



Cellule d'Analyse de Politiques
Economiques du CIRES



RAPPORT D'ACTIVITES 2020

CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)

Décembre 2020

Financée par l'Etat de Côte d'Ivoire et sur Fonds Propres - CC N° 0227945C 08 BP 1295 Abidjan 08 –
Tél. : (225) 22 44 41 24 - Fax : (225) 22 48 51 68
E-mail : assistanat@capec-ci.org - www.capec-ci.org / Sise au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

INTRODUCTION

L'année 2020 a été fortement marquée dans le monde entier par la pandémie de la Covid-19 découverte en Chine à la fin de l'année 2019. Cette crise sanitaire s'est répandue dans la quasi-totalité des pays du globe, et a perturbé tous les aspects de la vie. Les pays ont dû adopter des mesures strictes en vue de réduire, voire stopper l'évolution du virus.

En Côte d'Ivoire, en plus de la crise sanitaire, l'année 2020, a été une année électorale avec des élections présidentielles qui se sont tenues à la fin octobre 2020, émaillées par quelques violences qui ont eu lieu avant, pendant et après les élections.

Du fait de la pandémie et de l'insuffisance de ressources, certaines activités inscrites au programme d'activités 2020 n'ont pu se tenir. Cependant, les activités qui ont été menées, ont permis à la CAPEC d'apporter sa contribution aux analyses par l'élaboration de document pouvant aider à la prise de décision en matière de politiques économiques en Côte d'Ivoire et en Afrique.

Le présent rapport portant sur les activités réalisées au cours de l'année 2020, s'articule autour de sept (7) points : (1) les travaux de recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) les appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

I. TRAVAUX DE RECHERCHE

Dans le cadre de leurs activités de recherche, les chercheurs de la CAPEC avaient prévu réaliser, en 2020, sept (06=7) études portant sur des thèmes qui préoccupent les autorités ivoiriennes et le secteur privé. Mais compte tenu de la pandémie de la Covid-19, du temps consacré par les chercheurs aux recherches commanditées ou remportées après appel d'offres, 5 études sur 7 ont pu être finalisées, après modification dans certains cas des thèmes tandis que les 2 autres sont en cours de réalisation ou de finalisation. Le Tableau 1 présente l'état d'avancement des différentes études.

Tableau 1. Etat d'avancement des différentes études prévues en 2020

Thèmes proposés dans le Programme 2020	Thèmes réalisés	Niveau de réalisation	Auteur
<u>Etude 1</u> Sur la trajectoire de soutenabilité de la dette extérieure de la Côte d'Ivoire	Effets prospectifs de la disparition du franc CFA sur le commerce extérieur de la Côte d'Ivoire avec ses principaux partenaires	Achevé – LPE disponible	Dr BOYE Roméo
<u>Etude 2:</u> Efficacité Energétique et Croissance économique durable en Côte d'Ivoire	Efficacité Energétique et Croissance Economique Durable en Côte d'Ivoire	Réalisé à 70%	Dr ABOUA Christian

<u>Etude 3</u> : Renforcement de l'intégration commerciale : le cas de la Côte d'Ivoire dans l'UEMOA	African Continental Free Trade Area: Is there Trade Potential for Cote D'Ivoire? – Zone de Libre Echange Continental Africain: y-a-t-il un potentiel fiscal pour la Côte d'Ivoire.	Achevé – LPE disponible	Dr FE Doukouré Charles
<u>Etude 4</u> : Amélioration de l'environnement des affaires et productivité en Côte d'Ivoire	Amélioration de l'environnement des affaires et productivité en Côte d'Ivoire	Réalisé à 70%	Dr KRAMO Germain
<u>Etude 5</u> : Impact de l'Employabilité sur l'inclusion sociale des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire	Medical Emergencies and Farm Productivity in Cote d'Ivoire	Achevé – LPE disponible	Prof. Assi J.C. KIMOU
<u>Etude 6</u> : Les modèles d'affaire inclusive et leurs impacts sur le bien-être social en Côte d'Ivoire	Les modèles d'affaire inclusive et leurs impacts sur le bien-être social en Côte d'Ivoire	Achevé – LPE disponible	Prof. KAMGNIA Bernadette Dia
<u>Etude 7</u> : Impact de l'Entreprenariat inclusif sur la qualité de l'emploi en Côte d'Ivoire	Improving Job Quality in Cote d'Ivoire and Burkina-Faso: Role of the Inclusive Business Model/ Amélioration de la qualité d'emploi en CI et au Burkina-Faso : le rôle de l'Entreprenariat inclusif.	Achevé – LPE disponible	Prof. Alban A. E. AHOURE

