



Cellule d'Analyse de Politiques
Economiques du CIRES



RAPPORT D'ACTIVITES 2021

CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)

Décembre 2021

Financée par l'Etat de Côte d'Ivoire et sur Fonds Propres - CC N° 0227945C 08 BP 1295 Abidjan08

Tél. : (225) 01 01 97 84 13 - Fax : (225) 27 22 48 51 68

E-mail : assistanat@capec-ci.org - www.capec-ci.org / Sise au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

INTRODUCTION

L'année 2021 est restée marquée dans le monde entier par la pandémie de la Covid-19 découverte en Chine à la fin de l'année 2019. Cette crise sanitaire qui s'est répandue dans la quasi-totalité des pays du globe, a perturbé tous les aspects de la vie. Les pays ont dû adopter des mesures strictes, telles que la limitation des déplacements et le confinement en vue de réduire, voire stopper l'évolution du virus.

En Côte d'Ivoire, en plus des effets de la crise sanitaire, l'année 2021, s'est distinguée par le constat de la cherté de la vie par les populations ainsi que par une résurgence de l'insécurité aux frontières Nord due aux djihadistes.

Comme l'année 2020, la CAPEC a bénéficié de très peu de ressources financières de l'Etat au titre des subventions (5,000,000 FCFA). La forte concentration sur la mobilisation des ressources propres et les effets de la pandémie de la Covid-19, ont influencé négativement la réalisation de certaines activités inscrites au programme d'activités 2021. Cependant, les activités qui ont été menées ont permis à la CAPEC d'apporter sa contribution aux analyses par l'élaboration de documents pouvant aider à la prise de décision en matière de politiques économiques en Côte d'Ivoire et en Afrique.

Le présent rapport portant sur les activités réalisées au cours de l'année 2021, s'articule autour de sept (7) points : (1) les travaux de recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) les appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

I. TRAVAUX DE RECHERCHE

Dans le cadre de leurs activités de recherche, les chercheurs de la CAPEC avaient prévu réaliser, en 2021, cinq (05) études portant sur des thèmes qui préoccupent les autorités ivoiriennes et le secteur privé. Mais compte tenu du temps consacré par les chercheurs aux recherches commanditées ou remportées après appel d'offres, 2 études sur 5 ont pu être finalisées, après modification dans certains cas des thèmes. Les 3 autres sont en cours de réalisation ou de finalisation. Le Tableau 1 présente l'état d'avancement des différentes études.

Tableau 1. Etat d'avancement des différentes études prévues en 2020

Thèmes proposés dans le Programme 2020	Thèmes réalisés	Niveau de réalisation	Auteur
<u>Etude 1</u> : Diversification Agricole, Agro-industrie et Sécurité Alimentaire en Côte d'Ivoire	L'efficacité énergétique et développement durable en Côte d'Ivoire	En cours	Dr ABOUA Christian
<u>Etude 2</u> : Innovation, protection des droits de propriété intellectuelle et commerce international : cas des pays d'Afrique au sud du Sahara	Analyse de l'effet de l'innovation et de l'ouverture commerciale sur la productivité en Côte d'Ivoire dans la perspective de la mise en œuvre de la ZLECAF	En cours	Dr KRAMO Germain
<u>Etude 3</u> : Renforcement de l'intégration commerciale : le cas de la Côte d'Ivoire dans l'UEMOA	Le commerce extérieur de la Côte d'Ivoire face à la Covid-19	Achevé	Dr FE Doukouré Charles
<u>Etude 4</u> : Sur la trajectoire de soutenabilité de la dette extérieure de la Côte d'Ivoire	Sur la trajectoire de soutenabilité de la dette extérieure de la Côte d'Ivoire	En cours	Dr BOYE Roméo
<u>Etude 5</u> : Évaluation expérimentale de l'impact des filets de sécurité sociale COVID-19 sur l'inclusion socio-économique des jeunes marginalisés en Côte d'Ivoire	Soft skills training and social inclusion of vulnerable youth in post-conflict Côte d'Ivoire: evidence from a Randomized Control trial	Achevé	Prof. Assi J.C. KIMOU

II. PUBLICATIONS

A l'occasion du séminaire de dissémination de l'étude « **d'évaluation d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire** », financée par le Partnership for Economic Policy (PEP), qui s'est déroulé le jeudi 21 octobre 2021 à l'Hôtel Pullman-Abidjan Plateau, la CAPEC a édité un Policy Brief sur « **l'accès à une éducation citoyenne de type militaire peut accélérer l'inclusion sociale des jeunes à risque en Côte d'Ivoire** ». Ce document a été distribué dans une trentaine d'institutions nationales du secteur public, du secteur privé, de la société civile et dans différentes institutions internationales.

