



Cellule d'Analyse de Politiques  
Economiques du CIRES



# **RAPPORT D'ACTIVITES 2022**

## **CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)**

Décembre 2022

Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES - CC N° 0227945C - 08 BP 1295 Abidjan 08

Tél. : (00225) 27 22 44 41 24 - 01 01 97 84 13 - Fax : (225) 27 22 48 51 68

E-mail : [assistanat@capec-ci.org](mailto:assistanat@capec-ci.org) - [www.capec-ci.org](http://www.capec-ci.org) / Sise au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée

Classique d'Abidjan

## **INTRODUCTION**

En plus des effets toujours marquants de la pandémie de la Covid-19 découverte en Chine à la fin de l'année 2019, l'année 2022 a été fortement impactée par la crise Russo-Ukrainienne. Cette guerre entre ces deux pays a perturbé la vie économique et sociale de la quasi-totalité des pays qui a débuté le 24 février 2022. Une des conséquences de cette guerre est l'inflation généralisée. Les pays globalement dans le monde entier, font face à des augmentations de plusieurs produits de grande nécessité tels que le gaz, le blé, le carburant.

En Côte d'Ivoire, en plus des effets collatéraux de la crise sanitaire de la Covid-19, l'année 2022, s'est distinguée par une accentuation de la cherté de la vie déjà constatée en 2021 par les populations ainsi que par une persistance de la menace terroriste aux frontières Nord par les djihadistes, en lien avec les instabilités sociopolitiques dans les pays voisins (au Nord).

Comme observé en 2021, la CAPEC a bénéficié de très peu de ressources financières de l'Etat au titre des subventions pour l'année 2022. La subvention engagée est de 3,5 millions de francs CFA sur lesquels 2,65 millions ont été effectivement encaissés.

Le présent rapport portant sur les activités réalisées au cours de l'année 2022, s'articule autour de huit (8) points : (1) les travaux de recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) les appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

### **I. TRAVAUX DE RECHERCHE**

Dans le cadre de leurs activités de recherche, les chercheurs de la CAPEC avaient prévu réaliser, en 2022, quatre (04) études portant sur des thèmes qui préoccupent les autorités ivoiriennes et le secteur privé. Mais compte tenu du temps consacré par les chercheurs aux recherches commanditées ou remportées après appel d'offres, 2 études sur 4 ont pu être finalisées, après modification dans certains cas des thèmes. Les 2 autres sont en cours de finalisation. Le Tableau 1 présente l'état d'avancement des différentes études.

**Tableau 1. Etat d'avancement des différentes études prévues en 2022**

<b>Thèmes proposés dans le Programme 2022</b>	<b>Thèmes réalisés</b>	<b>Niveau de réalisation</b>	<b>Auteur</b>
Analyse des facteurs accélérateurs de la diversification agricole et de la transformation des produits agricoles en Côte d'Ivoire	Efficacité technique et rentabilité économique des fermes piscicoles dans le département de Daloa	En finalisation	Dr ABOUA Christian
Investissement public et productivité sectorielle en Côte d'Ivoire	Ecart technologique et productivité en Côte d'Ivoire	80%	Dr KRAMO Germain
Renforcement de l'intégration commerciale : le cas de la Côte d'Ivoire dans l'UEMOA	La concurrence favorise-t-elle le commerce intra : le cas de la Côte d'Ivoire dans l'union économique et monétaire ouest-africaine ?	Finalisée	Dr FE Doukouré Charles
Communication anti-COVID-19 ciblée, transferts monétaires et Inclusion socio-économique des jeunes à risque en Côte d'Ivoire : Une analyse par des Jeux expérimentaux	Evaluation Expérimentale de l'Impact des Mesures de Mitigation anti-COVID-19 sur l'Inclusion socio-économique des jeunes à risque en Côte d'Ivoire	Finalisée	Prof. Assi J.C. KIMOU / Prof. AHOURE Alban
Régime de change et niveau de développement économique : une analyse à partir d'un modèle probit récursif bivarié		Non réalisée	Dr BOYE Gné Romé (départ de la CAPEC le 05 août 2022)

## II. PUBLICATIONS

A l'occasion de la conférence de clôture du Projet de Recherche CRDI portant sur le thème « **les liens entre les opportunités économiques des jeunes et la violence en Afrique** » qui s'est déroulée du 03 au 04 novembre 2022 à l'Hôtel Pullman-Abidjan Plateau, la CAPEC en collaboration avec l'African School of Economics (ASE) du Bénin, a produit 05 Policy Briefs qui sont disponibles en version électronique. Les thèmes de ces Policy briefs sont :

- « **La combinaison service civique-formation qualifiante, une alternative à la marginalisation socio-économique des jeunes aux attributs violents en Côte d'Ivoire ?** » *Prof KIMOU Assi*
- « **Les ressources sociales d'employabilité dans la réponse carcérale à la violence des jeunes : exemple des Centres d'Observation des Mineurs en Côte d'Ivoire.** » *Prof Walter KRA*
- « **Incidence empirique du terrorisme sur la probabilité des changements adverses de régimes** » *Laurent C. G. SARKA*

- « **Opportunités économiques et réduction de la violence des jeunes au Benin** » *ASE*
- « **Impact of Kenya Youth Employment Opportunities Project on criminal and political violence** » *Brian Kimari and Jacqueline Muturi*