II. PUBLICATIONS

La CAPEC, en collaboration avec la Japan International Coopération Agency (JICA), a édité une Lettre de Politique Economique (LPE) sur « **Stratégie pour le Développement Industriel en Côte d'Ivoire : Kaizen comme Première Etape** », en Edition spéciale 001/2020, Synthèse de la Conférence du Prof. Otsuka Keijiro du 03 mars 2020 à Abidjan ; en vue de partager des connaissances nouvelles sur le développement des clusters d'entreprises industrielles. Ce document a été distribué dans plus de cent cinquante (150) institutions nationales du secteur public, du secteur privé, de la société civile et dans différentes institutions internationales.

Les publications des travaux des chercheurs n'ont pu se faire du fait de l'insuffisance des ressources. Ainsi, les LPE issues des différentes études des chercheurs et des articles associés au projet sur l'Entreprenariat inclusif et d'autres études de la CAPEC, seront éditées et distribuées en 2021.

III. FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

La CAPEC a organisé du 27 au 31 Janvier 2020 à l'Institut des Finances de Bingerville, une formation à l'endroit de 12 agents de la Direction de la Dette Publique et des Dons du Ministère de l'Economie et des Finances. La formation a porté sur le thème : « **Elaboration de l'Analyse de la Viabilité de la Dette (AVD)** ». La formation a été animée par M GBESSANE Bouazo Nestor, consultant formateur, ex-Sous-Directeur à la DDPD et Dr FE Doukouré Charles, Chercheur à la CAPEC. Elle a été financée par le Projet d'Appui à la Gestion Economique et Financière (PAGEF), ayant pour bailleur principale la BAD et pour institution de mise en œuvre, le Ministère de l'Economie et des Finances

Une session de formation en « **Etude / Enquête Marketing** », s'est tenue du 21 au 25 Septembre 2020 au siège du BNETD à Cocody au cours de laquelle 3 auditeurs ont été formés. La formation a été animée par **M. KOUAKOU Koffi Valerie**, titulaire d'un Master en Business Administration d'une Université japonaise et actuellement, Présentement Directeur des Affaires Générales & des Ressources Humaines et Manager Marketing et Ventes de la filiale ivoirienne du groupe Japonais Ajinomoto.

IV- CONFERENCES, SEMINAIRES DE DISSEMINATION ET INTERFACE

Des conférences internationales, ateliers et interface ont été organisés en 2020.

4.1. Séminaire de dissémination

Compte tenu de la pandémie de la COVID-19, le séminaire de dissémination des travaux des chercheurs, prévu en 2020, n'a pu se tenir.

4.2. Conférences

Une conférence a été organisée par la CAPEC, le 03 mars 2020 sur le thème : « **Stratégie pour le Développement Industriel en Côte d'Ivoire : Kaizen comme première étape** ». Cette conférence animée par le Professeur Keijiro OTSUKA, ex Conseiller du Premier Ministre du Japon, Professeur à l'Université de Kobé au Japon, spécialiste de l'Economie Agricole en Asie et en Afrique et du Développement des Grappes Industrielles, a eu lieu à la Bibliothèque de l'UFR des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université FHB de Cocody.

Elle avait pour objectif de proposer une nouvelle stratégie pour développer des clusters d'entreprises industrielles en Côte d'Ivoire, basée sur l'expérience de développement du Japon et d'autres pays d'Asie de l'Est très performants, ainsi que sur les idées émergentes générées par un grand nombre d'études de cas menées par des équipes de recherche en Asie et en Afrique subsaharienne. A cette conférence étaient présents des cadres de l'Ambassade du Japon en Côte d'Ivoire, des cadres de l'administration publique et du secteur privé, de Chercheurs, d'Enseignants- Chercheurs et d'Etudiants.

Du fait de la pandémie de la Covid-19 et du respect des mesures barrières liées à cette pandémie, a eu lieu du 20-22 octobre 2020, un webinaire international relatif au projet de recherche CRDI sur : **Les impacts des politiques publiques liées à la pandémie de la covid19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes : cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal**. L'objectif général de ce séminaire méthodologique en ligne était de créer un cadre d'échanges entre tous les acteurs impliqués dans la réalisation de ce projet de recherche. Il s'agissait de favoriser une meilleure compréhension des outils et méthodes d'analyses appropriées pour atteindre les objectifs dudit projet.

