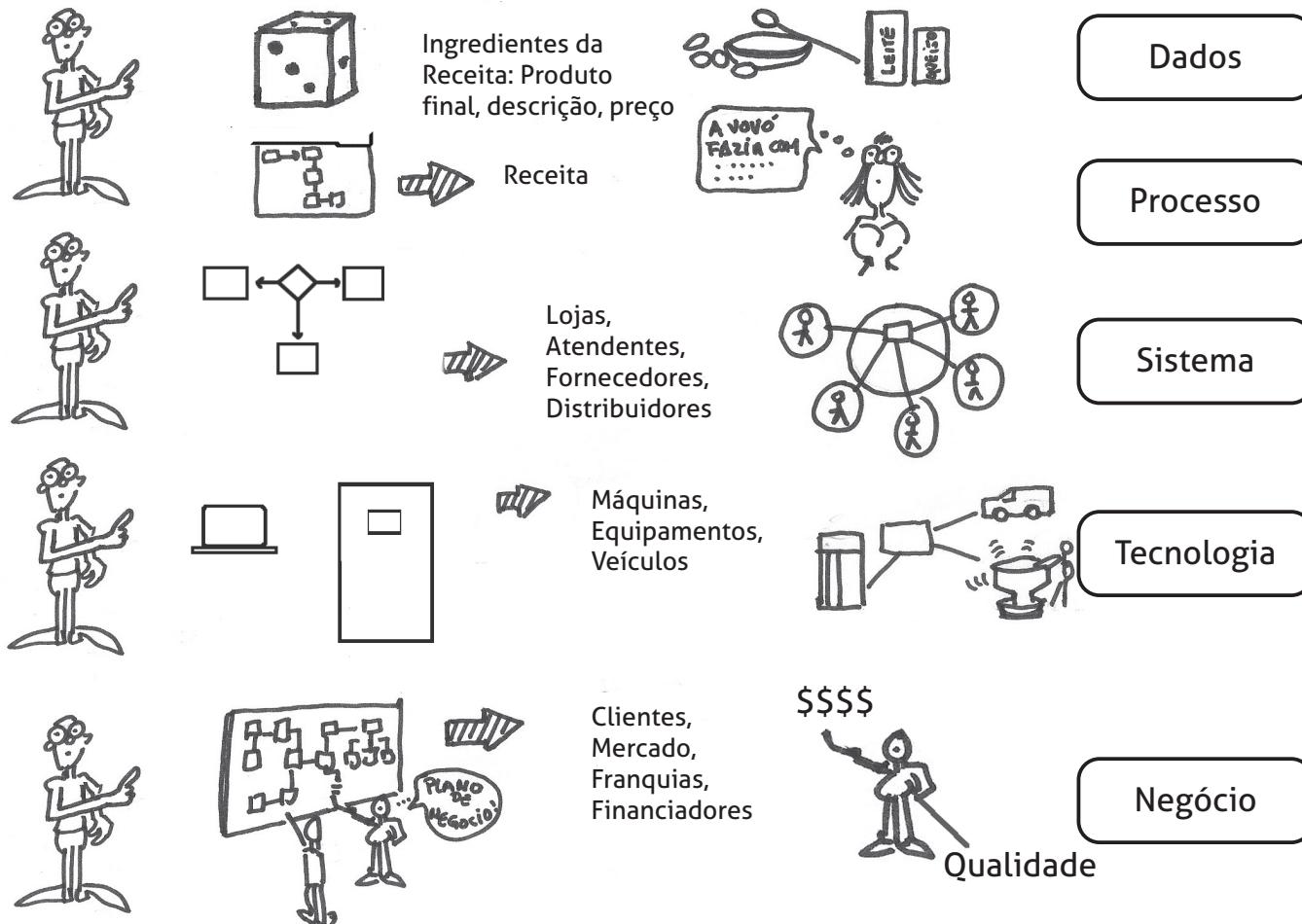


Capítulo 1 - Figura 1: CLASSIFICAÇÃO DOS DADOS: MESTRES, REFERENCIAIS, TRANSACIONAIS E HISTÓRICOS

GOVERNANÇA DE DADOS

Completude: Falta CEP no endereço?	Unicidade: Dois funcionários diferentes com o mesmo CPF?	Razoabilidade: Data da receita é anterior à data de preenchimento da compra na farmácia?	Integridade: O mesmo dado tem valores coerentes em bases diferentes?
Temporalidade: Dados no tempo exigido. Marcação de assento de voo, em tempo real?	Validade: Dado de acordo com regras: formato (8,2), tipo (double, int, XML, imagem, etc.), range válido.	Cobertura: Amplitude geográfica dos dados para realizar o alcance de <u>negócios</u> . Ex: tenho dados do <u>Brasil</u> , mas pretendo entrar na <u>Argentina</u> .	Precisão: Moro no <u>Cruzeiro</u> , mas no meu CEP está o da <u>Pampulha</u> . O CEP está com formato válido e valor existente , mas não é preciso .

Capítulo 1 - Figura 2: ALGUMAS DIMENSÕES DE QUALIDADE DE DADOS E EXEMPLOS

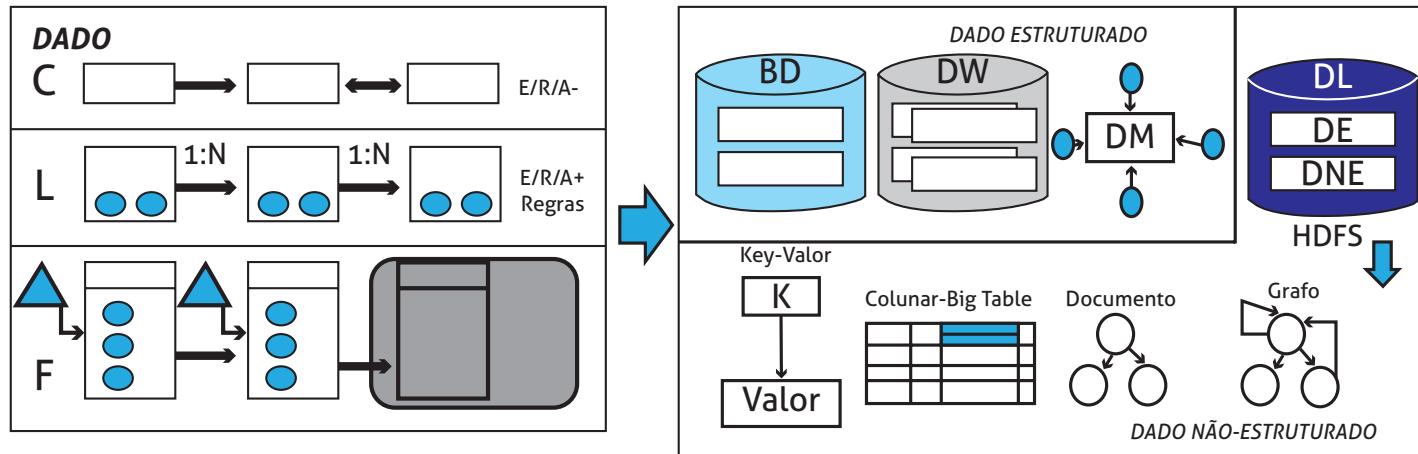


Capítulo 1 - Figura 3: CARTOON THINKING: ARQUITETURA CORPORATIVA

GOVERNANÇA DE DADOS



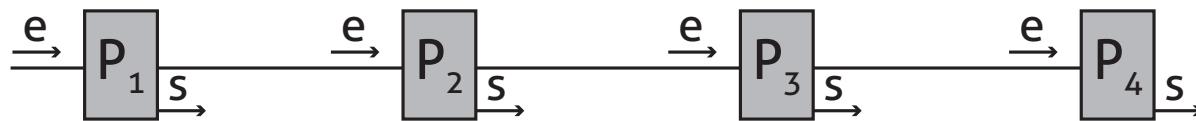
Estratégia e Requisitos de Negócios - Why



CICLO DE VIDA DOS DADOS

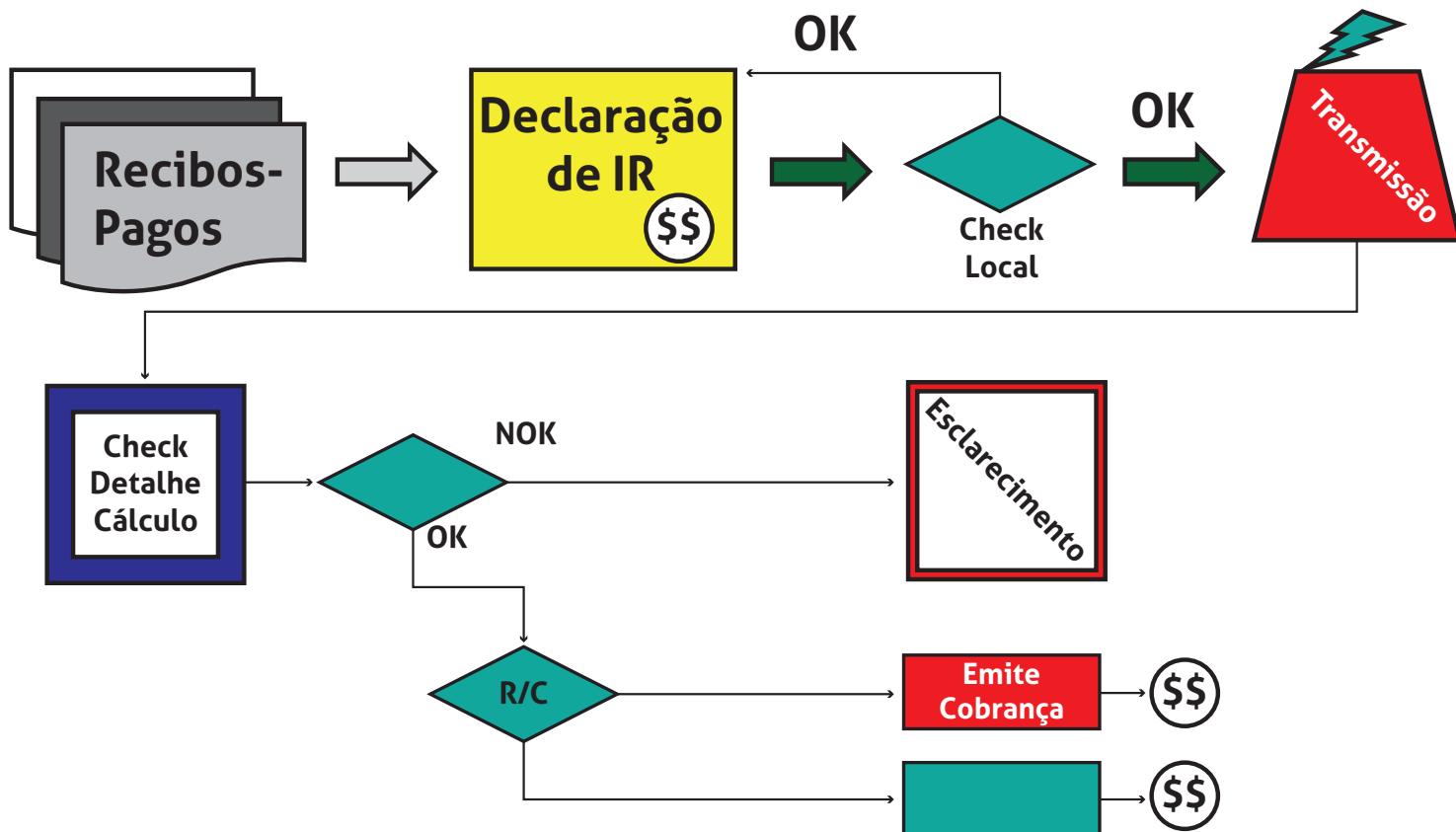
Entrada-Ingestão	Integração-Tratamento	Distribuição	Uso	Descarte
Relacional -> HDFS Batch. Temporal Latência	Filtros, Verificações Transformações: Consolidações, Separações	Replicação-M-M, M-S, shardings	Relatórios, Arquivos, Cubos, Dashboards, IA, MLearning	Armazenamento sec. Eliminação

