

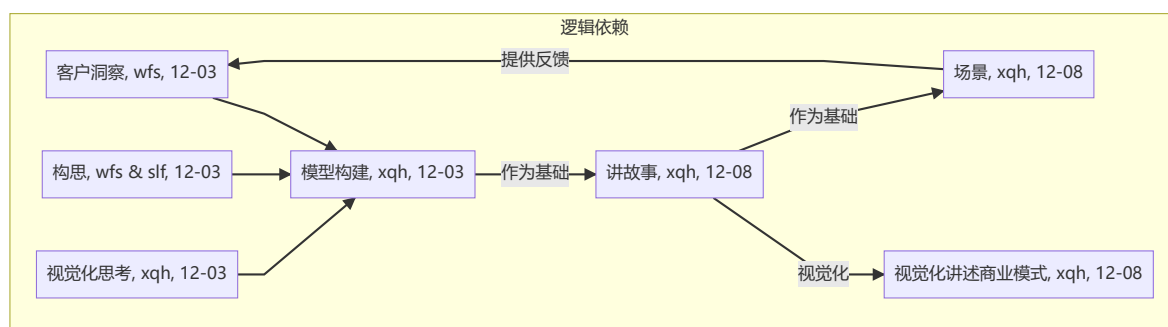
Lab3-商业模式设计

1. 商业模式设计简介
 - 1.1 组员信息
 - 1.2 工作概要<!-- ddl=12-22 -->
 - 1.3 度量数值<!-- ddl=12-22 -->
2. 客户洞察<!-- ddl=12-22 -->
 - 2.1 日常网络交流者
 - 2.1.1 统计特征
 - 2.1.2 移情图
 - 2.2 宣传工作者
 - 2.2.1 统计特征
 - 2.2.2 移情图
 - 2.3 书面写作者
 - 2.3.1 统计特征
 - 2.3.2 移情图
3. 构思<!-- ddl=12-08 -->
 - 3.1 创意一
 - 3.1.1 驱动因素
 - 3.1.2 What if 问题
 - 3.1.3 创意影响
 - 3.2 创意二
 - 3.2.1 驱动因素
 - 3.2.2 What if 问题
 - 3.2.3 创意影响
 - 3.3 创意三
 - 3.3.1 驱动因素
 - 3.3.2 What if 问题
 - 3.3.3 创意影响
 - 3.4 创意四<!-- czh -->
 - 3.4.1 驱动因素：客户驱动
 - 3.4.2 What if 问题
 - 3.4.3 创意影响
 - 3.5 创意五<!-- xqh ddl=12-05 -->
 - 3.5.1 驱动因素
 - 3.5.2 What if 问题
 - 3.5.3 创意影响
 - 3.6 创意六<!-- xqh ddl=12-05 -->
 - 3.6.1 驱动因素
 - 3.6.2 What if 问题
 - 3.6.3 创意影响
4. 视觉化思考<!-- ddl=12-03 -->
 - 4.1 视觉化的商业模式画布
 - 4.2 分析说明
5. 模型构建<!-- ddl=12-03 -->
 - 5.1 更新过的商业模式画布
 - 5.2 市场潜力预估
 - 5.3 模块联系
 - 5.4 支撑画布构建的基本事实
6. 讲故事<!-- ddl=12-08 -->
 - 6.1 团队视角<!-- xqh ddl=12-05 -->