### III. FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

Du 24 au 26 octobre 2022, en partenariat avec la Fondation pour les Etudes et Recherches sur le Développement International (FERDI) de Clermont-Ferrand (France), l'Université Internationale de Côte d'Ivoire (UICI), l'UFRSEG de l'UFHB et l'Ecole Nationale de l'Administration (ENA), la CAPEC a co-organisé un séminaire de formation sur le thème « **LES INTEGRATIONS A L'ECONOMIE MONDIALE ET LES EXIGENCES DE LA COMPETITIVITE DURABLE** ». Le Directeur de la CAPEC, Professeur AHOURE Alban a co-moderé avec le Prof. Patrick Plane de la FERDI, la table ronde introductive sur « **Compétitivité durable et intégrations économiques** ». Il a moderé la table ronde sur le thème : " **Transformation structurelle et chaînes de valeur** » et a animé la session de formation sur : « **Chaînes de valeur et compétitivité durable en Côte d'Ivoire** ».

Du 1<sup>er</sup> au 04 février 2022, les doctorants et membres des équipes pays du projet portant sur « **les impacts des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur les femmes, les jeunes et les entreprises : les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal** », ont participé à un séminaire de formation sur « **les méthodes d'évaluation d'impact** », animé par Dr DEMONT Thimoté de Aix-Marseille School of Economics (France) et Dr BECHO Isabelle Epse N'DRI de la CAPEC.

Au cours du séminaire organisationnel qui s'est tenu du 05 au 07 août 2022, à l'hôtel la Madrague à Grand-Bassam, tout le personnel de la CAPEC (Chercheurs et membres du Personnel d'Appui) a bénéficié d'une formation animée par Monsieur NAON Raymond, Expert en Ressources Humaines, portant sur le thème « **célébrons la diversité** » à travers l'étude du test du « **Whole Brain Thinking** » et sur le thème « **l'importance de la communication** ».

### IV- CONFERENCES, SEMINAIRES DE DISSEMINATION ET INTERFACE

Plusieurs conférences, séminaires et ateliers ont été organisés durant l'année 2022.

#### 4.1. Séminaire de dissémination

En vue de présenter les résultats du projet de recherche financé par le CRDI portant sur « **les liens entre les opportunités économiques des jeunes et la violence en Afrique** », un séminaire de

dissémination a été organisé en collaboration avec l’African School of Economics (ASE) du Bénin, du 03 au 04 novembre 2022, à l’hôtel Pullman. Ces résultats ont été présentés aux participants venus des institutions nationales du secteur public, du secteur privé, de la société civile et de différentes institutions internationales.

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet de recherche CRDI sur « **Impact des Programmes socio-éducatifs d’encadrement de la Petite Enfance des communautés défavorisées sur l’autonomisation de la femme au Burkina Faso et en Côte d’Ivoire** », des ateliers méthodologiques réunissant les équipes de la Côte d’Ivoire et du Burkina Faso ont été organisés en ligne du 02 au 04 février 2022 et du 15 au 19 juin 2022, en présentiel à Ouagadougou au Burkina Faso.

Pour la présentation des premiers résultats du projet de recherche financé par le CRDI portant sur « **Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes : Burkina Faso, Cameroun, Côte d’Ivoire** », un atelier international a été organisé du 20 au 26 février 2022, à Yaoundé au Cameroun. A cet atelier étaient présents, les chercheurs des équipes du Burkina Faso, du Cameroun, de Côte d’Ivoire, du Sénégal mais également des participants venant de l’administration publique, du secteur privé, des organismes internationaux, des centres de formation et de recherche, des universités et de l’organisation de la société civile.

Dans le cadre du même projet de recherche, un séminaire de présentation des résultats à mi-parcours s’est tenu à Ouagadougou au Burkina Faso, du 13 au 16 juillet 2022. Ce séminaire a regroupé les chercheurs du Burkina Faso, du Cameroun, de Côte d’Ivoire et du Sénégal. Ces résultats ont été présentés aux représentants de l’administration publique, des PTF, des institutions nationales et internationales, du secteur privé et des ONG.

#### **4.2. Conférences**

Le 17 Juin 2022, en partenariat avec la Fondation pour les Etudes et Recherches sur le Développement International (FERDI) de Clermont-Ferrand (France), l’Université Internationale de Côte d’Ivoire (UICI) et l’Ecole Nationale de l’Administration (ENA), la CAPEC a co-organisé une conférence portant sur le thème « **QUELLES REPONSES A LA FLAMBEE DES PRIX ?** ». Le Directeur de la CAPEC, Professeur AHOURE Alban a fait une présentation sur le thème : « **Analyse Benchmark des mécanismes de lutte contre la flambée des prix.** »

Le 10 Mai 2022, la CAPEC en collaboration avec la Banque Africaine de Développement (BAD) a organisé une conférence de haut niveau autour du thème « **COVID-19, DETTE**

**PUBLIQUE ET MECANISME AFRICAIN DE STABILITE FINANCIERE »**, à l'Amphithéâtre A du District d'Abidjan de l'Université Félix Houphouët Boigny de Cocody. Cette conférence animée par le **Dr Emmanuel Pinto MOREIRA, Directeur du Département des Economistes Pays de la BAD**, avait pour objectif de présenter d'une part, les défis liés à la COVID-19 et à la dette publique et d'autre part présenter le mécanisme africain de stabilité financière en rapport avec les initiatives visant à surmonter ces défis. La présentation introductive a été faite par le Directeur de la CAPEC, sur le thème : « Politiques publiques de riposte à la Covid-19 : quels effets sur les ménages et les entreprises en Côte d'Ivoire ? » Ont pris part à cette conférence, des enseignants-chercheurs, des chercheurs, des jeunes docteurs, des doctorants ainsi que des décideurs du secteur public, de la société civile et des partenaires au développement.