Le 03 décembre 2020, la CAPEC a organisé à l'hôtel Pullman -Abidjan, l'atelier de lancement du projet de recherche CRDI intitulé : « **Analyse de l'Effet de l'Employabilité des Jeunes sur la Violence Urbaine en Période Post-Conflict en Côte d'Ivoire** ». Ce séminaire placé sous le parrainage et la présence effective de Monsieur **Siaka OUATTARA**, Secrétaire d'Etat chargé du Service Civique avait

pour objectif général de présenter le projet de recherche, ainsi que les résultats préliminaires aux parties prenantes afin de recueillir leurs contributions pour une meilleure orientation des travaux de recherche qui en découlent. Plusieurs participants issus des différentes administrations ainsi que des journalistes, ont été conviés à cette activité.

4.3. Interface

La première rencontre des stakeholders de l'étude sur **l'Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire**, a eu lieu le **10 mars 2020** à la salle des séminaires du CIREC. Vingt participants ont assisté à cette rencontre. Cette activité avait pour objectif de faire connaître le projet de recherche aux parties prenantes et à recueillir leurs contributions pour fédérer tous les axes de recherche évoqués dans le projet

La seconde rencontre des stakeholders de l'étude **sur l'Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire**, s'est tenu le **10 décembre 2020** au CIREC. Cette activité avait pour objectif de présenter les outils de collecte de données aux différents acteurs afin de les adapter aux réalités du terrain et réussir la collecte des données.

V. ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX

Dans le but d'accroître ses ressources pour son fonctionnement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a répondu aux appels d'offres de l'Administration publique, des Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé. La Cellule a soumissionné à plusieurs études.

Les études remportées et/ou réalisées en 2020 sont résumées dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 2 : Les Etudes à titre onéreux de 2019 réalisées en 2020

N°	Titre	Commanditaire	Période	Etat d'avancement
1	Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire	CRDI	Décembre 2019- Juin Juin 2022	En cours
2	Etude d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire	PEP	Octobre 2019 – Février	En cours

			2021	
3	Etude sur la compétitivité de la filière avicole	PAPAN	2019-2020	Finalisé
4	Etude sur la prévisibilité de la politique fiscale en Côte d'Ivoire	Secrétariat auprès du Premier Ministre, chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat (SPMBPE)	Octobre 2019-Janvier 2020	Finalisé
5	Evolution des classes moyennes en Côte d'Ivoire	DG PLP/MPD/ INS		Finalisé
6	Impact de la mise en œuvre de la mesure du prélèvement compensatoire dans le secteur avicole en Côte d'Ivoire	PAPAN	2019-2020	Finalisé
7	Les défis de la compétitivité de l'économie ivoirienne	ONCE	2019-2020	Finalisé
9	Projet de cartographie et d'élaboration d'un cadre commun de résultats pour les programmes et projets de modernisation de l'Etat	PRIME	2019-2020	Finalisé
10	Etude sur la Perception de la Corruption au Sein de l'Administration Economique et Financière	Inspection Générale Des Finances (IGF)	2019	Finalisé
11	Projet CRDI sur l'Inclusion des Jeunes et des Femmes par l'Entreprenariat Inclusif	CRDI	Mars 2017 – Octobre 2019	Finalisé

Tableau 1 : Etudes à titre onéreux remportées et réalisées par la CAPEC en 2020

N°	Titre	Commanditaire	Période	Etat d'avancement
1	Analyse prospective de la Vison Post 2050 de la CEDEAO	CEDEAO	Mars-Décembre 2020	En cours
2	Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire	CRDI	Août 2020-Janvier 2023	En cours
3	Impact potentiel de la pandémie de la covid-19 sur l'économie ivoirienne	Ministère de l'Economie et des finances (MEF)	Mars-Avril 2020	Finalisé
4	Evaluation de l'impact économique et social des mesures prises face à la pandémie du covid-19 en Côte d'Ivoire	Ministère de l'Economie et des finances (MEF)	Août-Décembre 2020	En cours
5	1- Etude d'évaluation des mesures fiscales, 2- Etude d'évaluation du code des investissements de 2018, 3- Etude d'évaluation d'impact des régimes dérogatoires fiscaux et douaniers,	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat (MPMBPE)	Juin- Décembre 2020	En cours
6	Assistance au comité de veille et de suivi du mécanisme d'importation de sucre pour l'élaboration et le suivi du contrat plan entre l'Etat de Côte d'Ivoire et les sucriers	Association des Industries Sucrières de Côte d'Ivoire (AIS-CI)	Juin- Décembre 2020	Finalisé
8	Impact of covid-19 Crisis in Ivory coast	Partnership for Economic Policy (PEP)	Décembre 2020 –	En cours