1.1 组员信息

姓名	学号
熊丘桓	201250172
孙立帆	201250181
王福森	201250185
蔡之恒	201250127

1.2 工作概要



1.3 度量数值

2. 客户洞察

2.1 日常网络交流者

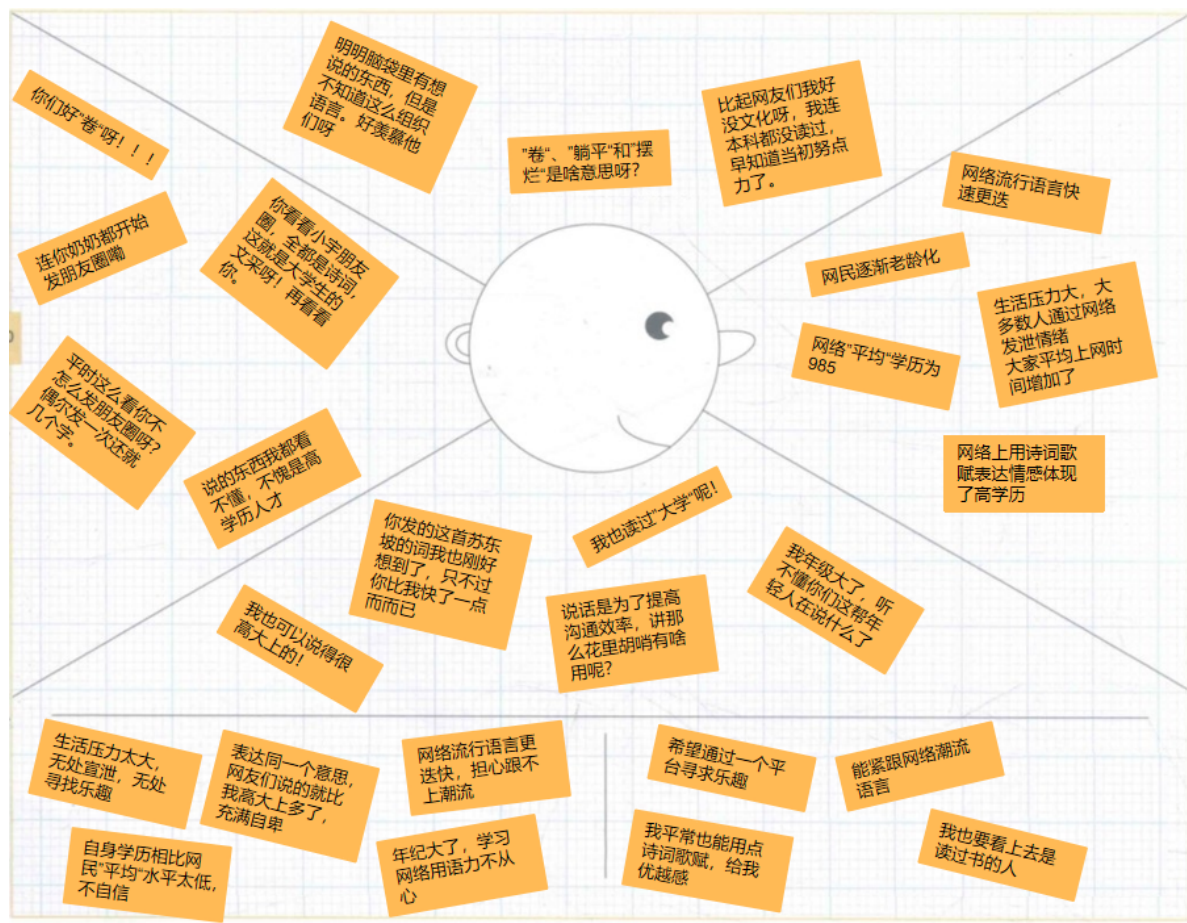
日常网络交流者，即“大众网民”（待扩充）。

2.1.1 统计特征

我国网民总规模 9.89 亿；收入上，月收入 8000 以上占 14.8%，过半收入超 3000；受教育程度，本科率 10% 左右，绝大多数网民的文化程度不高；职业上，学生、个体户和农民占比高；人口结构上，呈现老龄化趋势；上网时间上，平均每天近 4 小时。¹

2.1.2 移情图

我国网民数量巨大，由于网络降低了人人互联成本，信息传递十分迅速，也导致互联网潮流语言必将是快速更迭，小宏平时忙于工作，偶尔翻阅朋友圈和知乎，每过一段时间就会冒出一些看不懂的字，每次都得查搜索引擎和各大网站来紧跟潮流，感觉需要花费较大力气跟上互联网。同时互联网说谎话没代价，很多人自称高学历，是不是 copy 一首诗词歌赋发到朋友圈，显得自己有文人风骨，小宏就经常看到小宇在朋友圈发一些自己看不懂的诗词，还总是听到自己妈妈夸小宇，感觉很不是滋味。虽然自己可以也 copy 一篇发到朋友圈，但是怕自己朋友倒时候问自己自己答不上来。小宏毕业后很少写文章，平时说话也少，上网时间也越来越多，导致“失语症”愈发严重。Get-It 平台可以很好的解决小宏的问题，不用花很大力气就能了解最新网络用语、输入意思即可获得相关诗词歌赋、输入模糊意思即可得到文笔优美的句子等等。