LINGUAGEM DOS DADOS: entrada, processamento, saída-Downstream

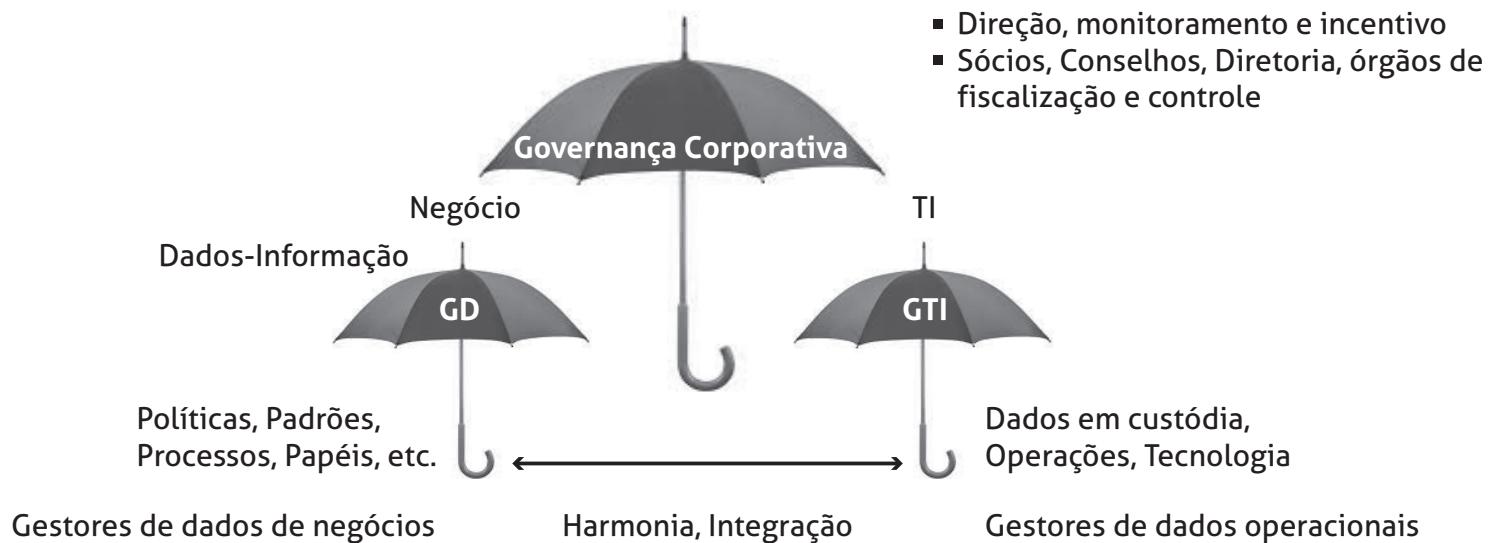


Capítulo 1 - Figura 5: ARQUITETURA DE DADOS II

GOVERNANÇA DE DADOS

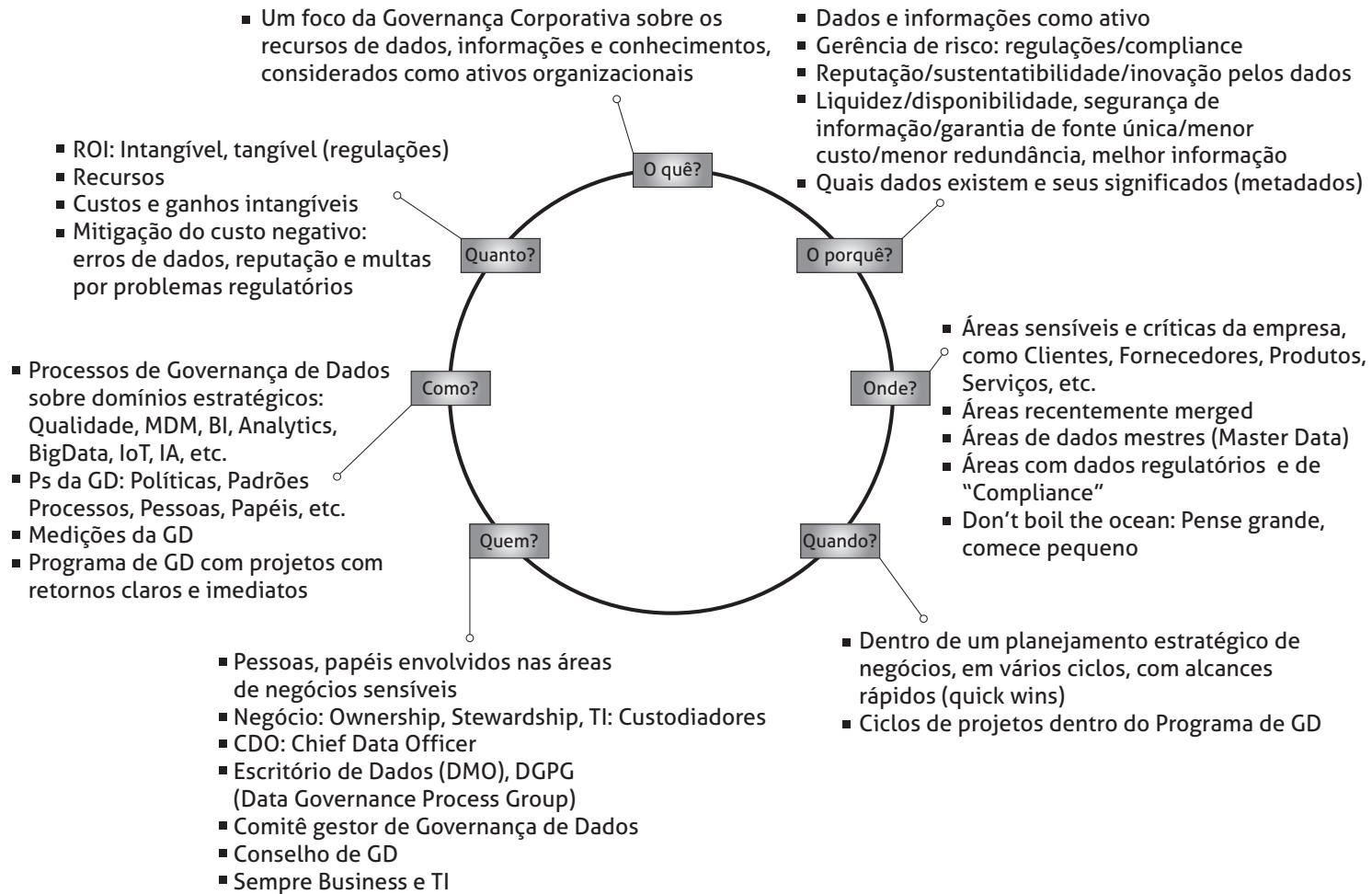


Capítulo 1 - Figura 6: LINHAGEM DE DADOS: DECLARAÇÃO DE IR



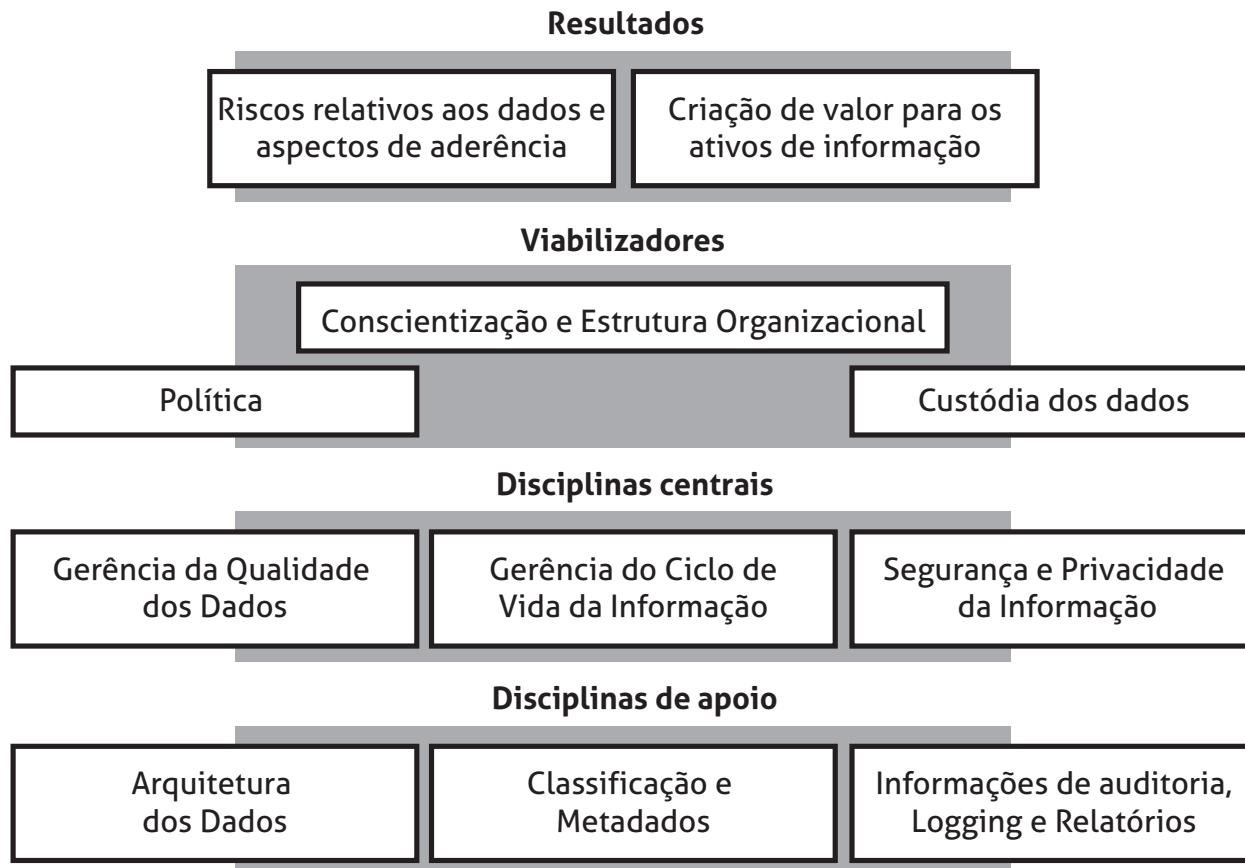
Capítulo 2 - Figura 1: RELAÇÕES ENTRE GOVERNANÇA: GOVERNANÇA CORPORATIVA, GOVERNANÇA DE TI E GOVERNANÇA DE DADOS

GOVERNANÇA DE DADOS



Capítulo 2 - Figura 2: FRAMEWORK: GOVERNANÇA DE DADOS I, BASEADO NOS 5W2H.

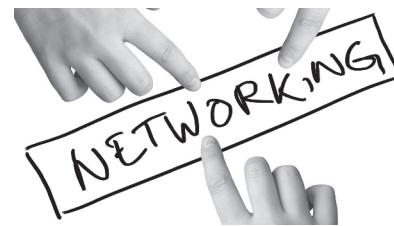
Framework IBM: Governança de Dados



Capítulo 2 - Figura 3: FRAMEWORK: GOVERNANÇA DE DADOS II. FONTE: IBM.

EDM COUNCIL (Enterprise Data Management Council)

FIBOS
ONTOL



FIBOS: Financial
Industry Business
Ontology

Ontologia para
indústria
financeira.
Termos, fatos e
relacionamentos
associados com o
segmento
financeiro.

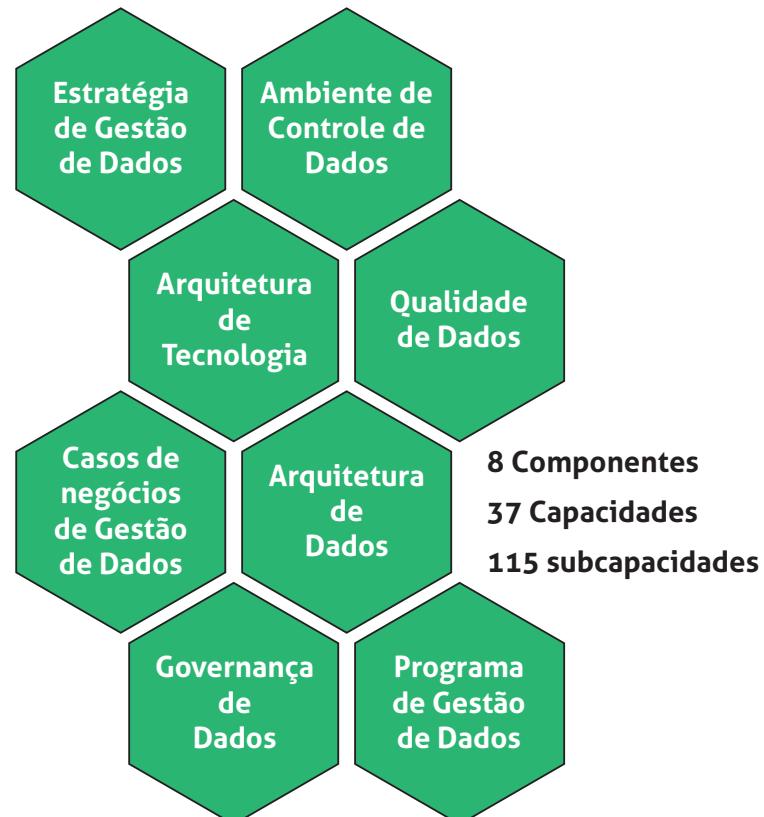
DCAM-Data
Management
Capability
Assessment
Model

Modelo de Avaliação
de melhores práticas
de dados na
indústria financeira.

Rede de contatos
e fórum entre
consultores,
provedores,
indústria de SW,
sempre com foco
na indústria
financeira.

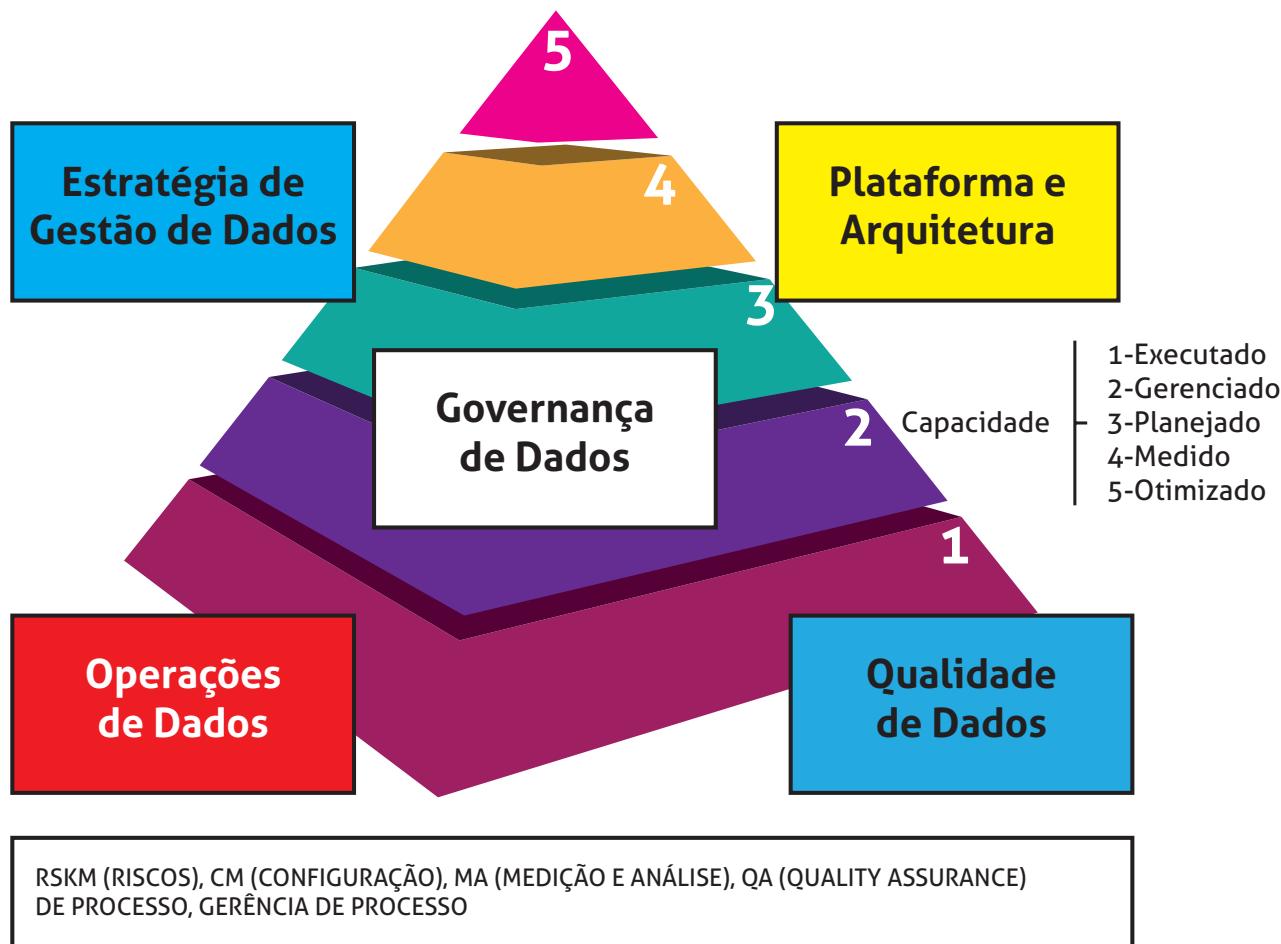
Capítulo 2 - Figura 4: VISÃO DO EDM COUNCIL, COM OS TRÊS GRANDES OBJETIVOS, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: EDM COUNCIL.

EDM COUNCIL (Enterprise Data Management Council)

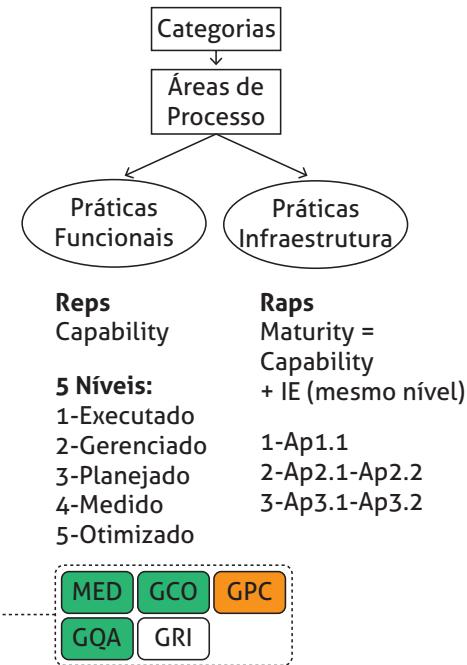
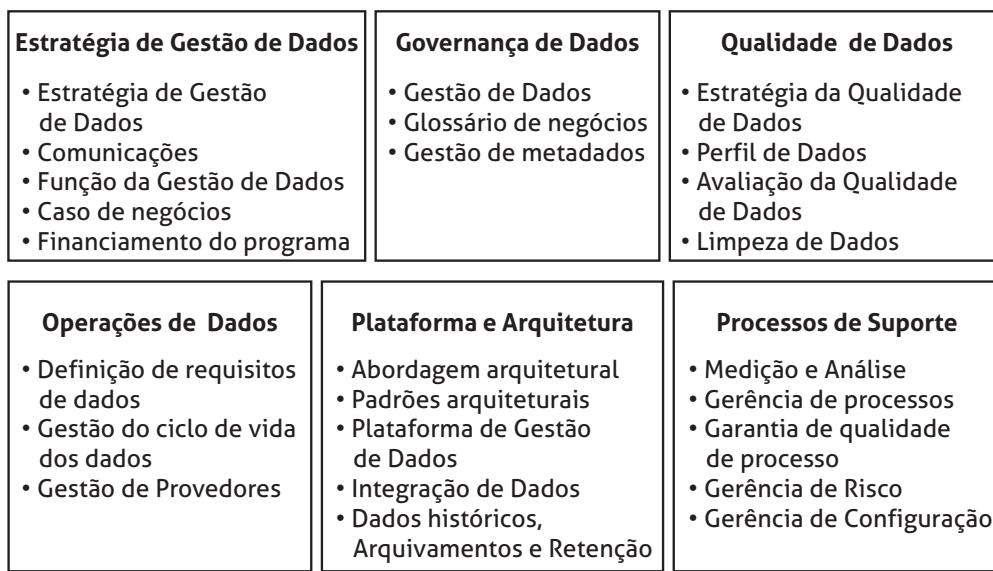


Capítulo 2 - Figura 5: Visão do EDM Council-DCAM™, DATA MANAGEMENT CAPABILITY MODEL, COM AS ÁREAS DE GESTÃO DE DADOS E FOCO NO ECOSISTEMA FINANCEIRO, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: EDM COUNCIL.

