

2023 年 11 月考前必做题-1



- 1、信息的传输模型中包括信源、编码器、信道、解码器、信宿、噪声等要素。噪声主要对()形成干扰或影响。量化器属于()，数模转换器属于()
A、信源 B、编码器 C、信道 D、解码器
- 2、以下关于信息系统的性能指标的叙述中，不正确的是()。
A、信息系统有效性就是在系统中传送尽可能多的信息。
B、可靠性是要求信宿收到的信息尽可能地与信源发出的信息一致，或者说失真尽可能的小。
C、为了提高有效性，在信息编码时，可以增加冗余编码。
D、过量的冗余编码会降低信道有效性和信息传输速率
- 3、以下关于信息的质量属性的叙述中，不正确的是()。
A、完整性，对事物状态描述的全面程度
B、可验证性，信息的来源，采集方法，传输过程是符合预期的。
C、安全性，在信息的生命周期中，信息可以被非授权访问的可能性
D、经济性，信息获取，传输带来的成本在可以接受的范围之内
- 4、信息系统的()是指系统能够抵御非预期状态的特性。()体现在系统有可以清晰描述并被准确识别，理解的所谓接口层面上。()体现系统的功能发生作用导致的后果也可以是预估的。使得系统在受到外部作用的同时，内部结构和秩序仍然能够保持。
A、健壮性 B、开放性 C、脆弱性 D、稳定性
- 5、关于“信息化”的描述，不正确的是()。
A、信息化的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具
B、信息化是综合利用各种信息技术改造、支撑人类各项活动的过程
C、互联网金融是社会生活信息化的一种体现和重要发展方向
D、信息化的主体是信息技术领域的从业者，包括开发和测试人员
- 6、在国家信息化体系六要素中，()是进行信息化建设的基础。
A、信息技术和产业 B、信息化政策法规和规范标准
C、信息资源的开发和利用 D、信息人才
- 7、企业信息化结构不包括()。
A、数据层 B、作业层 C、管理层 D、决策层
- 8、关于我国工业化和信息化的深度融合，不正确的是()。
A、工业化是信息化的基础，两者并举互动，共同发展，当然也要充分发挥政府的引导作用。
B、工业化为信息化的发展带来旺盛的市场需求，注重以工业化带动信息化
C、信息化是当务之急，可以减缓工业化，集中实现信息化
D、要抓住网络革命的机遇，“因地制宜”推进企业信息化，通过信息化促进工业化，同时也要高度重视信息安全
- 9、数据可视化技术主要应用于大数据处理的()环节。
A、知识展现 B、数据分析 C、计算处理 D、存储管理



10、在 CRM 中，体现企业曾经为客户提供的产品和服务的历史数据，如用户产品使用情况调查的数据、客服人员的建议数据和广告数据等，属于()。

- A、描述性数据
- B、交易性数据
- C、促销性数据
- D、关系性数据

11、()可以从整体工作和每项工作层级识别和跟踪风险。

- A、WBS
- B、问题日志
- C、风险管理计划
- D、质量核对单

12、在实际的生产环境中，()能使底层物理硬件透明化，实现高性能物理硬件和老旧物理硬件的重组使用。

- A、通用技术
- B、智能化技术
- C、遥感和传感技术
- D、虚拟化技术

13、某网站提供电影票购买业务，消费者可以在网页上选择影院、影片、观影时间、座位，并可通过手机应用支付费用。该电子商务模式是()

- A、B2B
- B、B2C
- C、O2O
- D、O2C

14、智慧城市建设参考模型包括：物联感知层、通信网络层、计算与存储层、数据及服务支撑层、智慧应用层。智慧医疗属于()。SOA，云计算属于()

- A、物联感知层
- B、通信网络层
- C、数据及服务支撑层
- D、智慧应用层

15、物联网技术作为智慧城市建设的重要技术，其架构一般可分为(1)，其中(2)负责信息采集和物物之间的信息传输。

- (1) A、感知层，网络层和应用层
- B、平台层，传输层和应用层
- C、平台层，汇聚层和应用层
- D、汇聚层，平台层和应用层
- (2) A、感知层
- B、网络层
- C、应用层
- D、汇聚层

16、数据仓库是一个面向主题的、集成的、相对稳定的、反映历史变化的数据集合，用于支持管理决策。关于数据仓库，下面说法正确的是()。

- A、数据仓库指主要用途是事务处理。即对联机数据的增、删、改、查，数据仓库一般冗余比数据库低。
- B、数据仓库集成了异构数据源，且存放在数据仓库中的数据一般不再改变
- C、我们把数据库通常称为数据集市，它是数据仓库的主题，数据库主要存放历史数据，相对稳定。
- D、OLAP 服务器通常位于数据仓库的前端，用于管理人员的决策分析