Le 24 février 2022 à la salle 37 du CIREs, un mini-symposium portant sur le thème « **Le secteur privé sur le podium** », **regards croisés sur les politiques publiques de développement des entreprises (Startup, TPE, PME, ETI, Champions nationaux) Côte d'Ivoire, Sénégal, Cameroun, Canada**, a été organisé sous l'initiative de l'Agence Côte PME, en partenariat avec l'Université Québec à Trois Rivières (UQTR, Canada), la CAPEC, l'Agence de Développement des PME du Cameroun, l'Agence de Développement des PME du Sénégal. Le Directeur-Adjoint de la CAPEC, Prof. KIMOU Assi José Carlos, y a pris part pour le compte de la CAPEC.

### **Interface**

La quatrième rencontre des stakeholders de l'étude sur **l'Analyse de l'Effet de l'Employabilité des Jeunes sur la Violence Urbaine en Période Post-conflit en Côte d'Ivoire**, s'est tenue le jeudi 15 septembre 2022, à la salle des séminaires du CIREs. Vingt (20) participants y ont assisté. Cette activité avait pour objectif de présenter les résultats des enquêtes (SCAED et transport) dudit projet afin de recueillir les contributions des participants pour une meilleure qualité des produits de la recherche (articles scientifiques, policy brief, thèses de Doctorat).

## **V. ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX**

Dans le but d'accroître ses ressources pour son fonctionnement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a répondu aux appels d'offres de l'Administration publique, des Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé. La Cellule a soumissionné à plusieurs études.

Les études remportées et/ou réalisées en 2022 sont résumées dans le tableau ci-dessous.

<b>N°</b>	<b>Titre</b>	<b>Commanditaire</b>	<b>Période</b>	<b>Etat d'avancement</b>
1	Deux études de simulations d'impacts de la covid-19 et de mesures de politiques économiques alternatives sur les économies camerounaise et gabonaise	Banque Africaine de développement (BAD)	Décembre 2020 – Mai 2021	Finalisée
2	Elaboration du répertoire des toponymes et odonymes des voies et lieux publics du district d'Abidjan	Ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme (MCLU)	Janvier - Mai 2021	En cours de finalisation
3	Revue diagnostique des dépenses publiques de base dans le secteur agricole de la période 2018-2020	BAD	Décembre 2020 – Mai 2021	Finalisée
4	Ateliers et travaux sur la redynamisation des chaines de valeur agricoles	PRIMATURE	Juillet 2021	Finalisée
5	L'analyse de la cherté de la vie en Côte d'Ivoire	Secrétariat Général de la Présidence	Juillet – Octobre 2021	Finalisée
6	Evaluation du système alimentaire en Côte d'Ivoire	FAO	Octobre – Novembre 2021	Finalisée
7	Etude de cas pays CIEA4 : évaluation du sentier vers l'Emergence en période de Covid-19	PNUD	Septembre-Décembre 2021	Finalisée
8	Analyse de l'accès aux marchés publics des petites et moyennes entreprises installées dans les collectivités	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat (MBPE)	Octobre – Décembre 2021	Finalisée
9	1- Analyse de l'économie politique (AEP) de la gouvernance locale 2- Analyse de l'économie politique (AEP) du contexte sécuritaire au nord et sa gestion par les institutions nationales de sécurité	USAID	Novembre 2021 – Janvier 2022	Finalisée

10	Evaluation des opportunités pour les femmes dans les opérations de paix des nations unies en Côte d'Ivoire	ONU Femmes Côte d'Ivoire et Elsie Initiative Fund	Décembre 2021 – janvier 2023	En cours
11	Analyse Prospective pour Madagascar à l'horizon 2030 et 2063	PNUD	Décembre 2021 – Juin 2022	En cours
12	L'immunité collective, stratégie vaccinale et prévention de nouvelles vagues : le cas de la Côte d'Ivoire	PNUD	Septembre – Décembre 2021	Finalisée
13	Evaluation du Cadre de Programmation Unique des Nations Unies (CPU 2017-2020)	Etude PNUD Côte d'Ivoire	Décembre 2021 – Janvier 2022	Finalisée
14	Elaboration du profil genre régional de l'Afrique centrale et des profils nationaux du Cameroun, Congo, Gabon et Guinée Equatoriale	Banque Africaine de Développement (BAD)	Décembre 2021 – Mai 2022	En cours
15	Préparation d'un rapport thématique sur la mise en œuvre de l'ODD 5	ONUFEMMES		Finalisée
16	Institution d'une parafiscalité adaptée au financement de l'autorité de radioprotection, de sûreté et sécurité nucléaires (ARSN)	ARSN	Avril 2022 – Juin 2022	En cours
17	Etude de l'incidence de la pandémie de Covid-19 et de la crise Russie-Ukraine sur l'économie ivoirienne	PAGEF		En cours
18	Collecte d'informations auprès des partenaires locaux pour la fondation BILL& MELINDA GATE	ACBF	Juillet 2022	En cours
19	ETUDES D'EVALUATION D'IMPACT DES MESURES FISCALES : Problématique du changement du taux de l'impôt BIC Rationalisation du Code des Investissements Problématique de réduction du taux normal de la TVA	MBPE	Juillet 2022 – Décembre 2022	En cours
20	Vision de développement de l'UEMOA 2040	UEMOA	Octobre 2022 – Avril 2023	En cours



