ב. דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד



דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016

אנו מתכבדים בזאת להגיש לבעלי המניות של פלסאון תעשיות בעיימ (להלן – ייהחברהיי) את הדוחות הכספיים המאוחדים לשנת 2016, בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התשייל - 1970. חברת הבת התעשייתית של פלסאון תעשיות בעיימ – פלסאון בעיימ – תקרא להלן ייפלסאוןיי. החברה, פלסאון והחברות המוחזקות שלהן, תקראנה להלן ייהקבוצהיי.

* * *

דוח הדירקטוריון כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בתאגיד בתאריך הדוח, וכולל הערכות של התאגיד או כוונות שלו נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "החברה מעריכה", "החברה מתכוונת", "החברה סבורה", "החברה צופה", "החברה שוקלת" וכדי, אך יתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים (ויכול שתופיע המילה "תאגיד" או "פלסאון" או "הקבוצה" במקום המילה חברה).

* * *

הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

א. הקבוצה והסביבה העסקית

1. תיאור פעילות הקבוצה:

החברה עוסקת באמצעות חברות הקבוצה בארץ ובחו״ל בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: אביזרי חיבור לצנרת (מחברים, ברזים ואביזרי עזר), המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת ומוצרים לבעלי חיים הכוללים מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים מוספים לבעלי חיים. לקבוצה פעילויות נוספות הכוללות מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים. המוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים שרובם הנם מחברים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, בכושר עמידה בלחצים, בקוטרם ובצורתם.

מפעל הייצור העיקרי של הקבוצה ממוקם בשטח קיבוץ מעגן מיכאל ופועל במסגרת פלסאון. ייצור מוצרים הקבוצה מתבצע בשלושה שלבים עיקריים: הזרקה, הרכבה ואריזה. תהליך הייצור של מרבית המוצרים אוטומטי וממוחשב. חומרי הגלם העיקרים הנם פוליפרופילן ופוליאתילן ורוב חומרי הגלם מיובאים מחו״ל. אוטומטי וממוחשב. חומרי הגלם העיקרים הנם פוליפרופילן ופוליאתילן ורוב חומרי הגלם מיובאים מחו״ל. M.G. Meccanoplastica בקיבוץ כברי, PF Schweisstechnologie GmbH - חברה כלולה הפועלת בהודו, Finolex Plasson Industries Ltd. הפועלת בגרמניה, הפועלת בארהי״ב וכן באמצעות - חברה כלולה הפועלת בהודו, Plasson do Brasil Ltda - חברה מאוחדת הפועלת בברזיל ופלסטוקיט איכות בעי״מ – חברה מאוחדת הממוקמת בא.ת. באר טוביה קריית מלאכי. פלסאון מצטיינת בטיב מוצריה והינה מן המובילות בעולם ובעלת מוניטין הן באביזרי חיבור לצנרת להובלת

פלסאון מצטיינת בטיב מוצריה והינה מן המובילות בעולם ובעלת מוניטין הן באביזרי חיבור לצנרת להובלת מים וגז, הן במוצרים לבעלי חיים והן במוצרים לחדר האמבט והמטבח לשוק המקומי.

שיווק מוצרי פלסאון והפצתם בישראל מבוצע באמצעות חברות הקבוצה בישראל. פעילות השיווק והמכירה של הקבוצה בחו"ל מתבצע בעיקר באמצעות תאגידים מאוחדים בבעלות מלאה של פלסאון: באיטליה, גרמניה, אנגליה, צרפת, פולין, ספרד, אוסטרליה, ארה"ב, מקסיקו, ברזיל דרום אפריקה וסין וכן במדינות נוספות בעולם באמצעות מערך של מפיצים, סוכנים ונציגים. השוק העיקרי של מוצרי הקבוצה הוא באירופה (כ- 36.3%). קבוצת פלסאון, שהתאימה עצמה במשך השנים לתקנים ולטכנולוגיות בשווקי היעד שלה היא מהספקים הגדולים של אביזרי חיבור לצנרת באירופה וכן באוקיאניה.



2. הסביבה העסקית:

- הקבוצה משווקת את מוצריה למספר רב של ארצות וכפועל יוצא מכך מפזרת את הסיכונים ככל האפשר.
- מרבית מוצרי הקבוצה הינם תשומות להשקעות הן בתשתיות להולכת מים וגז, להקמת מערכות השקיה ועוד, והן בהשקעות אחרות כגון בהקמת מבנים ו/או בחידוש ציוד לבע״ח. בתוקף כך, הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות עם כניסת מדינות נוספות לשוק האירופי המשותף כפי שהיה בעבר ו/או האטה כלכלית בשוק זה או אחר כפי שממשיד להתרחש בעת הזו.
- השווקים מאותתים על ביקושים סבירים. המכירות בשנת 2016 הסתכמו ב- 1,082,609 אלפי ש״ח בהשוואה ל-1,046,427 אלפי ש״ח בשנת 2015, גידול של כ- 3.46%. שחיקת שע״ח הממוצע של שערי מטבעות המכירה אל מול הש״ח בשנת 2016, גרמה לחוסר במכירות שנת 2016, כפי שהן נמדדות בש״ח, בסך כ- 34 מיליון ש״ח. מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת גדלו בכ- 2.3% וזאת למרות שחיקת שערם הממוצע של הליש״ט בכ- 12.3%, היורו בכ- 1.6% והזלוטי הפולני בכ- 5.8% ומכירות מגזר בעלי החיים גדלו בכ 2.3% אף הן (גם הודות לאיחוד פעילותה של ATI החל מתאריך 21.10.2016 ועל אף שחיקת שערם הממוצע של הריאל הברזילאי בכ- 1.7%, של הרנד הדרום אפריקאי בכ- 14.7% ושל הפזו המקסיקני בכ- 16.3%, וזאת למרות גידול של כ- 10.3% במכירות בריאל ברזילאי. מכירות הפעילויות הנוספות גדלו בכ- 11.4% (גם הודות לאיחוד פעילותה של מדגל פתרונות מתקדמים בע״מ עם פעילות הקבוצה החל מ- 20.7.2015).
- התחרות ההולכת וגוברת בשווקים בהם פועלת הקבוצה עתידה להשפיע גם על חוסר הגמישות והקושי ביכולת חברות הקבוצה לעדכן את מחירי המכירה ללקוחותיהן.
- הקבוצה מושפעת ממחירי התשומות בהן היא משתמשת (אשר יכולים להשתנות עקב עליות או ירידות בביקושים, כתלות במחירי חומרי המוצא (נפט) וכתלות ביכולות הספקים לעמוד בביקושים וכן משינויים בשערי החליפין של מטבעות החוץ מול הש״ח. שינויי שערי המט״ח מול הש״ח משפיעים מנגד גם על תמורת המכירות כפי שהיא נמדדת בש״ח.
- נכון למועד הדוח, רמת שערי החליפין של מטבעות החוץ לעומת הש״ח נמוכה, אך אין לדעת כיצד יתנהגו שערי החליפין בשנת 2017.
 - תנאי הסחר השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם ושערי חליפין) ממשיכים להיות קשים.
- מתחילת שנת 2016 ועד כה עלו מחירי חומרי הגלם הפלסטיים בכ- 23% (לאור היורו שנחלש מחירם בשקלים עלה רק ב- 14.3%) ואילו מחירי המתכות בברזיל עלו מתחילת 2016 ועד כה בכ- 29% בריאל ברזילאי (עליה של כ- 48% בש״ח).

לאור המצב כפי שתואר לעיל, מניחה החברה שרמת הביקושים בשנת 2017 תהיה דומה לזו של שנת 2016 בתוספת צפי לצמיחה קלה (בעיקר בתחום בעלי החיים). הגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2017 כפי שהם עתידים להשתקף בדוחותיה הכספיים יהיו בעיקר מחירי החומרים שיצרכו במשך השנה, רמת המחירים שתיגזר מהתחרות ההולכת וגוברת בשווקים, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח והתקדמות במימוש התכנית האסטרטגית, ככל שאלו יתממשו בפועל בשנת 2017.

בניתוח של ה- EBITDA, ניתן לראות עלייה בשנת 2016 בהשוואה לשנת 2015. ■

במיליוני שייח		שנים			רבעון רביעי		
	שנת 2016	שנת 2015	שנת 2014	Q4/2016	Q4/2015	Q4/2014	_
רווח תפעולי	99.1	88.0	107.9	17.7	10.5	20.4	
בתוספת פחת							
והפחתות	<u>53.5</u>	<u>52.7</u>	<u>56.2</u>	<u>12.9</u>	<u>13.1</u>	<u>13.7</u>	
EBITDA	152.6	140.7	164.1	30.6	23.6	34.1	

נתון ה EBITDA הינו מדד מקובל למדידת תוצאות הפעילות של חברות בתחום בו פועלת החברה ובשוק כולו ולפיכך סבורה החברה כי השימוש במידע יסייע להבנת וניתוח תוצאות הפעילות של החברה.

■ הקבוצה בוחנת בקפדנות את המצב הכלכלי וממשיכה לנקוט בצעדים מגוונים על מנת להתמודד עם המציאות המשתנה בסביבתה העסקית המשפיעה כאמור על עסקיה, בין היתר, ע"י בחינה מדוקדקת של השקעותיה המתוכננות, התאמת מחירי המכירה של מוצרי הקבוצה ככל שניתן, צמצום עלויות רכש, כוח-אדם, שילוח, המשך צעדי התייעלות בכל תחומי התפעול (Lean)



production) וכיו"ב. מהלכים אלו נושאים פירות והם צפויים להימשך. כמו כן, מגבירה הקבוצה את מאמצי השיווק והמכירה ועיבוי הנגישות לשווקים קיימים וחדשים.

3. צירופי עסקים, רכישה ומכירה של נכסים, הגדלת הון בתאגידים קשורים:

- א. בהמשך לאמור בסעיף 1.3.1 בפרק א' בדוח התקופתי של החברה לשנת 2015 אשר המידע האמור בו מובא בזה על דרך ההפניה (פורסם ביום 31 במרץ 2016, מספר אסמכתא: 2016-01-021756), ביום 26 ביולי 2016, אישר דירקטוריון פלסאון בע"מ את הקדמת מימוש אופציית ה- CALL שהוענקה לחברה מאוחדת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, לרכישת 30% ממניות מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ ממדגל טכנולוגיות מים אגש"ח בע"מ תמורת 5.1 מש"ח בניכוי 1 מיליון ש"ח בגין שירות לקוחות. ביום 28 באוגוסט, 2016 הושלם מימוש האופציה כך שהחל מאותו מועד מחזיקה פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ.
 מדגל בע"מ.
- ב. על פי הסכם שנחתם בחודש אוקטובר 2014 בין פלסציין בעיימ (להלן ייפלסציין"), חברה מאוחדת בבעלות מלאה לבין Dhumal Plasson Equipments India (P) Ltd ושאר בעלי מניותיה (להלן יידומליי), חברה כלולה הפועלת בתחום המוצרים לבעלי חיים בהודו, מכרה פלסציין בשלושה שלבים את מלוא אחזקותיה בדומל (23.66%) תמורת כ- 1.7 מיליון דולר ארהייב. ביום 20.10.2014 שילמו דומל את תמורת השלב הראשון בגין רכישת 29% מאחזקותיה של פלסציין
- ביום 20.10.2014 שילמו דומל את תמורת השלב הראשון בגין רכישת 29% מאחזקותיה של פלסציין בדומל, ביום 21.2015 שילמו דומל את תמורת השלב השני בגין רכישת 42% נוספים מאחזקותיה של פלסציין בדומל וביום 2.8.2016 שילמו דומל את תמורת השלב השלישי בגין רכישת 29% נוספים מאחזקותיה של פלסציין בדומל. נכון ליום הדוחות הכספיים מימשה פלסציין את כל אחזקותיה בדומל.
- ביום 1 בספטמבר, 2016 התקשרה פלסאון במזכר הבנות בלתי מחייב לרכישת 50.1% ממניות תאגיד ייעודי אליו תועבר פעילות בתחום בעלי החיים של Diversified Imports Div. Co. Inc. פועלת בתחום בעלי החיים של 2016. מסי אסמכתא: כמפיצה של מוצרי פלסאון בארה״ב. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 11.9.2016 (מס׳ אסמכתא: 2016-01-115936), אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.
- ד. ביום 21.10.2016 הושלמה חתימתם וביצועם של מערך הסכמי רכישה, בעלי מניות ושעבוד מניות בין 2 ("ATI") EPP A.T.I. Sangyo Equipamentos Avicolas Ltda. רבין 2 ("PDB") PDB Participacoes Ltda. PDB ("בעלי מניות ATI ("בעלי מניות "ATI") עם השלמת עסקה כאמור, מחזיקה ATI ל-56% PDB ל-10% מהונה של ATI ("עסקת הרכישה"). במועד השלמת עסקת הרכישה הקצתה ATI ל-56% PDB מהליון ריאל ברזילאי (מתוכה, סכום של 21 מיליון ריאל ברזילאי שולם בשתי פעימות בשנת 2016 והיתרה תשולם ביום 26.9.2017).
- בנוסף, רכשה PDB במועד השלמת עסקת הרכישה מבעלי מניות PDB 14% ATI נוספים מהונה של ATI בנוסף, רכשה לסכום כולל של 7.5 מיליון ריאל ברזילאי (מתוכה שולם סכום של 4 מיליון ריאל ברזילאי והיתרה תשולם ביום 26.9.2017).
- לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 25.10.2016 (מסי אסמכתא 2016-01-066432), אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.
- ה. לפרטים בדבר הגדלת הון בתאגידים קשורים ראו תקנה 12 בחלק די (פרטים נוספים על התאגיד) של הדוח התקופתי.

3

[.] חברה המאוגדת בברזיל ואשר הינה חברה נכדה של החברה, בבעלות ובשליטה מלאה של החברה. 1

חברה המאוגדת בברזיל אשר אינה קשורה לחברה אשר נוסדה בשנת 2002 ואשר עיקר עיסוקה הוא ייצור תאי מטילות לתעשיית הביצים ומכונות לטיפול ולמיון ביצים.

 $^{^3}$ איו למי מבעלי מניות ATI איו למי מבעלי



4. ניתוח סיכונים – סיכום טבלאות רגישות באלפי ש"ח (המפורטות בפרק חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם):

מהשינויים	רווח (הפסד)		רווח (הפסד) מהשינויים		רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או
		שווי הוגן			צמודים למטייח
ירידה של	ירידה של	נכסים	עליה של	עליה של	
10%	בשער 5%	(התחייבויות)	5% בשער	10%	
בשער	החליפין		החליפין	בשער	
החליפין	ŕ		ŕ	החליפין	
8,091	4,046	(80,911)	(4,046)	(8,091)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדולר
2,009	1,004	(20,087)	(1,004)	(2,009)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים ביורו
4,874	2,437	(48,739)	(2,437)	(4,874)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדלייא
(673)	(336)	6,728	336	673	עודף נכסים על התחייבויות כספיות בלישייט
					עודף התחייבויות על נכסים כספיים בריאל
603	301	(6,028)	(301)	(603)	ברזילאי

זשינויים	הפסד מהשינויים		שינויים	רווח מה	
ירידה של	ירידה של		עליה של	עליה של	
10%	5%	שווי הוגן	5%	10%	
במחירי	במחירי		במחירי	במחירי	
ניייע	ניייע		ניייע	ניייע	
סחירים	סחירים		סחירים	סחירים	
(15,566)	(7,783)	155,657	7,783	15,566	רגישות לשינויים במחירי ניייע סחירים

זשינויים	הפסד מו	שווי הוגן	רווח מהשינויים		
עליה של	עליה של	בריבית	ירידה של	ירידה של	
1%	0.5%	ממוצעת של	0.5%	1%	
בשיעור	בשיעור	2.7% ומחיימ	בשיעור	בשיעור	
הריבית	הריבית	0.65 שנה	הריבית	הריבית	
					שווי הוגן של הלוואות זייא בשייח צמודות
26	13	(4,023)	(13)	(26)	למדד המחירים לצרכן

ב. מצב כספי והון עצמי

1. מזומנים, שווי מזומנים והשקעות לזמן קצר

ליום 31.12.2016 עומדות יתרות מזומנים, שווי מזומנים והשקעות לזמן קצר על סך 306,706 אלפי שייח בהשוואה ל- 370,799 אלפי שייח). הקיטון בסעיף זה הינו 31.12.2015 (קיטון של 64,093 אלפי שייח). הקיטון בסעיף זה הינו בעיקר תוצאה של קיטון בקבלת אשראי בנקאי לזמן קצר (בהתאם לצרכי מימון ההון החוזר של הקבוצה) ולזמן ארוך.

2. לקוחות

חוב הלקוחות ליום 31.12.2016 הסתכם ב-279,827 אלפי שייח, גידול של 34,483 אלפי שייח (14.1%) בהשוואה לחוב הלקוחות ביום 31.12.2015. הגידול בחוב הלקוחות מבטא את הגידול במכירות הרבעון הרביעי של 2016 בהשוואה לרבעון הרביעי ב- 2015, את העלייה בשעייח של הריאל ב- 31.12.2016 לעומת הרביעי של 2016 בכ- 20% וכן גידול של 6 ימים במשך האשראי הממוצע ללקוחות בהשוואה לש.ק. גובה החוב האמור משקף היקף אשראי ממוצע של כ- 81 יום ללקוחות, והוא תואם את רמת האשראי שהקבוצה מעניקה ללקוחותיה (ש.ק. 75 יום).

הקבוצה שומרת על מדיניות תנאי האשראי שלה, וזאת למרות תנאי השוק הקשים בארץ ובעולם, ובמדינות שונות באירופה בפרט.



3. מלאי

גובה המלאי ליום 31.12.2016 הסתכם ב- 372,781 אלפי ש״ח, בהשוואה ל- 352,115 אלפי ש״ח ביום גובה המלאי ליום 31.12.2016 הסתכם ב- 372,781 אלפי ש״ח (5.9%) בהשוואה לסכומו ביום 31.12.2015. גובה 31.12.2015 המלאי (מלאי חומרים, מוצרים בתהליך ותוצ״ג במפעלי הייצור ובחברות הקבוצה השיווקיות ביחד) תואם להיקף מכירות של כ- 6.5 חודשים והוא נועד להבטיח אספקה מהירה ללקוחות. הקבוצה פועלת בהתאם להנחיות ההנהלה והדירקטוריון, לשמירה על רמות המלאי הן בפלסאון והן בחברות הבנות, אשר תאפשרנה לקבוצה לספק רמת שרות טובה ללקוחותיה.

4. חייבים אחרים

ליום 31.12.2016 עומדות יתרות החייבים האחרים על סך 35,207 אלפי שייח בהשוואה ל- 43,239 אלפי שייח ביום 31.12.2016. ביום 31.12.2015.

השינוי בחייבים אחרים בהשוואה ליום 31.12.2015 הינו תוצאה בעיקר של קיטון בהוצאות מראש ובמקדמות לספקים.

5. רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים

בשנת 2016 השקיעה הקבוצה ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים 129,630 אלפי ש״ח (1. כולל 73,629 אלפי ש״ח מוניטין ורכוש קבוע מרכישת פעילות ATI, ראה ביאור 5 בדוחות הכספיים. 2. גובה הפחת וההפחתות ש״ח מוניטין ורכוש קבוע מרכישת פעילות 71,197 אלפי ש״ח בשנת 2015 . מתוך סך ההשקעות, השקיעו חברות הבנות של פלסאון 108,062 אלפי ש״ח (שנה קודמת 53,234 אלפי ש״ח). מרבית ההשקעות ברכוש הקבוע היו במכונות וציוד לייצור.

6. התחייבויות והון עצמי

סך הדוח על המצב הכספי של הקבוצה ליום 31.12.2016 הסתכם בכ- 1,549,905 אלפי ש״ח בהשוואה ל- 1,484,904 אלפי ש״ח ביום 31.12.2015 (גידול של 65,001 אלפי ש״ח המהווים גידול של כ- 4.4%). להלן מספר יחסים פיננסים בקשר למאזני הקבוצה:

31.12.2014	<u>1.12.2014</u> <u>31.12.2015</u>		
54.6%	52.1%	52.6% —	סך ההון
J 4 .6%	52.190	52.6%	סהייכ מאזן מאוחד
2.05	2.01	1.93	יחס שוטף, מאוחד
1.35	1.33	1.24	יחס מהיר, מאוחד

יחסים אלה, לצד מרכיבים אחרים, מעידים על חוסנה הפיננסי של הקבוצה.

7. התחייבויות שוטפות

ההתחייבויות השוטפות של הקבוצה ביום 31.12.2016 הסתכמו ב- 535,613 אלפי ש״ח בהשוואה ל- 521,296 אלפי ש״ח ביום 31.12.2015.

יתרת האשראי הבנקאי לזמן קצר ליום 31.12.2016 הסתכם ב- 318,329 אלפי שייח בהשוואה ל- 338,887 אלפי שייח ליום 31.12.2015 הסתכם ב- 31.12.2015 (קיטון של 20,558 אלפי שייח). אשראי זה משמש בעיקר למימון החוזר של הקבוצה וכן ככלי לגידור סיכוני המטייח להם חשופה הקבוצה.

יתרת הספקים ליום 31.12.2016 הסתכמה ב- 100,543 אלפי שייח בהשוואה ל- 94,269 אלפי שייח ליום 31.12.2015 (גידול של 6,274 אלפי שייח).

יתרת זכאים אחרים ליום 31.12.2016 הסתכמה ב- 101,049 אלפי שייח בהשוואה ל- 78,788 אלפי שייח ליום 21.12.2015 (גידול של 22,261 אלפי שייח הנובע בעיקר מגידול ביתרות עובדים וגידול במקדמות מלקוחות).

8. הלוואות לזמן ארוך

יתרת ההלוואות לזמן ארוך של הקבוצה לאחר ניכוי חלויות שוטפות ליום 31.12.2016 הינה 152,160 אלפי ש״ח, בהשוואה ליתרתן ביום 31.12.2015 שעמדה על 154,500 אלפי ש״ח. הקבוצה ממשיכה בפירעון כל התחייבויותיה כסדרן.



ג. תוצאות הפעולות

תמצית הנתונים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2014	2015	2016	
	ונתוני אחוזים)	אלפי ש״ח י רווח למניה, בש״ח,	מלבד נתונ)	
	999,511	1,046,427	1,082,609	הכנסות ממכירות
	375,322	365,414	394,187	רווח גולמי
ا بر	37.6%	34.9%	36.4%	% רווח גולמי
הסו	107,918	87,997	99,065	רווח תפעולי
ָ ברינ	10.8%	8.4%	9.2%	% רווח תפעולי
00	3,195	10,242	7,006	הוצאות מימון, נטו
ראה הסברים כמפורט להלן	109,162	82,168	94,996	רווח לפני מסים על הכנסה
3 51	23,604	26,533	22,877	מסים על הכנסה
だ	85,558	55,635	72,119	רווח נקי
	8.49	5.40	7.43	רווח המיוחס לבעלי מניות החברה - למניה (שייח)

1. מכירות

סך מכירות הקבוצה בשנת 2016 הסתכמו ב- 1,082,609 אלפי שייח בהשוואה ל-1,046,427 אלפי שייח בשנת 2015, גידול של כ- 3.5% בהשוואה למכירות שנת 2015 (המכירות בארץ גדלו בכ- 19% והמכירות בחוייל גדלו אך במעט). למרות הגידול שחל בכמות המוצרים שנמכרו, שחיקת שערם הממוצע של שערי מטבעות המכירה אל מול השייח בשנת 2016, גרמה לחוסר במכירות, כפי שהן נמדדות בשייח, בסך כ- 34 מיליון שייח.

מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת גדלו בכ- 2.3% וזאת למרות שחיקת שערם הממוצע של הליש"ט בכ- 12.3%, היורו בכ- 1.6% והזלוטי הפולני בכ- 5.8% ומכירות מגזר בעלי החיים גדלו בכ 2.3% אף הן (גם הודות לאיחוד פעילותה של ATI החל מתאריך 21.10.2016 ועל אף שחיקת שערם הממוצע של הריאל הברזילאי בכ- 7.1%, של הרנד הדרום אפריקאי בכ- 14.7% ושל הפזו המקסיקני בכ- 16.3%, וזאת למרות גידול של כ- 10.3% במכירות בריאל ברזילאי. מכירות הפעילויות הנוספות גדלו בכ- 11.4% (גם הודות לאיחוד פעילותה של מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ עם פעילות הקבוצה החל מ- 30.7.2015).

בחלוקה מגזרית, סל המט״ח הממוצע של מכירות מגזר המוצרים לבעלי חיים נשחק בכ- 2.37% (חוסר של כ- 19 מיליון ש״ח), סל המט״ח הממוצע של מכירות מגזר אביזרי החיבור לצנרת נשחק בכ- 5.7% (חוסר של כ- 19 מיליון ש״ח), סל המט״ח של מגזר הפעילויות הנוספות נשאר ללא שינוי (ברובו שיקלי).

בכל התקופות המדווחות היוו המכירות בחוייל מעל ל- 79% מסך מכירות הקבוצה.

לגבי מכירות לפי מגזרי פעילות ראה גם תת-פרקים 3, 4, 6 ו- 7 בחלק אי לדוח התקופתי ובאור 27 בדבר מידע מגזרי בדוחות הכספיים.

2. רווח גולמי

הרווח הגולמי בשנת 2016 הסתכם ב- 394,187 אלפי ש״ח והיווה 36.4% מהמכירות בהשוואה ל- 365,414 אלפי ש״ח בתקופה המקבילה אשתקד שהיוו כ- 34.9% מהמכירות. גידול הרווח הגולמי ב-7.87% והגידול ברווחיות הגולמית הינם בעיקר פועל יוצא של ירידה בעלות החומרים שנצרכו (שניקנו ברובם בסוף שנת 2015 ותחילת 2016), הגידול בהיקפי הפעילות וכן של העלאת מחירים בשווקים שונים.

לגבי רווח גולמי לפי מגזרי פעילות ראה גם תת-פרקים 3, 4, 6 ו- 7 בחלק א' לדוח התקופתי ובאור 27 בדבר מידע מגזרי בדוחות הכספיים.



3. רווח תפעולי

הרווח התפעולי של הקבוצה בשנת 2016 הסתכם ב- 99,065 אלפי שייח (המהווים 9.2% מתוך המכירות) בהשוואה ל- 87,977 אלפי שייח (אשר היוו 8.4% מתוך המכירות) בשנת 2015. גידול זה של 11,068 אלפי שייח והגידול בשיעורי הרווחיות התפעולית בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד הוא פועל יוצא של הגידול ברווח הגולמי בעיקר הודות לירידה בעלות החומרים שנצרכו (שניקנו ברובם בסוף שנת 2015 ותחילת 2016).

4. מימון

הוצאות המימון נטו בשנת 2016 הסתכמו ב- 7,006 אלפי שייח בהשוואה להוצאות מימון נטו בסך 10,242 אלפי שייח בתקופה המקבילה אשתקד. סעיף המימון נטו, משקף ריבית משולמת/מתקבלת, רווחי/הפסדי השקעות פיננסיות ושחיקת/תיסוף היתרות הכספיות כתוצאה משינויי שערי מטבעות החוץ אל מול השייח. מרכיבי המימון בשנת 2016:

- הפסדי הון נטו של תיקי ניירות ערך של הקבוצה בסך של כ- 0.4 מיליון ש״ח (בהשוואה להפסדים של כ- 2.6 מיליון ש״ח בתקופה המקבילה אשתקד).
 - הכנסות מריבית על פיקדונות בסך של כ- 3.9 מיליון ש״ח.
 - הכנסות הפרשי שער בסך של כ- 2.8 מיליון ש״ח.
 - הוצאות ריבית על הלוואות זמן ארוך, הלוואות זמן קצר ושונים בסך של כ- 13.3 מיליון שייח.

סך הוצאות המימון נטו, הן בעיקרן פועל יוצא של היציבות הפיננסית של הקבוצה, יחד עם התשואות שנשאו הנכסים הפיננסים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, של תזרים המזומנים החיובי ומדיניות גידור המט״ח הנהוגה בקבוצה וכן עלויות הריבית בגין האשראי הבנקאי.

5. רווח לפני מסים על הכנסה

הרווח לפני מסים על הכנסה בשנת 2016 הסתכם ב- 94,996 אלפי ש״ח (8.8% מהמכירות) בהשוואה ל- 82,168 אלפי ש״ח בתקופה המקבילה אשתקד (7.9% מהמכירות). הגידול ברווח וכן הגידול בשיעורי הרווחיות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובעים בעיקר מהגידול ברווח הגולמי כפי שהוסבר לעיל.

6. מסים על ההכנסה

הוצאות מסים על הכנסה כוללות את הוצאות המס של כל חברות הקבוצה בארץ ובחו״ל. סך הוצאות המסים של הקבוצה בשנת 2016 הסתכמו ב- 22,877 אלפי ש״ח ושיעורן כ- 24.1% מתוך הרווח לפני מס לתקופה, וזאת בהשוואה להוצאות מסים בסך 26,533 אלפי ש״ח בתקופה המקבילה אשתקד אשר שיעורן היה כ- 32.3% מתוך הרווח לפני מס. שיעור הוצאות המס הינו פועל יוצא של הכללתן של שלוש מחברות הקבוצה בארץ מתולתו של התיקון לחוק עידוד השקעות הון החל משנת 2011. כמו כן, דוחותיהן של חברות הקבוצה בחו״ל אינם נקובים בש״ח. קיימים מצבים, בעיקר בתקופות של שינויים חדים של שערי המט״ח אל מול הש״ח, בהם נוצרים פערים בין הרווח במטבע המקור לרווח בשקלים חדשים, ובין ערכם של נכסים מסוימים במטבע המקור (לצרכי מס) ובשקלים חדשים (לצרכי דיווח) הנובעים מכללי תרגום הדוחות הכספיים. פערים אלו משפיעים על שיעור המס בדוח הכספי המאוחד של הקבוצה. הוצאות מס בגין שנים קודמות בסך כ- 25.4 מיליון ש״ח (ש.ק. 26.5 מיליון ש״ח), הוצאות מסים נדחים בסך כ- 5.8 מיליון ש״ח). וכן הכנסות מסים נדחים בסך כ- 5.8 מיליון ש״ח). לפרטים נוספים ראה ביאור 15 בדוחות הכספיים.

הווח .7

הרווח בשנת 2016 הסתכם ב- 72,119 אלפי שייח (6.7% מהמכירות) בהשוואה ל- 55,635 אלפי שייח (5.3% מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 29.6%. מהמכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 29.6%. הגידול ברווח הינו תוצאה של סך הגורמים כפי שתוארו לעיל.



8. רווח למניה

הרווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה, הסתכם בשנת 2016 ב- 7.43 שייח למניה בהשוואה ל- 5.40 שייח למניה בשנת 2015.

דירקטוריון החברה רואה בחיוב את מגמות ההתפתחות בחברה, התפרשותה על פני שווקים ותיקים וחדשים, תוספת מוצרים לסל מוצריה והמשך אחיזתה בשווקים- וכל זאת, בתנאי שוק עולמיים קשים. הדירקטוריון מודה לכל עובדי הקבוצה ומנהליה, בארץ ובחו"ל, על מחויבותם המתמשכת לביצועיה של הקבוצה, על אף התנאים המאתגרים והלא פשוטים אותם חווה הקבוצה בשנים האחרונות. הדירקטוריון מחזק את ידי ההנהלה להמשיך בפעילות ההתייעלות והחיסכון לנוכח המשך מצב אי הוודאות השורר בעולם הן בהיבט הכינסי והשיווקי. כמו כן הדירקטוריון מחזק את ידי ההנהלה להמשיך במימוש התכנית האסטרטגית.

ד. נזילות ותזרימי מזומנים

לקבוצה הון חוזר חיובי. יתרת ההון החוזר ליום 31.12.2016 הסתכמה ב- 499,186 אלפי שייח בהשוואה ליתרתו ביום 31.12.2015 שעמדה על 526,025 אלפי שייח (קיטון של 26,839 אלפי שייח).

תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2016 הסתכמו ב- 107,331 אלפי ש״ח בהשוואה לתזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך 71,284 אלפי ש״ח בשנת 2015. הגידול בתזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת נובע בעיקר מהגידול ברווח, ומגידול ביתרות לקוחות, חייבים, ספקים וזכאים אחרים אשר קטנו בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2016 הסתכמו ב- 68,030 אלפי ש״ח בהשוואה ל- 42,915 אלפי ש״ח ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2015. הגידול בתזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה נובע אלפי ש״ח ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2015. הגידול בתזרימי המגידול בריבית שהתקבלה וקיטון בפירעון פיקדונות לזמן קצר לעומת התקופה המקבילה אשתקד. תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות מימון בשנת 2015 הסתכמו ב- 102,123 אלפי ש״ח שנבעו מפעילות מימון בשנת 2015. הגידול בתזרימי מזומנים ששימשו לפעילות מימון הינו בעיקר תוצאה של גידול בדיבידנד ששולם לבעלי המניות וקיטון באשראי לזמן קצר ולזמן ארוך שהתקבל.

להלן פירוט מקורות המימון :

המקורות לתזרימי המזומנים בשנת 2016 היו:

מפעילות שוטפת 107,331 אלפי שייח מקיטון במזומנים <u>62,822</u> אלפי שייח **סהייכ מקורות 170,153 אלפי שייח**

השימושים במזומנים בשנת 2016 היו:

לפעילות השקעה 68,030 אלפי ש״ח לפעילות מימון לפעילות מימון סה״כ שימושים 102,123 אלפי ש״ח סה״כ שימושים

ה. מקורות מימון

הקבוצה מממנת את פעילותה בעיקר ממקורותיה העצמיים ומשתמשת באשראי לזמן קצר בעיקר למימון ההון החוזר הבסיסי שלה. האשראי לזמן קצר נלקח בכל אחת מחברות הקבוצה בעיקר במט״ח, בהתאם למטבעות המכירה של כל חברה בקבוצה ללקוחותיה ובכך משמש אשראי זה גם כאמצעי לגידור פעילות המט״ח של כל אחת מחברות הקבוצה.

לגבי היקפי האשראי, ראה באור 16 בדוחות הכספיים.

ו. דיבידנד

ביום 18 בדצמבר 2016, שולם דיבידנד לבעלי מניות החברה בסכום של 4.00 שייח למניה ובסהייכ 38,191,820 שייח. שייח.



חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

<u>ניהול סיכונים (</u>מספרי הסעיפים הינם עפ"י התוספת השנייה לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל – 1970.

2. פרטי הדיווח:

- א. האחראי על ניהול סיכוני שוק בקבוצה: דייר עופר בורובסקי מנהל כספים משותף בחברה (ראה תקנה 26א בפרק די בדוח התקופתי).
- ב. תיאור סיכוני השוק: לדעת ההנהלה, בנוסף למשבר הכלכלי/פיננסי העולמי, הגורם העיקרי המהווה סיכון לתוצאות העסקיות ולהון העצמי של הקבוצה הוא התנודות בשערי החליפין של המט״ח. הסיכון נובע מכך שכ- 80% ממכירות הקבוצה הינן בחו״ל: באירופה, אמריקה (צפון ודרום), אוסטרליה ועוד, ובנוסף לקבוצה יתרות כספיות (פיקדונות, לקוחות, ספקים ואשראי) הנקובות במט״ח.

שאר גורמי הסיכוו הינם:

- השינויים במחירי תשומות הייצור משפיעים על הקבוצה גם הם. הקבוצה נוהגת לאסוף מידע מוקדם על שינויים במחירי החומרים ומשתדלת לסכם עם ספקים על חוזי אספקה למספר חודשים.
- 2) לשינויים בשיעורי הריבית השפעה מועטה על הסיכון. הסיבה לכך היא משקלו הגבוה של האשראי לזמן קצר, ופיזור ההלוואות לזמן ארוך בין מספר אפיקים שונים. חלק ניכר מאשראי הקבוצה נושא ריבית בשיעור משתנה (בעיקר האשראי לזמן הקצר).
- 3) לשאר גורמי הסיכון המופיעים בחוזר הרשות לניירות ערך בפרק ייהגדרותיי, משקל מועט או אפסי.
- ג. מדיניות התאגיד בניהול סיכוני שוק: לגבי השפעות שער החליפין, מדיניות הקבוצה המוצהרת והמבוצעת בפועל, ככל שהדבר נתון לשליטתה, ניתנת לתיאור בשלוש הנקודות הבאות:
- להביא לידי תאום את ההרכב היחסי של סל המטבעות של הסכמי הרכש ושאר הוצאותיה לסל היחסי של הכנסותיה. באופן טבעי קיים פער בהרכב היחסי בין שני הסלים. יצוין שהמדיניות השיווקית של פלסאון, וכן דרישת לקוחותיה העיקריים, היא לנקוב במחיר המטבע המקומי של הלקוחות כמחיר המכירה של חברות הקבוצה ללקוחותיה. מכאן שעד הנהגת היורו בשוק האירופאי מכרה הקבוצה ב- 11 מטבעות שונים לפי מדינות המכירה. מאז הנהגת היורו, הצטמצם מספר המטבעות העיקריים השונים לכ- 5. מדיניות זו בוצעה חלקית ע"י הסבת הוצאות והתחייבויות שהיו נקובות בש"ח ובדולר ארה"ב ליורו, שהוא מטבע ההכנסות העיקרי של הקבוצה, ועל ידי כד נוצר "גידור טבעי".
- 2. עריכת מאזן הצמדה של כל הנכסים וההתחייבויות הפיננסים בתדירות של פעמיים בשבוע, וסגירת החשיפה המטבעית באמצעות הלוואות (למימון הון חוזר) לזמן קצר במט״ח, אשר מומרות לשקלים (פורוורד סינטטי).
- 3. יישום מדיניות הקבוצה כפי שתוארה לעיל, מבוצע בנפרד ברמת כל חברה וחברה, על הדוח על המצב הכספי שלה.

המדיניות הננקטת הנה ייסולידיתיי וההעדפה ניתנת להגנה בפני חשיפה כלכלית.

ד. הפיקוח על מדיניות ניהול הסיכונים ואופן מימושה: הדירקטוריון דן מספר פעמים בנושא הסיכונים ואישר את המדיניות שתוארה לעיל. סטיות אפשריות מן המדיניות נדונות בוועדת המאזן (עד הקמת ועדת המאזן נידונו בוועדה הכספית) ומובאות לידיעת ואישור הדירקטוריון.



ה. דוח בסיסי הצמדה - מאוחד:

2016 בדצמבר 31

					מבר 2016				
צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה״ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל	סה״כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
					שייח	·			
38,586	3,984	12,476	8,289	23,347	86,682	-	64,367	-	151,049
18,689	-	-	-	-	18,689	-	136,968	-	155,657
54,668	44,437	16,762	6,118	61,048	183,033	-	96,794	-	279,827
6,124	2,349	198	412	13,547	22,630	-	5,141	7,436	35,207
-	-	-	-	-	-	-	-	372,781	372,781
588	-	3,060	-	23,035	26,683	-	13,595	-	40,278
338	-	-	-	416	754	-	-	959	1,713
-	-	-	-	-	-	-	3,011	-	3,011
404	-	-	-	-	404	-	3,742	24,060	28,206
-	-	-	-	-	-	-	-	334,015	334,015
-	-	-	-	-	-	-	-	124,516	124,516
-	-	-	-	-	-	-	3,474	-	3,474
-	-	-	-	-	-	-	-	20,171	20,171
119,397	50,770	32,496	14,819	121,393	338,875	-	327,092	883,938	1,549,905
75,898	76,740	75,016	3,132	38,546	269,332	-	23,933	-	293,265
24,361	6,326	2,545	2,167	34,644	70,043	-	30,500	-	100,543
5,515	2,475	2,768	1,741	23,163	35,662	-	24,045	41,342	101,049
1,212	-	-	-	1,537	2,749	-	4,456	-	7,205
1,810	-	-	431	5,541	7,782	-	705	-	8,487
18,747	46,140	-	-	18,570	83,457	4,023	89,744	-	177,224
11,941	-	906	620	3370	16,837	-	112	-	16,949
-	-	-	-	-	-	-	-	20,916	20,916
-	-	-	-	8,418	8,418	-	937	-	9,355
139,484	131,681	81,235	8,091	133,789	494,280	4,023	174,432	62,258	734,993
(20,087)	(80,911)	(48,739)	6,728	(12,396)	(155,405)	(4,023)	152,660	821,680	814,912
	38,586 18,689 54,668 6,124 - 588 338 - 404 119,397 75,898 24,361 5,515 1,212 1,810 18,747 11,941 139,484	לאירו לדולר 3,984 38,586 - 18,689 44,437 54,668 2,349 6,124 588 - 338 404 550,770 119,397 76,740 75,898 6,326 24,361 2,475 5,515 - 1,212 - 1,810 46,140 18,747 - 11,941 131,681 139,484	לאירו לדולר לדולר לדולר ארה"ב האוסטרלי לאירו 3,984 38,586 18,689 16,762 44,437 54,668 198 2,349 6,124 3,060 - 588 338 404 32,496 50,770 119,397 75,016 76,740 75,898 2,545 6,326 24,361 2,768 2,475 5,515 1,212 - 1,810 - 46,140 18,747 906 - 11,941 81,235 131,681 139,484	לאירו לדולר לדולר לדולר לדולר לליש"ט 8,289 12,476 3,984 38,586 - - - 18,689 6,118 16,762 44,437 54,668 412 198 2,349 6,124 - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - 14,81	צמוד צמוד צמוד צמוד צמוד אחר או בהצמדה לו, לליש"ט בהצמדה לו, בהצמדה לו, ברזילאי בהצמדה לו, ברזילאי ברזיל	צמוד צמוד צמוד צמוד צמוד אור או שוי אור אור לדולר לדולר לליש"ט בהצמדה לו, חוץ או חוץ או מדר"ב האוסטרלי בריזלאני בריזלא	אמוד אור לדולר ל	צמוד צמוד צמוד צמוד צמוד צמוד ללליש"ט בהצמדה לו, מוץ או מחי"כ במטבע הוץ או מחי"כ במטבע ללידולר ללליש"ט בהצמדה לו, מוץ או מחי"כ ברזילאי בריאל ללידולר לליש"ט בריאל בריאל במטבע הוץ או מחי"כ ברזילאי שלפיס בריאל ב	Real Part Rea



2015 בדצמבר 31

						מבר 2015				
	צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה״ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש״ט	במטבע חוץ אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל	סה״כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים	ללא הצמדה	(כסים / התחייבויות שאינם	טה"כ
					<u>ברזילאי</u> אלפי	5,000	לצרכן		פיננסיים	
נכסים שוטפים:					אלפי	ש״וו				
מזומנים ושווי מזומנים	34,817	2,442	9,664	6,619	11,453	64,995	_	151,553	-	216,548
בחובנ ביו החול בחובנ ב נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	19,667	-, , , , -	-	-	-	19,667	_	134,584	_	154,251
 לקוחות	57,596	39,771	16,067	7,285	37,976	158,695	_	86,649	-	245,344
תייבים אחרים	14,792	2,709	1,169	385	8,062	27,117	-	6,393	9,729	43,239
מלאי	, <u>-</u>	, <u>-</u>	, <u>-</u>	-	· -	-	-	-	352,115	352,115
מסי הכנסה לקבל	2,364	390	3,437	-	13,872	20,063	-	15,761	-	35,824
נכסים שאינם שוטפים:										
פקדונות לזמן ארוך	368	-	2	-	240	610	-	-	766	1,376
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	-	-	-	-	-	-	-	5,638	-	5,638
השקעות בחברות כלולות	425	-	-	-	-	425	-	5,523	21,129	27,077
רכוש קבוע	-	-	-	-	-	-	-	-	302,402	302,402
נכסים בלתי מוחשיים	-	-	-	-	-	-	-	-	83,316	83,316
יעודה לפיצויים, נטו	-	-	-	-	-	-	-	3,503	-	3,503
מסי הכנסה נדחים	-	-	-	-	<i>-</i> _	-	-	-	14,271	14,271
סה"כ נכסים	130,029	45,312	30,339	14,289	71,603	291,572	-	409,604	783,728	1,484,904
התחייבויות שוטפות:										
אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים	95,055	67,502	71,103	2,924	26,350	262,934	-	17,143	-	280,077
ספקים ונותני שירותים	27,232	11,712	3,431	2,605	14,230	59,210	-	35,059	-	94,269
זכאים אחרים	8,071	6,409	3,078	2,109	9,760	29,427	-	21,514	27,847	78,788
הטבות לעובדים	1,254	-	-	-	1,147	2,401	-	4,564	-	6,965
מסי הכנסה לשלם	37	-	-	442	1,482	1,961	-	426	-	2,387
התחייבויות שאינן שוטפות:										
הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)	27,292	46,824	-	-	7,756	81,872	9,065	122,373	-	213,310
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד	12,380	267	915	724	44	14,330	-	62	-	14,392
מסי הכנסה נדחים	-	-	-	-	-	-	-	-	15,699	15,699
ההתחייבויות אחרות	-	-		-			-	5,476	-	5,476
סה"כ התחייבויות	171,321	132,714	78,527	8,804	60,769	452,135	9,065	206,617	43,546	711,363
סך היתרה המאזנית - נטו	(41,292)	(87,402)	(48,188)	5,485	10,834	(160,563)	(9,065)	202,987	740,182	773,541



ו. מבחני רגישות:

מכשירים פיננסיים נגזרים -

ליום 31.12.2016 ולמועד אישור הדוחות הכספיים, אין לחברה ולחברות המאוחדות שלה החזקות במכשירים פיננסיים נגזרים.