			Décembre 2022	
9	Deux études de simulations d'impacts de la covid-19 et de mesures de politiques économiques alternatives sur les économies camerounaise et gabonaise	Banque Africaine de développement (BAD)	Décembre 2020 – Mai 2021	Contrat signé

VI. LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

VI.1. Appuis techniques

Le 27 mai 2020, une convention d'assistance technique a été signée entre le Ministère de l'Economie et des Finances et la CAPEC. Le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) souhaite impulser une dynamique nouvelle à ses activités, notamment dans les domaines des études économiques et du renforcement des capacités, dans la conception, l'élaboration et l'évaluation des politiques économiques et sociales. Cet appui technique de la CAPEC consistera donc à répondre en temps réel aux sollicitations d'études d'impact national et international et d'élaboration de documents pertinents pouvant aider à la prise de décision.

En mars 2020, convention d'appui technique a été signée entre l'Institut National de la Statistique (INS) et la CAPEC pour la réalisation de deux (02) études portant sur les thèmes suivants :

- 1- L'Emergence d'une Classe Moyenne en Côte D'ivoire;
- 2- La Transformation Structurale de l'Economie Ivoirienne.

VI.2. Contrats et Conventions

Dans sa recherche de financement et dans le but d'étendre ses activités, la CAPEC a signé des contrats pour la réalisation de plusieurs études cette année 2020. Les études à titre onéreux remportées au cours de cette année ont toutes été encadrées par des contrats entre la CAPEC et ces nouveaux commanditaires.

- La CAPEC a signé des contrats de collaboration avec les Centres de Recherche impliqués dans la réalisation du projet sur Impact des politiques publiques lie à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire. A savoir : le LAQAD-S du Burkina Faso, le CEREK du Cameroun et le LAREM du Sénégal.

- Un contrat de prestation de services entre la Banque Africaine de développement (BAD) et la CAPEC a été signé pour la réalisation de deux études de simulations d'impacts de la covid-19 et de mesures de politiques économiques alternatives sur les économies camerounaise et gabonaise.

VII. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

- En vue de maintenir le contact avec ses partenaires, et accroître sa visibilité, des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, calendriers etc.) ont été confectionnés et distribués aux autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, aux chercheurs etc.
- Le site web relooké de la CAPEC est en ligne depuis janvier 2020.
- Comme les années précédentes, la CAPEC a traduit sa solidarité aux musulmans à l'occasion du Ramadan Kareem. Des vivres (corbeilles de fruits, sucre, riz, huile, thé, etc.) et non vivres (tapis et livrets de prières, chapelets) ont été distribués. Ces dons ont été offerts à plus d'une dizaine de personnalités (Ministres et membres de Cabinets Ministériels et responsables d'institution) et aux musulmans de la Communauté du CIRES (CAPEC- CIRES- GPE).

VIII. LES AUTRES ACTIVITES

Une présentation de travaux de recherche sur : Women's empowerment in developing countries : case of Côte d'Ivoire, a eu lieu le **28 février 2020**, à la salle des séminaires du CIRES. Ces travaux ont été présentés par deux chercheuses allemandes, de l'Université de Konstanz. Vingt-cinq (25) chercheurs, doctorants et étudiants y ont assisté.

Dans le cadre de la réalisation de certaines études, des enquêtes, des entretiens ont été menés.

Une Collecte de données dans le cadre de l'Etude sur **l'Impact de l'Insertion Socio-Economique des Jeunes Vulnérables en Côte d'Ivoire**, a été menée du 03 au 11 mars 2020 dans les villes d'Abidjan et de l'intérieur du pays.

Dans le cadre de l'étude sur l' « **Etude d'impact des mesures de politique fiscale en Côte d'Ivoire** », des entretiens avec les acteurs clés de la vie économique ont été réalisés dans la période du **02 au 15 Septembre 2020**.

Dans le cadre du projet PEP, une mission de mobilisation des jeunes vulnérables du programme SCAED a eu 07 au 10 octobre 2020 à Bouaké.