PROJETS DE RECHERCHE			
1	Impact of covid-19 Crisis in Ivory Coast	Partnership for Economic Policy (PEP)	Décembre 2020 – Décembre 2022
2	Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire	CRDI	Décembre 2019- Juin 2022
3	Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur les entreprises, les jeunes et les femmes: Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire	CRDI	Août 2020-Janvier 2023
4	Impact des Programmes socio-éducatifs d'encadrement de la Petite Enfance des communautés défavorisées sur l'autonomisation de la femme au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire.	CRDI	Janvier 2020 – Septembre 2023

## VI. LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

### VI.1. Appuis techniques

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention CAPEC-MEF, la CAPEC conduit pour le compte du PAGEF, une étude portant sur « **Etude de l'incidence de la pandémie de Covid-19 et de la crise Russie-Ukraine sur l'économie ivoirienne** ».

Relativement au renforcement de l'appui technique au Ministère de Budget et du Portefeuille de l'Etat (MBPE), la CAPEC mène trois études portant sur les thèmes « **Problématique du changement du taux de l'impôt BIC** », « **Rationalisation du Code des Investissements** » et « **Problématique de réduction du taux normal de la TVA** ».

La CAPEC a également apporté son appui au MBPE pour la finalisation d'une Communication en Conseil des Ministres portant sur l'impact économique des mesures fiscales et douanières dérogatoires concédées par l'Etat depuis 2012 à travers l'adoption de divers textes légaux et réglementaires.

## VII. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

Relativement à la mise en œuvre de son plan de communication qui a pour objectif d'améliorer et accroître sa visibilité, renforcer les liens avec ses partenaires, la CAPEC a réalisé plusieurs activités de communication. Le nouvel an 2022 a donc été l'occasion d'offrir aux autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, aux chercheurs, des présents à l'effigie de la CAPEC tels que des calendriers, des agendas, des conférenciers, des stylos, des porte-clés,...

Pendant le mois du Kareem, le jeûne musulman, la CAPEC pour manifester son traditionnel soutien et sa solidarité, a offert à plus d'une dizaine de personnalités (Ministres, membres de Cabinets Ministériels et responsables d'institution) musulmanes et aux musulmans de la Communauté du CIRES (CAPEC- CIRES- GPE) des corbeilles de vivres utiles pour la rupture quotidienne du jeûne.

En plus de la couverture médiatique des activités avec la présence régulière de la presse écrite et audiovisuelle, la communication digitale qui occupe une place de choix, n'a pas été mise en reste. Ainsi, des publications régulières et des Lives Streaming ont été organisés lors des différentes conférences et ateliers notamment :

- la conférence de haut niveau autour du thème « **COVID-19, DETTE PUBLIQUE ET MECANISME AFRICAIN DE STABILITE FINANCIERE** » organisée en collaboration avec la BAD,
- le séminaire de présentation de résultats à mi-parcours du projet CRDI portant sur « **Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes : Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire** », à Ouagadougou,
- le séminaire de la conférence de clôture du projet de recherche financé par le CRDI portant sur « **les liens entre les opportunités économiques des jeunes et la violence en Afrique** », organisé en collaboration avec l'African School of Economics (ASE) du Bénin.

Également, une publication spéciale a été partagée sur tous les réseaux sociaux de la CAPEC (Facebook, Twitter, LinkedIn) lors de chaque fête religieuse et/ou nationale.

Le site web de la CAPEC quant à lui, a connu des mises à jour régulières de publications durant l'année 2022.

## VIII. LES AUTRES ACTIVITES

Dans le cadre de la réalisation de certaines études, des enquêtes, des entretiens et des séminaires internes ont été menés.

- Des focus groups et des entretiens individuels ont eu lieu dans la mise en œuvre de l'étude **« Vision de développement de l'UEMOA 2040 »** respectivement les 17 et 18 novembre 2022 à Ouagadougou, les 21 et 22 novembre 2022 à Abidjan et à Lomé, les 24 et 25 novembre 2022 à Niamey et Cotonou, les 05 et 06 décembre 2022 à Bissau et les 08 et 09 décembre 2022 à Dakar.
- Dans le cadre des trois études **« Evaluation d'impact des mesures fiscales »**, une mission de collecte de données a été organisée du 01 au 20 septembre 2022
- Pour le projet de recherche **« Evaluation Expérimentale de l'Impact des Mesures de Mitigation anti-COVID-19 sur l'Inclusion socio-économique des jeunes à risque en Côte d'Ivoire »**, une mission de collecte de données s'est déroulée du 22 au 29 septembre 2022.
- Dans le cadre du projet de recherche financé par le CRDI sur **« Impact des programmes socio-éducatifs communautaires d'encadrement de la petite enfance sur l'autonomisation des femmes des zones défavorisées du Burkina Faso et de la Côte d'Ivoire »**, des entretiens se sont déroulés du 03 au 12 avril 2022, du 17 septembre au 10 octobre 2022. Des entretiens ont eu lieu du 27 septembre au 10 octobre 2022.
- Une mission de collectes **d'informations a été organisée, du 12 au 21 septembre 2022 dans le cadre du projet de plateforme d'identification des partenaires locaux de la Fondation Bill & Melinda GATES (BMGF)**, du 18 septembre au 06 août 2022.
- Dans le cadre de l'étude relative à **« l'Evaluation des obstacles à la participation des femmes en uniforme en Côte d'Ivoire aux opérations de maintien de la paix (OMP) des Nations Unies »**, une mission de collecte de données a été conduite du 18 juillet au 06 août 2022.
- Des focus groups et des entretiens ont été organisés, du 07 au 18 février 2022 avec les responsables des institutions de l'administration publique (Ministères), des institutions internationales, de la société civile et du secteur privé et du 14 au 16 mars 2022 avec les responsables des entreprises privées (PME et Grandes Entreprises) et des institutions