17、()是一种软件技术，在数据仓库中有广泛的应用，通过访问大量的数据实现数据处理分析要求，实现方式是从数据仓库中抽取详细数据的一个子集并经过必要的聚集存储到该服务器中供前端分析工具读取。

- A、联机分析处理(OLAP)
- B、联机事务处理(OLTP)
- C、数据采集工具(ETL)
- D、商业智能分析(BI)

18、关于商业智能及其技术的描述，正确的是()。

- A、商业智能是数据仓库和 OLTP 技术的综合运用
- B、ETL 仅支持单一平台的多数据格式处理
- C、OLTP 支持复杂的分析操作，侧重决策支持
- D、MOLAP 是产生多堆数据报表的主要技术



19、商业智能描述了一系列的概念和方法，通过运用基于事实的支持系统来辅助制定商业决策，商业智能的主要功能不包括（ ）

- A、数据使用培训(数据使用方法论的创建，宣贯和实施落地)
- B、数据 ETL(数据的抽取，转换和加载)
- C、数据统计输出(统计报表的设计和展示)
- D、数据仓库功能(数据存储和访问)

20、物联网是随着智能化技术的发展而发展起来的新的技术应用形式，从架构上来讲一般分为感知层、网络层和应用层，其中 RFID 技术一般应用于(1)。从物联网应用的角度来看，(2)不属于物联网的应用领域。

- (1) A、感知层 B、网络层 C、应用层 D、展示层
- (2) A、手机钱包 B、安全监控 C、智能家居 D、决策分析

21、以下对物联网的描述不正确的是：（ ）

- A、物联网即“物物相联之网”
- B、物联网是一种物理上独立存在的完整网络
- C、物联网的“网”应和通讯介质、通信拓扑结构无关
- D、物联网从架构上可以分为感知层、网络层和应用层

22、电子体温计由温度传感器，液晶显示器，纽扣电池，专用集成电路及其他电子元器件组成。能快速准确地测量人体体温，与传统的水银玻璃体温计相比，具有读数方便，测量时间短，测量精度高，能记忆并有蜂鸣提示的优点，尤其是电子体温计不含水银，对人体及周围环境无害，特别适合于家庭，医院等场合使用。其中，温度传感器属于物联网技术的（ ）

- A、感知层 B、传输层 C、应用层 D、数据链路层

23、A 公司是一家云服务提供商，向用户提供老租户、可定制的办公软件和客户关系管理软件，A 公司所提供的此项云服务属于（ ）服务类型。

- A、IaaS B、PaaS C、SaaS D、DaaS

24、以下关于云计算的叙述中，（ ）是不正确的。

- A、云计算通过互联网来提供动态易扩展且经常是虚拟化资源的计算模式
- B、云计算可以脱离网络提供服务
- C、云计算比本地计算具备更好的扩展性
- D、云计算使得计算能力成为一种在互联网上流通的资源

25、“云”是一个庞大的资源池，可以像自来水、电、煤气那样，根据用户的购买量进行计费，这体现了“云”的（ ）特点。

- A、高可扩展性 B、通用性 C、按需服务 D、高可靠性

26、某公司已建企业云，近期遇到了网站服务器因带宽限制而突然崩溃的情况。为了避免以上问题，该公司从某云服务供应商处购买了云服务，经过重新部署可以解决其网站使用量突然猛增的情况。这种部署方式通常称为（ ）模式。