Des focus group ont eu lieu du 16 au 18 décembre 2020 pour la Côte d'Ivoire, dans le cadre de l'étude Impact des politiques publiques liés à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire.

Du 27 au 30 juillet 2020, un séminaire interne des membres de l'Etude Vision de développement post 2020 de la CEDEAO au lieu à l'hôtel Lymanya Golf.

Dans le cadre de l'étude PEP plusieurs activités ont été menées, ce sont :

- Une enquête de référence (enquête Baseline) de la zone d'Abidjan, du 04 au 21 Mars 2020;
- Le Profilage et Enquête de référence (enquête Baseline) de Bouaké, du 1er juillet au 15 juillet;
- Une enquête session covid-19 au centre de Bimbresso le 29 juillet 2020 ;
- Des rencontres et enquête des jeunes vulnérables à l'Université les 20 et 25 Août 2020, enquête par appels téléphoniques du 27 au 31 Août 2020;
- Une Mission de mobilisation au Centre de Bouaké : 07 au 10 Octobre 2020;
- Enquête de court terme pour la zone d'Abidjan, du 07 au 21 Décembre 2020.

Le 14 décembre 2020, a eu lieu un séminaire interne des membres de l'équipe du projet CRDI a eu lieu, pour faire l'état d'avancement des travaux.

IX. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Une réunion ordinaire du Comité de Pilotage s'est tenue le 29 décembre 2020 avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès -verbal de la réunion du 27 décembre 2019 ;
2. Informations ;
3. Rapport d'activités et Bilan financier 2019 ;
4. Programme d'activités et Budget 2020 ;
5. Gouvernance de la CAPEC ;
6. Divers.

Deux réunions du personnel de la CAPEC ont eu lieu au cours de l'année 2020.

La première (réunion de rentrée) a été organisée le 24 février 2020 avait pour ordre du jour :

- 1- Informations ;
- 2- Bilan de l'année 2019 ;
- 3- Orientation 2020 ;
- 4- Divers.

La deuxième s'est tenue le 09 avril 2020 avec pour ordre du jour :

- 1- La situation de la CAPEC face à la pandémie de la COVID-19 ;
- 2- Implications pour le personnel ;
- 3- Point sur l'Evaluation du Personnel ;
- 4- Divers.

Recrutement - Départ

Au cours de cette année 2020, il a été enregistré des recrutements et des départs.

Au titre des Recrutements

Le contrat de Monsieur KOUAME Joseph recruté au poste de Responsable Administratif et Financier à la CAPEC a pris fin le 31 janvier 2020 après un essai non concluant. La CAPEC a procédé à un nouveau processus de recrutement d'un Responsable Administratif et Financier et d'un Chef Comptable sur la base d'étude de dossier et d'entretiens. Le comité de sélection a été présidé par Dr YEO Nahoua, Directeur de Cabinet de Mme le Ministre du Plan et du Développement et membre du Comité de Pilotage. A l'issue de ce recrutement, Monsieur NEZIT Konan Denis a été recruté comme RAF et M. KAMBIRE Sié recruté comme Chef Comptable de la CAPEC.

Au cours de cette année 2020, Dr BOYE Roméo chercheur à la CAPEC en 2019, a été recruté en tant qu'Attaché de Recherche au CIRES lors du Comité National Scientifique (CNS) de la session des 04 et 05 décembre 2020.

Au titre des Départs

Le Contrat du Prof. Kamgnia Dia Bernadette, recrutée en mai 2017 comme Chercheur Sénior puis comme Directeur Adjoint de la CAPEC, prend fin le 31 décembre 2020, après de loyaux services rendus à la CAPEC. Prof. Kamgnia a atteint l'âge de 65 ans au 1^{er} janvier 2020 et a demandé à pouvoir se retirer de l'équipe des chercheurs de la CAPEC.