GOVERNANÇA DE DADOS

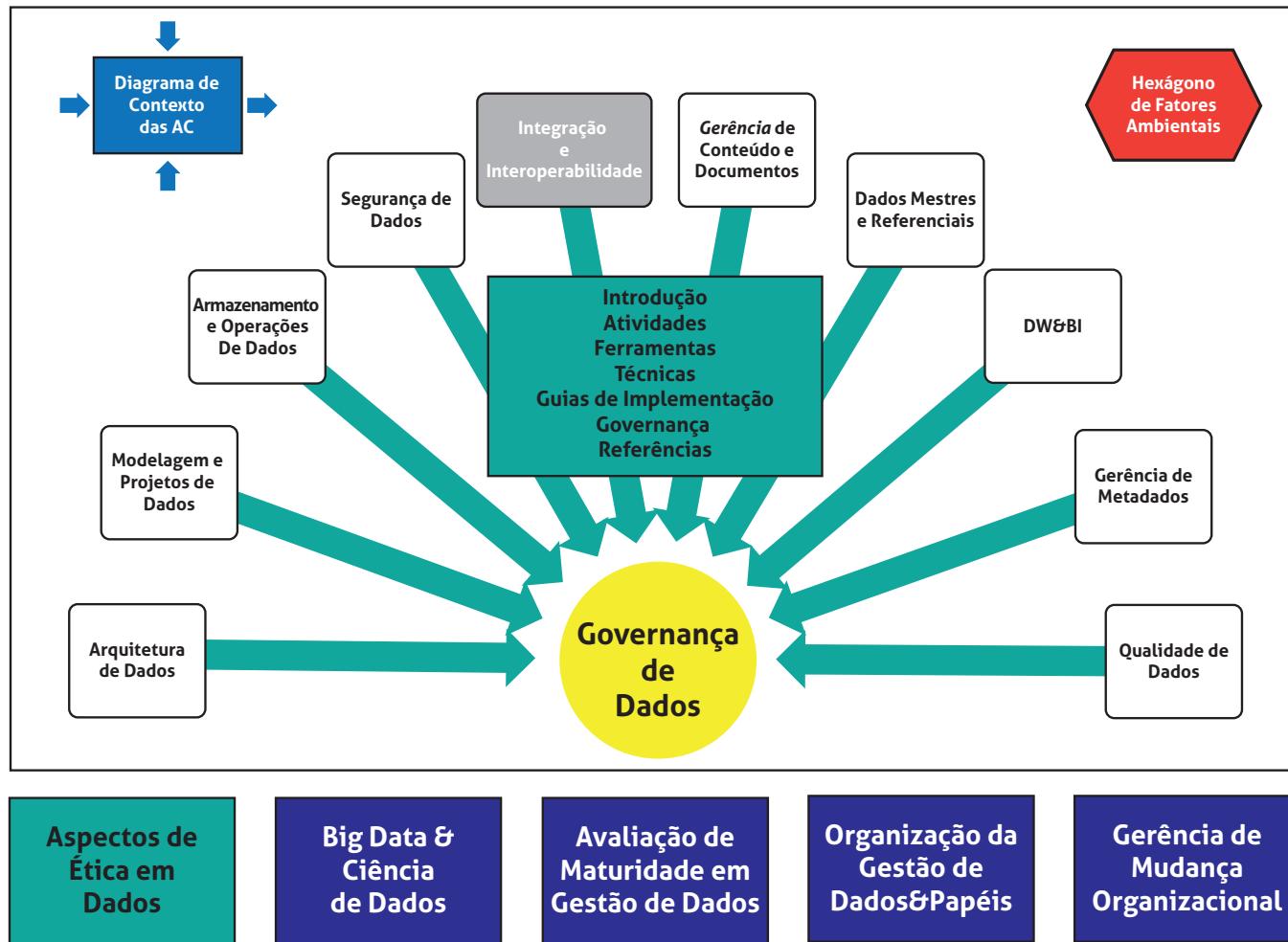


Capítulo 2 - Figura 6: VISÃO GERAL DMM, DATA MANAGEMENT MATURITY (DMM)SM MODEL, CMMI INSTITUTE®, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: CMMI INSTITUTE®, COPYRIGHT: CMMI INSTITUTE®



Capítulo 2 - Figura 7: VISÃO GERAL DMM, CATEGORIAS E DATA MANAGEMENT MATURITY(DMM)SM MODEL, CMMI INSTITUTE®, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: CMMI INSTITUTE®, COPYRIGHT: CMMI INSTITUTE®

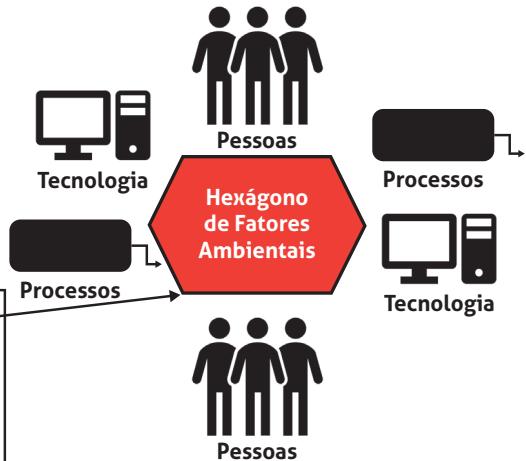
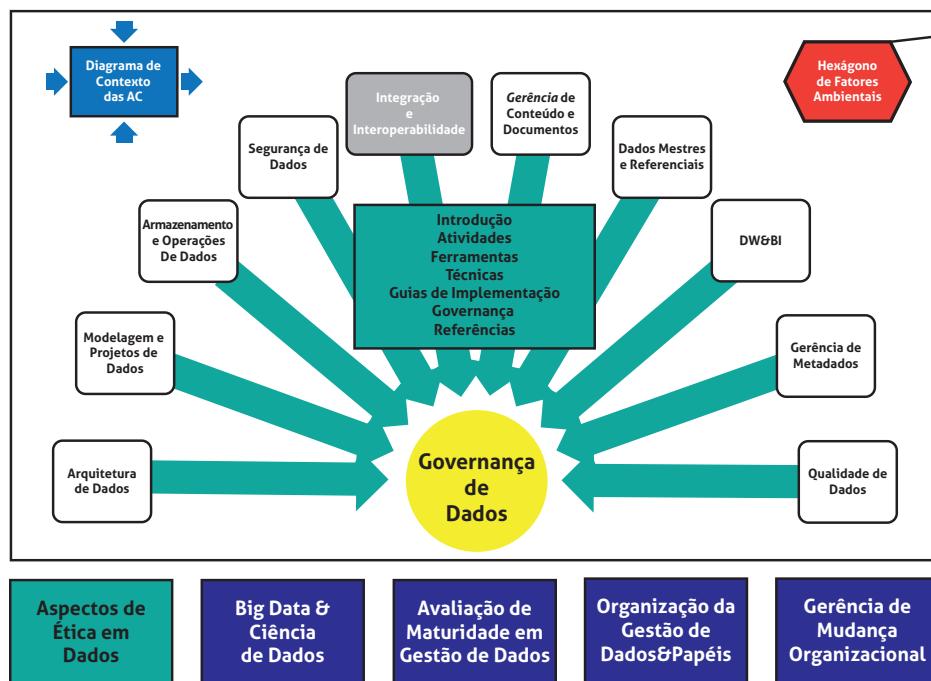
GOVERNANÇA DE DADOS



Capítulo 2 - Figura 8: VISÃO GERAL DAMA DMBoK® V2, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: DAMA-DMBoK® V2.

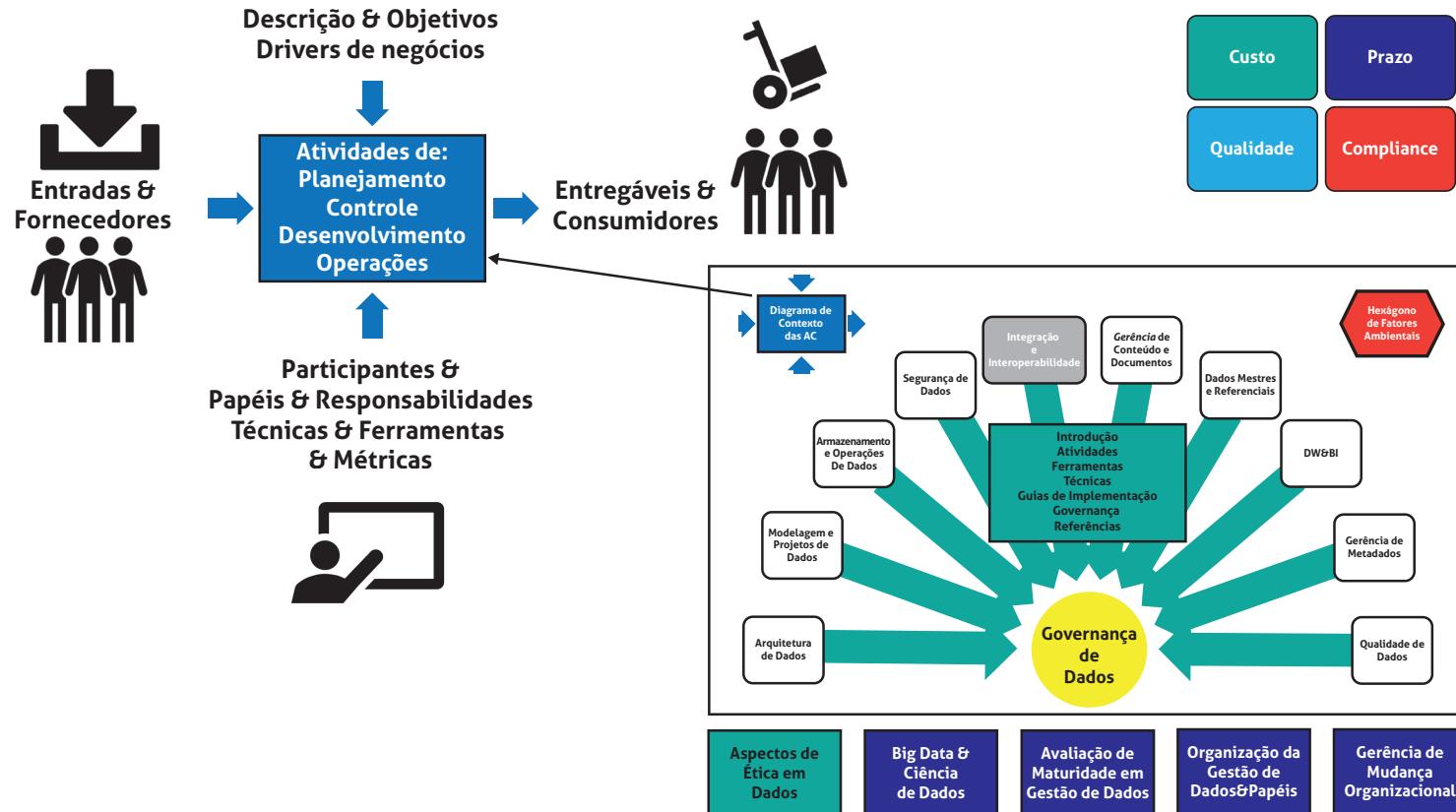
GOVERNANÇA DE DADOS

- Pessoas:
 - Papéis&Responsabilidades
 - Organização&Cultura
- Processos:
 - Atividades
 - Técnicas
- Tecnologia:
 - Entregáveis
 - Ferramentas

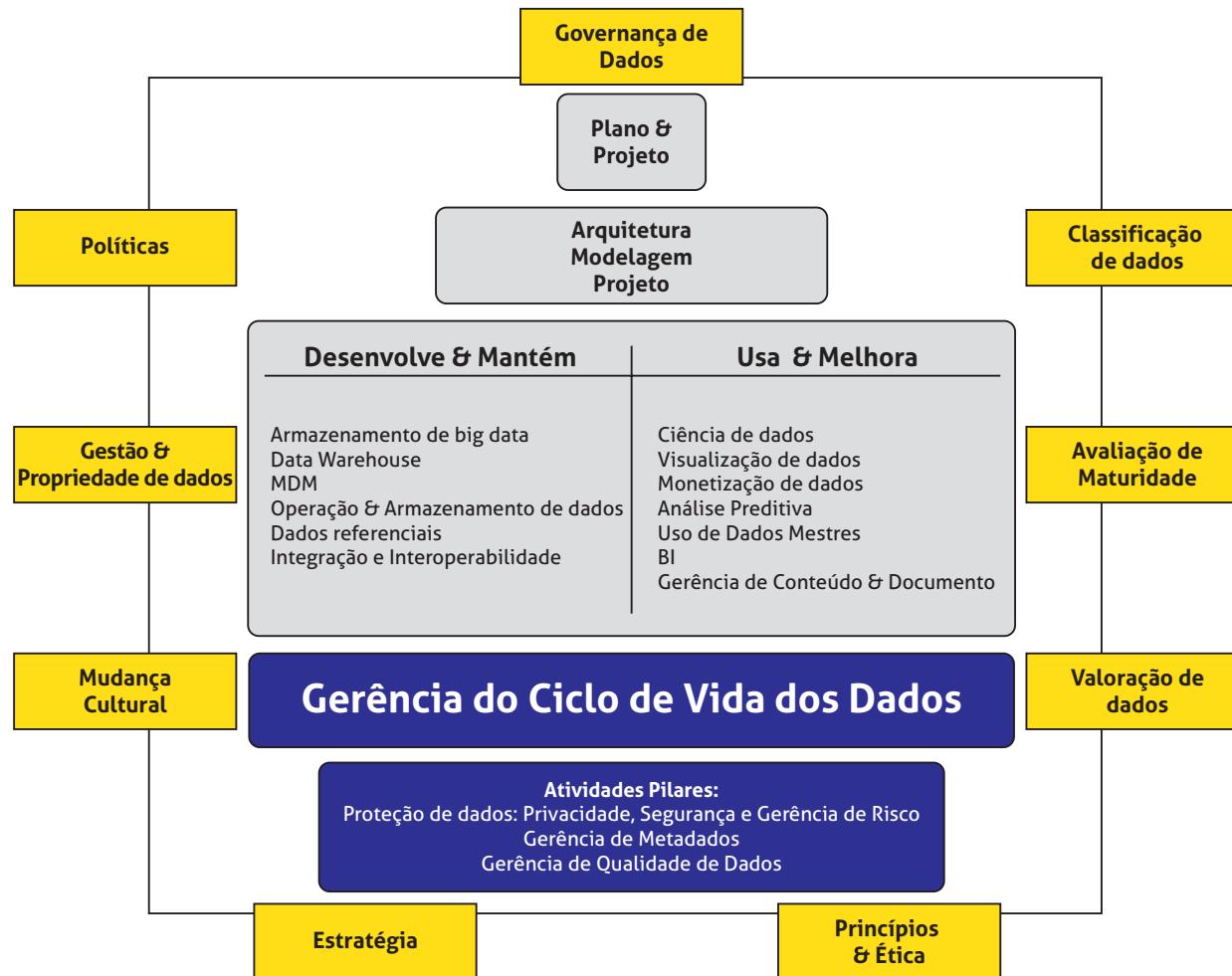


Capítulo 2 - Figura 9: DIAGRAMA DO DAMA DMBoK® V2 EVOLuíDO: FATORES AMBIENTAIS, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: DAMA DMBoK® V2.