- A、私有云 B、公有云 C、混合云 D、社区云

27、基于买方的购买历史及行为分析，进行针对性的广告推送，属于（ ）的典型应用

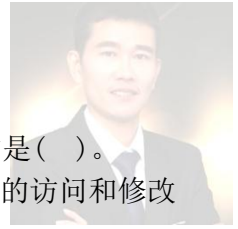
- A、大数据 B、云计算 C、物联网 D、智慧城市



- 28、关于大数据的描述，不正确的是()。
- A、大数据分析相比传统的数据仓库应用，具有查询及分析简单的特点
 - B、大数据的意义不在于掌握庞大的数据信息，而在于对这些数据进行专业化的处理
 - C、大数据主要依托云计算的分布式处理、分布式数据库和云存储、虚拟化技术
 - D、大数据具有类型繁多、结构多样化、处理数据块、时效性强的特点
- 29、以下关于“互联网+”的理解中，正确的是()。
- A、“互联网+”行动可以助推传统产业的转型升级
 - B、“互联网+”是指互联网与物联网的融合
 - C、“互联网+”是电子商务在移动互联网上的创新发展
 - D、IPv6 的应用推广，催生互联网转型升级到“互联网+”
- 30、()依托互联网信息技术实现互联网与传统产业的联合，以优化生产要素、更新业务体系、重构商业模式等途径来完成经济转型和升级。
- A、云计算
 - B、物联网
 - C、虚拟化技术
 - D、互联网+
- 31、以下关于信息系统集成特点的叙述中，不正确的是()。
- A、信息系统集成要以集成商利益最大化为根本出发点
 - B、信息系统集成不只是设备选择和供应，它是具有高技术含量的工程过程，要面向用户需求提供全面解决方案
 - C、系统集成的最终交付物是一个完整的系统而不是一个个分立的产品
 - D、系统集成包括技术、管理和商务等工作，是一项综合性的系统工程
- 32、网络按照()可划分为总线型结构、环型结构、星型结构树型结构和网状结构。
- A 覆盖的地理范围
 - B. 链接传输控制技术
 - C 拓扑结构
 - D 应用传输层
- 33、信息技术服务标准(ITSS)规定了 IT 服务的组成要素和生命周期，IT 服务生命周期由规划设计、部署实施、服务运营、持续改进、()五个阶段组成。
- A、二次规划设计
 - B、客户满意度调查
 - C、项目验收
 - D、监督管理
- 34、信息技术服务业态有:技术咨询服务、设计开发服务、信息系统服务、数据处理和运维服务等，其管理核心可用 4 个要素来描述。按照 ITSS 定义，信息技术服务的 4 个核心要素是()
- A、人员、过程、工具、技术
 - B、人员、资源、技术、过程
 - C、供应商、工具、过程、技术
 - D、供应商、服务人员、流程、工具
- 35、信息系统审计的目的是评估并提供反馈，保证和建议。其关注之处可分为 3 类，分别是()。
- A、保密性、及时性、完整性
 - B、可用性、及时性、准确性
 - C、保密性、准确性、完整性
 - D、可用性、保密性、完整性
- 36、基于风险方法进行信息系统审计的步骤是()。
- ①决定哪些系统影响关键功能和资产
 - ②评估哪些风险影响这些系统及时商业运作的冲击
 - ③编制组织使用的信息系统清单并对其分类
 - ④在评估的基础上对系统分级，决定审计优先值、资源、进度和频率
- A、①②③④
 - B、①③②④
 - C、③①④
 - D、③①②④



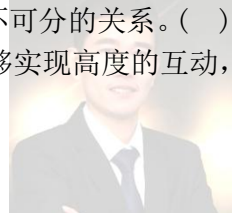
- 37、在信息系统的生命周期中，“对企业信息系统的需求进行深入调研和分析，形成《需求规格说明书》”是在()阶段进行的。
- A、立项 B、可行性分析 C、运维阶段 D、消亡
- 38、信息系统生命周期可以分为()四个阶段。
- A、需求、设计、开发、测试 B、启动、执行、监控、收尾
C、立项、开发、运维、消亡 D、启动、设计、估项、运维
- 39、某信息系统的生命周期模型采用的是瀑布模型，并且用户要求要有详尽的文档说明，那么该系统应该使用的开发方法是()
- A、结构化方法 B、原型法 C、面向对象方法 D、战略数据规划方法
- 40、某企业信息化系统建设初期，无法全面准确获取需求，此时可以基于对已有需求的初步理解，快速开发一个初步系统模型，然后通过反复修改实现用户的最终需求。这种开发方法称为()。
- A、结构法 B、原型法 C、瀑布模型法 D、面向对象法
- 41、为了改进应用程序的可靠性和可维护性，并适应未来软硬件环境的变化，应主动增加新的功能以使应用系统适应各类变化而不被淘汰。为了适应未来网络带宽的需要，在满足现有带宽需求下，修改网络软件从而使之支持更大的带宽，这种软件维护工作属于()。
- A、更正性维护 B、适应性维护 C、完善性维护 D、预防性维护
- 42、以下关于软件需求分析描述中，不正确的是()。
- A、软件需求除了所表达的行为特征外，还具有优先级等特性
B、架构设计的工作就是把满足需求的职责分配到组件上
C、软件需求分析的关键是开发反映真实世界问题的模型
D、可实现性是软件需求的基本特征
- 43、关于组件的描述，不正确的是()
- A. 组件的实现可以与语言本身没有关系，但不可以跨平台
B. 组件是实现了某些功能的、有输入输出接口的黑盒子
C. 组件具有相对稳定的公开接口，可用任何支持组件编写的工具实现
D. CORBA 是一种标准的面向对象的应用程序架构规范
- 44、以下关于软件需求分析、设计、测试与维护的叙述中，不正确的是()。
- A、软件需求分析可以检测和解决需求之间的冲突，发现系统的边界，并详细描述系统需求
B、软件设计可以划分为软件架构设计和软件详细设计两个阶段
C、软件测试是在编码阶段完成后开始介入的
D、软件维护指的是软件产品交付前和交付后需要提供的支持活动
- 45、系统方案设计包括总体设计与各部分的详细设计，()属于总体设计
- A、数据库设计 B、代码设计
C、网络系统的方案设计 D、处理过程设计
- 46、以下关于对象、类和继承的叙述中，不正确的是()。
- A、对象是系统中用来描述客观事物的一个模块，是构成系统的基本单位
B、类是现实世界中实体的形式化描述，类中包含方法和属性