Un Policy Brief portant sur « **la prise en charge de la petite enfance, un maillon essentiel dans la chaîne d'intervention en faveur de l'autonomisation de la femme en Côte d'Ivoire** » a été également édité et distribué à tous les participants à l'occasion du lancement du Projet de Recherche CAPEC-CRDI sur **les structures de prise en charge de la petite enfance et l'autonomisation des femmes**, le 22 juillet 2021 à l'hôtel Pullman Abidjan-Plateau.

III. FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

La CAPEC a organisé une session de formation à l'endroit des Cadres du secteur public, notamment les responsables de 5 centres sociaux et du Service Civique d'Action pour l'Emploi et le Développement (SCAED). Cette session s'inscrit dans la préparation de la mise en œuvre du volet expérimental du projet de recherche financé par le CRDI du Canada, sur l'impact des politiques publiques liées à la Covid-19. Elle a porté sur deux thématiques (1) les Informations relatives à la Covid-19 et (2) l'Entreprenariat des jeunes.

Les chercheurs et les membres du Personnel d'Appui ont quant à eux bénéficié de cinq (05) formations durant l'année 2021.

Ainsi, le 09 février 2021, à l'Hôtel le Capitot-Riviera Golf, tout le personnel de la CAPEC a été formé sur « l'équité, le travail en équipe, la performance organisationnelle » par Monsieur NAON Raymond, DRH Afrique à Friesland Camping.

Le 09 avril 2021 au CIREs, le Professeur KIMOU Assi José, Directeur Adjoint a formé les chargées de communication de la CAPEC sur « les indicateurs et les cadres de résultats ».

Le 27 Avril 2021, une formation sur « modèle macrostructurel de demande pour une petite économie ouverte » a été dispensée à l'intention des chercheurs par les doctorants du projet AFD GEMMES : Yéo Hamed et Tano Kessé Devez.

Le 02 juin 2021, à la salle des séminaires du CIREs, les membres du personnel d'Appui ont été formés par le RAF, Monsieur NEZIT Denis, sur la fiche de paie.

Le 26 octobre 2021, à la résidence Limaniya, une formation de tout le personnel a été organisée sur les techniques de rédaction de Policy Brief, rapport financier, Offre Technique/Offre Financière, montage d'AMI.

IV- CONFERENCES, SEMINAIRES DE DISSEMINATION ET INTERFACE

Des séminaires, ateliers et interface ont été organisés en 2021.

4.1. Séminaire de dissémination

Le jeudi 21 octobre 2021 à l'Hôtel Pullman Abidjan-Plateau, la CAPEC a organisé un séminaire de dissémination au cours duquel les résultats de l'étude « **d'évaluation d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire** » financée par le Partnership for Economic Policy (PEP) du Canada ont été présentés aux structures de l'Administration publique, du secteur privé, des organismes internationaux et de la société civile. Ce séminaire a été placé sous le parrainage du **Ministre de la Promotion de la Jeunesse, de l'Insertion Professionnelle et du Service Civique**.

4.2. Conférences

Le 22 juillet 2021, la CAPEC a organisé à l'hôtel Pullman-Abidjan, l'atelier de lancement du projet de recherche CRDI intitulé : « **Impact des programmes socio-éducatifs communautaires d'encadrement de la petite enfance sur l'autonomisation des femmes des zones défavorisées du**

Burkina Faso et de Côte d'Ivoire ». Cet atelier placé sous le parrainage de **Madame le Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfant** avait pour objectif général de présenter le projet de recherche, ainsi que les résultats préliminaires aux parties prenantes afin de recueillir leurs contributions pour une meilleure orientation des activités de recherche qui en découlent. Plusieurs participants issus des différentes administrations ainsi que des journalistes, ont été conviés à cette activité.

4.3. Interface

Le Commandement de l'Ecole de Guerre de Zambakro avec l'appui scientifique de la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIREC (CAPEC), a organisé du 28 au 30 juillet 2021, à Abidjan, un « **Séminaire de Fin de Stage du Cours d'Etudes Supérieures de Défense** », à l'intention des Auditeurs ivoiriens de la 2^e Promotion de l'Ecole de Guerre de Zambakro. Ce premier « Séminaire d'Intelligence Economique et de Géopolitique » avait pour objectif d'approfondir les connaissances des auditeurs ivoiriens sur les questions de géopolitique, de prospective et de stratégies de développement de la Côte d'Ivoire.

Des experts, anciens ministres ou hauts cadres des administrations nationales ou internationales, actuels ministres, hauts cadres de l'administration publique ou d'institutions de développement, enseignants-chercheurs membres de structures d'appui à la prise de décision politique et/ou socio-économique ont animé ce séminaire.

