

# 2023 年下半年 上午卷

## 全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试 2023 年下半年 系统集成项目管理工程师 上午试卷 (考试时间共 150 分钟)

1、2021 年 5 月 27 日，工业和信息化部 中央网络安全和信息化委员会办公室联合下发了《关于加快推动区块链技术应用和产业发展的指导意见》，明确提出了我国区块链技术应用和产业发展目标:到 ( ) 年，区块链产业综合实力持续提升，产业规模进一步壮大。区块链与互联网、大数据、人工智能等新一代信息技术深度融合，在各领域实现普遍应用，培育形成若干具有国际领先水平的企业和产业集群，产业生态体系趋于完善。区块链成为建设制造强国和网络强国，发展数字经济，实现国家治理体系和治理能力现代化的重之支撑。

A.2025                      B.2030                      C.2035                      D.2050

2、因为西部的( )优势，“东数西算”工程选择西部作为大数据中心。

A.自然环境                      B.教育环境                      C.人文环境                      D.技术环境

3、《物联网新型基础设施建设三年行动计划》中指出到 2023 年底，在国内主要城市初步建成物联网新型基础设施，社会现代化治理、产业数字化转型和民生消费升级的基础更加稳固。其“行动目标”不包括( )

A.创新能力有所突破                      B.产业生态不断完善  
C.应用规模持续扩大                      D.服务体系更加健全

4、( ) 是经过机构化、规范化组织后的事实和信息的集合。

A. 数据库                      B.软件                      C.网络                      D.规程

5、信息系统具有很多特点，其中 ( ) 特点便于对系统进行分层、分部管理、研究或者建设。

A.目的性                      B.开放性                      C.可嵌套性                      D.系统性

6、关于我国企业信息化发展战略要点的描述，不正确的是:( )。

A.注重以信息化带动工业化                      B.充分发挥企业的引导作用  
C.高度重视信息安全                      D.“因地制宜”推进企业信息化

7、ERP 系统特点有:( )

①ERP 是统一的集成系统 ②ERP 是面向业务流程的系 ③ERP 是模块化固定的 ④ERP 是开放的系统

A. ①②③                      B.①②④                      C.①③④                      D.②③④

8、电子商务作为一种新型的交易方式，将生产企业、流通企业、消费者以及金融企业和监管者集成到了数字化的网络经济中。体现了电子商务的 ( ) 特征。

A.普遍性                      B.便利性                      C.整体性                      D.协调性

9、( ) 依照《中华人民共和国数据安全法》和有关法律、行政法规的规定，负责统筹协调

网络数据安全和相关监管工作。

- A.工信部                      B.公安部                      C.国资委                      D.网信办

10、实施 ITSM 的根本目标不包括:( )

- A.以客户为中心提供 IT 服务                      B.提供高质量、低成本的服务  
C.是一种以服务为中心的 IT 管理                      D.提供的服务是可准确计价的

11、从信息系统生命周期的角度看,系统验收处于 ( )阶段。

- A.立项                      B.开发                      C.运维                      D.消亡

12、下面关于软件测试、维护的描述,正确的是 ( )

- A.软件测试是为了证明软件没有错误而进行的活动  
B.测试是一种仅在编码阶段完成后才开始的活动  
C.软件测试通常可以在概念上划分为单元测试集成测试和系统测试三个阶段  
D.软件维护是指软件交付后软件修改、培训、帮助资料等

13、在软件过程管理中,( )的一个关键点是确定适当的软件生命周期过程,并完成相关的工作。

- A.项目启动与范围定义                      B.项目规划                      C.项目实施                      D.项目监控与评审

14、在面向对象的概念中,类是现实世界中实体的形式化描述,类将该实体的 ( ) 和操作封装在一起。

- A.属性                      B.接口                      C.需求                      D.服务

15、软件架构描述了在某一特定应用领域中系统的组织方式,即各模块或子系统如何有效的组织成一个完整的系统,其中在( )模式式体现了各功能模块高内聚、低耦合的“黑盒”特性,支持软件功能模块的重用,便于系统维护。

- A.管道/过滤器                      B.事件驱动                      C.面向对象模式                      D.分层模式

16、( )是 workflow 管理系统的运行和控制中心,其可以解释流程建模工具中定义的业务流程逻辑,进行过程、活动实例的创建,把任务分派给执行者,并根据任务执行的返回结果决定下一步的任务,控制并协调各种复杂 workflows 的执行,实现对完整的业务流程生命周期的运行控制。

