**项目名称**

**项目总体计划**

**编 制：**

**日 期：YYYY-MM-DD**

**版 本：x.y**

**软件有限公司**

**文档修订记录**

| **版本** | **修订日期** | **修订人** | **修订说明** | **修订状态** | **审批日期** | **审核人** | **批准人** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.0 |  |  |  | S |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

修订状态：S--首次编写，A--增加，M--修改，D--删除；

日期格式：YYYY-MM-DD。

**目 录**

[1. 引言 1](#_Toc32088)

[1.1. 编写目的 1](#_Toc13311)

[1.2. 读者对象 1](#_Toc17160)

[2. 项目概述 1](#_Toc5859)

[2.1. 项目背景 1](#_Toc2718)

[2.1.1. 项目名称 1](#_Toc19193)

[2.1.2. 背景和起源 1](#_Toc15088)

[2.1.3. 项目任务提出者 1](#_Toc3299)

[2.1.4. 项目开发者 1](#_Toc21175)

[2.1.5. 用户 2](#_Toc10918)

[2.2. 项目范围 2](#_Toc20806)

[2.2.1. 项目开发意图 2](#_Toc4618)

[2.2.2. 应用目标 2](#_Toc12806)

[2.2.3. 作用范围 2](#_Toc27303)

[2.3. 项目目标 2](#_Toc30902)

[2.3.1. 业务目标 2](#_Toc24995)

[2.3.2. 进度目标 3](#_Toc31934)

[2.3.3. 成本控制目标 3](#_Toc15416)

[2.3.4. 质量目标 3](#_Toc21532)

[2.4. 遵循的标准和规范 3](#_Toc12141)

[2.5. 项目验收标准 3](#_Toc688)

[2.5.1. 项目验收者 3](#_Toc11956)

[2.5.2. 项目验收标准 3](#_Toc30964)

[2.6. 项目交付成果 3](#_Toc12353)

[3. 项目组织 5](#_Toc1377)

[3.1. 项目组织结构 5](#_Toc7514)

[3.2. 项目人员 5](#_Toc13841)

[4. 项目策划 7](#_Toc5620)

[4.1. 软件生命周期模型定义 7](#_Toc21600)

[4.2. 项目阶段划分 7](#_Toc10833)

[4.3. 工作分解结构 8](#_Toc12947)

[4.4. 项目估算 9](#_Toc639)

[4.4.1. 进度估计 9](#_Toc982)

[4.4.2. 方法、工具和技术 9](#_Toc27370)

[4.5. 进度安排 9](#_Toc30995)

[4.6. 项目评审计划 10](#_Toc13917)

[4.7. 项目跟踪与沟通 11](#_Toc29023)

# 引言

## 编写目的

本计划旨在说明“软件工程系列课程教学辅助网站”项目的项目范围、工作内容、人员分配、时间安排、管理与控制办法、资源情况等，使项目的实施在本计划的基础上得到实施与控制。

## 读者对象

本文档的预期读者为客户（指导老师）、项目经理、项目成员。

# 项目概述

## 项目背景

### 项目名称

“软件工程教学辅助网站”

### 背景和起源

本项目源自“软件需求”与“软件项目管理”课程。随着网络技术的发展，越来越多的学生习惯于从网上获取信息，自我充电。网上学习作为课堂学习的补充和扩展也表现出了良好的作用和前景。然而网上现有的教学辅助网站大多是面向所有的学生和课程类别，缺少针对性和专业性。

因而为了让软件工程专业的学生能有更好的学习交流环境，更为专业、精准的学习辅助，同时也让非本专业的学生增加对软件工程的了解，本小组计划开发此“软件工程教学辅助网站”项目，为相关学生和教师提供更为贴合的服务。

### 项目任务提出者

课程教师：杨枨，侯宏仑。

### 项目开发者

G19小组成员：孟玉盛，潘国强，钱智凯，瞿达晨，黄枭帅。

### 用户

软件工程专业的学生及教师，游客。

## 项目范围

### 项目开发意图

“软件工程教学辅助网站”项目是针对软件工程专业的学生教师群体而开发的项目。

本项目旨在做出出更适合软件工程专业师生的教学辅助网站。

针对学生，本项目的主要目标为辅助学生自我学习，帮助学生了解学习进程，学习任务，各门课程间的依赖关系；促进学生与学生，学生与教师之间的交流分享；更精准快捷的提供学生所需的各种资料。

针对教师，则要让教师能准确把握并检验学生的学习成果，加强老师与学生，老师与老师之间的交流。并提供线上教学服务。

针对游客，要让他们增加对软件工程的了解。

随着项目的开发和实际使用的反馈，本项目还会不断地改善跟进。

### 应用目标

“软件工程教学辅助网站”的功能分为教师、学生和游客三个方面。

教师功能目标：用户登陆，用户注册，密码修改，教学进度安排，设置关联课程，查看关联课程教师进度安排，公告、测验、课程任务、教学视频的发布和修改，发布资源，站内资源查询及下载，查看课程学生资料，站内私信，课程交流论坛。