- C、对象是类的实例，类是对象的模板
D、继承表示对象之间的层次关系，一个类只能产生一个对象
- 47、封装、继承和多态是面向对象编程的三大特征。以下关于它们的描述不正确的是()。
A、封装是将数据和基于数据的操作封装成一个整体对象，通过接口实现对数据的访问和修改
B、继承关系中共有的类属性特征均需在父类和子类中进行说明
C、多态使得一个类实例的相同方法在不同情形有不同表现形式
D、多态机制使具有不同内部结构的对象可以共享相同的外部接口
- 48、进行面向对象系统分析和设计时，将相关的概念组成一个单元模块，并通过一个名称来引用它，这种行为叫做()。
A、继承 B、封装 C、抽象 D、复用
- 49、软件三层架构中，()是位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务，用于解决分布系统的异构问题，实现应用与平台的无关性。
A、服务器 B、中间件 C、数据库 D、过滤器
- 50、中间件有多种类型，IBM 的 MQSeries 属于()中间件。
A. 面向消息 B. 分布式对象 C. 数据库访问 D. 事务中间件
- 51、在典型的软件架构模式中，()模式是基于资源不对等，为实现共享而提出的。
A、管道/过滤器 B、事件驱动 C、分层 D、客户/服务器
- 52、IP 地址是在 OSI 模型的()定义。
A、物理层 B、数据链路层 C、网络层 D、传输层
- 53、在网络存储结构中，()通过 TCP/IP 协议访问数据实现了真正意义上的即插即用。
A. 直连式储存 B. 网络储存设备
C. 光纤通道交换机 D. SCSI 储存
- 54、关于移动互联网关键技术的描述，正确的是()。
A、Web2.0 保留了 Web1.0 用户体验的低参与度，被动接受的特征。
B、HTML4 支持地理位置定位，更适合移动应用开发。
C、Android 是一种基于 Linux 的自由及开放源代码的操作系统，主要应用与移动设备。
D、IOS 是一个开源操作系统，支持的应用开发语言包括 C、C#等。
- 55、相对于 Web1.0 来说，Web2.0 具有多种优势，()不属于 Web2.0 的优势。
A、页面简洁、风格流畅 B、个性化、突出自我品牌
C、用户参与度高 D、更加追求功能性利益
- 56、以下关于移动互联网的描述，不正确的是：()。
A、移动互联网使得用户可以在移动状态下接入和使用互联网服务
B、移动互联网是桌面互联网的复制和移植
C、传感技术能极大地推动移动互联网的成长
D、在移动互联网领域，仍存在浏览器竞争及“孤岛”问题

57、移动互联网的迅速普及除了归功于网络宽带的增加之外，还与丰富的应用有密不可分的关系。()在移动互联网的关键技术，是页面展示技术，该技术使得 Web 应用不仅丰富而且能够实现高度的互动，极大地改善了移动互联网用户的体验。