- A.业务流程引擎                      B.控制流程引擎                      C.工作流程引擎                      D.数据流程引擎

17、在 OSI 七层协议中,( ) 在系统之间提供可靠的透明的数据传送,提供端到端的错误恢复和流量控制。

- A.数据链路层                      B.网络层                      C.传输层                      D.会话层

18、无线接入的特点不包括:( )

- A.初期投入小,能迅速提供业务  
B.不需要铺设线路,因而可以省去铺线的大量费用和时间  
C.变更、扩容灵活  
D.抗灾难性比较弱

19、( )主要用来发现网络服务、网络设备和主机的漏洞，通过定期的检测与比较，发现入侵或违规行为留下的痕迹。

A.防火墙      B.扫描器      C.防毒软件      D.安全审计系统

20、云计算支持用户在任意位置、使用各种终端获取应用服务。所请求的资源来自“云”，而不是固定的有形的实体。体现了云计算的( )特点。

A.虚拟化      B.高可扩展性      C.按需服务      D.通用性

21、基于买方的购买历史及行为分析，进行针对性的广告推送，属于( )的典型应用。

A.大数据      B.云计算      C.物联网      D.智慧城市

22、关于移动互联网的论述，( )是不正确的

A.移动互联网是移动通信网+互联网内容和应用，是互联网的发展方向

B.移动互联网具有接入移动性、时间碎片性、生活相关性以及终端多样性等特点

C.移动互联网关键技术 HTML5 在原有 HTML 基础上扩展了 API，最大优势可以在网页上直调试和修改

D.移动互联网架构技术 SOA 是面向服务的架构涉及底层编程接口和通讯模型

23、2021 年 12 月 14 日，由中国工程院院刊《工程》(Engineering)组织评选的“2021 全球十大工程成就”在北京发布，其中包括:( )。

A.区块链技术      B.第五代移动通信技术  
C.元宇宙技术      D.物联网技术

24、关于项目目标和项目特点的描述，不正确的是:( )

A.项目是为达到特定的目的，使用一定资源，在确定的期间内，为特定发起人而提供独特的产品、服务或成果而进行的一次性努力

B.项目具有临时性、独特性、渐进明细的特点

C.项目目标可分为约束性目标和成果性目标

D.项目各阶段，其各目标的重要性是一样的

25、作为一个优秀项目经理，不需要( )

A.减少客户和用户参与，减少不必要的变更

B.建立一套切实可行的项目管理制度

C.组织制订详细程度适宜的项目计划

D.真正理解“一把手工程”

26、下列( )不属于组织过程资产

A.风险控制程序      B.行业数据库      C.经验学习系统      D.财务数据库

27、小王兼职担任 A 项目的项目经理，项目团队中的团队成员大部分是和他一样是兼职，只有 20%左右的团队成员是全职，这是一个典型的( )项目组织结构。

A.职能型      B.项目型      C.弱矩阵型      D.均衡矩阵型

28、A 公司承接了一个新的信息系统开发项目，该项目规模大且风险较高，该系统的生命周

期模型应采用 ( )

- A.瀑布模型
- B.V 模型
- C.螺旋模型
- D.迭代模型

29、下面关于管理过程组和管理过程的描述,正确的是( )

- A.项目过程组是离散的
- B.缺少某个过程并表明该过程不需要,项目管理团队应识别并管理所有的能使项目成功的必需过程
- C.过程的输出不能被事先定义成某些约束
- D.依赖某种独特资源的项目,角色和职责的定义可以先于范围的定义

30、在项目可行性研究内容中,( ) 主要从项目及投资者的角度,设计合理财务方案,从企业理财的角度进行资本预算,评价项目的财务盈利能力,进行投资决策。

- A.经济可行性
- B.技术可行性
- C.财务可行性
- D.组织可行性

31、下列 ( ) 属于投标人相互串通投标。

- A.属于同一集团、协会、商会等组织成员的投标人按照该组织要求协同投标
- B.不同投标人的投标保证金从同一单位或者个人的账户转出
- C.招标人明示或者暗示投标人为特定投标人中标提供方便
- D.不同投标人的投标文件由同一单位或者个人编制

32、合同谈判的方法一般是先谈 ( ), 后谈( )

