



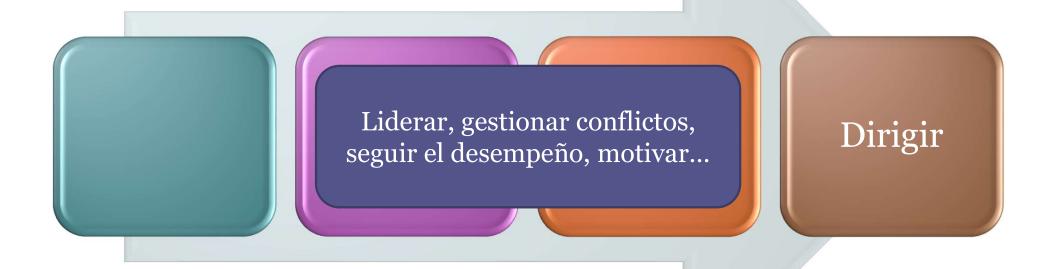
Planificar

Identificar y documentar roles / Determinar responsabilidades y competencias para cada uno



Acrecentar o mejorar las competencias de los miembros y su desenvolvimiento como equipo

Desarrollar

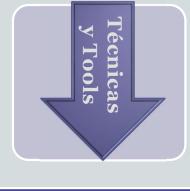


## Proceso de Planificar los RRHH

Planificar I I Identificar y documentar roles / Determinar responsabilidades y competencias para cada uno

Planificar







Plan de Dirección del Proyecto Recursos requeridos Factores ambientales Activos de los procesos de la organización Organigramas

Descripción de puestos de trabajo

Creación de relaciones de Trabajo

Teoría
Organizacional

Juicio experto

Reuniones

Plan de Administración de Recursos Humanos



Entradas

Plan de dirección

el modo en que el proyecto será ejecutado, monitoreado y controlado... este es el Plan que integra y consolida los planes generados en los procesos de IS, planes líneas base - Calidad/Riesgos/GCS)

Recursos requeridos

Miembros del equipo / Competencias

Factores ambientales

Cultura y estructura de la organización

Activos de los procesos de la Organización

Activos que pueden influir en este proceso: estándares seguidos por la organización, políticas, descripción de roles, plantillas para organigramas, descripciones de puestos de trabajo, lecciones aprendidas, procedimientos de escalamiento de incidencias en el equipo, etc.



Organigramas y descripciones de puestos de trabajo

**Jerárquico** Organigramas – Dependencias funcionales de cargos

**Matricial** RAM (Responsibility Assignment Matrix – RACI

**Tipo texto** Fichas de descripción de puestos de trabajo

Creación de Relaciones de trabajo

Teoría organizacional

Juicio experto



### Plan de Gestión de recursos humanos

#### Roles y responsabilidades

Rol/Autoridad/Responsabilidad/Competencia

### Organigrama del proyecto

#### Plan de administración de Personal

- •Adquisición del personal
- •Calendario de recursos
- •Plan de Liberación
- Necesidades de capacitación
- Reconocimientos y recompensas
- •Normas, convenios y políticas
- Seguridad