ניתוח רגישות:

להלן נתונים לגבי סך נכסים והתחייבויות כספיים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2016:

- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה לדולר של ארה"ב בסך 80,911 אלפי ש"ח.
 - עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה ליורו בסך 20,087 אלפי שייח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה לדולר האוסטרלי בסך 48,739 אלפי שייח.
 - עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות בהצמדה לליש"ט בסך 6,728 אלפי ש"ח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה למטבעות חוץ אחרים (בעיקר ריאל ברזילאי) בסך 12,396 אלפי שיח.
- עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה למדד המחירים לצרכן בסך 4,023 אלפי שייח.

מבחני רגישות:

1. רגישות לשינויים במחירי ניירות הערך הסחירים (באלפי שייח):

זשינויים	הפסד מר	שווי הוגן	זשינויים	רווח מר	
ירידה של	ירידה של 5%		עליה של 5%	עליה של	
10% במחירי	במחירי		במחירי	10% במחירי	
ניירות הערך	ניירות הערך		ניירות הערך	ניירות הערך	
הסחירים	הסחירים		הסחירים	הסחירים	
(889)	(445)	8,890	445	889	מניות
(14,676)	(7,338)	146,767	7,338	14,676	אגרות חוב
(15,566)	(7,783)	155,657	7,783	15,566	סה"כ

2. רגישות נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים או צמודים לדולר ארהייב לשינויים בשער החליפין שייח/דולר (באלפי שייח):

ד) השינויים	רווח (הפסי	שווי הוגן	השינויים (רווח (הפסד	
ירידה של	ירידה של	לפי שעייח	עליה של	עליה של	
10% בשער	בשער 5%	3.845	בשער 5%	10%	
החליפין	החליפין	שייח/דולר	החליפין	בשער	
של הדולר	של הדולר		של הדולר	החליפין	
				של הדולר	
(398)	(199)	3,984	199	398	מזומנים ושווי מזומנים
(4,444)	(2,222)	44,437	2,222	4,444	לקוחות
(235)	(117)	2,349	117	235	חייבים אחרים
7,674	3,837	(76,740)	(3,837)	(7,674)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
632	316	(6,326)	(316)	(632)	ספקים ונותני שירותים
248	124	(2,475)	(124)	(248)	זכאים אחרים
4,614	2,307	(46,140)	(2,307)	(4,614)	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
8,091	4,046	(80,911)	(4,046)	(8,091)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדולר



3. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים **ליורו** לשינויים בשער החליפין ש״ח/יורו (באלפי ש״ח):

מהשינויים	רווח (הפסד)	שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		
ירידה של	ירידה של	לפי	עליה של	עליה של	
10%	5% בשער	שעייח	5% בשער	10%	
בשער	החליפין	4.0438	החליפין	בשער	
החליפין	של היורו	שייח/יורו	של היורו	החליפין	
של היורו				של היורו	
(3,859)	(1,929)	38,586	1,929	3,859	מזומנים ושווי מזומנים
(1,869)	(935)	18,689	935	1,869	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(5,467)	(2,734)	54,668	2,734	5,467	לקוחות
(612)	(306)	6,124	306	612	חייבים אחרים
(59)	(29)	588	29	59	מסי הכנסה לקבל
(34)	(17)	338	17	34	פקדונות לזמן ארוך
(40)	(20)	404	20	40	השקעות בחברות כלולות
7,590	3,795	(75,898)	(3,795)	(7,590)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
2,436	1,218	(24,361)	(1,218)	(2,436)	ספקים ונותני שירותים
552	276	(5,515)	(276)	(552)	זכאים אחרים
121	61	(1,212)	(61)	(121)	הטבות לעובדים
181	90	(1,810)	(90)	(181)	מסי הכנסה לשלם
1,875	937	(18,747)	(937)	(1,875)	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
1,194	597	(11,941)	(597)	(1,194)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
2,009	1,004	(20,087)	(1,004)	(2,009)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים ביורו

4. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לדולר האוסטרלי לשינויים בשער החליפין שייח/דולר אוסטרלי (באלפי שייח):

מהשינויים	רווח (הפסד)	שווי הוגן	מהשינויים	רווח (הפסד)	
		לפי			
ירידה של	ירידה של	שעייח	עליה של	עליה של	
10%	5% בשער	2.7768	5% בשער	10%	
בשער	החליפין	שייח/	החליפין	בשער	
החליפין	של	דולר	של הדלייא	החליפין	
של הדלייא	הדלייא	אוסטרלי		של הדלייא	
(1,248)	(624)	12,476	624	1,248	מזומנים ושווי מזומנים
(1,676)	(838)	16,762	838	1,676	לקוחות
(20)	(10)	198	10	20	חייבים אחרים
(306)	(153)	3,060	153	306	מסי הכנסה לקבל
7,502	3,751	(75,016)	(3,751)	(7,502)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
255	127	(2,545)	(127)	(255)	ספקים ונותני שירותים
277	138	(2,768)	(138)	(277)	זכאים אחרים
91	45	(906)	(45)	(91)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
4,874	2,437	(48,739)	(2,437)	(4,874)	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בדל"א



5. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים **לליש"ט** לשינויים בשער החליפין ש"ח/ליש"ט (באלפי ש"ח):

174 43	87 22	(1,741) (431)	(87) (22)	(174) (43)	זכאים אחרים מסי הכנסה לשלם
217	108	(2,167)	(108)	(217)	ספקים ונותני שירותים
313	157	(3,132)	(157)	(313)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
(41)	(21)	412	21	41	חייבים אחרים
(612)	(306)	6,118	306	612	לקוחות
(829)	(414)	8,289	414	829	מזומנים ושווי מזומנים
הלישייט				הלישייט	
של	הלישייט	0//0/2	הלישייט	של	
החליפין	של	שייוו <i>ר</i> לישייט	של	החליפין	
בשער	החליפין	4.7232 שייח/	החליפין	בשער	
10%	בשער 5%	4.7252	בשער 5%	10%	
ירידה של	ירידה של	עבי שעייח	עליה של	עליה של	
מהשינויים	רווח (הפסד)	שווי הוגן לפי	רווח (הפסד) מהשינויים		

6. רגישות נכסים והתחייבויות הנקובים או צמודים לריאל ברזילאי לשינויים בשער החליפין שייח/ריאל ברזילאי (באלפי שייח):

842	421	(0,410)	(,==)	, , , ,	עודף התחייבויות על נכסים כספיים בריאל
842	421	(0,710)	(, ,	V- /-/	
043	121	(8,418)	(421)	(842)	התחייבויות אחרות
1,819	909	(18,187)	(909)	(1,819)	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
552	276	(5,523)	(276)	(552)	מסי הכנסה לשלם
151	76	(1,514)	(76)	(151)	הטבות לעובדים
2,116	1,058	(21,162)	(1,058)	(2,116)	זכאים אחרים
3,318	1,659	(33,177)	(1,659)	(3,318)	ספקים ונותני שירותים
2,163	1,082	(21,631)	(1,082)	(2,163)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
(30)	(15)	298	15	30	פיקדונות לזמן ארוך
(2,269)	(1,135)	22,691	1,135	2,269	מסי הכנסה לקבל
(1,177)	(589)	11,773	589	1,177	חייבים אחרים
(5,131)	(2,566)	51,314	2,566	5,131	לקוחות
(1,751)	(875)	17,508	875	1,751	מזומנים ושווי מזומנים
הברזילאי				הברזילאי	
של הריאל	הברזילאי	/パンハ 1ユ	הברזילאי	של הריאל	
החליפין	של הריאל	שייות יאל ברזילאי	של הריאל	החליפין	
בשער	החליפין	שייח/ריאל	החליפין	בשער	
10%	5% בשער	1.1799	5% בשער	10%	
ירידה של	ירידה של	עפי שעייח	עליה של	עליה של	
ר) מהשינויים	וווון נוונטו	שווי הוגן לפי	רווח (הפסד) מהשינויים		



- 7. מאחר ורובן המכריע של הלוואות הקבוצה במט״ח הינן בריבית משתנה, הרי שהשווי ההוגן שלהן איננו רגיש לשינויים בשיעורי הריבית. לפיכך, לא מציגה החברה את רגישות השווי ההוגן של התחייבויותיה אלו.
 - 8. רגישות השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך בש״ח הצמודות **למדד המחירים לצרכן** (באלפי ש״ח).

זשינויים	הפסד מר	שווי הוגן	רווח מהשינויים		
עליה של 1% בשיעור הריבית	עליה של 0.5% בשיעור הריבית	בריבית ממוצעת של 2.7% ומחיימ 0.65 שנה	ירידה של 0.5% בשיעור הריבית	ירידה של 1% בשיעור הריבית	
26	13	(4,023)	(13)	(26)	הלוואות לזמן ארוך בשייח צמודות מדד

לא היו אירועים מיוחדים לאחר תאריד הדוח על המצב הכספי ליום 31.12.2016.

יצוין שכל האמור לעיל מתייחס אל הדוח על המצב הכספי המאוחד. לתאגידים המוחזקים עצמם (למעט החברות הישראליות) אין סיכוני מטבע, באשר רוב פעולותיהן נעשות במטבע המקומי הנהוג בארצן.

היבטי ממשל תאגידי 🔤

א. אימוץ תכנית אכיפה פנימית

בהתאם למסמך "קריטריונים להכרה בתכנית אכיפה פנימית בתחום ניירות הערך" ועדכונים לו אשר פורסם על ידי רשות ניירות ערך, אימץ דירקטוריון החברה, בישיבתו מיום 26.12.13, תכנית אכיפה פנימית שתכליתה לאתר ולמנוע הפרות וכשלים הקשורים לחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 וכן להקנות ולשמר בחברה תרבות של ציות וכיבוד הדין בתחום זה.

התכנית כוללת את אופן היישום, הפיקוח והבקרה על נהלי האכיפה הפנימית של החברה וחברות הקבוצה, וכן הגדרת תפקידיהם, חובותיהם וסמכויותיהם של האורגנים השונים בתאגיד הקשורים לתוכנית האכיפה.

לצורך הטמעה, פיקוח ויישום תכנית האכיפה מינה דירקטוריון החברה את ועדת הביקורת אשר תשמש כוועדת פיקוח, הממונה על האכיפה אשר יהיה נציג ההנהלה להובלה ויישומה בפועל של תכנית האכיפה וכן מינה פורום אכיפה ניהולי אשר, בין היתר, יהיה אחראי על עיצוב, גיבוש ויישום תכנית האכיפה תוך מתן דיווחים תקופתיים לוועדת הביקורת ובמידת הצורך לדירקטוריון החברה. בנוסף, מונו נאמני אכיפה לתאגידים מוחזקים.

הדירקטוריון והנהלת החברה מחויבים לתוכנית האכיפה ולנושא הציות לדיני החברות ודיני ניירות ערך, שהינו אחד הנושאים החשובים והמהותיים בחברה והוא חלק בלתי נפרד מדרך פעולתה ותפקודה.

ב. דירוג מעלה לאחריות תאגידית

כחלק מגישתה העסקית ומתרבותה הארגונית לנושא הטמעת האחריות התאגידית, משתתפת החברה בדרוג מעלה הבוחן את מידת האחריות התאגידית של החברות הגדולות במשק לפי מידת מחויבותן לנושא. הדירוג השנתי של ארגון מעלה מתבסס על ששה תחומים מרכזיים של אחריות תאגידית: איכות סביבה, אתיקה בעסקים, סביבת עבודה וזכויות אדם, ממשל תאגידי, מעורבות בקהילה ודיווח חברתי סביבתי. הדירוג מאפשר לחברות לבחון ולדרג את ביצועיהן בתחום האחריות התאגידית ולהיכלל בדירוג מעלה ובמדד מעלה בבורסה לניירות ערך; בשנת 2016 דורגה החברה בקטגוריית פלטינה בדירוג ארגון מעלה לאחריות תאגידית.



ג. תרומות

פלסאון פועלת לעניין תרומות בעיקר בשני מישורים:

א. תרומות כספיות לעמותות וארגונים שונים העוסקים בסיוע לאוכלוסיות שונות.
 במסגרת זו תרמו פלסאון וחלק מחברות הקבוצה במהלך שנת 2016 כ- 300 אלפי שייח (שנת 2015 סך של כ-214 אלפי שייח).

ב. תרומה לקהילה.

פלסאון פועלת ישירות בנושאים שעניינם תרומה לקהילה במסגרת תכנית "קשרי קהילה פלסאון". לצורך כך מינתה פלסאון צוות מעובדיה הפועל ותומך ביצירת קשרים ארוכי טווח של עובדי פלסאון עם לצורך כך מינתה פלסאון צוות מעובדיה הפועל ותומך ביצירת קשרים ארוכי טווח של עובדי פלסאון עם אוכלוסיות שונות באזור בו ממוקם המפעל, ביישובים פרדס חנה – כרכור ודלית אל כרמל, במגוון פעילויות: אימוץ מועדוניות לילדים בסיכון ומועדונים שכונתיים, חונכות אישית, תמיכה וליווי של נשים וקשישים, תעסוקה לחוסים עם צרכים מיוחדים, שיפוצים במוסדות חינוך ורווחה, וייעוץ וליווי לעמותות. לפעילות זו תרמה פלסאון בשנת 2016 סכום של כ- 245 אלפי ש"ח (בשנת 2015 סך של כ-136 אלפי ש"ח).

בפרויקט זה הנמשך כבר מעל 14 שנים, מעורבים כ- 180 מעובדי החברה התורמים מזמנם בהתנדבות, חלקם באופן קבוע וחלקם באופן מזדמן.

בנוסף, התקיימו במהלך שנת 2016 ברמה מחלקתית פעילויות התנדבות ותרומה של מחלקות פלסאון השונות במקומות שונים בארץ, עם עמותות ומוסדות אותם בחרו עובדי כל מחלקה כיעד לתרומה.

בשנים האחרונות מהדקת פלסאון את קשריה גם עם תלמידים מביה״ס התיכון השוכן בקרבתה ומעבירה להם תכנים מתחומי ההנדסה במסגרת חונכות לימודית מיוחדת בתוך המפעל. התלמידים מגיעים לפלסאון ומקבלים זמן איכות עם מהנדסי פלסאון המהווים חונכים אישיים בפרויקטים טכנולוגים שונים שהינם חלק מתכנית הלימודים שלהם.

ד. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לחוק החברות ותקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית) התשס"ו-2005, דירקטוריון החברה דן בישיבתו מיום 30.3.06 בסוגיה מהו מספר הדירקטורים שהינם בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הנכון לחברה כך שיאפשר לדירקטוריון מהו מספר הדירקטורים שהינם בעלי מיומנות חשבונאית ולמסמכי ההתאגדות, תוך התייחסות לאחריות החברה לעמוד בחובות המוטלות עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות, תוך התייחסות לאור הדיונים הדירקטוריון לבדיקת מצבה הכספי של החברה, לעריכת דוחותיה הכספיים ולאישורם. לאור הדיונים שהביאו בחשבון את מורכבות פעילות החברה והסוגיות החשבונאיות והפיננסיות איתן היא מתמודדת, נקבע שהמספר המזערי הראוי הינו שני דירקטורים.

לדעת דירקטוריון החברה, הדירקטורים שהינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם: דפנה שלו-פלם, גרשון פלג, שאול אשכנזי, דורון סטניצקי, ירון בלכטובסקי ושמעון זילס, וזאת נוכח השכלתם, ניסיונם וכישוריהם של הדירקטורים כאמור בנושאים עסקיים חשבונאיים ודוחות כספיים.

פירוט השכלתם וניסיונם של הדירקטורים בעלי המומחיות החשבונאית והפיננסית, מפורטים בפרק די לדוח התקופתי בתקנה 26.

ה. פרטים בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

- 1. שם המבקר הפנימי: אשר מתתיהו.
 - .2. תאריך תחילת כהונתו: 1.4.2007.
- למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות התשנייט-1999ובהוראות סעיפים 8 ו-3(א) לחוק הביקורת הפנימית.
- 4. המבקר הפנימי הוא נותן שירותים חיצוני, מטעם חברת סי.אי.איי ביקורת פנים ושירותי ניהול בעיימ (להלן: ייסי.אי.איי.יי). המבקר הפנימי ו/או סי.אי.איי אינם ממלאים כל תפקידים אחרים בחברה.



- סינויו של המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ב-26 במרס 2007, בהתאם להמלצת ועדת ביקורת ועל בסיס תכניות העבודה שהציג המבקר הפנימי ונתוני השכלתו וניסיונו כדלקמן: השכלה מהנדס תעשיה וניהול, חבר לשכת המבקרים הפנימיים מבקר פנימי מוסמך. ניסיון מנכ״ל סי.אי.איי. (משנת 2007). מופקד על תכנון וביצוע ביקורות פנימיות במפעלי תעשיה, בקיבוצים וברשויות ממשלתיות וציבוריות משנת 1999.
- 6. הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הוא המנהל הכללי של החברה, המכהן גם כמנהל הכללי של פלסאון, בתיאום עם יוייר ועדת הביקורת ועל דעת יוייר הדירקטוריון של החברה.
- 7. תכנית העבודה של המבקר הפנימי היא תכנית שנתית או רב שנתית בהתאם לנושאים המתחייבים מהוראות החוק השונות, ומעקב אחר יישום המלצות דו״חות ביקורת קודמים. כמו כן נקבעת תכנית הביקורת השנתית והרב שנתית לאחר בחינה שיטתית של כל אגפי החברה; הגדרת צרכי ביקורת נוספים על פי השיקולים המקצועיים של המבקר; הנחיות ועדת הביקורת וכן בהתאם לבקשת הנהלת החברה.
- 8. הגורמים המעורבים בקביעת תכנית העבודה בחברה הם ועדת ביקורת, והמנהל הכללי. בעניינים שבהם מתעורר צורך לבדיקה דחופה יו"ר ועדת ביקורת או המנהל הכללי רשאים להטיל על המבקר הפנימי ביקורת פנימית בנוסף על האמור בתכנית העבודה.
- 9. ועדת ביקורת הינה הגורם בחברה שמקבל את תכנית העבודה ומאשר אותה. תכנית העבודה של המבקר הפנימי מתייחסת לתאגידים מוחזקים מהותיים של החברה בישראל וכן, בעקיפין, לפעילות החברה ולפעילות תאגידים מוחזקים שלו, מחוץ לישראל.
- 10. המבקר הפנימי מועסק באמצעות סי.אי.איי בהיקף של 550 שעות שנתיות הכוללים את שירותי המבקר הפנימי ועובד נוסף. במסגרת התכנית השנתית של המבקר הפנימי מוקצות בין היתר שעות עבודה ספציפיות לבדיקת עסקאות עם בעלי עניין, לרבות עסקאות חריגות.

להלו טבלה המציינת את השעות שהושהעו בביקורת פנימית בחברה ובתאגידים מוחזקים בשנת 2016 :

ים מוחזקים	בתאגיז	<u>בחברה</u>	
<u>מחוץ לישראל</u>	<u>בישראל</u>	<u>בישראל</u>	
50	500	-	שעות עבודה בשנה

- 11. לדעת הדירקטוריון, היקף עבודת הביקורת הפנימית, רציפות פעילותה ותכנית העבודה של המבקר הפנימי הנם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.
- 12. למיטב ידיעת החברה, התקנים המקצועיים המקובלים שעל פיהם עורך המבקר הפנימי את תכנית הביקורת הם הוראת חוק הביקורת הפנימית התשנ"ב-1992; תקני לשכת המבקרים הפנימיים בישראל (הכוללים גם את התקן הבינלאומי של לשכת המבקרים האמריקאית) ותקן איכות ISO9001: 2008
- 13. למבקר הפנימי הומצאו מסמכים, מידע וגישה למידע כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית בתאגיד התשנ"ב-1992, כולל גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה ושל התאגידים המוחזקים המהותיים בישראל, לרבות נתונים כספיים.
- 14. המבקר הפנימי הגיש בשנת 2016 ארבעה דוחות בכתב ליו״ר הדירקטוריון, למנהל הכללי וליושב ראש ועדת הביקורת במועדים הבאים: ב- 27 בפברואר 2016; ב- 29 ביולי 2016; ב- 13 בנובמבר 2016; ב- 6 בדצמבר 2016.
- ועדת הביקורת דנה בדוחות: ב- 24 במרץ 2016; ב- 18 באוגוסט 2016; ב- 17 בנובמבר 2016; ב- 22 בדצמבר 2016.
- 15. למבקר הפנים משולמת תמורה כספית לפי שעות עבודה, בהתאם לתכנית הביקורת השנתית שאושרה בוועדת הביקורת. לדעת הדירקטוריון לא סביר שלצורת תגמול זו תהא השפעה על הפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר.



ו. פרטים בדבר רואה החשבון המבקר של התאגיד

רואה החשבון המבקר של התאגיד ושל חברות הקבוצה בארץ הינו קסלמן וקסלמן. רואי החשבון המבקרים של חברות הקבוצה בחו״ל הינם פירמות רואי חשבון מקומיות במקום מושבה של החברה המוחזקת.

להלן פירוט שעות ושכר רואי החשבון המבקרים של **הקבוצה במאוחד**:

201	15	2016		
אלפי שייח	שעות	אלפי שייח	שעות	
				שכר בגין שירותי ביקורת
3,152	13,132	2,848	11,986	ושירותי מס
953	2,275	529	2,247	שירותים נוספים

להלו פירוט שעות ושכר רואה החשבון המבקר של **התאגיד**:

201	15	201	6	
אלפי שייח	שעות	שעות אלפי שייח		
120	252	127	200	שכר בגין שירותי ביקורת
128	350	127	300	ושירותי מס
-	i	-	-	שירותים נוספים

להלו פירוט שעות ושכר רואה החשבוו המבקר של פלסאוו:

	2016		15	201			
	שעות	אלפי שייח	שעות	אלפי שייח			
שכר בגין שירותי ביקורת							
ושירותי מס	4,100	520	4,210	520			
שירותים נוספים	40	5	40	5			

האסיפה הכללית השנתית אשר התכנסה ביום 21.9.2016, אישרה את חידוש כהונתו של משרד קסלמן וקסלמן, כרואה החשבון המבקר של החברה, והסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו בהתאם להמלצת ועדת המאזן.

לאחר משא ומתן בין הנהלת החברה לבין משרד קסלמן וקסלמן, רואי חשבון, סוכם, בכפוף לאישור הדירקטוריון, שכרם של משרד קסלמן וקסלמן לשנת הדיווח, עבור מתן שירותי ביקורת דוחות כספיים ודוח התאמה לצרכי מס לחברה, לפלסאון, ולחלק נוסף מחברות הקבוצה בישראל, וכן ביקורת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה. לדעת הנהלת החברה שכר זה הינו סביר ומקובל בהתאם לאופי חברות הקבוצה בישראל כאמור והיקפי פעילותן. שכר הטרחה כאמור נבחן על ידי וועדת המאזן של החברה ביום 23.3.2017 כמו כן, וועדת המאזן, בישיבתה החברה ביום לב3.3.2017. קבעה כי שכר רואה החשבון בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ביחס להיקף שעות הביקורת הינו נאות לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.

ז. גילוי בדבר דירקטורים בלתי תלויים

החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים.



הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הכספי של התאגיד

א. אירועים שאירעו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי

חשיפת התאגיד לשינויים שחלו בשערי החליפין של המט״ח, מחירי התשומות ומחירי המכירה בתקופה שממועד הדוח על המצב הכספי (31.12.2016) ועד מועד פרסום הדוחות הכספיים (30.3.2017) והשפעתם האפשרית על תוצאותיו העסקיות של התאגיד:

- תנאי הסחר השוררים היום (בעיקר מחירי חומרי גלם ושערי חליפין) ממשיכים להיות קשים יחסית.
 מפברואר 2016 עלו מחירי חומרי הגלם הפלסטיים בכ- 18%. מחירי המתכות בברזיל עלו מתחילת שנת 2016 ועד כה בכ- 25% בריאל ברזילאי (כ- 53% בשייח).
- השווקים מאותתים על ביקושים כרגיל מחד וחששות לעתיד מאידך. הקבוצה עשויה להיות מושפעת מתנודות ביקוש בשווקים השונים, כמו למשל האצת ההשקעות בתשתיות. ייתכן ובעקבות המשבר של השנים האחרונות, אשר גרם לדחיית השקעות בעולם, תחווה הקבוצה התעוררות מסוימת בביקוש למוצריה המהווים ברובם תשומות להשקעות.
- 3. התחרות ההולכת וגוברת בשווקים בהם פועלת הקבוצה עתידה להשפיע על חוסר הגמישות והקושי ביכולת חברות הקבוצה לעדכן את מחירי המכירה ללקוחותיהן.
- מחירי הנפט הנוכחיים נמצאים ברמת מחירים נמוכה אך הם עלולים לנסוק כלפי מעלה בכל מצב של משבר חמור. מחירי הפולימרים עלו במהלך 2016 מה שישפיע על צריכת חומרים ועלות המכירות בשנת 2017.
- 5. ריבית אפסית ובנוסף איומים כגון: הצוק הפיסקאלי בארה״ב, חשש ליציבות בנקים גדולים, בעיות באג״ח המוניציפאלי בארה״ב, משבר החוב באירופה, ההאטה בסין (למעשה משבר בכל מדינות הבאג״ח המוניציפאלי בארה״ב, מחירי הנפט, יציאת בריטניה מהאיחוד האירופי ותוצאות הבחירות בארה״ב, גורמים לחוסר יציבות בשווקי ההון בעולם, מצב שעלול ליצור משברים בלתי מבוקרים. ולכן, הקבוצה שומרת ומתכוונת להמשיך לשמור על רמת נזילות טובה אשר מסייעת לה לעמוד באתגרי התקופה הלא פשוטים, ואולי גם לנצל הזדמנויות אשר תקרנה בדרכה בכדי לצאת מהמשבר העולמי, על היבטיו השונים בשנים האחרונות, חזקה יותר.

לאור המצב כפי שתואר לעיל, צופה החברה שהגורמים אשר ישפיעו על ביצועיה בשנת 2017 יהיו בעיקר הביקושים למוצרי החברה אשר מהם תיגזר רמת המכירות, מחירי החומרים שיצרכו בשנת 2016, שערי החליפין של מטבעות החוץ אל מול הש"ח והתקדמות מימוש התכנית האסטרטגית, ככל שאלו ימשיכו להתממש בפועל בשנת 2016.

ביום 2.2.2017 נחתם הסכם למכירת נכס בבעלות תאגיד מוחזק בארה״ב (מטה התאגיד ומפעל הייצור)
 תמורת 1.7 מיליון דולר ארה״ב ופעילות הייצור הועברה לאתר הייצור הנוכחי המרכזי של התאגיד
 המוחזק. השלמת עסקת המכר כפופה להתקיימותם של התנאים המתלים הקבועים בהסכם.

נכון ליום אישור הדוחות התקופתיים, מלבד האמור לעיל לא בא לידיעתה של הקבוצה מידע על אירוע שאירע לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי העשוי להשפיע באופן משמעותי על עסקי הקבוצה.

ג. אומדנים חשבונאיים

אומדנים והנחות, נבחנים באופן מתמיד ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת. ראה באור 3 בדוחות הכספיים.

מוניטין	ערד	ירידת	קביעת	י לכ	מבחו	.7
---------	-----	-------	-------	------	------	----

ראה ביאור 14 בדוחות הכספיים.

שאול אשכנזי גלעד אגמון 2017 במרץ, 2017 מנכייל מנכייל מנכייל

ג. דוחות כספיים

פלסאון תעשיות בע"מ

דוח שנתי 2016

תוכן העניינים

	עמוד
יוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי	2
יוח רואה החשבון המבקר	3
זדוחות הכספיים המאוחדים באלפי שקלים חדשים (ש"ח):	
רוחות על המצב הכספי	4
רוחות רווח והפסד	5
רוחות על הרווח הכולל	6
רוחות על השינויים בהון	7
רוחות על תזרימי המזומנים	8 - 9
באורים לדוחות הכספיים	10 - 90
ספח I - פרטים על תאגידים מאוחדים, תאגידים מאוחדים באיחוד יחסי וחברות כלולות	91



<u>דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פלסאון תעשיות בע"מ</u>

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של פלסאון תעשיות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד "החברה") ליום 31 בדצמבר 2016. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת 104"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע (2) בקרות על תהליך רכש, ייצור ומלאי (3) בקרות על תהליך המכירות והלקוחות (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת 104. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2016.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2016 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 והדוח שלנו, מיום 30 במרץ 2017, כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

חיפה קסלמן וקסלמן 2017 במרץ, 2017 פירמה חברה ב-PricewaterhouseCoopers International Limited

קסלמן וקסלמן, בניין 25, מת"ם חיפה, 3190500, ישראל, ת.ד 15084 שלפון: 972-4-8605001+972-4, פקס: 972-4-8605001, ישראל, מדי



דוח רואה החשבון המבקר

לבעלי המניות של

פלסאון תעשיות בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי של פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2016 ו- 2015 ואת הדוחות המאוחדים על רווח והפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים, בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ- 49.5% וכ- 66.7%, ב-67.9% הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2016, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ- 67.9%, כ- 67.9%, כ- 55.7% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2016, 2015 ו-2014, בהתאמה. לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות כלולות מסוימות אשר חלקה של החברה בשווין המאזני לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015 מגיע לכדי סכום לכדי 33,439 אלפי ש"ח ו- 31,415 אלפי ש"ח, בהתאמה, ואשר חלקה בעודף הרווחים על ההפסדים שלהן מגיע לכדי סכום נטו של 2,947 אלפי ש"ח ו- 2,331 אלפי ש"ח בשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2016, 2016 ו-2014, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג- 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים כמצויין לעיל, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן 2016 ו-2015 נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והתאגידים המאוחדים שלה לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015 ואת תוצאות פעולותיהם, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהם לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016, בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2016, והדוח שלנו מיום 30 במרץ 2017 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

> חיפה קסלמן וקסלמן 30 במרץ, 2017 רואי חשבון

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

קסלמן וקסלמן, בניין 25, מת"ם חיפה, 3190500, ישראל, ת.ד 15084 שלפון: 972-4-8605001+972-4, פקס: 972-4-8605001, ישראל, מד

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

		ליום 31 בדצמבר					בדצמבר		
		2016	2015			2016	2015		
	באור	אלפי ש״ח		אלפי ש״ח			באור	אלפ	י ש״ח
נכסים			התחייבויות והון						
נכסים שוטפים:				: התחייבויות שוטפות					
מזומנים ושווי מזומנים	6	151,049	216,548	אשראי והלוואות לזמן קצר וחלויות					
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	7	155,657	154,251	שוטפות של הלוואות לזמן ארוך	16	318,329	338,887		
לקוחות	8	279,827	245,344	ספקים ונותני שירותים	17	100,543	94,269		
חייבים אחרים	9	35,207	43,239	זכאים אחרים	18	101,049	78,788		
מלאי	10	372,781	352,115	הטבות לעובדים	19	7,205	6,965		
מסי הכנסה לקבל		40,278	35,824	מסי הכנסה לשלם		8,487	2,387		
		1,034,799	1,047,321			535,613	521,296		
נכסים שאינם שוטפים:				התחייבויות שאינן שוטפות: הלוואות לזמן ארוך בניכוי					
פיקדונות לזמן ארוך		1,713	1,376	חלויות שוטפות	16	152,160	154,500		
, ,		,	,	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד		,	• ,		
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	11	3,011	5,638	מעביד	19	16,949	14,392		
השקעות בחברות כלולות	12	28,206	27,077	מסי הכנסה נדחים	15	20,916	15,699		
רכוש קבוע	13	334,015	302,402	התחייבויות אחרות		9,355	5,476		
נכסים בלתי מוחשיים	14	124,516	83,316			,	,		
יעודה לפיצויים נטו, לאחר ניכוי		,	,						
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד	19	3,474	3,503			199,380	190,067		
מסי הכנסה נדחים	15	20,171	14,271	התחייבויות תלויות והתקשרויות	20				
		515,106	437,583	סך התחייבויות		734,993	711,363		
				הון המיוחס לבעלי מניות החברה:			,		
				הון מניות רגילות	21	11,379	11,379		
				פרמיה על מניות		200,223	200,223		
				הפרשי תרגום מטבע		(37,120)	(46,687)		
				קרנות הון אחרות		104	1,229		
				עודפים		601,537	568,822		
						776,123	734,966		
				זכויות שאינן מקנות שליטה		38,789	38,575		
				סך הון		814,912	773,541		
סך נכסים		1,549,905	1,484,904	סך התחייבויות והון		1,549,905	,484,904		
הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נכ	פרד מהז	יוחות הכספיים							
30 במרץ, 2017					<u> </u>		AA44 4- 4- 4-		
תאריך אישור הדוחות הכספיים			אשכנזי ירקטוריון	גלעד אגמון דייר עפר בור מנכייל מנהל כספים	,		ירה דגן ספים משות		

פלסאון תעשיות בע"מ דוחות רווח והפסד מאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

			12/22 12 51	
		2016	2015	2014
	באור		אלפי ש״ח	
הכנסות ממכירות:	22 אי	_		
בחוייל		858,237	857,905	832,348
בארץ		224,372	188,522	167,163
		1,082,609	1,046,427	999,511
עלות המכירות	22 בי	688,422	681,013	624,189
רווח גולמי		394,187	365,414	375,322
הוצאות מכירה ושיווק	23 אי	244,323	226,588	217,584
הוצאות הנהלה וכלליות	23 בי	50,582	49,282	52,363
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	24	(217)	(1,547)	2,543
רווח מפעולות		99,065	87,997	107,918
הכנסות מימון	25	6,686	13,038	10,325
הוצאות מימון	25	13,692	23,280	13,520
הוצאות מימון , נטו		7,006	10,242	3,195
חלק ברווחי חברות כלולות		2,937	4,413	4,439
רווח לפני מסים על הכנסה		94,996	82,168	109,162
מסים על ההכנסה	15	22,877	26,533	23,604
רווח לשנה		72,119	55,635	85,558
ייחוס הרווח לשנה:				
לבעלי מניות החברה		70,907	51,589	81,025
לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה		1,212	4,046	4,533
סך הכל		72,119	55,635	85,558
רווח למניה המיוחס לבעלי מניות				
: החברה, שייח				
רווח בסיסי ומדולל		7.43	5.40	8.49

פלטאון תעשיות בע״מ דוחות מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

		,_, , ,_	
	2016	2015	2014
		אלפי ש״ח	
רווח לשנה	72,119	55,635	85,558
שערוך של נכסים פיננסיים זמינים			
למכירה, נטו	(1,125)	751	(5,231)
קרן מהפרשי תרגום מטבע	9,567	(23,673)	6,838
סך רווח כולל לשנה	80,561	32,713	87,165
יחום סך הרווח הכולל לשנה:			
•	70.240	20 //7	02 (22
לבעלי מניות החברה	79,349	28,667	82,632
לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה	1,212	4,046	4,533
סך הכל	80,561	32,713	87,165

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014

		ከ	ון מיוחס לבעל	י מניות החבר	1 1		זכויות	סך ההון
	הון מניות רגילות	פרמיה על מניות	הפרשי תרגום מטבע	קרנות הון אחרות	עודפים	טך הכל	שאינן מקנות שליטה	
				אלפ	י ש״ח			
יתרה ליום 1 בינואר 2014	11,379	200,223	(29,852)	5,709	455,304	642,763	31,493	674,256
רווח כולל לשנה	, <u>-</u>	· -	6,838	(5,231)	81,025	82,632	4,533	87,165
יתרה ליום 31 בדצמבר 2014	11,379	200,223	(23,014)	478	536,329	725,395	36,026	761,421

^{(*) -} י.ס. כוללת כולל 868 אלפי שייח שערוך נכס פיננסי זמין למכירה.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2015

סך ההון	זכויות		1	לי מניות החברר	ון מיוחס לבעל	ก		
	שאינן מקנות שליטה	סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות(*)	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות	
			ש״ח	אלפי				
761,421	36,026	725,395	536,329	478	(23,014)	200,223	11,379	יתרה ליום 1 בינואר 2015
32,713	4,046	28,667	51,589	751	(23,673)	· -	· -	רווח כולל לשנה
(1,497)	(1,497)	_	· -	-	· -	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(19,096)	<i>-</i>	(19,096)	(19,096)	-	-	-	-	דיבידנד
773,541	38,575	734,966	568,822	1,229	(46,687)	200,223	11,379	יתרה ליום 31 בדצמבר 2015

^{(*) -} י.ס. כוללת 1,619 אלפי שייח שערוך נכס פיננסי זמין למכירה.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016

		ר	ון מיוחס לבעי	לי מניות החבר	វា		זכויות	סך ההון
	הון מניות רגילות	פרמיה על מניות	הפרשי תרגום מטבע	קרנות הון אחרות(*)	עודפים	סך הכל	שאינן מקנות שליטה	
				אלפי	ש״ח			
יתרה ליום 1 בינואר 2016	11,379	200,223	(46,687)	1,229	568,822	734,966	38,575	773,541
רווח כולל לשנה	· -	· -	9,567	(1,125)	70,907	79,349	1,212	80,561
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	, <u>-</u>	-	, <u>-</u>	, -	(998)	(998)
דיבידנד	-	-	-	-	(38,192)	(38,192)	-	(38,192)
יתרה ליום 31 בדצמבר 2016	11,379	200,223	(37,120)	104	601,537	776,123	38,789	814,912

^{(*) -} י.ס. כוללת 494 אלפי ש״ח שערוך נכס פיננסי זמין למכירה.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

דוחות מאוחדים ע		לשנה שהסתיימה בי 31 בדצמבר	יום
	2016	2015	2014
		אלפי ש״ח	2014
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:			
רווח לשנה	72,119	55,635	85,558
פחת	49,818	49,707	50,004
הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים	3,646	2,989	6,196
גלויות מימון והשפעת תנודות בשעייח על סעיפים כספיים			
אחרים, נטו	20,766	23,178	5,645
חלק ברווחי חברות כלולות	(2,937)	(4,413)	(4,439)
רווח ממימוש השקעה בחברה כלולה	(62)	-	(179)
הפסד (רווח) הון ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי			
מוחשיים	282	4,052	(152)
מסים נדחים, נטו	(5,711)	(2,356)	(5,710)
הוצאות מסים שוטפים על הכנסה	28,413	26,452	30,208
רידת ערך פיקדונות לזמן ארוך	18	42	12
גליית (ירידת) ערך הלוואות לזמן ארוך	(1,014)	(3,164)	172
רידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח	• , , ,	• , ,	
או הפסד	448	2,643	(2,222)
אינוי בהפרשות ובהטבות לעובדים שינוי בהפרשות ובהטבות לעובדים	(635)	(2,873)	3,468
י בי ביובר סוונית המשות המיתנו לחברות כלולות, נטו השפעת שעייח על הלוואות שניתנו לחברות כלולות, נטו	21	25	(21)
רידת ערך התחייבויות אחרות לזמן ארוך	(668)	(523)	(90)
	164,504	151,394	168,450
טינוי במלאי	(5,685)	(32,982)	(41,796)
טינוי בלקוחות, חייבים אחרים ומסי הכנסה שינוי בלקוחות, חייבים אחרים ומסי הכנסה	15,198	(34,157)	(32,975)
ט פור בינקורוו הקירור ביני און הייני בירפירי. שינוי בספקים וזכאים אחרים	(37,849)	18,195	23,052
ט מי בטבק ביוונו ביוווי בי	136,168	102,450	116,731
מסי הכנסה ששולמו	(29,069)	(37,807)	(31,440)
בים הרבנסחי החוקבת. מסי הכנסה שהתקבלו	232	6,641	3,284
בים הרבנטון סיוונקבאו מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	107,331	71,284	88,575
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:			
ריבית שהתקבלה	6,349	3,025	5,983
ריבידנד שהתקבל מחברות כלולות	902	989	833
תמורה ממכירת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים	1,981	7,640	2,319
רכישת רכוש קבוע	(48,273)	(47,199)	(56,252)
מענקי השקעה שנתקבלו	440	1,237	, <u>-</u>
- כישת נכסים בלתי מוחשיים	(5,333)	(3,621)	(2,285)
כישת חברה מוחזקת שאוחדה לראשונה (ראה באור 5)	(24,321)	(22,900)	-
-כישת נכסים פיננסיים זמינים למכירה	-	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(143)
מתן הלוואות לתאגיד מוחזק	-	(214)	-
ביית הלוואות מתאגיד מוחזק:	-	2,500	-
תמורה ממכירת חברה כלולה	1,128	2,656	1,808
השקעה בחברות כלולות השקעה בחברות כלולות	, <u> </u>	, <u>-</u>	(40)
מימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	84,282	89,796	143,135
רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד -כישת נכסים פיננסיים	(86,136)	(88,367)	(158,447)
ביסיביבים ביביס ביביס ביביס בידי הידי הידי היביסי מימוש (השקעות) פיקדונות לזמן קצר, נטו	1,274	11,812	(12,172)
	(548)	(496)	(451)
מימוש פיקדונות לזמן ארוך	225	227	531
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(68,030)	(42,915)	(75,181)

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	31 בדצמבר	
2016	2015	2014
	אלפי ש״ח	
(66.352)	(70.526)	(94,524)
		80,017
		-
(998)	(1,497)	-
(4,100)	-	(15,000)
(22,074)	(13.037)	(12,164)
, , , ,	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• , ,
(3)	69,625	32,317
(2,651)	•	(4,832)
2,296	(4,681)	539
(102,123)	54,709	(13,647)
(62,822)	83,078	(253)
216,548	146,641	147,367
(2,677)	(13,171)	(473)
151,049	216,548	146,641
2,395	2,651	3,765
	4,100	
17,732		
		1,549
(i) (i) (i) (i) (i) (i) (i) (i) (i) (i)	(66,352 29,951 (38,192 (998 (4,100 (22,074 (3 (2,651 2,296 (102,123 (62,822 216,548 (2,677 151,049	2015 2016

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 1 - כללי:

א. תיאור החברה

פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה ביום 9 בדצמבר 1993 כחברה פרטית בישראל ובחודש ספטמבר 1996 הפכה לחברה ציבורית. החברה פועלת, החל מיום 1 בינואר 1997 בעצמה ובאמצעות תאגידים מוחזקים על ידה (להלן - "הקבוצה"), בפיתוח, בייצור ובשיווק מוצרים טכניים בעיקר מחומרים פלסטיים בשני תחומי פעילות עיקריים: אביזרי חיבור לצנרת (מחברים, ברזים ואביזרי עזר) המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת ומוצרים לבעלי חיים הכוללים בין היתר, מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים. לקבוצה פעילויות שונות נוספות הכוללות: מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים. המוצרים המיוצרים ומשווקים על ידי הקבוצה כוללים אלפי פריטים שרובם הנם מחברים הנבדלים זה מזה בחומר ממנו הם עשויים, בייעודם, בכושר עמידתם בלחצים, בקוטרם ובצורתם. פעילות השיווק של הקבוצה בחו"ל נעשית בעיקר באמצעות חברות בנות בבעלות מלאה. ניירות הערד של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערד בתל אביב.