Le 02 août 2021, la CAPEC a organisé à l'hôtel Pullman-Abidjan, une rencontre entre les parties prenantes du projet de recherche CRDI intitulé : « **Impacts des politiques publiques liées à la pandémie du Covid-19 sur le secteur informel, les femmes et les jeunes : Cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal** ». Cette rencontre avait pour objectif de faire connaître le projet de recherche, spécifiquement la problématique, les hypothèses de recherche, les méthodes et le chronogramme. Plusieurs participants issus des différentes administrations ainsi que des journalistes, ont été conviés à cette activité.

La troisième rencontre des stakeholders de l'étude sur **l'Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire**, a eu lieu le **09 décembre 2021** à la salle des séminaires du CIREC. Vingt-un (21) participants ont assisté à cette rencontre. Cette activité avait pour objectif de présenter les résultats préliminaires dudit projet afin de recueillir les contributions des participants pour une meilleure orientation des travaux de recherche et une meilleure qualité des produits de la recherche (articles scientifiques, policy brief, thèses de doctorat).

V. ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX

Dans le but d'accroître ses ressources pour son fonctionnement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a répondu aux appels d'offres de l'Administration publique, des Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé. La Cellule a soumissionné à plusieurs études.

Les études remportées et/ou réalisées en 2020 sont résumées dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 2 : Les Etudes et Projets de recherche de 2020/2021réalisées en 2021

N°	Titre	Commanditaire	Période	Etat d'avancement	Bénéfice estimé après charges liées à l'exécution / Financement de la CAPEC (XOF)	Disponibilité 2021
1	Analyse prospective de la Vison Post 2050 de la CEDEAO	CEDEAO	Mars-Décembre 2020	Finalisé		
2	Evaluation de l'impact économique et social des mesures prises face à la pandémie du covid-19 en Côte d'Ivoire	Ministère de l'Economie et des finances (MEF)	Août-Décembre 2020	Finalisé		
3	1. Etude d'évaluation des mesures fiscales, 2. Etude d'évaluation du code des investissements de 2018, 3. Etude d'évaluation d'impact des régimes dérogatoires fiscaux et douaniers.	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat (MPMBPE)	Juin-Décembre 2020	Finalisées		
4	Deux études de simulations d'impacts de la covid-19 et de mesures de politiques économiques alternatives sur les économies camerounaise et gabonaise	Banque Africaine de développement (BAD)	Décembre 2020 – Mai 2021	En cours de finalisation		
5	Elaboration du répertoire des toponymes et odonymes des voies et lieux publics du district d'Abidjan	Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme (MCLU)	Janvier - Mai 2021	En cours de finalisation		
6	Revue diagnostique des dépenses publiques de base dans le secteur agricole de la période 2018-2020	BAD	Décembre 2020 – Mai 2021	En cours de finalisation		
7	Ateliers et travaux sur la redynamisation des	PRIMATURE	Juillet 2021	En cours de finalisation		

	chaines de valeur agricoles					
8	L'analyse de la cherté de la vie en Côte d'Ivoire	Secrétariat Général de la Présidence	Juillet – Octobre 2021	En cours de finalisation		
9	Evaluation du système alimentaire en Côte d'Ivoire	FAO	Octobre – Novembre 2021	En cours		
10	Etude de cas pays CIEA4 : évaluation du sentier vers l'Emergence en période de Covid-19	PNUD	Septembre-Décembre 2021	En cours de finalisation		
1	Etude d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire	Partnership for Economic Policy (PEP)	Octobre 2019 – Février 2021	Finalisée		
2	Impact of covid-19 Crisis in Ivory Coast	Partnership for Economic Policy (PEP)	Décembre 2020 – Décembre 2022	En cours		
3	Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire	CRDI	Décembre 2019- Juin 2022	En cours		
4	Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire	CRDI	Août 2020- Janvier 2023	En cours		
5	Impact des Programmes socio-éducatifs d'encadrement de la Petite Enfance des communautés défavorisées sur l'autonomisation de la femme au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire.	CRDI	Janvier 2020 – Septembre 2023	En cours		
6	PROJET GEMMES AFD-CAPEC	AFD	Septembre 2019 – Septembre 2021	Phase 2 finalisée		