- A、HTML5 B、Android C、SOA D、HTTPS



58、在大数据相关技术中，()是一个分布的、面向列的开源数据库，是一个适合于非结构化数据存储的数据库。

- A、Hbase B、Reduce C、Chukwa D、HDFS

59、在将数据源经过分析挖掘到最终获得价值的大数据处理过程中，MapReduce 是在()阶段应用分布式并行处理关键技术的常用工具。

- A、数据采集 B、数据管理 C、数据存储 D、数据分析与挖掘

60、信息安全中的()是指只有得到允许的人才能修改数据，并且能够判别出数据是否已被篡改。

- A、机密性 B、完整性 C、可用性 D、可控性

61、()技术不能保障应用系统的完整性。

- A、奇偶校验法 B、数字签名 C、物理加密 D、密码校验

62、应用系统运行中设计的安全和保密层次包括系统级安全、资源访问安全、功能性安全和数据域安全，其中粒度最小的层次是()。

- A、系统级安全 B、资源访问安全 C、功能性安全 D、数据域安全

63、DDos 拒绝服务攻击是以通过大量合法的请求占用大量网络资源，造成网络瘫痪，该网络攻击破坏了信息安全的()属性。

- A、可控性 B、可用性 C、完整性 D、保密性

64、根据《信息安全等级保护管理办法》规定，信息系统受到破坏后，会对社会秩序和公共利益造成严重损害，或者对国家安全造成损害，则该信息系统的安全保护等级为()。

- A、一级 B、二级 C、三级 D、四级

65、在信息系统安全技术体系中，安全审计属于()。

- A、物理安全 B、网络安全 C、数据安全 D、运行安全

66、应用系统运行中涉及的安全和保密层次包括系统级安全、资源访问安全、数据域安全等。以下描述不正确的是()。

- A. 按粒度从大到小排序为系统级安全、资源访问安全、数据域安全
B. 系统级安全是应用系统的第一道防线
C. 功能性安全会对程序流程产生影响
D. 数据域安全可以细分为文本级数据域安全和字段级数据域安全

67、在网络产品中，()通常被比喻为网络安全的大门，用来鉴别什么样的数据包可以进出企业内部网。

- A、漏洞扫描工具 B、防火墙 C、防病毒软件 D、安全审计系统

68、关于信息系统岗位人员的安全管理的描述，不正确的是()。

- A、对安全管理员、系统管理员、重要业务操作人员等关键岗位进行统一管理



- B、紧急情况下，关键岗位人员可独自处理重要事务或操作
- C、人员离岗后，应立即中止其所有访问权限
- D、业务开发人员和系统维护人员不能兼任安全管理员

69、计算机网络安全是指利用管理和技术措施，保证在一个网络环境里，信息的()受到保护。

- A、完整性、可靠性及可用性
- B、机密性、完整性及可用性
- C、可用性、完整性及兼容性
- D、可用性、完整性及冗余性

70、信息安全的级别划分为不同的维度，在下列划分中，正确的是()。

- A、系统运行安全和保密有 5 个层次，包括设备级安全、系统级安全、资源访问安全、功能性安全 and 数据安全。
- B、机房分为 4 个级别：A 级、B 级、C 级、D 级
- C、根据系统处理数据的重要性，系统可靠性分 A 级和 B 级
- D、根据系统处理数据划分系统保密登记为绝密、机密和秘密

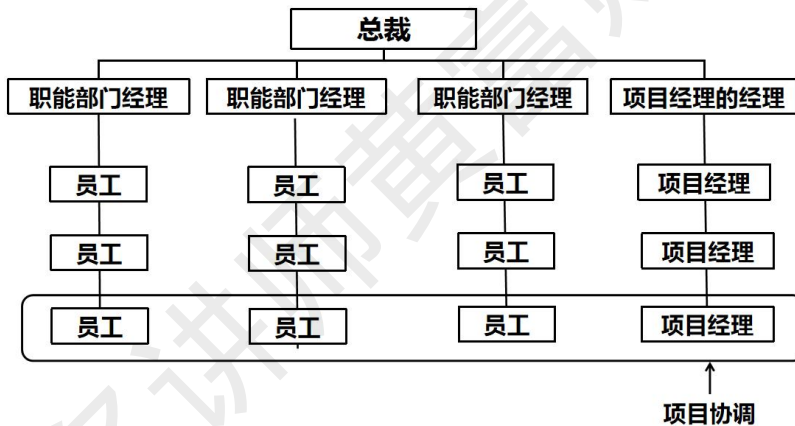
71、关于项目目标和项目特点的描述，不正确的是()。

- A、项目具有完整生命周期和明确起始日期
- B、项目具有临时性、独特性、渐进明细的特点
- C、项目目标可分为过程性目标和成果性目标，且项目目标具有优先级和层次性
- D、项目通常是实现组织战略计划的一种手段