GOVERNANÇA DE DADOS

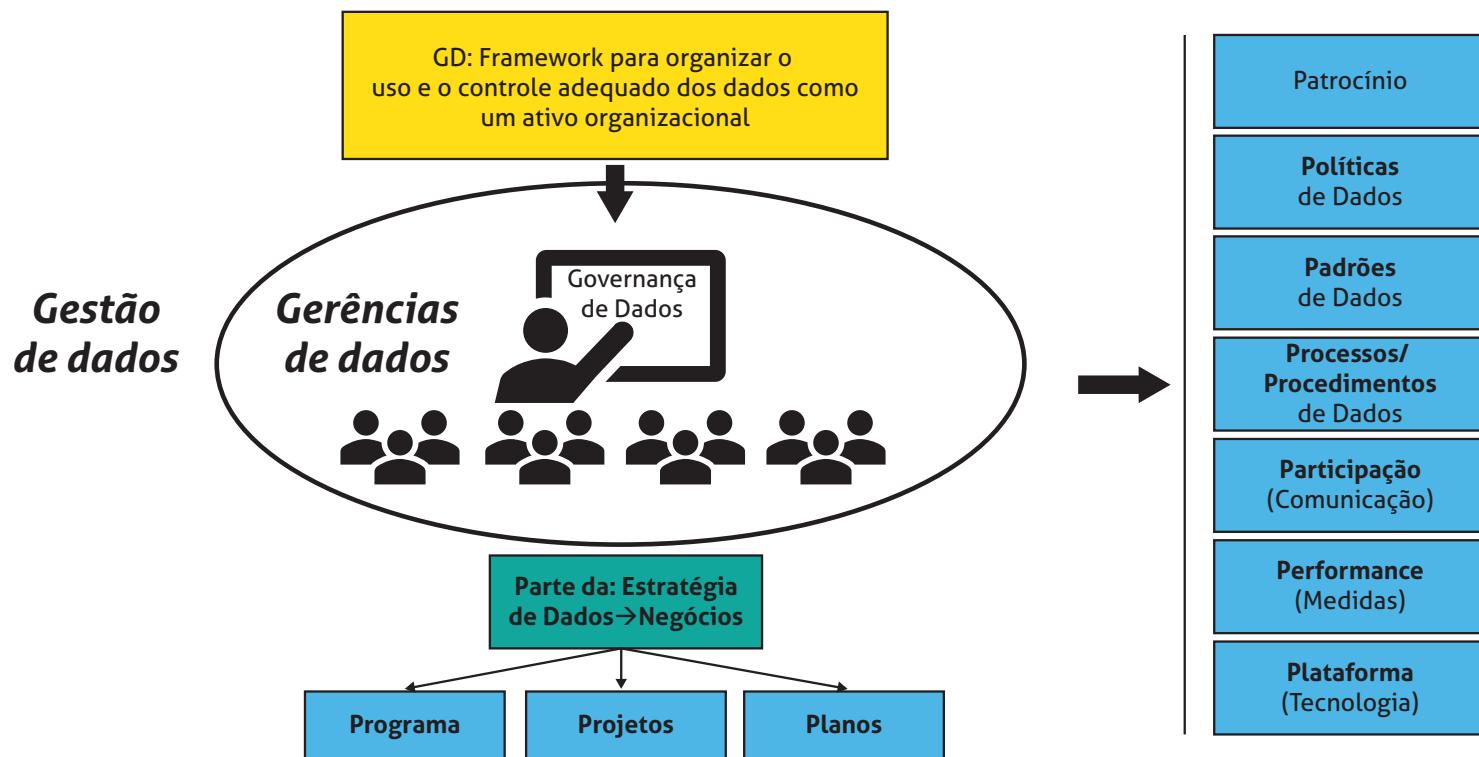


Capítulo 2 - Figura 10: DIAGRAMA DO DAMA DMBoK® V2 EVOLUÍDO: DIAGRAMA DE CONTEXTO, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: DAMA DMBoK® V2.

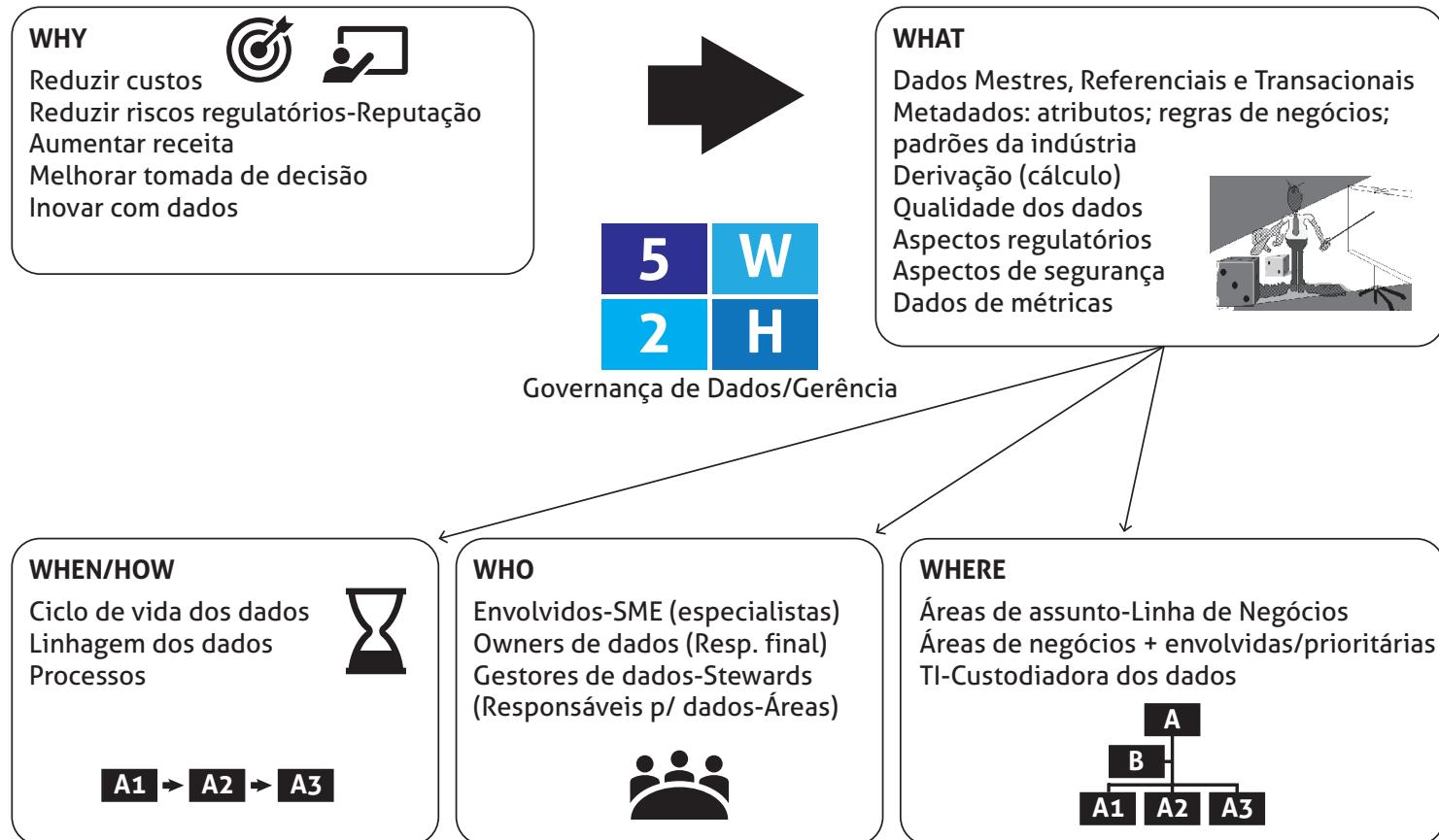


Capítulo 2 - Figura 11: DIAGRAMA DO DAMA DMBoK® V2 EVOLUÍDO, ADAPTADO PELO AUTOR. FONTE: DAMA DMBoK® V2.

GOVERNANÇA DE DADOS

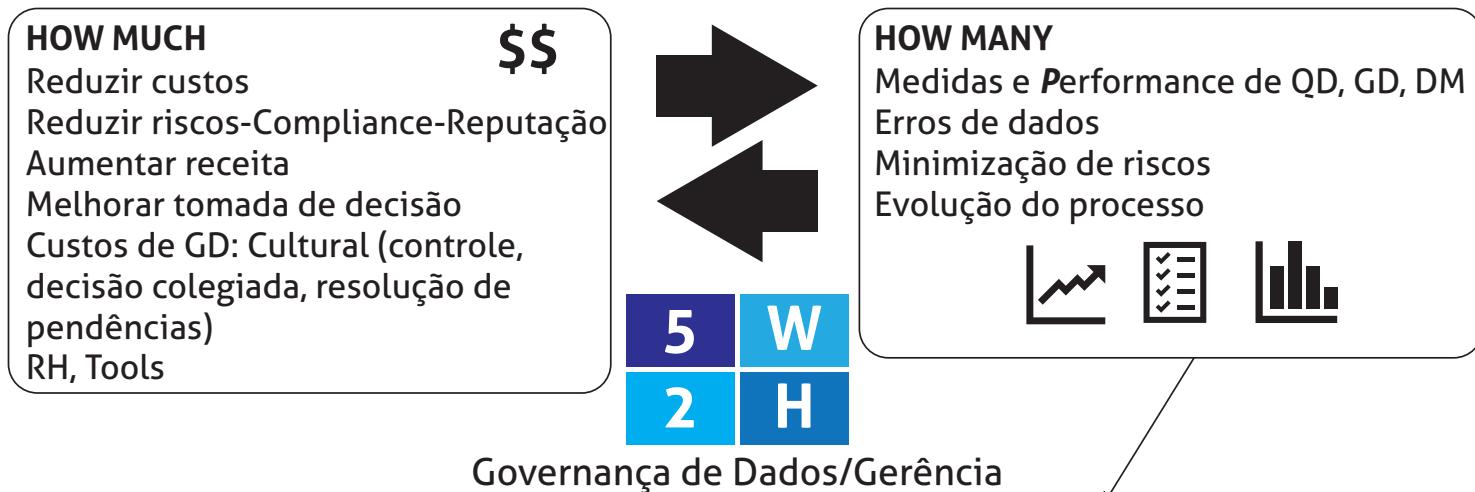


Capítulo 3 - Figura 1: VISÃO GERAL DE GOVERNANÇA DE DADOS



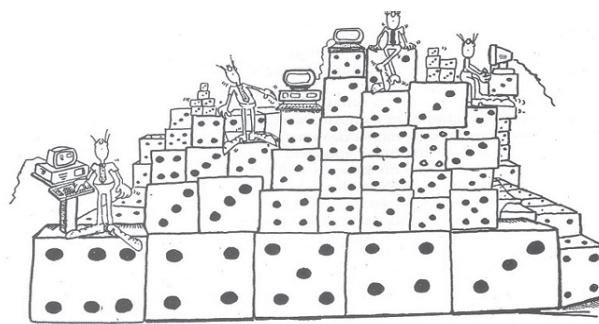
Capítulo 3 - Figura 2: GD VIA 5W2H, PARTE I

GOVERNANÇA DE DADOS



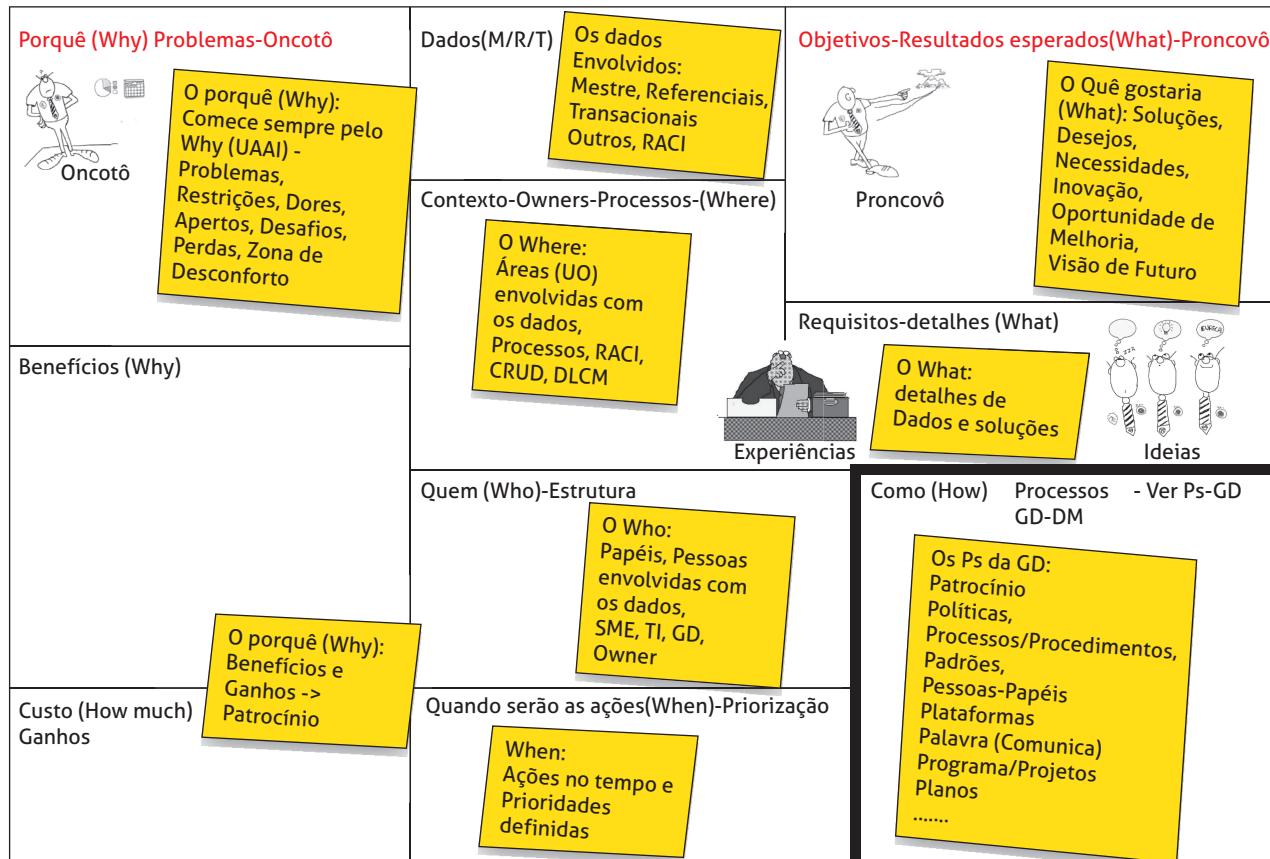
Ps da GD

- Patrocínio
- Princípios
- Políticas
- Processos
- Procedimentos
- Padrões
- Pessoas/Papéis
- Plataformas
- Palavra (Comunicação)/Participação