Tableau 3 : Les Etudes à titre onéreux remportées pour 2022

N°	Titre	Commanditaire	Période	Etat d'avancement	Bénéfice estimé après charges liées à l'exécution / Financement de la CAPEC (XOF)	Disponibilité 2021
1	Analyse de l'accès aux marchés publics des petites et moyennes entreprises installées dans les collectivités	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat (MBPE)	Octobre – Décembre 2021	En cours		
2	1- Analyse de l'économie politique (AEP) de la gouvernance locale 2- Analyse de l'économie politique (AEP) du contexte sécuritaire au nord et sa gestion par les institutions nationales de sécurité	USAID	Novembre 2021 – Janvier 2022	En cours		
3	Evaluation des opportunités pour les femmes dans les opérations de paix des nations unies en Côte d'Ivoire	ONU FEMME Côte d'Ivoire et Elsie Initiative Fund				
4	Analyse Prospective pour Madagascar à l'horizon 2030 et 2063	PNUD	Décembre 2021 – Juin 2022			
5	L'immunité collective, stratégie vaccinale et prévention de nouvelles vagues : le cas de la Côte d'Ivoire	PNUD	Septembre – Décembre 2021	En cours		
6	Evaluation du Cadre de Programmation Unique des Nations Unies (CPU 2017-2020)	Etude PNUD Côte d'Ivoire	Décembre 2021 – Janvier 2022			
7	Elaboration du profil genre régional de l'Afrique centrale et des profils nationaux du Cameroun, Congo, Gabon et Guinée Equatoriale	Banque Africaine de Développement (BAD)	Décembre 2021 – Mai 2022	En cours		

8	Concertations infranationales sur les systèmes alimentaires Côte d'Ivoire	Secrétariat Exécutif du CONNAPE / SG de la Présidence de la République	Janvier 2022			
---	---	--	--------------	--	--	--

VI. LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

VI.1. Appuis techniques

Le 07 juillet 2021, une convention d'appui technique a été signée entre la CAPEC et le Cabinet du Premier Ministre pour la réalisation de l'étude portant sur « l'élaboration des plans de transformation sectorielle des chaînes de valeurs agricoles et agro-industrielles ». A ce titre, elle a coordonné l'organisation de trois (03) ateliers qui ont réuni les acteurs clés de différentes filières agricoles.

Dans le cadre de cet appui, la CAPEC participe aux différentes réunions organisées entre le Cabinet du Premier Ministre et l'Office Chérifien des Phosphates (OCP).

La CAPEC a également apporté son appui au Comité de Concertation Etat Secteur Privé (CCESP) dans le cadre de l'organisation des Journées du partenariat qui ont eu lieu les 08 et 09 novembre 2021 à Abidjan (au Sofitel Hôtel Ivoire). Elle a aussi contribué à la rédaction du rapport de préparation de l'organisation des journées du partenariat 2021.

La CAPEC a participé aux différents travaux de finalisation du PND 2021-2025. Elle y a apporté son expertise.

VII. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

- En vue de maintenir le contact avec ses partenaires, et accroître sa visibilité, des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, calendriers, etc.) ont été confectionnés et distribués aux autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, aux chercheurs, etc.
- Comme les années précédentes, la CAPEC a traduit sa solidarité aux musulmans à l'occasion du Ramadan Kareem. Des vivres (corbeilles de fruits, sucre, riz, huile, thé, etc.) ont été distribués. Ces dons ont été offerts à plus d'une dizaine de personnalités (Ministres et membres de Cabinets Ministériels et responsables d'institution) et aux musulmans de la Communauté du CIRES (CAPEC-CIRES- GPE).

VIII. LES AUTRES ACTIVITES

Dans le cadre de la réalisation de certaines études, des enquêtes, des entretiens et des séminaires internes ont été menés.

- Dans le cadre de l'étude « **d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire** », une mission de collecte de données s'est déroulée du 17 au 24 janvier 2021.
- Pour le projet de recherche « **Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire** », des entretiens individuels ont été organisés avec des structures de l'administration publique. Une enquête quantitative en milieu carcéral s'est déroulée dans les différentes maisons d'arrêt et de correction du territoire ivoirien.
- Des focus Groups ont été organisés les 23 et 24 mars 2021 au CIREs, avec les Grandes entreprises et les PME bénéficiaires du fonds de soutien Covid-19, dans la mise en œuvre du projet de recherche sur « **Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes : Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire** ».

Des enquêtes ménages ont été menées du 01 octobre au 02 novembre 2021. Les enquêtes entreprises formelles et informelles ont débuté depuis le 14 novembre 2021 et sont toujours en cours.

Une formation des responsables des services sociaux s'est tenue le 21 décembre 2021, dans le cadre du volet expérimental sur l'évaluation des mesures de mitigation des effets de covid-19 sur les jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire.

- L'étude « **Revue diagnostique des dépenses publiques de base dans le secteur agricole de la période 2018-2020** », a nécessité l'organisation d'une enquête qui a été menée du 09 au 11 juin 2021.
- En ce qui concerne l'étude « **Elaboration du répertoire des Toponymes et Odonymes des Voies et Lieux Publics du District d'Abidjan** », des enquêtes auprès des usagers ont été menées du 25 octobre au 02 novembre 2021 et celles auprès des ménages du 11 au 19 novembre 2021.
- Le projet de recherche intitulé « **Impact des Programmes socio-éducatifs d'encadrement de la Petite Enfance des communautés défavorisées sur l'autonomisation de la femme au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire** », a nécessité l'organisation de focus group, qui se sont tenus les 26, 29 et 30 juin 2021 au CIREs.

