

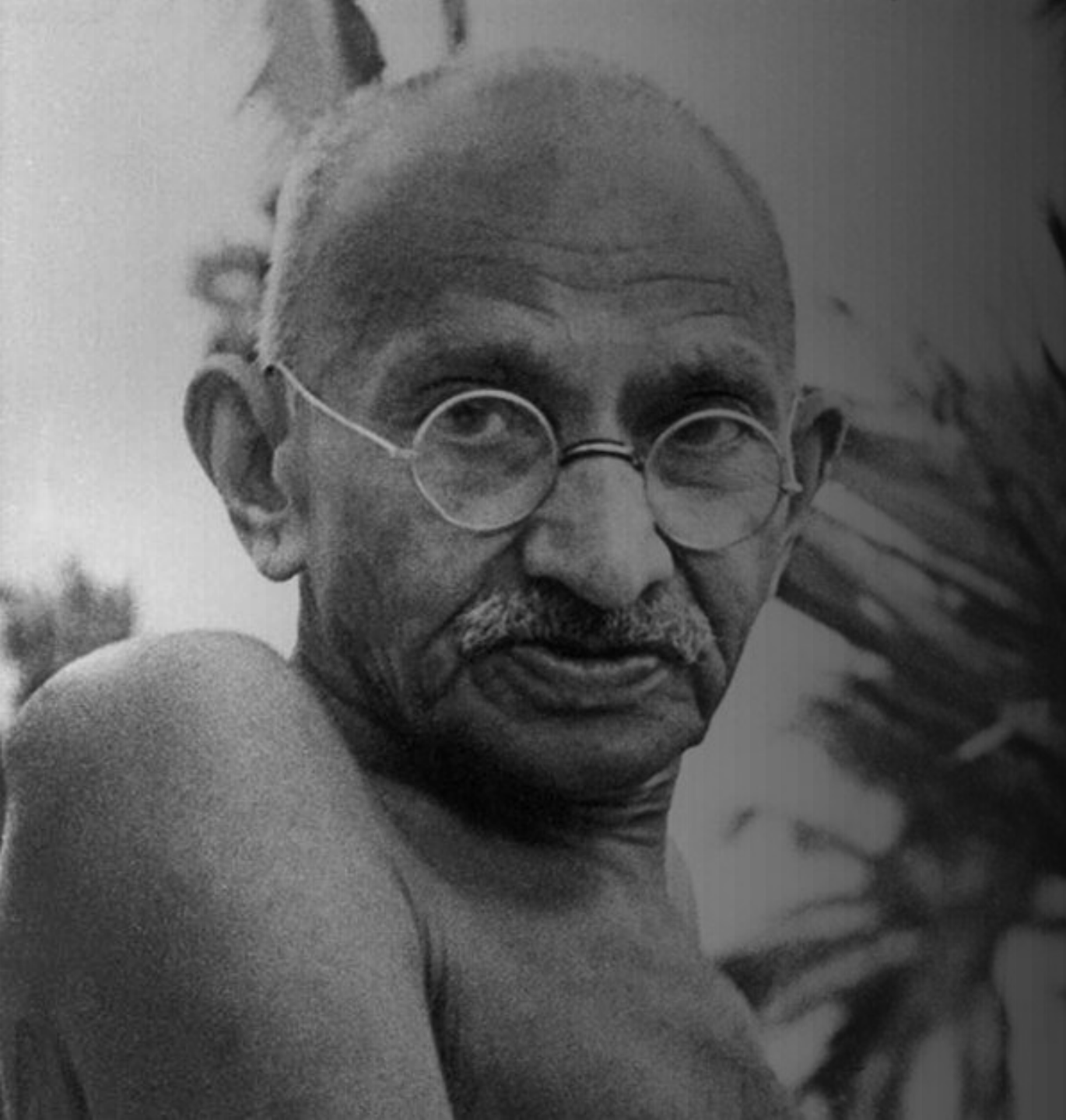
망해도 Go!

**MANGO!**

**실패는 성공의 어머니다.**

Failure is the mother of success.





글 옆에 간지나는  
흑백사진 붙어있다고  
아무거나 쳐 믿지 마라.