- A.价格 质量标准
- B.技术条款 商务条款
- C.质量标准 价格
- D.商务条款 技术条款

33、项目整体管理是项目管理中一项综合性和全局性的管理工作,项目整体管理过程正确顺序是:( )

- A.制订项目管理计划、制订项目章程、指导和管理项目工作、监控项目工作、实施整体变更控制、结束项目
- B.制订项目章程、制订项目管理计划、指导和管理项目工作、实施整体变更控制、监控项目工作、结束项目
- C.制订项目章程、制订项目管理计划、指导和管理项目工作、监控项目工作、实施整体变更控制、结束项目
- D.制订项目管理计划、制订项目章程、指导和管理项目工作、实施整体变更控制、监控项目工作、结束项目

34、( ) 不是制订项目章程的输入。

- A.项目工作说明书
- B.项目的主要风险商业论证
- C.口头协议
- D.其他规划过程的输出

35、变更请求是关于修改任何文档、可交付成果或基准的正式提议。变更请求中,( )是针

对实际已经出现的偏差。

- A.纠正措施                      B.预防措施                      C.缺陷补救                      D.更新

36、变更管理过程中包含的部分配置管理活动不包括:( )

- A.配置项识别                      B.配置状态记录  
C.配置确认与审计                      D.配置控制

37、( ) 详细描述产品范围和项目范围,编制项目范围说明书,作为以后项目决策的基础。

- A.编制范围管理计划                      B.收集需求                      C.定义范围                      D.创建工作分解结构

38、下列对需求文件的描述,( ) 是不恰当的。

- A.需求文件描述各种单一需求将如何满足与项目相关的业务需求  
B.需求文件必须是一份包括内容提要、细节描述和附件等的详细文件  
C.需求文件的主要内容包括业务需求、干系人需求、解决方案需求等  
D.验收标准属于项目需求的内容

39、以下关于工作分解结构(WBS) 的叙述中,正确的是( )

- A.WBS 是自下而上逐层分解的  
B.工作分解结构必须且只能包括 100%的工作  
C.WBS 的编制只需要主要项目干系人的参与  
D.树型结构 WBS 适用于大型、复杂项目

40、确认范围过程与控制质量过程的不同之处在于,前者关注可交付成果的验收,而后者关注可交付成果的正确性及是否满足质量要求。控制质量过程通常先于确认范围过程,但二者也可同时进行。通常范围确认第一步是:( )。

- A.识别确认范围需要哪些投入  
B.确定需要进行确认范围的时间  
C.确定确认范围正式接受的标准和要素  
D.确定确认范围会议的组织步骤

41、下面关于活动和里程碑的描述,不正确的是:( )

- A.活动与工作包是 1 对 1 或多对 1 的关系  
B.活动是实施项目时安排工作的最基本的工作单  
C.里程碑既不消耗资源也不花费成本,但其持续时间不一定为零  
D.在确定项目的里程碑时,可以使用“头脑风暴法”

42、如果把软考当成一个项目,则参加软考培训班培训与考试通过取得证书属于( ) 关系。

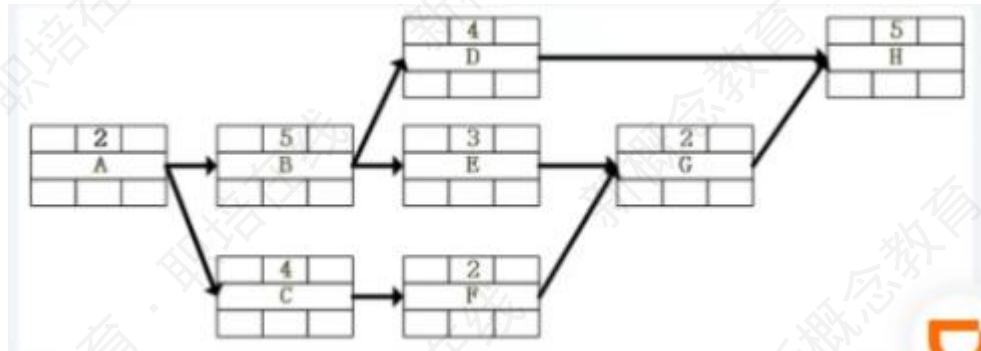
- A.强制依赖                      B.外部依赖                      C.选择性依赖                      D.内部依赖