2.2 宣传工作者

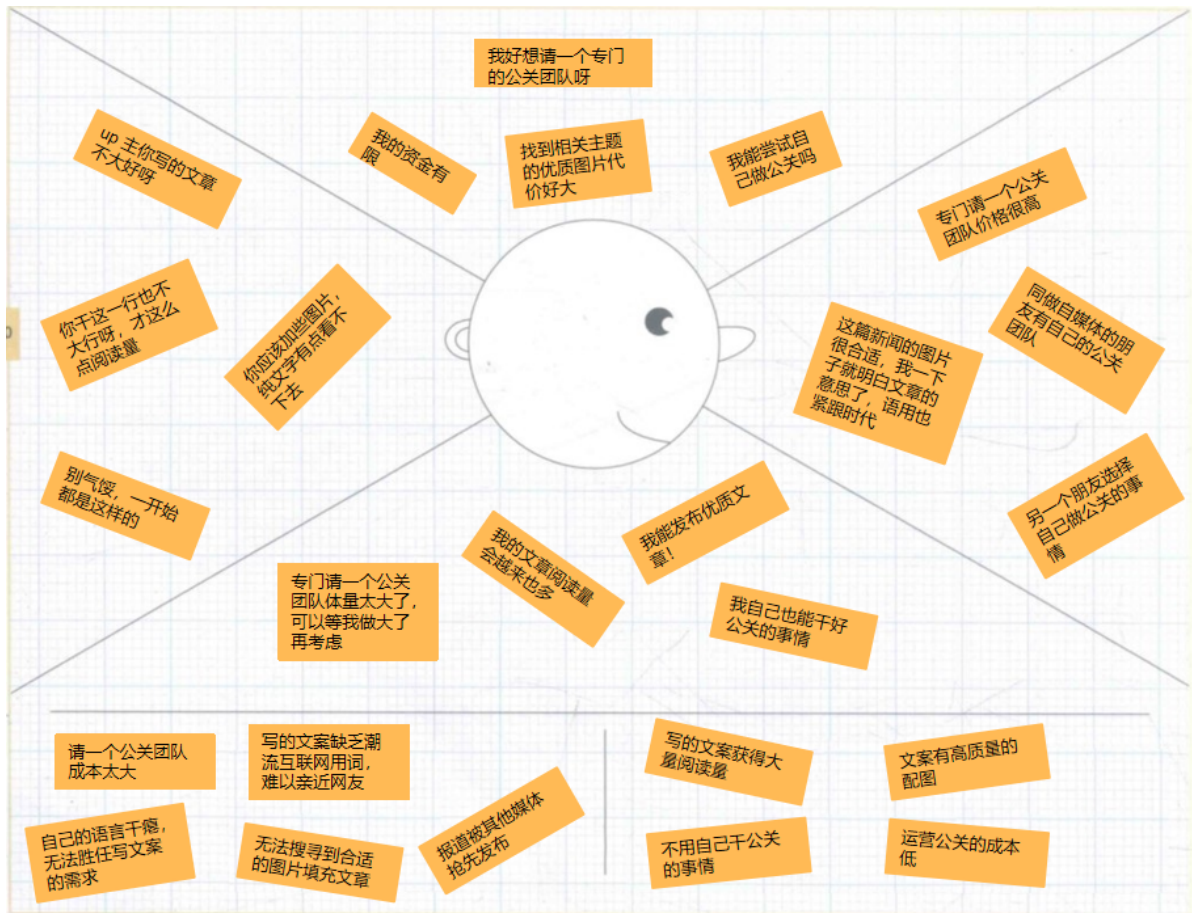
宣传工作者，包括自媒体人、企业宣传工作者等（待扩充）。

2.2.1 统计特征

我国自媒体人生产内容以图文为主，约占 80%，从业人数超 260 万，从业人员主要为 30 岁以下的年轻人，超 8 成自媒体人学历为专科和本科，学历较高，但从事自媒体行业年限较短，超 8 成低于两年。

2.2.2 移情图

Get-It 平台可以根据输入的模糊意向得到相应的文章或句子，自媒体从业者可以从这些文章中学习语用，并且部分摘抄到自己的文章中，以此来润色文章。自媒体从业者还可以在平台上搜索相关的网络流行语言，理解其意思并且运用到文章中，使得文章更加接地气。自媒体从业者还能从平台上获得相关内容的大量优质图片，不必在苦于花费大量时间在浩如烟海的互联网中搜寻。



2.3 书面写作者

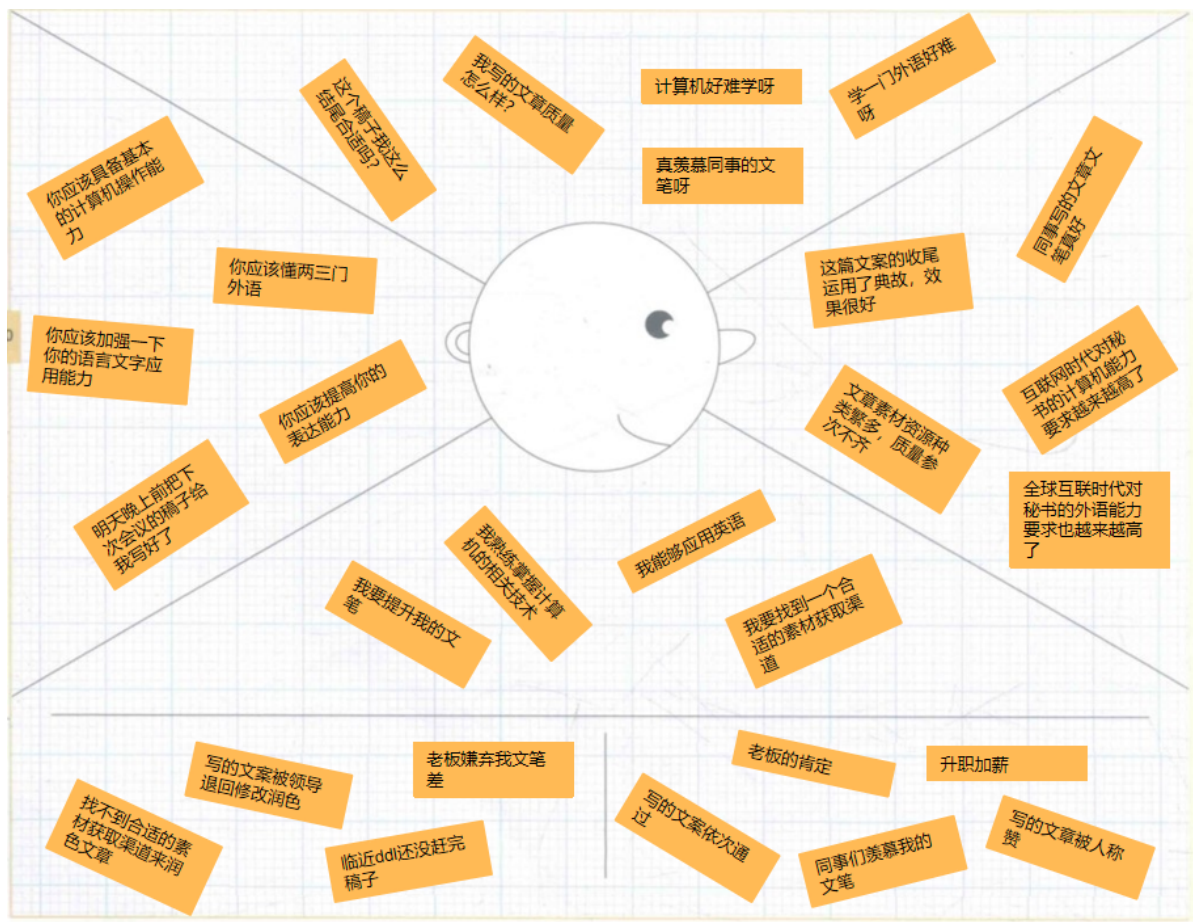
书面写作者，包括新闻工作者、秘书、出版社工作人员、文艺创作者等（待扩充）。

2.3.1 统计特征

我国秘书行业从业人员已经超过 2000 万，但是 80% 以上的秘书没有受过专门培训。职场上的秘书分为三个层级，普通秘书收入为 2000-4000 元，总经理秘书约 5000 元，而外企公司总裁办公室高级秘书的月薪大约在 8000 元到 1 万元之间。²

