הבסיסי והמדולל  
למניה (אלפי ש"ח)

רווח בסיסי ומדולל למניה

## באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים

## א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, החברה בנויה לפי מגזרי פעילות בשלושה מגזרים גיאוגרפיים עיקריים (על פי מיקום לקוחות): ישראל, ארה"ב וקוריאה, אירופה ואחרים.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. פריטים שלא הוקצו, כוללים הוצאות והכנסות מימון ומיסים על ההכנסה.

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר אשר כוללים בעיקר לקוחות, מלאי ורכוש קבוע ובוחר את התחייבויות המגזר הכוללים בעיקר זכאים וספקים. השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

ב. להלן הנתונים לפי מגזרים גיאוגרפיים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018					
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה אלפי ש"ח	לא מיוחס	סה"כ	
460,382	530,373	187,200	-	1,177,955	הכנסות מחיצוניים
3,208	4,279	2,876	-	10,363	הכנסות בין מגזרים
463,590	534,652	190,076	-	1,188,318	סה"כ הכנסות
(3,208)	(4,279)	(2,876)	-	(10,363)	התאמות
460,382	530,373	187,200	-	1,177,955	הכנסות בדוח רווח והפסד
71,129	68,403	13,883	-	153,415	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
985	1,941	(7,438)	-	(4,512)	הוצאות אחרות
70,144	66,462	21,321	-	157,927	רווח תפעולי
				25,129	הוצאות מימון, נטו
				132,798	רווח לפני מיסים על ההכנסה
				31,641	מיסים על ההכנסה
				101,157	רווח נקי
164,058	66,723	35,219	-	266,000	מידע אחר:
242,459	151,916	103,862	-	498,237	לקוחות
218,839	109,906	46,472	366,567	741,784	מלאי
625,356	328,545	185,553	366,567	1,506,021	נכסים אחרים
54,507	47,660	22,404	914,617	1,039,188	נכסי המגזר
17,149	21,855	5,036	-	44,040	התחייבויות המגזר
(13,121)	(7,803)	(3,048)	-	(23,972)	עלות רכישת נכסים לזמן ארוך
					פחת והפחתות

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017					
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה ואחר אלפי ש"ח	לא מיוחס	סה"כ	
504,874	467,115	229,564	-	1,201,553	הכנסות מחיצוניים
653	7,506	3,120	-	11,279	הכנסות בין מגזרים
505,527	474,621	232,684	-	1,212,832	סה"כ הכנסות
(653)	(7,506)	(3,120)	-	(11,279)	התאמות
504,874	467,115	229,564	-	1,201,553	הכנסות בדוח רווח והפסד
87,355	33,090	19,526	-	139,971	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
710	(1,891)	387	-	2,988	הוצאות אחרות
86,645	31,199	19,139	-	136,983	רווח תפעולי
				27,806	הוצאות מימון, נטו
				109,177	רווח לפני מיסים על ההכנסה
				14,966	מיסים על ההכנסה
				94,211	רווח נקי
199,534	56,826	34,218	-	290,398	מידע אחר:
239,655	111,471	87,641	-	438,767	לקוחות
224,150	89,731	46,241	285,590	645,712	מלאי
663,159	258,028	168,100	285,590	1,374,877	נכסים אחרים
47,104	39,585	22,875	836,568	946,132	נכסי המגזר
8,595	10,245	14,205	-	33,045	התחייבויות המגזר
(13,811)	(5,876)	(2,580)	-	(22,267)	עלות רכישת נכסים לזמן ארוך
					פחת והפחתות

(\*) כולל הוצאות רה- ארגון בסך של 1,440 אלפי ש"ח.

(\*\*) כולל הוצאות רה- ארגון בסך של 738 אלפי ש"ח.

באור 30: - מידע בדבר מגזרים גיאוגרפיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016					
ישראל	ארה"ב וקוריאה	אירופה ואחר אלפי ש"ח	לא מיוחס	סה"כ	
587,929	461,954	258,001	-	1,307,884	הכנסות מחיצוניים
2,393	6,489	1,717	-	10,599	הכנסות בין מגזרים
590,322	468,443	259,718	-	1,318,483	סה"כ הכנסות
(2,393)	(6,489)	(1,717)	-	(10,599)	התאמות
587,929	461,954	258,001	-	1,307,884	הכנסות בדוח רווח והפסד
87,619	18,789	16,969	-	123,377	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
813	292	(711)	-	394	הוצאות (הכנסות) אחרות
86,806	18,497	17,680	-	122,983	רווח תפעולי
				26,365	הוצאות מימון, נטו
				96,618	רווח לפני מיסים על ההכנסה
				15,382	מיסים על ההכנסה
				81,236	רווח נקי
					מידע אחר:
249,575	64,945	33,035	-	347,555	לקוחות
234,946	107,065	82,596	-	424,607	מלאי
229,248	95,239	30,755	233,055	588,297	נכסים אחרים
713,769	267,249	146,386	233,055	1,360,459	נכסי המגזר
49,419	36,410	22,475	828,527	936,831	התחייבויות המגזר
7,539	10,965	4,111	-	22,615	עלות רכישת נכסים לזמן ארוך
(14,000)	(5,868)	(2,387)	-	(23,055)	פחת והפחתות

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

אנשי המפתח הניהוליים של החברה (Key management personnel - הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב-24 IAS) כוללים את חברי הדירקטוריון, מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים.

ליום 31 בדצמבר, 2018

אלפי ש"ח	ראה באור	
-	9	חייבים - בעלי שליטה
		התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - בעל שליטה וצדדים קשורים
4,368	20	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - אנשי מפתח ניהוליים
399	20	זכאים ויתרות זכות - אנשי מפתח ניהוליים
1,884	16	זכאים ויתרות זכות - בעל שליטה וצדדים קשורים
2,695	16	חייבים בעלי עניין יתרה גבוהה במהלך השנה
-	9	

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2017

אלפי ש"ח	ראה באור	
-	9	חייבים - בעלי שליטה
		התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - בעל שליטה וצדדים קשורים
4,130	20	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו - אנשי מפתח ניהוליים
359	20	זכאים ויתרות זכות - אנשי מפתח ניהוליים
2,042	16	זכאים ויתרות זכות - בעל שליטה וצדדים קשורים
2,711	16	חייבים בעלי עניין יתרה גבוהה במהלך השנה
173	9	

## ב. הטבות לצדדים קשורים, בעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
9,800	10,579	10,762	שכר ונלוות למועסקים בחברה או מטעמה
524	520	506	שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה
<u>מספר האנשים אליהם מתייחסים השכר וההטבות</u>			
8	8	8	צדדים קשורים, בעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים
5	7	5	המועסקים בחברה או מטעמה
			דירקטורים שאינם מועסקים בחברה
13	15	13	

ג. ביום 23 בדצמבר, 2015, החליטה האסיפה הכללית של החברה לאשר תנאי העסקתו של מר שמואל שילה, יו"ר דירקטוריון החברה, החל מיום 1 בינואר, 2016 כדלקמן:

- (1) עלות העסקה שנתית של כ- 2,340 אלפי ש"ח (מרכיב קבוע).
- (2) שימוש ברכב צמוד.
- (3) סיום ההסכם על- ידי כל צד בהודעה מוקדמת בת שישה חודשים לסיום ההעסקה.
- (4) זכאותו של מר שמואל שילה לביטוח מנהלים, וזכאות ל-26 ימי חופשה בשנה והזכות לפדות את ימי החופשה בכל עת.

באור 31: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

(5) מענק שנתי אשר יהיה עד לסכום מקסימלי השווה לעלות של 12 משכורות חודשיות ובתנאי שלחברה יהיה לפחות 40 מיליון ש"ח רווח נקי, לאחר מס, מדורג כדלקמן:

- (א) עד לרווח נקי של החברה, לאחר מס (להלן: "רווח") בסך של 10 מיליון ש"ח - אין זכאות לבונוס.
- (ב) בין רווח בסך של 10 מיליון לבין רווח בסך של 20 מיליון ש"ח - 3% מרווח זה.
- (ג) בין רווח בסך של 20 מיליון לבין רווח בסך של 30 מיליון ש"ח - 4% מרווח זה.
- (ד) בין רווח בסך של 30 מיליון לבין רווח בסך של 40 מיליון ש"ח - 5% מרווח זה.
- (ה) מעל רווח בסך של 40 מיליון ש"ח - 3% מרווח זה.

במסגרת חישוב הרווח האמור לעיל ינוטרלו שערוכים שתעשה החברה (אם וככל שיעשו). לצורך חישוב הרווח, במידה שבשנה נתונה תרשום החברה הפסד, יועבר ההפסד המועבר לשנה העוקבת ויגרע מן הרווח בשנה העוקבת או יתווסף להפסד השנתי של השנה העוקבת, לפי העניין, לצורך חישוב המענק השנתי בשנה שלאחריה.

