

SCRUM

METHODE SAFE

Les méthodologies Agile se sont imposées dans de nombreux environnements professionnels. Mais la plupart ne peuvent s'appliquer à l'échelle d'une entreprise, c'est pourquoi la méthode SAFe(Scaled Agile Framework) a été conçue.

Structure hiérarchique

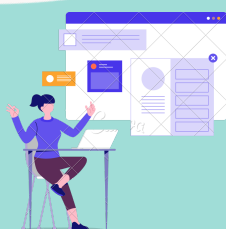
Cela facilite la coordination et l'alignement des activités à différents niveaux de l'entreprise en définissant des rôles spécifiques(Product Owner, le Scrum Master, les responsables de programme/portefeuille...) qui ont des responsabilités clairement définies.



Les quatre valeurs fondamentales

SAFe possède 4 valeurs fondamentales:

- l'alignement
- la transparence
- le programme
- la qualité intégrée



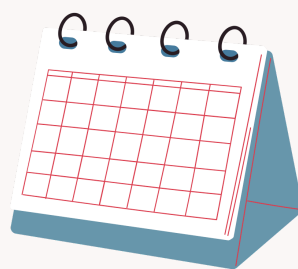
Gestion des dépendances

À grande échelle, il est courant d'avoir des **dépendances** entre différentes équipes et projets. SAFe propose des solutions pour gérer ces dépendances, tels que les **réunions de synchronisation**, la **planification des dépendances** et la **coordination entre les équipes**.



Release Train

Ce concept permet de synchroniser les itérations de plusieurs équipes travaillant sur un même produit. Les équipes travaillent ensemble dans des **Program Increments (PI)** pour livrer de la valeur à **intervalles réguliers**, ce qui facilite la coordination et la planification à grande échelle.



Gestion des risques

SAFe encourage l'identification précoce des problèmes, la mise en place de mesures d'atténuation et la collaboration pour trouver des solutions efficaces.



Planification à plusieurs niveaux

Cela a pour but d'aligner les objectifs stratégiques de l'organisation avec les activités de développement à l'échelle de l'équipe.

En Quoi est ce une méthode agile?



Les individus et leurs interactions plus que les processus/outils

C'est un élément clé de SAFe, pour obtenir la performance des équipes. Lorsqu'il y a une **transparence** totale du développement, du **statut** et de **l'évolution** du projet, cela génère le **climat de confiance** nécessaire à une prise de décision plus éclairée et à de meilleurs résultats. Lorsque quelque chose ne fonctionne pas bien, il est nécessaire de **disposer de toutes les informations** pour le résoudre.

Les outils de gestion de projet actuels offrent une visibilité de l'état d'avancement du projet à tous les membres de l'équipe.

DES LOGICIELS OPÉRATIONNELS PLUS QU'UNE DOCUMENTATION EXHAUSTIVE

SAFe reprend le principe Agile de livraison en continu de valeur en encourageant les équipes à livrer des fonctionnalités de manière incrémentielle sans pour autant négliger la qualité. Le framework SAFe Agile doit convenir des pratiques de qualité à mettre en œuvre pour chaque projet.



L'adaptation au changement plus que le suivi d'un plan

Les différentes équipes agiles travaillent dans l'incertitude, elles ne supposent donc jamais que la première voie choisie est la bonne. Les environnements de mise à l'échelle agiles travaillent avec une variété d'options et de voies aussi longtemps que possible afin d'obtenir des données empiriques pour aider à prendre des décisions éclairées.

Améliorer régulièrement l'efficacité de l'équipe en ajustant son comportement

SAFe permet cette amélioration constante grâce à sa collaboration entre les équipes, car un modèle de gestion d'une équipe peut aider une autre à se gérer dû à la très forte communication qui est amené par les réunions et la transparence sur les activités des autres équipes.



Les similitudes et différences avec SCRUM

- ✓ Similitudes
- ✗ Différences

SCRUM		SAFE
✓	Développement continue	
Met l'accent sur le développement continu.		Met l'accent sur l'établissement d'objectifs et leur réalisation en continu.
	Collaborations	
✗		
Scrum met l'accent sur l'itération plus que sur les processus, scrum utilise un logiciel de travail pour lequel une documentation est établie, de plus les réponses au changement sont rapides, étant appliquées au niveau de l'équipe.		SAFe s'inscrit dans la structure plus large de l'entreprise, qui se caractérise par une in-built quality, conçue pour une exécution efficace des programmes grâce au frameworks incorporés par SAFe qui sont très transparents.
	Dépendance	
✗		
Chaque équipe qui suit le cadre Scrum travaille de manière indépendante et est auto-organisée.		Les équipes qui suivent le cadre SAFe sont interdépendantes et ont besoin d'une collaboration constante, cette configuration exige également une grande coopération de travail entre l'autorité et les équipes.
	Construction de l'équipe	
✗		
L'équipe Scrum est la structure de base (Scrum master, dev).		Le <i>Train Release Agile</i> est la structure de base, avec au moins 5 équipes Agile, une équipe est souvent constituer de 50 personnes.
	Backlog	
✗		
Chaque équipe à son propre backlog sans qu'une personne hors de l'équipe puisse y interférer.		Dans SAFe il y a plusieurs niveaux de backlog qui est partagé entre toutes les équipes.
	Réunion	
✓		
Scrum à l'avantage de nécessiter peu de réunions vu que les informations son propre à l'équipe		SAFe à besoin de beaucoup de réunions pour que chaque personne de l'organisation puisse avoir l'information