בעלי המניות של החברה

סך הון המניות המונפק של החברה הוא 9,547,955 שייח ע.נ. מחולק למניות רגילות בנות 1 שייח ע.נ. כל אחת.

בעל המניות העיקרי של החברה הוא קיבוץ מעגן מיכאל (ייהקיבוץיי). הקיבוץ מחזיק במניות החברה בעיקר באמצעות אגודות שיתופיות שבשליטתו: תנינים אגשייח בעיימ (מס׳ 570085808) ותמסחים אגשייח בעיימ (מס׳ 570035790) המחזיקות ב-5,939,987 ו- 659,998 מניות רגילות בנות 1 שייח ע.נ. כייא של החברה, בהתאמה; 15 מניות מוחזקות במישרין עיי הקיבוץ ו- 2,200 מניות כלולות ברישומי החברה לרישומים ומוחזקות באמצעות תיק מנוהל עיי תאגיד קשור לקיבוץ.

מתוך ההון המונפק של החברה, מחזיק הציבור, באמצעות החברה לרישומים, בכמות של 2,947,453. מגדל החזקות ביטוח ופיננסיים בעיימ וכלל החזקות עסקי ביטוח בעיימ הינן בעלות עניין בחברה ולמיטב ידיעת החברה, הן מחזיקות בסמוך למועד פרסום הדוח ב- 8.28% וב-5.65% בהון ובזכויות ההצבעה בחברה, בהתאמה.

מען רשום של החברה

מעגן מיכאל, ד.נ. מנשה, מיקוד: 3780500

ב. הגדרות:

השותפות - מעגן מיכאל תעשיות שותפות רשומה [לשעבר פלסאון מוצרים פלסטיים (1972)].

הקיבוץ - קיבוץ מעגן מיכאל, שותף כללי בשותפות.

תאגיד מאוחד - חברה או שותפות אשר לחברה שליטה בה ואשר דוחותיה אוחדו עם דוחות החברה.

חברה כלולה - תאגיד אשר לחברה יש בו השפעה מהותית אך לא שליטה, המתבטאת בהחזקה של 20% עד 50% מזכויות ההצבעה.

פלסאון - פלסאון בעיימ, חברה מאוחדת.

תאגיד מוחזק - חברה או שותפות מאוחדת וחברה כלולה.

הקבוצה - החברה והתאגידים המוחזקים שלה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

א. בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2016 ו- 31 בדצמבר 2015 ולכל אחת משלוש השנים International (מצייתים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (Financial Reporting Standards) בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016, מצייתים לתקני ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה (Financial Reporting Standards) שהם תקנים ופרשנויות (IFRS) וכוללים את הגילוי (לחלף - תקני ה-2010) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשייע - 2010.

- 1) עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צויו אחרת.
- דוחות כספיים אלה נערכו בהתאם למוסכמת העלות ההיסטורית, בכפוף להתאמות בגין שערוך נכסי יעודה לפיצויים / קרקע ומבנים / נכסים פיננסיים זמינים למכירה / נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות (לרבות מכשירים נגזרים) בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, המוצגים בשווי הוגן.
- עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני ה-IFRS, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניותה מחשבונאית של הקבוצה. בבאור 3 ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.
 - 2) תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.
- 3) הקבוצה מנתחת את ההוצאות שהוכרו בדוח רווח והפסד לפי שיטת סיווג המבוססת על מאפיין הפעילות של ההוצאות.

ב. דוחות כספיים מאוחדים:

1) תאגידים מאוחדים

תאגידים מאוחדים הם ישויות הנשלטות על ידי הקבוצה. הקבוצה שולטת בישות כאשר לקבוצה קיים כוח השפעה על הישות המושקעת, יש לה חשיפה או זכויות לתשואות משתנות ממעורבותה בישות וכן יש לה יכולת להשתמש בכוח ההשפעה שלה על הישות המושקעת כדי להשפיע על סכום התשואות שינבעו לה מאותה ישות. תאגידים מאוחדים נכללים באיחוד באופן מלא החל מהמועד שבו מושגת השליטה בהם לקבוצה. איחודם מופסק במועד שבו מסתיימת השליטה.

הטיפול החשבונאי של הקבוצה בצירופי עסקים מתבצע תוך שימוש בשיטת הרכישה. התמורה שמועברת בגין רכישת תאגיד מאוחד (להלן – התאגיד הנרכש), מחושבת כסיכום של ערכי השווי ההוגן של הנכסים שמועברים על ידי הקבוצה, ההתחייבויות שמתהוות לקבוצה מול הבעלים הקודמים של התאגיד הנרכש והזכויות ההוניות שמונפקות על ידי הקבוצה במסגרת עסקת צירוף העסקים. התמורה שמועברת כוללת את השווי ההוגן של כל נכס או התחייבות, שנובעים כתוצאה מהסדר תמורה מותנית. עלויות הקשורות לרכישה מוכרות ברווח או הפסד עם התהוותן.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ב. דוחות כספיים מאוחדים (המשך):

(1 תאגידים מאוחדים (המשך)

נכסים מזוהים שנרכשים וכן התחייבויות והתחייבויות תלויות שנוטלת הקבוצה על עצמה במסגרת צירוף עסקים (למעט חריגים מסוימים המפורטים בתקן דיווח כספי בינלאומי 3 – "צירופי עסקים" (מתוקן); להלן – IFRS 3R) נמדדים לראשונה בשווים ההוגן במועד הרכישה. במסגרת כל עסקת צירוף עסקים, קובעת הקבוצה באם להכיר בזכויות שאינן מקנות שליטה בתאגיד הנרכש לפי שוויין ההוגן או לפי החלק היחסי של הזכויות שאינן מקנות שליטה בשווי ההוגן של הנכסים המזוהים נטו של התאגיד הנרכש. קביעה זו נעשית לגבי כל עסקה ועסקה בנפרד.

תמורה מותנית שהתהוותה לקבוצה במסגרת צירוף עסקים נמדדת בשווייה ההוגן למועד צירוף העסקים. שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית, המסווגת כנכס או כהתחייבות, מוכרים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 39 "מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידהיי (להלן- 39 IAS) ברווח או הפסד או ברווח כולל אחר. תמורה מותנית המסווגת כהון אינה נמדדת מחדש, וסילוקה העוקב יטופל במסגרת ההוו.

במקרים בהם במסגרת עיסקת צירוף עסקים מוענקת אופציית PUT לזכויות שאינן מקנות שליטה, שעם מימושה הוא יכול לחייב את החברה לרכוש ממנו את יתרת מניות החברה הבת המוחזקת על ידיו – החברה מטפלת בעיסקת צירוף העסקים כאילו נרכשו מלא החזקות הזכויות שאינן מקנות שליטה כבר במועד העסקה (דהיינו בהנחת מימוש האופציה) ומכירה מנגד בהתחייבות פיננסית בגין אופציית ה PUT האמורה.

בהתאם להוראות IAS39 (מדדת אופציית ה PUT האמורה במועד ההכרה בה לראשונה בהתאם לשוויה ההוגן המבוסס על הערך הנוכחי של סכום הפדיון הצפוי שלה כשהוא מחושב בהתאם לשיעור לשוויה הרלוונטי במועד צירוף העסקים. בהמשך נמדדת ההתחייבות בעלות מופחתת בהתאם לתחזית תזרים מזומנים מעודכנת, ובהתאם לריבית האפקטיבית שלה כפי שנקבעה כבר במועד צירוף העסקים, וזאת כנגד רווח או הפסד.

עודף הסכום הכולל של התמורה המועברת, סכום זכויות שאינן מקנות שליטה כלשהן בתאגיד הנרכש, והשווי ההוגן ליום הרכישה של זכויות קודמות כלשהן בהון התאגיד הנרכש, מעל לסכום נטו, למועד הרכישה, של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו, שנמדדים כולם כאמור לעיל, מוכר כמוניטין (ראה גם סעיף ו׳ להלן).

במקרה בו הסכום נטו, למועד הרכישה, של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו, עולה על הסכום הכולל של התמורה המועברת, סכום זכויות שאינן מקנות שליטה כלשהן בתאגיד הנרכש, והשווי ההוגן ליום הרכישה של זכויות קודמות כלשהן בהון התאגיד הנרכש, כדלעיל, ההפרש מוכר ישירות ברווח או הפסד במועד הרכישה.

יתרות ועסקות תוך קבוצתיות, כולל הכנסות, הוצאות ודיבידנדים בגין עסקות בין חברות הקבוצה בוטלו. רווחים והפסדים, הנובעים מעסקות תוך קבוצתיות, ואשר הוכרו בנכסים (כגון מלאי ורכוש קבוע) בוטלו אף הם. הפסדים תוך קבוצתיים כאמור עשויים להצביע על ירידת ערך נכסים אשר נבחנת ומטופלת כמפורט ב-זי להלן.

המדיניות החשבונאית המיושמת בתאגידים מאוחדים שונתה לפי הצורך, על מנת להבטיח עקביות עם המדיניות החשבונאית שאומצה על-ידי הקבוצה.

2) עסקות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

עסקות עם בעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה שתוצאתן אינה איבוד שליטה מטופלות כעסקות עם בעלים. בעסקות כאלה, ההפרש בין השווי ההוגן של תמורה כלשהי ששולמה או שהתקבלה לבין הסכום שבו מתואמות זכויות שאינן מקנות שליטה כדי לשקף את השינויים בזכויות היחסיות שלהן בחברה הבת. מוכר ישירות בהון ומיוחס לבעלים של החברה האם.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ב. דוחות כספיים מאוחדים (המשך):

3) הסדרים משותפים

השקעות בהסדרים משותפים מסווגות כפעילויות משותפות או כעסקאות משותפות כתלות בזכויות ובמחויבויות של הצדדים להסדר.

הסדרים משותפים אשר הקבוצה קבעה כי יש לסווגם כעסקאות משותפות, מטופלות לפי שיטת השווי המאזני (ראו סעיף 6) להלו).

ביחס להסדרים משותפים אשר הקבוצה קבעה כי יש לסווגם כפעילויות משותפות, הקבוצה מכירה בזכויותיה בנכסים, בהתחייבויות, בהכנסות ובהוצאות בהתאם לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים הרלוונטיים.

4) חברות כלולות

חברה כלולה הינה ישות בה יש לקבוצה השפעה מהותית, אך לא שליטה, המתבטאת לרוב בהחזקה של 20% עד 50% מזכויות ההצבעה. השקעה בחברה כלולה מטופלת לפי שיטת השווי המאזני, ראה סעיף 5 להלן.

5) שיטת השווי המאזני

בהתאם לשיטת השווי המאזני, מוכרת ההשקעה לראשונה לפי עלותה והערך הפנקסני שלה משתנה כך שהקבוצה מכירה בחלקה ברווח או הפסד וברווח הכולל של החברה הכלולה או העסקה המשותפת ממועד ההשקעה.

חלק הקבוצה ברווחים או בהפסדים של חברות כלולות ועסקאות משותפות לאחר מועד רכישתן נזקף לרווח או הפסד, וחלקה בתנועות ברווח כולל אחר לאחר מועד הרכישה נזקף לרווח כולל אחר. התנועות המצטברות לאחר מועד הרכישה נזקפות לערכה בספרים של ההשקעה. כאשר חלק הקבוצה בהפסדי חברה כלולה או עסקה משותפת שווה לזכויותיה בהשקעה (לרבות כל יתרות החובה אחרות הבלתי מובטחות) או עולה עליהן, הקבוצה אינה מכירה בהפסדים נוספים מעבר לעלות השקעתה, אלא אם קיימת לקבוצה מחויבות משפטית או משתמעת לשאת בהפסדי החברה הכלולה או העסקה המשותפת מעבר לזכויותיה בה או במידה ובוצע תשלום עבור החברה הכלולה או העסקה המשותפת.

הקבוצה קובעת בכל תאריך דיווח האם קיימים סימנים לירידת ערכה של ההשקעה בחברה הכלולה או העסקה המשותפת. במידה שמתקיים סימן כלשהו כאמור, הקבוצה מחשבת את סכום ירידת הערך כהפרש בין הסכום בר ההשבה של ההשקעה (הגבוה מבין שווי שימוש לבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה) לערכה בספרים ומכירה בסכום ירידת הערך ברווח או הפסד בסמיכות לשורת "חלק ברווחי חברות כלולות" ועסקאות משותפות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני.

רווחים או הפסדים שנבעו מעסקות בין הקבוצה לבין החברות הכלולות והעסקאות המשותפות מוכרים בדוחות הקבוצה רק בגובה חלקם של המשקיעים הלא קשורים בחברה הכלולה או העסקה המשותפת. חלקה של הקבוצה ברווחים או בהפסדים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת בגין עסקות אלה מבוטל. עם זאת, הפסדים כאמור מעסקות בין הקבוצה לחברה הכלולה או העסקה המשותפת, עשויים להצביע על ירידת ערך נכסים אשר נבחנת ומטופלת כמפורט ב-זי להלן.

המדיניות החשבונאית של החברות הכלולות והעסקאות המשותפות שונתה לפי הצורך, על-מנת להבטיח עקביות עם המדיניות שמיושמת על ידי הקבוצה.

רווחים והפסדים בגין דילול, הנובעים מהשקעות בחברות כלולות ועסקאות משותפות, מוכרים ברווח או הפסד.

ג. דיווח מגזרי

מגזרי פעילות מדווחים לפי אותו בסיס המשמש לצרכי דיווח פנימיים המוגש למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בקבוצה זוהה כהנהלת פלסאון בראשות מנכ״ל החברה ופלסאון אשר אחראי על הקצאת משאבים למגזרי הפעילות של הקבוצה והערכת הביצועים שלהם.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ד. תרגום יתרות ועסקות במטבע חוץ:

1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה ישות (להלן - מטבע הפעילות). הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש״ח שהוא מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה.

להלן השינויים שחלו בתקופות המדווחות בשער החליפין של היורו, של הדולר של ארהייב (להלן -הדולר), של הדולר האוסטרלי, של הלישייט, של הריאל הברזילאי ובמדד המחירים לצרכן:

מדד המחירים לצרכן *)	שער חליפין של 1 ריאל ברזילאי	שער חליפין של 1 לירה שטרלינג	שער חליפין של 1 דולר אוסטרלי	שער חליפין של 1 \$ ארהייב	שער חליפין של 1 יורו	
נקודות	שייח	שייח	שייח	שייח	שייח	•
						: בדצמבר
122.84	1.1799	4.7252	2.7768	3.845	4.0438	2016
123.09	0.9866	5.7840	2.8509	3.902	4.2468	2015
124.32	1.4582	6.0636	3.1870	3.889	4.7246	2014
124.57	1.4849	5.7419	3.1026	3.471	4.7819	2013
						העלייה (ירידה)
<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	: בשנת
(0.20)	19.59	(18.31)	(2.60)	(1.46)	(4.78)	2016
(0.99)	(32.34)	(4.61)	(10.55)	0.33	(10.11)	2015
(0.20)	(1.80)	5.60	2.72	12.04	(1.20)	2014

^{.100 = 2002} ממוצע בסיס ממדד בגין החודש המסתיים בתאריך כל דוח על המצב הכספי, לפי בסיס ממוצע 2002 = 100.

2) עסקות ויתרות

עסקאות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן- מטבע חוץ) מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקות. הפרשי שער הנובעים מעסקות כאמור ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום השנה, נזקפים לרווח או הפסד.

רווחים והפסדים הנובעים משינוי בשערי חליפין מוצגים ברווח או הפסד במסגרת ייהכנסות (הוצאות) מימוןיי.

הפרשי תרגום בגין נכסים והתחייבויות פיננסיים, שאינם פריטים כספיים כגון ניירות ערך הוניים (דוגמת מניות) המסווגים כמכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, מוכרים ברווח או הפסד, כחלק מהרווח או ההפסד בגין שינויים בשווים ההוגן.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ד. תרגום יתרות ועסקות במטבע חוץ (המשך):

- 3) תרגום דוחות כספיים של חברות הקבוצה
- התוצאות והמצב הכספי של כל חברות הקבוצה (אשר מטבע הפעילות של אף אחת מהן אינו מטבע של כלכלה היפר-אינפלציונית), אשר מטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:
- א) נכסים והתחייבויות לכל דוח על המצב הכספי מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי;
- ב) הכנסות והוצאות לכל דוח רווח והפסד מתורגמים לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של ההשפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקות. במקרה זה מתורגמות ההכנסות וההוצאות לפי שער החליפין במועדי העסקות);
 - ג) כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים במסגרת הרווח הכולל האחר.

בעת איחוד הדוחות הכספיים, נזקפים לרווח כולל אחר הפרשי שער הנובעים מתרגום ההשקעה נטו בפעילויות חוץ. כאשר פעילות חוץ ממומשת או נמכרת בחלקה, הפרשי השער שנזקפו לרווח הכולל האחר מוכרים בדוח רווח והפסד כחלק מהרווח או ההפסד הנובעים מהמימוש או המכירה.

מוניטין ותיאומי שווי ההוגן, הנובעים מרכישת פעילות חוץ, מטופלים כנכסים והתחייבויות של הישות הזרה ומתורגמים לפי שער הסגירה. הפרשי שער בגיו התרגום כאמור נזקפים לרווח כולל אחר.

ה. רכוש קבוע

העלות של פריט רכוש קבוע מוכרת כנכס אם ורק אם: (א) צפוי (probable) שהטבות כלכליות עתידיות המיוחסות לפריט יזרמו אל הקבוצה; וכן (ב) העלות של הפריט ניתנת למדידה באופן מהימן. המיוחסות לפריט יזרמו אל הקבוצה; וכן (ב) העלות של הענקים ממשלתיים מתייחסים. עלויות עוקבות הרכוש הקבוע נכלל לראשונה לפי עלות הרכישה, בניכוי מענקים ממשלתיים מתייחסים. רק כאשר נכללות בעת התהוותן בערכו של הנכס בספרים או מוכרות כנכס נפרד, בהתאם למקרה, רק כאשר מתקיימים לגביהן שני הקריטריונים להכרה בנכס האמורים לעיל. כאשר מוחלף חלק ברכוש הקבוע, ערכו נגרע מהספרים. כל שאר עלויות התיקונים ועבודות האחזקה נזקפות לדוח רווח והפסד במהלך תקופת הדיווח בה נבעו.

. עלות פריט רכוש קבוע כוללת את

- trade) מחיר רכישתו, כולל מסי יבוא ומסי רכישה שאינם מוחזרים, בניכוי הנחות מסחריות (discounts and rebates).
- (ב) עלויות כלשהן שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

הרכוש הקבוע מוצג בעלות היסטורית בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך ככל שנצברו. העלות ההיסטורית כוללת עלויות המיוחסות ישירות לרכישת הפריטים.

הפחתות וירידות ערך, ככל שקיימות, בגיו הרכוש הקבוע שמוצג בעלות נזקפות לרווח או הפסד.

קרקע אינה מופחתת. הפחת על נכסים אחרים מחושב לפי שיטת הקו הישר, כדי להפחית את עלותם או את ערכם המשוערך לערך השייר שלהם על-פני אומדן אורך החיים השימושיים שלהם, כדלהלן :

25 שנים	בניינים
(בעיקר 10 שנים (בעיקר 5-14	מכונות, מתקנים וציוד
(בעיקר 8 שנים (בעיקר 8 שנים)	תבניות
(בעיקר 15 שנים (בעיקר 15 שנים)	ריהוט, ציוד ואביזרים
5-6 שנים (בעיקר 6 שנים)	כלי רכב

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ה. רכוש קבוע (המשד)

עלויות של שיפוצים כלליים משמעותיים (overhaul) מופחתות על-פני אורך החיים השימושיים הנותר של הנכס המתייחס, או עד למועד השיפוץ הכללי הבא, לפי המוקדם מביניהם.

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר, על פני תקופת חוזה השכירות או אורך החיים המשוער של השיפורים, לפי הקצר מביניהם.

ערכי השייר של הנכסים ואורך החיים השימושיים שלהם נסקרים, ומעודכנים בהתאם למקרה, לפחות אחת לשנה. ירידת ערך בספרים של נכס לסכום בר השבה שלו מוכרת מיידית, במידה שערכו בספרים של הנכס גדול מאומדן הסכום בר ההשבה (ראה זי להלן).

רווחים או הפסדים בגין מימוש רכוש קבוע נקבעים על ידי השוואת התמורה שהתקבלה לערך בספרים, ומוכרים במסגרת ״הכנסות אחרות, נטו״ בדו״ח רווח והפסד.

ו. נכסים בלתי מוחשיים:

1) מוניטין

מוניטין שנוצר ברכישת תאגיד מוחזק מייצג את עודף הסכום הכולל של: התמורה שהועברה, סכום זכויות כלשהן שאינן מקנות שליטה בנרכשת ובצירוף עסקים שהושג בשלבים – גם השווי ההוגן למועד הרכישה של הזכות ההונית בנרכשת שהוחזקה קודם לכן על ידי הקבוצה, על הסכום נטו למועד הרכישה של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו, ושל ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של הנרכשת שניטלו.

לצורך בחינת ירידת ערך, המוניטין הנרכש במסגרת צירוף עסקים מוקצה ממועד הרכישה לכל אחת מהיחידות המניבות מזומנים של הקבוצה, אשר חזויות מהיחידות המניבות מזומנים של הקבוצה, אשר חזויות ליהנות מהסינרגיות של צירוף העסקים. כל יחידה או קבוצה של יחידות אליהן הוקצה המוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי הנהלה פנימיים ואינה גדולה ממגזר פעילות (לפני קיבוץ מגזרים דומים) (ראה גם סעיף ז׳ להלן).

בחינה לירידת ערך של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים), אליה הוקצה מוניטין, מבוצעת אחת לשנה, ובכל עת שישנו סימן כלשהו לירידת ערך של היחידה (או קבוצת היחידות), על ידי השוואת ערכה בספרים של היחידה (או קבוצת היחידות), כולל מוניטין, לסכום בר השבה שלה, שהינו הגבוה מבין שווי שימוש לבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה.

כל הפסד מירידת ערך מוכר מידית ברווח או הפסד. הפסד כאמור שהוכר לגבי מוניטין לא יבוטל בתקופה מאוחרת יותר.

2) תוכנות מחשב

תוכנות מחשב שנרכשו (כולל עלויות תוכנת מערכת מידע ממוחשבת כוללת – ERP) מהוונות על בסיס העלויות שנוצרו בגין רכישתן והכנתן לשימוש של התוכנות הספציפיות. עלויות אלו מופחתות על בסיס שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושיים שלהן (שלוש עד שמונה שנים).

עלויות הקשורות באחזקת תוכנות מחשב מוכרות כהוצאה עם התהוותן.

3) נכסים בלתי מוחשיים אחרים

נכסים בלתי מוחשיים אחרים בעלי אורך חיים מוגדר, שנרכשו על ידי הקבוצה, נמדדים לפי עלות בניכוי הפחתות והפסדים מירידת ערך שנצברו, עלויות אלו מופחתות על בסיס שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושיים שלהם (3-10 שנים).

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ז. ירידת ערך של נכסים לא-כספיים

באשר לבחינת ירידת ערך מוניטין – ראה וי לעיל.

ירידה בערכם של נכסים לא כספיים אחרים נבחנת, במידה שחלו אירועים או שינויים בנסיבות, המצביעים על כך שערכם בספרים לא יהיה בר השבה. סכום ההפסד המוכר בגין ירידת ערך שווה לסכום בו עולה ערכה של יחידה מניבת מזומנים על הסכום בר השבה שלה. סכום בר השבה הוא הגבוה מבין שוויה ההוגן של יחידה מניבת מזומנים, בניכוי עלויות מכירה, לבין שווי השימוש שלה.

נכסים לא-כספיים, למעט מוניטין, אשר חלה ירידה בערכם, נבחנים לצורך זיהוי ביטול אפשרי של ירידת הערך שהוכרה בגינם בכל תאריך דוח על המצב הכספי.

ח. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים בשווים ההוגן, כאשר קיים ביטחון סביר כי המענק יתקבל, וכי הקבוצה תציית לכל התנאים הנלווים אליו.

מענקים ממשלתיים המתייחסים לרכוש קבוע נכללים כניכוי מערכם בספרים של הנכסים המתייחסים, ונזקפים לרווח או הפסד בהתאם לשיטת הקו הישר באמצעות זקיפת פחת מוקטנת, על פני אורך חייהם הצפוי של הנכסים המתייחסים.

ט. נכסים פיננסיים:

ב) סיווג:

הקבוצה מסווגת את נכסיה הפיננסיים לקטגוריות הבאות: נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, הלוואות וחייבים ונכסים פיננסיים זמינים למכירה. הסיווג נקבע בהתאם למטרה שלשמה נרכשו הנכסים הפיננסיים. הנהלת הקבוצה קובעת את סיווג הנכסים הפיננסיים בעת ההכרה בהם לראשונה.

א) נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

נכס פיננסי מסווג לקטגוריה זו אם הוא נרכש בעיקר לצורך מכירתו בטווח הקצר או אם הוא מיועד לקטגוריה על ידי ההנהלה. נכסים בקטגוריה זו מסווגים כנכסים שוטפים, אם הם צפויים להיות ממומשים בטווח של שנה מתאריך הדוח על המצב הכספי אחרת, הם מסווגים כנכסים שאינם שוטפים.

ב) הלוואות וחייבים

הלוואות וחייבים הינם נכסים פיננסיים שאינם נגזרים, עם תשלומים קבועים או ניתנים לקביעה, ואשר אינם מצוטטים בשוק פעיל. נכסים אלה מסווגים כנכסים שוטפים, פרט לחלויות לתקופה של יותר מ-12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי. חלויות אלו מסווגות כנכסים שאינם שוטפים. ההלוואות והלוואות בתאגידים מוחזקים", והחייבים של הקבוצה כלולים בסעיפים: "לקוחות", "השקעות והלוואות בתאגידים מוחזקים", "חייבים אחרים", "מזומנים ושווי מזומנים" וכן "פיקדונות לזמן ארוך" המופיעים בדוח על המצב הכספי.

ג) נכסים פיננסיים זמינים למכירה

נכסים פיננסיים זמינים למכירה הינם מכשירים שאינם נגזרים, אשר יועדו לקטגוריה זו, או שאינם מסווגים באחת מהקטגוריות האחרות. הם נכללים במסגרת הנכסים שאינם שוטפים, אלא אם ההנהלה מתכוונת לממש את ההשקעה בהם בתוך 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. נכסים פיננסיים (המשד):

2) הכרה ומדידה

רכישות ומכירות רגילות של נכסים פיננסיים נרשמות בספרי הקבוצה במועד סליקת העסקה, שהינו המועד בו הנכס נמסר לקבוצה או נמסר על ידי הקבוצה. ההשקעות מוכרות לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה, עבור כל הנכסים הפיננסיים שאינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוכרים לראשונה בשווי הוגן, והוצאות העסקה נזקפות לרווח או הפסד.

נכסים פיננסיים נגרעים כאשר הזכויות לקבלת תזרימי מזומנים מהם פקעו או הועברו, והקבוצה העבירה את כל הסיכונים והתשואות בגין הבעלות על נכסים אלה. נכסים פיננסיים זמינים למכירה ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נמדדים בתקופות עוקבות בשווי הוגן. הלוואות וחייבים נמדדים בתקופות עוקבות בשלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.

רווחים או הפסדים, הנובעים משינויים בשווים ההוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד וכן הכנסות דיבידנד מנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד מוכרים ברווח או הפסד ומוצגים בדוח רווח והפסד במסגרת "הכנסות מימון" או "הוצאות מימון" בתקופה בה נבעו.

רווחים או הפסדים הנובעים משינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים זמינים למכירה מוכרים ברווח כולל אחר, פרט להפסדים מירידת ערך ורווחים והפסדים משינויים בשערי חליפין בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה המהווים פריטים כספיים, וזאת עד שהנכס הפיננסי נגרע.

כאשר נכס פיננסי זמין למכירה נמכר או שחלה ירידה בערכו, הרווח או ההפסד המצטבר, שהוכרו קודם לכן ברווח כולל אחר, מסווגים מחדש מההון לרווח או הפסד במסגרת ״הכנסות אחרות, נטו״.

דיבידנדים המתקבלים בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה שהינם מכשירים הוניים מוכרים ברווח או הפסד כחלק מייהכנסות אחרות, נטויי כאשר התגבשה הזכאות של הקבוצה לקבלתם.

באשר לאופן מדידת השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים בקבוצה, ראה באור 4.

3) קיזוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכומים נטו מוצגים בדוח על המצב הכספי כאשר קיימת זכות משפטית מיידית (שאינה מותנית בהתקיימות אירוע עתידי) לקזז את הסכומים שהוכרו, הניתנת לאכיפה משפטית בכל הנסיבות הבאות: במהלך העסקים הרגיל, במקרה של כשל אשראי ובמקרה של חדלות פרעון או פשיטת רגל של הישות ושל כל הצדדים שכנגד, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו-זמנית.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. נכסים פיננסיים (המשך):

:ירידת ערך נכסים פיננסיים

(א) נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דוח על המצב הכספי האם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של נכס פיננסי או של קבוצת נכסים פיננסיים. ערכו של נכס פיננסי או ערכה של קבוצת נכסים פיננסיים. ערכו של נכס פיננסי או ערכה של קבוצת נכסים פיננסיים נפגם והפסדים מירידת ערך מתהווים רק אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך כתוצאה מאירוע אחד או יותר שהתרחשו לאחר ההכרה לראשונה בנכס ("אירוע הפסד") ולאירוע ההפסד) יש השפעה על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים של הנכס הפיננסי או של קבוצת הנכסים הפיננסיים שניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

במידה שקיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך, סכום ההפסד מירידת ערך שמוכר נמדד כהפרש בין הערך בספרים של הנכס לבין הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים לנבוע ממנו. הערך בספרים של הנכס מופחת וסכום ההפסד מוכר בדוח רווח והפסד.

ככל שחל ביטול ההפסד מירידת ערך, מתקופות קודמות הוא יוכר ברווח או הפסד.

(ב) נכסים פיננסיים זמינים למכירה

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דוח על המצב הכספי האם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של נכס פיננסי או של קבוצת נכסים פיננסיים זמינים למכירה.

במקרים בהם קיימות ראיות כאמור, ההפסד הנצבר שהוכר ברווח כולל אחר מסווג מחדש מההון ומוכר ברווח או הפסד.

הפסדים מירידת ערך, המוכרים ברווח או הפסד בגין השקעה במכשיר הוני אינם מבוטלים דרך רווח או הפסד.

י. מלאי

המלאי נמדד לפי העלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.

- עלות מלאי חומרים ומוצרים קנויים נקבעת על בסיס יינכנס ראשון יוצא ראשוןיי.
- עלות תוצרת בעיבוד ומלאי מוצרים גמורים כוללת עלויות עיצוב, חומרי גלם, עבודה ישירה, עלויות ישירות אחרות ועלויות תקורה קבועות בייצור (בהתבסס על קיבולת נורמאלית (capacity) של מתקני היצור) נקבעת אף היא על בסיס "נכנס ראשון יוצא ראשון".
 שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי הוצאות מכירה משתנות מתייחסות.

יא. לקוחות

יתרת הלקוחות מתייחסת לסכומים לקבל מלקוחותיה של הקבוצה עבור סחורות שנמכרו או שירותים שהוענקו במהלך העסקים הרגיל. כאשר גביית סכומים אלו צפויה להתרחש תוך שנה אחת או פחות, הם מסווגים כנכסים שוטפים, אחרת, הם מוצגים במסגרת הנכסים שאינם שוטפים.

לקוחות מוכרים לראשונה בשווים ההוגן, ונמדדים לאחר מכן בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית, בניכוי הפרשה לחובות מסופקים (להלן - ״הפרשה לירידת ערך״ או ״הפרשה לחובות מסופקים״). באשר לאופן קביעת ההפרשה לירידת ערך והטיפול העוקב בה, ראה ביאור 2 טי 4) לעיל.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

יב. מזומנים ושווי מזומנים

במסגרת הדוחות המאוחדים, כוללים המזומנים ושווי מזומנים: מזומנים בקופה, פיקדונות בתאגידים במסגרת הדוחות המאוחדים, כוללים המזומנים ושווי מזומנים: מזומנים לזמן קצר, השקעות אחרות לזמן קצר שנזילותן גבוהה, ותקופת ההפקדה שלהן לא עולה על 3 מודשים

במסגרת הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, משיכות יתר מתאגידים בנקאיים העומדות לפירעון לפי דרישה, מסווגות לסעיף ייאשראי והלוואות לזמן קצריי, במסגרת ההתחייבויות השוטפות.

יג. הון המניות

מניות רגילות של החברה מסווגות כהון מניות.

יד. ספקים

יתרות הספקים כוללות התחייבויות של הקבוצה לשלם עבור טובין או שירותים שנרכשו מספקים במהלך העסקים הרגיל.

יתרות ספקים מוכרות לראשונה בשווי הוגן, ולאחר מכן נמדדות בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.

טו. אשראי והלוואות

אשראי והלוואות מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן, בניכוי עלויות עסקה. בתקופות עוקבות הם נמדדים בעלות מופחתת; כל הפרש בין התמורה (בניכוי עלויות עסקה) לבין ערך הפדיון מוכר בדוח רווח והפסד על פני תקופת ההלוואה או האשראי, בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

אשראי והלוואות מסווגים כהתחייבויות שוטפות, אלא אם לקבוצה ישנה זכות בלתי מותנית לדחות את סילוקם למשך 12 חודשים לפחות לאחר תום תקופת הדיווח, שאז הם מסווגים כהתחייבויות בלתי שוטפות.

טז. מסים שוטפים ומסים נדחים

הוצאות המס לשנים המדווחות כוללות מסים שוטפים ומסים נדחים. המסים מוכרים בדוח רווח והפסד, למעט מסים הקשורים בפריטים שנזקפו לרווח כולל אחר או ישירות להון, אשר מוכרים גם הם ברווח כולל אחר או בהון בהתאמה. הסכום שנזקף כמסים שוטפים מחושב על בסיס חוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי, במדינות בהן התאגידים המאוחדים והחברות הכלולות של הקבוצה פועלים ומפיקים הכנסה חייבת.

הנהלת הקבוצה בוחנת מדי תקופה את היבטי המס החלים על הכנסתה החייבת לצרכי מס, בהתאם לדיני המס הרלבנטיים, ויוצרת הפרשות בהתאם לסכומים הצפויים להיות משולמים לרשויות המס. הקבוצה מכירה במסים נדחים, על בסיס שיטת ההתחייבות, בגין הפרשים זמניים בין הסכומים של הנכסים וההתחייבויות, הכלולים בדוחות הכספיים, לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצרכי מס. עם זאת, התחייבויות מסים נדחים אינן מוכרות אם הן נובעות מהכרה לראשונה של מוניטין. מסים נדחים אינם מוכרים, אם ההפרשים הזמניים נוצרים בעת ההכרה הראשונית בנכס או בהתחייבויות, שלא במסגרת צירוף עסקים, אשר במועד העסקה אין להם כל השפעה על הרווח או ההפסד- בין אם החשבונאי או זה המדווח לצרכי מס.

סכום המסים הנדחים על ההכנסה נקבע לפי שיעורי המס וחוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי, והצפויים לחול בעת מימוש נכסי המסים הנדחים, או כשהתחייבויות המסים הנדחים ייושבו.

ההכרה בנכסי מסים נדחים נעשית בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי לצרכי מס, בגבולות סכום הפרשים, שצפוי כי ניתן יהיה לנצלם בעתיד כנגד הכנסות חייבות במס.

הקבוצה זוקפת התחייבויות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים החייבים במס המיוחסים להשקעות בתאגידים מאוחדים ובחברות כלולות, ולזכויות בעסקות משותפות, למעט במקרים בהם עיתוי היפוך ההפרשים הזמניים נשלט על-ידי הקבוצה וצפוי שלא יחול היפוך בהפרשים הזמניים בעתיד הנראה לעין.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

טז. מסים שוטפים ומסים נדחים (המשד)

הקבוצה מכירה בנכסי מסים נדחים בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי לצרכי מס, הנובעים מהשקעות בתאגידים מאוחדים, חברות כלולות ובזכויות בעסקאות משותפות, אם ורק אם צפוי כי ההפרש הזמני יתהפך בעתיד הנראה לעין, וכן תהיה הכנסה חייבת שנגדה ניתן יהיה לנצל את ההפרש הזמני.

נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים מוצגים בקיזוז אם ורק אם:

קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיזוז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפים; וכן, נכסי המסים הנדחים והתחייבויות המסים הנדחים מתייחסים למסים על הכנסה המוטלים על ידי אותה רשות מס על אותה ישות חייבת או על ישויות שונות החייבות במס אשר מתכוונות לסלק את היתרות על בסיס נטו.

כאמור בביאור 15 גי 1), במקרה של חלוקת דיבידנד שמקורו בהכנסה מיימפעלים מועדפים, מאושרים או מפעלים מוטבים" שחל לגביה פטור ממס, יחול מס בגין הסכום שיחולק בהתאם לשיעור המס שהחברה היתה חייבת בתשלומו אילמלא הפטור. במקרה של חלוקה כאמור ייזקף סכום המס כהוצאה בדוח רווח והפסד.

יז. הטבות עובד:

1) התחייבות לפיצויי פרישה ופיטורין / לפנסיה

תוכנית הפקדה מוגדרת היא תוכנית להטבות עובד לאחר סיום העסקה במסגרתה חברות הקבוצה מבצעות הפקדות קבועות לישות נפרדת ובלתי-תלויה כך שלקבוצה אין כל מחוייבות, משפטית או משתמעת, לבצע הפקדות נוספות, במצב שבו לא יהיה די בנכסי הקרן כדי לשלם לכל העובדים את ההטבות בגין שירותי העבודה בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

תוכנית הטבה מוגדרת היא תוכנית להטבות עובד לאחר סיום העסקה שאינה תוכנית להפקדה מוגדרת. חברות הקבוצה מפעילות מספר תוכניות פנסיה. התוכניות ממומנות באמצעות תשלומים, המועברים לחברות ביטוח או לקרנות פנסיה המנוהלות בנאמנות. בהתאם לתנאיהן, תוכניות הפנסיה האמורות עונות להגדרת תוכנית הפקדה מוגדרת כדלעיל.

בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בישראל ובהתאם לנוהג של חברות הקבוצה, חייבות חברות הקבוצה מסוימות. הקבוצה בתשלום פיצויי פרישה ופיטורין לעובדים שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. התחייבות חברות הקבוצה לתשלום פיצויי פרישה מטופלת כתוכנית להטבה מוגדרת ולגבי חלק מהעובדים מטופלת כתוכנית להפקדה מוגדרת.

בהתאם להתחייבות חברות הקבוצה לעובדים שלגביהם קיימת תוכנית המהווה הטבה מוגדרת, סכומי ההטבות שיקבל העובד הזכאי לפיצויים בעת פרישה, מתבססות על מספר שנות הוותק ומשכורתו האחרונה.

סך ההתחייבות לפיצויי פרישה המוצגת בדוח על המצב הכספי הינה הערך הנוכחי של ההתחייבות להטבה מוגדרת לתאריך הדוח על המצב הכספי, בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית. ההתחייבות להטבה מוגדרת נמדדת על בסיס שנתי, על ידי אקטוארים, על בסיס שיטת ה- Projected Unit Credit .method

הערך הנוכחי של ההתחייבות נקבע באמצעות היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים (לאחר שנלקח בחשבון שיעור צפוי של עליית שכר), על בסיס שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות שקליות בדירוג גבוה, הנקובות במטבע שבו ישולמו ההטבות, ואשר תקופתן עד לפירעון קרובה לתקופת ההתחייבויות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

יז. הטבות עובד (המשך):

1) התחייבות לפיצויי פרישה ופיטורין / לפנסיה (המשך)

הקבוצה זוקפת מדידות מחדש של התחייבות (נכס), שאינם מהותיים, נטו בגין הטבה מוגדרת, אשר נבעו כתוצאה משינויים בהנחות אקטואריות וכתוצאה מהשוני בין הנחות שהונחו בעבר לבין התוצאות בפועל ומהפרשים בין התשואה על נכסי התכנית לסכומים שנכללו בריבית נטו על התחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת לדוח רווח והפסד, בתקופה בה נבעו. עלויות בגין שירותי עבר מוכרות באופן שוטף בדוח רווח והפסד.

היעודות לפיצויים נמדדות לפי שוויין ההוגן. היעודות האמורות מהוות נכסי תכנית כהגדרתם ב- 19, ועל כן קוזזו מיתרת ההתחייבות בגין יחסי עובד - מעביד לצרכי ההצגה בדוח על המצב הכספי. באשר לתוכנית הפקדה מוגדרת, חברות הקבוצה רוכשות פוליסות ביטוח ומבצעות הפקדות בקופות פנסיה, פיצויים וקרן מרכזית לפיצויים כנגד התחייבותן בגין תכנית להפקדה מוגדרת. עם ביצוע ההפקדות, הן אינן מחויבות בתשלום נוסף. ההפקדות מוכרות כהוצאות בגין הטבות עובד במקביל לקבלת השרות מהעובדים שבגינו הם זכאים להפקדה.

2) דמי חופשה והבראה

במסגרת החוק, זכאי כל עובד לימי חופשה ודמי הבראה, כאשר שניהם מחושבים על בסיס שנתי. הזכאות מתבססת על משך תקופת ההעסקה. הקבוצה זוקפת התחייבות והוצאה בגין דמי חופשה והבראה, בהתבסס על ההטבה שנצברה עבור כל עובד.

יח. הפרשות

הפרשות מוכרות כאשר לקבוצה מחויבות קיימת, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירועים מהעבר; צפוי כי יידרש תזרים שלילי של משאבים לצורך סילוק המחויבות; וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

כאשר קיימות מספר מחויבויות דומות, הסבירות שיידרש תזרים שלילי לצורך סילוקן נקבעת על ידי בחינת סוג המחויבויות בכללותן. הפרשה מוכרת אף אם הסבירות של תזרים שלילי לצורך סילוק כל אחד מהפריטים הנכללים באותו סוג מחויבויות הנה קטנה.

הפרשות נמדדות בהתאם לערך הנוכחי של תזרימי המזומנים החזויים שידרשו ליישוב המחייבות, המחושב באמצעות שימוש בשיעור היוון לפני מס, המשקף הערכות שוק שוטפות לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים למחויבות. הגידול בהפרשה עקב חלוף הזמן מוכר כהוצאת ריבית.

יט. הכרה בהכנסות:

הכנסות הקבוצה נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שחברות הקבוצה זכאיות לקבל בגין מכירות ושירותים שסופקו במהלך העסקים הרגיל.

ההכנסות מוצגות נטו ממעיימ, זיכויים והנחות ולאחר ביטול הכנסות בין חברות הקבוצה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

יט. הכרה בהכנסות (המשד):

1) הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות על ידי הקבוצה כאשר כל התנאים הבאים מתקיימים : (א) הקבוצה העבירה לקונה את הסיכונים וההטבות המשמעותיים הנובעים מהבעלות על הסחורות :

- (ב) הקבוצה אינה שומרת (retains) מעורבות ניהולית נמשכת ברמה המיוחסת, בדרך כלל, לבעלות ואינה שומרת את השליטה האפקטיבית על הסחורות שנמכרו:
 - (ג) סכום ההכנסות ניתן למדידה באופן מהימן;
 - (ד) צפוי שההטבות הכלכליות המיוחסות לעסקה יזרמו לקבוצה; וכן
 - (ה) העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

סכום ההכנסה אינו נחשב כניתן למדידה באופן מהימן, עד שכל ההתניות המתייחסות לעסקה יושבו. הקבוצה מבססת את אומדניה על ניסיון העבר, בהתחשב בסוג הלקוח, סוג העסקה והפרטים המיוחדים לכל הסדר.

2) הכנסות מדיבידנדים

הכנסות מדיבידנדים מוכרות כאשר קמה לקבוצה זכות לקבלתם.

3) הכנסות ריבית

הכנסות ריבית מוכרות על בסיס תקופתי בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

כ. חלוקת דיבידנד

חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה מוכרת כהתחייבות בדוח על המצב הכספי של הקבוצה בתקופה בה אושרו הדיבידנדים על ידי דירקטוריון החברה.

כא. רווח למניה

חישוב הרווח הבסיסי למניה מבוסס ככלל, על הרווח הניתן לחלוקה לבעלי המניות הרגילות של החברה, המחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך התקופה (ראה גם באור 21).

כב. חכירות

הסכמי חכירה שבמסגרתם חלק מהותי של הסיכונים והתשואות של הבעלות נשמרים בידי המחכיר מסווגים כחוזי חכירה תפעולית. תשלומים המבוצעים במסגרת חכירה תפעולית (בניכוי תמריצים כלשהם המתקבלים מהמחכיר) נזקפים לדוח רווח והפסד על בסיס שיטת הקו הישר על פני תקופת החרירה.

הקבוצה חוכרת פריטי רכוש קבוע מסויימים. חכירות רכוש קבוע, בהן הועברו לקבוצה באופן מהותי כל הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות, מסווגות כחכירות מימוניות. חכירות מימוניות מוכרות כנכס והתחייבות בתחילת תקופת החכירה בסכום הנמוך מבין שוויו ההוגן של הנכס החכור והערך הנוכחי של תשלומי החכירה המינימאליים.

כל תשלום דמי חכירה מיוחס בין החזר התחייבות לבין הוצאות מימון. התחייבויות השכירות המתייחסות, בניכוי מרכיב המימון, מסווגות במסגרת הלוואות והתחייבויות אחרות שאינן שוטפות, למעט סכומים שצפויים לחול בתקופה של עד 12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי, המסווגים בהתחייבויות שוטפות. עלויות המימון מוקצות לכל אחת מהתקופות במהלך תקופת החכירה באופן ששיעור הריבית התקופתי בגין יתרת ההתחייבות הנותרת בכל תקופה הוא קבוע.

במקרים בהם לא קיימת ודאות סבירה (reasonable certainty) שהקבוצה תשיג בעלות בתום תקופת החכירה על רכוש קבוע שנחכר במסגרת חכירה מימונית, הרכוש האמור מופחת על פני התקופה הקצרה מבין אורך החיים השימושיים שלו ובין תקופת החכירה; מאידך, במקרים כאמור בהם קיימת וודאות סבירה שהקבוצה תשיג בעלות בתום תקופת החכירה, הרכוש האמור מופחת לאורך תקופת השימוש החזויה שמהווה גם את אורך החיים השימושיים של הנכס.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

- כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות:
- 1) תקנים ותיקונים לתקנים קיימים אשר נכנסו לתוקף ומחייבים עבור תקופות דיווח המתחילות ביום 1 בינואר 2016:
- א) תיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 16 "רכוש קבוע" (להלן 16 IAS) ולתקן חשבונאות בינלאומי 36 "רכוש קבוע" (להלן 38 IAS)

התיקון ל- IAS 16 מבהיר, ביחס להפחתת רכוש קבוע, כי אין לעשות שימוש בשיטת פחת המבוססת על הכנסות, מכיוון שהכנסות אשר הופקו מפעילות הכוללת שימוש בנכס משקפות בדרך כלל גורמים אחרים מלבד צריכת ההטבות הכלכליות הגלומות בנכס.

התיקון ל- IAS 38 מבהיר כי בבחירת שיטת הפחתה נאותה לכל נכס בלתי מוחשי, יכולה הישות לקבוע את הגורם המגביל הדומיננטי "predominant limiting factor" הטבוע בנכס הבלתי מוחשי, ולקבוע את הגורם המגביל הדומיננטי "timedominant limiting factor" הוא משקף טוב יותר ולקבוע על בסיסו את שיטת ההפחתה הנאותה, אך ניתן ליישם בסיס אחר אם הוא משקף טוב יותר את התבנית החזויה של צריכת ההטבות הכלכליות מהנכס הבלתי מוחשי. כמו כן, מבהיר התיקון, כי קיימת הנחה, אשר ניתנת להפרכה, כי שימוש בשיטת פחת המבוססת על הכנסות אינו נאות, כאשר ניתן להפריך הנחה זו בנסיבות מסוימות, כמפורט בתיקון האמור.

הקבוצה יישמה לראשונה את התיקונים ל- IAS 16 ו- IAS 16 באופן פרוספקטיבי. ליישומם לראשונה של התיקונים ל- IAS 16 ו- IAS 16 לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

ב) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (להלן - התיקון ל-IAS 1)

התיקון ל- IAS 1 כולל הבהרות בנושאים הבאים:

- מהותיות והשלכותיה על הגילויים הניתנים בדוחות הכספיים על ישות להימנע מקיבוץ או הפרדה של מידע באופן אשר יטשטש מידע שימושי. כמו כן, עבור פריטים מהותיים יינתן מידע מספק אודות ההשפעה על המצב הכספי וביצועי הישות.
- סעיפים בדוחות הכספיים ייתכן כי יהיה נאות לפצל סעיפים אשר מצוינים ב-IAS1 למספר סעיפי משנה, כאשר האמור רלוונטי להבנת המצב הכספי וביצועי הישות.
- הצגת סיכומי משנה התיקון מבהיר כי סיכומי משנה אשר אין חובה בהצגתם יהיו מורכבים מפריטים שמוכרים ונמדדים בהתאם ל-IFRS, יהיו עקביים מתקופה לתקופה ויוצגו בצורה בהירה וניתנת להבנה ובחשיבות שאינה עולה על סיכומי משנה מחייבים.
- חלקה של ישות בפריטי רווח כולל אחר של ישות המטופלת בשיטת השווי המאזני יקובצו לשני סעיפים סעיפים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד, וסעיפים אשר לא יסווגו מחדש לרווח או הפסד.
- סדר הצגת הביאורים לדוחות הכספיים התקן מבהיר כי הביאורים לדוחות הכספיים אינם צריכים להיות מוצגים בסדר מסוים.

בהתאם להוראות המעבר של התיקון ל-IAS 1, ישות אשר מיישמת את התיקון אינה נדרשת בהצגת הגילויים הנדרשים בתקן חשבונאות בינלאומי 8 "מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות" בענייו יישום תקו חדש/ מדיניות חשבונאית חדשה.

הקבוצה יישמה לראשונה את התיקון ל-IAS 1. ליישומו לראשונה של התיקון ל-IAS 1 לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות (המשך):

- 2) תקנים, תיקונים ופרשנויות לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם:
 - א) תקן דיווח כספי בינלאומי 9 "מכשירים פיננסיים" (להלן "IFRS 9" או "התקן"):
- IFRS 9 עוסק בסיווג, מדידה והכרה של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות. הגרסה המלאה של IFRS 9 פורסמה בחודש יולי 2015. תקן זה מחליף את ההנחיות הקיימות כיום בתקן חשבונאות בינלאומי 39 ימכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה" (להלן 39 IAS) באשר לסיווג ומדידת מכשירים פיננסיים: IFRS 9 מותיר על כנו את מודל המדידה המעורב למדידת נכסים פיננסיים אך מפשט אותו וקובע שלוש קטגוריות עיקריות: עלות מופחתת, שווי הוגן דרך רווח כולל אחר ושווי הוגן דרך רווח או הפסד. הסיווג מבוסס על המודל העסקי של הישות ועל מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי. השקעות במכשירים הוניים תימדדנה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. עם זאת, הנהלת הישות יכולה לבחור, במועד ההכרה בראשונה, באופן בלתי-הפיך, להציג את השינויים בשווי ההוגן של מכשיר הוני ברווח כולל אחר, ללא סיווג מחדש לרווח והפסד (recycling).

התקן מציג מודל חדש לירידת ערך של נכסים פיננסיים, המבוסס על הפסדי האשראי הצפויים על "Expected Credit Loss Model"). מודל זה מחליף את המודל הקיים ב-IAS 39, המבוסס על "Incurred loss model").

לגבי סיווג ומדידת התחייבויות פיננסיות לא חלו שינויים, למעט ההכרה בשינוי בהתחייבויות שיועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד, הנובע מסיכון האשראי העצמי של הישות, ברווח כולל אחר.

9 IFRS מקל את הדרישות לבחינת אפקטיביות של גידור על ידי החלפת הדרישה לעמידה בקווים מנחים כמותיים ברורים לבחינת אפקטיביות של גידור. IFRS 9 דורש כי יהיה יחס כלכלי בין המכשיר המגדר לבין הפריט המגודר, וכי "יחס הגידור" יהיה זהה ליחס הגידור בו הנהלת הישות משתמשת בפועל לצורכי ניהול הסיכונים שלה. התקן משמר את הדרישה לתיעוד במשך כל תקופת הגידור, אך התיעוד שונה מזה הנדרש לפי 1AS 39.

התקן ייושם באופן רטרוספקטיבי החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2018. בהתאם להוראות IFRS 9, יישומו המוקדם אפשרי.

הקבוצה לא סיימה עדיין את בחינת השפעתו הצפויה של IFRS 9 על דוחותיה הכספיים, אולם להערכתה ליישום FRS 9 לא צפויה להיות השפעה משמעותית על הדוחות הכספיים המאוחדים.

- ב) תקן דיווח כספי בינלאומי 15 "הכנסות מחוזים עם לקוחות" (להלן IFRS 15)
- IFRS 15 יחליף עם יישומו לראשונה את ההנחיות בנושא ההכרה בהכנסה הקיימות כיום בתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים.

עקרון הליבה של IFRS 15 הינו כי יש להכיר בהכנסה מחוזים עם לקוחות בדרך המשקפת את העברת השליטה בסחורות או בשירותים המסופקים ללקוחות במסגרת החוזים, בסכומים המשקפים את התמורה אשר הישות צופה כי תהיה זכאית לקבל בגין אותם סחורות או שירותים.

- IFRS 15 קובע מודל יחיד להכרה בהכנסה, לפיו הישות תכיר בהכנסה בהתאם לעיקרון הליבה האמור על ידי יישום חמישה שלבים:
 - (1) זיהוי החוזה עם הלקוח.
 - (2) זיהוי מחויבויות הביצוע בחוזה.
 - (3) קביעת מחיר העסקה.
 - (4) ייחוס מחיר העסקה למחויבויות הביצוע השונות בחוזה.
 - (5) הכרה בהכנסה כאשר מבוצעת כל אחת ממחויבויות הביצוע.
- IFRS 15 מתייחס לטיפול החשבונאי במגוון רחב של נושאים הקשורים ביישום המודל האמור, ביניהם: הכרה בהכנסה מתמורה משתנה שנקבעה בחוזה, תיאום למחיר העסקה שנקבע בחוזה בכדי לשקף את ערך הזמן של הכסף ועלויות השגה וקיום של חוזה.

התקן מרחיב את דרישות הגילוי ביחס להכנסות, ובין היתר דורש מתן מידע כמותי ואיכותי בנוגע לשיקולי דעת משמעותיים של ההנהלה אשר הובאו בחשבון לשם קביעת ההכנסה שהוכרה.

ביום 22 ביולי 2016, פרסם ה-IASB הודעה על החלטתו לדחות בשנה את מועד היישום לראשונה של התקן, כך שהתקן ייושם באופן רטרוספקטיבי לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2018 או לאחריו. בהתחשב בהקלות המפורטות בהוראות המעבר ל- IFRS 15. בהתאם להוראות 15RS 15.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

- כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות (המשך):
- 2) תקנים, תיקונים ופרשנויות לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם (המשך):
- ב) תקן דיווח כספי בינלאומי 15 ״הכנסות מחוזים עם לקוחות״ (להלן IFRS 15) (המשך)
 יישומו המוקדם אפשרי. הקבוצה לא סיימה עדיין את בחינת השפעתו הצפויה של IFRS 15 על דוחותיה
 הכספיים, אולם להערכתה, ועל סמך הבדיקות שבוצעו עד כה, ליישום IFRS 15 לא צפויה להיות
 השפעה משמעותית על הדוחות הכספיים.
 - ג) תקן דיווח כספי בינלאומי 16 "חכירות" (להלן IFRS 16)
- 17 יחליף עם יישומו לראשונה, את ההנחיות הקיימות כיום בתקן חשבונאות בינלאומי IFRS 16 יחכירותיי ("IAS 17"). התקן עוסק בהכרה, מדידה, הצגה וגילוי של חכירות, וצפוי להיות בעל השפעה משמעותית בעיקר על הטיפול החשבונאי המיושם על ידי הצד החוכר בעסקת חכירה.
- IFRS 16 משנה את ההנחיות הקיימות ב-IAS 17, ודורש מחוכרים להכיר בהתחייבות בגין חכירה, המשקפת את תשלומי החכירה העתידיים, ומנגד ב"נכס בגין זכות שימוש", וזאת בהתייחס לכלל חוזי החכירה (למעט האמור להלן), ללא הבחנה בין חכירה מימונית לבין חכירה תפעולית. IFRS 16 פוטר חוכרים מיישום הוראותיו עבור חכירות לטווח קצר ועבור חכירות בהן הנכס נשוא החכירה הינו בעל ערך נמוך.
- עבור מחכירים, כללי החשבונאות במסגרת IFRS 16 נותרו כמעט זהים לאלה שב-IAS, כך שמחכירים ימשיכו ויסווגו חכירות, כחכירות תפעוליות או כחכירות מימוניות, בדומה לכללים שב- IAS. 17.
 - וזה מכיל חכירה. ואת אופן הבחינה באם חוזה מכיל חכירה. IFRS 16
- IFRS 16 ייושם באופן רטרוספקטיבי לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2019 או לאחריו, IFRS 16 יישומו בהתחשב בהקלות המפורטות בהוראות המעבר ל- IFRS 16. בהתאם להוראות המפורטות בהוראות המוקדם אפשרי רק עבור ישויות שתיישמנה את הוראות IFRS 15 לפני או בד בבד עם יישומו המוקדם של IFRS 16 הקבוצה בוחנת את השפעתו הצפויה של IFRS 16 על דוחותיה הכספיים.
- ד) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 7 יידוח על תזרימי המזומניםיי (להלן התיקון ל- IAS 7)
- התיקון ל-7 IAS דורש הצגת גילוי לגבי שינויים בהתחייבויות אשר תזרימי המזומנים בגינן מסווגים כפעילות מימון במסגרת הדוח על תזרימי המזומנים. האמור כולל שינויים הנובעים מתזרימי מזומנים (כגון קיטון בהתחייבות בעקבות פירעון הלוואה), וכן שינויים שאינם תזרימיים (כגון רכישות שאינן במזומן וצבירת ריבית על יתרת ההתחייבות). שינויים בנכסים פיננסיים יוצגו אף הם כחלק מהגילוי האמור, במידה והתזרים בגינם מהווה פעילות מימון. כמו כן, ישויות רשאיות לכלול במסגרת הגילוי פריטים נוספים, בנפרד מהשינוי בהתחייבויות הנובעות מפעילות מימון.
- בעת היישום לראשונה של התיקון ל-7 IAS, ישות לא נדרשת לספק מידע השוואתי לתקופות קודמות. התיקון האמור ייושם לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2017 או לאחריו. בהתאם להוראות התיקון, יישומו המוקדם אפשרי.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

כג. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשות (המשך):

- 2) תקנים, תיקונים ופרשנויות לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם (המשך):
 - ה) תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 12 "מסים על ההכנסה" (להלן התיקון ל-IAS 12) התיקון ל- IAS 12 מבהיר את ההוראות הקיימות בתקן, ולא משנה את עקרונותיו.

התיקון ל- IAS 12 מבהיר את דרישות ההכרה בנכס מס נדחה על הפסדים שטרם מומשו בגין השקעה IAS 12 בנכס פיננסי הנמדד בשווי הוגן, כך שערכו בספרים של הנכס נמוך מבסיס המס שלו. התיקון ל-12 מבהיר במיוחד את העניינים הבאים:

- הפרש זמני קיים כאשר ערכו בספרים של נכס נמוך מבסיס המס שלו בסוף תקופת הדיווח.
- כחלק מבחינת קיומה של הכנסה חייבת עתידית, שכנגדה ניתן יהיה לנצל את נכס המס הנדחה בגין ההפרש הזמני הניתן לניכוי, ישות עשויה להניח כי תצליח להשיב בגין הנכס סכום הגבוה מערכו בספרים.
- במידה וחוקי המס מגבילים את ניצול ההפסד כנגד מקורות מסוימים של הכנסה חייבת, בחינת נאותות ההכרה בנכס מס נדחה תיעשה בשילוב נכסי מסים נדחים אחרים מאותו סוג.

התיקון האמור ייושם לגבי תקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2017 או לאחריו. בהתאם להוראות התיקון, יישומו המוקדם אפשרי. ליישום לראשונה של התיקון ל- IAS 12 לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

באור 3 - אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים:

אומדנים ושיקולי דעת, נבחנים באופן מתמיד ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל.

האומדנים וההנחות שבגינם ישנו סיכון משמעותי לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה, מפורטים להלן:

א. אומדן ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת על בסיס שנתי, האם קיימת ירידת ערך של מוניטין, בהתאם למדיניות החשבונאית המוצגת בביאור 2.

סכומים ברי השבה של יחידות מניבות מזומנים נקבעים על בסיס חישובי שווי שימוש. בחינה זו מחייבת שימוש באומדנים (ראה גם באור 14).

ב. מסים על ההכנסה

הקבוצה נישומה לצרכי מס במספר רב של תחומי שיפוט, ובהתאם נדרשת הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת משמעותי, על מנת לקבוע את ההפרשה הכוללת בגין מסים על הכנסה ברחבי העולם. כמו כן, הקבוצה מכירה בנכסי מסים נדחים ובהתחייבויות מסים נדחים על בסיס ההפרשים בין הסכומים בספרים של הנכסים וההתחייבויות לבין סכומם המובא בחשבון לצרכי מס. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את יכולת ההשבה של נכסי המס הנדחים הנכללים בחשבונותיה, על בסיס ניסיון העבר ותחזיות לניני העתיד

אם לא יהיה ביכולתה של הקבוצה להפיק הכנסות חייבות עתידיות בסכום מספיק, או במקרה של שינוי מהותי בשיעורי המס האפקטיביים בתקופה שבמהלכה ההפרשים הזמניים המתייחסים הופכים לחייבים במס או ניתנים לניכוי, עשויה הקבוצה להידרש לבטל חלק מנכסי המסים הנדחים או להגדיל את התחייבויות המסים הנדחים, ועקב כך שיעור המס האפקטיבי שלה עלול לגדול ולהשפיע לרעה על תוצאות פעילותה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 3 - אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים (המשד):

.. שווים ההוגן של נכסים פיננסיים זמינים למכירה

הקבוצה פועלת בהתאם להנחיות תקן חשבונאות בינלאומי מספר 39, "מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה" (להלן - 39 IAS), כדי לקבוע מתי חלה ירידה בערכם של נכסים פיננסיים זמינים למכירה. קביעה זו מחייבת שיקול דעת.

שווים ההוגן של נכסים פיננסיים שאינם נסחרים בשוק פעיל נקבע באמצעות שימוש בשיטות להערכת שווי. הקבוצה מפעילה שיקול דעת, לצורך בחירת שיטות הערכה שונות ולצורך הנחת הנחות, המבוססות בעיקרן על תנאי השוק הקיימים בכל תאריך דוח על המצב הכספי.

הפרשות .

הפרשות להתחייבויות מוכרות בספרים, בהתאם לשיקול הדעת של הנהלת הקבוצה לגבי הסבירות לכך שתזרימי מזומנים אכן יופנו לסילוק ההתחייבויות, ועל בסיס האומדן שנקבע על ידי ההנהלה בגין הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים הצפויים לסילוק אותן המחויבויות.

ה. אורך החיים השימושיים של רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים

הנהלת הקבוצה קובעת את אומדן אורך החיים השימושיים והוצאות הפחת/הפחתה המתייחסות עבור הרכוש הקבוע והנכסים הבלתי מוחשיים שלה.

ו. פיצויי פרישה

הערך הנוכחי של התחייבויות הקבוצה בגין פיצויי פרישה תלוי במספר גורמים אשר נקבעים על בסיס אקטוארי, בהתאם להנחות שונות.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים:

א. ניהול סיכונים פיננסיים:

1. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה למגוון סיכונים פיננסיים: סיכוני שוק (לרבות סיכוני מטבע, סיכוני תזרימי מזומנים בגין שיעורי ריבית, סיכוני שווי הוגן בגין שיעורי ריבית, סיכוני מחיר), סיכוני אשראי וסיכוני נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בעובדה שהשווקים הכספיים בלתי צפויים ומכוונת לצמצם ככל האפשר את ההשפעות השליליות על הביצועים הכספיים של הקבוצה.

ניהול הסיכונים מתבצע על-ידי מחלקת הכספים בקבוצה בהתאם למדיניות המאושרת על-ידי ועדת המאזן ודירקטוריון החברה. המדיניות האמורה מאפשרת זיהוי, הערכה וגידור הסיכונים הכספיים תוך שיתוף פעולה צמוד עם יחידותיה התפעוליות של הקבוצה. ועדת המאזן והנהלת הקבוצה מקיימות דיונים בנושא יישום מדיניות ניהול הסיכונים שלה בקשר עם חשיפות מחירי חומרים, מטבע, ריבית, אשראי, נזילות וכיו"ב.

א) סיכוני שוק

:סיכוני שער חליפין (1)

א. כללי

פעילות הקבוצה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכוני שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר ליורו, לדולר של ארה"ב, לדולר האוסטרלי, לליש"ט ולריאל הברזילאי. סיכון שער חליפין נובע מעסקות מסחריות, נכסים והתחייבויות הנקובים במטבע חוץ והשקעות נטו בפעילויות חוץ.

סיכון שער חליפין קיים כאשר עסקות מסחריות עתידיות או נכסים והתחייבויות המוכרים בדוחות הכספיים נמדדים ונקובים במטבע שאינו מטבע הפעילות של הישות.

הנהלת הקבוצה קבעה מדיניות המחייבת את חברות הקבוצה לנהל את סיכון שער החליפין כנגד המטבע במדינת מושבן.

מדיניות ניהול הסיכונים של הקבוצה היא לגדר תזרימי מזומנים צפויים (בעיקר מכירות לייצוא) בכל מטבע זר עיקרי.

הקבוצה אינה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים.

חשיפה לשינויים בשערי חליפין נוצרת גם בעת איחוד הדוחות הכספיים של תאגידים מאוחדים הנמדדים במטבעות זרים ומטבע הפעילות שלהם שונה ממטבע הפעילות של הקבוצה. ההשפעה על ההון המאוחד של החברה בגין החשיפה הנ״ל מוצגת בקרן הון מהפרשי תרגום.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשד):

- א. ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):
- 1. גורמי סיכון פיננסיים (המשך):
 - א) סיכוני שוק (המשך)
- : (ז) סיכוני שער חליפין (המשך)
 - א. כללי (המשך)

לימים 31 בדצמבר 2016, 2015 ו-2014 אילו הש״ח התחזק/נחלש ב-1% לעומת המטבעות המצוינים להלן, כאשר כל שאר הנתונים נותרו ללא שינוי, הרווח לאחר מסים לשנה היה עשוי להשתנות כמצוין להלן:

		31	בדצמבר 2016		
		דולר של	דולר		ריאל
	יורו	ארהייב	אוסטרלי	לישייט	ברזילאי
			אלפי שייח		
כס (התחייבות) כספית, נטו	(20,067)	(80,911)	(48,739)	6,728	(6,028)
: רווח (הפסד) משינוי					
זשפעה של 1% התחזקות השייח	142	571	344	(47)	42
השפעה של 1% החלשות השייח	(142)	(571)	(344)	47	(42)
		31	בדצמבר 2015		
		דולר של	דולר		ריאל
	יורו	ארהייב	אוסטרלי	לישייט	ברזילאי
			אלפי שייח		
כס (התחייבות) כספית, נטו	(41,292)	(87,402)	(48,188)	5,485	7,581
: רווח (הפסד) משינוי					
זשפעה של 1% התחזקות השייח	274	581	320	(37)	(51)
זשפעה של 1% החלשות השייח	(274)	(581)	(320)	37	51
		21	2014 220072		
		דולר של דולר של	בדצמבר 2014 <u>.</u> דולר		ריאל
	יורו	ארהייב ארהייב	אוסטרלי	לישייט	ברזילאי
			אלפי שייח		
כס (התחייבות) כספית, נטו	(17,741)	(44,551)	(35,520)	(3,543)	3,599
: רווח (הפסד) משינוי					
זשפעה של 1% התחזקות השייח	137	345	275	27	(28)

(345)

(137)

השפעה של 1% החלשות השייח

(27)

(275)

28

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשך):

: (ז) סיכוני שער חליפין (המשך)

ב. תנאי הצמדה של יתרות כספיות:

2016 בדצמבר 31

					3 12 72	2010 11/2				
	צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה״ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש"ט	במטבע חוץ אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל ברזילאי	סה״כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
					אלפי	שייח	<u>, </u>			
נכסים שוטפים:										
מזומנים ושווי מזומנים	38,586	3,984	12,476	8,289	23,347	86,682	-	64,367	-	151,049
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	18,689	-	-	-	-	18,689	-	136,968	-	155,657
לקוחות	54,668	44,437	16,762	6,118	61,048	183,033	-	96,794	-	279,827
חייבים אחרים	6,124	2,349	198	412	13,547	22,630	-	5,141	7,436	35,207
מלאי	-	-	-	-	-	-	-	-	372,781	372,781
מסי הכנסה לקבל	588	-	3,060	-	23,035	26,683	-	13,595	-	40,278
נכסים שאינם שוטפים:										
פקדונות לזמן ארוך	338	-	-	-	416	754	-	-	959	1,713
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	-	-	-	-	-	-	-	3,011	-	3,011
השקעות בחברות כלולות	404	-	-	-	-	404	-	3,742	24,060	28,206
רכוש קבוע	-	-	-	-	-	-	-	-	334,015	334,015
נכסים בלתי מוחשיים	-	-	-	-	-	-	-	-	124,516	124,516
יעודה לפיצויים, נטו	-	-	-	-	-	-	-	3,474	· -	3,474
מסי הכנסה נדחים	-	-	-	-	-	-	-	-	20,171	20,171
סה"כ נכסים	119,397	50,770	32,496	14,819	121,393	338,875	-	327,092	883,938	1,549,905
התחייבויות שוטפות:										
אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים	75,898	76,740	75,016	3,132	38,546	269,332	-	23,933	-	293,265
ספקים ונותני שירותים	24,361	6,326	2,545	2,167	34,644	70,043	-	30,500	-	100,543
זכאים אחרים	5,515	2,475	2,768	1,741	23,163	35,662	-	24,045	41,342	101,049
הטבות לעובדים	1,212	· -	· -	· -	1,537	2,749	-	4,456	· -	7,205
מסי הכנסה לשלם	1,810	-	-	431	5,541	7,782	-	705	-	8,487
התחייבויות שאינן שוטפות:	,				,	,				,
הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)	18,747	46,140	-	-	18,570	83,457	4,023	89,744	-	177,224
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד	11,941	-	906	620	3,370	16,837	, <u>-</u>	112	-	16,949
מסי הכנסה נדחים	, <u>-</u>	-	-	-	, <u>-</u>	, -	-	-	20,916	20,916
ההתחייבויות אחרות	-	-	-	-	8,418	8,418	-	937	, <u>-</u>	9,355
סה"כ התחייבויות	139,484	131,681	81,235	8,091	133,789	494,280	4,023	174,432	62,258	734,993
סך היתרה המאזנית - נטו	(20,087)	(80,911)	(48,739)	6,728	(12,396)	(155,405)	(4,023)	152,660	821,680	814,912
		. , ,	. , , ,		. , . ,	. , , , , ,	.,,	,	, -	- ,

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשך):

:(1) סיכוני שער חליפין (המשך)

ב. תנאי הצמדה של יתרות כספיות:

2015 בדצמבר 31

					במטבע חוץ					
	צמוד לאירו	צמוד לדולר ארה״ב	צמוד לדולר האוסטרלי	צמוד לליש״ט	אחר או בהצמדה לו, בעיקר ריאל ברזילאי	סה״כ במטבע חוץ או בהצמדה לו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	ללא הצמדה	נכסים / התחייבויות שאינם פיננסיים	סה"כ
					אלפי	שייח				
נכסים שוטפים:										
מזומנים ושווי מזומנים	34,817	2,442	9,664	6,619	11,453	64,995	-	151,553	-	216,548
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	19,667	-	-		-	19,667	-	134,584	-	154,251
לקוחות	57,596	39,771	16,067	7,285	37,976	158,695	-	86,649	-	245,344
חייבים אחרים	14,792	2,709	1,169	385	8,062	27,117	-	6,393	9,729	43,239
מלאי	-	-		-	-	-	-	-	352,115	352,115
מסי הכנסה לקבל	2,364	390	3,437	-	13,872	20,063	-	15,761	-	35,824
נכסים שאינם שוטפים:										
פקדונות לזמן ארוך	368	-	2	-	240	610	-	-	766	1,376
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	-	-	-	-	-	-	-	5,638	-	5,638
השקעות בחברות כלולות	425	-	-	-	-	425	-	5,523	21,129	27,077
רכוש קבוע	-	-	-	-	-	-	-	-	302,402	302,402
נכסים בלתי מוחשיים	-	-	-	-	-	-	-	-	83,316	83,316
יעודה לפיצויים, נטו	-	-	-	-	-	-	-	3,503	-	3,503
מסי הכנסה נדחים		-	-	-	<u>-</u>	-	-	-	14,271	14,271
סה"כ נכסים	130,029	45,312	30,339	14,289	71,603	291,572	-	409,604	783,728	1,484,904
התחייבויות שוטפות:										
אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים	95,055	67,502	71,103	2,924	26,350	262,934	-	17,143	-	280,077
ספקים ונותני שירותים	27,232	11,712	3,431	2,605	14,230	59,210	-	35,059	-	94,269
זכאים אחרים	8,071	6,409	3,078	2,109	9,760	29,427	-	21,514	27,847	78,788
הטבות לעובדים	1,254	-	-	-	1,147	2,401	-	4,564	-	6,965
מסי הכנסה לשלם	37	-	-	442	1,482	1,961	-	426	-	2,387
התחייבויות שאינן שוטפות:										
הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)	27,292	46,824	-	-	7,756	81,872	9,065	122,373	-	213,310
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד	12,380	267	915	724	44	14,330	-	62	-	14,392
מסי הכנסה נדחים	-	-	-	-	-	-	-	-	15,699	15,699
ההתחייבויות אחרות	-	-	-	-	-	-	-	5,476	-	5,476
סה"כ התחייבויות	171,321	132,714	78,527	8,804	60,769	452,135	9,065	206,617	43,546	711,363
סך היתרה המאזנית - נטו	(41,292)	(87,402)	(48,188)	5,485	10,834	(160,563)	(9,065)	202,987	740,182	773,541

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשד):

א. ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

1. גורמי סיכון פיננסיים (המשך):

א) סיכוני שוק (המשך)

(2) סיכונים הנובעים ממחירי חומרי גלם ורכיבים

חומרי הגלם העיקריים בהם משתמשת הקבוצה הם חומרי גלם פלסטיים, בעיקר פוליפרופילן ופוליאתילן. הרכיבים העיקריים בהם משתמשת הקבוצה הינם: אטמי גומי, חלקי מתכת, חלקי פלסטיק שייצורם איננו בהזרקה, חוטי מתכת וחומרי אריזה. מדיניות הקבוצה היא להחזיק מלאי מחומרים אלו הנדרש לכ-60 ימי ייצור בממוצע. הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם הפלסטיים מספקים בתחום הפטרוכימיה בחו"ל ואת הרכיבים מספקים שונים בארץ ובחו"ל. ככלל, הקבוצה אינה מבצעת עסקות עתידיות. הקבוצה חשופה לשינויים במחירי חומרי הגלם בהם היא משתמשת בהתאם למגמות המחירים הגלובליות של אותם חומרים. מחלקת הרכש של הקבוצה מבצעת מעקב מתמיד על מחירי החומרים.

(3) סיכון מחיר

הקבוצה חשופה לסיכון בגין אחזקותיה במכשירים הוניים ובמכשירי חוב, עקב ההשקעות שבידיה המסווגות בדוחות הכספיים המאוחדים כניירות ערך זמינים למכירה או כמכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. הקבוצה מגוונת את תיק אחזקותיה במטרה לנהל את סיכון המחיר הנובע מהשקעות במכשירים הוניים. גיוון תיק האחזקות מתבצע בהתאם להגבלות שנקבעו על ידי הקבוצה. הרווח לאחר מס לשנה קטן או גדל כתוצאה מהפסד או מרווח מכשירים הוניים המסווגים ונמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

ב) סיכון תזרימי מזומנים בגין שיעור ריבית

סיכוני הריבית של הקבוצה נובעים מהלוואות לזמן ארוך. מדיניות הקבוצה הינה ליטול הלוואות במגוון אפיקים (צמוד מט"ח, צמוד מדד, ונומינלי). ההלוואות, אשר התקבלו בשערי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון תזרימי מזומנים.

הקבוצה מנתחת את החשיפה לסיכוני שער ריבית באופן דינאמי. הקבוצה מבצעת סימולציות למספר תרחישים אפשריים תוך שהיא לוקחת בחשבון מימון מחדש, חידוש של הלוואות קיימות ומימון חלופי. בהתבסס על התרחישים האמורים מחשבת הקבוצה את ההשפעה שעשויה להיות לשינוי מוגדר בשער הריבית על הרווח וההפסד. בגין כל תרחיש כאמור משתמשת הקבוצה באותו שינוי שער ריבית עבור כל המטבעות.

בהתבסס על התרחישים המתבצעים שינוי של 20.1% בשיעור הריבית על ההלוואות ייצור השפעה מקסימאלית על הרווח לאחר מס בשנת 2016 של 133 אלפי שייח (2015 – 142 אלפי שייח, 2014 – 128 אלפי שייח).

ג) סיכוני אשראי

סיכוני האשראי נובעים מהאפשרות שהצד השני לעסקה לא יוכל או לא ירצה לעמוד בהתחייבויותיו ובכך יגרום נזק כספי לקבוצה.

לגבי הלקוחות והחייבים מיושמת מדיניות של ניהול סיכונים אקטיבי, אשר מתמקדת בהערכה של סיכון המדינה, מגבלות האשראי, הערכה שוטפת של האשראי והליכי פיקוח חשבונאיים.

לקבוצה אין ריכוזים מהותיים של סיכוני אשראי ביתרות הלקוחות והחייבים של צד שני לעסקה מאחר ולקבוצה מספר רב של לקוחות אשר ממוקמים בתפוצה גיאוגרפית רחבה. מגבלות הסיכון והחשיפות לסיכון הנובעים מהמדינה בה ממוקם הלקוח נמצאות תחת בחינה מתמדת. אשראי לקוחות הקבוצה מבוטח ברובו ע"י חברות ביטוח וזאת בנוסף לבטחונות ו/או L/C המתקבלים על פי דרישת חברות הקבוצה מהלקוחות.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשד):

א. ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

1. גורמי סיכון פיננסיים (המשך):

ג) סיכוני אשראי (המשך)

ההפרשה לירידת ערך יתרות הלקוחות והחייבים נקבעת על בסיס בדיקה תקופתית של כל הסכומים העומדים לתשלום.

הבקרה לגבי חשיפה של נכסים והתחייבויות פיננסיות אחרות לסיכוני אשראי מתבצעת באמצעות קביעת מדיניות להגבלת חשיפת האשראי לצדדים לעסקה, המתאפיינים באיכות גבוהה, באמצעות בדיקה מתמדת של דירוג האשראי ובאמצעות הגבלת החשיפה המצטברת לסיכוני אשראי בגין כל עסקה, בהתאם.

הנהלת הקבוצה אינה צופה הפסדים כתוצאה מאי תשלום מצד גורמים אלו.