Capítulo 3 - Figura 3: GD VIA-5W2H-PARTE II

MGD-Canvas



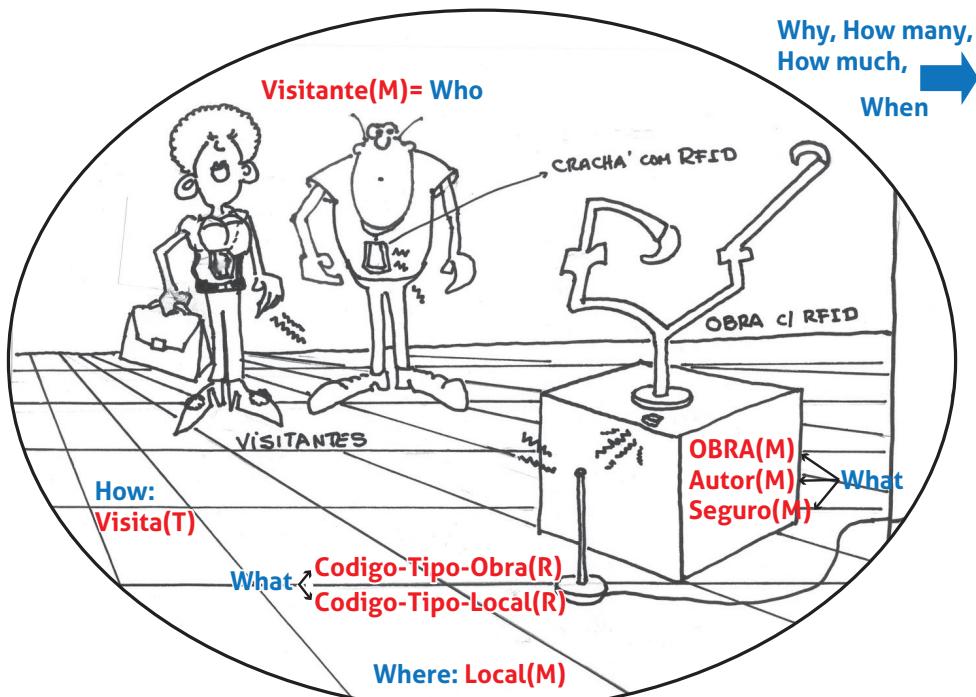
Capítulo 3 - Figura 4: MGD: MELHORIA DE GESTÃO DE DADOS-CANVAS, DETALHES

GOVERNANÇA DE DADOS

Os Ps da GD

<p>Políticas</p>  <p>Regras direcionadoras, consensadas e aprovadas, em vários domínios de dados: qualidade, compartilhamento, compliance, etc.</p>	<p>Processos</p>  <p>Conjunto de atividades, com Input, output, participantes, tools, recursos, controle viais Monitoração de performance (QA,MED)</p>	<p>Patrocínio</p>  <p>Alto nível (benefícios ou evitar os problemas) BC, associado aos negócios Patrocínio BSN Não deve ser TI pura</p>
<p>Pessoas/Papéis</p>  <p>Gestores de dados de negócios Gestores de dados por Assunto Líder de GD Conselho de GD CDO Custodiadores de dados</p>	<p>Programas/Projetos DM</p>  <p>GD é um programa Vários projetos: drivers, ações emergenciais Pense grande, comece pequeno "Don't boil the ocean"</p>	<p>Procedimentos</p>  <p>Procedimentos: detalhamentos de parte de processos, repetitivo. Procedimentos dentro de Processo: MED, GQA, etc.</p>
<p>Performance</p>  <p>Plano de MED (Medições), Plano de QA Aplica-se em GD, DM, etc.</p>	<p>Palavra-Propaganda</p>  <p>Fundamental Plano de Comunicação Palestras, newsletter, etc. Comunica: Padrões, Processos, Políticas, Procedimentos, Regras</p>	<p>Padrões</p>  <p>Regras, normas e especificações para definir, escrever, desenhar, documentar e usar dados Padrões da indústria Padrões de Metadados (ISO) Padrões de QD, BI, BD, MDM, etc. Definido e aprovado em ritual semelhante</p> <p>Plano-GD</p>  <p>Plano: detalhamento de objetivos, recursos pessoais, tempo, recursos materiais, necessidades de treinamento Parte de Planejamento Parte de Acompanhamento</p>
		<p>Plataformas/arquiteturas</p>  <p>Arquitetura: negócios, processos, tecnologia e de dados Plataforma de tecnologia: BD, DW/BI, Analytics, Big data, QD. Metadados: Dicionários/ Reppositórios de MD e Glossário de negócios</p>

Capítulo 3 - Figura 5: CANVAS Ps da GD



Quantos visitantes estiveram no Museu no 1. trimestre de 2018 em eventos com apoio cultural da CBXA?

Governança e
Gestão de dados

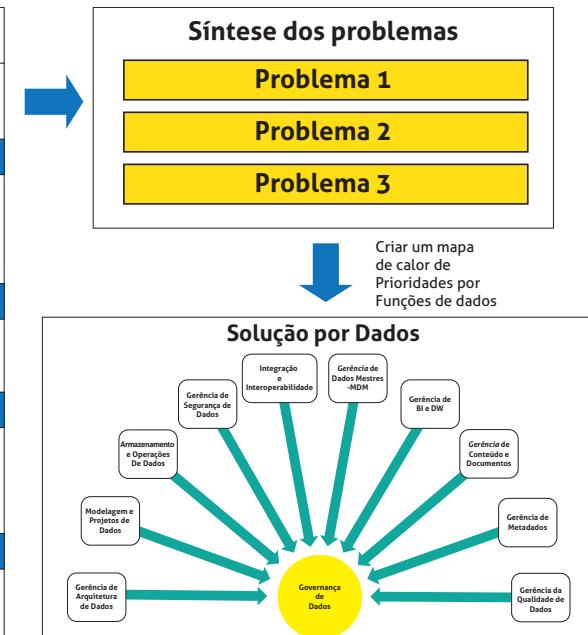
↓

Fontes de dados, metadados
Áreas envolvidas
Processos envolvidos
Dados envolvidos nos processos
Ciclo de vida dos dados
Ps: Patrocínio, Políticas, Processos/
Procedimentos, Padrões,
Pessoas/Papéis/responsabilidades,
Palavras (comunicação), Performance,
Plataformas

Capítulo 3 - Figura 6: CARTOON THINKING: CONCEITOS DE DADOS EM UMA VISITA A UM MUSEU

GOVERNANÇA DE DADOS

Problemas-Assuntos	Área-A	Área-x	Área-1	Área-2	Área-3	Área-4
Informações de clientes e consultas imprecisas	X	X	X	X		
Dados enviados à agência reguladora com problemas: Notificações				X	X	X
Fontes de dados em silos diferentes			X	X		
Termos de negócios apresentam ambiguidades na definição			X		X	
Falta de alinhamento dos dados entre as unidades						



Capítulo 3 - Figura 7: MATRIZ DE PROBLEMAS

Atividades	Descrição	A1	A2	A3	A4	A5
Definir a categorias de dados	Taxonomia de dados	R	A	C	C	I
Definir os gestores envolvidos	Especialistas	C	A	C	I	I
Definir os Atributos para os dados do Glossário (metadados)	Nome, categoria, definição, definição plena, criticidade, cálculos, regras de negócios, etc.	R	A	C	C	
Definir os papéis para o Glossário	Accountable, responsabilidade, envolvidos	R				
Estabelecer os critérios para CDE	O que são dados críticos					
Definir os CDEs	Quais serão os inicialmente carregados					
Avaliar fontes de dados críticos	Dados, áreas de negócios, LOB					
Definir processo de Manutenção do Glossário	Processo					
Definir processo de QA do Glossário	QA de uso e conteúdo					

Capítulo 3 - Figura 8: MATRIZ RACI APlicada PARA DEFINIÇÃO DE GLOSSÁRIO DE DADOS

GOVERNANÇA DE DADOS

Atividades	Área-01	Área-02	Área-03	Área-04	TI-Fontes-Dados	TI-Sistemas
Clientes						
Contas						
Produtos						
Faturamento						

D-Define
P-Produz/Cria
U-Usa-(Leitura, Atualiza, Delete)

Capítulo 3 - Figura 9: MATRIZ DPU: DEFINIÇÃO, PRODUÇÃO, USO DE DADOS

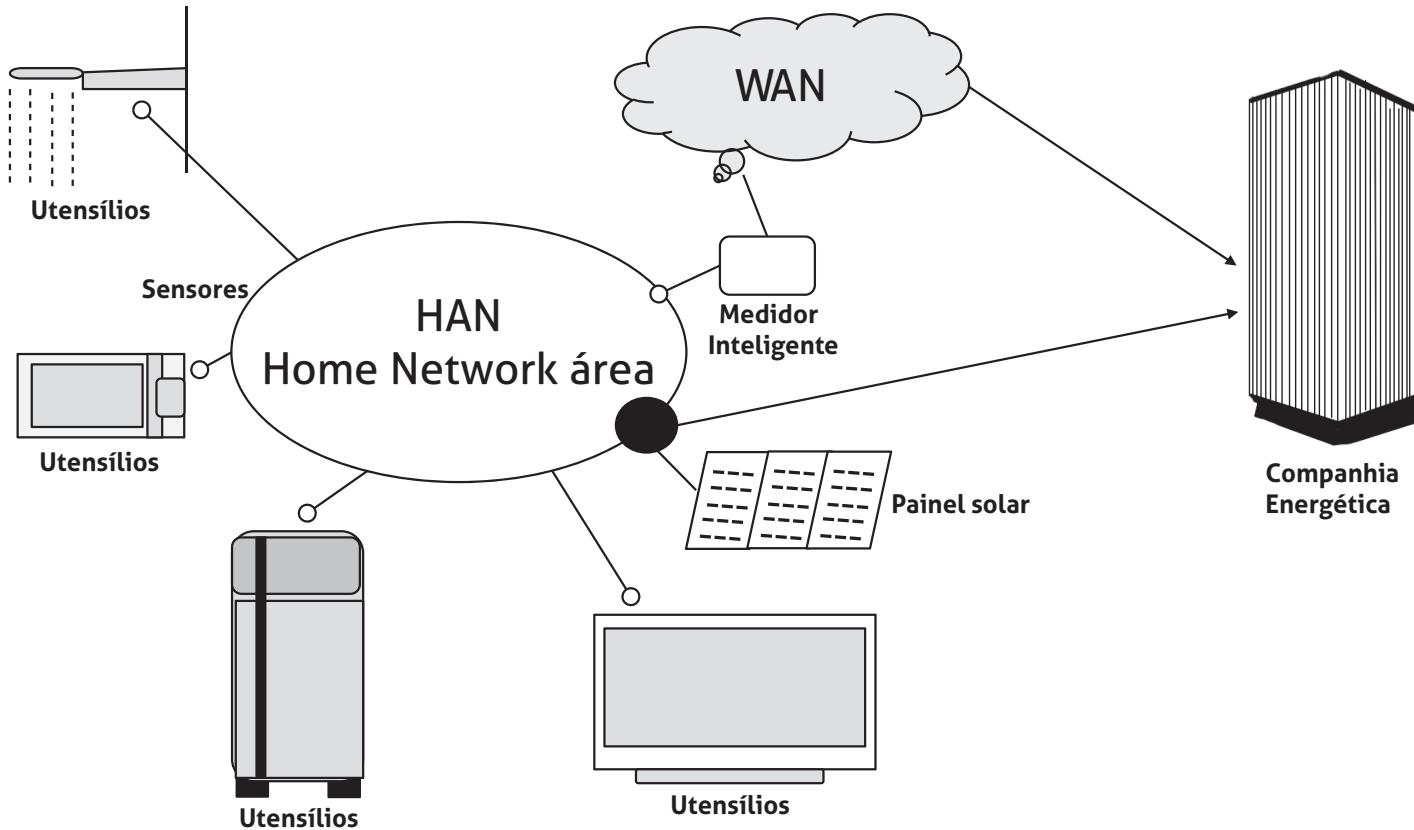


Capítulo 3 - Figura 10: PIRÂMIDE ORGANIZACIONAL-GOVERNANÇA DE DADOS

GOVERNANÇA DE DADOS

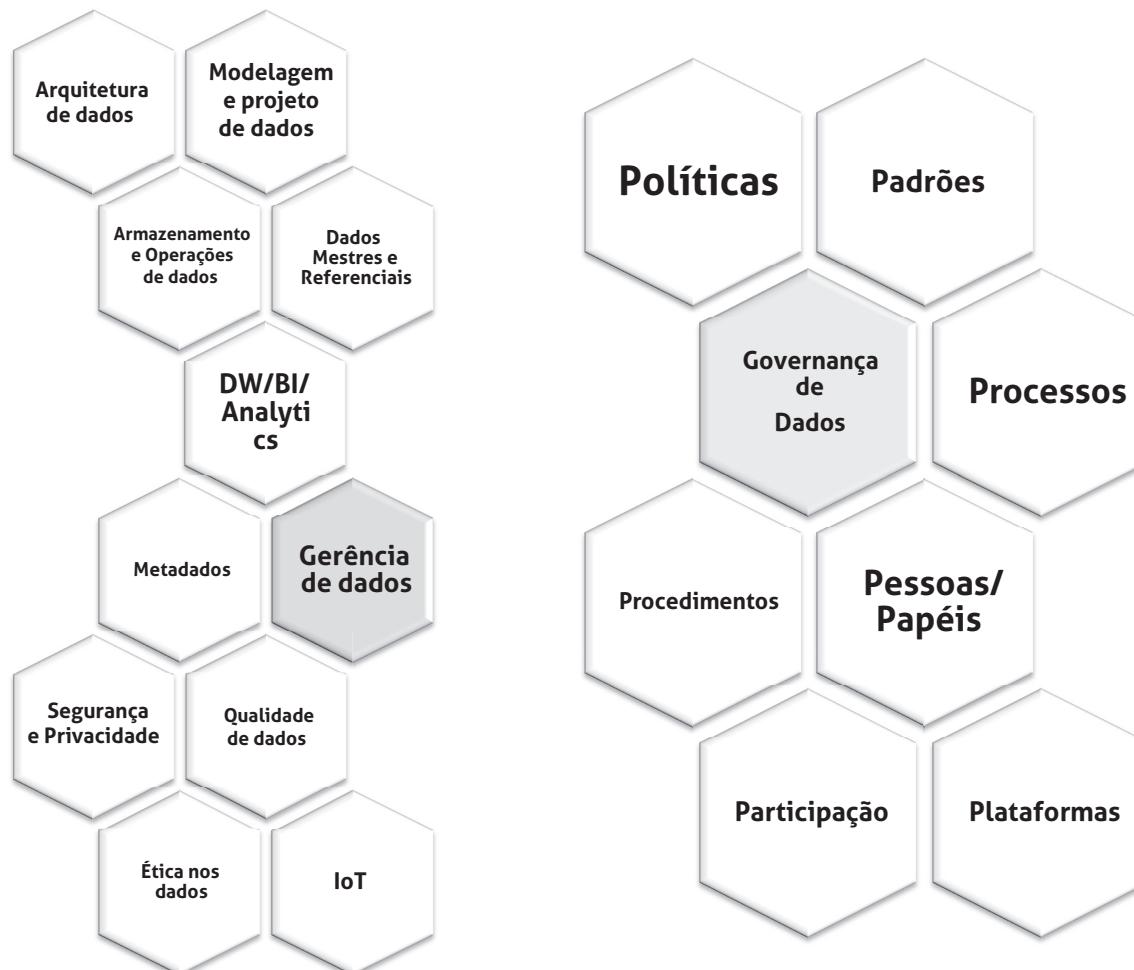
MGD	Melhoria de Gestão de Dados-Pesquisa/Diagnóstico sobre Gestão e Governança de Dados-CBCA-Carlos Barbieri Consultores Associados	CBCA-Carlos Barbieri Consultores Associados	Responda com 5-Totaismente 100% 4-Satisfatoriamente com medidas e monitoração 75% 3-Satisfatoriamente-sem medidas e monitoração 60% 2-Parcialmente-alto 40-50% 1-Parcialmente-baixo 25% 0-Não realiza deixar em branco-não sabe
1-Planejamento e Controle da Gestão de Dados		Governança de Dados	
Planejamento			
Há o entendimento formal das necessidades estratégicas de dados da organização	Realiza parcialmente-baixo	1	
Desenvolve e mantém uma estratégia de dados associado com as estratégias de negócios	Realiza parcialmente-baixo	1	
Estabelece os papéis e as estruturas para a gestão de dados, de maneira formal, aprovada e divulgada	Não realiza	0	
Há uma área de governança/gestão de dados instituída, aprovada e divulgada	Não realiza	0	
Monitora os procedimentos para otimizar processos operacionais e performance, via qualidade de dados, através de tratamento	Não realiza	0	
		0,4	
11-Integração e Interoperabilidade de Dados			
Define e mantém arquitetura de integração de dados	Realiza parcialmente-baixo	1	
Projeta serviços de integração de dados	Realiza parcialmente-baixo	1	
Implementa e monitora serviços de integração de dados	Realiza parcialmente-baixo	1	
Entende as necessidades de integração de dados mestres e de referência	Realiza satisfatoriamente sem medições	3	
Planeja e implementa a integração de novas fontes de dados	Realiza parcialmente-alto	2	
Replica e distribui dados mestres e de referência	Realiza parcialmente-alto	2	
Integra metadados de diversos repositórios (SGBD, Ferramentas BI, etc.)	Não realiza	0	
		1,3	
12-Big Data			
Desenvolve projetos com alto volume de dados			