2.3.2 移情图

目前书面工作者普遍没有接受过专门的培训，文笔功底有待提升，素材收集能力也有发展空间。Get-It 平台可以陪伴书面工作者度过最艰难的入门时刻，这个阶段书面工作者苦于提升文笔，润色特定主题的文章，为文稿搜集素材，Get-It 平台正好可以为他们提供相关主题的文章来学习或引用，提高高质量图文和诗文来润色文章，帮助他们获得领导的青睐。



3. 构思

3.1 创意一

3.1.1 驱动因素

财务驱动，创新来源于对成本结构的缩减。

3.1.2 What if 问题

如果我们不自己持有素材资源，而是和版权方对接，向用户提供指向版权方资源的入口，即链接，会怎样？

3.1.3 创意影响

如果需要自己持有素材资源的话，由于用户的需求是十分多样化的，我们并没有办法准确的知道持有哪些版权素材资源是最合理的，因此为了给用户良好的体验，我们需要向版权方支付大量的版权费，使得我们的成本结构变得过于重量级，削弱了我们的抗风险能力；而直接与版权方合作并通过为其资源引流的方式来为用户提供服务虽然一定程度上减少了我们的单次服务利润，但是总体上看使得我们可以提供更大量的服务，且使我们的成本结构更加健康，抗风险能力更强。

3.2 创意二

3.2.1 驱动因素

供给驱动，我们的产品创造了新的价值主张：据意查图 / 文，而不是据图 / 文查意。

3.2.2 What if 问题

如果我们提供据意查图 / 文，而不是据图 / 文查意的服务会怎样？

3.2.3 创意影响

结合调研和小组成员的切身体验，互联网世代“失语症”是一个广泛存在的问题，但是目前尚无一个成熟的商业产品针对这一需求。借助近年来深度学习技术的发展，我们通过多模态的反向查询来满足用户的这一广泛存在但是尚未被很好的满足的需求，这是我们提出的新的价值主张。

由于这一价值主张的落地依赖于前沿的技术，因而影响了我们的商业模式的关键业务（算法研发）和核心资源（知识性资源，人力资源）；而我们的价值主张针对的需求的性质则影响了我们的商业模式的客户关系（由于内容性的资源是与时俱进的，需要用户的参与，因此维护一个社区是重要的）和客户细分（主要针对日常有表达需要的群体）。

3.3 创意三

3.3.1 驱动因素

客户驱动

3.3.2 What if 问题

如果我们为用户提供自动润色文章的工具会怎么样？

3.3.3 创意影响

可以从目标客户的移情图分析中得知，我们的用户使用 Get-It 平台除了愿意借用这个社区分享高质量图文外，还有一部分需求是对自己写的文章中的部分语句进行替换，换成高质量图文，以此达到润色文章的目的。既然如此我们为何不可直接为用户提供自动润色文章的工具，这将省去用户很大一部分精力，为用户提供更加遍历的平台，提高用户对自身需求满足的可获得性。

对此我们的价值主张将多一项：为用户提供自动润色文章的功能；客户关系的自动化服务程度将大大提升；收入来源将增加一项：自动润色文章使用费；关键活动将多一项：自动润色文章的 NLP 模型开发；成本结构将增加一项：开发自动润色文章的 NLP 模型费用。

3.4 创意四

3.4.1 驱动因素：客户驱动

3.4.2 What if 问题

如果我们为客户提供自动生成紧跟潮流、抽象的表达方式的工具（火星语生成器）怎么样？

可以从目标客户的移情图中得知，我们的一部分用户有在网上表达自己观点的欲望，但是迫于“跟不上网络潮流”的担心（虽然我们认为这种担心是不太必要的），觉得自己朴实无华的文字没法吸引网友的关注。既然如此，我们为什么不利用相似的平台技术将用户正经的、书面的表达转化成抽象的、流行的网络表达，以满足这部分用户的心理需求和在网上发声的欲望。

3.4.3 创意影响

为此我们的价值主张将多一项：为用户提供网络流行语言翻译器（火星语生成器）；我们拟将火星语生成器免费开放，以此作为吸引用户使用平台的广告，期望对平台的核心功能（据意查图 / 典）起到引流的效果，因此这部分收益将不显式地计算在收入来源中；关键活动将多一项：火星语生成器的 NLP 模型开发；成本结构将增加一项：开发火星语生成器的 NLP 模型费用。

3.5 创意五

3.5.1 驱动因素

客户驱动

3.5.2 What if 问题

如果我们将用户群体扩展到学生群体会怎么样？

3.5.3 创意影响

许多学生面临着繁重的学术任务，包括课堂展示、文献综述写作和实验报告写作等等，相比于精准表达，学术实践本身才是学习的核心。为了帮助学生平稳过渡开始学术实践的表达阶段，以更好的将精力集中到学术实践和学术思想本身，我们尝试提供能够满足学生使用要求的产品服务，例如规范成熟的学术表达范例、学术展示模板等。学生群体尝试新产品的意愿强烈，该产品服务在学生群体中更容易得到推广并受到青睐。