- 마하트마 간디 (1869 - 1948)

출처 : 간디 트위터

그렇지만 성공은 항상 남의 자식이다.

Not My Son.

최상하(1995 - )

Fail Again.  
Fail Better.

망해도 잘 망하자. 세상 모든 실패 사례를 공유하는  
전국민의 인생 오답노트,

**망고입니다.**

# Problem ?

3년 內 폐업하는 벤처기업

**62%**

**실패로 인한  
아이디어 사장**

한 두번의 실패로  
재기 가능성이 있지만,  
사장되는 아이디어 다수

국내 벤처 기업 실패사례 연구

**3건**

**실패사례  
분석 연구/보존 미비**

정량적 사례 연구 미비  
: 실패 경험 공유/  
보존 서비스 부재

실패에 대한 사회적 인식 통계

**46%**

**실패에 대한  
사회의 부정적 인식**

‘우리 사회에서 한번  
실패하면 낙오자로 인식된다’

# Problem ?

“ 실패를 자유롭게 이야기하고,  
기록할 수 있는 플랫폼이 없다. ”

= 실패의 가치를 실질적으로 활용하지 못하고 있다.

# Mission .

실패를 기록하고, 분석하고, 타인과 나누어  
**실패의 가치**를 체감해 볼 수 있는 서비스 만들자!

: 실패로 인해 낭비되는 사회적 가치를 줄이자.



# PMF Test .

MANGO!

망해도 고!  
망고입니다

오늘도 망했다!  
그래도 멈추지 않습니다.  
더 나은 내일을 위해 실패를 쉽게 나누고  
함께 발전하는 사회를 만들고 싶습니다.

다음

MANGO!

당신의 실패를 어떤 형태로든  
기록해 본 경험이 있나요?

네

아니요

다음 [2/5]

MANGO!

실패 경험이 가장 많은  
분야를 선택해주세요 (복수)

학업

취업, 창업

연애

다이어트, 운동

인간관계

생활습관

기타

다음 [3/5]

MANGO!

당신의 실패한 경험을  
간단하게 들려주세요

예시) 지난 학기 3대 500을 목표로  
등록한 운동 3일 가고 접었습니다...

다음 [4/5]

MANGO!

나와 같은 실패를 겪은 사람들이  
모인 온/오프라인 커뮤니티가  
있다면 가입할 의향이 있나요?

네

아니요

다음 [5/5]

# PMF Test .

## 응답률

12%

응답 수 73 개 / 전체 조회수 576

테스트 기간 : 9/14 -9/16 (현재 진행중)

테스트 방식 : 고파스 설문조사 URL 업로드

## ‘다른 사람 망한 썰 보기’

설문 페이지 내 URL 도달률

57%

조회수 42 / 응답 수 73개

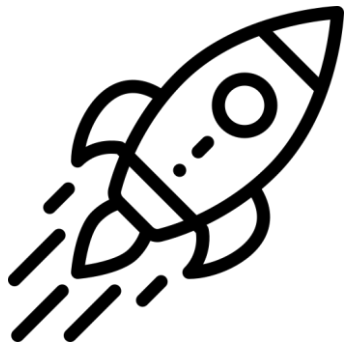
TOTAL VIEWS

42

READ RATIO <sup>?</sup>

86%

# PMF Test .



창업



운동



학업



자유

# Market .

국내



2018년 행정안전부 담당 정부사업지정

해외



2008년 시작, 국제적 행사로 확대

실패에 대한 사회적 인식을 재고하기 위한 노력 다

# Market .

**Target :** 다방면으로 실패를 경험해본 20대 성인

## TAM

20대 성인 창업/ 운동/ 스터디

**5,000억**

## SAM

광고 / 중계 수수료

**500억**

## SOM

1년내 20대 14%

**90억**

# Solution !

## 1. 창업 게시판

: 사업 아이템 & 실패 정보를 공유하고 분석하는 **자유로운 창업 커뮤니티**

- VC등에서 실패한 사업 계획서 수집, 데이터 정량화를 통해 **전문적으로 분석한 정보 공개**
- 실패한 창업 아이템에 대한 **체크리스트 작성 유도** : 아이템에 대한 **분석과 정보 저장 가능**
- 댓글, 커뮤니티 내 메신저 기능을 이용한 **네트워크 형성**: **구인/구직, 재도전의 기회 마련**
- **워드 클라우드** 기능을 통해 항목별 데이터 간결하게 전달 : **창업 아이디어 허브**
- 정기적으로 **최고 실패 사례 선정**하여 **전문적인 컨설팅 제공**
- 창업 관련 **뉴스/정보 업로드**
- 오프라인 **FailCon**