72、在以下类型的组织结构中，项目经理权利相对较大的是()组织。

- A、职能型
- B、弱矩阵型
- C、强矩阵型
- D、项目型

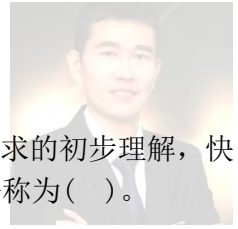
73、某公司的组织结构如下图所示，该公司采取的是()组织结构。



- A、强矩阵型
- B、职能型
- C、弱矩阵型
- D、项目型

74、一般情况下，随着项目的逐渐进展，成本和人员投入水平呈现出①的态势，而项目干系人对于项目最终产品的特征和项目最终费用的影响会②，变更和缺陷修改的费用通常会③。①、②和③分别是()。

- A、①先增后减，②逐渐减小，③逐渐增加
- B、①先减后增，②逐渐增加，③逐渐减少
- C、①先增后减，②逐渐增加，③逐渐增加
- D、①先减后增，②逐渐减少，③逐渐减少



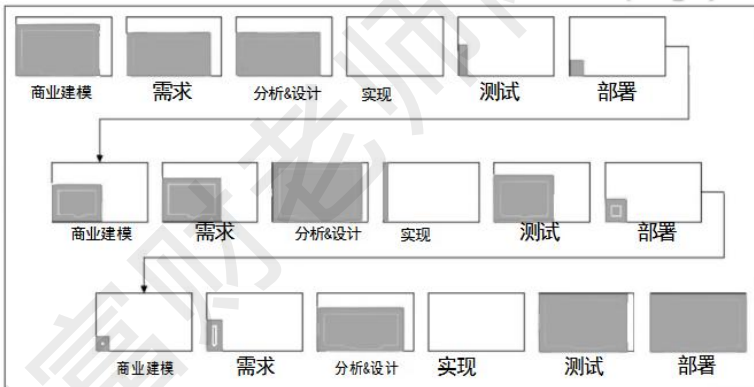
75、()清楚地描述了测试各阶段和开发各阶段的对应关系。

- A、瀑布模型 B、迭代模型 C、V 模型 D、螺旋模型

76、某企业信息化系统建设初期，无法全面准确获取需求，此时可以基于对已有需求的初步理解，快速开发一个初步系统模型，然后通过反复修改实现用户的最终需求。这种开发方法称为()。

- A、结构法 B、原型法 C、瀑布模型法 D、面向对象模型

77、小王是某软件开发项目的项目经理，在组内讨论项目采用的开发方法时，项目组成最后采取了下图模式，他们采取的是()。



- A、瀑布模型 B、原型化模型 C、迭代模型 D、螺旋模型

78、关于项目管理办公室(PMO)的描述，不正确的是()。

- A、可以为某个项目设立一个 PMO
B、支持型 PMO 通过各种手段要求项目服从 PMO 的管理策略
C、PMO 不受组织结构的影响，可以存在于任何组织结构中
D、PMO 可以为所有项目进行集中的配置管理

79、()是 PMO 应具备的特征。

1. 负责制定项目管理方法, 最佳实践和标准
2. 对所有项目进行集中的配置管理
3. 项目之间的沟通管理协调中心
4. 在项目约束条件下完成特定的项目成果性目标
5. 对项目之间的关系组织资源进行优化使用

- A、1235 B、12345 C、1234 D、2345

80、整合者是项目经理承担的重要角色之一，作为整合者，其主要工作不包括：()。

- A、通过与项目干系人主动、全面的沟通，来了解他们对项目的需求
B、在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点
C、通过认真、细致的协调，来达到各种需求间的整合与平衡
D、将不同厂商的产品、技术进行整合

81、下列关于项目管理过程组的叙述，不正确的是()。

- A、启动过程组：定义和细化目标，规划最佳的行动方案即从各种备选的方案中选取最优方案，以实现项目或阶段所承担的目标范围
B、执行过程组：整合人员和其它的资源，在项目的生命周期或某个阶段执行项目管理计划
C、监督过程组：要求定期测量和监控进展，识别与项目管理计划的偏差，以便在必要时采取纠正



措施，确保项目或阶段目标达成

D、收尾过程组：正式接受产品、服务或工作成果，有序地结束项目或阶段

82、关于项目的 5 个过程组的描述，不正确的是：()。

- A、并非所有项目都会经历 5 个过程组
- B、项目的过程组很少会是离散的或者只出现一次
- C、项目的过程组经常会发生相互交迭
- D、项目的过程组具有明确的依存关系并在各个项目中按一定的次序