Capítulo 3 - Figura 11: PLANILHA DE AVALIAÇÃO DE GESTÃO E GOVERNANÇA DE DADOS, BASEADA E ADAPTADA DOS MODELOS DAMA DMBoK®V1 e V2, MPS e CMMI®

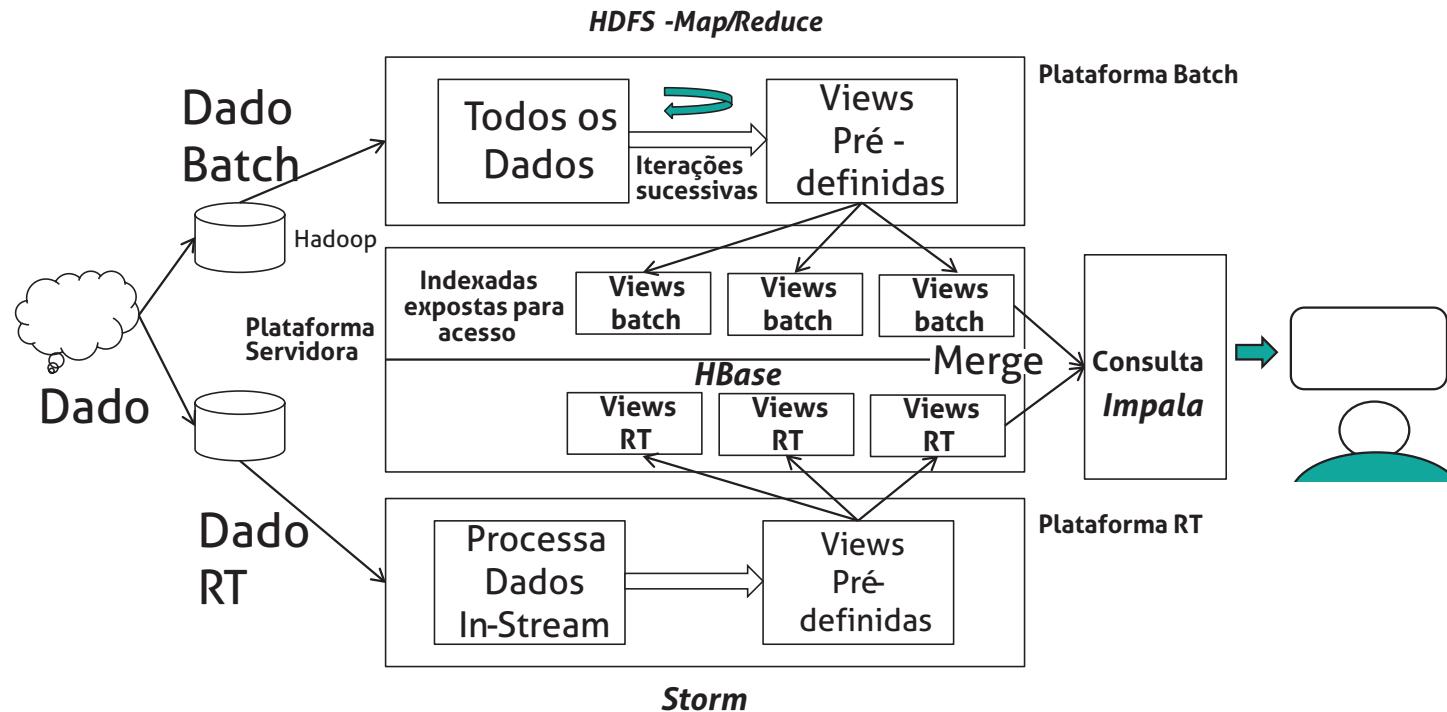


Capítulo 4 - Figura 1: HAN: HOME AREA NETWORK, MEDIDORES INTELIGENTES

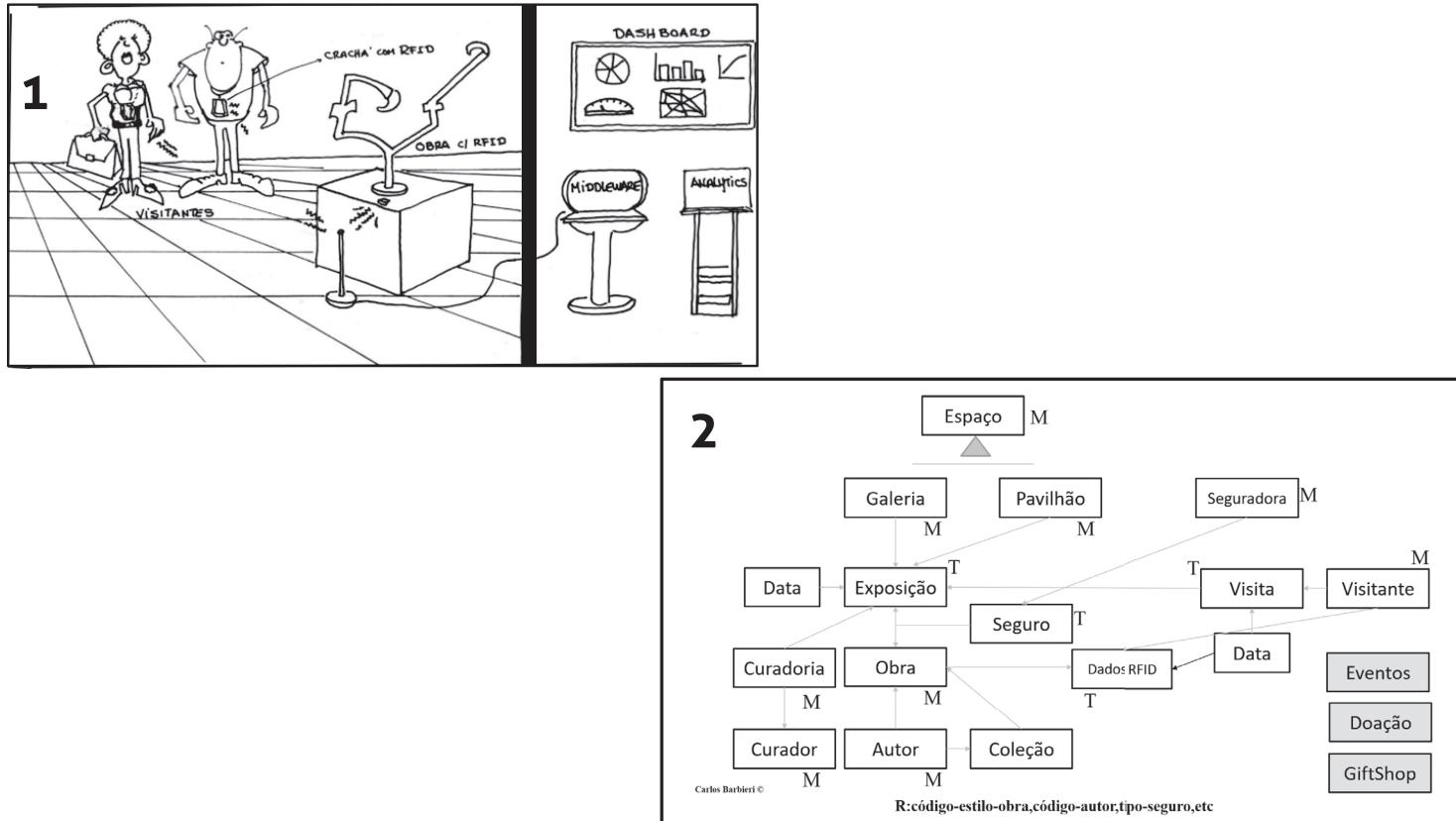
GOVERNANÇA DE DADOS



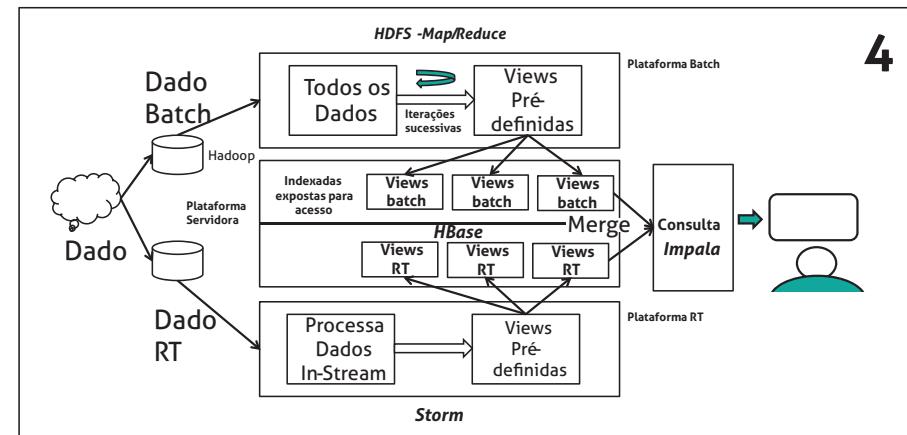
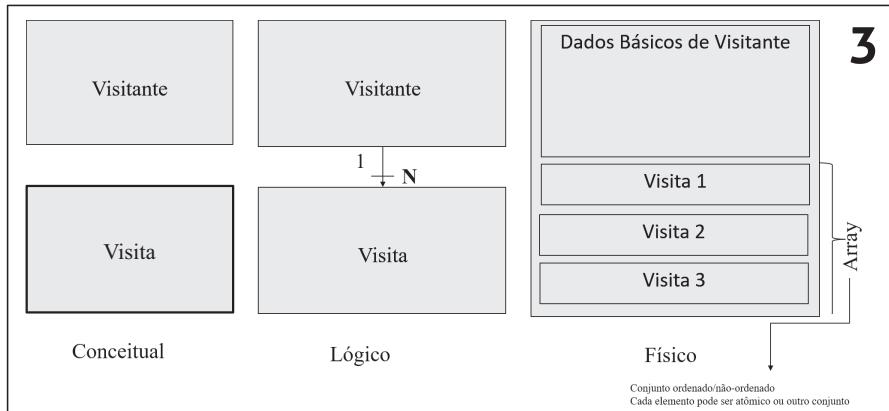
Capítulo 4 - Figura 2: GOVERNANÇA E GERÊNCIA DE DADOS: BIG DATA E NORMAL DATA