该创意模式将在商业模式画布的“客户细分”中增加“学生群体”要素。

3.6 创意六

3.6.1 驱动因素

资源驱动

3.6.2 What if 问题

如果我们把搜索引擎等软件资源出租会怎样？

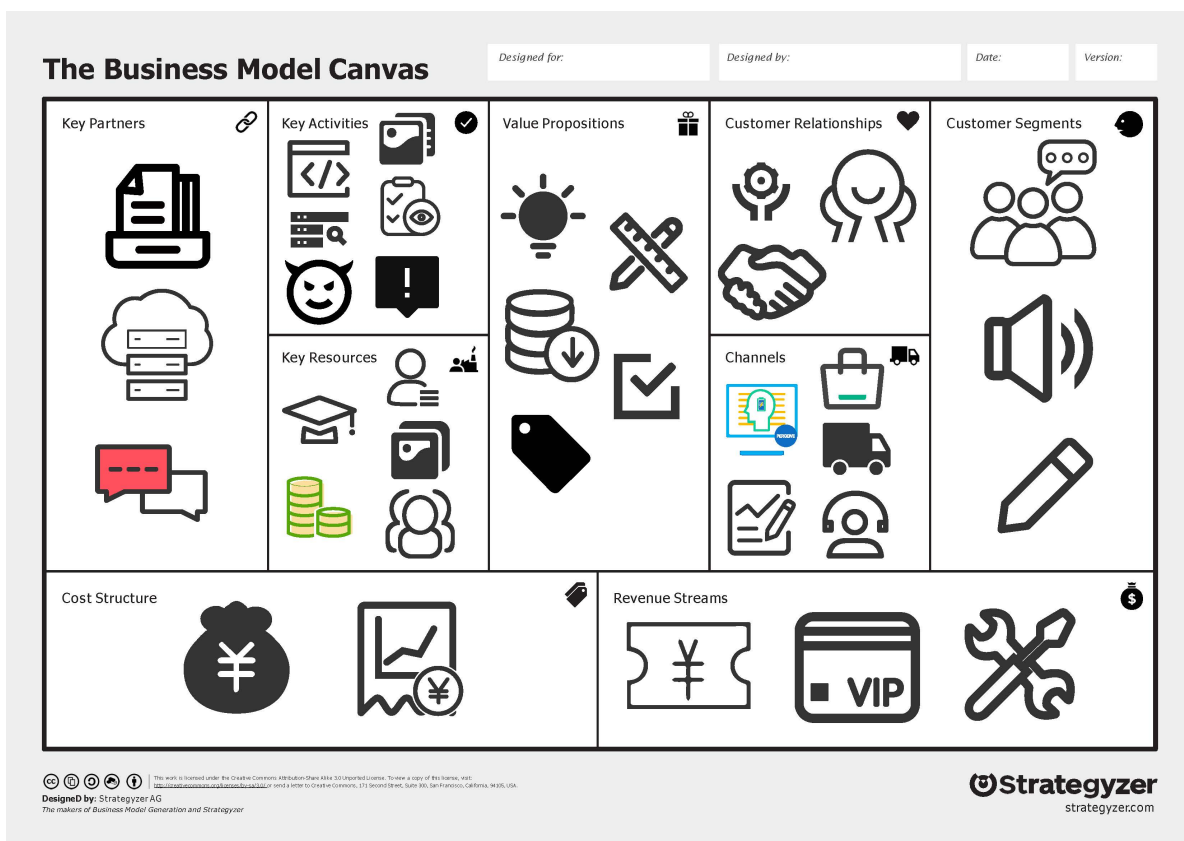
3.6.3 创意影响

搜索引擎是我们软件产品服务必要的资源，如果将其出租以为其他企业提供搜索服务，并不会增加产品的运营成本，且可以扩大产品服务的收益途径。

该创意模式将在商业模式画布的“收入来源”中增加“工具使用费”要素。

4. 视觉化思考

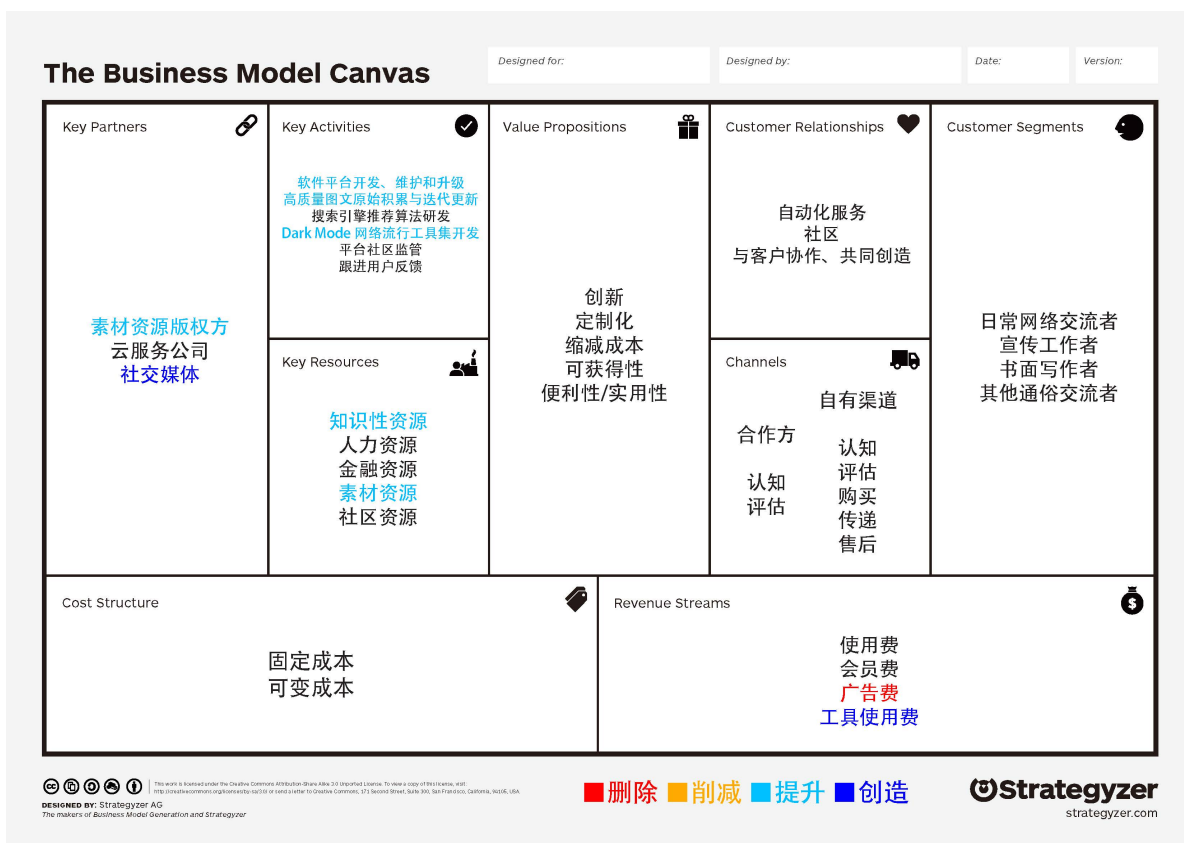
4.1 视觉化的商业模式画布



4.2 分析说明

5. 模型构建

5.1 更新过的商业模式画布



5.2 市场潜力预估

新的商业模式画布在旧画布的基础上进行了不超过 30% 的修改，借用商业模式评估和蓝海战略等分析探究手段，力争从设计上减少成本并提高收益，增加商业模式的稳定性和灵活性，降低了商业模式的经营负担。

5.3 模块联系

经过上次作业蓝海战略的探究，我们选择新加入“**社交媒体**”作为关键合作的一部分，加入“**工具使用费**”作为收入来源的一部分。并删除原画布中的收入来源要点“**广告费**”。

我们尝试开展与社交媒体的深度合作，这有利于捕捉流行于社交媒体的网络表达素材内容。因此，我们在重要合作中添加了社交媒体部分，以期助推 Dark Mode 网络流行工具集开发。

我们在以上的工作中分析认为，软件平台开发和搜索引擎推荐算法研发在我们的产品项目中占据重要地位，作为我们的核心知识产权，这些工具可以作为产品的一部分，出租或销售给其他有需要的企业或单位使用，收入工具使用费，增加收入来源。

根据网络广告市场的调研报告^[^xqh-17]，中小互联网企业的流量入口很难吸引广告费作为成规模的收入，因此我们在修改商业模式时将广告费不再作为主要的收入来源。