Tableau 3 : Performance 2020 de la CAPEC

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation *Appels d'offres	04 pour les Cadres - 02 pour les Chercheurs	01 pour les agents de la Direction de la Dette 01 pour les agents du BNETD Webinar projet CRDI et Séminaire interne	50% 100%	Faible demande de formation due à la Covid-19 et absence de formation des Chercheurs	
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	7	6 réalisées	85,71%		Finalisation des 2 études en cours de réalisation au premier trimestre 2021.
Publication	16 PED 16 BUPED 32 LPE	Transmission des LPE Kaizen	1,56%	.Insuffisance de ressources financières et finalisation tardive des LPE par les chercheurs du fait de nombreux travaux à titre onéreux.	Publication et distribution prévue en 2021
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées		09 nouvelles	+9	Bonne implication des chercheurs et recours à des assistants de recherche et à des consultants.	Poursuivre dans le sens de la soumission aux appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination Conférences 4 ^e Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal -Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	02 01 02	0 séminaire de dissémination / 03 conférences 00 01	150% 0% 50%	 Reportée en 2021 du fait de la Covid-19 Une seule réunion tenue du fait des mesures barrières et du pic de la pandémie en juillet 2020	
Appui Technique & Convention	01	02 conventions de partenariat ont été signées MEF et INS	200%	.	

Communication	-Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités -relookage du site web -Kits de communication	100 %	Bonne couverture médiatique des activités et les Chercheurs s'impliquent de plus en plus dans les interviews. Le site web relooké est mis en ligne avec la prévision d'une version anglaise	Besoin de développer une stratégie de communication dans le domaine du marketing digital
Autres	- Audit de gestions pour l'année 2018 et 2019	-Non réalisé pour insuffisance de ressources	0%	Insuffisance de ressources financières	Les audits des années 2018 à 2020 se feront en 2021.

CONCLUSION

Malgré la pandémie de la Covid-19, qui a particulièrement marqué l'année 2020, la CAPEC a soumissionné et remporté plusieurs nouvelles études pour favoriser son bon fonctionnement et sa viabilité. Ainsi, malgré une contribution budgétaire étatique faible, la CAPEC a pu mener la majeure partie de ses activités grâce aux ressources mobilisées et à l'engagement de ses chercheurs et de son personnel d'appui.

Pour mieux répondre à sa mission consistant à éclairer les politiques économiques, et faire face à ses nombreuses sollicitations en cours pour l'année 2021, la Cellule compte procéder à des recrutements de chercheurs d'un consultant au niveau de la communication.

La CAPEC à travers l'ensemble des activités réalisé au cours de cette année 2020, espère avoir contribué par son expertise à orienter les politiques économiques en vue d'une meilleure prise de décision des acteurs de développement, pour une Côte d'Ivoire Emergente et réconciliée. Elle se félicite d'avoir été sélectionnée par le Ministère de l'Economie et des Finances pour conduire l'étude sur les impacts anticipés de la pandémie sur l'Economie ivoirienne en mars 2020, dont les résultats ont servi à la mise en place de la stratégie de riposte socio-économique du Gouvernement.

ANNEXE 1- Missions d'études et de recherche

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. AHOURE	Du 10/01 au 15/01/2020	Participer à la conférence sur les flux financiers pour le développement MEAE	Paris, FRANCE
	Du 05/07 au 23/02/2020	Prendre part au Grand Oral de l'Ecole de Guerre de Zambakro	Yamoussoukro
	Du 27/07 au 30/07/2020	Séminaire des Chercheurs de l'étude Vision de développement Post 2020 de la CEDAO	Grand-Bassam
	Du 18/08 au 19/08/2020	Participation à l'atelier de validation du rapport de l'étude sur la modernisation de l'Etat	Yamoussoukro
	Du 19/08 au 22/08/2020	Participation à un séminaire de recherche et de mobilisation des ressources propres organisé par l'UFHB de cocody	Yamoussoukro
Prof. KAMGNIA	Du 02/02 au 04/02/2020	Formation cours d'études supérieures de défense cycle 2019-2020	Zambakro,
	Du 24/02 au 28/02/2020	Participation à l'atelier de réflexion sur la mise en place du Comité de recherche en nutrition	Grand-Bassam
Prof. KIMOU	Du 17/02 au 20/02/2020	Mission sur le profilage des jeunes vulnérables	Bouaké
	Du 29/06 au 04/07/2020	Mission de profilage et de sélection des jeunes vulnérables du programme du SCAED-Projet PEP	Bouaké
	Du 26/08 au 28/08/2020	Sélection des jeunes et préparation de la rentrée au CCAD de Bouaké	Bouaké
	Du 16/10 au 19/10/2019	Participation à l'Atelier à Mi-Parcours du Projet CRDI sur le Commerce Intra-Communautaire et le Genre	Ouagadougou, Burkina Faso
Dr KRAMO	Du 04/02 au 07/0/20	Participation à l'atelier de consolidation des diagnostics sectoriels (Ministère du Plan et du Développement)	Grand-Bassam
	Du 18/08 au 19/08/20	Participation à l'atelier de validation du rapport de l'étude sur la modernisation de l'Etat	Yamoussoukro
Dr BOYE	Du 27/07 au 30/07/2020	Séminaire des Chercheurs de l'étude Vision de développement Post 2020 de la CEDAO	Grand-Bassam