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Category                 | Software and Hardware                      |
| Country                  | United States                              |
| Started                  | In 2009                                    |
| BUSINESS FAILURE         |  |
| Business Outcome         | Acquired                                   |
| Closed                   | By 2015                                    |
| Cause of Failure         | Acquisition Flu                            |
| FOUNDERS & EMPLOYEES     |  |
| Number of Founders       | Three                                      |
| Name of Founders         | Dave Rosenthal, Dave Scherer, Nick Lavezzo |
| Number of Employees      | Between 11 And 50                          |
| FUNDING                  |  |
| Number of Funding Rounds | 2  |
| Total Funding Amount     | \$22.7M                                    |
| Number of Investors      | 3  |

## DESCRIPTION

FoundationDB is a NoSQL, YesACID scalable layered database that worked faster and needed less hardware than other services of its kind. FoundationDB core was private but it offered several tools as open source that many developers operated with and relied upon. In 2013, FoundationDB had released a paid and community version available for download.

## CAUSE OF FAILURE

Apple acquired FoundationDB in 2015, presumably to replace the noSQL it was using (Cassandra) or to integrate it into some of its cloud services. When the acquisition took place, FoundationDB was made to remove its downloadable software from the website. Also, its open source components became unavailable to the public. This caused a great deal of distress to the developer's sphere since many were using FoundationDB tools to run live companies and not only for research purposes.

## GO ON READING

- **Wired:** What Happens When Apple Buys a Company You Depend On
- **SiliconAngle:** Apple enrages open-source community with FoundationDB shutdown
- **Crunchbase:** FoundationDB

# Solution !

## 2. 운동 게시판

: 운동 & 다이어트 정보 제공 및 지역기반 **오프라인 운동 커뮤니티 형성 유도**

- 운동/다이어트 **실패 요인**을 **항목별로 정리하여 분석**
- 같은 지역/학교 기반 **오프라인 커뮤니티 형성 유도** : 신체조건, 운동 종목에 맞는 **운동메이트 매칭**
- 지역 별 **PT센터와 연계하여** 할인된 가격으로 **그룹PT 제공**
- 정기적으로 **실패 극복 사례 선정하여 무료 시설 이용권 제공**
- 운동/다이어트 **팁 공유**



# Solution !

## 3. 학업 게시판

: 가벼운 기상/출석 ~ 취미/취업 온 · 오프라인 스터디 모집 가능

- 같은 지역/학교 기반 스터디 모집 활성화 :
- 튜터링 서비스/ 취업 교육 기업 등과 연계하여 할인된 가격으로 서비스 제공
- 실패 극복 사례 선정하여 무료 시설 이용권 제공
- 운동/다이어트 팁 공유

# Solution !

## 4. 자유 게시판

: 연애 / 인간관계 / 생활습관 등 **사소한 실패를 남기는** 가벼운 게시판

- 트래픽을 유도를 위한 무겁지 않은 글 업로드
- 게시글 추천 기능을 통해 천하 제일 망함 썰 공모, 경품 증정
- 게시판 내 소제목 태그를 이용하여 게시글 분류, 주제에 따라 데이터 정량화 및 분석
- 발전 가능성 무궁무진...

# Business Model .

## 핵심가치

실패 사례 분석, 타인의 실패 사례를 참고하여  
인생의 **오답노트**를 만들 수 있음.

망해도 Go!

**THANK YOU!**

**Q&A**

# Market . TAM

## 창업

20대 중소 법인 설립 수

**5,216**

(7.2만개 X 16.3%)

## 운동

20대 피트니스/ 헬스장 이용자 수

**66만**

운동 등록 후 포기하는 20대

**70%**

낭비되는 이용요금 (1년)

**1,650억**

(한달 3만원기준)

## 스터디

20대

**66만**