43、下列资源优化技术的描述中,不正确的是:( )

- A.如果共享资源或关键资源只在特定时间可用数量有限,或被过度分配,就需要进行资源平衡  
B.资源平衡往往导致关键路径改变,通常是延长  
C.资源平滑不会改变项目关键路径

D.资源平滑技术可实现所有资源的优化

44-45、下图中为某项目的活动进度网络图，项目的总工期为( )天，活动D的总浮动时间是( )天。(单位:天)



44. A.15 B.16 C.17 D.18

45. A.0 B.1 C.2 D.3

46、关于成本的描述，正确的是( )

- A.沉没成本是一种历史成本，对现有决策而言是不可控成本，但在投资决策时应加以考虑
- B.项目团队差旅费、工资、保卫费用、物料费属于直接成本
- C.应急储备用于应对项目范围中不可预见的工作
- D.管理储备是不包含在成本基准中，使用管理储备需要得到高层管理者的审批

47、关于成本管理计划的描述，不正确的是:( )

- A.成本管理计划描述将如何规划、安排和控制项目成本
- B.成本管理计划中列出了模板并制订了项目成本结构、估算、预算和控制的标准
- C.成本管理计划可以是可正式的，也可以是非式的，但必须是非常详细的
- D.制定成本管理计划的工作在项目计划阶段的早期进行

48、编制项目成本估算时，第一步首先应( )

- A.识别并分析成本的构成科目
- B.估算每一科目的成本大小
- C.协调各种成本之间的比例关
- D.估算应急储备和管理储备

49、四个项目甲、乙、丙、丁的工期均是四年，在第一年末时，各项目进度数据如表所示，则最有可能在按时完工的同时并能更好控制成本的项目是( )

项目	预算	PV	EV	AC
甲	800	200	230	220
乙	800	200	210	200
丙	800	200	190	160
丁	800	200	200	200

A. 甲 B.乙 C.丙 D.丁

50、项目的角色(谁)和职责(做什么) 必须落实到合适的项目相关人员。项目的角色和职责分配时, 必须考虑的因素不包括:( )

- A.职责      B.职权      C.能力      D.兴趣爱好

51、项目的人力资源管理计划、项目人员分派表和( ), 为项目团队建设提供了前提和依据。

- A.活动资源需求      B.范围基准      C.资源日历      D.风险登记册

52、( ) 要求保持一种友好的气氛, 但是回避了解决冲突的根源。也就是让大家都冷静下来, 先把工作做完。

- A.合作      B.求同存异      C.妥协      D.问题解决

53、( ) 不是管理沟通的输入

- A.项目沟通管理计划      B.工作绩效报告      C.项目沟通      D.事业环境因素

54、管理干系人参与, 就是依据干系人管理计划, 在整个项目生命周期中, 与干系人进行日常的沟通和协作以满足其需要与期望, 解决实际出现的问题, 并促进干系人合理参与项目的过程。在管理干系人参与过程中涉及的活动不包括:( )

- A.调动干系人适时参与项目, 以获取或确认他们对项目成功的持续承诺  
B.处理尚未成为问题的干系人关注点, 预测:人在未来可能提出的问题  
C.维持并提升干系人参与活动的效率和效果  
D.澄清和解决已识别出的问题

55、关于干系人管理, 描述不正确的是:( )

- A.编制干系人管理计划是一个反复的过程  
B.干系人管理计划可以是正式或非正式的, 非常详细或高度概括的  
C.一般是由项目团队成员分工后, 分别负责项目干系人管理  
D.项目经理应定期地或者根据需要不定期地审查编制干系人管理计划所依据的假设条件的有效性

56、在以下关于不同项目合同的叙述中, ( )不是无效合同。

- A.张三以欺诈、胁迫的手段与李四订立的合同  
B.张三和王五恶意串通, 签订损害李四的合同  
C.李四因重大误解与张三签订的合同  
D.张三与王五签订的损害社会公共利益

57、( )是整个合同管理的基础

- A.合同签订管理      B.合同履行管理      C.合同变更管理      D.合同档案管理

58、关于“自制/外购”分析的描述, 不正确的是( )

- A.有能力自行研制某种产品的情况下, 也有可能需要外部采购  
B.“自制/外购”分析后, 如果决定购买, 还要进一步决定是购买还是租借  
C.“自制 /外购”过程中可以不确定合同的型,等具体实施采购时再协商  
D.任何预算限制都有可能影响“自制/外购”分析