学生功能目标：用户登陆，用户注册，密码修改，查询课程信息，查询学习进度，设置课程小组，查看公告、教学视频，查看及提交课程测验和任务，课内资源下载，站内资源查询及下载，站内私信，课程交流论坛。

游客功能目标：游客登陆，查询课程基础信息，试播教学视频。

### 作用范围

软件工程专业的学生和教师以及非本专业的游客。

## 项目目标

### 业务目标

按照客户（教师）需求，完成项目开发工作，完成项目总体计划、可行性分析报告等各类文档编写，程序编码、测试、维护工作暂不进行，只进行可行性分析及计划阶段，需求分析阶段和设计阶段的文档工作。

### 进度目标

按计划执行任务，交付并检验每个阶段的工作成果，在学期结束前完成业务目标。

### 成本控制目标

本项目没有经济成本。时间成本上要兼顾小组成员的私人事务，通过同时合理调度分配任务，减少时间浪费，在按时完成阶段性任务的基础上尽可能减少时间成本。

### 质量目标

由于“软件工程教学辅助网站”项目的特性，本系统必须具有较快的反应速度，对于大量数据的处理能力，以保证用户的请求能得到快速准确的应答；较强的稳定性以及安全性，保证用户在使用时不会出错，用户的各类资料、聊天记录不会泄露。还应具有较大的存储容量，保证各类资源的分享和发布；简单易懂的界面设计和用户引导，保证良好的交互性方便用户使用。

## 遵循的标准和规范

CMMI文档编制规范

## 项目验收标准

### 项目验收者

课程教师：杨枨，侯宏仑

### 项目验收标准

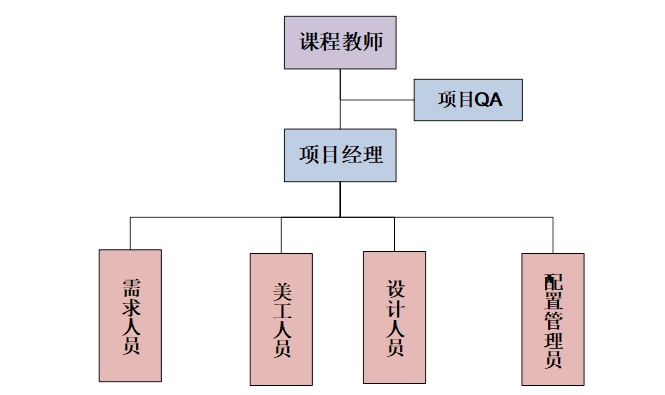
各类文档齐全，符合文档规范，达到教师要求。

## 项目交付成果

| **序号** | **阶段/过程** | **交付成果名称** | **数量** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 项目启动 | 技术方案建议书 | 1 |  |
|  | 项目策划 | 项目总体计划 | 1 |  |
|  | 项目进度计划MPP |  |  |
|  | 项目监督和控制 | 项目周报 | N |  |
|  | 需求 | 用户需求说明书 | 1 |  |
|  | 需求规格说明书 | 1 |  |
|  | 需求确认单 | 1 |  |
|  | 设计 | 概要设计说明书 | 1 |  |
|  | 数据库设计说明书 | 1 |  |
|  | 详细设计说明书 | 1 |  |
|  | 编码 | 源代码 | 1 |  |
|  | 测试 | 测试计划 | 1 |  |
|  | 测试用例 | 1 |  |
|  | 测试总结报告 | 1 |  |
|  | 用户文档 | 用户手册 | 1 |  |
|  | 安装维护手册 | 1 |  |
|  | 验收交付 | 安装调试报告 | 1 |  |
|  | 培训计划 | 1 |  |
|  | 培训记录 | 1 |  |
|  | 试运行方案 | 1 |  |
|  | 试运行记录 |  |  |
|  | 试运行报告 | 1 |  |
|  | 项目验收申请 | 1 |  |
|  | 项目验收交付清单 | 1 |  |
|  | 项目验收报告 | 1 |  |
|  | 项目结项 | 项目总结报告 | 1 |  |