bancaires et financières dans le cadre de l'étude « **accès aux marchés publics des petites et moyennes entreprises installées dans les collectivités** ».

Une mission de collecte de données a été également organisée du 17 au 27 février 2022.

- Une mission de collecte de données s'est déroulée dans le cadre du projet de recherche PEP « **Etude d'impact de l'insertion socio-économique des jeunes vulnérables en Côte d'Ivoire** » du 02 au 11 mars 2022.
- L'étude « **Revue diagnostique des dépenses publiques de base dans le secteur agricole de la période 2018-2020** », a nécessité l'organisation d'une collecte de données sur la gouvernance locale et la gouvernance de la sécurité dans les régions frontalières du nord dans le cadre du projet R4P, du 04 au 14 janvier 2022.
- Dans le cadre de l'étude « **Evaluation des rayonnements ionisants et/ou radioactifs et efforts de protection** », une mission de collecte de données a été initiée du 27 juillet au 04 août 2022.
- Deux missions de collectes de données ont été menées auprès des ménages et des entreprises dans le cadre du projet de recherche CRDI « **Impact des politiques publiques liées à la pandémie de la covid-19 sur le secteur informel, les jeunes et les femmes : Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire** ». La première s'est déroulée du 14 au 28 février 2022 et la seconde 14 novembre au 17 décembre 2022.
- Une mission de collecte de données qualitatives a été menée auprès des conducteurs de moto-taxis et de tricycles dans le cadre du projet de recherche CRDI « **Analyse de l'effet de l'employabilité des jeunes sur la violence urbaine en période post-conflit en Côte d'Ivoire** », du 1<sup>er</sup> au 10 juillet 2022.
- Dans le cadre de la mise en œuvre de l'étude « **Analyse Prospective pour Madagascar à l'horizon 2030 et 2063** », des ateliers internes des chercheurs ont été organisés successivement, du 28 juin au 1<sup>er</sup> juillet à l'hôtel Galaxy à la Riviera-Golf, du 16 au 17 septembre 2022, à l'hôtel LORENZO à la Riviera-Palmeraie et du 23 au 24 octobre à l'hôtel LIMANIYA à la Riviera Golf.
- Des entretiens en ligne ont eu lieu avec des entreprises du Tchad, dans le cadre de l'étude « **Elaboration du profil genre régional de l'Afrique centrale et des profils nationaux du Cameroun, Congo, Gabon et Guinée Equatoriale** », du 15 au 24 juin 2022.

## **IX. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION**

Pour l'année 2022, la première réunion ordinaire du Comité de Pilotage s'est tenue à travers une consultation à domicile du 1<sup>er</sup> juillet au 06 juillet 2022 avec pour ordre du jour :

1. Informations ;
2. Bilan partiel des activités de janvier à juin 2022 ;
3. Demande d'Avis de Non Objection pour le recrutement d'un comptable et de 3 chercheurs juniors ;
4. IV-Rupture de contrat de prestations de service avec Dr BOYE Roméo, chercheur junior macroéconomiste à la CAPEC ;
5. Analyse de la situation des chercheurs de la CAPEC.

La deuxième réunion du Comité de Pilotage de la CAPEC a lieu le jeudi 22 décembre 2022 à la salle des séminaires du CIREC avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès-verbal de la réunion du 28 décembre 2021 ;
2. Lecture et adoption du Procès-verbal de la réunion en ligne de juillet 2021 ;
3. Informations ;
4. Rapport d'activités et Bilan financier 2022 ;
5. Programme d'activités et Budget 2023 ;
6. Fonctionnement et Gouvernance ;
7. Divers.

Un séminaire organisationnel du personnel de la CAPEC a eu lieu du 05 au 06 août 2022, au cours de l'année 2022.

La journée du 05 août 2022 (avec Monsieur NAON Raymond, DRH Afrique à Friesland Campina)

1. Célébrons la diversité
2. Importance de la communication
3. Compétences du coaching

La journée du 06 août 2022 (avec Prof AHOURE Alban, Directeur de la CAPEC)

1. Historique de la CAPEC
2. Les activités de la CAPEC
3. Le financement
4. Les expertises de la CAPEC
5. La Vision de la CAPEC
6. Le cadre de travail
7. Divers

## **Recrutement - Départ**

Au cours de cette année 2022, il a été enregistré des recrutements et des départs.