Dr ABOUA	10-12 Mars 2020	Atelier des membres du groupe des experts en vue de la préparation des Etats Généraux de l'Aviculture	Grand-Bassam
	15-28 Août 2020	Atelier de formulation des cadres de résultats sectoriels du Plan National Développement PND 2021-2025	Grand-Bassam
	03-07 Décembre 2020	Atelier de finalisation des cadres de résultats sectoriels du Plan National de Développement PND 2021-2025.	Abidjan Belle Côte

ANNEXE 2 : PARTICIPATIONS A DES ATELIERS ET SEMINAIRES

	N°	Objet	Structures	Dates	Lieux
	1	l'atelier lancement du projet « Education –Formation et emploi des jeunes en Côte d'Ivoire »	Centre de recherche Microéconomique de Développement (CREMIDE)	23 janvier 2020	Hôtel Belle Côte
	2	Invitation au panel d'échanges sur le thème « Présidentielles 2020 : Quels projets de société ? »	CIVIS-CI	28 janvier 2020	CERAO
	3	Atelier stratégique de finalisation du diagnostic et de co-construction du plan d'actions	Ministère de construction du logement et de l'Urbanisme	04 février 2020	Les jardins du Rail
	4	atelier de consolidation des diagnostics sectoriels	Ministère du Plan	04-07 février 2020	N'SA hôtel Grand-Bassam
	5	Séance de validation de proposition du consultant à l'opérationnalisation du SER de la CIEA	Convention de la Société Civile Ivoirienne (CSCI)	06 février 2020	Immeuble SCIAM
	6	Organisation des sessions ministérielles et thématiques	Ministère du Plan	25 février au 04 mars 2020	Ministères
	7	Séance de travail sur la publication des textes APE	Ministère de l'intégration Africaine et des	27 février 2020	Cité administrative

		Ivoiriens de l'extérieur		
8	Invitation à l'atelier de réflexion sur la mise en place du comité de recherche en nutrition	Conseil national pour la nutrition, l'alimentation et le développement de la petite enfance	25 -28 février 2020	Mantchan Hôtel, Grand-Bassam
9	Invitation aux deuxième Etats Généraux de l'Aviculture ivoirienne (EGA II)	Cabinet Ministère des ressources animales et halieutiques	19 mars 2020	Hôtel Sofitel

N°	Objets	Structures	Dates	Lieux
1	Invitation à l'atelier sur la gouvernance de l'innovation technologique	Cabinet du Premier-Ministre	17 mars 2020	Immeuble Postel 2000
2	Validation de l'étude sur l'impact de la Covid-19 sur les conditions de vie des ménages et sur le secteur informel et formel	Ministère du Plan	19 mai 2020	visioconférence
3	Invitation à la cérémonie de signature de la convention de la deuxième phase du mémorandum de Dialogue Stratégique (MDS 2)	Ministère du Plan	28 mai 2020	Immeuble Sciam
4	Restitution des résultats de l'étude sur l'impact de la Covid-19 sur les conditions de vie des ménages et sur le secteur informel et formel	Ministère du Plan et du Développement	29 mai 2020	Immeuble Sciam
5	Invitation au webinaire Covid 19 et plans de stabilisation et de relance économique en Afrique Francophone : Quelles synergies entre la recherche et les politiques publiques	CRDI	11 juin 2020	Visioconférence
6	Invitation à participer au webinaire sur le lancement officiel de l'édition 2020 des	Ministère du Plan et du Développement	03 juillet 2020	Visioconférence