# 项目组织

## 项目组织结构



## 项目人员

| **序号** | **角色** | **人员** | **工作职责** |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 项目经理 | 孟玉盛 | * 负责项目的整体规划和管理； * 负责项目计划的制定和维护； * 负责资源的分配和协调活动； * 负责项目的跟踪和管理； * 负责识别项目风险并制定风险缓解策略； * 参与项目技术评审和阶段评审； * 负责度量数据的收集和分析； * 对项目工作产品的最终质量负责。 |
|  | 需求人员 | 黄枭帅  \*钱智凯  \*瞿达晨  潘国强  孟玉盛 | * 负责项目的需求调研； * 负责编写用户需求说明书； * 负责编写需求规格说明书 * 对用户需求进行跟踪、管理； * 参与项目技术评审和阶段性评审。 |
|  | 美工人员 | 黄枭帅  钱智凯  瞿达晨  \*潘国强  孟玉盛 | * 负责产品原型的设计； * 负责产品界面的设计。 |
|  | 设计人员 | \*黄枭帅  钱智凯  瞿达晨  潘国强  孟玉盛 | * 负责建立系统架构； * 负责进行概要设计； * 负责进行数据库设计； * 负责进行详细设计； * 参与项目技术评审和阶段性评审。 |
|  | 配置管理员 | 孟玉盛 | * 负责制定配置管理计划； * 建立与维护配置库； * 建立和发布基线； * 对配置库的状态进行跟踪和统计； * 负责配置变更的跟踪。 |
|  | 客户代表 | 杨枨，侯宏仑 | * 负责需求的确认； * 参与项目技术评审和阶段性评审； * 参与项目的最终验收。 |
|  | QA | 黄枭帅  钱智凯  瞿达晨  潘国强  \*孟玉盛 | * 负责制定质量保证计划； * 对项目的过程及工作产品进行审计和跟踪； * 对项目进展、风险和问题进行跟踪和监控； * 参与项目技术评审和阶段评审； * 对项目的质量活动进行指导； * 向公司高层汇报项目情况； * 收集过程改进建议。 |
| 注释：\*标记为主要负责人 | | | |

# 项目策划

## 软件生命周期模型定义

生命周期模型选用：瀑布模型

原因：基于我们所学的知识和瀑布模型自身的优点，它可以为项目提供按阶段划分的检查点，当前阶段完成后只需要关注后续的阶段。

## 项目阶段划分

| **序号** | **阶段** | **完成时间** | **主要工作内容** | **阶段结束标准** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 策划 | 2017.10.9-2017.12.24 | 进行项目策划，制定项目计划及附属计划，并通过评审。 | 项目总体计划及附属计划通过评审，建立计划基线 |
|  | 需求分析 | 2017.10.23-2017.11.5 | 进行需求调研，深入了解、获取需求，完成《用户需求说明书》，并通过评审；  对用户需求进行需求分析，完成《需求规格说明书》，并通过评审。 | 需求文档通过评审，建立需求基线 |
|  | 设计 | 2017.12.25-2018.1.21 | 根据需求进行系统架构分析、数据库设计和详细设计，完成《概要设计说明书》、《数据库设计说明书》和《详细设计说明书》，并通过评审。 | 概要设计、数据库设计和详细设计文档通过评审，建立设计基线 |
|  | 测试 | 2018.1.8-2018.1.14 | 设计测试用例，完成《测试计划》。 | 系统达到测试放行标准，建立发布基线 |
|  | 验收交付 | 2018.1.15-2018.1.21 | 在客户现场进行系统部署和调试，试运行后完成项目验收。 | 通过客户验收，客户签发《项目验收报告》，建立产品基线 |

## 工作分解结构



## 项目估算

### 方法、工具和技术

| **内容** | **方法、工具和技术** | **备注** |
| --- | --- | --- |
| WBS及进度规划 | Microsoft Project2013 |  |
| 文档编写 | Microsoft Office |  |
| 需求开发 | 面向对象分析方法  Axure7.5  VISIO 2013 |  |
| 界面设计 | Photoshop CS6 |  |
| 设计方法 | 采用面向对象设计方法 |  |
| 数据库设计 | PowerDesigner 15.1 |  |
| 编程语言 | Java，HTML/DHTML/JavaScript/CSS |  |
| 开发环境 | Eclipse |  |
| 编码标准 | JAVA编码规范 |  |
| 文档标准 | CMMI |  |
| 配置管理 | Git |  |

## 项目评审计划

| **序号** | **阶段** | **评审对象** | **评审方式** | **评审时间** | **评审人员** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 策划 | 项目总体计划及附属计划 | 正式评审 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目组人员 |
|  | 需求 | 用户需求说明书 | 正式评审 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目经理、设计人员、开发人员 |
|  | 需求规格说明书 | 正式评审 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目经理、设计人员、开发人员 |
|  | 设计 | 概要设计说明书 | 正式评审 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目经理、需求人员、开发人员 |
|  | 数据库设计说明书 | 正式评审 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目经理、需求人员、设计人员、开发人员 |
|  | 详细设计说明书 | 组内会签 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目经理、设计人员、开发人员 |
|  | 测试 | 测试用例 | 组内会签 | YYYY-MM-DD | 项目经理、测试人员 |
|  | 验收交付 | 试运行方案 | 正式评审 | YYYY-MM-DD | 课程老师、项目组人员 |

## 项目跟踪与沟通

| **序号** | **内容** | **输出文档** | **工作方式** | **频次/时间** | **汇报人** | **接收人** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 项目会议 | 会议纪要 | 正式会议 | 每周六 | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 策划阶段评审 | 项目阶段报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 客户对用户需求的确认 | 需求确认单 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师 |
|  | 需求阶段评审 | 项目阶段报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 设计阶段评审 | 项目阶段报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 编码阶段评审 | 项目阶段报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 测试阶段评审 | 项目阶段报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 客户验收 | 项目验收报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师 |
|  | 验收交付阶段评审 | 项目阶段报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 课程老师、项目成员 |
|  | 结项评审 | 项目总结报告 | 正式会议 | YYYY-MM-DD | 项目经理 | 高层领导、项目成员 |