我们在上次作业的 [3.2.1.1 基础设施优势/劣势评估](#) 分析得出，我们如果扩展并加深与素材资源版权方的联系，有利于软件平台开发、维护和升级的顺利进行；依托版权方提供的大量资源，我们可以顺利度过高质量图文原始积累的“冷启动”时期，并在启动十七过后持续帮助资源内容进行迭代。该合作的顺利进行，将进一步丰富我们的知识性资源和素材资源。

5.4 支撑画布构建的基本事实

支撑画布构建的基本事实参见上次作业的 [2. 商业模式环境](#)

6. 讲故事

6.1 团队视角

Eagle Bear 是南京大学软件学院的本科生和 Get-It 平台的创始人之一。在匡老师的精心指导下，Eagle 抱着三个队友的大腿顺利完成了平台的初期开发运维工作。

随着平台上线和原始用户的积累，Eagle 发现用户对平台的期待越来越高，从平台上线到现在已经有半年的时间，初期积累的图文资源部分（关键业务-高质量图文原始积累与迭代更新）已经不再流行而被互联网遗忘，另一部分资源则随着流行而普及，不再具有前卫色彩；即使是经典的图文素材，也因数目有限而难以满足日益丰富的用户市场。Eagle 和他的团队难以及时捕捉到瞬息万变的网络新生表达进行捕捉，更难以组织整理浩如烟海而各具特色的经典个性化表达。在商业模式评估作业会议上，Eagle 艰难地提出：客户参与创造！

团队的其他成员对这一主张交换了意见，大家一致认为，丰富社区内容（客户关系-与客户协作、共同创造），扩大素材来源，是提高产品竞争力、不断满足客户现有需求、发掘客户潜在需求的绝佳方式。在新的商业模式设计中，Eagle 和他的团队把社交媒体（重要合作-社交媒体）作为新的重要合作元素，并期望整合社交媒体和社区模块，让更多的用户积极的参与到新的素材创作当中来。

产品上线数周后，Eagle 观察到社区当中有越来越多的用户积极分享自己的 meme、表情包和优质的文字素材，这反过来增强了产品服务的用户粘性；借助合作的主流社交媒体，网络新生表达更容易得到捕捉和整理。