ד) סיכוני נזילות

על מנת שיוכלו לעמוד בהתחייבויותיהן חייבות החברות המאוחדות של הקבוצה שתעמוד לרשותן כמות מספקת של מזומנים. כל חברת קבוצה אחראית באופן עצמאי לניהול המזומנים שלה, כולל השקעה לזמן קצר של עודפי מזומנים וגיוס הלוואות לכיסוי גירעונות מזומנים, בכפוף למדיניות הקבוצה והקווים המנחים אותה.

הטבלה המוצגת להלן מסווגת את ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה לפי התקופות בהן עומדת ההתחייבות לתשלום, בהתבסס על התקופה הנותרת עד לתשלום לפי ההפרש בין התקופה לפי ההצגה בדוח על המצב הכספי לבין התקופה המוצגת בהתחייבות החוזית. הסכומים המוצגים בטבלה מייצגים את תזרימי המזומנים החוזיים. יתרות העומדות לתשלום בתוך 12 חודשים שוות בערכן לערך בספרים מאחר והשפעת הניכיון אינה משמעותית עבור תקופה זו.

	שנה			
	חמישית	בין שנה	עד	
	ואילך	ל-4 שנים	שנה אחת	
				ליום 31 בדצמבר 2016
470,489	64,398	87,762	318,329	אשראי והלוואות
100,543	-	-	100,543	ספקים ונותני שירותים
60,008	-	-	60,008	זכאים אחרים
9,355	-	9,355	-	התחייבויות אחרות
640,395	64,398	97,117	478,880	
				ליום 31 בדצמבר 2015
493,387	81,358	73,142	338,887	אשראי והלוואות
94,269	· -	· -	94,269	ספקים ונותני שירותים
50,941	-	-	50,941	זכאים אחרים
5,476		5,476	· -	התחייבויות אחרות
644,073	81,358	78,618	484,097	

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשד):

א. ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

2. ניהול הון:

מטרת הקבוצה הינה לשמור ככל האפשר על מבנה הון יציב, לדעת הנהלת הקבוצה מבנה ההון הנוכחי שלה הינו מבנה יציב.

הקבוצה מפקחת גם על ההון בהתאם ליחס המינוף, יחס זה מחושב כחוב נטו חלקי סך ההון הכולל. החוב נטו מחושב לפי סך כל האשראי וההלוואות (כולל ״הלוואות שוטפות והלוואות שאינן שוטפות״ כמוצג בדוח על המצב הכספי המאוחד), בניכוי המזומנים ושווי מזומנים. סך ההון הכולל מחושב לפי סך ההון המוצג בדוח על המצב הכספי המאוחד בתוספת החוב נטו.

יחסי המינוף לימים 31 בדצמבר 2016 ו-2015 היו כדלקמן:

	31 בד	דצמבר
	2016	2015
	אלפי	י שייח
סך חוב (באור 16)	470,489	493,387
בניכוי מזומנים ושווי מזומנים (באור 6)	(151,049)	(216,548)
הון זר נטו	319,440	276,839
סך ההון	814,912	773,541
סך ההון הכולל	1,134,352	1,050,380
יחם המינוף	28.2%	26.4%

יחס המינוף נשאר נמוך, בדומה לשנה הקודמת והוא תוצאה של ניהול הסיכונים המבוצע בקבוצה אל מול תנאי הסחר בשווקים השונים וביטויים בפעילות הקבוצה.

3. אומדני שווי הוגן

להלן ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן לפי שיטות הערכה:

- מחירים מצוטטים (בלתי מותאמים) בשווקים פעילים בהם נסחרים נכסים או התחייבויות זהים (רמה 1).
- נתונים שאינם מחירים מצוטטים, שנכללו ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, בין אם במישרין (כלומר כמחירים) ובין אם בעקיפין (כלומר נגזרים מהמחירים) (רמה 2).
- נתונים לגבי הנכס או ההתחייבות שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (נתונים שאינם ניתנים לצפייה) (unobservable inputs) (רמה 3).

נכון ליום 31.12.2016 לקבוצה נכסים פיננסיים אשר יועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד ונכסים פיננסיים אשר מסווגים לקטגוריית זמינים למכירה תחת קטגוריה "רמה 1" בסך 158,668 אלפי ש"ח פיננסיים אשר מסווגים לקטגוריית זמינים למכירה תחת קטגוריה "רמה 3" אין (2015 – 1,066 אלפי ש"ח). תחת קטגוריה "רמה 3" אין (2015 – 1,066 אלפי ש"ח).

לעניין התנועה בנכסים פיננסיים זמינים למכירה ראה באור 11 להלן.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשך):

ב. מכשירים פיננסיים:

1. מכשירים פיננסיים לפי קבוצות

המדיניות החשבונאית לטיפול במכשירים פיננסיים יושמה עבור הפריטים הבאים:

201	5 TT	מאמ	TT 3	31
201			,	,,

		31 בדצמבר		
		אלפי שייח		
		נכסים	נכסים	
		פיננסיים בשווי	פיננסיים	
	הלוואות יסייבים	הוגן דרך רווח	זמינים	21125
	וחייבים	או הפסד	למכירה	סהייכ
וכסים				
מזומנים ושווי מזומנים	151,049	-	-	151,049
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח				
או הפסד	-	155,657	-	155,657
לקוחות וחייבים אחרים	315,034	-	-	315,034
פקדונות לזמן ארוך	1,713	-	-	1,713
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	-	-	3,011	3,011
הלוואות לחברות כלולות	404			404
סהייכ	468,200	155,657	3,011	626,868
	התחייבויות			
	פיננסיות בעלות			
	מופחתת			
התחייבויות				
אשראי והלוואות	470,489			
ספקים ונותני שירותים וזכאים אחרים	201,592			
התחייבויות אחרות	9,355			
סהייכ	681,436			

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשד):

ב. מכשירים פיננסיים (המשך):

1. מכשירים פיננסיים לפי קבוצות (המשך)

201	5 4	7	nv	77	21
701		14	ムム	11	-21

-	•	717 21 21		
	ייח	אלפי שי		
	נכסים	נכסים		
	פיננסיים	פיננסיים בשווי		
	זמינים	הוגן דרך רווח	הלוואות	
סהייכ	למכירה	או הפסד	וחייבים	
			_	נכסים
216,548	-	-	216,548	מזומנים ושווי מזומנים
				נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח
154,251	-	154,251	-	או הפסד
288,583	-	-	288,583	לקוחות וחייבים אחרים
1,376	-	-	1,376	פקדונות זמן ארוך
5,638	5,638	-	-	נכסים פיננסיים זמינים למכירה
5,948	-	-	5,948	הלוואות לחברות כלולות
672,344	5,638	154,251	512,455	סהייכ
			התחייבויות	
			פיננסיות	
			בעלות	
			מופחתת	
				התחייבויות
			493,387	אשראי והלוואות
			173,057	ספקים ונותני שירותים וזכאים אחרים
			5,476	התחייבויות אחרות
			671,920	סהייכ

לגבי השקעות המהוות מכשירים פיננסיים זמינים למכירה - ראה ביאור 11.

2. איכות האשראי של נכסים פיננסיים

ניתן להעריך את איכות האשראי של נכסים פיננסיים, לרבות אלו שזמן פירעונם טרם הגיע ושטרם הוכרה בגינם ירידת ערך, על ידי הסתמכות על דירוגי אשראי חיצוניים (אם זמינים) או על נתוני עבר בנוגע למקרי חדלות פרעון של הצד שכנגד.

בנוגע לכוקו י ווו לוונ פו עון של ווצו שכנגו.		
	מב 31	דצמבר
	2016	2015
	אלפ	י ש <i>יי</i> ח
לקוחות		
לקוחות אשר עומדים בתנאי האשראי	244,080	202,968
לקוחות שחרגו מתנאי האשראי אך מבוטחים	10,443	14,300
לקוחות שחרגו מתנאי האשראי ולא מבוטחים – סיכון נמוך	21,638	25,798
לקוחות שחרגו מתנאי האשראי ולא מבוטחים – סיכון בינוני	3,666	2,278
	279,827	245,344
מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח		
$\mathrm{S\&P}$ או הפסד (לפי דירוג הבנקים העולמי והמדינתי של יי		
AAA	148,171	211,042
AA	155,860	157,688
A	2,675	2,069
	306,706	370,799

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים (המשד):

ב. מכשירים פיננסיים (המשך):

3. ריכוז סיכוני אשראי

רוב מכירות הקבוצה נעשות באירופה, למספר רב של לקוחות, המכירות בישראל נעשות בעיקר לשוק הפרטי, הכולל מספר רב של לקוחות. אי לכך, יתרות הלקוחות של הקבוצה אינן מייצגות ריכוז משמעותי של סיכון אשראי ליום 31 בדצמבר 2016.

ליום 31 בדצמבר 2016 וליום 31 בדצמבר 2015 כוללת יתרת הלקוחות חובות של מספר לקוחות מתחום אביזרי חיבור לצנרת ומתחום המוצרים לבעלי חיים, אשר לגביהם קיים סיכון אשראי, כדלקמן:

コ 31	בדצמבר
2016	2015
אלפ	פי שייח! פי שייח!
1,948	4,179
544	2,247
1,404	1,932
1,175	427
843	81
332	346
5/12	571
543	571
<u> </u>	<u> </u>
	1,948 544 1,404 1,175 843

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 5 – צירופי עסקים:

- א. בהמשך לאמור בסעיף 1.3.1 בפרק א' בדוח התקופתי של החברה לשנת 2015 ובבאור 5 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2015, ביום 26 ביולי 2016 אישר דירקטוריון פלסאון בע"מ את הקדמת מימוש אופציית ה- 2015 שהוענקה לחברה מאוחדת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ, לרכישת 30% ממניות מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ ממדגל טכנולוגיות מים אגש"ח בע"מ תמורת 5.1 מש"ח בניכוי 1 מיליון ש"ח בגין שירות לקוחות. ביום 28 באוגוסט, 2016 הושלם מימוש האופציה כך שהחל מאותו מועד מחזיקה פלסאון ישראל שיווק והפצה בע"מ ב- 100% מהון המניות של מדגל פתרונות מתקדמים בע"מ.
- ב. ביום 1 בספטמבר, 2016 התקשרה החברה במזכר הבנות בלתי מחייב לרכישת 50.1% ממניות תאגיד ייעודי אליו תועבר פעילות בתחום בעלי החיים של Diversified Imports Div. Co. Inc. אליו תועבר פעילות בתחום בעלי החיים של מוצרי פלסאון בארה״ב.
- ג. ביום 21.10.2016 הושלמה חתימתם וביצועם של מערך הסכמי רכישה, בעלי מניות ושעבוד מניות (ביחד A.T.I. Sangyo Equipamentos ייהסכם הרכישהיי) בין PDB Participacoes Ltda. (ייPDBיי) לבין בין בין בין בין בין בין בין בעלי מניותיה של ATI (ייבעלי מניות EPP Avicolas Ltda. (ייבעלי מניות ATI של בין בעלי מניות אור, מחזיקה PDB ב- 70% מהונה של ATI (ייעסקת הרכישהיי). במועד השלמת עסקת הרכישה הקצתה ATI בתמורה לסכום כולל של 30 מיליון ריאל ברזילאי (מתוכה, סכום של 2016 מיליון ריאל ברזילאי שולם בשנת 2016 והיתרה תשולם ביום 26.9.2017).

בנוסף, רכשה PDB במועד השלמת עסקת הרכישה מבעלי מניות 14% ATI נוספים מהונה של ATI בתמורה לסכום כולל של 7.5 מיליון ריאל ברזילאי (מתוכה, שולם סכום של 2 מיליון ריאל ברזילאי בשנת 2016, 2 מיליון ריאל נוספים בחודש ינואר 2017 והיתרה תשולם ביום 26.9.2017).

עסקת הרכישה מומנה באמצעות מקורותיה הפנימיים של פלסאון בעיימ. למיטב ידיעת החברה לא יחולו חיובי מס או היטלים מיוחדים בקשר עם עסקת הרכישה.

הסכם הרכישה כולל, בין היתר, הוראות בדבר: (א) מתן אופציית Call ו– Put לחלל, בין היתר, הוראות בדבר: (א) מתן אופציית ATI (30%) ב- ATI, החל מחלוף שנתיים לרכישתן או מכירתן בהתאמה של יתרת אחזקות בעלי מניות ATI (30%) בקשר עם העברת מניות ב- ATI לתקופה של ממועד ההשלמה; (ב) מגבלות על כלל בעלי המניות ב- ATI בקשר עם העברת מניות ב- Tall לאחר חלוף שנתיים ממועד השלמת עסקת הרכישה, זכות הצעה ראשונה המוקנית ל- PDB במקרה של כוונת בעלי מניות ATI למכור את אחזקותיהם ב- ATI; (ד) זכות סירוב ראשונה המוקנית ל - PDB במקרה של מכירת מניות למתחרה של ATI; (ה) זכות הצטרפות של בעלי מניות ATI בעת מכירת מניות ATI על ידי PDB; (ו) מנגנון מכירה כפויה המאפשר ל - PDB לכפות על בעלי מניות ATI למכור את כל אחזקותיהם ב - ATI בהתאם לתנאים הקבועים בהסכם הרכישה; (ו) בעלי מניות ATI למכור של 20% מהרווחים; (ח) רשימת החלטות שתתקבלנה ברוב רגיל; (ט) סעיפי אי תחרות החלים על בעלי מניות ATI למשך 10 שנים; (י) סעיפי ביטול ושיפוי מקובלים - לצורך הבטחת זכויות השיפוי של PDB שיעבדו בעלי מניות ATI את אחזקותיהם ב - ATI בהתאם לתנאים שנקבעו בהסכם הרכישה; (יא) מנגנון דילול מוסכם בתנאים הקבועים בהסכם הרכישה; וכן (יב) המשך העסקת בעלי מניות ATI כעובדי ATI בהתאם לתנאי ההעסקה הנוכחיים שלהם.

[.] חברה המאוגדת בברזיל ואשר הינה חברה נכדה של החברה, בבעלות ובשליטה מלאה של החברה. 1

חברה המאוגדת בברזיל אשר אינה קשורה לחברה אשר נוסדה בשנת 2002 ואשר עיקר עיסוקה הוא ייצור תאי מטילות לתעשיית הביצים ומכונות לטיפול ומיון ביצים.

אין למי מבעלי מניות ATI אין למי מבעלי 3

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

: (באור 5 – צירופי עסקים (המשך)

להלן נתוני החברה הנרכשת כפי שנכללו בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2016:

31 בדצמבר 2016	
אלפי ש״ח אלפי	
(מבוקר)	
	רכוש שוטף:
9,095	מזומנים ושווה מזומנים
9,007	לקוחות וחייבים
11,653	מלאי
	רכוש שאינו שוטף:
27,162	רכוש קבוע, נטו
401	רכוש אחר, נטו
	התחייבויות שוטפות:
(2,040)	אשראי לזמן קצר
(36,190)	ספקים וזכאים אחרים
	התחייבויות שאינן שוטפות:
(5,531)	הלוואות לזמן ארוך
(3,370)	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד
(5,259)	מסי הכנסה נדחים
4,928	

החברה הנרכשת תרמה לדוחות המאוחדים מיום רכישתה ואיחודה, 21 באוקטובר 2016, הכנסות בסך 6,134 אלפי שייח והפסד בסך 1,839 שייח.

השפעת הרכישה על הנכסים וההתחייבויות של הקבוצה למועד הרכישה (21.10.2016) הייתה כדלקמן:

ערכים שהוכרו	התאמות	ערך בספרים	
ברכישה	לשווי הוגן	לפני הרכישה	
	אלפי שייח	-	
3,804		3,804	מזומנים ושווי מזומנים
38,026		38,026	לקוחות וחייבים אחרים
7,486		7,486	מלאי
29,042		29,042	רכוש קבוע, נטו
41,682	41,670	12	נכסים בלתי מוחשיים (*)
(46, 365)	,	(46, 365)	ספקים וזכאים אחרים
(3,445)		(3,445)	הטבות לעובדים
(5,523)		(5,523)	מסי הכנסה נדחים
(10,203)		(10,203)	הלוואות ואשראי
54,504	41,670	12,834	נכסים והתחייבויות מזוהים, נטו
			בניכוי:
(8,647)			התחייבות בגין מימוש האופציה
(6,726)			התחייבות לבעלי מניות ATI שטרם שולמה
(11,006)	_		התחייבות PDB שטרם שולמה
28,125	<u> </u>		סהייכ מזומנים ששולמו
3,804			מזומנים שנרכשו
(28,125)			מזומנים שהוצאו
24,321	-		מזומנים שהוצאו, נטו
	•		701,1121110 = 1,21112

(*) ראה פירוט בביאור 14 להלן.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

: (באור 5 – צירופי עסקים (המשד)

החברה בחנה את ייחוס עודף עלות הרכישה על ההון העצמי הנרכש, למרכיביו. הקצאת עלות הרכישה בוצעה בהתבסס על הערכות שווי הקיימות לתאריך דוח זה.

החל מיום 21 באוקטובר 2016, תוצאות פעולותיה של ATI מאוחדות לראשונה עם תוצאות הפעילות של החל מיום 21 באוקטובר 2016, תוצאות פעולותיה של הקבוצה, ראה גם בביאור 2 ב' 1) לעיל.

באור 6 - מזומנים ושווי מזומנים:

1 31	
2016	
אלו	
69,248	מזומנים בבנק ובקופה
81,801	פיקדונות בנקאיים לזמן קצר
151,049	
	2016 אל 69,248 81,801

באור 7 - נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

	1 31	31 בדצמבר	
	2016	2015	
	אל	פי שייח	
קעה בניירות ערך - ישראל	136,968	134,584	
עה בניירות ערך - שוויץ	18,689	19,667	
	155,657	154,251	

ניירות הערך כוללים בעיקר השקעות בקרנות נאמנות אג״חיות ואג״ח שקליות. השינויים בשווי הוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נזקפים להוצאות מימון ברווח או הפסד

השווי ההוגן של ניירות הערך מבוסס על המחיר המצוטט הנוכחי שלהם בשוק פעיל.

באור 8 - לקוחות:

א. הרכב הלקוחות:

31 ב	31 בדצמבר	
2016	2015	
אלנ	פַל שייח	
85,067	78,306	
173,560	145,446	
25,273	24,491	
283,900	248,243	
(4,073)	(2,899)	
279,827	245,344	
234	389	
	אלט 85,067 173,560 25,273 283,900 (4,073) 279,827	

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 8 – לקוחות (המשד):

א. הרכב הלקוחות (המשך):

נכון ליום 31 בדצמבר 2016, יתרות לקוחות בסך 35,747 אלפי שייח (2015: 42,376 אלפי שייח) חורגות ממועד התשלום החזוי אך הקבוצה לא ביצעה בגינן הפרשה לחובות מסופקים. יתרות אלו קשורות למספר לקוחות בלתי-תלויים, ועל פי ניסיונה של הקבוצה מהשנים האחרונות, לקוחות אלו פורעים את חובותיהם. גיול יתרת לקוחות אלו הנו כדלקמן:

7	٦'n	רצ	r٦	31
٠.		_	_	21

דצמבר	31 בי
2015	2016
י שייח	אלפ
27,685	14,629
4,220	5,943
10,471	15,175
42,376	35,747

ב. הפרשה לחובות מסופקים:

נכון ליום 31 בדצמבר 2016, יתרת ההפרשה לחובות מסופקים בגין חובות ללקוחות הינה בסך כולל של 4,073 אלפי שייח (2015: 2,899 אלפי שייח). החובות המסופקים קשורים בעיקר ללקוחות סיטונאים, המתמודדים עם קשיים כלכליים בלתי צפויים. ההערכה היא כי חלק מיתרת חובות אלה צפויה להיפרע. גיול יתרת חובות אלו הינו:

מאוחד		
רצמבר	31 בז	
2015	2016	
י שייח	אלפ	
11	23	עד 3 חודשים
185	453	3 עד 6 חודשים
2,703	3,597	מעל 6 חודשים
2,899	4,073	

התנועה בהפרשה לחובות מסופקים שביצעה הקבוצה הינה כדלקמן:

לשוה שהסחיימה ביום 31 בדצמבר

	770 77207		,=,== ,= ,
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
יתרה לתחילת השנה	2,899	4,429	3,745
תוספות בגין תאגיד שאוחד לראשונה (*)	1,288	-	-
עדכון בהפרשה לחובות מסופקים חובות שנמחקו (נגבו) במהלך השנה כחובות	94	(1,685)	1,017
אבודים, נטו ֹ	(208)	155	(333)
יתרה לסוף השנה	4,073	2,899	4,429

.5 ראה ביאור (*)

סכומים הנזקפים להפרשה לחובות מסופקים או משוחררים ממנה נכללו במסגרת סעיף "הוצאות מכירה ושיווקיי בדוח רווח והפסד (ראה ביאור 23 אי). סכומים הנזקפים להפרשה נמחקים בדרך-כלל כאשר לא צפויה גביית מזומנים נוספים.

ג. ערכיהם בספרים של הלקוחות הנקובים במטבעות חוץ:

ראה באור 4 – ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים, סעיף א. 1. א) (1) ב. – תנאי הצמדה של יתרות כספיות.

ערכם בספרים של הלקוחות מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 9 - חייבים אחרים:

א. הרכב החייבים האחרים:

דצמבר	31 בדצמבר	
2015	2016	
י שייח	אלפי שייח	
495	1,010	
1,274	-	
20,433	19,549	
9,729	7,450	
9,869	4,843	
1,439	2,355	
43,239	35,207	

ערכם בספרים של החייבים האחרים המהווים מכשירים פיננסיים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

ב. ערכם בספרים של החייבים האחרים הנקובים במטבעות חוץ:

ראה באור 4 – ניהול סיכונים פיננסיים ומכשירים פיננסיים, סעיף א. 1. א) (1) ב. – תנאי הצמדה של יתרות כספיות.

:באור 10 מלאי

31 בדצמבר		
2015	2016	
פי שייח	אלו	
57,497	64,078	חומרי גלם ועזר
45,222	49,586	חלקים קנויים וחומרי אריזה
28,090	38,265	תוצרת בעיבוד – חלקים מוזרקים
165,162	162,768	תוצרת גמורה
295,971	314,697	
56,144	58,084	מוצרים קנויים
352,115	372,781	

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 11 - נכסים פיננסיים זמינים למכירה:

התנועה בניירות ערך אשר סווגו כנכסים פיננסיים זמינים למכירה בתקופות המדווחות הינה כדלקמן:

	2.1		שהסחיימה	
רדאמרר	3 I	רנוח	שהסחיימה	כנטוה

	7011101	עסנוו סווטוניינוו ביום דל בו בנובו		
	2016	2015	2014	
		אלפי שייח		
יתרה לתחילת השנה	5,638	4,618	10,525	
תנועה במשך השנה:				
ייתרת השקעה בחברה כלולה שמומשה				
בחלקה בשנת 2014 (*)	-	-	1,066	
רכישה (מימוש)	(1,066)	-	143	
עליית (ירידת) ערך (**)	(1,561)	1,020	(7,116)	
יתרה לסוף השנה	3,011	5,638	4,618	

^(*) ראה ביאור 12 הי להלו.

הנכסים הפיננסיים הזמינים למכירה הורכבו מייתרת השקעה בחברה כלולה שמומשה, בחלקה בשנת 2014 ובחלקה בשנת 2018, שאז נרשמו למסחר בבורסת הנאסד"ק בארה"ב.

במהלך שנת 2013 הונפקו אותן מניות כאמור, ובהתאם, שוערך ערכם על פי מחיר מצוטט שלהם בשוק פעיל (נתוני רמה 1). בהתאם, במהלך 2013 כל ניירות הערך הזמינים למכירה, עברו להיות ברמה 1. נכון ליום 31 בדצמבר 2016 כל ניירות הערך הזמינים למכירה (לגבי ההשקעה בחברה שהייתה בעבר כלולה ומומשה, בחלקה בשנת 2014 ובחלקה בשנת 2016, ראה ביאור 12 הי) הינם ברמה 1. ההשקעה בחברה הכלולה שמומשה הייתה ברמה 3.

שווים ההוגן של ניירות הערך שלא היו רשומים למסחר התבסס על תזרימי מזומנים מהוונים אשר חושבו תוך שימוש בשער המבוסס על שער הריבית שהיה נהוג בשוק ופרמיית סיכון מתאימה.

^(**) ירידת ערך בסך 1,561 אלפי שייח (בשנת 2015 עליית ערך בסך של 1,020 אלפי שייח ובשנת 2014 ירידת ערך בסך 7,116 אלפי שייח), נזקפה לרווח הכולל האחר, בנטו ממסים נדחים בסך של 436 אלפי שייח (בשנת 2015 סך של 2015 סך של 2015 סך של 2015 סד של 2015 סד של 2015 סד של 2016 אלפי שייח).

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 12 - השקעות בתאגידים מוחזקים:

א. הרכב ההשקעה בחברות כלולות:

	201	3 בדצמבר 5	1			20				
	השקעות במניות						ת	זשקעות במניו	ר	
			חלק					חלק		
			ברווחים					ברווחים		
			הבלתי			הלוואות		הבלתי		
	הלוואות		מחולקים			לזמן ארוך		מחולקים		
	לזמן ארוך		שנצברו			שניתנו		שנצברו		
	ראה בי)		מאז			ראה בי)		מאז		
סהייכ	להלן)	סהייכ	הרכישה	עלות	סהייכ	להלן)	סהייכ	הרכישה	עלות	
	אלפי שייח						אלפי שייח			
27,077	5,948	21,129	(*) 12,978	8,151	28,206	4,146	24,060	(*) 15,909	8,151	חברות כלולות

(*) כולל קרן מהפרשי תרגום מטבע בסך 5,149 אלפי שייח הרשומים לזכות ההשקעה (2015 – 4,264 אלפי שייח לזכות ההשקעה).

ב. הלוואות לחברות כלולות:

- הלוואה בסכום של 100,000 יורו, שהעמידה במהלך שנת 2012 ושנת 2015 Plasson GmbH (חברה בת, ל-GWA), חברה כלולה, כהלוואת בעלים.
 מועד הפירעון נקבע מתחילת שנת 2017 וההלוואה נושאת ריבית בשיעור של 2%.
 - 2. שטרי הון בשייח לתאגיד כלול.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 12 - השקעות בתאגידים מוחזקים (המשך):

ג. התנועה בהשקעות בחברות כלולות הינה כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
יתרה לתחילת השנה	27,077	26,787	24,916
תנועה במשך השנה:			
הפרשי תרגום מטבע	(885)	(823)	1,889
השקעה בחברה כלולה	-	-	40
מימוש השקעה בחברה כלולה (*)	-	-	(3,685)
מתן הלוואה לחברה כלולה	-	214	-
גביית שטרי הון מתאגיד כלול	-	(2,500)	-
השפעת תנודות שעייח על הלוואות לחברות כלולות	(21)	(25)	21
חלק ברווחי חברות כלולות	2,937	4,413	4,439
דיבידנד שהתקבל	(902)	(989)	(833)
	28,206	27,077	26,787
4-1-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4			:

(*)ראה ביאור 12 הי להלן.

לפרטים לגבי החברות הבנות של הקבוצה ראה נספח ${
m I}$ לדוחות הכספיים.

ד. זכויות שאינן מקנות שליטה:

סך הזכויות שאינן מקנות שליטה ליום 31 בדצמבר 2016 הסתכם ב- 38,789 אלפי שייח (31 בדצמבר 2016 – 38,575 אלפי שייח). סך היתרה הינה בגין תאגיד מאוחד - חברת ריאון בעיימ (להלן- ריאון).

להלן מידע פיננסי מתומצת עבור זכויות שאינן מקנות שליטה בגין ריאון:

1) המידע הפיננסי המתומצת המובא להלן, משקף את הסכומים הכלולים <u>בדוחותיה הכספיים</u> <u>המאוחדים</u> של ריאון, לאחר התאמות בגין הבדלים בין המדיניות החשבונאית של הקבוצה למדיניות החשבונאית של ריאון.

מידע פיננסי מתומצת על המצב הכספי:

ריאו	
1 31	
2016	
אלפ	
	:שוטף
70,054	נכסים שוטפים
(28,627)	התחייבויות שוטפות
41,427	
	:לא שוטף
56,059	נכסים שאינם שוטפים
(18,370)	התחייבויות שאינן שוטפות
37,689	
79,116	נכסים נטו
	אלם 2016 אלם 70,054 (28,627) 41,427 56,059 (18,370) 37,689

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 12 - השקעות בתאגידים מוחזקים (המשך):

ד. זכויות שאינן מקנות שליטה (המשך):

: מידע מתומצת על הרווח הכולל (2

. , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	113/15	ן בע״מ		
	2016	2015		
	אלפי ש״ח			
הכנסות	126,971	143,380		
רווח או הפסד	2,219	7,625		
רווח כולל אחר				
סך רווח כולל	2,219	7,625		
הרווח או ההפסד שמוקצה לזכויות שאינן מקנות שליטה	1,212	4,046		
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה הבת	998	1,497		

: מידע מתומצת על תזרימי המזומנים (3

ריאון בע"מ			
2015	2016		
אלפי ש״ח			
14,877	8,352		
(6,252)	(9,420)		
(611)	(6,090)		
8,014	(7,158)		

כל המידע הפיננסי המתומצת המוצג הינו הסכומים לפני קיזוז עסקאות ביו חברתיות.

ה. תאגידים מוחזקים - נתונים נוספים:

- על פי הסכם שנחתם בחודש אוקטובר 2014 בין פלסציין בעיימ (להלן ייפלסציין"), חברה מאוחדת בבעלות מלאה לבין Dhumal Plasson Equipments India (P) Ltd ושאר בעלי מניותיה (להלן יידומלי"), חברה כלולה הפועלת בתחום המוצרים לבעלי חיים בהודו, תמכור פלסציין בשלושה שלבים את מלוא אחזקותיה בדומל (23.66%) תמורת כ- 1.7 מיליון דולר ארהייב.
 ביום 20.10.2014 שילמו דומל את תמורת השלב הראשון בגין רכישת 29% מאחזקותיה של פלסציין בדומל, ביום 21.2015 שילמו דומל את תמורת השלב השני בגין רכישת 29% נוספים מלסציין בדומל וביום 28.2016 שילמו דומל את תמורת השלב השלישי בגין רכישת 29% נוספים מאחזקותיה של פלסציין בדומל. נכון ליום הדוחות הכספיים מימשה פלסציין את כל אחזקותיה בדומל.
- בתאריך 15.12.2016 נכנסו החברות סאניפלס בעיימ ופלסאון מפעלי מעגן מיכאל בעיימ לסטטוס של פירוק מרצון ובתאריך 26.1.2017 חוסלה כ.פ.פ.-אם שותפות רשומה (בה החזיקה החברה בשליש מהזכויות), אף היא במסגרת הליך של פירוק מרצון. בתאריך 18.2.2015 חוסלו החברות כרמל תבניות בעיימ וטגמון בעיימ ובתאריך 8.3.2015 חוסלה אגמית בעיימ (חברות לא פעילות) במסגרת הליך של פירוק מרצון.
 - 3. לגבי מידע נוסף ראה גם נספח I להלן.

פלסאון תעשיות בע"מ באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 13- רכוש קבוע:

א. הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2016, הינם:

		ציוד					
סה"כ	שיפורים במושכר	וריהוט משרדי	כלי רכב	תבניות	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	
			אלפי ש״ח				
							עלות:
1,086,319	49,348	36,549	5,995	310,090	518,654	165,683	יתרה לתחילת השנה
50,668	230	4,100	1,251	7,046	27,382	10,659	תוספות במשך השנה
31,947	-	4	296	839	20,242	10,566	תוספות בגין תאגיד שאוחד לראשונה (*)
(5,761)	(165)	(1,449)	(1,365)	(304)	(2,478)	· -	גריעות במשך השנה
4,170	89	598	81	134	933	2,335	שינויים אחרים (**)
1,167,343	49,502	39,802	6,258	317,805	564,733	189,243	יתרה לסוף השנה
							פחת שנצבר:
783,917	34,258	26,691	2,693	278,300	387,588	54,387	יתרה לתחילת השנה
49,818	630	3,144	752	8,443	28,205	8,644	פחת בגין השנה
2,905	-	, <u>-</u>	96	12	2,665	132	תוספות בגין תאגיד שאוחד לראשונה (*)
(3,623)	(162)	(639)	(712)	-	(2,110)	-	גריעות במשך השנה
311	(25)	296	35	(228)	(80)	313	שינויים אחרים (**)
833,328	34,701	29,492	2,864	286,527	416,268	63,476	יתרה לסוף השנה
334,015	14,801	10,310	3,394	31,278	148,465	125,767	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2016

^{.5} ראה ביאור (*)

הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2015, הינם:

	קרקע ומבנים (*)	מכונות וציוד (*)	תבניות (*)	כלי רכב	ציוד וריהוט משרדי	שיפורים במושכר	סה״כ
עלות:	_			אלפי ש״ו	ת		
יתרה לתחילת השנה (*)	177,020	519,211	310,365	5,165	34,874	46,916	1,093,551
תוספות במשך השנה	5,017	28,556	6,245	1,875	5,286	2,871	49,850
תוספות בגין תאגיד שאוחד לראשו	· -	208	, <u>-</u>	· -	· -	, <u>-</u>	208
גריעות במשך השנה	(14,441)	(11,673)	(2,283)	(776)	(2,007)	-	(31,180)
שינויים אחרים (**)	(1,913)	(17,648)	(4,237)	(269)	(1,604)	(439)	(26,110)
יתרה לסוף השנה	165,683	518,654	310,090	5,995	36,549	49,348	1,086,319
פחת שנצבר:							
יתרה לתחילת השנה (*)	56,003	378,012	274,746	2,750	26,776	31,276	770,563
פחת בגין השנה	4,913	29,866	8,493	694	,	,	49,707
פחת בגין תאגיד שאוחד לראשונה	· -	12	, <u>-</u>	-	, <u>-</u>	, <u>-</u>	12
גריעות במשך השנה	(3,610)	(11,224)	(2,283)	(625)	(1,775)	-	(19,517)
שינויים אחרים (**)	(2,919)	(9,078)	(3,656)	(126)	(921)	(148)	(16,848)
יתרה לסוף השנה	54,387	387,588	278,300	2,693	26,691	34,258	783,917
יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 015	111,296	131,066	31,790	3,302	9,858	15,090	302,402
יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 014	121,017	141,199	34,619	2,415	8,098	15,640	322,988
במשך השנה אחרים (**) סוף השנה תחילת השנה (*) ין השנה ין תאגיד שאוחד לראשונה במשך השנה אחרים (**) סוף השנה	(1,913) 165,683 56,003 4,913 (3,610) (2,919) 54,387 111,296	17,648) 518,654 378,012 29,866 12 (11,224) (9,078) 387,588 131,066	(4,237) 310,090 274,746 8,493 (2,283) (3,656) 278,300 31,790	(269) 5,995 2,750 694 (625) (126) 2,693 3,302	(1,604) 36,549 26,776 2,611 (1,775) (921) 26,691 9,858	31,276 3,130 (148) 34,258 15,090	(26,110) 1,086,319 770,563 49,707 12 (19,517) (16,848) 783,917 302,402

^(*) יתרות פתיחה סווגו מחדש.

[.] הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ. -(**)

^{(**) –} הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 13- רכוש קבוע (המשד):

- ב. יתרת הרכוש הקבוע הינה לאחר קיזוז מענקי השקעה. מענקי השקעה בגין ההשקעות אשר נוכו מעלות הרכוש הקבוע הינם בגין השקעות במסגרת מפעל מאושר של תאגיד מאוחד. להבטחת קיום התנאים הקשורים בקבלת המענקים, נרשם שעבוד שוטף על נכסי התאגיד המאוחד לטובת בנק ישראל. אי עמידה בתנאים הקשורים בקבלת המענק תחייב את התאגיד המאוחד להחזיר את סכומי המענקים כולם או חלקם בצירוף הפרשי ריבית והצמדה. ראה גם באור 15.
- ג. מפעלה המרכזי של הקבוצה ומשרדיה ממוקמים בשטח הקיבוץ באזור המועצה האזורית חוף הכרמל, על קרקע בשטח של כ- 68 דונם המוחכר על ידי רשות מקרקעי ישראל לקיבוץ ולשותפות על פי מספר הסכמי חכירה. על פי הסכם מיום 2.2.14 ותוספת לו מיום 1.2.2015 קיבלה פלסאון מהקיבוץ ומהשותפות רשות שימוש בקרקע ובמבנים המצויים עליה לתקופה של 15 שנים, החל מיום 1.1.2014.
 ראה גם ביאור 20 להלן.
- ד. מפעלה של ריאון נמצא בקיבוץ כברי, על קרקע בשטח של כ-22 דונם המוחכר לקיבוץ כברי ממנהל מקרקעי ישראל על פי שני הסכמי חכירה המסתיימים בשנים 2043 ו-2052 בהתאמה. על פי הסכם מיום מקרקעי ישראל על פי שני הסכמי חכירה המסתיימים בשנים 26.3.07 בין קיבוץ כברי לריאון, חוכרת ריאון מקיבוץ כברי, בחכירת משנה, את הקרקע והמבנים המצויים עליה לתקופה של 17 שנים, עד ל- 25.3.2024.
 - ה. חכירות המקרקעין בהן התקשרו חלק מחברות הקבוצה, מטופלות כחכירות תפעוליות.
- בבעלות הקבוצה נכס מקרקעין בקרית שדה התעופה המשמש כמרכז לוגיסטי לשיווק מוצרי הקבוצה בישראל. בנוסף, בבעלות חמש מחברות הקבוצה בחו"ל נכסי מקרקעין המשמשים כמרכזים לוגיסטיים לשיווק ובבעלות שלוש חברות קבוצה נוספות נכסי מקרקעין המשמשים כמפעלי ייצור.
 עלות מופחתת של נכסי מקרקעין בבעלות תאגידים מאוחדים בחו"ל ב-31.12.2016 מסתכמת לסך של כ-72,235 אלפי ש"ח).

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 14 - נכסים בלתי מוחשיים:

הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2016, הינם:

	הוצאות פיתוח	תוכנות מחשב	מוניטין	ידע ופטנטים אלפי ש״	קשרי לקוחות ח	אחרים (*)	סה"כ
עלות: יתרה לתחילת השנה עוספות במשך השנה עוספות בגין תאגיד שאוחד לראשונה (**) גריעות במשך השנה שינויים אחרים (***)	3,258 866 - (16) (14)	28,943 4,330 5 (117) 126	68,345 - 29,306 - (1,721)	2,577 137 1,483 - (89)	10,185 - 3,436 - (206)	9,500 - 7,452 (27) (233)	122,808 5,333 41,682 (160) (2,137)
יתרה לסוף השנה	4,094	33,287	95,930	4,108	13,415	16,692	167,526
ה פחתה שנצברה: יתרה לתחילת השנה הפחתה בגין השנה גריעות במשך השנה שינויים אחרים (***)	1,800 583 (16) (13)	22,234 1,625 (19) 72	- - - -	1,941 84 - (28)	7,022 458 - (85)	6,495 896 - (39)	39,492 3,646 (35) (93)
יתרה לסוף השנה	2,354	23,912		1,997	7,395	7,352	43,010
תרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2016	1,740	9,375	98,925	2,431	2,705	9,340	124,516

^{(*) –} בעיקר אי-תחרות, סימני מסחר ומותג.

הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2015, הינם:

	סה"כ	אחרים (*)	קשרי לקוחות	ידע ופטנטים	מוניטין	תוכנות מחשב	הוצאות פיתוח	,
_				אלפי ש״ח	·			
_								עלות:
	102,019	7,742	10,166	2,410	52,201	27,827	1,673	יתרה לתחילת השנה
	3,621	-	-	159	424	1,371	1,667	תוספות במשך השנה
	17,518	1,956	-	-	15,562	-	-	תוספות בגין תאגיד שאוחד לראשונה
	(31)	(29)	-	-	-	-	(2)	גריעות במשך השנה
_	(319)	(169)	19	8	158	(255)	(80)	שינויים אחרים (**)
_	122,808	9,500	10,185	2,577	68,345	28,943	3,258	יתרה לסוף השנה
								הפחתה שנצברה:
	36,686	5,027	6,555	1,874	-	21,689	1,541	יתרה לתחילת השנה
	2,989	1,459	448	60	-	692	330	הפחתה בגין השנה
	(2)	-	-	-	-	-	(2)	גריעות במשך השנה
_	(181)	9	19	7		(147)	(69)	שינויים אחרים (**)
_	39,492	6,495	7,022	1,941		22,234	1,800	יתרה לסוף השנה
=	83,316	3,005	3,163	636	68,345	6,709	1,458	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2015
	65,333	2,715	3,611	536	52,201	6,138	132	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2014
	_			_				

^{(*) –} בעיקר אי תחרות, סימני מסחר ומותג.

^{.5 –} ראה ביאור – (**)

[.]איים שהינם פעילויות חוץ. – הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

^{(**) –} הפרשים מתרגום דוחות כספיים של תאגידים מאוחדים שהינם פעילויות חוץ.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 14 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

מבחן לקביעת ירידת ערך מוניטין:

המוניטין הרשום בספרי הקבוצה נובע מרכישת תאגיד מאוחד אשר בוצעה במהלך שנת 2008, מרכישת תאגיד מאוחד אשר בוצעה בשנת 2015, מרכישת פעילות ע"י תאגיד מאוחד אשר בוצעה בשנת 2015, מרכישת פעילות ע"י תאגיד מאוחד אשר בוצעה בשנת 2016 וכן סכומים זניחים מרכישת פעילויות ע"י חברות הקבוצה בשנים 2012, 2013 ו- 2015. המוניטין מוקצה ליחידה מניבת מזומנים בהתאם ליחידה אליה הוא שייך (מגזר אביזרי חיבור לצנרת: אמריקה (2008) ואירופה (2010), מגזר בעלי חיים: אפריקה (2015) וברזיל (2016) ופעילויות נוספות: ישראל (2012, 2013).

הסכום בר ההשבה של יחידה מניבת מזומנים מבוסס על חישובי שווי השימוש. בביצוע חישובים אלו משתמשים בתזרימי המזומנים החזויים לפני מס בהתבסס על תוצאות העבר של היחידה, התקציב שלה לשנה הבאה והצפי לשנים הבאות.