GOVERNANÇA DE DADOS

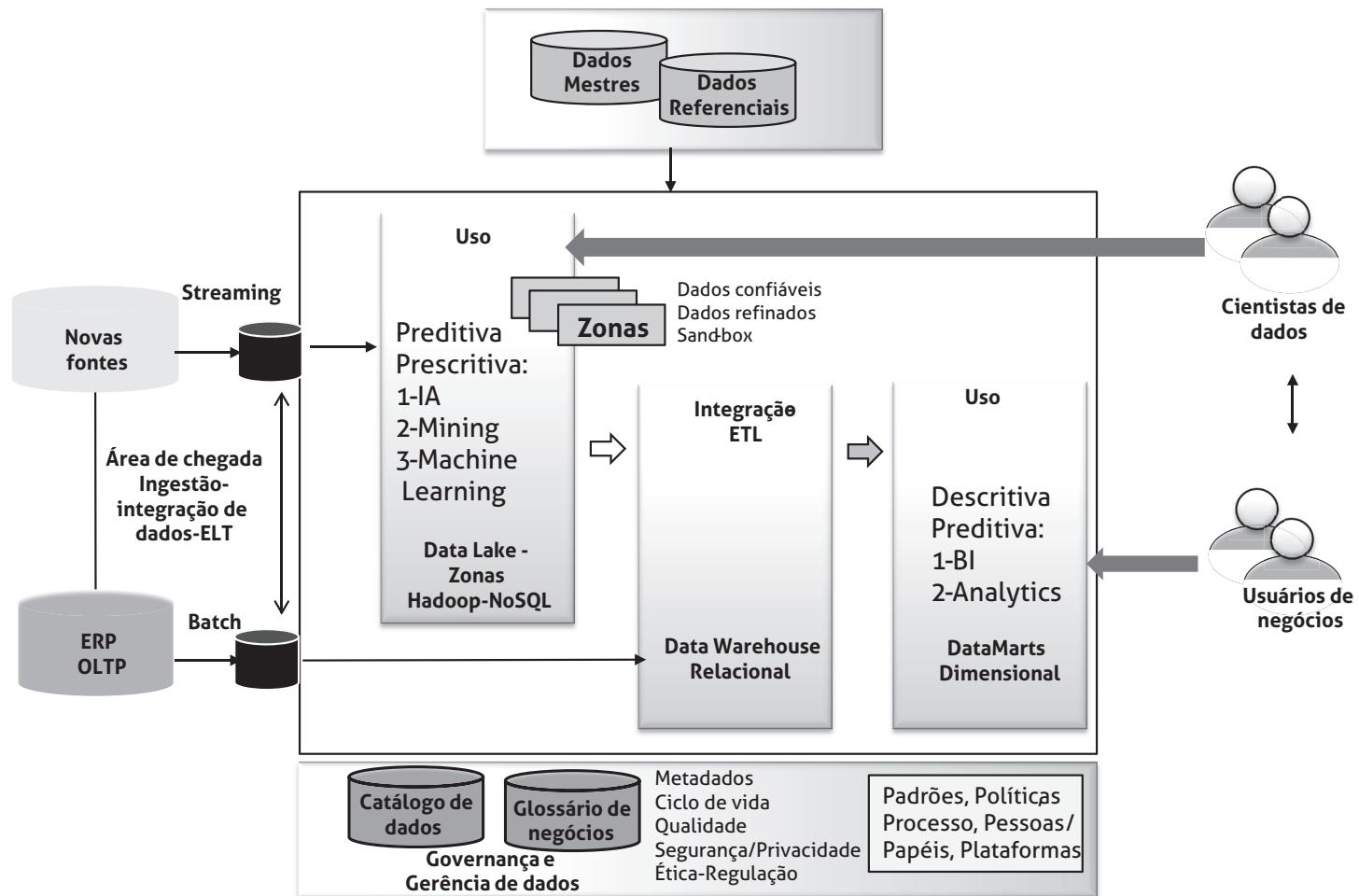


Capítulo 4 - Figura 4a: VISÕES DE ABSTRAÇÃO: BIG DATA E NORMAL DATA

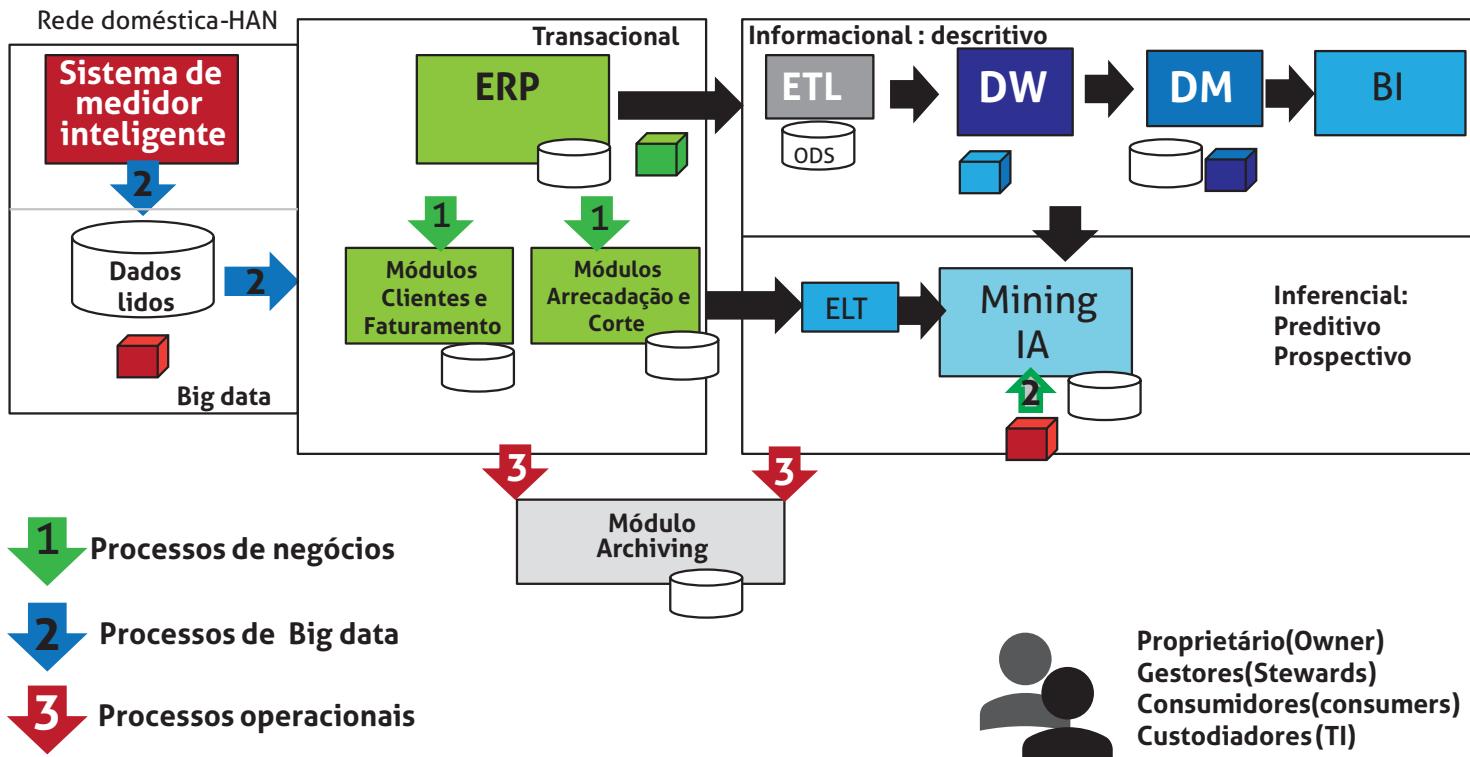


Capítulo 4 - Figura 4b: VISÕES DE ABSTRAÇÃO: BIG DATA E NORMAL DATA

GOVERNANÇA DE DADOS

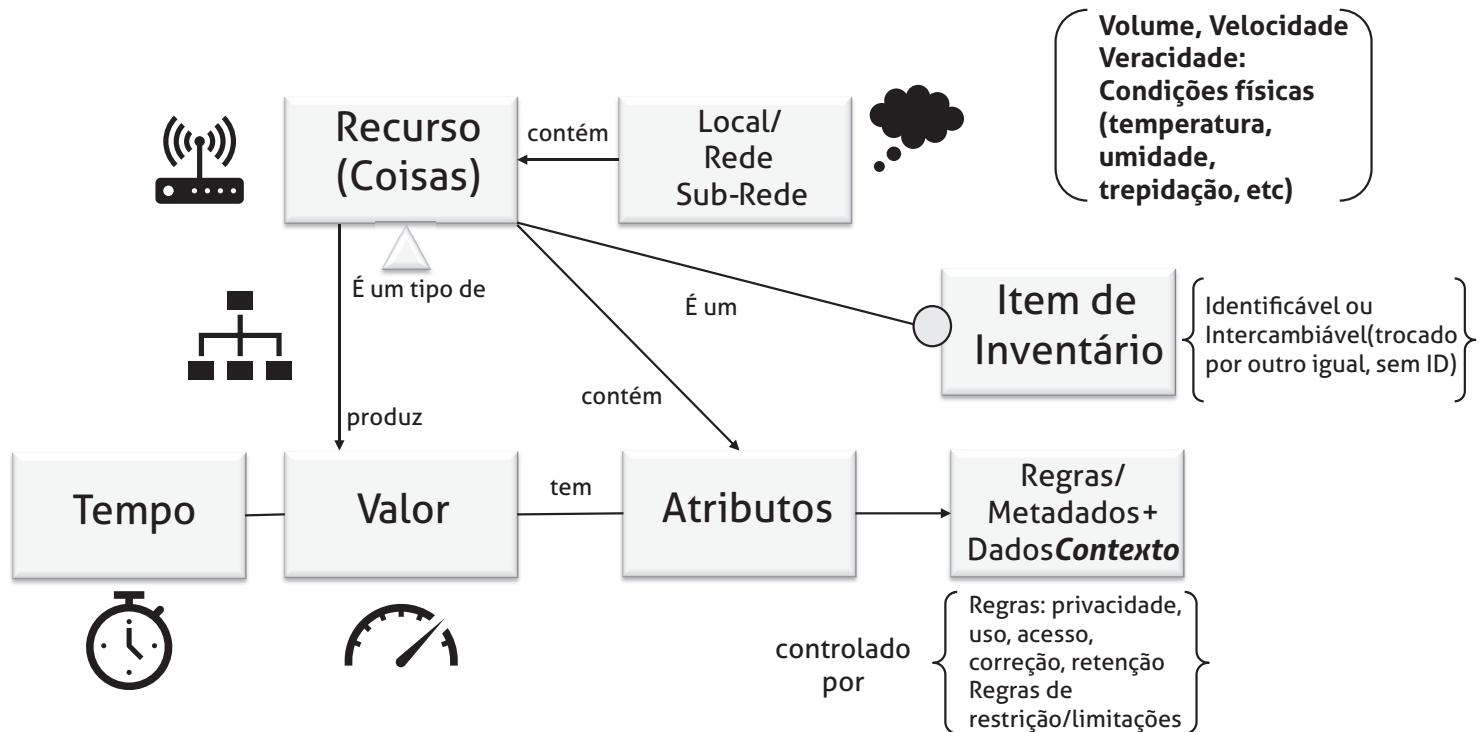


Capítulo 4 - Figura 5: ARQUITETURA GERAL: BIG DATA INTEGRADO COM NORMAL DATA

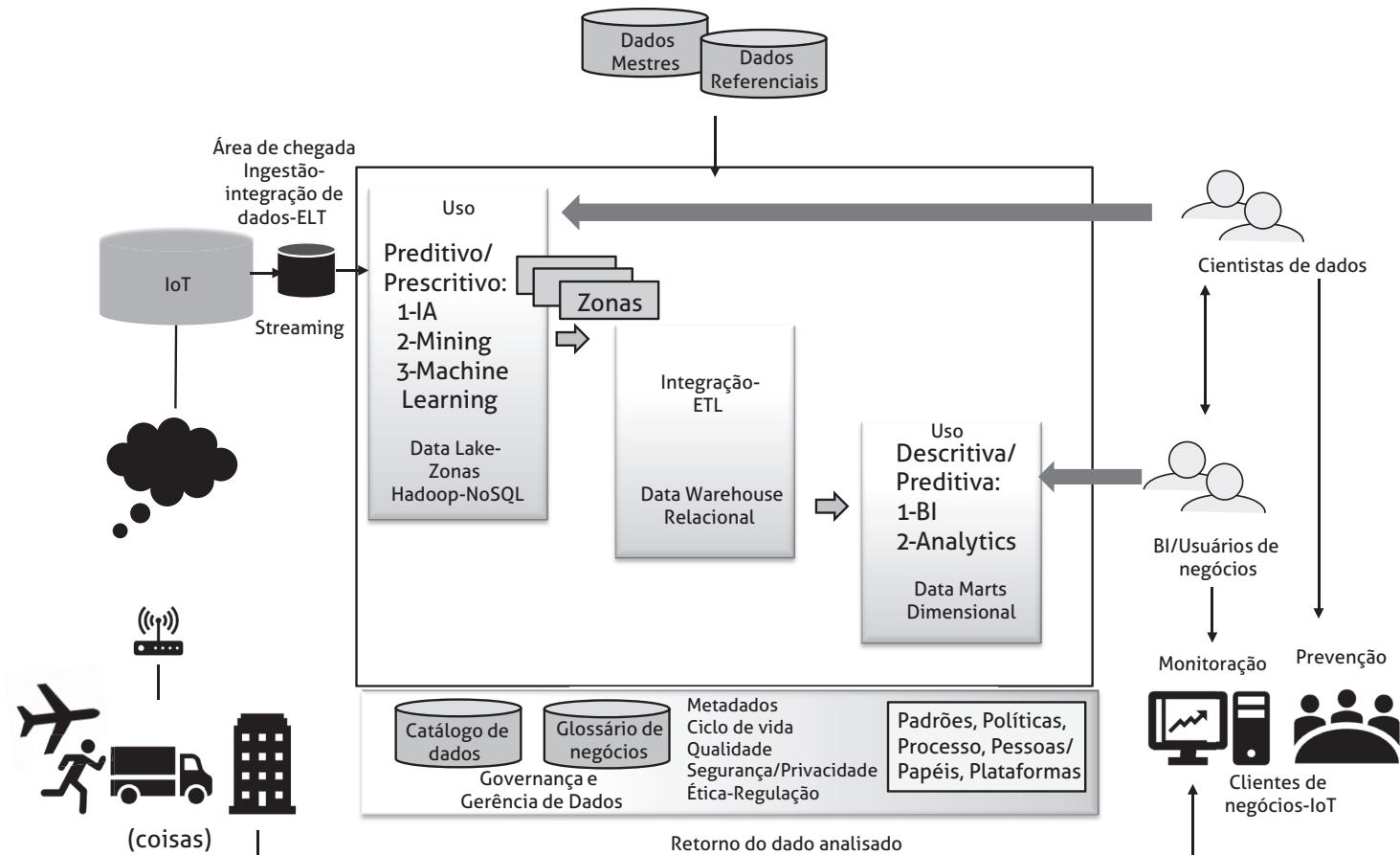


Capítulo 4 - Figura 6: ARQUITETURA GERAL: BIG DATA E NORMAL DATA EM MEDIDORES INTELIGENTES

GOVERNANÇA DE DADOS



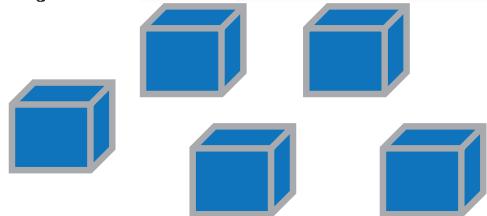
Capítulo 4 - Figura 7: ARQUITETURA: MODELO IoT