- Dans le cadre de l'étude sur la « **Redynamisation des chaines de valeur agricoles** », des ateliers se sont déroulés du 22 au 29 juillet 2021 avec les différentes filières. Un atelier interne s'est déroulé du 07 au 08 septembre 2021 à l'Hôtel Limaniya-Riviera Golf.
- Lors du déroulement de l'étude sur « **l'analyse de la cherté de la vie en Côte d'Ivoire** », des focus groups ont été organisés les 26 et 27 juillet 2021 au CIREs. Des enquêtes ménages et entreprises ont été menées du 26 octobre au 02 novembre 2021.
- Un séminaire interne des chercheurs s'est tenu les 29 et 30 novembre 2021, au CIREs, dans le cadre de l'étude d'« **évaluation du système alimentaire en Côte d'Ivoire** »

IX. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Une réunion ordinaire du Comité de Pilotage s'est tenue le 12 août 2021 avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès -verbal de la réunion du 29 décembre 2020 ;
2. Informations ;
3. Point des activités de janvier à juillet 2021 ;
4. Divers.

La deuxième réunion ordinaire du Comité de Pilotage s'est tenue le 28 décembre 2021 avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès -verbal de la réunion du 12 août 2021 ;
2. Informations ;
3. Rapport d'activités et Bilan financier 2021 ;
4. Programme d'activités et Budget 2022 ;
5. Fonctionnement : recrutement, rémunérations ;
6. Divers.

Deux réunions du personnel de la CAPEC ont eu lieu au cours de l'année 2020.

La première (réunion de rentrée) a été organisée le 09 février 2021 et avait pour ordre du jour :

1. Présentation des nouveaux membres de la CAPEC ;
2. Bilan de l'année 2020 ;
3. Programme de l'année 2021 ;
4. Echanges sur l'Equité, le Travail en équipe, la Performance organisationnelle (avec Monsieur NAON Raymond, DRH Afrique à Friesland Campina)
5. Divers

La deuxième s'est tenue le 05 juillet 2021 avec pour ordre du jour :

1. Informations ;
2. Activités du 1er semestre ;
3. Activités à venir ;
4. Management de la CAPEC ;
5. Divers.

Une troisième réunion est prévue pour le jeudi 30 décembre 2021 pour faire le bilan de l'année 2021.

Recrutement - Départ

Au cours de cette année 2021, il a été enregistré des recrutements et des départs.

Au titre des Recrutements

La CAPEC a procédé au recrutement d'un(e) consultant(e) expert(e) bilingue en communication-marketing digital sur la base d'étude de dossier et d'entretiens. Le comité de sélection a été présidé par Dr YEO Nahoua, Directeur de Cabinet de Mme le Ministre du Plan et du Développement et membre du Comité de Pilotage. A l'issue de ce recrutement, Mademoiselle DOSSOU Joyce a été retenue comme consultante experte bilingue en communication-marketing digital de la CAPEC.

Au titre des Départs

Deux départs ont été enregistré au sein de l'effectif de la CAPEC. Monsieur KAMBIRE Sié Philippe, Chef Comptable et Madame N'DECOUAN Martine Epouse KOUKA, chargée de la Communication et de la Visibilité, ne font plus partie de l'effectif de la CAPEC par suite de l'interruption de leurs contrats.

Tableau 4 : Performance 2021 de la CAPEC

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation *Appels d'offres	- 02 pour les Cadres - 02 pour les Chercheurs - 01 pour le personnel d'appui	01 pour les cadres 03 pour les chercheurs 02 pour le personnel d'appui	50% 150% 200%	Faible demande de formation	
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	5	2 achevées 3 en cours de réalisation	70%		Finalisation des 3 études en cours de réalisation au premier trimestre 2022.
Publication	20 LPE	Edition et Transmission de 2 Policy Brief	10%	Finalisation tardive des LPE par les chercheurs du fait de nombreux travaux à titre onéreux.	Publication et distribution prévue en 2022
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	06	10 nouvelles	166,67%	Bonne implication des chercheurs et recours à des assistants de recherche et à des consultants.	Poursuivre dans le sens de la soumission aux appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination Conférences 4 ^e Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal -Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	02 01 01 02	01 séminaire de dissémination + 1 séminaire avec l'Ecole de Guerre de Zambakro 1 conférence + 2 réunions des stakeholders 00 02	100% 300% 0% 100%	Les différents projets de recherche offrent des opportunités d'organiser régulièrement des séminaires et conférences Reporté en 2022	

Appui Technique & Convention	01	03 (Appui à la Primature, au CCESP, au MPD)	300%	.	
Communication	-Couverture médiatique des activités -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités -Kits de communication	80 %	Bonne couverture médiatique des activités Recours constant à Facebook – Mise à jour en cours du site web	Communication dans le domaine du marketing digital développée
Autres	- Audit de gestions pour l'année 2018, 2019, 2020	-Non réalisé	0%	Perturbation liée au changement de RAF, à l'intensité de travail du nouveau RAF qui est seul et aux rythmes des activités	Les audits des années 2018 à 2021 se feront en 2022.