לגבי התאגיד המאוחד שנרכש בשנת 2008 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריהו צמיחה של 3%. שיעור ההיווו לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 14.16%.

לגבי התאגיד המאוחד שנרכש בשנת 2010 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריהו צמיחה של 20%. שיעור ההיווו לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 10.57%.

לגבי פעילות שנרכשה בשנת 2015 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריהן צמיחה של 3%. שיעור ההיוון לפני מס לפיו בוצע התחשיב הינו 11.57%.

לגבי קביעת המוניטין בעת רכישת התאגיד המאוחד בשנת 2016 הוערכה צמיחה למשך 5 שנים על פי התכנית העסקית, ולאחריהן צמיחה של 3%. שיעור ההיוון אחרי מס לפיו בוצע התחשיב הינו 13.75%.

הנהלת הקבוצה קבעה את שיעורי הרווח בהתבסס על ביצועי עבר וההתפתחויות שהיא צופה ליחידה מניבת המזומנים בשוק.

הסכום בר ההשבה של היחידה מניבת המזומנים אשר ממנה נובע המוניטין לקבוצה, חושב על ידי מעריך שווי חיצוני ונבדק עיי הנהלת הקבוצה.

תוצאת הבדיקה כאמור לעיל מראה כי לא חלה ירידת ערך של שווי המוניטין, הן בתחשיב הבסיסי והן בתחשיבים שבוצעו לצורך בדיקת הרגישות.

באור 15 - מסים על ההכנסה:

א. מיסוי החברות בישראל:

- החל משנת המס 2008 ואילך נמדדות תוצאותיהן של החברה והתאגידים המוחזקים שלה בישראל, לצורכי מס, בערכים נומינליים. עד לתום שנת המס 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס של החברה והתאגידים המוחזקים שלה בהתחשב בשינוי המדד, בהתאם לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ״ה- 1985 (להלן - חוק התיאומים).
 - : שיעורי המס

הכנסות החברה והתאגידים המוחזקים בישראל (למעט הכנסות הנהנות משיעורי מס מופחתים בהתאם לחוקי העידוד בישראל, ראה ג. להלן), חייבות במס חברות בשיעור רגיל. בהתאם לחוק לשינוי סדרי עדיפות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), התשע"ג-2013, אשר פורסם ברשומות ביום 5 באוגוסט 2013, נקבע כי מס החברות שיחול משנת 2014 ואילך יעמוד על שיעור של 26.5% (באשר לשיעורי המס על הכנסות מפעל מועדף, כאמור בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט- 1959 - ראו בי להלו).

בחודש ינואר 2016, פורסם החוק לתיקון פקודת מס הכנסה (מסי 216), התשע"ו-2016, אשר קבע הפחתה של מס החברות, החל משנת המס 2016 ואילד, משיעור של 26.5% לשיעור של 25.5%.

בחודש דצמבר 2016, פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב לשנות ב2017 ו-2018), התשע"ז-2016, אשר קבע הפחתה נוספת של מס החברות משיעור של 25% לשיעור של 23%. יחד עם זאת, נקבעה במסגרת החוק האמור הוראת שעה לפיה שיעור מס החברות בשנת 2017 יהיה 24% ושיעור מס החברות שיחול בשנת 2017 יהיה 2018 ושיעור מס החברות שיחול משנת 2018 ואילך יהיה 23%.

כתוצאה מהורדת שיעורי המס כאמור לעיל (כולל הירידה בשיעור המס על הכנסות מפעל מועדף, כאמור בסעיף גי להלן), חל בשנת 2016 קיטון בהתחייבויות מסים נדחים של הקבוצה בסך של 454 אלפי שייח, אשר נזקפו כהכנסה לדוח רווח והפסד.

רווחי הון בידי החברה והתאגידים המוחזקים שלה בישראל חייבים במס לפי שיעור מס החברות החל בשנת המס.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ב. תאגידים מוחזקים מחוץ לישראל:

התאגידים המוחזקים שמקום איגודם הינו מחוץ לישראל, נישומים לפי חוקי המס בארצות מושבם, למעט תאגידים המוגדרים כ״חברה נשלטת זרה״ על פי פקודת מס הכנסה. שיעורי המס החלים על התאגידים העיקריים מחוץ לישראל הינם:

תאגיד המאוגד בגרמניה – שיעור מס של 31.225%

תאגיד המאוגד באנגליה – שיעור מס של 20%

מאוגדים בצרפת – שיעור מס של 33.33%

תאגיד המאוגד בארהייב – שיעור מס של 35%

תאגידים המאוגדים באיטליה – שיעור מס של 27.5% + 3.9% על הרווח הגולמי

מאגידים המאוגדים בברזיל – שיעור מס של 34%

30% שיעור מס שיעור באוסטרליה באוסטרליה מס של תאגיד המאוגד באוסטרליה

תאגיד המאוגד בפולין – שיעור מס של 19%

תאגיד המאוגד בספרד – שיעור מס של 25়ূ

תאגיד המאוגד במקסיקו – שיעור מס של 30%

28% שיעור מס של אפריקה – שיעור מס של

תאגיד המאוגד בסין – שיעור מס של 25%

ככלל, עסקות בין חברתיות בין החברה לתאגידים המוחזקים מחוץ לישראל, כפופות להוראות ודיווח על פי תקנות מס הכנסה (קביעת תנאי שוק). התשסייז – 2006.

ג. חוקי העידוד בישראל:

1) הטבות במס מתוקף החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט- 1959 (להלן - החוק לעידוד השקעות הון) :א) כללי

במסגרת החוק לעידוד השקעות הון נקבעו בעבר מספר מסלולי הטבות לפיהם זכאיות חברות להטבות מס שונות בתוקף המעמד של "מפעל מאושר" או "מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן / לחלק ממתקני הייצור שלהן / ולהטבות נוספות בתוקף מעמדן כ"חברת משקיעי חוץ" כמשמעותו בחוק לעידוד השקעות הוו.

במסגרת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"יא-2011, שאושר בכנסת ביום 29 בדצמבר 2010, תוקן גם החוק לעידוד השקעות הון (להלן - התיקון לחוק). במסגרת התיקון לחוק נקבעו מסלולי הטבות חדשים, חלף המסלולים הקיימים בחוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, כדלהלן: מסלול מענקים למפעלים באזור פיתוח א' ושני מסלולי הטבות מס חדשים ("מפעל מועדף" ו"מפעל מועדף מיוחד"), שעיקרם החלת שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה כהגדרתן בתיקון לחוק. בהתאם למתווה הקיים בתיקון לחוק, יכולה חברה הזכאית להטבות על פי החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו לבחור להכנס לתחולת התיקון לחוק בכל שנה, החל מהשנה הראשונה לתחולתו (שנת 2011), וליהנות החל מאותה שנה מהטבות המס על פי המסלולים שנקבעו בתיקון לחוק. בחירת החברה להכנס לתחולת התיקון לחוק הינה ללא זכות חזרה, והחל מאותה שנה היא לא תהיה זכאית יותר להטבות המס שהוקנו לה בהתאם למסלולי ההטבות שנקבעו בחוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, וזאת עד לתום לחוק תמשיך ליהנות מהטבות המס במסגרת החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, וזאת עד לתום תקופת ההטבות כמשמעותה בחוק.

ב) הטבות המס

פלסאון, ריאון ופלסטוקיט, תאגידים מאוחדים בארץ, בחרו להכנס לתחולת התיקון לחוק החל משנת 2011 ולהחיל על עצמן את הטבות המס במסלול של "מפעל מועדף". בהתאם למתווה שנקבע בתיקון לחוק, הייתה אמורה לחול הפחתה הדרגתית של שיעורי המס החלים על ההכנסות המועדפות של החברות, אך במסגרת החוק לשינוי סדרי עדיפות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), התשע"ג-2013, אשר פורסם ברשומות ביום 5 באוגוסט 2013 (ראו אי(2) לעיל), נקבע כי שיעור המס הקבוע שיחול על הכנסות מועדפות, החל משנת 2014 ואילך, יהיה כדלקמן: שיעור המס שיחול על הכנסות שמפעליהן מצויים באזור אחר באזור פיתוח אי יהיה 9% ושיעור המס שיחול על הכנסות של חברות שמפעליהן מצויים באזור אחר

במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו- 2018), התשע"ז-2016, אשר פורסם בחודש דצמבר 2016, נקבע כי שיעור המס שיחול על הכנסות מועדפות של חברות שמפעליהן מצויים באזור פיתוח א', החל משנת 2017 ואילך, יהיה 7.5%.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ג. חוקי העידוד בישראל (המשך):

1) הטבות במס מתוקף החוק לעידוד השקעות הון, תשיייט- 1959 (להלן - החוק לעידוד השקעות הון):

ב) הטבות מס (המשך)

עד שנת 2010, נהנו פלסאון, ריאון ופלסטוקיט מהטבות מס לפי החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, כדלקמן:

(1) שיעורי מס מופחתים

בתקופת ההטבות - שבע או עשר שנים לפי העניין ובתוכניות מסוימות, החל מהשנה שבה היתה לראשונה הכנסה חייבת מייהמפעל המאושריי או היימפעל המוטביי (ובתנאי שטרם חלפו תקופות מגבלה) - חל על ההכנסה המיוחסת למפעלים אלה מס בשיעורים מופחתים, או שקיים פטור ממס בגין הכנסה זו, כדלקמן:

- (א) מס חברות על הכנסה מיימפעלים מאושריםיי או יימפעלים מוטביםיי בשיעור של 25% (שיעור הנמוך משיעור מס החברות הרגיל עד שנת 2009).
- (ב) פטור ממס על הכנסה מיימפעלים מאושריםיי או יימפעלים מוטביםיי מסוימים לתקופה של שנתיים, כאשר לאחר מכן תהיה ההכנסה ממפעלים אלה חייבת במס בשיעור של 25% במשך חמש שנים.

החלק הזכאי להטבות בשיעורי המס כאמור לעיל מבוסס על היחס שבין המחזור המיוחס ליימפעל המאושריי או היימפעל המוטביי לכלל המחזור של המפעל.

תקופת ההטבות לגבי היימפעלים המאושריםיי והיימפעלים המוטביםיי של פלסאון ותאגידים מאוחדים הסתיימה בשנת 2010, ערב הכניסה לתחולת התיקון לחוק.

במקרה של חלוקת דיבידנד במזומן מתוך הכנסה שחל לגביה פטור כאמור לעיל, תהיינה החברות חייבות בתשלום מס על הסכום המגולם, בהתאם לשיעור המס שהיה חל על ההכנסות בשנה בה נצברו אלמלא הפטור, בגין הסכום שיחולק. מדיניות החברה היא לא לחלק דיבידנדים מרווחים פטורים אלו.

(2) פחת מואץ

בגין בניינים, מכונות וציוד המשמשים את המפעל המאושר זכאיות החברות לניכוי פחת מואץ בהתאם להוראות החוק לעידוד השקעות הון, החל בשנת ההפעלה של כל נכס, וזאת למשך חמש שינים

2) חוק עידוד התעשיה (מיסים), תשכייט-1969

שלושה תאגידים מאוחדים בישראל הינם ״חברות תעשייתיות״ כמשמעותו בחוק הנ״ל. בתוקף מעמד זה זכאיות החברות לתבוע, ואף תבעו, פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ד. הפסדים, והפסד ריאלי ממימוש ניירות ערך סחירים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות:

נכסי מסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות, מוכרים במידה שמימוש הטבת המס המתייחסת באמצעות קיומה של הכנסה חייבת עתידית הינו צפוי.

הפסדים לצורכי מס של החברה ושל תאגידים מאוחדים המועברים לשנים הבאות מגיעים לכדי 105,595 אלפי ש״ח ו- 41,318 אלפי ש״ח לימים 31.12.2016 ו-31.12.2015, בהתאמה. יתרות ההפסדים של החברה ושל תאגידים מאוחדים שבגינן לא נזקפו מסים נדחים הינן 5,987 אלפי ש״ח ליום 31.12.2016. החברה לא זקפה מסים נדחים בגין הפסדים אלו מאחר שניצולם אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

ייתרת המסים הנדחים בגין הפסדים מועברים לצרכי מס מסתכמת לכ- 20,797 אלפי שייח ו-13,475 אלפי שייח לימים 31.12.2016 ו- 31.12.2015 בהתאמה.

הפסדי הון מניירות ערך שטרם קוזזו לצורכי מס ומועברים לשנים הבאות, וכן הפסדי הון אחרים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות, מגיעים ליום 31 בדצמבר 2016 לכדי 2,465 אלפי ש״ח. הפסדים אלה ניתנים לניצול כנגד רווחי הון (לרבות רווח מניירות ערך סחירים). הקבוצה לא הכירה במסים נדחים בגין הפסדי הון מועברים, מאחר שניצולם אינו צפוי בטווח הנראה לעין.

ה. מסי הכנסה נדחים:

 נכסי והתחייבויות מסים נדחים מקוזזים, כאשר קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה, לקזז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפות, וכאשר המסים הנדחים מתייחסים למסים על ההכנסה, המוטלים על ידי אותה רשות מס על אותה ישות חייבת במס. המסים הנדחים מוצגים כדלקמן:

31 בדצמבר		
2015	2016	
שייח	אלפי	
14,271 (15,699)	20,171 (20,916)	
(1,260)	(517)	

במסגרת הנכסים שאינם שוטפים במסגרת ההתחייבויות שאינן שוטפות במסגרת השקעה בחברות כלולות

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ה. מסי הכנסה נדחים (המשך):

2. הרכב המסים הנדחים והתנועה בהם במשך השנים המדווחות, הינם:

	,		,		
	רכוש קבוע *)	מלאי	הפרשה לחובות מסופקים	סעיפים אחרים **)	סהייכ
			אלפי שייח		
יתרה ליום 1 בינואר 2014	(17,066)	1,174	805	3,919	(11,168)
שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה (***) נזקף לדוח רווח והפסד - במסגרת הסעיפים הבאים :	-	-	-	1,885	1,885
במטק דרווסק ב כי יוברו רווחי חברות כלולות - נטו מסים נדחים בגין :	-	(39)	-	-	(39)
הפרשי עיתוי קרן הון מהפרשי תרגום מטבע	2,130	(407)	350	3,637 770	5,710 770
יתרה ליום 31 בדצמבר 2014	(14,936)	728	1,155	10,211	(2,842)
שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה (***) תוספת בגין תאגיד שאוחד לראשונה	-	-	- -	(269) (518)	(269) (518)
נזקף לדוח רווח והפסד - במסגרת הסעיפים הבאים : רווחי חברות כלולות - נטו מסים נדחים בגין :	-	(31)	-	-	(31)
הפרשי עיתוי	(2,554)	(594)	(164)	4,572	1,260
הכנסות/הוצאות אחרות קרן הון מהפרשי תרגום מטבע	2,126	- -		(1,030)	1,096 44
יתרה ליום 31 בדצמבר 2015	(15,364)	103	991	13,010	(1,260)
שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה (***) תוספת בגין תאגיד שאוחד לראשונה נזקף לדוח רווח והפסד - במסגרת הסעיפים הבאים :	(5,523)	-	-	436	436 (5,523)
במטגו זו הטעיפים הבאים : רווחי חברות כלולות - נטו מסים נדחים בגין :	-	60	-	-	60
הפרשי עיתוי	178	(624)	27	5,676	5,257
השפעת השינוי בשיעור המס קרן הון מהפרשי תרגום מטבע	537		(5)	(78) 59	454 59
יתרה ליום 31 בדצמבר 2016	(20,172)	(461)	1,013	19,103	(517)

המסים הנדחים ליום 31 בדצמבר 2016 בחברה ובחברות מאוחדות בישראל חושבו לפי שיעורי המס החדשים (ראה גם א. 2 לעיל) ובעיקרם: 16%, 7.5%, 24% ו- 23% (ליום 31 בדצמבר 2015 בעיקרם לפי: 16%, 9%, ו- 26.5%).

^{*)} מוצג בניכוי הפסדים למס הנובעים מפחת מואץ בתאגיד מאוחד.

^{**)} כולל בגין הפרשה לחופשה והבראה, רווחים מניירות ערך סחירים, השקעה בנכס פיננסי זמין למכירה, קרן הון מהפרשי תרגום מטבע, הפרשה לפיצויים ומסים נדחים בגין הפסדים למס בתאגידים מאוחדים.

^{***)} נזקף לרווח כולל אחר.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד לתקופות המוצגות:

.1 ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2014	2015	2016	
	אלפי שייח		
			מסים שוטפים:
30,208	26,452	28,413	מסים שוטפים בגין השנה המדווחת
(124)	2,481	234	מסים בגין שנים קודמות
30,084	28,933	28,647	
			: מסים נדחים
(6,480)	(2,400)	(5,316)	יצירה והיפוך של מסים נדחים
-	-	(454)	השפעת שינויים בשיעורי המס
(6,480)	(2,400)	(5,770)	
23,604	26,533	22,877	הוצאות מסים על הכנסה

הוצאות המסים השוטפים בחברה ובתאגידים מאוחדים בישראל בשנת 2016 חושבו לפי שיעורי המס החלים על מרכיבי ההכנסות של החברות – 25%, 16% ו- 9%. המסים בגין תאגידים מאוחדים בחו״ל חושבו על פי חוקי ושיעורי המס החלים בארצותיהם.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ו. מסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד לתקופות המוצגות (המשך):

2. להלן מובאת התאמה בין סכום המס ״התיאורטי״, שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים החלים על חברות בישראל (ראה א.2. לעיל), לבין סכום המס שנזקף בדוחות בישראל לווח והפסד לשנה המדווחת:

לשנה שהסתיימה ביום

		בדצמבר בדצמבר	1 31			
2014		2015		2016)	
אלפי		אלפי		אלפי		
שייח	<u>%</u>	שייח	<u>%</u>	שייח	<u>%</u>	
104 722	100	77 755	100	22.252	100	רווח לפני מסים על הכנסה כמדווח בדוח רווח והפסד ולפני חלק
104,723	100	77,755	100	92,059	100	ברווחי חברות כלולות.
26.5%		26.5%		25%		שעור המס העיקרי
27,752	26.5	20,605	26.5	23,015	25.0	המס התיאורטי בגין רווח זה קיטון בהוצאות המס בשל הטבות
(10,282)		(7,913)		(6,955)		ליימפעלים מועדפיםיי ליימפעלים
698	0.7	438	0.6	1,378	1.5	שינוי במסים הנובע משיעורי מס שונים בחברות בנות זרות
						גידול (קיטון) במסים הנובע מהפרש בסיס המדידה של ההכנסה כמדווח לצרכי מס לבין בסיס
393	0.4	(305)		(81)		המדידה של ההכנסה כמדווח בדוחות הכספיים
(124)	0.4	3,050	3.9	234	0.3	מסים בגין שנים קודמות
(124)		3,030	3.7		0.5	<u>מסים בגין שנים קוז מוזנ</u> שינוי במסים נדחים בעקבות שינוי
-		490	0.6	(454)		שיעורי המס
						שינוי במסים הנובע ממסים נדחים המחושבים לפי שיעור מס
1,186	1.1	1,305	1.7	875	1.0	השונה מהמס התיאורטי
1,463	1.4	1,584	2.0	730	0.8	גידול במסים הנובע מהפרשים תמידיים
319	0.3	7,527	9.7	3,025	3.3	השפעת הפרשי מדידה של פריטים לא כספיים
						מסי הכנסה שנוכו בגין תקבולים
145	0.1	84	0.1	212	0.2	מחוייל
1,955	2.2	(332)		898	1.0	אחרים
23,604	22.5	26,533	34.1	22,877	24.9	מסים על ההכנסה

ב שומות מס -

ביום 19 בנובמבר 2015, אישרה הכנסת בקריאה שנייה ושלישית את הצעת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2015 ו-2016), התשע״ה-2015, במסגרתו נכלל תיקון לפקודת מס הכנסה אשר האריך את תקופת ההתיישנות של שומות עצמיות המוגשות על ידי נישומים, לגבי שומות עצמיות בגין שנת המס 2013 ואילך, לתקופה של 4 שנים מתום שנת המס בה הוגשה השומה. עד למועד אישור התיקון האמור עמדה תקופת ההתיישנות של שומות עצמיות על 3 שנים מתום שנת המס בה הוגשה השומה.

בהתאם, על פי הוראות הדין, שומות עצמיות שהוגשו על ידי החברה והחברות הבנות בישראל עד שנת 2011 נחשבות כסופיות (בכפוף למועדי הגשת הדוחות וקביעות תקופת ההתיישנות על פי דין).

למספר תאגידים מוחזקים שומות סופיות עד וכולל שנות המס 2010-2013.

שלושה תאגידים מאוחדים טרם נישומו לצרכי מס מאז התאגדותם.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - מסים על ההכנסה (המשך):

ח. השפעת אימוץ תקני ה- IFRS בישראל על החבות במס

כאמור בביאור 2א' 1), עורכת הקבוצה את דוחותיה הכספיים, החל מיום 1 בינואר 2008, לפי תקני ה-IFRS.

כפי שעוד צוין בבאור האמור, תקני IFRS שונים מתקני חשבונאות מקובלים בישראל, ובהתאם לכך, עריכת דוחות כספיים לפי תקני IFRS עשויה לשקף מצב כספי, תוצאות פעולות ותזרימי מזומנים שהינם שונים מהותית מאלה המוצגים לפי תקני חשבונאות מקובלים בישראל.

בהתאם להוראות חוק שפורסמו בשנים 2010, 2012 ו-2014 (להלן - הוראות השעה), בקביעת ההכנסה החייבת לצורכי מס לגבי שנות המס 2007 עד 2013, לא יחול תקן חשבונאות מספר 29 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, אף אם הוחל בדוחות הכספיים לגבי שנות המס האמורות. משמעות הוראות השעה היא שתקני ה-IFRS לא יחולו הלכה למעשה בעת חישוב הרווח המדווח לצורכי מס בגין שנות המס האמורות.

במהלך שנת 2014, פורסם תזכיר חוק מעודכן לתיקון פקודת מס הכנסה (להלן - תזכיר החוק) הנובע מיישום תקני ה-IFRS. בדוחות הכספיים. תזכיר החוק מאמץ ככלל את תקני ה-IFRS. יחד עם זאת, בהתאם לתזכיר החוק הוצעו מספר תיקונים לפקודת מס הכנסה, אשר יהא בהם להבהיר ולקבוע את אופן חישוב ההכנסה החייבת לצורכי מס במקרים שקיימת אי בהירות ותקני ה-IFRS אינם עולים בקנה אחד עם עקרונות שיטת המס בישראל. הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק טרם הושלמו וספק אם יסתיימו בעתיד הקרוב.

עקב אי השלמת הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק, מעריכה הנהלת החברה כי הוראות השעה שנקבעו לשנים 2007 עד 2013 תוארכנה בסופו של דבר גם לשנים 2014 עד 2016. בשל כך, צופה הנהלת החברה בשלב זה כי החקיקה החדשה לא תחול על שנות המס שקודמות לשנת המס 2017.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות:

א. ההרכב:

דצמבר	מב 31	
2015	2016	
י שייח	אלפ	
		התחייבויות שוטפות:
11,892	1,251	משיכת יתר מתאגידים בנקאיים
268,185	292,014	אשראי מתאגידים בנקאיים
58,810	25,064	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
338,887	318,329	
		התחייבויות שאינן שוטפות:
5,476	9,355	התחייבויות אחרות
154,500	152,160	הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות
159,976	161,515	

ב. סיווג ופירוט ההתחייבויות לפי שיעורי ריבית ובסיסי הצמדה:

1. הרכב האשראי לפי סוגי מטבע, אופן ההצמדה ושעורי הרבית:

התחייבויות שוטפות

	2112010 211 12 1111
שיעור	
הריבית *)	
%	
<u> </u>	:משיכות יתר
2 1.4	ביורו
	במטבע חוץ אחר
5 2.6	בשייח
	<u>הלוואות לזמן קצר:</u>
3 2.0	בשייח
5 1.9	ביורו
1.9	בדולר ארהייב
3.1	בדולר אוסטרלי
2 1.7	בלירה שטרלינג
9.5	בריאל ברזילאי
3.1	בזלוטי פולני
2 8.9	בראנד דראייפ
2.1	במטבע חוץ אחר
2	
5 t	סך הכל אשראי מתאגידים בנקאייכ
זרוך מתאגידים 1	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן א בנקאיים
7	·
333333333333333333333333333333333333333	אריבית * * איי איי איי איי איי איי איי איי איי

 ^{*)} שעורי הריבית על חלק מההלוואות משתנים. לגבי רוב הלוואות במט״ח נקבעת הריבית על בסיס הליבור, אשר משתנה ממטבע למטבע וכן לפי תקופת ההלוואה, בתוספת מרווח של 1.4%-1.9%.
 השיעורים הנ״ל הינם משוקללים ליום 31 בדצמבר 2016.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות (המשך):

- ב. סיווג ופירוט ההתחייבויות לפי שיעורי ריבית ובסיסי הצמדה (המשך):
- 1. הרכב האשראי לפי סוגי מטבע, אופן ההצמדה ושעורי הרבית (המשך):

צמבר	31 בד	שיעור	<u>התחייבויות לזמן ארוך</u>
2015	2016	הריבית *)	
שייח	אלפי	%	: הלוואות לזמן ארוך
			: במטבע ישראלי
9,065	4,023	2.7	צמוד למדד
122,373	89,744	2.3	ללא הצמדה
•			: במטבע חוץ או צמוד לו
46,824	46,140	3.9	דולר ארהייב
27,292	18,747	2.8	יורו
7,350	18,187	8.6	ריאל ברזילאי
406	383	6.2	מטייח אחר
213,310	177,224		
58,810	25,064		בניכוי - חלויות שוטפות
154,500	152,160		סהייכ הלוואות לזמן ארוך

- *) שיעורי הריבית על מרבית ההלוואות במטבע חוץ הינם משתנים. הריבית נקבעת על בסיס שער הליבור בתוספת מרווח של 1.4%-1.9%. השיעורים לעיל הינם שיעורים משוקללים ליום 31 בדצמבר, 2016.
- 2. להלן סכומי האשראי שנטלה הקבוצה החשופים לשינויים בשיעור הריבית ומועדי פירעונם בהתאם לחוזי האשראי:

ג. שוויין ההוגן של ההתחייבויות לזמן ארוך דלעיל הנושאות ריבית משתנה ושווין ההוגן של ההתחייבויות השוטפות דלעיל מהווה קירוב סביר לערכן בספרים כיוון שהריבית הנקובה קרובה לריבית השוק.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות (המשך):

ד. ההלוואות לזמן ארוך עומדות לפירעון בשנים הבאות אחר תאריכי הדוח על המצב הכספי כדלקמן:

דצמבר	31 ב	
2015	2016	
פי שייח	אלנ	
58,810	25,064	שנה ראשונה - (חלויות שוטפות)
28,034	25,778	שנה שנייה
23,657	28,990	שנה שלישית
21,451	32,994	שנה רביעית
20,869	27,172	שנה חמישית
60,489	37,226	שנה שישית ואילך
154,500	152,160	הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות
213,310	177,224	סך הלוואות לזמן ארוך

ה. אמות מידה פיננסיות (Covenants), שעבודים וערבויות:

- 1. פלסאון חתמה כלפי שלושה בנקים על מכתב התחייבות לפיו:
- .I סכום ההון העצמי לא יפחת בכל עת מסכום השווה ל- 27% מסך מאזנה.
- II. יחס כיסוי החוב של פלסאון, לא יעלה על 4 [יחס כיסוי חוב הינו המנה המתקבלת מחלוקת הסכום המצטבר של ההתחייבויות כלפי בנקים, מוסדות פיננסיים ובעלי אגרות חוב ברווח התפעולי לשרות החוב (EBITDA).
- III. עוד התחייבה פלסאון כי במקרה שבו תיצור שיעבוד שוטף לטובת צד ג', פלסאון תיצור או תתחייב ליצור באותו מועד שעבוד שוטף בדרגה שווה (פארי פאסו) בתנאים דומים לכל בנק. יצוין כי לפלסאון נכסים פיננסיים בסכומים משמעותיים המושקעים באותם בנקים. אמות המידה הפיננסיות של פלסאון נכון ליום 31.12.2016 הינו:
 - . ההון העצמי מהווה 47.4% מסך המאזן המאוחד של פלסאון.
 - יחס כיסוי החוב של פלסאון על פי הדוח הכספי המאוחד הינו 3.05. ⊙
 - . פלסאון לא יצרה שעבודים שוטפים לטובת צד גי.
- לתאגיד מאוחד בארץ שעבוד שוטף ללא הגבלת סכום לטובת מדינת ישראל על כל המכונות, הציוד, הכלים, המכשירים, המתקנים ונכסי דלא ניידי מאיזה מין או סוג שהוא כפי שהם כיום וכפי שיהיו באיזה זמן שהוא בעתיד.
- התאגיד המאוחד הנייל חתם לטובת שני בנקים בישראל על התחייבות ליחסים פיננסיים במסגרתה התחייב תאגיד זה, בין היתר, כי סכום ההון העצמי שלו כפי שמשתקף בדוחותיו הכספיים לא יפחת מסכום השווה ל-30% מסך מאזנו ולא יפחת מהסך של 25 מיליון שייח וכי יחס כיסוי החוב שלו לא יעלה על 4.
- 4. פלסאון ערבה להתחייבויות התאגיד המאוחד הנ״ל לבנקים שלעיל עד לסך של 16.53% מהחובות, ההתחייבויות והחיובים שלו.
- 5. פלסאון חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד בארץ לטובת ספק מחו״ל של חומרי גלם הנרכשים ע״יי התאגיד המאוחד לצורך עיבודם במפעלו ואשר מיועדים לפלסאון. הערבות בתוקף עד 17.11.2017.
- 6. פלסאון חתמה על שתי ערבויות לטובת בנק בישראל להבטחת פירעון הלוואות שהעמיד בנק בארה״ב, בסכום כולל של עד 18 מיליון דולר ארה״ב, לתאגיד מאוחד שלה בארה״ב.
- 7. פלסאון חתמה על ערבות לטובת שני בנקים בישראל להבטחת התחייבות תאגיד מאוחד כלפי הבנקים: לבנק אחד בסכום של עד 5 מיליון ש״ח ולבנק שני בסכום של עד 11 מיליון ש״ח.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16 - אשראי, הלוואות והתחייבויות אחרות (המשך):

ה. אמות מידה פיננסיות (Covenants), שעבודים וערבויות (המשך):

- 8. פלסאון חתמה על ערבות לטובת בנק בישראל להבטחת התחייבויות תאגיד מאוחד כלפי הבנק בגבול סכום של 17 מיליון ש״ח.
- 9. החברה חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד בחו״ל לטובת ספק מוצרים, בתחום בעלי חיים, הנרכשים מאותו ספק ע״י התאגיד המאוחד, בסכום של עד 500,000 יורו; הערבות בתוקף עד 31.8.2018.
- .10 החברה חתמה על ערבות לתאגיד מאוחד נוסף בחו״ל לטובת ספק מוצרים, בתחום בעלי חיים, הנרכשים מאותו ספק ע״י התאגיד המאוחד, בסכום של עד 500,000 דולר; הערבות בתוקף עד 30.11.2017.

להערכת הנהלת החברה נכון למועד הדוח הכספי ולמועד אישור דוחות כספיים אלו, חברות הקבוצה עומדות בכל התחייבויותיהן כלפי הבנקים.

באור 17 - ספקים ונותני שרותים:

דצמבר	מב 31	
2015	2016	
י שייח	אלפ	
24 (22	20.244	חובות פתוחים:
34,609	30,211	ָבארץ
59,210	70,043	בחוייל
450	289	המחאות לפירעון
94,269	100,543	
		כולל:
1,089	986	חברות כלולות

ערכם בספרים של הספקים ונותני השירותים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר שהשפעת ההיוון אינה מהותית.

באור 18 - זכאים אחרים:

בדצמבר	31
2015	2016
 ולפי שייח	N
14,167	11,231
27,847	41,041
13,284	20,744
11,991	6,804
, <u>-</u>	6,489
8,273	10,569
 3,226	4,171
	_
78,788	101,049

ערכם בספרים של הזכאים האחרים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר שהשפעת ההיוון אינה מהותית.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו:

א. בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף בארץ ובחוץ לארץ, חייבות חברות הקבוצה בתשלום פיצויי פרישה ו/או פנסיה לעובדים שיפוטרו או יפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות.

בנוסף, בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה שבתוקף, לרבות צו הרחבה (נוסח משולב) לפנסיה חובה לפי חוק הסכמים קיבוציים, התשי"ז-1957 (להלן - צו ההרחבה), מחויבות חברות הקבוצה בישראל בביצוע הפקדות לקופות גמל, קרנות פנסיה או קרנות אחרות כיוצא באלה (להלן - הקופות), לשם כיסוי ביטוח פנסיוני של עובדיהן ולשם כיסוי חלק ממחויבותן לפיצויי פיטורים לעובדיהן.

בכפוף לתנאים האמורים בצו ההרחבה, הפקדות חברות הקבוצה בישראל כאמור בגין פיצויי פיטורים המחויבות מכוח צו ההרחבה, וכן הפקדות שלגביהן בחרו חברות הקבוצה בישראל שיבואו "במקום המחויבות מכוח צו ההרחבה, וכן הפקדות שלגביהן בחרו במקום תשלום פיצויי פיטורים פיצויי פיטורים באות במקום תשלום פיצויי פיטורים בגינם נעשתה בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, בגין השכר, הרכיבים, התקופות והשיעורים בגינם נעשתה ההפקדה בלבד (להלן - הפקדות לפי סעיף 14).

בגין יתרת מחויבות חברות הקבוצה בישראל לפיצויי פיטורים שאינה מכוסה באמצעות הפקדות לפי סעיף 14, לרבות בגין תקופות העסקה שקדמו למועד כניסתו לתוקף של צו ההרחבה (להלן - יתרת המחויבות לפיצויים), מפקידות חברות הקבוצה בישראל באופן שוטף כספים לקופות גמל אישיות לפיצויים על שם העובדים. סכומים שהופקדו כאמור הינם על חשבון יתרת המחויבות לפיצויים ואינם באים במקום פיצויי פיטורים. בגין יתרת המחויבות לפיצויים חברות הקבוצה בישראל אינן מחויבות לרמת הפקדה מינימלית כלשהי.

כחלק מהעברת פעילות החברה לפלסאון (בתוקף מיום 1.1.2000), הועברו לפלסאון גם התחייבויות החברה בשל סיום יחסי עובד-מעביד. הקיבוץ מספק לפלסאון שירותי כוח אדם באמצעות חברי ותושבי הקיבוץ (להלן - "משובצי הקיבוץ"). קיבוצים אחרים מספקים אף הם שירותי כוח אדם באמצעות חבריהם (להלן - "משובצי קיבוצים אחרים").

במסגרת הסכם העמדת כוח אדם בין הקיבוץ לבין החברה (ראה גם באור 20 א. (א) 1.2 להלן), נקבעו הוראות בדבר שיפוי החברה ופלסאון על ידי הקיבוץ בגין תביעה שעילתה יחסי עובד-מעביד.

חברות הקבוצה בישראל חייבות בתשלום פיצויי פרישה לעובדים, שאינם משובצי קיבוצים, במקרה שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות.

- ב. התחייבות חברות הקבוצה בישראל לביצוע הפקדות לכיסוי ביטוח פנסיוני של עובדיהן וכן התחייבות חברות הקבוצה בישראל לביצוע הפקדות לפי סעיף 14, מהוות תכניות להפקדה מוגדרת המכוסות על ידי ההפקדות השוטפות. סכומים שהופקדו במסגרת תכניות הפקדה מוגדרת כאמור אינם כלולים בדוחות על המצב הכספי. בגין תכניות להפקדה מוגדרת אלה לחברות הקבוצה אין כל מחויבות משפטית או משתמעת לבצע הפקדות נוספות, במצב שבו לא יהיה די בנכסים שנצברו בקופות או בקרנות כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.
- יתרת המחויבות לפיצויים מהווה תכנית להטבה מוגדרת. ההשקעות המבוצעות בקופות הגמל האישיות לפיצויים מנוהלות על ידי החברות המנהלות של הקופות וכפופות לתקנות שונות ולפיקוח של אגף שוק ההון ביטוח וחיסכון במשרד האוצר (לרבות לגבי דרכי ההשקעה).
- ג. התחייבות חברות הקבוצה בישראל לתשלום פיצויי פרישה ו∕או פנסיה שלגביהם המחויבות האמורה הינה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין והתחייבות חברות בנות בחו״ל בגין פרישת עובדים בחו״ל מכוסה בחלקה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בתכניות הפקדה מוגדרות. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים בדוחות על המצב הכספי מאחר שהם אינם בשליטתן ובניהולן של החברות.
- סכום ההתחייבות בגין פיצויי פרישה הכלולה בדוחות על המצב הכספי מבטא את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות כאמור לעיל בהתאם להסכמי העבודה הקיימים ובהתאם למרכיבי השכר אשר לדעת ההנהלה מזכים את העובדים בקבלת פיצויים.
- ד. לפלסאון התחייבות לתשלומי פיצויים לעובדיה המהווה תכניות הטבה מוגדרת. בגין התחייבות זו קיימות יעודות לפיצויים וביטוחי מנהלים בהם מפקידה פלסאון כספים. סכום נכס הפיצויים, נטו, הכלול בדוח על המצב הכספי לימים 31 בדצמבר 2015 ו- 2016 משקף את הפער שבין ההתחייבות לתשלומי פיצויים לבין נכסי תכנית הפיצויים כמפורט בסעיפים להלו.

ביום 1.1.2014 העבירה פלסאון את כל פעילות השיווק שלה בישראל של מוצרים המיוצרים ו/או המיובאים על ידה, למעט פעילות תחום המוצרים לבע״ח, לחברת הבת, פלסאון ישראל שיווק והפצה בע״מ; במסגרת העברת הפעילות כאמור, עברו גם כל העובדים שהועסקו ע״י פלסאון בפעילות זו, לרבות כל התחייבויות פלסאון כמעביד בגינם ולרבות ההפרשה לפיצויי פיטורין בגינם, לחברת פלסאון ישראל שיווק והפצה בע״מ.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו (המשך):

ה. התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו – הסכומים המוצגים בדוח על המצב הכספי:

דצמבר	מב 31	
2015	2016	
י שייח	אלפ	
15,021	13,463	שווי הוגן של נכסי תכנית הפיצויים (כולל קופה מרכזית לפיצויים) הערך הנוכחי של התחייבויות לתשלומי פיצויים
(11,518)	(9,989)	שנעשו בגינן הפקדות
3,503	3,474	שווי הוגן של נכסי תכנית פיצויים, נטו
(14,392)	(16,949)	הערך הנוכחי של יתרת התחייבויות לתשלומי פיצויים שלא נעשו בגינן הפקדות
(6,965)	(7,205)	הפרשה לחופשה והבראה מוצגת במסגרת התחייבויות שוטפות בסעיף הטבות לעובדים

ו. התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית במהלך התקופות המוצגות הינה כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	1011101	וטונייבמווביום בל	12/23 12 .
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
יתרה לתחילת שנה	15,021	15,065	17,913
מעבר עובדים לתאגיד מאוחד	-	-	(2,150)
תשואה על נכסי התכנית	471	464	562
מדידות מחדש – רווח (הפסד) אקטוארי על הנכסים	(432)	(526)	449
הפקדות המעסיק	253	282	440
הטבות ששולמו	(1,850)	(264)	(2,149)
יתרה לסוף השנה	13,463	15,021	15,065

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו (המשך):

התנועה בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד המהווה תכנית הטבה מוגדרת במהלך התקופות המוצגות הינה כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014 2015 2016 אלפי שייח יתרה לתחילת שנה 13,699 11,287 11,518 (2,019)מעבר עובדים לתאגיד מאוחד 500 393 344 עלות שירות שוטף 364 349 321 הוצאות ריבית 903 (236)(332)הפסדים (רווחים) אקטואריים על ההתחייבויות (2,160)(275)(1,862)הטבות ששולמו 9,989 11,287 11,518 יתרה לסוף השנה

ח. התנועה בהתחייבות לתשלומי פיצויים נטו (מעבר להפקדות שבוצעו במהלך התקופות המוצגות)הינה כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014 2015 2016 אלפי שייח 15,986 יתרה לתחילת שנה 17,695 14,392 תאגיד שאוחד לראשונה, ראה ביאור 5 3,445 (1,114)(1,950)(881)הטבות ששולמו (445)(185)סכומים שנזקפו לרווח כולל אחר (908)סכומים שנזקפו לרווח או הפסד 2,823 178 17,695 16,949 יתרה לסוף השנה 14,392

^(*) מפאת חוסר מהותיות, לא תוקנו והוצגו מספרי ההשוואה מחדש.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 19 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו (המשך):

ט. הסכומים שנזקפו בדוח רווח והפסד באשר לתוכנית הטבה מוגדרת שנעשו בגינה הפקדות לתקופות האמורות הנם כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	0 11307		12/22 12 2
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
עלויות שירות שוטף	344	393	500
הוצאות ריבית	321	349	364
הכנסות ריבית	(471)	(464)	(562)
מעבר עובדים לתאגיד מאוחד			131
	194	278	433

ל. להלן ההנחות האקטואריות העיקריות שהובאו בחשבון בגין תכניות הטבה מוגדרות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	10 11307		
	2016	2015	2014
		אחוזים	
שיעור ההיוון	4.1%	3.2%	3.23%
שיעור עליית המדד	1.7%	1.3%	1.7%
שיעור פרישה צפוי	3.00%	3.00%	3.00%
עליות עתידיות בשכר	3.00%	3.00%	3.00%

שיעור ההיוון ששימש בקביעת המחויבות להטבה מוגדרת מבוסס על שיעור התשואה של אג״ח קונצרניות באיכות גבוהה, ראה באור 2 יז׳.