(6) ביום 3 בינואר, 2019 החליטה האסיפה הכללית של החברה לעדכן את מנגנון המענק השנתי של מר שמואל שילה וזאת לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2019 כדלקמן:

מתן בונוס למר שמואל שילה, אשר יהיה עד לסכום מקסימלי השווה לעלות של 12 משכורות חודשיות ובתנאי ששיעור התשואה להון, כהגדרתו להלן, לא יפחת מ-9% להלן מפורטות המדרגות לחישוב הבונוס:

- (א) שיעור תשואה להון של פחות מ 9% - אין זכאות לבונוס.
- (ב) במקרה שבו שיעור התשואה להון יעמוד על 9% ועד ל-12% - יהיה זכאי מר שילה לבונוס בסך של עד 3 משכורות.
- (ג) במקרה שבו שיעור התשואה להון יעלה על 12% ועד ל-15% - יהיה זכאי מר שילה לבונוס בסך של עד 4 משכורות נוספות.
- (ד) במקרה שבו שיעור התשואה להון יעלה על 15% ועד ל-18% - יהיה זכאי מר שילה לבונוס בסך של עד 4 משכורות נוספות.
- (ה) במקרה שבו שיעור התשואה להון יעלה על 18% ועד ל-19% ומעלה - יהיה זכאי מר שילה לבונוס בסך של משכורת אחת נוספת.

התשואה על ההון משמעותה הרווח הכולל של החברה לאחר מס בשנה קלנדרית, מחולק בהון העצמי כהגדרתו בכללי חשבונאות מקובלים בתחילת אותה שנה קלנדרית על פי דוחות כספיים שנתיים מבוקרים של החברה.

ד. החל מיום 1 בינואר, 2008 מנכ"ל החברה זכאי לבונוס שנתי של 1% מהרווח הנקי המאוחד ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח וכן לבונוס שנתי בגובה 1% מדיבידנד שיחולק, אך לא יותר מ-18 משכורות חודשיות.

ה. החל משנת 2015, סמנכ"ל הכספים של החברה זכאי לבונוס שנתי בשיעור של 0.5% מהרווח, ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח. בכל מקרה, לא יעלה סכום הבונוס על סכום השווה ל-12 משכורות חודשיות.



## באור 32: - אירועים לאחר תאריך הדיווח

א. ביום 7 בינואר, 2019 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 43,575 אלפי ש"ח, המהווה 4 ש"ח למניה. הדיבידנד שולם ביום 28 בינואר, 2019.

ב. אירועים לאחר תאריך המאזן בארה"ב:

1. חברת הבת שמאגדת את כל הפעילות בארה"ב Scope Metals USA Inc., הקימה חברת בת בשם KUSA Properties L.L.C (להלן - KUSA) שחתמה על חוזה לרכישת קרקע בביקספילד בקליפורניה בסך של כ- 3.35 מיליון \$ בשטח של כ- 14 Acre (56 דונם) (בכפוף לתנאים מתלים) שעליו תבנה החברה מחסן לוגיסטי להגדלת הפעילות של הקבוצה בארה"ב, סך עלות המקרקעין צפויה להסתכם לסך של כ- 15 מיליון \$.

2. חברת הבת Hadco Metal Trading Co L.L.C תשכור את המבנה מחברת KUSA ותתקין בו מערכת של מחסן אוטומטי בעלות של כ- 6 מיליון \$ וזאת על מנת להרחיב את מגוון מוצריה לתחום המסחרי באזור קליפורניה, שם תשקיע החברה את מירב מאמציה בצמיחה עתידית של החברה בארה"ב בשנים הבאות.

רשימת חברות הקבוצה

שיעורי בעלות ושליטה על ידי החברה המחזיקה ליום 31 בדצמבר 2018	שם החברה	מדינה	החברה המחזיקה
<u>חברות פעילות</u>			
100%	אדית מבני תעשייה בע"מ	ישראל	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	אל-זון החזקות בע"מ	ישראל	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	Scope Metals USA Inc.	ארה"ב	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	Materials Technology Solutions LLC	ארה"ב	Scope Metals USA Inc.
100%	Hadco Metal Trading co LLC	ארה"ב	Scope Metals USA Inc.
100%	Hadco Metals Korea LLC	קוריאה	Hadco Metal Trading co LLC
100%	Buymetal.com LLC	ארה"ב	Hadco Metal Trading co LLC
100%	Primapol Metal Spot s.r.o	צ'כיה	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	Gilinox s.r.l	רומניה	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	Alinox Sp. z.o.o	פולין	Primapol Metal Spot s.r.o
100%	Alinox Ukraine LLC	אוקראינה	Alinox Sp. z.o.o
100%	Fire Protection 24 Sp z.o.o	פולין	Alinox Sp. z.o.o
<u>חברות לא פעילות</u>			
100%	Coca Properties, LLC	קוריאה	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	אילרלי עיבוד פח בע"מ	ישראל	קבוצת סקופ מתכות בע"מ
100%	Kadish - Uri Investment LLC	ארה"ב	Scope Metals USA Inc.

-----

**קבוצת סקופ מתכות בע"מ**

**נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים  
המיוחסים לחברה**

**ליום 31 בדצמבר, 2018**

**דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר**  
**על פי מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 ואשר נכלל בדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של 146,937 אלפי ש"ח ו- 143,541 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2018 ו-2017, בהתאמה. חלקה של החברה בריווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של 18,944 אלפי ש"ח, 13,750 אלפי ש"ח ו- 13,484 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2018, 2017 ו-2016, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים אלה שנכללו בגין אותן חברות, מבוססות על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע בכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל-אביב,  
25 במרס, 2019

## דוח מיוחד לפי תקנה 9'

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2018 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1' בדוחות המאוחדים.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחדים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2017	2018		
אלפי ש"ח			
<b>נכסים שוטפים</b>			
167,395	265,625	א	מזומנים ושווי מזומנים
10,401	10,000		השקעות לזמן קצר
18,904	6,620	ב	ניירות ערך סחירים
199,354	164,058	ב	לקוחות
12,344	3,965	ב	חייבים ויתרות חובה
239,655	242,459		מלאי
648,053	692,727		
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
15,000	5,000		השקעות לזמן ארוך
445,691	507,657	ה	השקעה בחברות מוחזקות
892	527		נכסים בשל הטבות לעובדים
168,603	170,920		רכוש קבוע
3,065	3,065		מוניטין
9,551	10,627		נכסים בלתי מוחשיים
642,802	697,796		
1,290,855	1,390,523		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחדים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2017	2018		
אלפי ש"ח			
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
223,464	248,698	ג	חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים, ומאחרים
30,485	38,570	ג	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
28,154	19,573	ג	זכאים ויתרות זכות
282,103	306,841		
<b>התחייבויות לא שוטפות</b>			
556,667	594,689	ג	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
23,340	22,160	ד	מסים נדחים
580,007	616,849		
862,110	923,690		
<b>הון</b>			
14,724	14,724		הון מניות
364,635	364,635		פרמיה וקרנות
102,333	115,771		יתרת רווח
(52,947)	(28,297)		קרן מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
428,745	466,833		
1,290,855	1,390,523		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

25 במרס, 2019			
אילן טולדנו	גיל חבר	שמואל שילה	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד המיוחדים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף	
2016	2017 אלפי ש"ח	2018		
590,322	505,527	463,590		הכנסות ממכירות
409,436	325,580	303,117		עלות המכירות
180,886	179,947	160,473		רווח גולמי
61,745	59,583	57,398		הוצאות מכירה ושיווק
32,795	33,990	35,032		הוצאות הנהלה וכלליות
86,346	86,374	68,043		רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות, נטו
813	710	985		הוצאות אחרות, נטו
85,533	85,664	67,058		רווח תפעולי
2,388	2,955	579		הכנסות מימון
(25,124)	(27,466)	(24,019)		הוצאות מימון
(22,736)	(24,511)	(23,440)		
62,797	61,153	43,618	ד	רווח לפני מסים על ההכנסה
12,530	14,452	10,383		מסים על ההכנסה
50,267	46,701	33,235		רווח לאחר מסים על ההכנסה
30,969	47,510	67,922		רווח מחברות מוחזקות, נטו
81,236	94,211	101,157		רווח נקי

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.



נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2016	2017	2018	
אלפי ש"ח			
81,236	94,211	101,157	רווח נקי
הפסד כולל אחר (לאחר השפעת המס):			
<b><u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u></b>			
(199)	(1,267)	(569)	הפסד אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת
<b><u>סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u></b>			
(12,761)	(11,571)	24,650	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(12,960)	(12,838)	24,081	רווח (הפסד) כולל אחר
<u>68,276</u>	<u>81,373</u>	<u>125,238</u>	סה"כ רווח כולל

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		

## תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

81,236	94,211	101,157	רווח נקי המיוחס לחברה
--------	--------	---------	-----------------------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד של החברה:

11,409	10,515	10,027	פחת רכוש קבוע
2,565	2,469	2,268	הפחתות נכסים בלתי מוחשיים
52	-	-	הפחתת הוצאות מראש בגין חכירה תפעולית
(4,255)	(421)	(1,010)	שינוי מסים נדחים, נטו
(601)	(688)	(374)	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
812	534	985	הפסד הון ממימוש נכסים קבועים
(481)	(741)	590	ירידת (עליית) ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(214)	118	32	שערוך הלוואות
-	840	(678)	הפרשי שער השקעות לזמן ארוך
(30,969)	(47,510)	(67,922)	חלק החברה ברווחי חברות מאוחדות, נטו
(21,682)	(34,884)	(56,082)	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

19,964	54,472	32,676	ירידה בלקוחות
(2,074)	(2,632)	8,379	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
40,217	(4,709)	(2,804)	ירידה (עלייה) במלאי
(16,842)	(1,624)	7,477	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
10,521	(2,338)	(8,712)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
51,786	43,169	37,016	
111,340	102,496	82,091	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

## תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה

(5,569)	(6,119)	(12,930)	רכישת רכוש קבוע
-	(26,241)	11,079	השקעות לזמן קצר וארוך
(2,105)	(2,475)	(3,344)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
630	442	477	תמורה ממימוש רכוש קבוע
16,257	(6,004)	33,089	השקעה בחברות מאוחדות
(2,113)	(5,843)	11,694	תמורה ממימוש (השקעה) בנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
7,100	(46,240)	40,065	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
	אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה

(65,361)	(76,256)	(87,150)
205,000	280,000	309,000
(270,369)	(267,963)	(245,776)

דיבידנד ששולם  
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים  
פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים

(130,730)	(64,219)	(23,926)
-----------	----------	----------

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה

(12,290)	(7,963)	98,230
----------	---------	--------

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

187,648	175,358	167,395
---------	---------	---------

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

175,358	167,395	265,625
---------	---------	---------

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) פעילות מהותית שלא במזומן

-	(36)	(876)
---	------	-------

רכישת נכסים קבועים באשראי

מידע נוסף על תזרימי המזומנים- ריבית ומיסים ששולמו  
(ב) מסווגים לפעילות שוטפת

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:

24,890	25,558	23,220
--------	--------	--------

ריבית

10,638	15,559	19,614
--------	--------	--------

מסים על ההכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:

292	1,539	1,195
-----	-------	-------

ריבית

-	393	539
---	-----	-----

מסים על ההכנסה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

## א. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

במטבע חוץ או בהצמדה לו		בהצמדה למדד המחירים לצרכן	בהצמדה לבסיס אחר	ללא הצמדה	סה"כ
דולר	אירו	אלפי ש"ח			

31 בדצמבר, 2018

265,625	264,624	3	-	540	458
---------	---------	---	---	-----	-----

מזומנים ושווי מזומנים

במטבע חוץ או בהצמדה לו		בהצמדה למדד המחירים לצרכן	בהצמדה לבסיס אחר	ללא הצמדה	סה"כ
דולר	אירו	אלפי ש"ח			

31 בדצמבר, 2017

167,395	163,300	3	-	2,969	1,123
---------	---------	---	---	-------	-------

מזומנים ושווי מזומנים

## ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצת הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-39 IAS המיוחסים לחברה האם:

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
12,348	6,620
5,697	-
859	-
18,904	6,620

## ניירות ערך סחירים המוחזקים למסחר

קרנות נאמנות ומניות  
אגרות חוב קונצרניות וקרנות אג"ח  
אגרות חוב ממשלתיות אחרות

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

2. תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצת המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39 המיוחסים:

31 בדצמבר, 2018

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן אלפי ש"ח	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
6,620	6,594	-	11	-	15
164,058	159,404	14	-	328	4,312
725	725	-	-	-	-
<u>171,403</u>	<u>166,723</u>	<u>14</u>	<u>11</u>	<u>328</u>	<u>4,327</u>

ניירות ערך סחירים  
לקוחות  
חייבים

31 בדצמבר, 2017

סה"כ	ללא הצמדה	בהצמדה לבסיס אחר	בהצמדה למדד המחירים לצרכן אלפי ש"ח	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
				אירו	דולר
18,904	15,641	-	2,796	-	467
199,354	193,805	14	-	131	5,404
2,061	2,061	-	-	-	-
<u>220,319</u>	<u>211,507</u>	<u>14</u>	<u>2,796</u>	<u>131</u>	<u>5,871</u>

ניירות ערך סחירים  
לקוחות  
חייבים

3. נכסים פיננסיים ממומשים במסגרת המחזור התפעולי של החברה.

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
12,200	12,009	התחייבויות בשל שכר ומשכורת מוסדות ריבית לשלם הוצאות לשלם ואחרות
10,180	2,797	
4,526	3,663	
1,248	1,104	
<u>28,154</u>	<u>19,573</u>	

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

2. ריכוז סיכון נזילות

הטבלאות שלהלן מציגות את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים לימים 31 בדצמבר, 2018 ו-2017:

ליום 31 בדצמבר, 2018

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
38,570	-	-	-	-	-	38,570
19,573	-	-	-	-	-	19,573
269,433	225,339	167,650	107,459	71,072	54,265	895,218
327,576	225,339	167,650	107,459	71,072	54,265	953,361

ספקים ונותני שירותים זכאים הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים (לזמן ארוך \*)

ליום 31 בדצמבר, 2017

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ
אלפי ש"ח						
30,485	-	-	-	-	-	30,485
28,154	-	-	-	-	-	28,154
243,476	208,580	165,896	109,556	50,715	53,184	831,407
302,115	208,580	165,896	109,556	50,715	53,184	890,046

ספקים ונותני שירותים זכאים הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים (לזמן ארוך \*)

(\*) כולל תשלומי ריבית עתידיים.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

# 1. חוקי המס החלים על החברה

## חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

על החברה חלות הוראות חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 והתיקון לחוק.

החברה תבעה שיעורי פחת מכח תקנה 7.א.2 לתקנות מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה) (שיעורי פחת) התשמ"ו-1986.

# 2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנת 2018 הינו 23%, בשנת 2017 הינו 24% ובשנת 2016 הינו 25%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

### 3. שומות מס

לחברה, שומות מס הכנסה הנחשבות סופיות עד וכולל שנת המס 2014.

### 4. הפסדים מועברים לצורכי מס

לחברה הפסד הון לצורכי מס המועבר לשנים הבאות ומסתכם ליום 31 בדצמבר, 2018 לסך של כ- 166 אלפי ש"ח. בגין הפסד זה נרשם בדוח הכספי נכס מס נדחה בסך של כ- 38 אלפי ש"ח.

### 5. מסים נדחים

הרכב:

דוח על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוח על המצב הכספי		
2016	2017	2018	2017	2018	
אלפי ש"ח					
(4,893)	748	(799)	23,665	22,866	נכסים קבועים בני פחת
72	(79)	(245)	295	50	רווח (הפסד) מניירות ערך שטרם מומש
227	162	(172)	(51)	(222)	נכסים בשל הטבות לעובדים
170	(51)	271	(309)	(38)	הפסדים מועברים לצורכי מס
108	20	(236)	(260)	(496)	הפרשה לחובות מסופקים
3,506	(1,025)	171	-	-	הפרשים אחרים בעיתוי הוצאות
(810)	(225)	(1,010)			הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
			23,340	22,160	התחייבויות מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר		
2017	2018	
אלפי ש"ח		
(23,340)	(22,160)	התחייבויות לא שוטפות

המסים הנדחים מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש בהתבסס על חוקי המס שהיו בתוקף בתאריך המאזן.



ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
16,853	15,448	11,393
(66)	(575)	-
(810)	(225)	(1,010)
(3,447)	(196)	-
<u>12,530</u>	<u>14,452</u>	<u>10,383</u>

מסים שוטפים  
מסים בגין שנים קודמות  
מסים נדחים, נטו  
התאמת יתרות המסים הנדחים בעקבות שינוי בשיעורי המס

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם צדדים קשורים

31 בדצמבר	
2017	2018
אלפי ש"ח	
14,621	22,060
364,901	343,551

הלוואות וחובות לזמן ארוך  
שטרי הון

הלוואות ושטרי הון

1. שטרי ההון לחברות בישראל אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ומועד פרעונם לא יהא לפני חודש ינואר 2020.

2. (א) בשנת 2012 הנפיקה Scope USA שטר הון לחברה בסך 200,517 אלפי ש"ח.  
בשנת 2013 הנפיקה Scope USA שטר הון נוסף לחברה בסך 5,524 אלפי ש"ח.

ביום 1 באוקטובר 2014 המירה החברה חוב בגין הלוואה וחוב בגין יתרות לזמן ארוך ל Scope USA- לשטר הון בסך של 21,179 מיליון ש"ח.

בשנת 2015 הנפיקה Scope USA שטרי הון נוספים לחברה בסך 64,369 אלפי ש"ח.

בשנת 2016 הנפיקה Scope USA שטרי הון נוספים לחברה בסך 4,664 אלפי ש"ח.

שטרי ההון אינם צמודים ואינם נושאים ריבית, הונפקו לתקופה של חמש שנים לפחות ונחותים לעומת כל חוב אחר של Scope USA.

במהלך שנת 2016 הלוותה Scope USA לחברה 4,700 אלפי דולר לתקופה של שנה בריבית שנתית של 2.9%, הלוואה זו הוחזרה במהלך שנת 2017.