59、关于控制采购的描述，不正确的是:( )

- A.控制采购过程是由买方进行
- B.控制采购还包括记录必要的细节以管理任何合同工作的提前终止
- C.对买方来说，控制采购过程的主要目之一是保证采购产品及服务质量的控制
- D.合同管理的关键是管理买卖方面的接口，以及多个卖方方面的接口

60、关于配置管理的描述，不正确的是:( )

- A.配置项的状态分为“草稿”和“正式”和“修改”三种
- B.所有配置项的操作权限应由项目经理严格管理
- C.配置基线由一组配置项组成，这些配置项构成一个相对稳定的逻辑实体
- D.配置库可分为开发库、受控库、产品库三种类型

61、配置标识是配置管理员的职能，其基本步聚第一步应:( )

- A.定义每个配置项的重要特征
- B.识别需要受控的配置项
- C.确定每个配置项的所有者及其责任
- D.确定配置项进入配置管理的时间和条件

62、关于质量管理七种工具的描述，不正确的是 ( )。

- A.因果图用来追溯问题来源，回推到可行动的根本原因
- B.控制图展示了项目进展信息，用于判断某一过程是否失控
- C.直方图用于描述集中趋势、分散程度和统计分布，反映了质量对分布内的变化的影响
- D.优先矩阵用来识别关键事项和合适的备选方案

63、过程改进计划是项目管理计划的子计划或组成部分过程改进计划详细说明对项目管理过程和产品开发过程进行分析的各个步骤，以识别 ( )

- A.过程边界
- B.绩效改进目标
- C.过程测量指标
- D.增值活动

64、关于质量保证和质量控制的描述，不正确的是:( )

- A.质量保证的作用是促进过程改进
- B.质量控制工具与技术包括: 七种基本质量工具、统计抽样、检查、审查已批准的变更请求等
- C.质量保证工作属于质量成本框架中的非一到工作
- D.控制质量过程的一个目的就是确定可交付成果的正确性

65、关于风险分类的描述，不正确的是:( )

- A.纯粹风险是指只有损失可能性而无获利可能性的风险
- B.投机风险的后果一般有两种:一是有损失:是收益
- C.核辐射、空气污染和噪音属于技术风险
- D.自然风险的特征有不可控性、周期性、共沾性

66、定量风险分析后要风险登记册进行更新，更新的信息不包括:( )。

- A.项目的概率分析
- B.实现成本和时间目标的概率
- C.定量风险分析结果的趋势
- D.风险评级和分值



67、( )旨在消除与某个特定积极风险相关的不确定性，确保机会肯定出现。

- A.接受                      B.开拓                      C.分享                      D.提高

68、在组织机构中应建立安全管理机构，不同安全等级的安全管理机构可按下列顺序逐步建立自己的信息系统安全组织机构管理体系，其中第一步应 ( )。

- A.配备安全管理人员  
B.建立安全职能部门  
C.成立安全领导小组  
D.建立信息安全保密管理部门

69、根据《信息安全等级保护管理办法》规定，信息系统受到破坏后，对社会秩序和公共利益造成特别严重损害，则该信息系统的安全保护等级为 ( )。

- A.一级                      B.二级                      C.三级                      D.四级

70、《计算机软件需求说明书规范 GB/T 9385-2008》属于( )

- A.基础标准                      B.管理标准                      C.文档标准                      D.开发标准

71、( ) puts computer resources on the web, and must meet the requirements of super capacity, super concurrency, super speed and super security.

- A. Cloud computing                      B. Big data  
C. Blockchain                      D. Internet of things

72、( ) is an open, distributed ledger that can record transactions between two parties efficiently and in a verifiable and permanent way.

- A. Internet of things                      B. Blockchain  
C. Edge computing                      D. Artificial intelligence

73、Validate scope is the process of formalizing acceptance of the completed ( )

- A. project deliverables                      B. WBS                      C. activities                      D. milestones

74、( ) is that it provides guidance and direction on how quality will be managed and verified throughout the project

- A. Plan Quality Management                      B. Manage Quality  
C. Control Quality                      D. Project Charter

75、( ) seek to perform root cause investigation as to what is leading identified trends

- A. incident management                      B. problem management  
C. change management                      D. knowledge management