הנחות ביחס לשיעורי תמותה עתידיים נקבעות בתאם לסטטיסטיקות שפורסמו והניסיון שנצבר בנושא זה בישראל.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות:

א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות:

(א) עסקאות המנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח

1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015

ביום 27.1.2014, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 21.11.2013 ו-28.11.2013, בהתאמה) את התקשרות פלסאון עם קיבוץ מעגן מיכאל ("הקיבוץ") ושותפות מעגן מיכאל תעשיות ("השותפות") בהסכם רשות שימוש במקרקעין כפי שתוקן ביום 1.2.2015 (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 25.1.2015 ו-25.1.2015, בהתאמה). במסגרת זו, קיבלה פלסאון מהקיבוץ והשותפות, רשות שימוש במקרקעין בשטח כולל של כ-51 אלף מ"ר ובמבנים הבנויים עליו ("הנכס") לתקופה של 15 שנים החל מיום 1 בינואר 2014. כתוצאה מהוספת שטח לנכס ומתוספות בינוי שבוצעו בהתאם להוראות ההסכם כמפורט להלן, הוגדל שטח הנכס ולמועד דוח זה מסתכם שטח הנכס הכולל בכ-68 אלף מ"ר ("הסכם המקרקעין" או "ההסכם").

הסכם זה מחליף ומבטל הסכם רשות שימוש במקרקעין שנחתם ביום 25.11.1997 (כפי שתוקן בימים 9.1.2005 ו-26.11.2007) בין החברה למעגן מיכאל ואשר הומחה לפלסאון בחודש ינואר בימים 9.1.2005 (יחדיו: "ההסכם הישן"). לפרטים נוספים אודות ההסכם הישן ראה באור 20 לדוחות הכספיים ליום 31.12.2014, אשר המידע האמור בו נכלל בזה על דרך ההפניה.

- תקופת ההסכם תוקף ההסכם הינו ל- 15 שנים, החל מיום 1 בינואר 2014 ("תקופת הרשות"); על אף האמור לעיל, כל אחד מהצדדים יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום בהודעה בכתב לצדדים האחרים להסכם (להלן: "הודעת הסיום"), וזאת במידה ושיעור החזקות הקיבוץ בפלסאון ירד מתחת ל-51% מהון המניות המונפק והנפרע של פלסאון או מהזכות למנות את רוב הדירקטורים בדירקטוריון בפלסאון. תקופת הרשות תסתיים בתוך 36 חודשים מיום הודעת הסיום. אף אחד מהצדדים להסכם זה לא יהא רשאי לסיים את תקופת הרשות לפני תום תקופת הרשות אלא על פי הוראות הסכם זה.
- התמורה -דמי רשות שנתיים בסך של 9,690,796 ש״ח (דמי השימוש השנתיים הראויים בגין הנכס, עפ״י הערכת השמאי), או חלק יחסי של הסכום כאמור במידה ותקופת הרשות תסתיים במהלך השנה (להלן: ״דמי הרשות"); דמי הרשות בצירוף מע״מ ישולמו כל 6 חודשים מראש, לא יאוחר מהיום הרביעי לחודש ינואר ומהיום הרביעי לחודש יולי של כל שנה.

דמי הרשות יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן ויעודכנו בהתאם לשיעור עליית המדד החדש לעומת המדד שפורסם בגין חודש יולי 2013 (״המדד היסודי״).

אחת לשלוש שנים, החל מיום 1.1.2014, יועלו דמי הרשות בשיעור של 12% ביחס לדמי הרשות ששולמו בתקופה הקודמת. מנגנון זה יחול גם ביחס לגידול בדמי הרשות שינבע מתוספות בניה כמפורט להלן ובאופן יחסי לתקופה שממועד מסירת המבנה הנוסף לפלסאון ועד מועד עדכון דמי הרשות בהתאם למנגנון בסעיף זה.

ביום 1.2.2015, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ביום 25.1.2015), תוספת להסכם החדש לפיה גם לפלסאון תעמוד הזכות לבחון את דמי הרשות על בסיס הערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי כמפורט בסעיף 1.1.2 להלן. התוספת האמורה אושרה בהתאם לתקנות החברה (הקלות בעסקאות בעלי עניין), התש"ס-2000 כמפורט בדיווח מידי שפרסמה החברה ביום 1.2.2015.

הקיבוץ או פלסאון יהיו רשאים (בהתייחס לקיבוץ, בכל עת בתקופת הרשות ובהתייחס לפלסאון בכל עת במהלך שלוש השנים הראשונות שתחילתן ביום 1.1.2014 ולאחר חלוף התקופה כאמור, פעם אחת בכל שלוש שנים קלנדאריות בתקופת הרשות), לבחון את דמי הרשות השנתיים וזאת על בסיס הערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי; לצורך כך יציע הקיבוץ לפלסאון או פלסאון תציע לקיבוץ, לפי העניין, לפחות שלושה מועמדים לביצוע השמאות; וועדת הביקורת של החברה תבחן את המועמדים לביצוע השמאות ותמנה אחד מתוכם, לביצועה של השמאות על חשבון פלסאון. (הערכת השמאי תהא מבוססת על השימוש שעושה פלסאון בנכס);

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך):

(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח (המשך)

1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015 (המשך)

ככל שהערכת השמאי אשר הוזמנה (א) על ידי הקיבוץ, תקבע כי דמי הרשות הראויים עולים על דמי הרשות המשולמים אותה עת, יהא כפוף עדכון דמי הרשות כאמור לאישור כנדרש בחוק דמי הרשות המשולמים אותה על ידי פלסאון, תקבע כי דמי הרשות הראויים נמוכים מדמי הרשות המשולמים באותה העת בפועל, אזי פלסאון תהיה רשאית (בשים לב לשיקולים כלכליים ועסקיים באותו מועד) להודיע, בהתראה מוקדמת בכתב של 36 חודשים (בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה) על סיום ההסכם.

כל תשלום של דמי הרשות שלא ישולם במועדו יישא ריבית בשיעור ריבית ה״פריים״ הנהוגה בישראל, וזאת מהמועד שנועד לפירעונו ועד לתשלומו בפועל. איחור לעניין הפרה יסודית כאמור בהסכם ייחשב איחור העולה על 30 יום.

:ביצוע שינויים ובנייה

- ס פלסאון מתחייבת שלא לבצע כל שינוי בנכס, לרבות הקמת מבנה או תוספת בנייה כלשהי בנכס (להלן: "שינוי מבני") אלא בהסכמת הקיבוץ לביצוע השינוי המבני, בכתב ומראש, והקיבוץ לא יסרב ליתן הסכמתו מסיבות בלתי סבירות שינומקו בכתב; בכל מקרה בו תפעל פלסאון בניגוד לאמור בסעיף זה לעיל, יהיה הקיבוץ רשאי למנוע מפלסאון מלבצע כל שינוי מבני בנכס כאמור לעיל וכן לתבוע את סילוקו לאלתר ו/או לסלקו בעצמו ופלסאון תהא חייבת לשלם לקיבוץ, עם דרישתו הראשונה, את הוצאות הסילוק וההריסה האמורים שיהוו חוב של פלסאון לקיבוץ על פי ההסכם.
- כל שינוי מבני שנעשה ו∕או שייעשה כאמור ייחשב כרכוש הקיבוץ, אלא אם יחליט הקיבוץ אחרת.

• זכות סירוב ראשונה לביצוע שינויים מבניים:

- ביקשה פלסאון לבצע שינוי מבני בנכס, והשינוי הותר על ידי הקיבוץ בכתב, תהא לקיבוץ זכות סירוב ראשונה לבצע את עבודות הבנייה שיידרשו בקשר עם השינוי המבני על חשבונו, ובמחיר של שוק סביר באותו מועד לגבי אותה רמת ביצוע וגימור שתידרש. בגין ביצוע השינוי המבני כאמור, יהא הקיבוץ זכאי להגדלת דמי הרשות בהתאם להוראות להלן.
- ס אם יממש הקיבוץ את זכות הסירוב הראשונה כאמור, יתקשרו פלסאון והקיבוץ בהסכם,
 בתנאים מקובלים, לביצוע עבודות הבנייה על ידי הקיבוץ.
- לא הודיע הקיבוץ כי ברצונו לבצע את השינוי המבני כאמור לעיל, או אם לא הגיעו הצדדים להסכמה ביניהם בתוך פרק זמן סביר לאחר מימוש זכותו של הקיבוץ באשר לתנאי ההסכם כאמור, אזי תהא פלסאון רשאית לבצע את עבודות הבנייה הקשורות לשינוי המבני בעצמה, או על ידי מי מטעמה.
- הוקמו מבנים נוספים על הקרקע או שופצו מבנים קיימים תחול הרשות נשוא ההסכם גם על מבנים נוספים כאמור. ו/או על המבנים המשופצים.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך):
- (א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח (המשך)
- 1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015 (המשך)

דמי הרשות יעודכנו על-פי ההוראות שלהלן:

- בוצעה הבנייה של שינוי מבני כלשהו על ידי הקיבוץ
- יתווסף לדמי הרשות מידי שנה סכום שיהיה שווה ל-10% מסכום עלות הבנייה של הקיבוץ לגבי עבודות בנייה כאמור בניכוי מענקים שיינתנו לקיבוץ, אם יינתנו, במסגרת תכנית מאושרת על פי חוק עידוד השקעות הון תשי"ט-1959, או כל חוק אחר שיבוא במקום או בנוסף לחוק הנ"ל (להלן בהתאמה: "עלות הבנייה בפועליי ו"התוספת לדמי הרשותי").
- התקשרות בהסכם לתוספת בניה כאמור כפופה לאישור וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כדלקמן: (1) בכל בניה בה עלות הבנייה בפועל הצפויה לא תעלה על סך של 5 מיליון ש״ח, יוצגו עלויות הבניה הצפויות לוועדת הביקורת על-ידי מהנדס המפעל ומנהלי הכספים ויאושרו על ידה; (2) בכל בניה בה עלות הבנייה בפועל הצפויה תעלה על סך של 5 מיליון ש״ח, ייבדקו עלויות הבניה על-ידי גורם מקצועי חיצוני בלתי תלוי אשר יוצע על-ידי פלסאון וימונה על-ידי ועדת הביקורת, ובהתאם לחוות דעתו, תאושר עלות הבניה על-ידי ועדת הביקורת.
- הקיבוץ ימציא לפלסאון, בהתאם לבקשתה, אישורים ו/או מסמכים בקשר לעלויות הבנייה ובקשר למענקים כאמור.
- על אף האמור לעיל במידה שכפועל יוצא מההתקשרות לביצוע השינוי המבני ע"י הקיבוץ כאמור לעיל, תחול עליה של למעלה מ- 50% בדמי הרשות כפי שיהיו ביום 27.1.2014 (מועד אישור אסיפת בעלי מניות את ההסכם) כשהם צמודים למדד המחירים לצרכן הידוע ביום 1.1.2014 ובתוספת 4% לשנה עד למועד אישור הבניה הנוספת כאמור, יהא כפוף עדכון דמי הרשות גם לאישור האסיפה הכללית ברוב הנדרש בהתאם להוראות חוק החברות.
- במקרה שתקופת הרשות תסתיים לפני חלוף 15 שנים מהמועד לתשלום, כהגדרתו להלן, כי אז בתום תקופת הרשות, וככל ותקופת הרשות לא הוארכה, תשלם פלסאון לקיבוץ סכום שיעמוד על 150% מעלות הבנייה בפועל בניכוי סכומים ששולמו על חשבון התוספת לדמי הרשות.
- התוספת לדמי הרשות כאמור לעיל תשולם עד למועד בו יעודכנו דמי הרשות בהתאם להערכת השמאי הראשונה שלאחר ביצוע הבנייה כאמור לעיל. לאחר מכן ישולמו דמי הרשות על פי הערכת השמאי למבנה כולו כפי שיהא במועד עריכת השומה.
- במקרה שביצוע הבנייה על פי סעיף זה לא הושלם מסיבות התלויות בפלסאון, כי אז תשיב פלסאון לקיבוץ את כל ההוצאות והתשלומים שנשאה בהם מעגן מיכאל לצורך הבנייה כאמור, לרבות הוצאות תכנון, עבודות תשתית וכיו"ב. כן תמציא מעגן מיכאל לפלסאון, בהתאם לבקשתה, אישורים ו/או מסמכים ו/או אסמכתאות בקשר לעלויות כאמור.
 - בוצעה הבנייה של שינוי מבני על ידי פלסאון
- יוגדלו דמי הרשות בסך בשקלים חדשים השווה ל- 0.5 דולר ארהייב לחודש לכל מייר עליו בוצעה בנייה נוספת כאמור. להסרת ספק – היה ומהותו של השינוי המבני הינו ביצוע שינויים פנימיים ו/או שיפוצים במבנים קיימים אשר אין בהם בכדי להגדיל את שטח המבנה אזי לא יוגדלו דמי הרשות כאמור בסייק זה.
- מהמועד הנייל יוצמדו דמי הרשות הנייל וישוערכו על פי ההוראות לעיל כשהמדד היסודי יעמוד על המדד שיפורסם בגין החודש בו יומר הסכום הדולרי הנייל לסכום השקלי.
- מובהר בזאת כי במקרה בו בוצעה הבנייה על חשבון פלסאון, לא תחול הערכת השמאי כאמור לעיל לגבי המבנה או תוספת המבנה שנבנו כאמור על-ידי פלסאון, ופלסאון תמשיך לשלם את הסכום הנקוב לעיל.
- דמי הרשות שיתווספו בהתאם להוראות לעיל ישולמו לראשונה באופן יחסי החל ממועד מסירת המבנה שהוקם ע"י הקיבוץ לפלסאון, או ממועד סיום ביצוע הבנייה ע"י פלסאון, לפי העניין (להלן: "המועד לתשלום"), ועד תום השנה הקלנדרית הרלבנטית, ולאחר מכן יתווספו לדמי הרשות וישולמו באותם מועדים בהם יש לשלם את דמי הרשות בהתאם להוראות לעיל.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך):
- (א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח (המשך)
- 1.1 הסכם רשות שימוש במקרקעין בתוקף מיום 1.1.2014 והתוספת לו מיום 1.2.2015 (המשך)

הקיבוץ מימש את זכות הסירוב הראשונה המוקנית לו על פי הסכם המקרקעין וההסכם הישן לבניית מבנה תעשייתי חדש עבור אגף המוצרים לבעלי החיים בשטח של כ-3,775 מ״ר בתוספת משרדים בשטח נוסף של כ- 230 מ״ר ומרתף תפעולי בשטח של כ- 280 מ״ר (יחדיו ״המבנה״). בניית המבנה אושרה מכח מנגנון זכות הסירוב הראשונה הקבוע בהסכמי המקרקעין, על ידי וועדת הביקורת (בימים 21.11.2013 ושל ידי דירקטוריון החברה (בימים 22.8.11.2013).

בהתאם להוראות הסכם המקרקעין, החל ממועד מסירת המבנה לפלסאון ביום 1.3.2016 משלמת פלסאון למעגן מיכאל, מדי שנה, תוספת לדמי הרשות בשיעור השווה ל-10% מסכום משלמת פלסאון למעגן מיכאל, מדי שנה, תוספת לדמי הרשות בשיעור השוה ובכפוף לקבלת עלות הבניה אשר הסתכמה בסך של כ-17.5 מיליוני ש"ח. בנוסף, לבקשת החברה ובכפוף לקבלת האישורים הנדרשים, יידרשו שיפורים ותוספות במבנה (אשר יבוצעו באמצעות הקיבוץ) אשר בגינם ישולם לקיבוץ סכום לא מהותי המשקף את עלות השיפורים והתוספות במבנה, אך בגינם הקיבוץ לא יהא זכאי לתוספת לדמי הרשות.

סך דמי הרשות השנתיים בגין שנת 2016 אותם שילמה פלסאון לקיבוץ הסתכמו בכ- 11,701 אלפי שייח (בשנת 2015 סד 10.076 אלפי שייח).

ביום 3 בספטמבר 2015, התקשרה פלסאון עם מעגן מיכאל והשותפות (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בימים 20 ו-27 באוגוסט 2015, בהתאמה), בהסכם לבניית מרכז לוגיסטי חדש בשטח המקרקעין המשמש את מפעל פלסאון וזאת במסגרת זכות הסירוב הראשונה על פי ההסכם. עלות בניית המרלו"ג בשטח של 5,650 מ"ר נאמדת בכ-31.2 מיליוני ש"ח ("האומדן") ובהתאם להוראות ההסכם, חריגה של יותר מ-10% בעלות הבניה ביחס לאומדן, תצריך את קבלת אישורי הגורמים המוסמכים על פי כל דין ו/או הסכם המקרקעין.

בהתאם להסכם המקרקעין, עלויות הבנייה הצפויות על פי האומדן נבדקו על ידי גורם מקצועי חיצוני בלתי תלוי אשר מונה על ידי וועדת הביקורת, ובהתאם לחוות דעתו אושר האומדן על ידי וועדת הביקורת ולאחר מכן גם על ידי דירקטוריון החברה. סכום עלות הבנייה הסופי בו תישא מעגן מיכאל ייקבע על פי עלות העבודות שתבוצענה בפועל ודמי הרשות המשולמים למעגן מיכאל על ידי פלסאון יעודכנו, על פי הוראות ההסכם (החל ממועד מסירת המבנה לפלסאון, יתווסף לדמי הרשות, מדי שנה, סכום של 10% מסכום עלות הבניה).

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות:

א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות:

(א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח

1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון

על פי הסכם מיום 2.2.2012 (בתוקף מיום 1.1.2012) והארכת ההסכם מיום 2.2.2014 (בתוקף מיום 1.1.2015 לתקופה של שלוש שנים) הקיבוץ יעמיד לרשות פלסאון, לפי צרכיה של פלסאון, מיום 1.1.2015 לתקופה של שלוש שנים) הקיבוץ יעמיד לרשות פלסאון, לפי צרכיה של משובצי עד 350 משרות מתוכן עד 270 משרות של משובצי קיבוץ קבועים, ועד 80 משרות של משובץ קיבוץ אחד או יותר. משובץ קיבוץ לא קבוע הינו משובץ קיבוץ אשר הקיבוץ מעמיד לפלסאון לפי צרכיה ושמועסק בפלסאון באופן זמני, לתקופה של פחות משנה. משובץ קיבוץ קבוע הינו משובץ קיבוץ שאינו "משובץ קיבוץ לא קבוע"). הקביעה בדבר מספר משובצי הקיבוץ, מספר שעות העבודה שבהם יועסק כל משובץ קיבוץ והתפקיד אשר ימולא על ידי איזה ממשובצי הקיבוץ בפלסאון, הינה בסמכותה ובשיקול דעתה הבלעדי של הנהלת פלסאון.

כפוף לאישורי ועדת הביקורת ודירקטוריון פלסאון, לפלסאון הזכות להגדיל את מספר משרות משובצי הקיבוץ הבלתי קבועים בכמות של עד - 40% מהמספר הקבוע בהסכם כאמור (היינו, מ-80 עד 112 משובצי קיבוץ לא קבועים), על חשבון משרות משובצי קיבוץ קבועים, וזאת כל עוד מספר משרות משובצי קיבוץ הקבועים והבלתי קבועים יחדיו לא יעלה על 350 משרות משובצי קיבוץ (הגדלה מעבר ל- 350 משרות מחייבת קבלת כל האישורים הנדרשים בהתאם להוראות סעיף 275 לחוק החברות).

בהתאם לאמור אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון של החברה בימים 24.3.2016 ו- 31.3.2016 בהתאמה, את הגדלת מספר משובצי קיבוץ לא קבועים עד 32 משרות על חשבון משובצי קיבוץ קבועים, למשך תקופה של שנתיים.

הקיבוץ יספק לפלסאון מקרב משובצי הקיבוץ בעלי תפקידי מפתח (בעלי תפקיד ניהולי ו/או הדורש מומחיות ייחודית בפלסאון, בכללם נושאי משרה משובצי קיבוץ קבועים בתפקידי מנכ"ל, מנהלי כספים, מנהל מש"א, מנהל אגף מחברים, מנהל אגף לול, מנהל טכנולוגיות, מנהל תפעול ושרשרת אספקה, מנהל פיתוח עסקי וכן כל מי שמכהן בתפקיד ניהולי, יהיה תפקידו אשר יהיה, הכפוף למנכ"ל פלסאון, ושהנו חבר הנהלה בפלסאון) בהתאם לצרכי פלסאון כפי שיהין מעת לעת.

כמו כן, ימליץ הקיבוץ על דירקטורים לכהונה בדירקטוריון החברה ובפלסאון בעיימ אשר אינם משובצים בפלסאון בתפקיד נוסף, אשר ימונו בכפוף לכל דין ולתקנון ההתאגדות של החברה ופלסאון בעיימ, לפי העניין.

לקיבוץ זכות סירוב ראשונה להעמיד לפלסאון משובצי קיבוץ למילוי מספר המשרות דלעיל, על פי צרכי פלסאון וכל עוד לדעת הנהלת החברה ו/או הנהלת פלסאון בע"מ, לפי העניין, משובצי הקיבוץ מתאימים לתפקידים המיועדים להם, וביחס לבעלי תפקיד מפתח - כל עוד קיים לדעת הנהלת החברה ו/או הנהלת פלסאון בע"מ, לפי העניין, אדם מתאים לתפקיד מקרב משובצי הקיבוץ וביחס לנושאי המשרה – בכפוף לאישורים הנדרשים כמפורט להלן.

• סיום העמדת שירותי משובצי קיבוץ

הקיבוץ יהיה רשאי מעת לעת לגרוע משובצי קיבוץ קבועים המועסקים בפלסאון ושאינם בעלי תפקיד מפתח, בהתאם לצרכיו וזאת בתיאום מוקדם עם פלסאון ובמתן הודעה בכתב לפלסאון יהיה זמן סביר מראש שלא יפחת מ - 30 יום, ולהשלים מספר משובצי הקיבוץ, ככל שלפלסאון יהיה צורך בכך, לאחר מכן.

פלסאון רשאית מעת לעת לדרוש מן הקיבוץ להחליף ו/או לסיים העסקתו של כל משובץ קיבוץ קבוע, שאינו בעל תפקיד מפתח, על פי שיקול דעתה הבלעדי ובמתן הודעה בכתב לקיבוץ זמן סביר מראש של לא פחות מ - 30 יום.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך)
- (א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח (המשך)

1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון (המשך)

כל אחד מהצדדים יהא רשאי מעת לעת לדרוש החלפה ו/או סיום העסקה של כל משובץ קיבוץ קבוע, שהנו בעל תפקיד מפתח, במתן הודעה לצד האחר זמן סביר מראש של לא פחות משישה חודשים

פלסאון תהא רשאית להביא לסיום העסקתו של משובץ קיבוץ (כולל בעלי תפקיד מפתח) לאלתר וללא מתן הודעה מוקדמת במקרים המפורטים בהסכם והקשורים בהפרות חובת אמון ופעולות בניגוד לנהלים.

• התמורה:

בתמורה להעמדת שירותי כוח האדם ושירותי ניהול באמצעות משובצי הקיבוץ, תשלם פלסאון בעיימ לקיבוץ סכומים כדלקמן (הסכומים אינם כוללים מעיימ):

ס תמורה בסיסית

עבור כל שעת עבודה בפועל של משובץ קיבוץ קבוע - 114.13 שייח; עבור כל שעת עבודה בפועל של משובץ קיבוץ לא קבוע - 88.28 שייח; עבור כל משובץ קיבוץ שהינו בן נוער (שטרם מלאו לו של משובץ קיבוץ לא קבוע, כפי שיהיה מעת לעת, 18 שנה) כשיעור מהתמורה בגין שעת עבודת משובץ קיבוץ לא קבוע, כפי שיהיה מעת לעת, כדלקמן: (א) אם טרם מלאו לו 16 שנה – 70%; (ב) אם מלאו לו 16 שנה – 83%. -300

הסכומים הנייל יהיו צמודים בכל חודש לעלייה במדד המחירים לצרכן (ייהמדדיי) ביחס למדד אשר פורסם ביום 15 לינואר 2012 (המדד בגין חודש דצמבר 2011) (יימדד הבסיסיי).

אחת לשנה, החל ממועד כניסת ההסכם לתוקף, ייבדק השינוי בשכר הממוצע למשרת שכיר. במידה ושעור השינוי בשכר הממוצע למשרת שכיר במשך התקופה יהיה גדול משעור השינוי בגובה התשלום בגין שרותי משרת משובץ קיבוץ (הנובע מההצמדה למדד) - יותאם גובה התשלום בגין שרותי משובץ קיבוץ לשיעור השינוי בשכר הממוצע למשרת שכיר ולאחר עדכון כאמור יימשך אופן ביצוע ההצמדה למדד כאמור לעיל.

ייהשכר הממוצע למשרת שכיריי - מדד השכר החודשי הממוצע למשרת שכיר המתפרסם עייי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ולמחקר כלכלי בירחון הסטטיסטי בישראל או כל מדד אחר שיבוא במקומו.

תשלום התמורה הבסיסית יבוצע כדלקמן: ב-18 לכל חודש, אשר בגינו משולמת התמורה הבסיסית, תשולם לקיבוץ מקדמה בגובה מחצית התשלום לו היה זכאי הקיבוץ עבור החודש הקודם. יתרת התשלום בגין התמורה הבסיסית תשולם עד ל- 8 לחודש הבא, כשהיא צמודה כאמור לעיל.

שכר יו"ר דירקטוריון ο

הקיבוץ יעמיד שירותי יו״ר דירקטוריון כדלקמן:

- א) יוייר דירקטוריון לחברה, בהיקף משרה של 40%, בתמורה לסך של 34,000 שייח לחודש (עלות כוללת), צמוד למדד כמפורט לעיל.
- (ב) יו"ר דירקטוריון לפלסאון בע"מ, בהיקף משרה של 20%, בתמורה לסך של 17,000 ש"ח לחודש (עלות כוללת), צמוד למדד כמפורט לעיל.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך)
- (א) עסקאות המנויות בסעיף 4/270 לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח (המשך)

1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון (המשך)

שכר דירקטורים ○

בגין דירקטורים שמכהנים ו/או יכהנו מטעם הקיבוץ בדירקטוריון החברה ובדירקטוריון פלסאון בעיימ, שמונו ו/או ימונו בכפוף לכל דין ואשר אינם מכהנים בכל תפקיד אחר בפלסאון, יהא זכאי בעיימ, שמונו ו/או ימונו בכפוף לכל דין ואשר אינם מכהנים בכל תקנות החברות (כללים בדבר גמול הקיבוץ לתשלום על-פי הסכום הקבוע לפי תקנות 4,5 ו-7 לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התשייס-2000 ובכל מקרה לא יותר מהגמול השנתי וגמול ההשתתפות הכולל השנתי שישולמו לכל אחד מהדחייצים בחברה.

החברה קיימה את התחייבותה בהסכם לשינוי הרכב הדירקטוריון, כך שהחל מחודש ספטמבר 2012 לפחות שליש מחברי הדירקטוריון של החברה הינם בלתי תלויים וכן לא מכהנים בדירקטוריון החברה בעלי תפקיד אחר בפלסאון.

ם בונוס שנתי

בגין שירותי הניהול שיועמדו על ידי הקיבוץ לחברה ולפלסאון באמצעות נושאי המשרה יהא זכאי הקיבוץ לבונוס שנתי בשיעורים משתנים כמפורט להלן אשר יחושב מתוך הרווח לפני מסים על הכנסה (כמוצג בדוח הרווח והפסד המאוחד השנתי המבוקר של החברה) ולפני הכללת ההוצאה הכלולה בגין הבונוס השנתי ברווח לפני מיסים על הכנסה (״הרווח לחישוב הבונוס השנתי״):

שיעור הבונוס <u></u>	מדרגת הרווח לחישוב הבונוס
<u>למדרגה</u>	השנתי
0%	עד 50 מיליון שייח
8%	בין 50-75 מיליון שייח
10%	בין 75-100 מיליון שייח
12%	בין 100-125 מיליון שייח
14%	בין 125-150 מיליון שייח
16%	בין 150-175 מיליון שייח
0%	מ 175 מיליון שייח ומעלה

הבונוס השנתי ישולם כל עוד הרווח לחישוב הבונוס השנתי לא יפחת מסך של 50 מיליון ש״ח. על אף האמור לעיל, הבונוס השנתי לו יהא זכאי הקיבוץ לא יעלה על סך של 15 מיליון ש״ח (״תקרת הבונוס״).

ס בונוס כוח אדם

בגין שירותים שיועמדו באמצעות משובצי קיבוץ, למעט נושאי משרה, יהא זכאי הקיבוץ, בגין בתנאים המפורטים להלן, למענק שנתי בגובה של 3,000 ש״ח לכל משובץ קיבוץ כאמור, בגין כל שנת עבודה קלנדרית (להלן: ״בונוס כוח אדם״). מובהר, כי הסכום של 3,000 ש״ח האמור הנו סכום מקסימאלי לכל משובץ קיבוץ כאמור, וכי אין באמור כדי לחייב את החברה לחלק את כולו או חלקו עבור כל משובץ קיבוץ כאמור.

בונוס כוח אדם ייוחס למשובץ קיבוץ רק אם הוענק בונוס לאדם המועסק בפלסאון, שאיננו משובץ קיבוץ (להלן: "עובד שכיר"), בתפקיד מקביל לו, לרבות מבחינת ותק, ולא יעלה על גובה הבונוס שהוענק לעובד השכיר כאמור. הבונוס יינתן בכפוף לאישור ועדת הביקורת והדירקטוריון של החברה ולאישור דירקטוריון פלסאון בע"מ. גובה הבונוס כאמור בסעיף זה ייקבע בהתאם למדיניות פלסאון כלפי כלל עובדיה למטרת תמרוץ העובדים ככלי להשגת יעדי פלסאון, כפי שיהיו מעת לעת.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך)
- (א) עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות שעדיין בתוקף במועד הדיווח (המשך)
- 1.2 הסכם העמדת שירותי כוח אדם ושירותי ניהול בין הקיבוץ לבין החברה ופלסאון (המשך)

• תקופת ההסכם

ההסכם הינו לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1.1.2012, והוא הוארך בשלוש שנים נוספות עד ליום ההסכם הינו לתקופה של 3 שנים, החל מיום בהודעה בכתב שתינתן לצד האחר בכל מקרה של הפרת הסכם וכן עם סיום תוקפו של הסכם המקרקעין (ראה סעיף 1.1 לעיל).

ההסכם אושר עייי האסיפה הכללית המיוחדת של החברה שנתכנסה ביום 24.1.2012, לאחר שנתקבל לכך אישור דירקטוריון החברה בימים 24.11.2011 ו- 15.1.2012, ולאחר אישורה של וועדת הביקורת של החברה בימים 21.11.2011 ו- 13.1.2012. הארכת ההסכם אושרה עייי האסיפה הכללית המיוחדת של החברה שנתכנסה ביום 28.12.2014, לאחר שנתקבל לכך אישור דירקטוריון החברה ביום 18.11.2014 ולאחר אישורה של וועדות הביקורת והתגמול של החברה ביום 13.11.2014.

(ב) עסקאות לא חריגות

1. הסכם למתן שירותים

ביום 24 בנובמבר 2016, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ביום 17 בנובמבר 2016) את הארכת התקשרות החברה עם הקיבוץ, בהסכם למתן שירותים מיום בנובמבר 2016) את הארכת לעת), כעסקה שאינה חריגה, לתקופה של שנים עשר חודשים נוספים (שתחילתה ביום 17 בנובמבר 2016) וזאת ללא שינוי בתנאיו כמפורט להלן.

על פי ההסכם למתן שירותים מספק הקיבוץ לפלסאון שירותים כלליים בהתאם לרשימת שירותים הקבועה בנספח להסכם, והכוללים בין היתר שירותי תזונה, שירותי תחזוקה מוניציפאליים, אספקת מים וגז, זכות שימוש ברשת החשמל, בשירותי מרכזיית טלפונים, בשירותי משרד הדואר של הקיבוץ, בשירותי המכבסה של הקיבוץ, בשירותי המרפאה, שמירה וביטחון, כיבוי אש מרכזי, מוסך ומסגרייה, ושירותי ענף הנוי של הקיבוץ.

בנוסף לשירותים הכלליים מעמיד הקיבוץ לפלסאון בתמורה לתשלום בהתאם למדידה, אספקת חשמל (לפי תעריף תעו"ז של חברת חשמל לישראל בע"מ). הקיבוץ מאפשר לפלסאון ופלסאון מאפשרת לקיבוץ שימוש הדדי בכלי רכב המצויים ברשותם והדרושים בעת מסוימת לצד האחר בתמורה השווה ל- 50% ממחיר ק"מ לרכב בעל נפח מנוע של 1,600 סמ"ק, כפי שנתון זה מופיע בירחון "חשב" מעת לעת; עבור עשיית שימוש בפועל בשירותי הכביסה משולם (עד להתקנת מונה) סד 1,200 ש"ח לחודש.

על פי ההסכם הקיבוץ יהיה אחראי כלפי פלסאון וכלפי כל צד ג' אחר באשר לשירותים המסופקים על ידו כאמור. הקיבוץ מתחייב לבטח את אחריותו כספק שירותים כלפי כל תביעה של צד ג' כמפורט בהסכם.

במידה שפלסאון תזדקק לשירותים נוספים, מעבר לשירותים הקבועים בהסכם, אשר לקיבוץ היכולת לספקם, תהא לקיבוץ זכות סירוב ראשונה לבצעם בהתאם למחירים המקובלים בשוק לשירות הזהה לשירותים הנוספים, כפי שיבדקו על פי הצעת מחיר בלתי תלויה אחת שתוגש לפלסאון; במסגרת זו מספק הקיבוץ לפלסאון שירותי ייעוץ ותכנון בקשר לפרויקטי בניה שונים שמבצעת פלסאון, מעת לעת, באתריה ברחבי הארץ על בסיס תעריפים שעתיים המקובלים בשוק לשירותי תכנון וייעוץ, ומתבססים על תעריפי משרד האוצר-אגף החשב הכללי למתכננים בעבודות בינוי עפיי מקצועות, ושירותים אחרים מעת לעת כגון: קניות בכלבו ובמרכולית, גינון, תחזוקת מזגנים (לפי קיש), אחזקת מערכת מחשב רכב, שירותי קייטרינג לישיבות דירקטוריון, לכנסי לקוחות וכיו"ב, סרטוני פרסום תדמית וקטלוגים, שימוש בבריכת הקיבוץ לימי כיף מפעליים וכיו"ב.

כמו כן, במועד הארכה כאמור נקבע כי תמורת הסכם השירותים בתקופה שתחילתה במועד הארכתו ועד לתום שנים עשר חודשים לאחר מכן, לא תעלה על 7.5 מיליוני ש״ח בנטרול החזר הוצאות (Back to Back) בגין הוצאות חשמל, גז, אגרת ביוב וכיוב׳.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

- א. התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות (המשך)
 - (ב) עסקאות לא חריגות (המשך)

2. הסכם מסגרת לרכישת מוצרים ע"י הקיבוץ

הסכם מסגרת מיום 3.1.2012 (אושר ע"י וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בישיבותיהם מיום 17.11.2011 ומיום 24.11.2011 בהתאמה, ותוספת להסכם מיום 9.12.2012 (אושר ע"י וועדת הביקורת ביום 29.11.2012 וע"י דירקטוריון החברה ביום 29.11.2012) מסדיר את כל התנאים הכלליים אשר יחולו בכל התקשרות שבין הקיבוץ לפלסאון בקשר לרכישת מוצרים על ידי הקיבוץ, במהלך תקופת ההסכם. ההסכם מתייחס לרכישת מוצרים על ידי הקיבוץ מחברות הקבוצה בהיקף כספי שלא יעלה על 1,500,000 שיח לשנה. ההסכם בתוקף למשך תקופה של 36 חודשים מיום 1.1.2012, אולם ניתן לסיימו בהודעה מוקדמת של 30 יום בכתב. ביום 26.3.2015, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת ביקורת ביום 19.3.2015) את הארכת התקשרות פלסאון בהסכם לתקופה של שלוש שנים נוספות שתחילתה ביום 1.1.2015 במהלך שנת 2016 הסתכמו רכישות הקיבוץ מחברות הקבוצה לסכום של 619 אלפי ש"ח. (בשנת 2015 סך 716 אלפי ש"ח).

(ג) עסקאות זניחות

- ביום 26.3.2009 אישר דירקטוריון התאגיד את הכללים לסיווגה של עסקה או התקשרות שבין התאגיד, לרבות עסקה או התקשרות של תאגיד בשליטתו או התקשרות של חברה קשורה של התאגיד (להלן: כל אחד מהנ"ל: "החברה") לבין בעל השליטה בתאגיד או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורה, כ"עסקה זניחה" כמשמעות המונח בתקנה 41 (א) (6) (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים, תש"ע 2010 (להלן: "תקנות דוחות כספיים"). כללים אלה ישמשו, בין היתר, לצורך בחינת היקף הגילוי והדיווח לגבי עסקאות עם בעל שליטה או של בעל השליטה יש עניין אישי באישורן, כאמור לעיל, כקבוע בכל דין, לרבות בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, בתקנות דוחות כספיים, בתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת התשקיף מבנה וצורה),תשכ"ט-1969.
- במסגרת זו קבע הדירקטוריון כי עסקה זניחה תהא כל התקשרות של החברה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה עניין אישי בה ואשר: 1) הינה לטובת החברה ו- 2) נעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה ו- 3) ההכנסות/ההוצאות הצפויות ממנה לחברה לשנה אחת אינה עולה על 0.05% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות, לפי העניין, ובלבד שצירוף כלל העסקות מאותו סוג שתעשה החברה במהלך השנה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה עניין אישי בה לא יעלה על אחוז אחד 1% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה הקודמת.
- 2. ההתקשרויות שלהלן אושרו עייי וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כעסקאות זניחות במסגרת נוהל עסקאות זניחות שאומץ עייי החברה, כמפורט בסייק 1 לעיל.
- 2.1. הסכם רשות שימוש בקרוון של הקיבוץ, מיום 26.10.2003, למטרת אירוח אורחי פלסאון; בגין רשות השימוש בקרוון משלמת פלסאון לקיבוץ דמי רשות שנתיים בסך 21 אלפי ש״ח. ביום רשות השימוש בקרוון משלמת פלסאון לקיבוץ דמי רשות שנתיים בסך 21 אלפי ש״ח. ביום 26.3.2015 אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ביום 17.11.2011) לתקופה של שלוש שנים נוספות עד ליום 17.11.2017.
- 2.2. הסכם מיום 8.4.2012 למתן שירותים (תמיכה, פיתוח) ע״י הקיבוץ למערכת מעלה דור בי המותקנת בפלסאון. פלסאון משלמת לקיבוץ בגין השירותים את התמורה שלהלן: בגין שירותי תמיכה בהיקף של עד 20 שעות בחודש סך 3,000 ש״ח בחודש; בגין שירותי פיתוח תעריף שעתי של 150 ש״ח. בנוסף משלמת פלסאון לקיבוץ את חלקה היחסי מתוך התשלום של הקיבוץ לצד שלישי העורך את הבדיקות הרבעוניות במסד הנתונים של המערכת.
- בשנת 2016 שילמה פלסאון לקיבוץ בגין השירותים הנייל סך 36 אלפי שייח (בשנת 2015 סך 36 אלפי שייח).
- 2.3. למעט התשלומים ששולמו לבעל השליטה, קיבוץ מעגן מיכאל, על פי ההסכמים בין פלסאון לקיבוץ לקיבוץ כמתואר לעיל, במהלך 2016 היו מספר עסקאות זניחות נוספות בין פלסאון לקיבוץ (אושררו עייי דירקטוריון החברה ביום 30.3.2017) אשר היקפן הכולל לא עלה על 224 אלפי שייח.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך):

ב. התקשרויות אחרות

חלק מהחברות המאוחדות בחו"ל, קשורות בהסכמי שכירות בגין מבנים שבשימושן. דמי השכירות נקובים במטבע חוץ (בעיקר ביורו). דמי השכירות השנתיים בתוקף ל- 31 בדצמבר 2016, מסתכמים לכ- 5,588 אלפי ש"ח (בשנת 2015 לכ-3,716 אלפי ש"ח).

ג. התחייבויות תלויות:

: הליכים משפטיים (1

נכון למועד הדוח, חברות הקבוצה אינן צד לתביעות כלשהן בסכומים מהותיים.

: תלויות אחרות (2

העברת פעילות ונכסי השותפות לחברה, הושלמה על פי הסכם העברת נכסי השותפות לחברה. על פי ההסכם, החברה עדיין מחויבת לשפות את השותפות ואת הקיבוץ בגין תביעות מסוימות לתשלום באם תוגשנה כנגד השותפות, ו/או הקיבוץ בקשר לנכסים המועברים אשר עילתה נוצרה קודם ליום העברת הפעילות מהשותפות לחברה בשנת 1997.