6.2 宣传工作者视角

小宇，24岁，大专毕业后的自媒体人

“2年了，我干自媒体行业已经2年了，不能说很失败，但是不如意呀……”，小宇站在公园小道上，回想着自己过去两年在自媒体行业摸爬滚打的经历。大学期间小宇就开始在b站上联合同学小磊一起分享自己的大专生活、锐评知乎各大帖等积累经验，也有不多但稳定的观看量，凭着这份激情，以及看到头部自媒体人客观的收入，毕业后小宇和小磊都不顾家里的反对毅然决然走上自媒体的道路（**客户细分-宣传工作者**）。

两年间，虽然阅读量依旧稳定且有所增长，但他这远不是当初自己预想的样子。小宇对自己的事业投入很多精力，但他逐渐意识到自己干瘪的文字和拿不上台面的语言功底是自己很大的瓶颈，究其本源是自己的文化功底太差了，这是硬伤呀，愈发觉得对不起初高中语文老师的教导。小宇没有一蹶不振，仍然努力工作。某天在搜集图片素材的时候，在图片素材网站上看到的对 Get-It 平台的广告（**关键伙伴-素材资源版权方**），由于该图片素材网站提供的图片和他想要的主题差得十万八千里，且 Get-It 平台宣称能为其提供用户想要的高质量图片（**价值主张-可获得性**），而其当时苦于搜寻对应主题的图片来写文案，急躁不安的小宇就点开广告跳转到了 Get-It 平台，撇到了平台还提供据意查文/典故/图等功能，但小宇眼中只有自己想要的图片，就在搜索框中输入了图片的主题，回车以后得到了几张图片（**客户关系-自动化服务**），小宇看上去感觉还过得去，和自己的主题还挺切合的就免费下载了。

突然有一天，小宇看到小磊的粉丝数量激增，不解的小宇点开了小磊发布的文章和视频，发现阅读量都有显著的提升，粉丝们的评论也都是夸赞小磊妙笔生花。小宇心想，小磊这小兔崽子我还不知道，他文笔功底也没比我好多少，前几天吃饭跟他聊天可没听出他说话提高了啥。带着疑惑和不解，小宇找到小磊，小磊就给小宇道明原委。“不知道你没听过 Get-It 平台呀？这个平台不仅图片素材资源丰富，搜出来的图片跟输入的主题相关度极高。还有还有，我把我那比你丑的话输入进去，就会得到一个我自己看了都惊叹的句子。里面还有社区，有好多社友在分享如何让自己的写作更加打动人心！”（**客户关系-与客户协作、共同创造**）小宇一回想，这不正是之前自己看到的广告嘛，于是便开始静下心来探索 Get-It 平台。（**渠道通路-认知**）小宇发现这个据意查文/典故/图的功能是真的强大，不仅让小宇见识到了文字还能这么创造（**价值主张-创新**），更重要的是平台给小宇推荐的文章和句子让小宇不禁说出“就是这个！”。小宇对自己职业未来又充满了希望。经过小宇一段时间的探索，他越来越依赖 Get-It 平台了，他不需要很多的图片素材网站了，不需要网上质量层次不齐的提升语言功底的博客了，这些功能 Get-It 平台都能为他提供。小宇可以通过平台高效的搜索引擎为自己的文章和视频搜寻高质量的图片素材（**价值主张-缩减成本**），还可以通过平台的“自动润色文章”功能方便的改善粉丝阅读自己文章的体验（**价值主张-便利性/实用性**），而且还可以在平台的社区中得到改善自己文学功底的真正建议，同时分享自己的学习体验（**客户关系-社区**）。为了能使用更多的功能，小宇毫无疑问成为了平台的会员（**收入来源-会员费，渠道通路-购买**），这将为小宇额外带来一周 3 次免费使用“自动润色文章”工具等权益，当然，小宇有时候也会偷懒，导致他每周不得不额外付费使用“自动润色文章”工具（**收入来源-使用费**）。小宇偶尔会在 Get-It 平台上看到其他平台的广告（**收入来源-广告费**），但是总体上偏少。广告的布局有时候不太合理，小宇积极提供建议，很快就得到了 Get-It 的反馈（**客户关系-与客户协作、共同创造**），同时 Get-It 平台给小宇额外一个月的会员作为感谢。自从小宇使用 Get-It 平台后，小宇的粉丝和文章阅读量有了质的变化，小宇在自己家人面前也越来越抬得起头了。小宇还从平台社区中认识了很多和自己有相同问题、都需要提升文笔的社友，大家一起学习，一起避坑，一起成长，向着美好未来一起前行。

6.3 书面写作者视角

6.4 日常交流者

小之，20岁，南京大学软件工程专业本科生

小之是一个好吃懒做的大三学生，胸无大志，上课摸鱼划水，下课游戏睡觉。在为数不多的清醒时间里，除去把老师布置的作业糊完，小之总是高强度“网上冲浪”。虽然小之“网上冲浪”的频率很高，但是网络潮流语言的更迭速度还是超过了他的接受能力。举个例子，有一天，小之和网友小兰聊天，面对小兰发来的 🤔😏👉👉 和 🤔😏👉👉 的表达，小之只觉得抽象程度太高，想要进行一些回应却心有余而力不足。除去跟网友聊天，小之还经常在知乎上闲逛，虽然小之的学历勉强强达到了知乎网友的平均水准，但是知乎里的逼王们各种高雅又上得了台面的表达方式让小之觉得自己就像一个文盲 🤔😏。在长时间的网上冲浪之后，小之常常感到空虚感和脱力感，而当他不得不关掉手机打开作业的时候，这种无力感又一次涌上心头。众所周知，南京大学软件学院的培养方案之先进和严格远远超出了小之的能力，除了写代码，小之还要完成大量的文档作业和 ppt 演讲汇报。几乎每次作业，经过长时间的思考，小之才能为自己的 ppt “磨”出了一段文案和配图；但小之盯着自己的作业，总感觉无法表达出自己的真心话，小之辗转反侧，痛苦不堪，感觉“失语症”愈发严重，最后却往往无法落笔修改，只能卡着 DDL 不情不愿地将作业上交。

