

Management de Projet SI

Krishna Rasamy Princy Rasoloarivony
Nadim Ben Khalifa Nadejda Dorosenco

Diagramme WBS

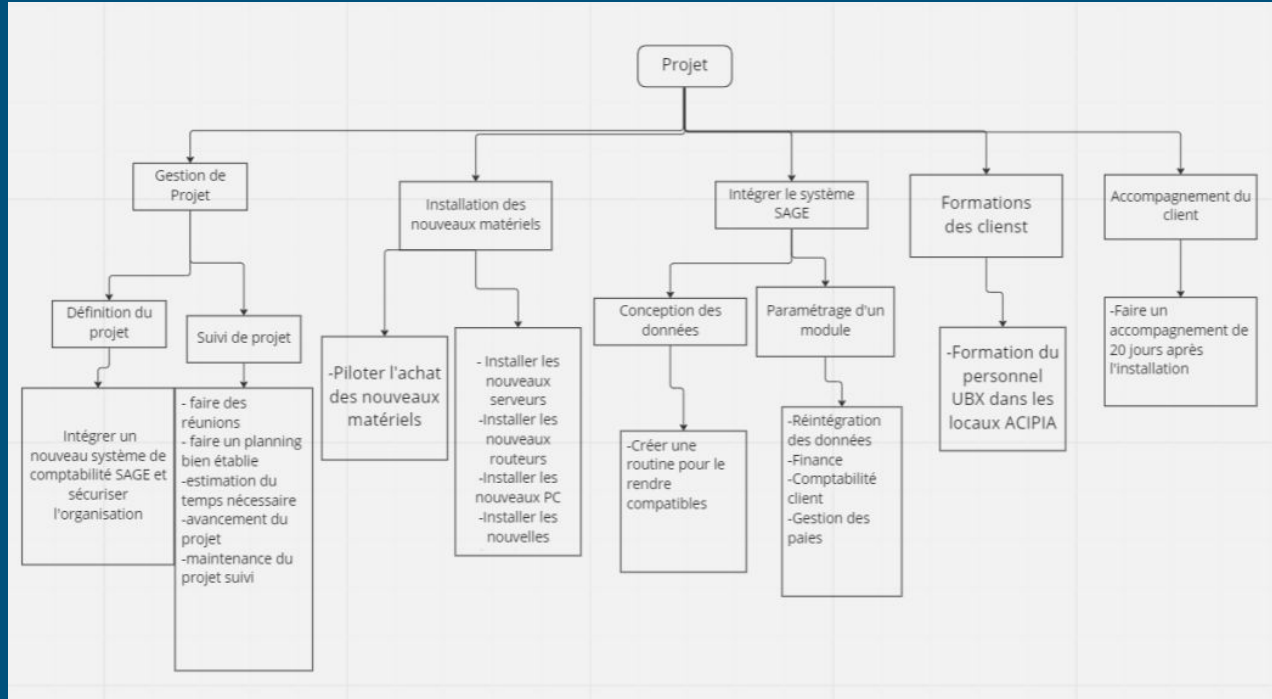


Tableau d'analyse des risques

Risque	PGC	Actions Curatives	Causes	Actions Préventives	P'G'C'
Risque 1: Mauvaise adaptation du personnel UBX	4x9=36		-Peur d'incompétence face aux nouveaux logiciels -Effrayés par rapport au nouveau logiciel Cause racine: Nouveau logiciel très différent de l'ancien	-intégrer le personnel UBX -rassurer en apportant une explication plus simplifiée	2x4=8
Risque 2: Mauvaise clarté des besoins UBX	5x3=15	-Recontacter IUBX pour faire un point et mieux clarifier -Mettre en évidence l'état d'avancement après chaque étape principale	-Problème de communication -Interlocuteur UBX livré à lui même -Direction général de UBX peu impliqué dans le projet		
Risque 3: Prolongement du Délai	6x8=48		-Erreur de livraison -localisation du fournisseur trop	-bien vérifier la localisation du fournisseur -faire un récapitulatif ou faire rappel au fournisseur	4x5=20

Diagramme de GANTT



The screenshot shows a software interface for a Gantt project. At the top left is the logo 'GANTT project' with a stylized orange 'G'. The background features a green hexagonal pattern. Below the header is a table with three columns: 'Nom', 'Date de début', and 'Date de fin'. The table lists various project tasks with their start and end dates. The task 'Formation du module de comptabilité client' is highlighted with a dark grey background.

Nom	Date de début	Date de fin
Achat des nouveaux matériels	06/02/2023	24/02/2023
Installation des nouveaux matériels	27/02/2023	03/03/2023
Création de la routine de récupération de donn...	06/03/2023	17/03/2023
Paramétrage du module finance	20/03/2023	23/03/2023
Formation au module finance	20/03/2023	21/03/2023
Paramétrage du module comptabilité client	24/03/2023	29/03/2023
Formation du module de comptabilité client	24/03/2023	27/03/2023
Paramétrage du module gestion des paies	30/03/2023	04/04/2023
Formation du module gestion des paies	30/03/2023	31/03/2023
Développement supplémentaire pour comptabi...	05/04/2023	02/05/2023
Fin	03/05/2023	03/05/2023

Matrice RACI

	Chef de projet ACIPA	Service comptabilité clients	Service Finance	Service Gestion des paies	Ingénieur spécialiste du paramétrage SAGE (prestataire)	Ingénieur spécialiste de la formation SAGE (Employés de la société UBX)	prestataire de sécurité
Installation du nouveau système SAGE	I	I	I	I	R/A	C	I
Remplacement du système existant	A				R	C ou I	I
Paramétrage des modules (comptabilité, finance, gestion des paies)	A	C	C	C	R	I	
Formation du personnel	A	I	I	I		R	
Accompagnement du client (après le démarrage)	A	I	I	I		R	
Sécurisation des infrastructures	A				C		R

Calcul du TJM

4 janv -> 4 mai chef de projet :

34800€ salaire pour la durée du projet

4 mois

$5 \times 17 - 2 = 83$ jrs

Nbr jrs facturables : 66jrs

$((34800 \times 1.2) / 66) \times 1.1 \times 1.15$

800€

52.800€

Ingénieur spécialiste de la formation

33800€ salaire pour la durée du projet

85 jrs de travail

68 jrs facturable

754€ tjm

51.272€

Ingénieur spécialiste du paramétrage

20jours

3282€ mensuelle net

16 jrs facturable

311€ tjm

4.976€

.....
Somme de tout : 109.048 €