:באור 21 באור

הון המניות:

מורכב, ממניות רגילות בנות 1 ש״ח ערך נקוב כל אחת, כדלקמן:

צמבר	31 בדצמבר	
2015	2016	
מספר המניות והסכום		
ומינליים)	(בשייח נומינליים)	
15,000,000	15,000,000	
9,547,955	9,547,955	

מניות החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

באור 22 - הכנסות ועלות המכירות:

א. הכנסות ממכירות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

		וכ בו צרובו	
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
מכירות			
בארץ	224,372	188,522	167,163
(*) צוא	858,237	857,905	832,348
ט הייכ	1,082,609	1,046,427	999,511
:) מכירות ליצוא כוללות :			
מכירות לחברות כלולות	107	80	60
מכירות ללקוח עיקרי		23,875	77,615

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 22 - הכנסות ועלות המכירות (המשך):

ב. עלות המכירות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
מפעילות ייצור: חומרים שנצרכו	227,452	233,745	260,304
: עבודה			
משובצי קיבוץ מעגן מיכאל אחרים	40,437 130,271	43,924 130,361	44,999 120,071
: הוצאות ייצור אחרות			
עבודות חוץ	6,414	6,725	6,564
הוצאות חרושת	65,432	71,866	69,846
פחת והפחתות	41,174	40,970	43,797
סך הכל הוצאות הייצור	511,180	527,591	545,581
ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה ותוצרת			
בעיבוד	(7,781)	(4,196)	(39,080)
סך עלות המכירות מפעילות ייצור	503,399	523,395	506,501
מפעילות מסחרית:			
קניות	186,963	175,975	132,639
ירידה (עלייה) במלאי מסחרי	(1,940)	(18,357)	(14,951)
סך עלות המכירות מפעילות מסחרית	185,023	157,618	117,688
סך הכל עלות המכירות	688,422	681,013	624,189

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 23 - הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות, ואחרות:

א. הוצאות מכירה ושיווק:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	12/22 12 52		
2014	2015	2016	
<u> </u>	אלפי שייח		
7,167	7,454	7,545	עבודת משובצי קיבוץ מעגן מיכאל
85,511	90,633	98,805	שכר עבודה אחרים
11,419	14,021	14,998	הוצאות בגין שיווק בארץ
19,860	17,823	17,961	עמלות לסוכנים בחו"ל
82,687	89,263	95,103	הוצאות בגין שיווק בחוייל
1,615	(1,395)	166	הפרשה לחובות מסופקים וחובות אבודים
9,325	8,789	9,745	פחת והפחתות
217,584	226,588	244,323	

ב. הוצאות הנהלה וכלליות:

לשנה שהסתיימה ביום

	31 בדצמבר		
2014	2015	2016	
	אלפי שייח		
-			שכר עבודה ובונוס שנתי בגין עבודת
19,350	16,231	17,811	משובצי קיבוץ מעגן מיכאל
4,529	4,600	5,829	שכר עבודה אחרים
7,192	7,541	7,685	שירותי ייעוץ ושירותים מקצועיים
3,950	3,930	3,904	שירותים כלליים מקיבוץ מעגן מיכאל
14,264	14,043	12,808	אחרות (*)
3,078	2,937	2,545	פחת
52,363	49,282	50,582	

^(*) כולל הוצאות משרדיות, תקשורת, נסיעות לחו״ל, אחזקת כלי רכב, מסים ודמי חבר, אירוח, חידוש פטנטים, השתלמויות עובדים, שכ״ד, תרומות וכיוב׳.

באור 24 – הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

		,_, ,	
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
בוע			
	220	4,052	(152)
	(62)	-	(1,871)
	59	(2,505)	(520)
	217	1,547	(2,543)
		,	<u> </u>

הפסדי (רווחי) הון ממימוש רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו רווח ממימוש חברה כלולה הוצאות (הכנסות) שונות, נטו

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 25 - הוצאות והכנסות מימון:

לשנה שהסתיימה ביום 31 רדצמרר

		31 בדצמבר	
_	2016	2015	2014
_		אלפי שייח	
הוצאות מימון:			
ריבית ועמלות על אשראי לזמן קצר מתאגידים			
	8,526	14,498	8,713
	3,748	4,715	3,604
ירידה בערכם של נכסים פיננסיים בשווי הוגן			
דרך רווח והפסד	448	2,643	-
_ ריבית ועמלות לאחרים	970	1,424	1,203
_	13,692	23,280	13,520
הכנסות מימון:			
הכנסות הפרשי שער והפרשי הצמדה	2,775	6,679	3,007
ריבית על פיקדונות ונכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד	3,911	6,359	5,096
עליה בערכם של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד -			2,222
_	6,686	13,038	10,325
_ סה"כ הוצאות מימון, נטו	7,006	10,242	3,195

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

ייבעלי ענייןיי - כהגדרת ייבעלי ענייןיי בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשייע – 2010. ייצדדים קשוריםיי - כהגדרת מונח זה בתקן בינלאומי 24R - ייגילויים בהקשר לצד קשוריי.

א. עסקאות עם בעלי ענין וצדדים קשורים:

1. הוצאות (הכנסות) מול קיבוץ מעגן מיכאל:

לשנה שהסתיימה ביום

	31 בדצמבר		
2014	2015	2016	
	אלפי שייח		
		:	במסגרת התקשרויות כמפורט במסגרת באור 20
65,153	64,591	61,349	(**), אי)
6,363	3,018	4,444	בונוס שנתי
			דמי שימוש במקרקעין (כולל דמי שכירות
11,333	11,525	13,154	מחסנים וכולל ארנונה)
3,950	3,930	3,904	שירותים
86,799	83,064	82,851	
9,775	7,939	7,333	החזר הוצאות ושירותים נוספים ***)
(507)	(716)	(619)	הכנסה ממכירות לקיבוץ מעגן מיכאל
			*) מבוסס על מחיר שעת עבודה, נכון לחודש דצמבר של כל שנה (שייח) :
121.8	123.5	126.0	למשובץ קיבוץ קבוע
94.2	95.5	97.5	למשובץ קיבוץ לא קבוע

^{**)} כולל תמורה בסיסית, שכר יו"ר הדירקטוריונים, גמול דירקטורים, ובונוס כוח אדם.

2. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

מתוך נושאי המשרה הבכירה בחברה ובפלסאון: המנכ״ל, מנהלי הכספים המשותפים, מנהלת משאבי אנוש, מנהל שרשרת אספקה ומנהלי האגפים (טכנולוגיות, מוצרים לבעלי חיים, אביזרי חיבור לצנרת) הינם חברי הקיבוץ. התמורה בגין העסקתם של נושאי המשרה הבכירה שהינם חברי קיבוץ, משולמת במישרין לקיבוץ, בהתאם להסכם להעמדת כוח אדם ושירותי ניהול שבין הקיבוץ לחברה ולפלסאון; לפירוט תנאי ההסכם והסכומים ששולמו ראה בבאור 20 בדוחות הרספינים

בגין שנת 2016 שילמה החברה לשני דירקטורים חיצוניים ולדירקטור בלתי תלוי אחד גמול בהתאם לסכום הקבוע בתקנות, בסכום כולל של כ- 371 אלפי ש״ח (ש.ק. 405 אלפי ש״ח). בגין שנת 2016 שילמה החברה למבקר הפנים תמורה שאינה חורגת מהמקובל בגין שירותי הביקורת הפנימית, סכום של כ- 134 אלפי ש״ח (ש.ק. 139 אלפי ש״ח).

ב. יתרות עם בעלי ענייו בחברה

לגבי יתרות הקיבוץ, ראה באור 18. היתרה הגבוהה ביותר של תאגיד מאוחד עם הקיבוץ במהלך השנה עמדה על סך של 12,916 אלפי ש״ח לזכות הקיבוץ (2015 – לזכות הקיבוץ סך של 20,651 אלפי ש״ח).

ג. לגבי התקשרויות עם הקיבוץ והשותפות, ראה באור 20.

מיכאל מהוצאות החברה (בעיקר חשמל) משולמות לספקים על ידי קיבוץ מעגן מיכאל *** בהתאם לחיובים המתייחסים ספציפית לחברה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 26 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין (המשך):

ד. שיפוי דירקטורים ונושאי משרה

ביום 4.1.2016, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בימים 18 ו-25 בנובמבר 2015, בהתאמה), את התקשרותה בהסכם למתן שיפוי מראש ובדיעבד ל-(1) דירקטורים בחברה כפי שיהיו מעת לעת, שאינם דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, שכיהנו או המכהנים בחברה, בתוקף ממועד מינויים כדירקטורים ו-(2) דירקטורים ונושאי משרה בחברה ו/או בחברות הבת שלה, שהינם חברי קיבוץ מעגן מיכאל, בעל השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה בתוקף ממועד מינויים ועד לתום 3 שנים ממועד אישורה של האסיפה כאמור.

כתב השיפוי הותאם להוראות חוק ייעול הליכי אכיפה ברשות ניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשע״א-2011 ויתר תנאיו נותרו ללא שינוי ביחס לכתב השיפוי שהיה בתוקף עובר לאישור האסיפה הכללית כאמור, כמפורט להלן: על פי הסכם השיפוי סכום השיפוי הכולל והמצטבר שבו תחוב החברה ו/או פלסאון בע״מ, לפי העניין, יהיה מוגבל ל-20% מההון של החברה על פי דוחותיה הכספיים המבוקרים או הסקורים אשר היו ידועים סמוך לפני מועד תשלום השיפוי בפועל או לסך של 10 מיליון דולר ארה״ב, הנמוך מביניהם, וזאת בגין אחד או יותר מסוגי האירועים המפורטים בהסכם השיפוי, לכל אחד מנושאי המשרה ולכולם יחד, למקרה בודד ובמצטבר.

ה. ביטוח דירקטורים ונושאי משרה

על פי מדיניות התגמול לנושאי משרה בחברה נושאי המשרה בחברה יכוסו בביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה כפי שתרכוש החברה מעת לעת.

החברה תהא רשאית, באישור וועדת התגמול, להתקשר עם חברת ביטוח בישראל, במהלך העסקים הרגיל, בפוליסות ביטוח אחריות דירקטורים לנושאי משרה בה, ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, הכל כפי שיהיו מעת לעת, לרבות דירקטורים ו/או נושאי משרה שעשויים להיחשב כבעלי השליטה בחברה בשל היותם חברי קיבוץ מעגן מיכאל שהינו בעל השליטה בחברה, בפרמיה או בתנאים כפי שיהיו מקובלים במועד הארכת פוליסת הביטוח ובלבד שיתקיימו התנאים כדלקמן: גבול האחריות לא יעלה על סך של 15 מיליון דולר למקרה ולתקופה ופרמיית הביטוח השנתית המרבית שתשולם לא תעלה על סך של 25,000 דולר.

בהתאם לאמור, בימים 19.5.2016 19.5.2016, אישרו וועדת הביקורת (בשבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, בהתאם לתקנות 1א1, 1ב1 ו-1ב(5) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), התשייס – 2000, את חידוש ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, כפי שהיו ו/או יהיו מעת לעת, לרבות נושאי משרה ו/או דירקטורים שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה בשל היותם חברי הקיבוץ, שהינו בעל השליטה בחברה, עם מנורה מבטחים ביטוח בעיימ, לתקופה של שנה אחת, מיום 1.6.2016 ועד ליום 31.5.2017 והכל בהתאם למדיניות התגמול כאמור.

פוליסת הביטוח הינה בגבולות אחריות של עד 13.31 מיליון דולר ארה״ב למקרה ולתקופת הביטוח, לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, בפלסאון ובחברות המוחזקות על ידי החברה ו/או על ידי פלסאון. הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, בפלסאון ובחברות המוחזקות על ידי החברה ב- 50% הפרמיה השנתית בגין פוליסת הביטוח הינה בעלת תחולת רטרואקטיבית בלתי מוגבלת בזמן. ההשתתפות העצמית של החברה הינה בסך של 5,670 דולר ארה״ב למקרה, ואולם לתביעות המוגשות בארה״ב וקנדה ההשתתפות העצמית הינה 25,515 דולר ארה״ב ולתביעות בדיני ני״ע בישראל בלבד בסך 28,350 דולר ארה״ב. יצוין כי אין השתתפות עצמית לדירקטורים ונושאי משרה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 27 - מידע מגזרי:

כללי

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בחברה הוא הנהלת החברה בראשות מנכייל החברה. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי קבע את מגזרי הפעילות על בסיס הדוחות המשמשים לשם קבלת החלטות בנוגע להקצאת משאבים למגזרים והערכת הביצועים שלהם.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את ביצועי מגזרי הפעילות על בסיס הרווח הגולמי. הכנסות והוצאות שיווק ומכירה, הנהלה וכלליות, אחרות ומימון אינן מוקצות בין מגזרי הפעילות, כיוון שסוג פעילויות אלה מנוהל ברובו באופן מרוכז על ידי הנהלת החברה ואגף הכספים המרכזי של החברה שמנהל במרוכז את המימון. מידע מגזרי בגין פעילויות אלו אינו מסופק למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי באופן סדיר.

חברות הקבוצה עוסקות בשני תחומי פעילות עיקריים:

- תחום אביזרי חיבור לצנרת עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מחברים, ברזים ואביזרי עזר המיועדים להובלת נוזלים, גזים וקווי תקשורת.
- תחום מוצרים לבעלי חיים עיקר הפעילות הינו פיתוח, ייצור ושיווק של מערכות לאספקת מים טריים, מערכות האבסה, ציוד לניהול אקלים, תאי מטילות לתעשיית הביצים, מכונות לטיפול ומיון ביצים ומוצרים אחרים לבעלי חיים.

בנוסף, לקבוצה פעילויות שונות נוספות, הכוללות ייצור ושיווק מוצרים לחדר האמבט והמטבח, פיתוח מכשירי בדיקה, ייצור מוצרי פלסטיק בהזרקה (קבלנות משנה) ומוצרים משלימים שונים אשר אינם מהווים מגזר בר דיווח.

פעילויות הקבוצה מתבצעות בכל האזורים הגיאוגרפיים.

המידע המגזרי המאוחד המסופק למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בגין המגזרים המדווחים לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2016 הוא כדלקמן:

א. דיווח בדבר מגזרי פעילות:

1. הכנסות:

ביום	אהסתיימה אהסתיימה	לשנה ע
	2200172 2	1

	31 בדצמבר		
2014	2015	2016	
	אלפי שייח		
			: הכנסות מחיצוניים
629,677	597,004	610,733	אביזרי חיבור לצנרת
258,738	315,455	322,651	מוצרים לבעלי חיים
111,096	133,968	149,225	פעילויות נוספות
999,511	1,046,427	1,082,609	

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 27 - מידע מגזרי (המשך):

א. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך):

2. תוצאות המגזר והתאמה לרווח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

		12/22 12 22		
	2016	2015	2014	
		אלפי שייח		
רווח גולמי				
אביזרי חיבור לצנרת	240,779	211,161	245,835	
מוצרים לבעלי חיים	115,130	122,027	98,937	
פעילויות נוספות	38,278	32,226	30,550	
סה"כ רווח גולמי	394,187	365,414	375,322	
הוצאות מכירה ושיווק	244,323	226,588	217,584	
הוצאות הנהלה וכלליות	50,582	49,282	52,363	
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	(217)	(1,547)	2,543	
רווח מפעולות	99,065	87,997	107,918	
הכנסות מימון	6,686	13,038	10,325	
הוצאות מימון	13,692	23,280	13,520	
הוצאות מימון, נטו	7,006	10,242	3,195	
חלק ברווחי חברות כלולות	2,937	4,413	4,439	
רווח לפני מסים על הכנסה	94,996	82,168	109,162	
מסים על הכנסה	22,877	26,533	23,604	
רווח לשנה	72,119	55,635	85,558	

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 27 - מידע מגזרי (המשך):

א. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך):

3. נכסים המשמשים את המגזר:

_	-	•	٠.	-	_	31	
1	11.	, 1	×	- 1	- 1	. O I	

		12 דו גמדו	
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים			
אביזרי חיבור לצנרת	212,263	221,606	231,612
מוצרים לבעלי חיים	114,193	31,320	38,708
פעילויות נוספות	47,969	47,278	24,462
סה"כ רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים שהוקצו			
למגזרים	374,425	300,204	294,782
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		<u> </u>
רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים משותפים שלא			
הוקצו למגזרים	84,106	85,514	93,539
	450 531	205 710	200 221
סה"כ רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	458,531	385,718	388,321
השקעות בחברות כלולות			
אביזרי חיבור לצנרת	28,289	27,151	24,354
פעילויות נוספות	(83)	['] (74)	2,433
			<u> </u>
סה"כ השקעות בחברות כלולות	28,206	27,077	26,787
נכסים שוטפים ובלתי שוטפים אחרים		(.)	(.) === (==
אביזרי חיבור לצנרת	493,723	(*) 505,702	(*) 522,627
מוצרים לבעלי חיים	228,650	(*) 151,296	(*) 130,424
פעילויות נוספות	59,200	(*) 62,908	(*) 37,573
סה"כ נכסים שוטפים ובלתי שוטפים אחרים	781,573	(*) 719,906	(*) 690,624
טוו בננטים טוטבים ובלוגי טוטבים אווו ים	761,575	()/11/,/00	() 070,024
נכסים שלא הוקצו למגזרים	281,595	(*) 352,203	(*) 290,031
= ·····= ·		<u> </u>	
סך נכסים	1,549,905	1,484,904	1,395,763
,			

^{(*) –} סווג מחדש

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

: (המשך) - מידע מגזרי

א. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך):

4. התחייבויות המגזר:

		31 בדצמבר	
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	<u> </u>
תחייבויות שוטפות ושאינן שוטפות			
אביזרי חיבור לצנרת	402,096	434,470	392,188
מוצרים לבעלי חיים	217,211	113,975	96,710
פעילויות נוספות	25,713	29,647	24,280
ה"כ התחייבויות שהוקצו למגזרים	645,020	578,092	513,178
תחייבויות שלא הוקצו למגזרים	89,973	133,271	121,164
ך התחייבויות	734,993	711,363	634,342

5. פחת והפחתות:

לשנה שהסתיימה ביום זו הדצמרה

		17 דו גמדו	
	2016	2015	2014
		אלפי שייח	
פחת תבניות והפחתות נכסים בלתי מוחשיים			
אביזרי חיבור לצנרת	23,469	22,807	24,503
מוצרים לבעלי חיים	5,227	4,098	3,858
פעילויות נוספות	5,326	5,023	4,521
סה"כ פחת והפחתות שהוקצו למגזרים	34,022	31,928	32,882
פחת והפחתות שלא הוקצו למגזרים (ציוד משותף)	19,442	20,768	23,318
סה"כ פחת והפחתות	53,464	52,696	56,200

ב. דיווח גיאוגרפי:

1. מכירות לפי שווקים גיאוגרפיים (על פי מיקום לקוחות):

לשנה שהסתיימה ביום

		31 בדצמבר	
	2016	(*) 2015	(*) 2014
		אלפי שייח	
גרמניה	100,851	102,032	113,277
שאר אירופה	292,409	292,659	298,808
ברזיל	192,146	191,145	162,235
שאר אמריקה	144,280	165,728	144,348
ישראל	224,372	188,522	167,163
אוקיאניה	89,564	70,923	90,852
אפריקה	18,009	17,856	9,666
אסיה	20,978	17,562	13,162
	1,082,609	1,046,427	999,511

(*) – סווג מחדש

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

: (המשך) - מידע מגזרי

ב. דיווח גיאוגרפי (המשך):

2. ערכם בספרים של נכסים שאינם שוטפים ועלות רכישתם לפי אזורים גיאוגרפיים (על פי מיקום הנכסים):

רכישה	עלות	נכסי המגזר		
זתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום		לי	
דצמבר	ב 31	רצמבר	מז 31	
(*) 2015	2016	(*) 2015	2016	
	י שייח	אלפ		
48,576	31,824	193,209	186,244	ישראל
7,852	4,003	96,340	91,598	אירופה
6,526	86,959	27,569	109,807	ברזיל (*)
4,829	4,424	74,384	74,548	(*) ארהייב
11	235	230	411	(*) שאר אמריקה
2,012	1,463	5,295	5,725	אוקיאניה
223	549	21,243	21,524	אסיה
1,878	721	1,539	1,604	אפריקה
71,907	130,178	419,809	491,461	
				(*) – סווג מחדש

3. התפלגות המכירות לפי יעדים גיאוגרפיים:

ביום	לשנה שהסתיימה

		17 דו גמדו	
	2016	(*) 2015	(*) 2014
		אחוזים מסך המכירו	ית
גרמניה (*)	9.3	9.7	11.3
שאר אירופה (*)	27.0	28.0	29.9
ברזיל (*)	17.8	18.3	16.2
שאר אמריקה (*)	13.3	15.8	14.5
ישראל	20.7	18.0	16.7
אוקיאניה	8.3	6.8	9.1
אפריקה	1.7	1.7	1.0
אסיה	1.9	1.7	1.3
	100.0	100.0	100.0

(*) – סווג מחדש

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 28 - אירועים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי:

ביום 2.2.2017 נחתם הסכם למכירת נכס בבעלות תאגיד מוחזק בארה״ב (מטה התאגיד ומפעל היצור) תמורת 1.7 מיליון דולר ארה״ב ופעילות הייצור הועברה לאתר הייצור הנוכחי המרכזי של התאגיד המוחזק. השלמת עסקת המכר כפופה להתקיימותם של התנאים המתלים הקבועים בהסכם. התמורה שהתקבלה עלתה על ערכו בספרים של הנכס הנמכר.

מלבד המתואר לעיל, נכון ליום אישור הדוחות הכספיים, לא בא לידיעת ההנהלה מידע על אירוע שארע לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי העשוי להשפיע באופן משמעותי על עסקי הקבוצה.

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 29 - נתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס:

א. דוח על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר			3: בדצמבר	ליום 1	
2015	2016		2015	2016	
פי ש״ח	 אל		פי ש״ח	אלו	
		התחייבויות והון התחייבויות שוטפות :			נכסים נכסים שוטפים:
			6,843	4,160	מזומנים ושווי מזומנים נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או
63	118	ספקים ונותני שירותים	73,223	75,059	הפסד
377	320	זכאים אחרים	12	27	חייבים אחרים
			647	26	מסי הכנסה לקבל
440	438		80,725	79,272	,
					:נכסים שאינם שוטפים
			279	184	נכסים פיננסיים זמינים למכירה
36	-	מסי הכנסה נדחים	658,813	701,650	השקעות בתאגידים מוחזקים
			659,092	701,834	
		הון			
9,548	9,548	הון מניות רגילות			
181,763	181,763	פרמיה על מניות			
(46,687)	(37,120)	הפרשי תרגום מטבע			
9,117	7,992	קרנות הון אחרות			
585,600	618,485	עודפים			
739,341	780,668	סך הון			
739,817	781,106	סך התחייבויות והון	739,817	781,106	סך נכסים

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 29 - נתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס (המשך):

ב. דוחות רווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

		,_, ,_ ,_ ,_	
	2016	2015 אלפי ש״ח	2014
הוצאות הנהלה, כלליות ואחרות	1,851	1,861	1,852
הפסד מפעולות	1,851	1,861	1,852
הכנסות מימון	689	1,348	1,616
הוצאות מימון	163	685	192
הכנסות מימון , נטו	526	663	1,424
חלק ברווחי תאגידים מוחזקים	72,527	54,630	81,728
רווח לפני מסים על הכנסה	71,202	53,432	81,300
הוצאות (הכנסות) מסים על ההכנסה	125		(14)
רווח לשנה	71,077	53,432	81,314

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 29 - נתונים של החברה בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס (המשך):

ג. דוחות על השינויים בהון:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2015

		ו״ח	באלפי ש			
סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות רגילות	
727,927	551,264	8,366	(23,014)	181,763	9,548	יתרה ליום 1 בינואר 2015
53,432	53,432	-	-	-	-	רווח לשנה
						שינויים בתרגומי מטבע אשר לא
(23,673)	-	-	(23,673)	-	-	הוכרו במסגרת הרווח
751	-	751	-	-	-	שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה
(19,096)	(19,096)	-	-	-	-	דיבידנד
739,341	585,600	9,117	(46,687)	181,763	9,548	יתרה ליום 31 בדצמבר 2015

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016

באלפי ש״ח						
סך הכל	עודפים	קרנות הון אחרות	הפרשי תרגום מטבע	פרמיה על מניות	הון מניות	
739,341	585,600	9,117	(46,687)	181,763	9,548	יתרה ליום 1 בינואר 2016
71,077	71,077	-	-	-	-	רווח לשנה
						שינויים בתרגומי מטבע אשר לא
9,567	-	-	9,567	-	-	הוכרו במסגרת הרווח
(1,125)	-	(1,125)	-	-	-	שיערוך נכס פיננסי זמין למכירה
(38,192)	(38,192)	-	-	-	-	דיבידנד
780,668	618,485	7,992	(37,120)	181,763	9,548	יתרה ליום 31 בדצמבר 2016

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

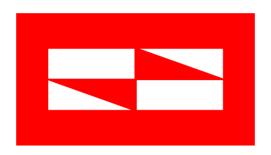
נספח I פרטים על תאגידים מאוחדים וחברות כלולות:

בדצמבר	לנוח 31		פרטים על תאגידים מאוחדים וחברות כלולות:	
2015	2016			
קה והבעלות				
%	%	מדינה		
			תאגידים מאוחדים:	.1
100	100	ישראל	פלסאון בעיימ	
100	-	ישראל	(** (* פלסאון מפעלי מעגן מיכאל בעיימ	
100	100	ישראל	פלסציין בעיימ	
100	-	ישראל	סאניפלס בעיימ *) **)	
50.09	50.09	ישראל	ריאון בעיימ	
100	100	ישראל	אמיגל פתרונות לבדיקות אלקטרוניות בעיימ	
100	100	ישראל	פלסטוקיט איכות בעיימ	
100	100	ישראל	פלסאון ישראל שיווק והפצה בעיימ	
70	100	ישראל	מדגל פתרונות מתקדמים בעיימ	
100	100	גרמניה	Plasson GmbH	
100	100	אנגליה	Plasson U.K. Ltd.	
100	100	אנגליה	Plasson Properties Ltd.	
100	100	צרפת	Plasson France S.A.S	
100	100	צרפת	Plasson Europe Aviculture S.A.S	
100	100	איטליה	M.G. Meccanoplastica Genovese S.R.L	
100	100	אוסטרליה	Plasson Australia Pty Ltd.	
100	100	איטליה	Plasson Italia S.R.L	
100	100	ברזיל	Plasson do Brasil Ltda.	
100	100	ארהייב	PUTL, Inc.	
100	100	ארהייב	Industrial Pipe Fittings L.L.C	
100	100	פולין	Plasson Polska SP z.O.O	
100	100	ספרד	Plasson Spain S.L	
100	100	מקסיקו	Plassmex Sistemas Agroindustriales S de RL de CV	
100	100	דרום אפריקה	PSA Livestock Equipment (Pty) Ltd	
100	100	סין	Plasson (Qingdao) Livestock Technology Co., Ltd.	
-	100	ברוויל	PDB Particapacoes Ltda.	
-	70	ברזיל	A.T.I. Sangyo Equipamentos Avicolas S.A.	
			7. 1.	
			חברות כלולות:	.2
73.66	73.66	ישראל	כ.פ.פ השקעות שותפות רשומה	
33.33	33.33	ישראל	כ.פ.פ-אם שותפות רשומה **)	
8.9	8.9	ישראל	(* (*** געיימ)	
33.33	33.33	גרמניה	PF Schweisstechnologie GmbH	
33.65			Finolex Plasson Industries Ltd.	
	33.65	הודו		
33.33	33.33	גרמניה	GWA Hausanscluss Armaturen GmbH	

^{.)} חברה לא פעילה

^{**)} בתאריך 15.12.2016 נכנסו החברות סאניפלס בע"מ ופלסאון מפעלי מעגן מיכאל בע"מ לסטטוס של פירוק מרצון ובתאריך 26.1.2017 חוסלה כ.פ.פ.-אם שותפות רשומה (בה החזיקה החברה בשליש מהזכויות), אף היא במסגרת הליך של פירוק מרצון.

^{***)} החברה זכאית להחזקה של 25%.



מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970

מידע כספי נפרד של התאגיד המדווח המובא לפי תקנה 38 ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970 ליום 31 בדצמבר 2016

תוכן העניינים

	עמוד
דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר	3
נתונים כספיים באלפי שקלים חדשים (ש"ח):	
נתונים על המצב הכספי של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים	4
נתונים על הרווח והפסד של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים	5
נתונים על הרווח הכולל של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים	6
נתונים על תזרימי מזומנים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים	7
באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים של התאגיד המדווח	8-11



דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר

על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים),התש"ל-1970

לבעלי המניות של

פלסאון תעשיות בע"מ

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של פלסאון תעשיות בע"מ (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2016 ו- 2015 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2016 כפי שנכלל בדוח התקופתי של החברה. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של תאגידים מוחזקים מסוימים אשר ההשקעה בהם לימים 31 בדצמבר 2016 ו- 2015 מגיעה 10,483 לכדי 302,711 אלפי ש"ח, בהתאמה, ואשר חלקה של החברה ברווחיהם מגיע לכדי סכום נטו של 10,483 לכדי 302,711 אלפי ש"ח ו- 276,889 אלפי ש"ח ו- 2,396 אלפי ש"ח ו- 2,396 אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2016, 2015 ו- 2014, בהתאמה. הדוחות הכספיים של התאגידים המוחזקים בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותם תאגידים, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות המצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל- 1970.

> קסלמן וקסלמן רואי חשבון

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

חיפה 30 במרץ, 2017

קסלמן וקסלמן, בניין 25, מת"ם חיפה, 3190500, ישראל, ת.ד 15084 שלפון: 972-4-8605000+972-4, פקס: 972-4-8605001, +972-4-8605001

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9ג׳ לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

נתונים על המצב הכספי של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

בדצמבר	ליום 31			בדצמבר	ליום 31		
2015	2016			2015	2016		
ש״ח	אלפי	באור		ש״ח	אלפי	באור	
			התחייבויות והון התחייבויות שוטפות :				- נכסים נכסים שוטפים:
63	118		ספקים ונותני שירותים	6,843	4,160	2	מזומנים ושווי מזומנים נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח
377	320	4	זכאים אחרים	73,223 12 647	75,059 27 26	3	או הפסד חייבים אחרים מסי הכנסה לקבל
440	438			80,725	79,272		
36	-	5	מסים נדחים	279 654,438	184 697,105	3	נכסים שאינם שוטפים: נכסים פיננסיים זמינים למכירה השקעות בתאגידים מוחזקים
734,966	776,123		סך הון	654,717	697,289		,
735,442	776,561		סך התחייבויות והון	735,442	776,561		סך נכסים

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

				30 במרץ, 2017
נירה דגן	ד"ר עפר בורובסקי	גלעד אגמון	שאול אשכנזי	תאריך אישור הדוחות הכספיים
מנהלת כספים משותפת	מנהל כספים משותף	מנכ״ל	יו"ר הדירקטוריון	

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

נתונים על הרווח והפסד של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום

			31 בדצמבר	
		2016	2015	2014
	באור		אלפי ש״ח	
הוצאות הנהלה, כלליות ואחרות		1,851	1,774	1,852
הפסד מפעולות		1,851	1,774	1,852
הכנסות מימון		689	1,348	1,616
הוצאות מימון		163	685	192
הכנסות מימון , נטו		526	663	1,424
הפסד לפני חלק ברווחי תאגידים				
מוחזקים		1,325	1,111	428
חלק ברווחי תאגידים מוחזקים	6	72,357	52,700	81,439
רווח לפני מסים על הכנסה		71,032	51,589	81,011
הוצאות (הכנסות) מסים על הכנסה		125		(14)
רווח לשנה		70,907	51,589	81,025

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל – 1970

נתונים על הרווח הכולל של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	2016	2015 אלפי ש״ח	2014
רווח לשנה	70,907	51,589	81,025
שערוך של נכסים פיננסיים זמינים למכירה, נטו	(1,125)	751	(5,231)
יטו הפרשי תרגום מטבע	9,567	(23,673)	6,838
סך הכל	79,349	28,667	82,632

. הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9גי לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידעים) התשייל – 1970

נתונים על תזרימי מזומנים של התאגיד המדווח הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

	13 בדצמבר		
2014	2015	2016	
	אלפי ש״ח		
		_	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
81,025	51,589	70,907	רווח לשנה
			עלויות מימון והשפעת תנודות בשעייח על סעיפים
(1,469)	(1,426)	(1,204)	כספיים אחרים, נטו
(81,439)	(52,700)	(72,357)	חלק ברווחי תאגידים מוחזקים
(2)	-	-	הוצאות מסים שוטפים על הכנסה
(12)	-	(9)	מסים נדחים, נטו
			ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך
(123)	501	421	רווח או הפסד
(2,020)	(2,036)	(2,242)	
(523)	5	606	שינוי בחייבים אחרים ומסי הכנסה
(4,988)	(2,530)	(4)	שינוי בספקים וזכאים אחרים
(7,531)	(4,561)	(1,640)	_ ,,,,, _ ,,,,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,,
(3)	-	-	מסי הכנסה ששולמו
(7,534)	(4,561)	(1,640)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
1 404	1 251	1 212	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
1,484	1,351	1,212	ריבית שהתקבלה דיבידנד שהתקבל מתאגידים מוחזקים
5,780 (143)	19,122	38,200	
(143)	-	-	השקעה בנכס פיננסי זמין למכירה פירעון הלוואות/שטרי הון לזמן ארוך שניתנו
7,900	2,500	_	פין עון הקודאודנישטו לחון לאכון או דן שנידננו לתאגידים מוחזקים
57,185	36,223	37,451	לונאגידים מודווקים מימוש נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
(69,035)	(32,200)		מימוש נכטים ביננטיים בשווי יווגן דרך דוודאו וופטר רכישת נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
3,171	26,996	(39,708) 37,155	רכישונ נכטים פיננטיים בשורי וווגן דרך דוודראו הפטר מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
5,171			מאמנים נטו שנבעו מפעילווג וושקעוו
			תזרימי מזומנים מפעילות מימון:
-	(19,096)	(38,192)	דיבידנד ששולם
(15)	(12)	(8)	ריבית ששולמה
9	(4)	2	קבלת (פרעון) אשראי מ(ל) קיבוץ מעגן מיכאל
(6)	(19,112)	(38,198)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(4,369)	3,323	(2,683)	גידול (קיטון) נטו במזומנים ושווי מזומנים
7,889	3,520	6,843	מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
3,520	6,843	4,160	מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים והמידע הנוסף המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מנתונים כספיים אלה.

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9גי לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התשייל – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

באור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

א. הגדרות:

ייהחברהיי – פלסאון תעשיות בעיימ (להלן - ייהחברהיי או ייהתאגידיי או הייהתאגיד המדווחיי) התאגדה ביום 9 בדצמבר 1993 הפכה לחברה ציבורית.

ייהמידע הכספי הנפרדיי – מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9גי לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התשייל – 1970.

למעט אם נאמר אחרת, כל המונחים המובאים במסגרת המידע הכספי הנפרד הינם כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2016 (להלן - הדוחות המאוחדים).

ייתאגיד מוחזקיי – חברה או שותפות מאוחדת, עסקה משותפת, חברה כלולה.

ייתאגיד מאוחדיי - חברה או שותפות אשר לחברה שליטה בה.

"עסקות בינחברתיות" – עסקות של החברה עם תאגידים מוחזקים.

ייתרות בינחברתיותיי, ייהכנסות והוצאות בינחברתיותיי, ייתזרימי מזומנים בינחברתייםיי – יתרות, הכנסות או הוצאות, ותזרימי מזומנים, בהתאם לעניין, הנובעים מעסקות בינחברתיות, אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

ב. להלן עיקרי אופן עריכת המידע הכספי הנפרד:

המידע הכספי הנפרד, נערך בהתאם לתקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התשייל – 1970 (להלן – תקנה 9גי) לרבות הפרטים האמורים בתוספת העשירית לתקנות האמורות (להלן – התוספת), ובכפוף להבהרות האמורות בייהבהרה בקשר עם דוח כספי נפרד של התאגידיי שפורסמה באתר רשות ניירות ערך ב-24 בינואר 2010 המתייחסת לאופן יישום התקנה והתוספת האמורות (להלן – הבהרת סגל הרשות).

המידע הכספי הנפרד אינו מהווה דוחות כספיים, לרבות דוחות כספיים נפרדים, הערוכים והמוצגים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן – תקני ה- IFRS) בכלל, והוראות תקן חשבונאות בינלאומי 27 – יידוחות כספיים מאוחדים ונפרדים" בפרט. עם זאת, המדיניות החשבונאית שפורטה בביאור 2 לדוחות המאוחדים, בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית, והאופן בו סווגו הנתונים הכספיים במסגרת הדוחות המאוחדים, יושמו לצורך הצגת המידע הכספי הנפרד, וזאת בשינויים המתחייבים מהאמור להלן.

במסגרת הביאורים שיובאו להלן נכללים בנוסף, גילויים בנוגע למידע מהותי נוסף, בהתאם לדרישות הגילוי האמורות בתקנה 9ג' וכמפורט בתוספת ובכפוף להבהרת סגל הרשות, ככל שמידע כאמור לא נכלל בדוחות המאוחדים באופן המתייחס במפורש לתאגיד במדווח.

1. נכסים והתחייבויות של החברה עצמה, הכלולים בדוחות המאוחדים

סכומי הנכסים וההתחייבויות האמורים משקפים את הנכסים וההתחייבויות של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, למעט סכומי הנכסים וההתחייבויות בגין תאגידים מוחזקים, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של יתרות בינחברתיות עם התאגיד המדווח שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9גי לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי השייל – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

באור 1 - אופן עריכת המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים מיידיים). התש"ל – 1970

ב. להלן עיקרי אופן עריכת המידע הכספי הנפרד (המשך):

1. נכסים והתחייבויות של החברה עצמה, הכלולים בדוחות המאוחדים (המשך):

בנוסף, מוצג סכום נטו כהשקעה בתאגידים מוחזקים, בהתבסס על הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, המתייחס לחלקה של החברה, בסך הנכסים, בניכוי סך ההתחייבויות, המציגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מידע כספי בגין תאגידים מוחזקים, לרבות מוניטין.

נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי.

ההצגה כאמור מביאה לכך שההון העצמי המיוחס לבעלי המניות של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה להון העצמי של החברה כפי שנגזר מהמידע הכספי הנפרד.

2. רווח והפסד של החברה עצמה הכלול בדוחות הכספיים המאוחדים

סכומי ההכנסות וההוצאות האמורים משקפים את ההכנסות וההוצאות של החברה עצמה הכלולות בדוחות הרווח והפסד המאוחדים ובדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, למעט סכומי הכנסות והוצאות בגין תאגידים מוחזקים, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של הכנסות והוצאות בינחברתיות עם התאגיד המדווח שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

בנוסף, מוצג חלק החברה ברווחי תאגידים מוחזקים, בהתבסס על הדוחות המאוחדים, של סך ההכנסות בניכוי סך ההוצאות, המציגים בדוחות המאוחדים תוצאות פעילות בגין תאגידים מוחזקים.

נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל.

ההצגה כאמור מביאה לכך שסך כל הרווח לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה וסך כל הרווח הכולל לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה לסך כל הרווח לשנה של החברה, בהתאמה, כפי שנגזרים מהמידע הכספי לשנה של החברה וסך כל הרווח הכולל לשנה של החברה, בהתאמה, כפי שנגזרים מהמידע הכספי הנפרד.

3. תזרימי מזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות הכספיים המאוחדים

מוצגים סכומי תזרימי המזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים, בפילוח לפי תזרים מפעילות שוטפת, תזרים מפעילות השקעה ותזרים מפעילות מימון ותוך פירוט מרכיביהם. נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים.

סכומים אלו משקפים את תזרימי המזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים, למעט סכומי תזרימי מזומנים בינחברתיים בגין תאגידים מוחזקים שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי התשייל – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

באור 2 - מזומנים ושווי מזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים

הרכב המזומנים ושווי המזומנים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים הינו כדלקמן:

31 בדצמבר 2016 2016 אלפי שייח 10 20 6,833 4,140 6,843 4,160

מזומנים בבנק ובקופה במטייח בשייח

באור 3 - נכסים פיננסיים של החברה עצמה הכלולים בדוחות המאוחדים נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

	ב 31	דצמבר
	2016	2015
	אלפ	י שייח
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	184	279
(*) (שייח) השקעה בניירות ערך סחירים – ישראל	75,059	73,223

^{*)} כוללים בעיקר השקעות בקרנות נאמנות אג״חיות ואג״ח שקליות. הנכסים הפיננסיים של החברה אשר יועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד סווגו תחת קטגוריה ״רמה 1״ – ראה באור 4 בדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 4 - הרכב התחייבויות פיננסיות של החברה עצמה הכלולות בדוחות המאוחדים

זכאים אחרים

	1 31	בדצמבר
	2016	2015
	אל	פי שייח
קיבוץ מעגן מיכאל	246	244
הוצאות לשלם	57	80
תאגידים מאוחדים	17	49
זכאים אחרים	<u>-</u>	4
	320	377

ראה באור 4 בדוחות הכספיים המאוחדים.

מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 9גי לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים מידע כספי נפרד של התאגיד המובא לפי תקנה 1970 – 1970

באורים ומידע נוסף לנתונים הכספיים

באור 5 - מסים על הכנסה

א. מיסוי החברה בישראל, שיעורי המס, חוקי עידוד החלים על החברה ושומות מס שלה

באשר לפירוטים בדבר אופן מדידת תוצאות החברה בישראל לצרכי מס ובדבר שיעורי המס החלים על הכנסותיה וחוקי העידוד החלים עליה, וכן בדבר שומות מס של החברה, ראה ביאור 15 לדוחות המאוחדים.

ב. הפסדים והפסד ריאלי ממימוש ניירות ערך סחירים לצורכי מס של החברה להעברה לשנים הבאות

סך הפסדי החברה לצורכי מס, המועברים לשנים הבאות מגיעים לכדי 5,987 אלפי ש״ח ו- 5,136 אלפי ש״ח לימים 31.12.2016 ו-31.12.2015 בהתאמה. יתרות ההפסדים להעברה של החברה שבגינן לא נזקפו מסים נדחים הינן 5,987 אלפי ש״ח ליום 31.12.2015; 31.12.2016 אלפי ש״ח ליום 5,987 אלפי ש״ח ליום הינן דמרים בגין יתרות הפסדים אלה, מאחר וניצולם אינו צפוי בעתיד הנראה לעין.

ליום 31.12.2016 לחברה ייתרת הפסד הון להעברה בסך 704 אלפי שייח (ש.ק. 149 אלפי שייח). הפסדים אלו ניתנים לניצול כנגד רווחי הון.

באור 6 - קשרים, התקשרויות, הלוואות, השקעות ועסקאות מהותיות בין החברה לתאגידים המוחזקים שלה

א. השקעות ושיעורי החזקה בתאגידים מוחזקים

באשר לפרטים בדבר היקפי ההשקעות ושיעורי ההחזקה בתאגידים מוחזקים ראה ביאור 12 ונספח לדוחות המאוחדים.

ב. עסקות מכירה והלוואות ל/מ תאגידים מוחזקים

לחברה אין עסקות מכירה ל/מ תאגידים מוחזקים. בשנים המדווחות החברה לא נתנה/קיבלה הלוואות ל/מ תאגידים מוחזקים.