### ***Au titre des Recrutements***

La CAPEC a procédé au recrutement d'un comptable en la personne de monsieur MEL Triji Léandre et de trois chercheurs dont deux micro-économistes et un macroéconomiste que sont respectivement le Dr BECHO Isabelle Epse N'DRI, le Dr KOUADIO Kouakou Boniface et le Dr KACOU Kacou Thierry sur la base d'étude de dossiers et d'entretiens.

### ***Au titre des Départs***

Un départ a été enregistré au sein de l'effectif de la CAPEC. Le docteur BOYE Glandé Roméo, Chercheur Junior, ne fait plus partie de l'effectif de la CAPEC depuis le 05 août 2022 suite à l'interruption de son contrat de consultance.

**Tableau 4 : Performance 2022 de la CAPEC**

<b>Activités</b>	<b>Nombre prévu</b>	<b>Nombre réalisé</b>	<b>Taux de réalisation</b>	<b>Raisons de sur ou sous performance</b>	<b>Mesures de Correction</b>
Formation  *Appels d'offres	- 02 pour les Cadres  - 02 pour les Chercheurs  - 01 pour le personnel d'appui	01 pour les cadres avec la FERDI  02 pour les chercheurs  01 pour le personnel d'appui	50%  100%  100%	Faible demande de formation	
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	4 + 2 études de l'année 2021	2 de 2021 achevées 2 de 2022 achevées + 2 en cours de réalisation	80%		Finalisation des 2 études en cours de réalisation au premier trimestre 2023.

Publication	20 LPE	Edition et Transmission de 05 Policy Briefs en ligne	25%		Publication mise à disposition en ligne pour réduire les frais d'édition et de distribution
Participation aux appels d'offres pour des études et recherches à titre onéreux en 2022 Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	12  16	13 nouvelles + 7 remportées en fin d'année 2021, soit 20 études.	125%	Bonne implication des chercheurs et recours à des assistants de recherche et à des consultants.	Poursuivre dans le sens de la soumission aux appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination	02	04 séminaires de dissémination	200%		
Conférences	02	2 conférences + 1 réunion des stakeholders	150%		
4 <sup>e</sup> Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal	01	01	100%		Faible implication de la CAPEC
- Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	04	02	50%		La Direction de la CAPEC a été constamment sous pression.

Appui Technique & Convention	01	03	150%	.	
Communication	-Couverture médiatique des activités  -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités  -Kits de communication	80 %	Organisation de lives streaming pour les conférences, publications régulières sur les réseaux sociaux de la CAPEC (Facebook, Twitter) Mise à jour régulière de publications sur le site web de la CAPEC.	Accentuée la communication dans le domaine du marketing digital pour augmenter l'audience.
Autres	- Audit de gestions pour l'année 2018, 2019, 2020, 2021	-Non réalisé	0%	Une année avec une multiplicité d'études, de projets et autres activités. Le comptable a été recruté et a pris fonction seulement en août 2022. Le Bilan des années 2018, 2019, 2020, 2021 et 2022, en cours de finalisation, en préparation des audits. Il reste à prendre en compte les immobilisations.	Les audits des années 2018 à 2022 se feront en 2023.



## **CONCLUSION**

Malgré les effets persistants de la pandémie de la Covid-19 couplés aux conséquences de la crise Russo-Ukrainienne qui ont particulièrement marqué l'année 2022, la CAPEC a œuvré pour le respect de l'exécution des activités inscrites dans son programme d'activités 2022 et est restée fidèle à sa mission d'éclaireur des politiques économiques.

Devant la contribution budgétaire étatique toujours faible, la CAPEC a poursuivi les soumissions aux Avis à Manifestation d'Intérêt et a remporté plusieurs nouvelles études qui contribuent à son bon fonctionnement et à sa viabilité. Les ressources mobilisées ont ainsi financé la majeure partie de ses activités et supporté les charges de fonctionnement de la CAPEC.

La CAPEC a procédé au renforcement de son équipe par le recrutement de deux microéconomistes, d'un macroéconomiste et le recrutement d'un comptable afin d'accroître sa réactivité devant les sollicitations et faire face aux différents défis fixés.

## ANNEXE 1- Missions d'études et de recherche

N°	NOM ET PRENOMS	DATE	OBJET	LIEU
1	PROF AHOURE ALBAN	24-11-2022 au 25-11-2022	Atelier focus groups et entretien dans le cadre de l'étude « Vision prospective UEMOA 2040 »	Cotonou, BENIN
		17-11-2022 au 18-11-2022	Atelier focus groups et entretien dans le cadre de l'étude « Vision prospective UEMOA 2040 »	Ouagadougou, BURKINA FASO
		18-09-2022 au 24-09-2022	Atelier de restitution de la mission d'échanges et de rencontres avec les acteurs des chaînes de valeurs Mangue et Karité	Korhogo
		05-10-2022 au 08-10-2022	Atelier de restitution de la mission d'échanges et de rencontres avec les acteurs des chaînes de valeur Palmier à Huile	Divo
		10-10-2022 au 13-10-2022	Atelier de restitution de la mission d'échanges et de rencontres avec les acteurs des chaînes de valeur Hévée	San-Pédro
		16-10-2022 au 19-10-2022	Atelier de restitution de la mission d'échanges et de rencontres avec les acteurs des chaînes de valeur Ananas	Bassam
		20-02-2022 au 25-02-2022	Conférence à mi-parcours du projet de recherche sur : "l'impact des politiques publiques liées à la pandémie de la Covid-19 sur les entreprises, les femmes et les jeunes: les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal"	Yaoundé, CAMEROUN
		12-07-2022 AU 17-07-2022	Conférence à mi-parcours du projet de recherche sur : "l'impact des politiques publiques liées à la pandémie de la Covid-19 sur les entreprises, les femmes et les jeunes: les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal"	Ouagadougou, BURKINA FASO
		26-06-2022 au 02-07-2022	Atelier analyse structurelle de l'initiative "Analyse prospective Madagascar 2030/2040/2063 "	Antananarivo, MADAGASCAR

