**Risikoanalyse**

**Inhalt**

1 Einführung 2

2 Risiko-Übersicht 2

3 Risiko-Bewertung 2

4 Risiko-Maßnahmen 3

5 Risiko-Bewertung nach Maßnahmen 3

6 Risiko-Portfolio 4

# Einführung

* Wie wurde die Risikoanalyse durchgeführt?
* Wer war an der Erstellung der Analyse beteiligt?

Florian Schlickenrieder

# Risiko-Übersicht

* Welche Risiken existieren?
* In welche Kategorien können sie eingeordnet werden

Datenverlust

Kunde ist mit dem Ergebnis nicht zufrieden

Zu wenig Zeit

Fehlendes Knowhow / zu komplexe Umsetzung

Zu wenig Geld

Zu wenig MA

MA wird krank

MA stirbt

# Risiko-Bewertung

* Welche Ursachen liegen den Risiken zugrunde?
* Welcher Schaden bzw. welche Auswirkungen entstehen bei Eintritt der Risiken?
* Wie hoch ist die Eintrittswahrscheinlichkeit und wie hoch der erwartete Schaden?

| **Nr.** | **Risiko** | **Ursache** | **Schaden** | **EW in %** | **TW in €** | **RW in €** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 1 MA wird krank | Grippe | Arbeitszeit | 60% | 240-1200 | 144-720 |
| 2 | Datenverlust | Stromausfall, kein Backup | Arbeitszeit | 40% | 240-6000 | 96-2400 |
| 3 | 1 MA stirbt | Autounfall | Arbeitszeit, Knowledge | 0.001% | 5000 | 5 |
| 4 | Zu wenig Zeit | Unerwartete Komplikationen | Projektabbruch | 50% | 20000 | 10000 |
| 5 | Zu wenig MA | Zu kurzfristiger Projektstart | Projektabbruch | 50% | 20000 | 10000 |
| 6 | Kunde ist nicht zufrieden | Kunde hatte andere Vorstellung (fehlende Kommunikation) | Projektabbruch | 30% | 20000 | 6000 |
| 7 | Projekt zu komplex | Fehlendes Knowhow | Projektabbruch | 40% | 20000 | 8000 |
| 8 | Zu wenig Geld | Schlechte Planung | Projektabbruch | 50% | 20000 | 10000 |

EW = Eintrittswahrscheinlichkeit

TW = Tragweite / Schaden

RW = Risikowert (EW x TW)

# Risiko-Maßnahmen

* Welche Maßnahmen werden zur Minimierung der Risiken ergriffen?
* Welche Kosten entstehen?
* Wer ist für die Umsetzung der Maßnahmen verantwortlich?

| **Nr.** | **Risiko** | **Gegenmaßnahme** | **Kosten in €** | **Verantwortlicher** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | MA wird krank | Früchte zur Verfügung stellen | 20 | Dennis |
| 2 | Datenverlust durch Stromausfall | USV | 1500 | Nadim |
| 3 | MA stirbt | Lokale Cloud mit Dokumentationen ergänzen | 500 | Jeder |
| 4 | Zu wenig Zeit | Gute Planung, Abklärung der Umsetzung | 2000 | Jeder |
| 5 | Zu wenig MA | Gute Planung, Abklärung, ob weitere MA nötig sind | 2000 | Jeder |
| 6 | Kunde ist nicht zufrieden | Ständige Kommunikation mit Kunden | 200 | Nadim |
| 7 | Projekt zu komplex | Gute Planung, Abklärung, ob weitere MA nötig sind | 2000 | Jeder |
| 8 | Zu wenig Geld | Gute Planung, Abklärung, ob weitere Mittel nötig sind, Kontakt mit Kunde | 2000 | Jeder |

# Risiko-Bewertung nach Maßnahmen

* Wie werden die Risiken nach Definition der Maßnahmen bewertet?
* Welchen Effekt haben die Maßnahmen?

| **Nr.** | **Risiko** | **Vor Maßnahmen** | | | **Nach Maßnahmen** | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EW in %** | **TW in €** | **RW in €** | **EW in %** | **TW in €** | **RW in €** |
| 1 | MA wird krank | 60% | 240-1200 | 144-720 | 50% | 240-1200 | 120-600 |
| 2 | Datenverlujst durch Stromausfall | 40% | 240-6000 | 96-2400 | 10% | 24-600 | 9.6-240 |
| 3 | MA stirbt | 0.0001% | 5000 | 5 | 0.00007% | 5000 | 3.5 |
| 4 | Zu wenig Zeit | 50% | 20000 | 10000 | 5% | 20000 | 1000 |
| 5 | Zu wenig MA | 50% | 20000 | 10000 | 5% | 20000 | 1000 |
| 6 | Kunde unzufrieden | 30% | 20000 | 6000 | 2% | 20000 | 400 |
| 7 | Projekt zu komplex | 40% | 20000 | 10000 | 5% | 20000 | 1000 |
| 8 | Zu wenig Geld | 50% | 20000 | 10000 | 5% | 20000 | 1000 |

# Risiko-Portfolio

* Wie können die Risiken grafisch dargestellt werden?
* Welche Strategien werden für die einzelnen Quadranten festgelegt?