今天，小之在网上冲浪的时候，发现了一个新兴的网络平台——Get-It，这个平台提供了一个他之前从未见过（**价值主张-创新**）但令他心动无比的功能——抽象转换器。恰好在这时，小兰又发来了 🤔😏👉👉 的消息，面对小兰的挑衅，小之尝试使用 Get-It 平台的抽象转换器功能。这个功能仅仅提供了一个搜索框，小之将 🤔😏👉👉 输入之后，Get-It 平台就自动（**客户关系-自动化服务**）生成了这一条抽象文本的意思（**价值主张-定制化，便利性，可获得性**）；理解了小兰的意思，小之将自己想要表达的观点输入了抽象转换器并启动了“反向翻译”功能，平台又自动为小之生成了 🤔😏👉👉 的翻译。小之欣喜若狂，在和与小兰的抽象大战中，他第一次感觉到

自己取得了“胜利”。在网上冲浪的过程中取得了极大满足感的小之开心地打开了自己的作业，这一次作业，小之又要做 ppt 了。虽然小之感觉到自己已经有了一个还算不错的 idea，但是表达仍然不是他的强项。做不出 ppt 的他又开始打开浏览器打发时间，这时他发现刚刚没有关闭的 Get-It 平台的右上角居然还有一个“进入主站，据意查图 / 典”的按钮。其实小之自己是不太信任这种所谓的人工智能平台的，但是由于刚刚的“胜利”，小之对这个平台具有极大的好感，于是他决定再给它一次机会。主站仍然是只有寥寥几个简单的按钮。在据意查典功能中，小之输入了自己想要表达的内容之后，平台就自动为小之生成了相应的典故，而这就恰好是小之想要的，小之再一次欣喜若狂；而当他的 ppt 做到下一页发现需要找到一张合适的配图的时候，小之又想起了这个平台的“据意查图”的功能，但是这次，小之发现自己使用主站搜索引擎的试用次数已经满了，需要缴纳一笔不算特别贵但也不算特别便宜的使用费（收入来源 - 使用费）。虽然小之平时几乎不在这样的平台上花钱，但是联想到今天 Get-It 平台给他在娱乐和作业上带来的酣畅淋漓之感，小之动了动手指付了一次使用费，果然，平台给他提供了一张精美而又符合要求的配图——Get-It 又一次超出了他的预期。凭借着 Get-It 平台，今天小之很快就完成了一份高质量的 ppt，还提前好几天赶上了 DDL。

后来，小之逐渐成为了 Get-It 平台的常客，除了在知乎上闲逛，他也经常逛 Get-It 平台的社区（客户关系 - 社区），他发现 Light Mode 的社区里面人人高雅而又和善，虽然大家的文化水平看上去都很高，但是表达方式都平易近人，并不像知乎一样容易给人带来焦虑，比如 Get-It 的知名大 V 小熊，他就经常在 Get-It 平台上分享自己的读书感悟和名句摘抄，有时甚至会分享自己刚作的诗词；而 Get-It 社区的另一面 Dark Mode 则是自由跳脱，个性飞扬，比起百度贴吧这样的大“垃圾桶”少了许多戾气，更多是大家一起发发颠，聊聊天，好像走进了一个临时的“精神病院”，在这里面可以舒展精神、平息焦虑。在平台的深入使用中，小之很快就注册了会员（收入来源 - 会员费），这样不仅可以享受到平台更加优质的推荐算法，还可以减少长时间使用的成本。

作为软件工程专业的学生，小之自己也对 NLP 推荐算法有一定的了解，他知道，要实现这样的技术并不简单。有一天他惊奇地发现，这个平台的核心技术就是南大毕业的学长一手带队研发的，他还发现网络上各大图文素材版权库都与 Get-It 有合作关系（合作伙伴 - 素材资源版权方）。背靠着这样优质的资源，再加上南京大学领衔的优质的团队，难怪 Get-It 平台能够提供这么精准和优质的服务！与此同时，他还发现 Get-It 平台很擅长与用户交流（关键活动 - 跟进用户反馈），吸纳用户提供的图文资源（客户关系 - 与客户协作、共同创造），比如小之见过的知名大 V 小熊，他就已经为这个平台提供了几百条高质量的诗文和经典摘要。而小之自己也想要参与一些平台贡献，但是无奈平台的审核机制非常严格，他提交的诗文由于质量不高被平台几次驳回（关键业务 - 平台社区监管）。贡献图文素材可能对于小之这样的理工科学生来说是有点难办了，但是他毕竟是软件工程专业的毕业生，于是他一改往日的颓势，选修了何老师的《大数据分析》和《机器学习》和李老师的《自然语言处理》，也希望毕业之后能够加入 Get-It 的团队，和学长一起做一些既有技术力也有意义的事（关键业务 - 搜索引擎推荐算法研发）。

7. 场景

1. [中国近10亿网民，本科率只有4%？大多数网民收入在这个水平 腾讯新闻](#) [↗](#)
2. [秘书行业现状|秘书|现状-人人范文网 \(inrrp.com.cn\)](#) [↗](#)