		12-06-2022 au 15-06-2022	Mission d'échanges avec l'équipe du LAQAD-S dans le cadre du projet de recherche sur : "l'impact des politiques publiques liées à la pandémie de la Covid-19 sur les entreprises, les femmes et les jeunes: les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal"	Ouagadougou, BURKINA FASO
		21-06-2022 au 24-06-2022	Cours à l'école de guerre de Zambakro	Yamoussoukro
		02-04-2022 au 10-04-2022	Mission d'enseignements au Doctorat ATD du CIEREA-PTCI	Dakar, SENEGAL
		02-03-2022 au 06-03-2022	Séminaire Parlementaire sur la Vision 2050 de la CEDEAO	Monrovia, LIBERIA
		09-01-2022 au 15-01-2022	Mission de coordination du projet de recherche sur : "l'impact des politiques publiques liées à la pandémie de la Covid-19 sur les entreprises, les femmes et les jeunes: les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal"	Dakar, SENEGAL
		04-01-2022 au 08-01-2022	Cours à l'école de guerre de Zambakro	Yamoussoukro
2	PROF KIMOU ASSI JOSE	20-02-2022 au 25-02-2022	Conférence à mi-parcours du projet de recherche sur : "l'impact des politiques publiques liées à la pandémie de la Covid-19 sur les entreprises, les femmes et les jeunes: les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal"	Yaoundé, CAMEROUN
		12-07-2022 AU 17-07-2022	Conférence à mi-parcours du projet de recherche sur : "l'impact des politiques publiques liées à la pandémie de la Covid-19 sur les entreprises, les femmes et les jeunes: les cas du Burkina Faso, du Cameroun, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal"	Ouagadougou, BURKINA FASO
		15-06-2022 au 19-06-2022	Atelier méthodologique du projet de recherche sur : l'Impact des programmes socio-éducatifs communautaires d'encadrement de la petite enfance sur l'autonomisation des femmes des zones défavorisées du Burkina Faso et de la Côte d'Ivoire "	Ouagadougou, BURKINA FASO

		07-02-2022 au 10-02-2022	Présentation des rapports PEA de la Gouvernance	Korhogo
		04-01-2022 au 14-01-2022	Mission de collecte de données de l'AEP de la gouvernance locale et de la gouvernance de la sécurité dans les régions frontalières du nord dans le cadre du R4P	Région du BOUKANI
<b>3</b>	<b>FE DOUKOURE CHARLES</b>	01-02-2022 au 03-02-2022	Cours à l'école de guerre de Zambakro	Yamoussoukro
<b>4</b>	<b>Dr ABOUA Christian</b>	16-10-2022 au 20-10-2022	Participation à l'atelier de l'Académie de Leadership Afrique-Allemagne	Accra, GHANA
<b>5</b>	<b>Dr KACOU Kacou Yves T.</b>	05-12-2022 au 06-12-2022	Atelier focus groups et entretien dans le cadre de l'étude « Vision prospective UEMOA 2040 »	Bissau, GUINEE BISSAU
<b>6</b>	<b>Dr KACOU Kacou Yves T.</b>	08-12-2022 au 09-12-2022	Atelier focus groups et entretien dans le cadre de l'étude « Vision prospective UEMOA 2040 »	Dakar, SENEGAL

## ANNEXE 2 : PARTICIPATIONS A DES ATELIERS ET SEMINAIRES

N°	Objet	Structures	Date	Lieu	Représentant
1	Atelier sur la Promotion de l'entrepreneuriat comme un moyen de l'autonomisation de la femme en Côte d'Ivoire.	ASCAD	29 au 30 novembre 2022	Amphithéâtre CERAO Cocody-Abidjan,	Prof AHOURE Alban/Dr BECHO
2	Groupe de travail sur la compétitivité du secteur de la transformation du coton.	ONCE	17-nov-22	Once, Abidjan-Plateau	
3	Présentation du groupe consultatif de recherche pour l'Emploi mis en place en Mai 2022, organisée par la Direction Générale de l'Emploi.	Direction Générale de l'Emploi	20-oct-22	DGE Abidjan-Plateau	Dr KRAMO / Dr KOUADIO Boniface
4	Lancement de la 3ème édition de l'intitave " Mois d'octobre, mois du consommer".	Conseil National de Lutte contre la Vie Chère	13-oct-22	CRRAE-UMOA Plateau-Abidjan	
5	Formation sur l'évaluation des politiques publiques	Secrétariat Général de la Présidence	13-16 octobre et 25-27 octobre 2022	Palm Club Hôtel, Cocody-Abidjan	Dr BOYE
6	Atelier d'actualisation du Projet Rapport d'Evaluation Pays (REP)	MAEP	02 au 08 octobre 2022	Hôtel Golden Palace Bassam	Dr KRAMO
7	Conférence débat sur les rapports 2020 de la Cour des Comptes.	Civis-CI, Association de la garde citoyenne, l'Intelligent d'Abidjan, la Radio de la Paix, Business 24,	12-juil-22	CERAO Cocody Angré	Dr ABOUA