83、项目立项包括：项目建议、项目可行性分析、项目审批、项目招投标、项目合同谈判 5 个阶段、()属于项目可行性分析阶段的内容。

- A、编制立项申请
- B、编制项目建议书
- C、项目评估
- D、重新报批可研性

84、关于项目建议书的描述，不正确的是()。

- A、项目建议书不能和可行性研究报告合并，建议书的内容包含了招投标的内容
- B、项目建议书是国家或上级主管部门选择项目的依据
- C、项目建议书是对拟建项目提出的框架性的总体设想
- D、项目建议书内容可以进行扩充和裁剪

85、关于供应商项目内部立项的描述，不正确的是()。

- A、任何规模和类型的项目均要求进行内部立项
- B、通过项目立项方式可以确定合理的项目绩效目标
- C、通过项目立项方式可以分为项目分配资源
- D、以项目型工作方式，提升项目实施效率

86、针对新中标的某政务工程项目，系统集成商在进行项目内部立项时，立项内容一般不包括()

- A、项目资源分配
- B、任命项目经理
- C、项目可行性研究
- D、准备项目任务书

87、对于不同规模和类别的项目，初步可行性研究可能出现的结果包括()。

- 1) 肯定, 对于比较小的项目甚至可以直接“上马
- 2) 肯定, 转入详细可行性研究
- 3) 展开专题研究如建立原型系统, 演示主要功能模块或者验证关键技术
- 4) 否定, 项目应该“下马
- 5) 否定, 进行机会可行性研究

- A、1345
- B、1234
- C、1245
- D、2345

88、项目经理小张在组织项目核心团队编写可行性研究报告。对多种技术方案进行比较，选择和评价属于()分析

- A、投资必要性
- B、技术可行性
- C、组织可行性
- D 经济可行性

89、关于项目可行性研究阶段的描述，不正确的是()。

- A、详细可行性研究的内容与初步可行性研究内容大致相同
- B、初步可行性研究是介于机会研究和详细可行性研究的一个中间阶段
- C、初步可行性研究阶段需要从技术、经济等方面进行深入调查研究
- D、机会研究的主要任务是对投资项目或投资方向提出建议



90、某地方政府策划开展一项大型电子政务建设项目，项目建设方在可行性研究的基础上开展项目评估，以下做法不正确的是（ ）。

- A、项目建设方的相关领导和业界专家，根据国家颁布的政策、法规、方法、参数和条例等，进行项目评估
- B、从项目、国民经济、社会角度出发，对拟建项目建设的必要性、建设条件、生产条件、产品市场需求、工程技术、经济效益和社会效益等进行评价、分析和论证，进而判断其是否可行
- C、项目评估按照成立评估小组、制定评估计划、开展调查研究、分析与评估、编写评估报告的程序开展
- D、评估工作采用费用效益分析法，比较为项目所支出的社会费用和项目对社会所提供的效益，评估项目建成后将对社会做出的贡献程度

91、关于招投标的描述，正确的是（ ）。

- A、中标人确定后，招标人应当向中标人发出中标通知书，并同时将中标结果通知所有未中标的投标人
- B、依法必须进行招标的项目，自招标文件开始发出之日起至提交投标文件截止之日止，最短不得少于 10 日
- C、在招标文件要求提交投标文件截止时间 5 日前，投标人可以以书面形式对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改
- D、招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起 10 日内，按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同

92、关于招投标的描述，不正确的是（ ）。

- A、招标人采用邀请招标方式的，应当向三个以上具备承担项目的能力、资信良好的特定法人或者其他组织发出投标邀请书
- B、招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少十五日前，以书面形式通知所有招标文件收受人
- C、投标人在招标文件要求提交投标文件的截止时间前，可以补充、修改或者撤回已提交的投标文件，并书面通知招标人
- D、依法必须进行招标的项目，其评标委员会由招标人的代表和有关技术、经济等方面的专家组成，成员人数为五人以上单数，其中技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的一半

93、项目章程应在项目计划之前公布。以下关于项目章程的叙述中，不正确的是：(1)通常项目章程由(2)发布。

- (1) A、项目章程是正式批准的项目文档，它包含项目工作说明书。
- B、项目章程包含产品需求和产品的商业需求
- C、项目章程将项目与执行组织的日常运营联系起来
- D、项目章程为项目经理使用组织资源进行项目活动提供授权
- (2) A、项目经理 B、项目调研小组 C、项目发起人 D、项目监理