	perspectives régionales de l'Afrique de l'Ouest (PER-AO)			
7	Réunion dans le cadre de l'étude sur l'évaluation du dispositif, des politiques et des performances en matière de convergence dans l'UEMOA	Direction Générale de l'Economie	09 juillet 2020	Vidéoconférence
8	Conférence de la planification pour l'élaboration du PND 2021-2025	Ministère du Plan et du Développement	23 juillet 2020	Hôtel Pullman
9	Consultation stratégique SNUD-Côte d'Ivoire sur le Bilan Commun de pays et les avantages comparatifs du SNUD	Ministère du Plan et du Développement	28 juillet 2020	Hôtel Pullman
10	Webinaire de validation de la feuille de route du Dividende Démographique de la Côte d'Ivoire	Ministère du Plan et du Développement	26 août 2020	
11	Invitation à l'atelier d'analyse et d'interprétation des données sur la diversité alimentaire minimum en Côte d'Ivoire	Secrétariat exécutif du conseil national pour la Nutrition, l'Alimentation et le Développement de la petite Enfance	24-28 août 2020	Hôtel Grand Roi Jacquerville
12	Atelier de formulation des cadres de résultats sectoriels	Ministère du Plan et du Développement	24-28 août 2020	N'SAH Hôtel ; Grand -Bassam
13	Atelier technique d'examen et de mise en cohérence des cadres de résultats du Cadre de Coopération 2021-2025 du SNUD	Ministère du Plan et du Développement	03-04 septembre 2020	Hôtel Pullman

14	Atelier de validation de la politique nationale d'informatisation (PNI)	Ministère de la Modernisation de l'Administration et de l'Innovation et du Service Public	07-08 septembre 2020	Hôtel Palm-Club
15	Organisation d'une journée de promotion de la Stratégie Nationale de Développement Durable	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	15 septembre 2020	Cocody-Riviera
16	Invitation à la cérémonie de lancement du projet APEI	Convention de la Société Civile Ivoirienne	17 septembre 2020	Belle Côte
17	Invitation à l'atelier d'évaluation des coûts et des besoins de financement des ODD	Ministère du Plan et du Développement	Du 18-19 novembre 2020	Belle Côte
18	Atelier de validation technique de l'étude sur l'évaluation du dispositif, des politiques et des performances en matière de convergence dans l'UEMOA	Direction Générale de l'Economie	23-25 novembre 2020	DGE
19	Invitation aux deuxième Etats Généraux de l'Aviculture EGA II	Ministère des ressources animales et halieutiques	02-04 décembre 2020	Nsa hôtel
20	Atelier de validation du CCDD	Ministère du Plan	26 novembre 2020	Hôtel Sofitel
21	Atelier de finalisation des cadres de résultats sectoriels	Ministère du Plan	03-07 décembre 2020	Belle côte
22	Atelier sur la constitution d'une base de données sur le paiement mobile dans la zone UEMOA	Ministère de l'Intégration Africaine et des Ivoiriens de l'Extérieur	09 décembre 2020	Représentation de la CEDEAO
23	Journée de diffusion des comptes extérieurs de l'année 2019	BCEAO	23 décembre 2020	BCEAO

Résultats attendus du programme d'activités 2020

	Activités	Résultat
1	Travaux de recherches (nouveaux)	<ul style="list-style-type: none"> - 06 Politiques Economique et Développement (PED) ; - 06 Bulletins de Politique Economique et Développement (BUPED) ; - 12 Lettres de Politique Economique (LPE) ;
2	Publication	- Publication de 16 PED, 16 BUPED et 32 LPE
3	Formation des Cadres du secteur public, du Secteur privé, de la société civile et Formation du Personnel et des Chercheurs de la CAPEC	<ul style="list-style-type: none"> - 04 pour les Cadres - 02 pour les Chercheurs + 03 participations à des conférences et sessions de formations à l'étranger dans le cadre du projet CRDI. - 02 pour le Personnel d'appui
4	Séminaire de dissémination, Forum, Interface, Gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation de deux (2) Séminaires de dissémination des résultats des études et recherches - Organisation d'un séminaire à mi-parcours pour le projet CRDI et du séminaire international de clôture - Organisation Un forum sur une problématique économique d'actualité - Organisation de la cinquième édition du Prix d'Evaluation d'Or avec 2IEval - Organisation de deux (2) réunions ordinaires et une réunion extraordinaire du Comité de Pilotage.

5	Etudes et recherches à titres onéreux, Mobilisation des ressources	<ul style="list-style-type: none"> - Participation aux appels d'offres pour des études et recherches à titre onéreux -6 nouvelles études ; - Objectifs de 07 nouvelles études au moins en plus de celles en cours qui sont au nombre 03.
6	Appuis techniques	<ul style="list-style-type: none"> - Signature de la Convention avec le Ministère de l'Economie et des Finances - Autres Conventions
7	Autres activités	<ul style="list-style-type: none"> - Faire auditer la gestion des périodes de janvier à décembre 2017 et de janvier à décembre 2018