8	Séminaire de valorisation de la recherche	CIRES	07-juil-22	CIRES	Dr KRAMO/ YEO/KESSE
9	Atelier de lancement du projet " Capital humain et développement local - Inadéquation compétence-emploi et attractivité des villes secondaires: cas de Bouaké, San-Pedro, Daloa et Korhogo" organisé par le CREMIDE et l'AFD" à l'UFR SEG Cocody-Abidjan	CREMIDE & AFD	1er juillet 2022	UFR SEG Cocody- Abidjan	Dr KOUADIO/Dr KRAMO/Dr BECHO
10	Participation à la 1ère édition de l'Industrie Festival qui avait pour thème "L'industrialisation, levier de la croissance et de la transformation structurelle de l'économie ivoirienne" Prof KIMOU : Modérateur du Panel 1: Promotion des champions nationaux dans le secteur industriel: quelle stratégie" Panel2: industrialisation et développement des grappes/clusters: quelle stratégie? modéré par Dr KRAMO Panel 3: La compétitivité de l'industrie ivoirienne à l'ère de la ZLECAF, modéré par Dr FE.	Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME & Agence C'RIZ Communication	01-03 juillet 2022	INJS Marcory	Prof KIMOU/ Dr KRAMO/ Dr FE
11	Rencontre thématique sur la compétitivité de la filière avicole.	ONCE	30-juin-22	Ivotel Plateau	Dr ABOUA
12	Atelier analyse structurelle de l'initiative "Analyse	PNUD	28-30 Juin 2022	Antananarivo, Madagascar	Prof AHOURE

	prospective Madagascar 2030/2040/2063" à Antananarivo				
13	Groupe de Travail sur la compétitivité de la filière avicole.	ONCE	22-juin-22	Once, Abidjan-Plateau	Dr ABOUA
14	Atelier de validation du rapport sur " l'analyse de l'extrême pauvreté et ses déterminants, des inégalités et de la vulnérabilité"	PNUD & Ministère de la Solidarité et de la Lutte contre Pauvreté	17-juin-22	Hôtel TIAMA	Dr ABOUA
15	Assises du Groupe Consultatif pour le financement du PND 2021-2025.	Ministère du Plan et du Développement	15-juin-22	Sofitel - Hôtel Ivoire	Prof AHOURE Alban/ Dr KRAMO
16	Atelier de partage d'expérience sur l'évaluation de la pauvreté en Côte d'Ivoire.	INS & Banque Mondiale	20-mai-22	INS	Dr ABOUA
17	"Evaluation d'impact : bonnes pratiques pour une meilleure efficacité des politiques de développement en Côte d'Ivoire".	Ministère du Plan et du Développement en collaboration avec Innovation for Poverty	13-mai-22	ENSEA	Dr N'CHO Aline
18	Atelier d'actualisation des données des 17 ODD.	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	21-22 avr 2022	Hôtel Belle Côte Cocody-Abidjan	
19	Atelier de validation du rapport de l'étude « des conséquences de dépréciation du Franc CFA par rapport à un panier de devises sur la dette publique ».	Direction de la Dette Publique et des Dons	21-avr-22	Immeuble SCIAM Abidjan-Plateau	Dr BOYE

20	Consultation virtuelle sur l'Académie de gestion des finances publiques pour l'Afrique (PFMA) et l'indice de prestation des services publics pour l'Afrique (PEDI) de la BAD.	BAD	14-avr-22	En ligne	Dr KRAMO
21	Consultations sur le cadre de partenariat pays de la banque Mondiale.	Banque Mondiale	05-avr-22	Banque Mondiale Cocody- Abidjan	Dr ABOUA
22	Cérémonie de lancement officiel du PCCET (Projet de Chaines de valeur Compétitives pour l'Emploi et la Transformation Economique).	Primature	02-avr-22	Préfecture d'Aboisso	Prof AHOURE Alban
23	Travaux de validation des documents techniques pour la conduite du recensement général des entreprises et établissements de Côte d'Ivoire.	INS	01-avr-22	Hôtel Prunelle de Jacquerville	Dr KRAMO
24	Café de l'Intelligence Economique au cours duquel le Prof AHOURE Alban est intervenu sur le thème " Positionnement de la recherche scientifique ivoirienne à l'international".	Institut Africain de la Réflexion Stratégique	25 mars 2022 A la	Bibliothèque de l'UFHB,	Prof AHOURE Alban
25	Restitution de l'étude d'Evaluation des systèmes alimentaires.	Secrétariat Général de la Présidence	11-mars-22	Hôtel Palm Club Cocody-Abidjan	Dr ABOUA
26	Cérémonie de lancement du processus d'élaboration du Rapport National Volontaire.	Ministère du Plan et du Développement en collaboration avec le	11-mars-22	CRRAE UEMOA au Plateau	Doctorant GABEHI Serge



		Ministère de l'Environnement et du Développement Durable			
27	Consultations virtuelles sur la stratégie de gestion des connaissances du groupe de la BAD pour la période 2022-2031.	BAD	09-mars-22	En ligne	Dr ABOUA
28	Séance de validation par vidéoconférence des comptes retroplés de la série de 1996 à 2014 des comptes bases SCN 1993	INS	10-févr-22	En ligne	Dr BOYE/Dr FE