CONCLUSION

Malgré les effets permanents de la pandémie de la Covid-19 qui a particulièrement marqué l'année 2021 avec l'avènement de la variante delta et, tout récemment, de la variante omicron, la CAPEC a soumissionné et remporté plusieurs nouvelles études pour favoriser son bon fonctionnement et sa viabilité. Ainsi, malgré une contribution budgétaire étatique faible, la CAPEC a pu mener la majeure partie de ses activités grâce aux ressources mobilisées et à l'engagement de ses chercheurs et de son personnel d'appui.

Pour mieux répondre à sa mission consistant à éclairer les politiques économiques, et faire face à ses nombreuses sollicitations en cours pour l'année 2022, la Cellule compte procéder à des recrutements de chercheurs.

La CAPEC à travers l'ensemble des activités réalisées au cours de cette année 2021, espère avoir contribué par son expertise à orienter les politiques économiques en vue d'une meilleure prise de décision des acteurs de développement, pour une croissante économique forte, durable et plus inclusive. Elle se félicite d'avoir été retenue par la Primature pour conduire l'étude sur la redynamisation des filières agricoles, enjeu majeur pour l'Economie ivoirienne qui est sur le sentier de la transformation structure. Les contraintes identifiées pour 18 chaînes de valeur agricoles, les causes profondes et les réponses devront servir à un véritable plan de relance des chaînes de valeur, dont la mise en œuvre devrait démarrer en 2022. La CAPEC se félicite également d'avoir été sélectionnée par l'UNECA pour l'étude prospective vision 2050 de la CEDEAO qui a été approuvée et sera mis en application par les 15 chefs d'Etat dudit espace. En plus de l'espace CEDEAO, la CAPEC a conduit des études sur le Cameroun et le Gabon, confirmant ainsi son expertise internationale.

ANNEXE 1- Missions d'études et de recherche

N°	NOM ET PRENOMS	DATE	OBJET	LIEU
1	PROF AHOURE ALBAN	Du 15/11/2021 au 20/11/2021	Participation aux jurys de pré-soutenance des projets de thèse des étudiants de la première année du programme PhD en Economie Appliquée	Dakar, SENEGAL
		Du 11/10/2021 au 14/10/2021	Participation à un colloque international sur "La pandémie de Covid-19 et le secteur informel en Afrique : évaluation des répercussions et des politiques de riposte et de reprise"	Dakar, SENEGAL
		Du 09/09/2021 au 11/09/2021	Participation à l'atelier de validation du rapport de l'étude "Vision Prospective 2050 de la CEDEAO"	Accra, GHANA
		Du 27/06 au 29/06/2021	Participer à des jurys de thèses à l'Université d'Abomey-Calavi	Cotonou, Bénin
		Du 22/06 au 26/06/2021	Participer au « Grand Oral » à l'Ecole de Guerre de Zambakro	Yamoussoukro
		Du 16/03 au 20/03/2021	Participer à l'atelier de la CEDEAO sur l'étude « Vision Prospective 2050 de la CEDEAO »	Abuja, NIGERIA
		Du 01/03 au 07/03/2021	Mission d'enseignements au Doctorat ATD du PTCI	Dakar, SENEGAL
		Du 24/01 au 29/01/2021	Participation à des jurys de thèses à l'Université Alassane Ouattara	Bouaké
		Du 17/01 au 21/01/2021	Participation à l'atelier de lancement du projet « Impacts des Politiques Publiques liées à la Pandémie du Covid-19 sur le Secteur Informel, les Femmes et les Jeunes : cas du Burkina-Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal »	Dakar, SENEGAL
		Du 14/01 au 15/01/2021	Cours à l'Ecole de Guerre de Zambakro	Yamoussoukro
2	PROF KIMOU ASSI JOSE	Du 14/12/2021 au 23/12/2021	Participation à la collecte de données de l'AEP de la gouvernance locale et de la gouvernance de la sécurité dans les régions frontalières du nord dans le cadre du projet R4P	Région du Folon
		Du 14/07 au 27/07/2021	Présentation de l'étude d'Impact du SCAED et Mobilisation pour l'étude « Analyse de l'Effet de l'Employabilité des Jeunes sur la Violence Urbaine en Période Post-Conflict en Côte d'Ivoire »	Bouaké, Korhogo
		Du 17/01 au 21/01/2021	Participation à l'atelier de lancement du projet « Impacts des Politiques Publiques liées à la Pandémie du Covid-19 sur le Secteur Informel, les Femmes et les Jeunes : cas du Burkina-	Dakar, SENEGAL

			Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal »	
3	Dr Boyé Glandé Roméo (chercheur) et Mlle DOSSOU Joyce (Experte en Marketing Digital)	Du 19/05 au 22/05/2021	Rencontre avec les Médias sur la Vision Prospective 2050 de la CEDEAO	Monrovia, LIBERIA

ANNEXE 2 : PARTICIPATIONS A DES ATELIERS ET SEMINAIRES

N°	Objet	Structures	Date	Lieu
1	Participation à l'atelier de validation de la RDPSA	BAD	15 décembre 2021	Moon Hôtel II Plateaux
2	Participation au forum portant sur "Accord de partenariat intérimaire Côte d'Ivoire-Union Européenne : quelles opportunités pour le secteur agricole"	CSCI	15 décembre 2021	Hôtel Belle Côte Cocody-Riviera
3	Participation à l'atelier de finalisation des déterminants des formes de sous nutrition	Secrétariat Exécutif du Conseil National pour la Nutrition, l'Alimentation et le Développement de la Petite Enfance	13 au 17 décembre 2021	Hôtel Mantchan Grand-Bassam
4	Participation à la célébration des 60 ans de l'ENSEA	Ministère du Plan et du Développement	11 décembre 2021	ENSEA
5	Participation à la célébration de la journée internationale de lutte contre la corruption	Ministère de la Promotion de la Bonne Gouvernance, du Renforcement des Capacités et de la Lutte contre la Corruption	09 décembre 2021	Sofitel Abidjan Hôtel Ivoire
6	Participation à un séminaire sur les sociétés de commerce d'exportation	Ministère du Commerce et de l'Industrie et Afreximbank	09 décembre 2021	En ligne
7	International Conférence on the Human Values	National Top Think Tank, CASS	07-08 décembre 2021	En ligne
8	Participation à l'atelier de délibération des offres de la première édition d'appel à projet de recherche	Secrétariat Exécutif du Conseil National pour la Nutrition, l'Alimentation et le Développement de la Petite Enfance	6-10 décembre 2021	Mantchan hôtel Grand-Bassam
9	Participation à l'atelier de validation nationale du projet de plan national de gouvernance (2021 - 2025)	CN - MAEP	06 décembre 2021	Hôtel Pullman - Plateau

N°	Objet	Structures	Date	Lieu
10	Participation a la rencontre thématique sur la compétitivité de la filière agro-industrielle de la mangue	Ministère de l'Economie et des Finances	25 novembre 2021	Palm Club Cocody
11	Insurance Development Forum Leadership Roundtable	CEA	24 novembre 2021	En ligne
12	Session de formation sur le thème : "identifier et mesurer les vulnérabilités de l'Afrique de l'Ouest en vue de réponses opérationnelles"	ENA	22 au 25 novembre 2021	Campus de l'Université Internationale de Côte d'Ivoire
13	Participation a la présentation des résultats de l'étude sur les risques et les opportunités de l'APEI	Convention de la Société Civile Ivoirienne	19 novembre 2021	Hôtel Dippoka Cocody
14	Participation au séminaire d'élaboration du plaidoyer du sénat auprès du gouvernement	Sénat	19 au 21 octobre 2021	Permanence du Sénat Riviera - Attoban
15	Ouverture et assises des JCN	Convention de la Société Civile Ivoirienne	12 au 15 octobre 2021	Palais de la Culture - Treichville
16	Participation au lancement de la 5 ^{ème} édition de la Journée Nationale du Partenariat Etat/Secteur Privé (JNP 2021)	Comité de Concertation Etat- Secteur Privé	06 octobre 21	Sofitel Abidjan Hôtel Ivoire
17	Représentation à la réunion sur l'actualisation du programme APE pour le développement (PAPED) et la présentation des groupes techniques	Ministère auprès du Ministre d'Etat, Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration et de la Diaspora chargé de l'Intégration Africaine	30 septembre 2021	Représentation Résidente CEDEAO
18	Participation à un atelier sur "Thriving on uncertainty: covid-19 related opportunities for terrorist groups"	Policy Center for the New South	23 septembre 2021	En ligne
19	Participation à l'atelier de réflexion sur la définition et la priorisation des orientations stratégiques du cadre de coopération quinquennal entre le GGGI et la Côte d'Ivoire sur la période 2021-2025	GGGI	16 septembre 2021	Hôtel Tiama - Plateau