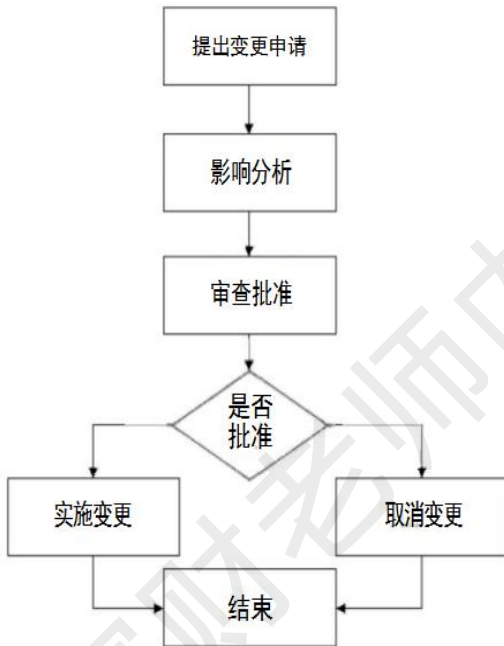
94、项目章程的作用中，不包括（ ）。

- A、为项目人员绩效考核提供依据 B、确立项目经理，规定项目经理的权利
- C、规定项目的总体目标 D、正式确认项目的存在



- 95、整合者是项目经理承担的重要角色之一，作为整合者，其主要工作不包括()。
- A、通过与项目干系人主动、全面的沟通，来了解他们对项目的需求
 - B、在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点
 - C、通过认真，细致的协调，来达到各种需求间的整合与平衡
 - D、将不同厂商的产品、技术进行整合。
- 96、关于项目管理计划的描述，不正确的是()。
- A、项目管理计划必须是自上而下制定出来的
 - B、项目管理计划必须得到主要项目干系人的执行批准
 - C、其他规划过程的成果是项目管理计划制定的依据
 - D、项目管理计划可以指导项目的收尾工作
- 97、关于项目管理计划用途的描述，不正确的是()。
- A. 明确项目，是项目启动的依据
 - B. 为项目绩效考核和项目控制提供基准
 - C. 记录制订项目计划所依据的假设条件
 - D. 促进项目干系人之间的沟通
- 98、项目管理计划是说明项目将如何执行、监督和控制的文件。以下选项中，()不属于项目管理计划的内容。
- A、干系人登记册
 - B、为项目选择的生命周期模型
 - C、如何监督和控制变更
 - D、所使用的项目管理过程
- 99、()是为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。
- A、纠正措施
 - B、预防措施
 - C、缺陷补救
 - D、产品更新
- 100、监控项目工作的输出不包括()。
- A、变更请求
 - B、工作绩效信息
 - C、项目管理计划更新
 - D、项目文件更新
- 101、()用于促进头脑风暴的一种技术，通过投票排列最有用的创意，以便进一步开展头脑风暴或优先排序
- A、名义小组
 - B、概念思维导图
 - C、德尔菲技术
 - D、引导式研讨会
- 102、()通过统计分组的计算和分析，从定性或定量的角度来认识所要分析对象的不同特征，不同性质及相互关系的方法。根据研究的目的和客观现象的内在特点，按某个标志或几个标志把被研究的总体划分为若干个不同性质的组，使组内的差异尽可能小，组间的差异尽可能大。
- A、分组方法
 - B、引导技术
 - C、回归分析
 - D、失效模式与影响分析
- 103、关于整体变更控制的描述,不正确的是()。
- A、项目的任何干系人都可以提出变更请求
 - B、项目经理可以是变更控制委员会(CCB)的成员
 - C、整体变更控制过程贯穿项目始终, CCB 对此负最终责任
 - D、整体变更控制的主要作用是降低因未考虑变更对整个项目计的影响而产生的风险

104、下面是变更控制管理流程图，该流程图缺少()。



A 评估影响记录 B、配置审计 C、变更定义 D、记录变更

105、关于变更控制委员会(CCB)的描述，不正确的是()。

- A、CCB 的成员可能包括客户或项目经理的上级领导
- B、一般来说，项目经理会担任 CCB 的组长
- C、针对某些变更，除了 CCB 批准以外，可能还需要客户批准
- D、针对可能影响项目目标的变更，必须经过 CCB 批准

106、项目变更是项目管理中的一项重要工作，项目变更控制委员会是(1)，其参与变更管理时，一般不进行(2)工作。

- (1) A、执行机构 B、固定机构 C、决策机构 D、管理机构
- (2) A、变更执行 B、变更结果确认 C、变更计划确认 D、变更方案选择

107、()借助决策矩阵，用系统分析方法建立诸如风险水平、不确定性和价值收益等多种标准，从而对众多方案进行评估和排序的一种技术

- A、多标准决策分析 B、亲和图 C、焦点小组 D、头脑风暴