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

- (ב) ביום 1 ביולי 2016 המירה החברה הלוואה שיתרתה 27,008 אלפי ש"ח ל- Primapol לשטרי הון שקליים אשר אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ופירעונם נחות בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק. שטרי ההון אינם ניתנים לפרעון לפני תום חמש שנים ממועד הנפקתם.
- במהלך שנת 2011 הנפיקה Primapol לחברה שטרי הון שקליים, שיתרתם ליום 31 בדצמבר, 2018 הינה 36,923 אלפי ש"ח, אשר אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ופירעונם נחות בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק. שטרי ההון אינם ניתנים לפרעון לפני תום חמש שנים ממועד הנפקתם.
- יתרת שטרי ההון הנ"ל ליום 31 בדצמבר 2017, עמדה על 56,588 אלפי ש"ח.
- (ג) הלוואה ל-Gilinox שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2018 הינה 14,252 אלפי ש"ח. ההלוואה נקובה באירו ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 2% ועומדת לפירעון לאחר שלוש שנים ממועד קבלתה. יתרת ההלוואה ליום 31 בדצמבר, 2017 הייתה 15,544 אלפי ש"ח.
- ביום 21 באפריל, 2015 הומרו הלוואות בסך 1,500 אלפי אירו להון מניות.
- (ד) הלוואה ל-Coca Korea שיתרתה ליום 31 בדצמבר, 2018 הינה 5,069 אלפי ש"ח. ההלוואה נקובה בדולר ונושאת ריבית שנתית בשיעור של 3.5% ועומדת לפירעון לאחר שנה ממועד קבלתה עם אפשרות לחידוש בכול שנה.

2. עסקאות עם צדדים קשורים

## לשנה שהסתיימה ביום

31 בדצמבר

2016	2017	2018
אלפי ש"ח		
2,393	653	3,208
6,194	6,899	4,124

מכירות לחברות מאוחדות  
קניות מחברות מאוחדות

-----

## פרטים נוספים על התאגיד

### תקנה 10 א': תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

מצ"ב תמצית דוחות רווח והפסד המאוחדים של החברה לתקופות המפורטות להלן:

מאוחד						
לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום						
שנת	שנת					
2017	2018	31.3.18	30.6.18	30.9.18	31.12.18	
באלפי ש"ח						
1,201,553	1,177,955	301,359	300,256	277,102	299,238	מכירות
842,109	792,651	204,917	199,013	183,258	205,463	עלות המכירות
359,444	385,304	96,442	101,243	93,844	93,775	רווח גולמי
219,473	231,889	57,325	60,515	57,633	56,416	הוצאות מכירה, שיווק, הנהלה וכלליות
139,971	153,415	39,117	40,728	36,211	37,359	רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות
2,988	(4,512)	(6,810)	383	664	1,251	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
136,983	157,927	45,927	40,345	35,547	36,108	רווח תפעולי
27,806	25,129	6,983	5,183	5,470	7,493	הוצאות מימון, נטו
109,177	132,798	38,944	35,162	30,077	28,615	רווח לפני מסים על ההכנסה
14,966	31,641	6,963	3,325	4,617	16,736	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
94,211	101,157	31,981	31,837	25,460	11,879	רווח לתקופה

### תקנה 10 ג': שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה עפ"י התשקיף

אין.

### תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן:

<u>שם החברה</u>	<u>סוג מניה</u>	<u>מספר מניות</u>	<u>סה"כ ע.ג.</u>	<u>עלות מותאמת</u>	<u>ערך מאזני מותאם</u>	<u>בנייר ערך</u>	<u>שיעור בהון בהצבעה, למנות דירקטורים</u>	<u>הלוואות, שטרי הון ויתרות לזמן ארוך</u>
אלפי ש"ח								
אל-זון החזקות בע"מ	רגילה	100	100	1	752	100%	100%	432
אדית מבני תעשיה בע"מ	רגילה	100	100	1	21,653	100%	100%	9,544
אילרלי עיבוד פח בע"מ בע"מ	רגילה	100	100	1	(60)	100%	100%	397
Primapol Metal Spot s.r.o.	רגילה	200,000	200,000	33	78,523	100%	100%	39,665
Gilinox s.r.l.	רגילה	2,500,055	2,500,055	10,729	13,167	100%	100%	14,299
Scope Metals USA Inc.	רגילה	3,000.2	3,000.2	11,244	41,001	100%	100%	296,205
	בכורה	20	20	14,992				
Coca Properties, LLC	רגילה	20,000	20,000	335	167	100%	100%	5,069

תנאי הצמדה, ריבית ומועדי פרעון הלוואות ושטרי הון - ראה סעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך

הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה.

**תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח**

למעט האמור בסעיף ה' לנתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה, לא היו שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח.

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן**

שם החברה	רווח (הפסד)	רווח (הפסד)	דיבידנד	דמי ניהול	הכנסות (הוצאות) ריבית
	לפני מס	אחרי מס			(הוצאות) ריבית
אל-זון החזקות בע"מ	-	(423)	16,506	-	-
אדית מבני תעשיה בע"מ	1,075	764	-	-	-
אילרלי עיבוד פח בע"מ	(1)	(1)	-	-	-
Primapol Metal Spot s.r.o.	18,028	14,656	-	-	-
Gilinox s.r.l	3,047	2,527	-	-	160
Scope Metals USA Inc.	65,049	48,818	-	-	-
Coca Properties, LLC	(164)	(164)	-	-	138

**תקנה 14: רשימת קבוצות של יתרות הלוואות שניתנו לתאריך המאזן, אם מתן הלוואות היה אחד מעיסוקי העיקריים של התאגיד**

אין.

**תקנה 20: מסחר בבורסה - נ"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר**

אין.

**תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה**

א. להלן התשלומים ששילמה החברה בשנת 2018 לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בתאגיד:

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שכר - כולל הוצאות נילוות	מענק	סה"כ תשלומים (ברוטו למעביד) אלפי ש"ח
גלעד פישמן	מנכ"ל חברה מאוחדת	100%	-	1,206	3,775	4,981
שמואל שילה (*)	י"ר הדירקטוריון	100%	44.96%	2,283	2,283	4,566
גיל חבר (*)	מנכ"ל החברה	100%	-	1,744	1,913	3,657
יורם אברהם	מנכ"ל חברה מאוחדת	100%	-	872	916	1,788
אלכס מאסטר	מנכ"ל חברה מאוחדת	100%	-	725	700	1,425
				6,830	9,587	16,417
				=====	=====	=====

(\*) נמנה גם על שלושת מקבלי השכר הגבוה בחברה.

## תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה - המשך

להלן התשלומים ששילמה החברה בשנת 2018 לנושא משרה נוסף אשר נמנה על שלושת מקבלי השכר הגבוה ביותר בחברה:

<u>שם</u>	<u>תפקיד</u>	<u>היקף משרה</u>	<u>שיעור החזקה בהון התאגיד</u>	<u>שכר - כולל הוצאות נילוות</u>	<u>מענק</u>	<u>סה"כ תשלומים</u>
				<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
אילן טולדנו	סמנכ"ל כספים	100%	-	615	521	1,136

1. תנאי העסקתו של מר שמואל שילה.  
לפרטים ראה ביאור 31' לדוחות הכספיים.
2. תנאי העסקתו של גיל חבר אושרו ע"י הדירקטוריון ביום 20.1.2008 ועומדים בדרישות של תכנית התגמול שאושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 18 בדצמבר 2016, עיקרי תנאיו הינם הצמדת השכר למדד המחירים לצרכן, ביטוח מנהלים וזכויות ל-28 ימי חופשה בשנה והזכות לפדות את ימי החופשה בכל עת. ע"פ הסכם העסקתו זכאי לבונוס שנתי בשיעור של 1% (אחוז אחד) מרווחי החברה נטו (לאחר מס) בהתאם לנתונים שבדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה, וזאת בתנאי שרווחי החברה נטו כנ"ל הינם לפחות 20 מיליון ש"ח לשנה. בנוסף לאמור לעיל ע"פ תנאי ההסכם, זכאי מר חבר לבונוס בשיעור השקול ל-1% מסכום סך כל הדיבידנדים שיחולקו לבעלי המניות בחברה בגין כל שנה ושנה בה יחולקו דיבידנדים. סה"כ תשלומי הבונוס המפורטים לעיל לא יעלו במצטבר על סכום השווה ל-18 פעמים השכר של מר חבר. יצוין כי למר חבר מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.
3. התשלומים למר גלעד פישמן, מנכ"ל חברת הבת בארה"ב, כוללים מענק בגובה 10% מהרווח הנקי של חברת הבת בארה"ב. כמו כן, מר פישמן זכאי ל-10% מרווח הון שיהיה, במידה ויהיה, ממכירת החזקותיה של החברה בארה"ב. יצוין כי למר פישמן מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.  
הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע.
4. התשלומים למר יורם אברהם, מנכ"ל חברת הבת בצ'כיה, כוללים מענק מהרווח הנקי של חברת הבת בצ'כיה (כולל הרווח של חברת הבת של החברה הצ'כית בפולין). כמו כן, מר אברהם זכאי ל-10% מרווח ההון שיהיה, במידה ויהיה, ממכירת החזקותיה של החברה בצ'כיה. יצוין כי למר אברהם מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.  
החל מיום 1 ביולי 2015, לגבי הבונוס שנובע מהרווח של חברת הבת Alinox, הזכויות שלו הינה כדלהלן:  
עד רווח נקי בסך 300,000 יורו תהיה זכאי ל-10% מהרווח הנקי של Alinox.  
מעל לרווח נקי של 300,000 יורו ועד ל-500,000 יורו תהיה זכאי ל-5% בונוס.  
מעל לרווח נקי של 500,000 יורו תהיה זכאי לבונוס בשיעור של 3%.  
הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע.
5. התשלומים למר אלכס מאסטר, מנכ"ל חברת הבת בפולין, כוללים מענק בגובה 10% מהרווח הנקי של חברת הבת בפולין. כמו כן, מר מאסטר זכאי ל-10% מרווח הון שיהיה, במידה ויהיה, ממכירת החזקותיה של החברה בפולין. יצוין כי למר מאסטר מעולם לא ניתנו/או הוקצו אופציות ו/או מניות של החברה.  
הרווח הנקי לצורך החישוב יהיה כפי שמוצג לדירקטוריון במסגרת המעקב על התקציב מול ביצוע.

**תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה - המשך**

6. החל משנת 2015, מר אילן טולדנו זכאי לבונוס שנתי בגובה של 0.5% מהרווח ובלבד שהרווח הינו מעל 20 מיליון ש"ח. בכל מקרה, לא יעלה סכום בונוס על סכום השווה ל-12 משכורות חודשיות.
- ב. סכומים ששולמו לדירקטורים ומנכ"ל החברה בגין שנת 2018 כשכר, דמי ניהול והוצאות נלוות, שאינן חורגות מהמקובל הסתכמו ב- 8,724 אלפי ש"ח.
- ג. החברה ביטחה את הדירקטורים בשנת 2018 במסגרת פוליסת ביטוח חבות דירקטורים ונושאי משרה בחברת AIG ISRAEL Insurance Company Ltd. תשלום פרמיית הביטוח האמורה בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-35 אלפי ש"ח.

**תקנה 21 א': השליטה בתאגיד**

בעל השליטה בתאגיד הינו מר שמואל שילה (ישירות ובאמצעות קוטסרוב שירותים מסחריים וטכניים בע"מ).

**תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה**

ביום 3 בינואר 2019 החליטה האסיפה הכללית של החברה כדהלן:

1. לאשר המשך תנאי העסקתו של מר שמואל שילה, יו"ר דירקטוריון החברה, בעלות העסקה שנתיית של כ-2,340 אלפי ש"ח (עלות מעביד), לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2019.
2. אישור העסקתו והעלאת שכרו של דודו שילה, בנו של מר שמואל שילה, כמנהל מכירות בחברה ועוזר מנכ"ל החברה, והעלאת שכרו לשכר חודשי ברוטו בסך של 30 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו של 19.5 אלפי ש"ח) וכן החזר הוצאות רכב בסך של 3 אלפי ש"ח בחודש ובעלות שכר שנתיית של כ-485 אלפי ש"ח (עלות מעביד) לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2019.
3. לאשר המשך העסקתו העלאת שכרן לסך של 18 אלפי ש"ח ברוטו לחודש (כל אחת) של מיכל רז, מנהלת השיווק של החברה (בת של שמואל שילה) ושרון שילה-בוגנים, המטפלת בתחום ההדרכות וההכשרות, פיתוח מערכת לימוד ממוחשבת, קידום ופיתוח ההון האנושי בחברה (בת של שמואל שילה), באופן שעלות שכרה של מיכל רז תהיה כ-270 אלפי ש"ח (עלות מעביד, סכום הכולל שימוש ברכב למיכל רז שעלותו לחברה הינה בסך של כ-2 אלפי ש"ח), ועלות שכרה של שרון שילה-בוגנים תהיה כ-273 אלפי ש"ח, כל אחת מהן לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2019.
4. לאשר תנאי העסקתו והעלאת שכרו של עודד בוגנים, מנהל הפרויקטים והלוגיסטיקה של החברה (חתנו של שמואל שילה) לשכר חודשי ברוטו של 35 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו בסך 26 אלפי ש"ח) וכן שימוש ברכב (שווי למס) בסך של כ-2 אלפי ש"ח בחודש. באופן שעלות שכרו של עודד בוגנים תהיה כ-522 אלפי ש"ח (עלות מעביד). התקשרות הינה לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1 בינואר 2019.
5. אישור תנאי העסקתו ושכרו של רן רז, חתנו של שמואל שילה, כמנהל בנושאי טכנולוגיה, ייעול וחדשנות, והעלאת שכרו לשכר חודשי של 20 אלפי ש"ח (חלף שכר חודשי ברוטו בסך של 12 אלפי ש"ח), באופן שעלות שכרו השנתית הכוללת תהיה כ-305 אלפי ש"ח (עלות מעביד), לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 בינואר 2019.

לפרטים נוספים אודות העסקאות הנ"ל ראו הדוח המידי שפרסמה החברה ביום 3 בינואר, 2019 (מס' אסמכתא 001638-01-2019).

**תקנה 24 :** מניות ונ"ע המירים המוחזקים ע"י בעלי עניין בתאגיד, בחברה - בת או בחברה קשורה סמוך ככל האפשר לתאריך הדוח

שם בעל עניין		מס' ת.זהות/ מס' חברה		שם הנייר	מס' הנייר בבורסה	ע"ג מוחזק	שעור אחזקה		שעור אחזקה בדילול מלא	
							בהון	בהצבעה ובסמכות למנות	בהון	בהצבעה ובסמכות למנות
							%	דירקטורים	%	דירקטורים
קוטסרב שרותים מסחריים וטכניים בע"מ *		510591225		סקופ	288019	4,870,569	44.71%	44.71%	44.71%	44.71%
שמואל שילה		051704005		סקופ	288019	27,770	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%
מגדל אחזקות		520029984		סקופ	288019	898,412	7.93%	7.93%	7.93%	7.93%

הערות:  
\* חברה בשליטתו של מר שמואל שילה.

**תקנה 24 א': הון רשום, הון מונפק**

מספר המניות הכלולות בהון הרשום של החברה: 30,000,000; בהון המניות המונפק של החברה 10,893,871.

**תקנה 24 ב': מרשם בעלי המניות**

מרשם בעלי מניות לתאריך 25 במרס 2019:

שם בעל המניות הרשום	מספר זיהוי	כמות המניות
שילה אורי ז"ל	2377919	1
לדו אורי ז"ל	051590503	1
עו"ד רגר דפנה	057941478	1
עו"ד שאול בן חיים	006230874	1
בר לב יהודה	064837123	10
שילה מרגיט	6460074	1
מזרחי טפחות חברה לרישומים בע"מ	510422249	10,893,856

**תקנה 25 א' : מען רשום, טלפון, פקס ודואר אלקטרוני**

כתובת: ת.ד 3 בני עייש, אזור תעשייה ראם, מיקוד 60860.  
טלפון: 08-8631000  
פקס: 08-8631020  
דואר אלקטרוני: [info@scope.co.il](mailto:info@scope.co.il)

## תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד

1. (1) שם: שמואל שילה מס' ת.ז. 51704005.  
 (2) שנת לידה: 1953.  
 (3) מענו: רחוב ברוך אגדתי 33, תל - אביב.  
 (4) הנתיבות: ישראלית.  
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - לא.  
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - לא.  
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין - כן, מכהן כיו"ר פעיל של הדירקטוריון.  
 (8) שנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 1980.  
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה תיכונית, הנדסאי אלקטרוניקה. מכהן כדירקטור בחברה, מכהן כיו"ר פעיל של הדירקטוריון, כיהן כמנכ"ל משותף עד 24.7.2009 וכמנכ"ל יחיד של החברה עד 29.11.2007.  
 מכהן גם כדירקטור בחברת קוטסרוב שרותים מסחריים וטכניים בע"מ החל מ-1977, אל-זון החזקות בע"מ החל מ-1993, אדית מבני תעשיה בע"מ החל מ-1996, אילרלי עיבוד פח החל מ-1999. וכנשיא בחברות Scope Metals USA Inc., Hadco Metal Trading co LLC, Kadish – Uri Investment LLC ו-KUSA Properties L.L.C.  
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.  
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - לא.
2. (1) שם: ארנה ליכטנשטיין מס' ת.ז. 053663902.  
 (2) שנת לידה: 1955.  
 (3) מענה: רחוב בית צורי 13, תל - אביב.  
 (4) הנתיבות: ישראלית.  
 (5) חברותה בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן וועדת ביקורת.  
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטורית בלתי תלוייה.  
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין - לא.  
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2011.  
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: LL.B., בית הספר למשפטים, המרכז הבינתחומי, הרצליה. Ph.D. במדעי המחשב, מכון ויצמן למדע, רחובות. M.Sc., החוג למדעי המחשב, אוניברסיטת תל אביב. B.Sc., החוג למתמטיקה, אוניברסיטת תל אביב.  
 (10) האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.  
 (11) האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - לא.
3. (1) שם: ערן הדר, מס' ת.ז. 022928980.  
 (2) שנת לידה: 1968.  
 (3) מענו: נורית 57, בצרה.  
 (4) הנתיבות: ישראלית.  
 (5) חברותו בוועדות הדירקטוריון - יו"ר ועדת מאזן, ועדת ביקורת וועדת תגמולים.  
 (6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור חיצוני.  
 (7) האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.  
 (8) השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2017.  
 (9) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת ת"א. רואה חשבון, התעסקות ונסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: משנה למנהל כללי ב- HomeRun Asia Pacific Ltd. יועץ עסקי לחברות ישראליות אזור אסיה פסיפיק, סמנכ"ל קבוצת הביטחון NICE APAC Ltd. תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות: דירקטור בחברת בבילון בע"מ, מכהן כבעלים ודירקטור בהם ראן (גלובל) 2017 ישראל בע"מ, R.N.M LIMITED, דירקטור בהפניקס חברה לביטוח בע"מ.



## תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד - המשך

(10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.  
(11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

4. (1)שם: יפעת אדורם זק, מס' ת.ז. 058677147.  
(2)שנת לידה: 1964.  
(3)מענו: עמוס 13, רמת גן.  
(4)הנתינות: ישראלית.  
(5)חברותיו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן וועדת ביקורת.  
(6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה - דירקטור חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.  
(7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של עניין - לא.  
(8)השנה שבה החל כהונתו כדירקטור - 2017.  
(9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון ושני במנהל עסקים. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש השנים האחרונות: מנהלת השקעות נכסים אלטרנטיביים בכלל ביטוח. תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות:  
דירקטורית בלדון הנדסה, מגוריט, שנפ מצברים, גיבוי אחזקות ודח"צית בחברת מור ניהול תיקים.  
(10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.  
(11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - כן.

5. (1)שם: יובל בן זאב מס' ת.ז. 024181976.  
(2)שנת לידה: 1969.  
(3)מענו: קדם 17 ב, ת.ז. 4958, שוהם.  
(4)הנתינות: ישראלית.  
(5)חברותיו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן וועדת תגמול.  
(6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה – בלתי תלוי.  
(7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.  
(8)השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2015.  
(9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון בכלכלה וניהול. תואר שני בכלכלה. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: משקיע עצמאי, שותף פיתוח עסקי, השקעות מיוחדות וקשר עם משקיעים מיוחדים בכלל פיננסים בטוחה ברוקאז' בע"מ, שותף, מנהל מחלקת המחקר בכלל פיננסים בטוח ברוקאז' בע"מ. תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות: בז השקעות בע"מ, קבוצת ג'יג'איי בע"מ, טינטו השקעות בע"מ, הלמן אלדובי קופות גמל ופנסיה בע"מ, אתגר חברה לניהול תיקי השקעות מקבוצת מזרחי-טפחות בע"מ.  
(10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.  
(11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות - לא.

6. (1)שם: שביט אייל מס' ת.ז. 024380107.  
(2)שנת לידה: 1969.  
(3)מענו: ברנשטיין 51, ראשל"צ.  
(4)הנתינות: ישראלית.  
(5)חברותיו בוועדות הדירקטוריון - ועדת מאזן.  
(6) דירקטור בלתי תלוי/חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית, דח"צ מומחה – בלתי תלוי.  
(7)האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, קשורה או של בעל עניין - לא.  
(8)השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור - 2015.  
(9)השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא מכהן כדירקטור: השכלה אקדמאית, תואר ראשון בכלכלה חשבונאות. רואה חשבון. התעסקות וניסיונו העיסקי בחמש שנים אחרונות: סמנכ"ל כספים ומשאבי אנוש ביקבי כרמל, סמנכ"ל כספים באיזיקל טכנולוגיות בע"מ, תאגידים אחרים בהם הוא מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים אחרונות: יקב יתיר בע"מ, נ.ח.ל ניהול חשבונות לחקלאים בע"מ, יקבי כרמל מזרחי בע"מ, משקאות הברון בע"מ.  
(10)האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד - לא.  
(11)האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות – כן

**תקנה 26 א': נושאי משרה בכירה של התאגיד**

דירקטוריון החברה כפי שניתן בתקנה 26.

- א. (1) שם: גיל חבר, מס' ת.ז. 022671911.  
 (2) שנת לידה: 1967.  
 (3) תפקיד: מנכ"ל.  
 (4) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.  
 (5) השנה שבה החל כהונתו כמנכ"ל משותף-2007 וכמנכ"ל-2009.  
 (6) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: השכלה אקדמאית, רואה חשבון ומוסמך בכלכלה. מינואר 2008, מנכ"ל משותף בחברה, מיולי 2000 חשב החברה.
- ב. (1) שם: אילן טולדנו, מס' ת.ז. 028873883.  
 (2) שנת לידה: 1971.  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל כספים.  
 (4) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.  
 (5) השנה שבה החל כהונתו כסמנכ"ל כספים - 2013.  
 (6) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: בעל תואר ראשון ושני במנהל עסקים. משנת 2007 עד ספטמבר 2013, מנהל מחלקת אשראי לקוחות וגביה בחברה.
- ג. (1) שם: מנחם רהב, מס' ת.ז. 5048300.  
 (2) שנת לידה: 1951.  
 (3) התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מבקר פנימי.  
 (4) האם הוא בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.  
 (5) השנה שבה החל כהונתו כמבקר פנימי - 1993.  
 (6) השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות: רואה חשבון ושותף במשרד רו"ח רהב, רשף, סלטר, בן עמי ושות'.

**תקנה 26 ב': מורשי חתימה של התאגיד**

לתאגיד אין מורשי חתימה עצמאיים.

**תקנה 27: רואי החשבון של התאגיד**

- א. קוסט פורר גבאי את קסירר ושות', משרד רואי חשבון.  
 רחוב מנחם בגין 144, תל-אביב.

**תקנה 28 : שינוי בתזכיר או בתקנות**

אין

**תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים**

29(א) - להלן פרטים בדבר המלצות המנהלים בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בדבר דיבידנד, שינוי הון, שינוי תקנון, פדיון מניות, פדיון אג"ח ועסקאות בעלי עניין מסוימות:  
אין

29 (ב) - החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות המנהלים בענינים המפורטים בתקנה 29 (א) לעיל.  
אין

29 (ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדות  
(1) כמתואר בתקנה 22 לעיל.

קבוצת סקופ מתכות בע"מ

**תפקידם:****שמות החותמים:**

\_\_\_\_\_  
יו"ר הדירקטוריון

שמואל שילה

\_\_\_\_\_  
מנכ"ל

גיל חבר

תאריך: 25 במרס, 2019

# פרק ה'

## דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח

### הכספי ועל הגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9 ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. גיל חבר, מנהל כללי.
2. אילן טולדנו, סמנכ"ל כספים.
3. צביקה מיכאלי, חשב.
4. ג'ק בלעואר, אחראי פיתוח ויישום מערכות מידע.
5. מיכאל שלמה, מנהל מערכות מידע.
6. סטנלי פריש, יועץ משפטי.
7. איטה מישייב, מנהלת חשבונות ראשית.
8. אורית קדכודה, אחראית שכר.
9. קובי פרנקל, אחראי מלאי.
10. אירנה שפילמן, סמנכ"ל כספים ארה"ב.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת על מנת לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק בטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטורים כללה את תהליך המכירות, תהליך המלאי, תהליך הרכש, תהליך השכר ותהליך הגזברות. בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2018 הינה אפקטיבית.

## הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

**הצהרת מנהלים**  
**הצהרת מנהל כללי**

אני, גיל חבר, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2018 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות. אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

## הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

### הצהרת מנהלים

#### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אילן טולדנו, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של קבוצת סקופ מתכות בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2018 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התשנ"ג-1993, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

## שאלון ממשל תאגידי

(הנחיה לפי סעיף 36א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "החוק"))

### 1. הגדרות

בהנחיה זו-

"בעל עניין", "דירקטור בלתי תלוי", "דירקטור חיצוני", "ועדת דירקטוריון", "חברה ציבורית", "ענין אישי", "עסקה", "פעולה", "קרוב", "שליטה", "תקנון" - כהגדרתם בסעיף 1 לחוק החברות;

"דוח תקופתי" - כמשמעות המונח בפרק ב' לתקנות הדוחות;

"דוח רבעוני" - כמשמעות המונח בפרק ד' לתקנות הדוחות;

"הוועדה", "הצהרה", "ועדה לבחינת הדוחות הכספיים" - כמשמעותם בתקנות אישור הדוחות הכספיים;

"זיקה" - כמשמעות המונח בסעיף 240 לחוק החברות;

"חוק החברות" - חוק החברות, התשנ"ט-1999;

"חוק ניירות ערך" - חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;

"כשירות מקצועית", "מומחיות חשבונאית ופיננסית" - כמשמעותם בתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו-2005;

"מבטח", "שנת הדיווח" - כהגדרתם בתקנות הדוחות;

"נושא משרה בכירה" - כהגדרתו בסעיף 37(ד) לחוק ניירות ערך;

"שליטה", "בעל שליטה" - כמשמעותם בסעיף 1 או 268 לחוק החברות, לפי העניין ;

"שנת הדיווח" - משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי. על אף האמור, תאגיד הבוחר ליישם את השאלון ביישום מוקדם (זאת בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2013) ;

"תאגיד" - תאגיד מדווח שהנו בגדר חברה ציבורית כמשמעות המונח בחוק החברות (ובכלל זה תאגיד בנקאי ומבטח שהנם בגדר חברה ציבורית), או בגדר תאגיד זר ;

"תאגיד בנקאי" - כהגדרתו בחוק ניירות ערך ;

"תאגיד זר" - חברה שהתאגדה מחוץ לישראל ומניותיה הוצעו לציבור בישראל, כאמור בסעיף 39א לחוק ניירות ערך ;

"תקנות אישור הדוחות הכספיים" - תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), התש"ע – 2010 ;

"תקנות הדוחות" - תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

## 2. גילוי

(א) תאגיד יכלול בפרק "פרטים נוספים על התאגיד" המצורף **לכל דוח תקופתי** גילוי אודות שאלון ממשל תאגידי, **בנוסח ובצורה כמפורט להלן**.

(ב) במקביל ליישום השאלון (בדוח התקופתי), תאגיד לא יידרש לקיים את הוראות הגילוי המפורטות להלן :

- (1) הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים - לפי תקנה 10(ב)(9א) ותקנה 48(ג)(9א) לתקנות הדוחות ;
- (2) גילוי בדבר המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית - לפי תקנה 10(ב)(9א) לתקנות הדוחות ;
- (3) גילוי בדבר הליך אישור הדוחות הכספיים לפי תקנה 10(ב)15 לתקנות הדוחות ;
- (4) הנחיית הגילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים (מיום 21 בפברואר 2011).



### 3. תחולה

הנחיה זו תחול על כל תאגיד (כהגדרתו לעיל).

לגבי תאגיד זר שהציע מניות לציבור בישראל, יחול השאלון בשים לב להיקף תחולת הוראות חוק החברות לגביו, ובשינויים המחויבים. לתאגיד הזר תינתן אפשרות לענות גם "לא רלוונטי", בשים לב להוראות חוק החברות החלות עליו ולהוראות כלליות נוספות.

### 4. תחילה

תחילתה של הנחיה זו בדוחות תקופתיים לשנת 2012.<sup>1</sup>

## שאלון ממשל תאגידי

במסגרת שאלון זה תשומת לב כי -

- (1) השאלון ערוך במתכונת שבה תשובה "נכון" לגבי כל אחת מן השאלות מהווה אינדיקציה חיובית לקיומו של ממשל תאגידי תקין, ולהיפך. תשובה "נכון" תסומן במשבצת הרלוונטית באמצעות ✓ ותשובה "לא נכון" תסומן באמצעות X; למען הסר ספק יובהר כי השאלון אינו בא למצות את כל היבטי הממשל התאגידי הרלוונטיים לתאגיד, אלא עוסק במספר היבטים בלבד; לצורך קבלת מידע נוסף (ולפי העניין), יש לעיין בדיווחים השוטפים של התאגיד.
- (2) "שנת הדיווח" משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx. שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי;
- (3) לצד כל שאלה מצוינת המסגרת הנורמטיבית. במקרה שהשאלה מתייחסת להוראת חובה מצוין הדבר במפורש;
- (4) במקרה שתאגיד מבקש להוסיף מידע העשוי להיות חשוב למשקיע סביר בקשר עם תשובותיו בשאלון, יוכל לעשות כן במסגרת הערות סיום לשאלון, תוך הפניה מן השאלה הרלוונטית.

עצמאות הדירקטוריון

<sup>1</sup> למען הסר ספק יובהר כי תאגיד יהיה רשאי לפרסם את השאלון ביישום מוקדם (בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2012), במסגרת הדוחות הרבעוניים ליום 30.9.12, או במסגרת דוח מיידי ע"ג טופס ת-121 (דיווח כללי-פומבי).

מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
הוראת חובה סעיף 239 לחוק החברות		V	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
חוק החברות - סעיף 1 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות), ותקנה 10(ב)(9א) ו-48(ג)(9א) לתקנות הדוחות	_____	_____	<p>א. מספר הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 4.</p>
		V	<p>ב. נכון למועד פרסום שאלון זה-</p> <p>- בתאגיד שיש בו בעל שליטה או מי שמחזיק בדבוקת שליטה (בסעיף זה - בעל שליטה) - שליש מבין חברי הדירקטוריון, לפחות, בלתי תלויים.</p> <p>- בתאגיד שאין בו בעל שליטה - רוב חברי הדירקטוריון בלתי תלויים.</p>
	X		<p>ג. התאגיד קבע בתקנון כי יכהן בו שיעור<sup>2</sup> /מספר מינימאלי של דירקטורים בלתי תלויים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" יצוין-</p> <p>שיעור/מספר הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון: _____.</p> <p>התאגיד עמד בפועל בהוראת התקנון בשנת הדיווח (לענין כהונת דירקטורים בלתי תלויים):</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p>

<sup>2</sup> בשאלון זה "שיעור" - מספר מסוים מתוך כל הדירקטורים. כך, לדוגמה, בתאגיד בו נקבע שיעור של שליש דירקטורים בלתי תלויים יצוין 1/3.

			ניש לסמן x במשבצת המתאימה).		
סעיפים 240(ב), 241, 245א. ו- 246 לחוק החברות		V	<p>בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין הגורם שערך את הבדיקה האמורה: <u>עו"ד סטנלי פריש, יועמ"ש</u>.</p>	3.	
חוק החברות - סעיף 3 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	<p>כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים<sup>3</sup> למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין מספר הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>	4.	
סעיפים 255, 269 ו- 278 לחוק החברות		V	<p>טרם התחלת כל ישיבת דירקטוריון ביקש התאגיד מכל הדירקטורים המשתתפים בדיון ו/או בהצבעה כאמור, גילוי לגבי קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים שלהם בנושא שעל סדר יומה של הישיבה, לפי העניין.<sup>4</sup></p> <p>בנוסף, יצוין האם דירקטורים שהודיעו על קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים, השתתפו בדיון ו/או בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה שלרוב הדירקטוריון היה עניין אישי כאמור בסעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p><input type="checkbox"/> כן. שיעור הדירקטורים כאמור שהשתתפו בדיון ו/או בהצבעה: _____.</p> <p><i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדיונים/הצבעות שהיו בשנת הדיווח).</i></p> <p><input type="checkbox"/> לא.</p>	5.	

<sup>3</sup> עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק, לא ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

<sup>4</sup> בשנת היישום לראשונה, תאגיד רשאי שלא לענות על שאלה זו.

6.		<p>בשנת הדיווח, <u>לא סירב</u> הדירקטוריון להעמיד שירותי ייעוץ מקצועי על חשבון התאגיד, בהתאם לבקשת דירקטור לפי סעיף 266(א) לחוק החברות, ככל שנתבקש לכך.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטוריון סירב כאמור) – יפורטו נימוקי הדירקטור לבקשה ונימוקי הדירקטוריון לאי-היענות לבקשה, או לחלופין תינתן הפנייה לדיווח המיידני בו ניתן גילוי לאמור: ____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (הדירקטוריון לא נתבקש כאמור).</p>	v	סעיף 266(א) לחוק החברות
7.		<p>בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), <u>שאינו</u> דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, <u>לא נכח</u> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות האדם הנוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: ____.</p> <p>תפקיד: ____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): ____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p>שיעור נוכחותו בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח: ____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	v	סעיף 106 לחוק החברות

כשירות וכישורי הדירקטורים				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
סעיפים 85 ו-222 לחוק החברות, סעיף 46ב. לחוק ניירות ערך		V	בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –	8.
			א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור : _____.	
			ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים : _____.	
			ג. מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים : _____.	
			ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון : _____.	
הוראת חובה סעיפים 224א.ו-224ב. לחוק החברות		V	כל הדירקטורים שכיחנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח הצהירו עובר למועד זימון האסיפה הכללית שעל סדר יומה היה מינויים, כי יש להם הכישורים הדרושים (תוך פירוטם) והיכולת להקדיש את הזמן הראוי לשם ביצוע תפקידם וכי לא מתקיימות לגביהם ההגבלות האמורות בסעיפים 226 ו-227 לחוק החברות, ולעניין דירקטור בלתי תלוי מתקיים בהם גם האמור בפסקאות (1) ו-(2) להגדרה "דירקטור בלתי תלוי" שבסעיף 1 לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוינו שמות הדירקטורים שלא התקיים האמור לגביהם : _____.	9.