N°	Objet	Structures	Date	Lieu
20	Webinar sur "20 years after 9/11: views from the south	Policy Center for the New South - Moroccan Observatory on Extremism and Violence	10 septembre 2021	En ligne
21	Participation aux travaux préparatoires de la JNP 2021	Comité de Concertation Etat- Secteur Privé	10 septembre 2021	SE-CCESP Immeuble Azur Plateau
22	Participation à l'atelier de renforcement des capacités des acteurs nationaux à l'utilisation de l'outil T21- Côte d'Ivoire	Ministère de l'Economie et des Finances	23-27 août 2021	
23	Réunion de préparation de la cérémonie de lancement de l'adressage	Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme	03 août 2021	Tour D
24	Participation à l'atelier de dissémination des résultats de l'enquête de base du projet PMA	Ministère du Plan et du Développement	29 juillet 2021	
25	First Africa Stakeholder consultations for the Africa Regional review of the implementation of the GCM on the thematic of "improving value-driven and evidence-based policymaking and public debate and enhancing cooperation on migration"	IOM - UNECA - AUC	06 juillet 2021	Visioconférence
26	IEA World Congress	International Economic Association (IEA)	02-06 juillet 2021	Visioconférence
27	Participation à l'atelier de formation du secrétariat continental du mécanisme africain d'évaluation par les pairs (MAEP)	Commission Nationale du Mécanisme Africain d'Evaluation par les Pairs (CN-MAEP)	29 juin - 1er juillet 2021	Hôtel Azalaï - Marcory
28	Participation au global forum colabora,lat 2021 governing the pandemic: challenges to build a collaborative governance	Colabora.lat	Du 28 juin au 02 juillet 2021	Visioconférence
29	Webinair : morocco's new africa policy: expanding economic links with continental africaevaluation des politiques publiques	Policy Center for the New South	28 juin 2021	Visioconférence

N°	Objet	Structures	Date	Lieu
30	Participation à l'atelier de présentation des résultats du rapport sur la transformation structurelle, emploi, production et société pour le développement durable (STEPS4SD)	Ministère du Plan et du Développement	25 juin 2021	Ivotel - Plateau
31	Participation à la rencontre thématique sur la compétitivité dans le secteur aérien	ONCE	24 juin 2021	Hôtel Palm Club - Cocody
32	Participation au forum sur la contribution de l'APEI à l'amélioration de la compétitivité des PME nationales	Convention de la Société Civile Ivoirienne	15 juin 2021	Espace CRRAE UMOA
33	Participation au rendez-vous des communicants qui font l'Afrique	ASCOM	10 juin 2021	Visioconférence
34	Participation à la cérémonie d'ouverture de la conférence africaine d'économétrie	ENSEA	03 juin 2021	ENSEA
35	Participation à la rencontre thématique sur la filière agro-industrielle de la mangue	ONCE	03 juin 2021	Palm Club - Cocody
36	Participation aux 37 ^{ème} et 38 ^{ème} session ordinaire du Conseil des Ministres des Pays du Conseil Africain et Malgache de l'Enseignement Supérieur (CAMES)	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	31 mai - 04 juin 2021	Radisson Blu Hôtel – Port-Bouët
37	The virtual workshop for central, North and West Africa Sub-regions	Office of the Special Adviser on Africa (OSAA)	17-18 may 2021	Visioconférence
38	Participation à l'atelier de lancement de l'assistance technique du GGGI pour la croissance verte en Côte d'Ivoire	Ministère de l'Economie et des Finances	06 mai 2021	Immeuble SCIAM
39	Participation à la séance de travail pour des propositions relatives à la stratégie de lutte contre l'automédication et les médicaments de la rue en Côte d'Ivoire	Autorité Ivoirienne de Régulation Pharmaceutique (AIRP)	29 avril 2021	AIRP
40	Participation à l'atelier de lancement des activités de la commission nationale de toponymie (CNT)	Ministère de la construction, du logement et de l'urbanisme	27 avril 2021	Tour D
41	Participation à l'atelier de validation technique des projets de documents du PND	Ministère du Plan et du Développement	29 mars - 01 avril 2021	Ivotel – Plateau

N°	Objet	Structures	Date	Lieu
42	Participation à l'atelier de présentation du rapport ONU Femmes sur l'égalité des sexes 26 ans après Beijing	Onu femmes	25 mars 21	Seen Hôtel
43	Participation à l'atelier de définition d'un dispositif d'information sur l'insertion et l'emploi des jeunes	Ministère de la Promotion de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes	19 février 2021	Hôtel Belle Côte – Riviera Palmeraie
44	Soutenance des mémoires professionnels	GPE	18 février 2021	GPE