10.		<p>לתאגיד יש תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח:</p> <p>X כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	יש הכשרה, בהתאם לכישרונות של כל דירקטור חדש.	חוק החברות - סעיף 4 (א) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)
11.		<p>יו"ר הדירקטוריון (או אדם אחר שמינה הדירקטוריון) אחראי על הטמעת הוראות הממשל התאגידי החלות על התאגיד, ופעל לעדכון הדירקטורים בנושאים הקשורים בממשל תאגידי במהלך שנת הדיווח.</p> <p>אם הדירקטוריון מינה אדם אחר לתפקיד האחראי (חלף יו"ר הדירקטוריון), נא ציינו את שמו ותפקידו: <u>עו"ד סטנלי פריש, יועמ"ש</u>.</p>	V	חוק החברות - סעיף 4 (ב) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)
12.	א.	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: <u>2</u>.</p>	V	הוראת חובה סעיף 92(א)(12) לחוק החברות
	ב.	<p>בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד, בנוסף לדירקטור החיצוני בעל המומחיות החשבונאית ופיננסית, דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית במספר שאותו קבע הדירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים כאמור: _____.</p>	V	הוראת חובה סעיף 219(ד) לחוק החברות
	ג.	<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח:</p> <p>בעלי כשירות חשבונאית ופיננסית: <u>3</u>.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית: <u>6</u>.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט</p>	_____	סעיפים 92(א)(12), 219(ד), 240(א) לחוק החברות, תקנה 10(ב)(9)(א) ו-48(ג)(9) לתקנות הדוחות

			בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי של דירקטורים מכל סוג שכיחנו בשנת הדיווח.			
הוראת חובה סעיף 239(ד) לחוק החברות		V	במועד מינוי דירקטור חיצוני בשנת הדיווח, קוימה הוראת סעיף 239(ד) לחוק החברות לענין גיוון הרכב הדירקטוריון משני המינים.  X לא רלוונטי (לא מונה דירקטור חיצוני בשנת הדיווח)	א.		13.
חוק החברות - סעיף 2 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור : _____.  בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים : _____.	ב.		
	_____	_____	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה :  גברים : 4, נשים : 2.	ג.		

	ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)					
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון				
סעיפים 97, 98 ו-224א. לחוק החברות	_____	_____	מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח :  רבעון ראשון (דוח 2016) : 2. רבעון שני : 3. רבעון שלישי : 1. רבעון רביעי : 1.	א.		14.

			<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שניהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p><i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</i></p>					ב.		
			שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)			
			שמואל שילה	100%						
			יפעת אדורם זק (מ 04.08.2018)	100%	100%	100%	100% (תגמול)			
			ערן הדר (מ 04.08.2018)	100%	100%	100%	100% (תגמול)			
			ארנה ליכטנשטיין	100%	100%	100%				
			אייל שביט	100%		100%				



			100% (תגמול)	100%		100%	יובל בן זאב			
<p>חוק החברות - סעיף 5 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)</p>		<p>באופן שותף ובפגישות בניהם הדירקטורים דנים בניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו.</p>	<p>בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם, לאחר שניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.</p>							15.
<p><b>הוראת חובה</b> סעיף 60 לחוק החברות</p>		<p>v</p>	<p>בשנת הדיווח כונסה אסיפה שנתית (ולא יאוחר מתום חמישה עשר חודשים לאחר האסיפה השנתית האחרונה).</p>							16.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
הוראת חובה סעיף 94(א) לחוק החברות		V	17. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
הוראת חובה סעיף 119 לחוק החברות		V	18. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
הוראת חובה סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות			19. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "נכון" - נא הפנו לדיווח המידי אודות האסיפה הכללית אשר אישרה את כפל הכהונה ו/או הפעלת הסמכויות כאמור: _____. X לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות		V	20. המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –
	_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
	_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות:

			<input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)		
סעיף 106 לחוק החברות		v	בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	21.	

ועדת הביקורת					
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון			
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		v	כל הדירקטורים החיצוניים היו חברים בוועדת הביקורת במהלך שנת הדיווח.	22.	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		v	יו"ר ועדת הביקורת הוא דירקטור חיצוני.	23.	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות	—	—	בוועדת הביקורת <u>לא</u> כיהן בשנת הדיווח -	24.	
		v	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		

		V	יו"ר הדירקטוריון.	ב.	
		V	דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	ג.	
		V	דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	ד.	
		V	דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	ה.	
<b>הוראת חובה</b> סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.		25.
<b>הוראת חובה</b> סעיף 116א. לחוק החברות		V	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.		26.
<b>הוראת חובה</b> סעיף 117(1) לחוק החברות, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר, לפי העניין, ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.		27.
<b>הוראת חובה</b> סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).		28.
<b>הוראת חובה</b> סעיף 117(6) לחוק החברות		V	בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.		29.

	תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
<b>הוראת חובה</b>  תקנה 2(3) לתקנות אישור הדוחות הכספיים, והנחיית גילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים.		V	30. א. המלצותיה של הועדה בנוגע לדוחות הכספיים שהוגשו בשנת הדיווח הובאו בפני הדירקטוריון זמן סביר לפני הדיון בדירקטוריון, ודיווחה לו על כל ליקוי או בעיה שהתגלו במהלך הבחינה.	
	_____	_____	ב. יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות לקראת ישיבת הדירקטוריון בה יאושרו הדוחות התקופתיים או הרבעוניים: <u>3 ימים</u> .	
	_____	_____	ג. מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד אישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2018): <u>3</u> דוח רבעון שני: <u>1</u> דוח רבעון שלישי: <u>8</u> דוח שנתי: <u>7</u>	
<b>הוראת חובה</b>  סעיף 168 לחוק החברות, תקנה 2(2) לתקנות אישור הדוחות הכספיים.		V	31. רואה החשבון המבקר של התאגיד הוזמן לכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, והמבקר הפנימי קיבל הודעות על קיום הישיבות כאמור, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.	
<b>הוראת חובה</b>  תקנה 3 לתקנות אישור הדוחות הכספיים.	_____	_____	32. בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח, כל התנאים המפורטים להלן:	
		V	א. מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	

		V	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
		V	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
		V	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
		V	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
		V	חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.	
		V	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
	_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יפורט אילו מהתנאים כאמור לא התקיים: _____.		

רואה חשבון מבקר				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
סעיף 117(5) לחוק החברות		V	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ושכר טרחתו ביחס להיקף שעות הביקורת בשנת הדיווח, הינם נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.	33.

34.	<p>טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, העבירה ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) את המלצותיה לאורגן הרלוונטי בתאגיד, בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם האורגן הרלוונטי בתאגיד פעל על פי המלצות ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים):</p> <p>V כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא (במקרה שהתשובה היא "לא", נא פרטו בהערות סיום לשאלון זה כיצד האורגן הרלוונטי (תוך ציון זהותו) הניח דעתו בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר).</p> <p>(יש לסמן v במשבצת המתאימה).</p>	V	סעיף 117(5) לחוק החברות
35.	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) בחנה בשנת הדיווח כי לא היתה מגבלה על עבודת רואה החשבון המבקר.	V	חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
36.	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) דנה בשנת הדיווח עם רואה החשבון המבקר בממצאי הביקורת והשלכותיהם.	V	תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)
37.	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה, טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, בדבר התאמת כשירותו לביצוע ביקורת בתאגיד וזאת לאור אופי פעילות התאגיד ומורכבותו.	V	חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
38.	<input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).	—	חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
39.	נא פרטו את מספר השנים בהם מכהן השותף המטפל במשרד רואה החשבון המבקר בתפקידו (כרואה חשבון מבקר בתאגיד): <b>שש שנים וחצי</b> .	—	סעיף 168 (ב) לחוק החברות, תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים
	רואה החשבון המבקר השתתף בשנת הדיווח בכל ישיבות הועדה לבחינת הדוחות הכספיים אליהן הוזמן.	V	

עסקאות עם בעלי עניין			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	
סעיפים 117, 253, 255, 270-278 לחוק החברות		V	40. התאגיד אימץ נוהל, שאושר בידי ועדת ביקורת, שעניינו עסקאות בעלי עניין על מנת להבטיח כי עסקאות כאמור יאושרו כדין.
סעיף 270(4) לחוק החברות	X		41. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) <u>אין</u> מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין – - מספר המועסקים על-ידי התאגיד מקרב בעל השליטה בו ו/או קרובו (לרבות חברות שבשליטתם): <u>5</u> . - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:  X כן  <input type="checkbox"/> לא  (יש לסמן x במשבצת המתאימה)  <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.
סעיף 254 לחוק החברות, סעיף 36 לחוק ניירות ערך (פרט חשוב למשקיע הסביר)		V	42. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה <u>אין</u> עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:  <input type="checkbox"/> כן



			<input type="checkbox"/> לא (יש לסמן $x$ במשבצת המתאימה) <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
--	--	--	--	--

יו"ר הדירקטוריון: שמואל שילה      יו"ר ועדת הביקורת: יפעת אדורם זק      יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: ערן הדר

תאריך החתימה: 25 במרס, 2019