Capítulo 4 - Figura 8: ARQUITETURA GERAL: IoT

GOVERNANÇA DE DADOS

GDPR



Proteção territorial e extraterritorial

Direito à notificação de vazamentos e violações

Direito de acesso/retificação dos seus dados

Direito de explicação sobre o uso dos seus dados

Direito ao esquecimento (eliminação) dos seus dados

Direito à portabilidade (troca) dos seus dados

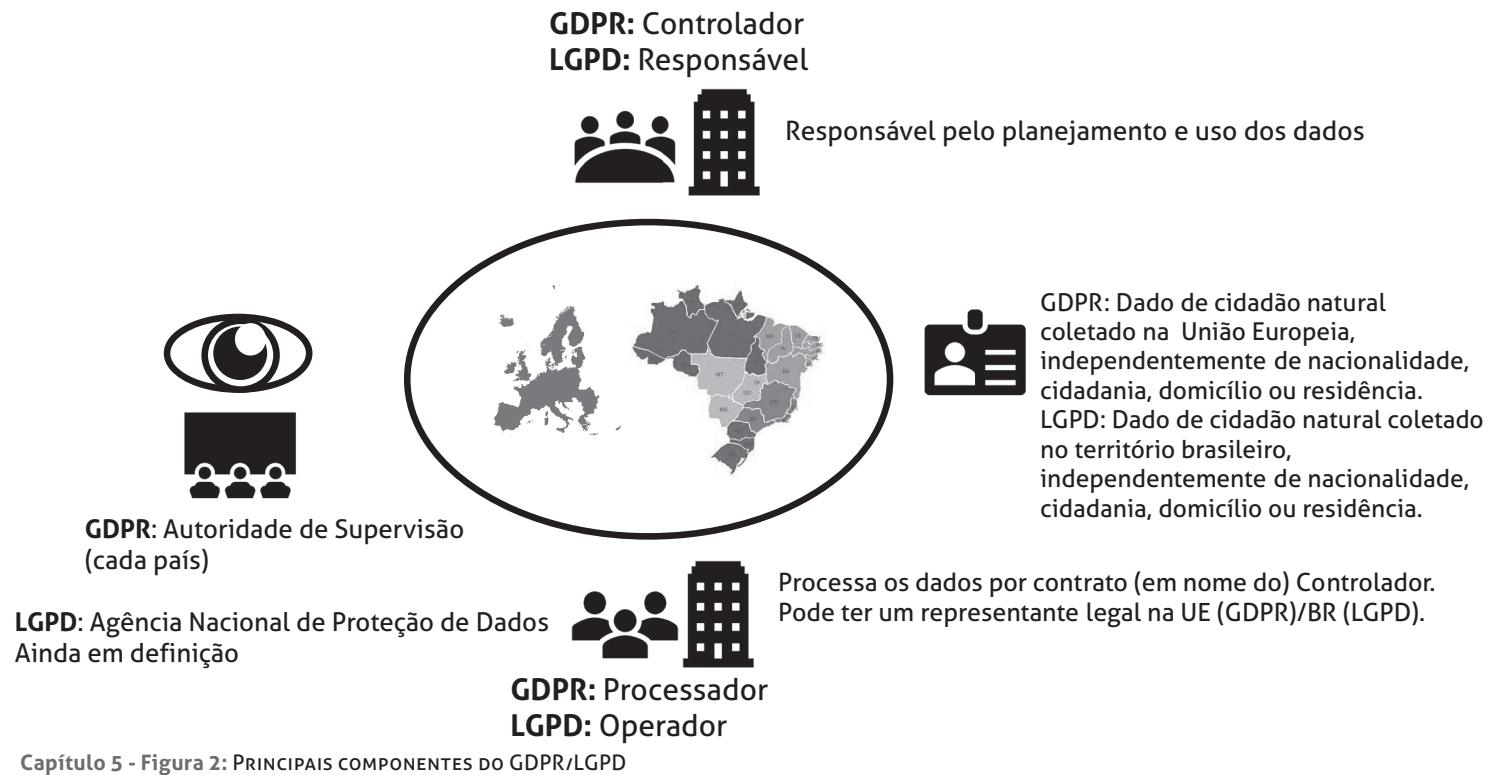
Direito à privacidade por projeto

Direito à explicitação de consentimento de uso de forma inteligível

Técnicas de anonimização

Dados pessoais, genéticos e biométricos

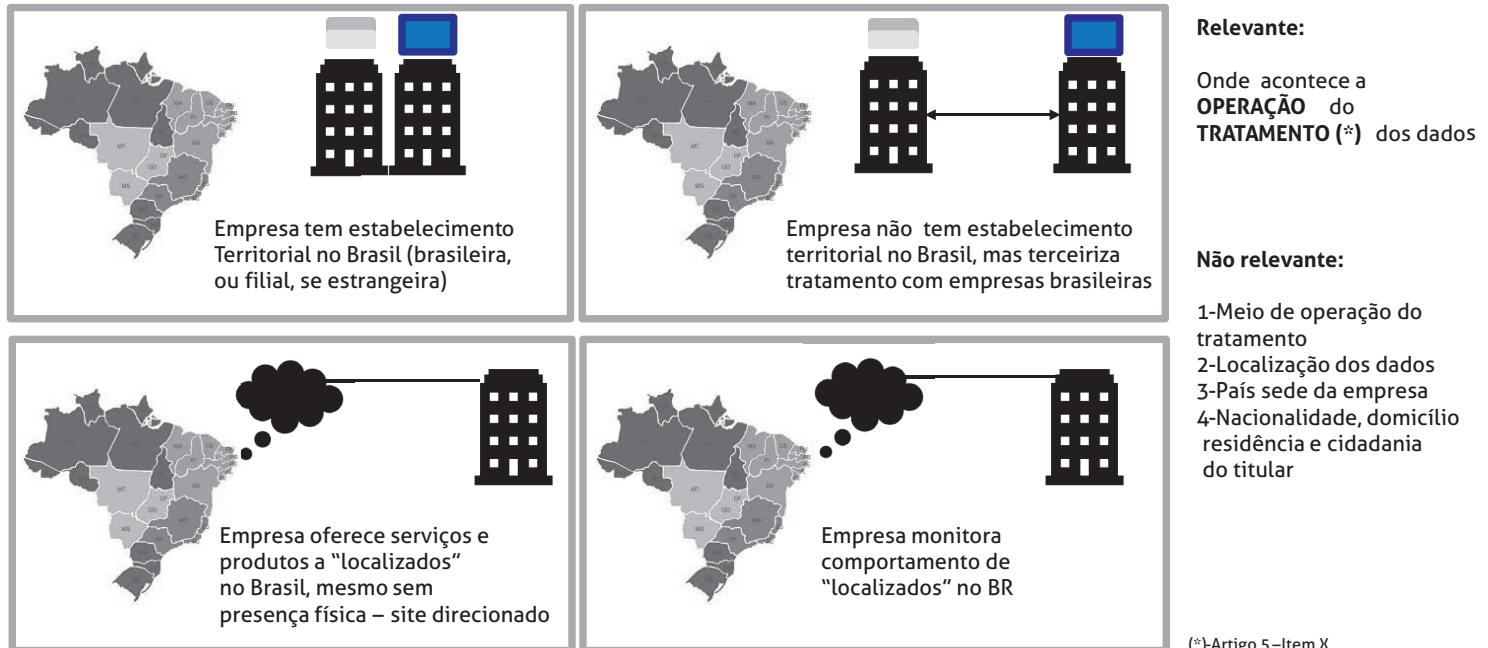
Capítulo 5 - Figura 1: GDPR E LGPD: VISÃO INICIAL DOS DIREITOS



GOVERNANÇA DE DADOS

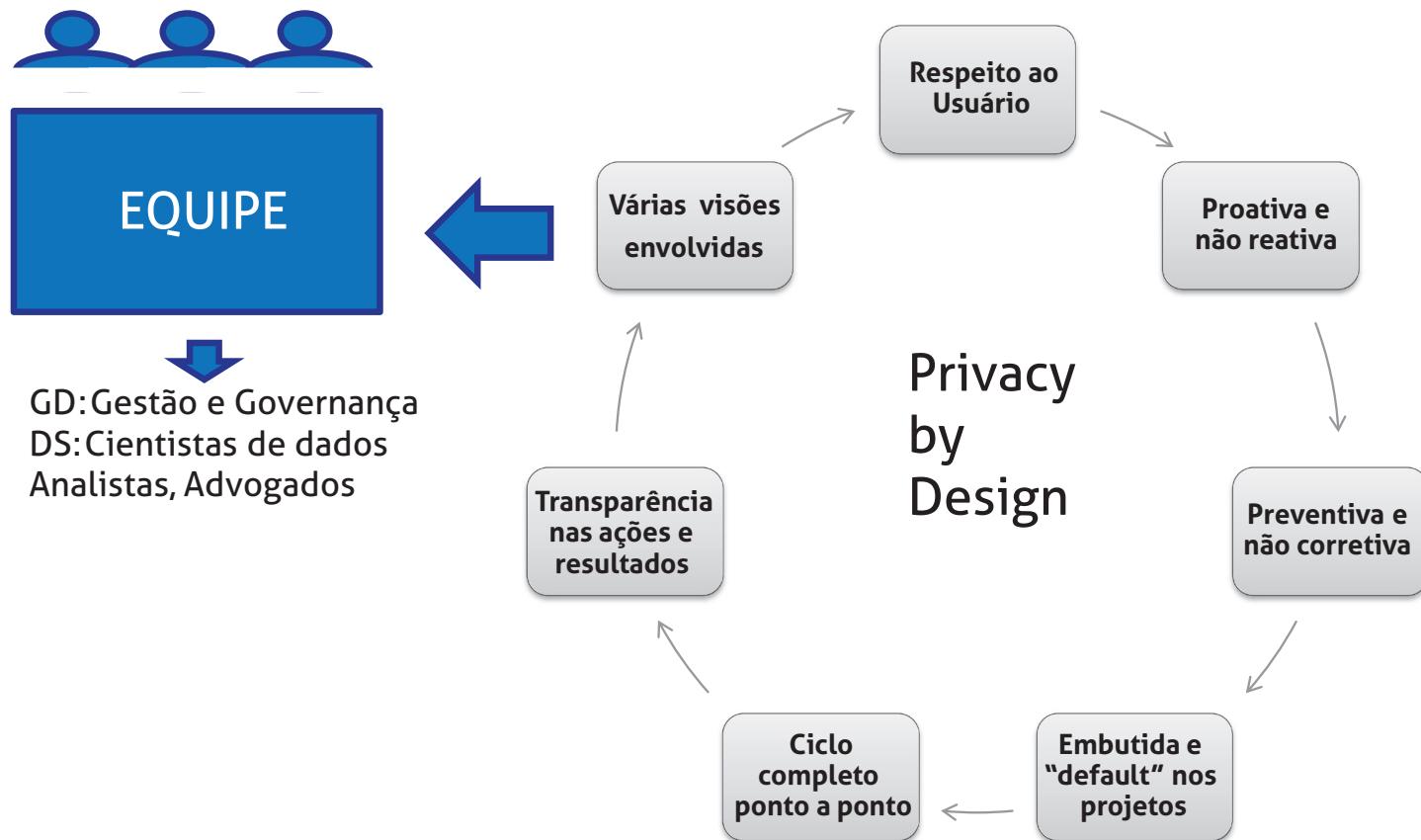


Capítulo 5 - Figura 3: ESQUEMA SIMPLIFICADO DE PROCESSOS PARA ADERÊNCIA AO GDPR E LGPD.

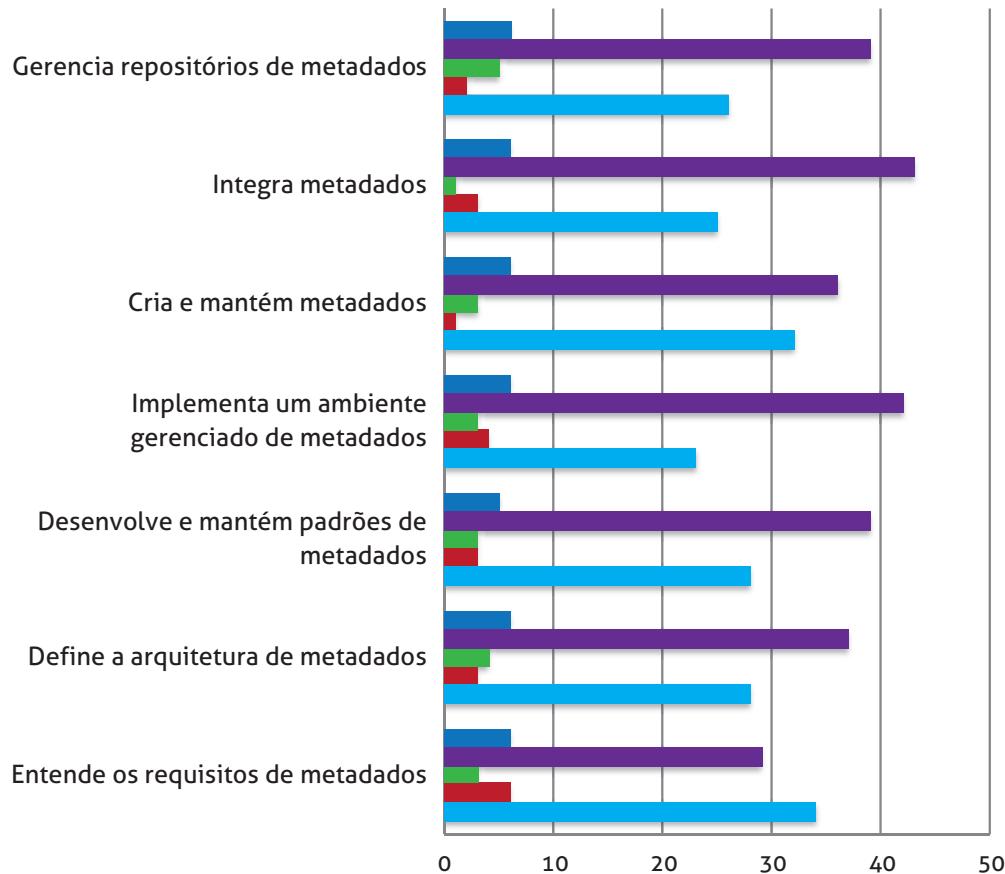


Capítulo 5 - Figura 4: VISÃO DE ESCOPO TERRITORIAL DA LGPD

GOVERNANÇA DE DADOS



Capítulo 6 - Figura 1: PRIVACY BY DESIGN



■ Não sei

■ A atividade não é realizada

■ A atividade é realizada, monitorada e medida

■ A atividade é realizada consistentemente entre as linhas de negócios

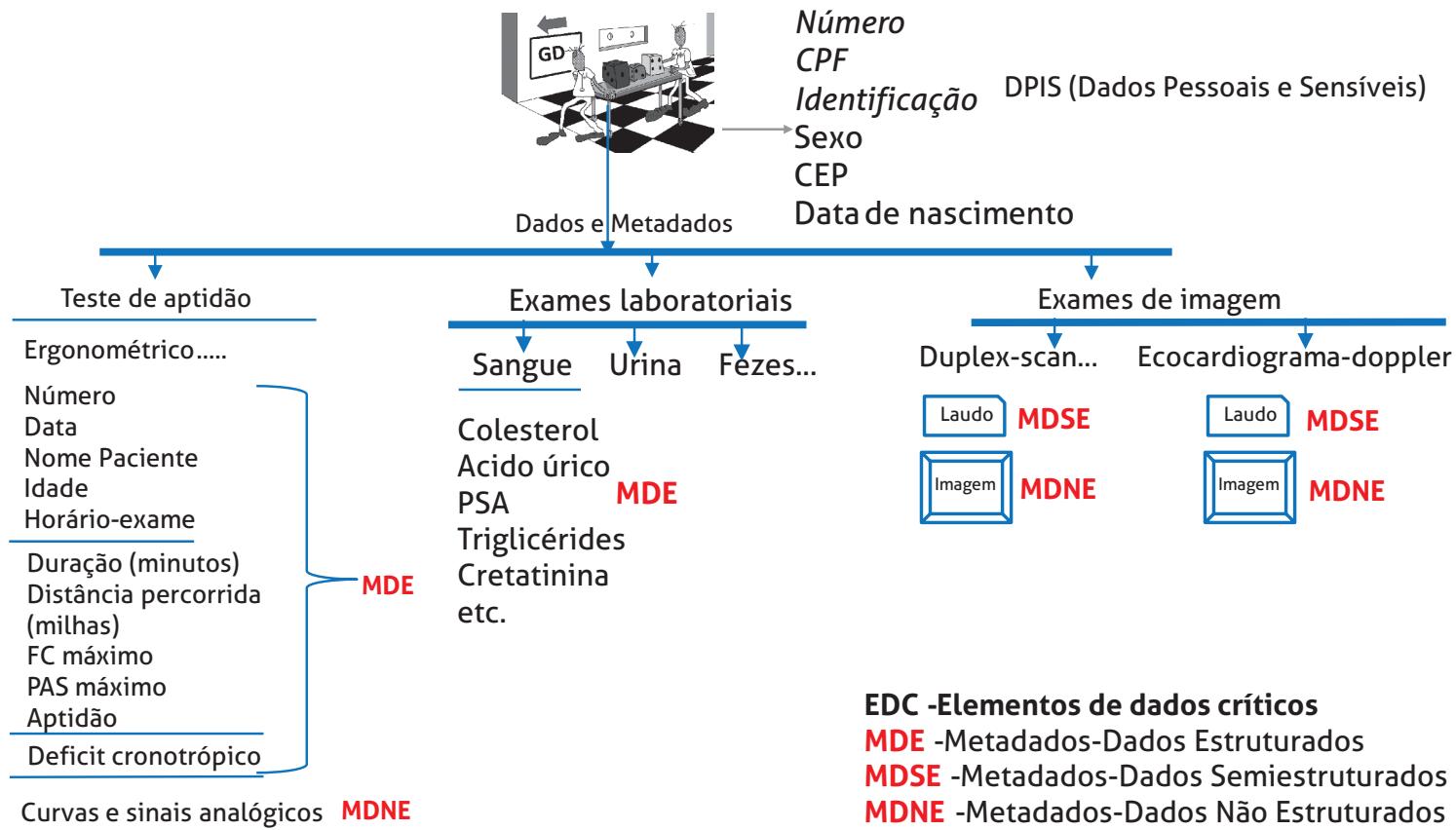
■ A atividade é realizada



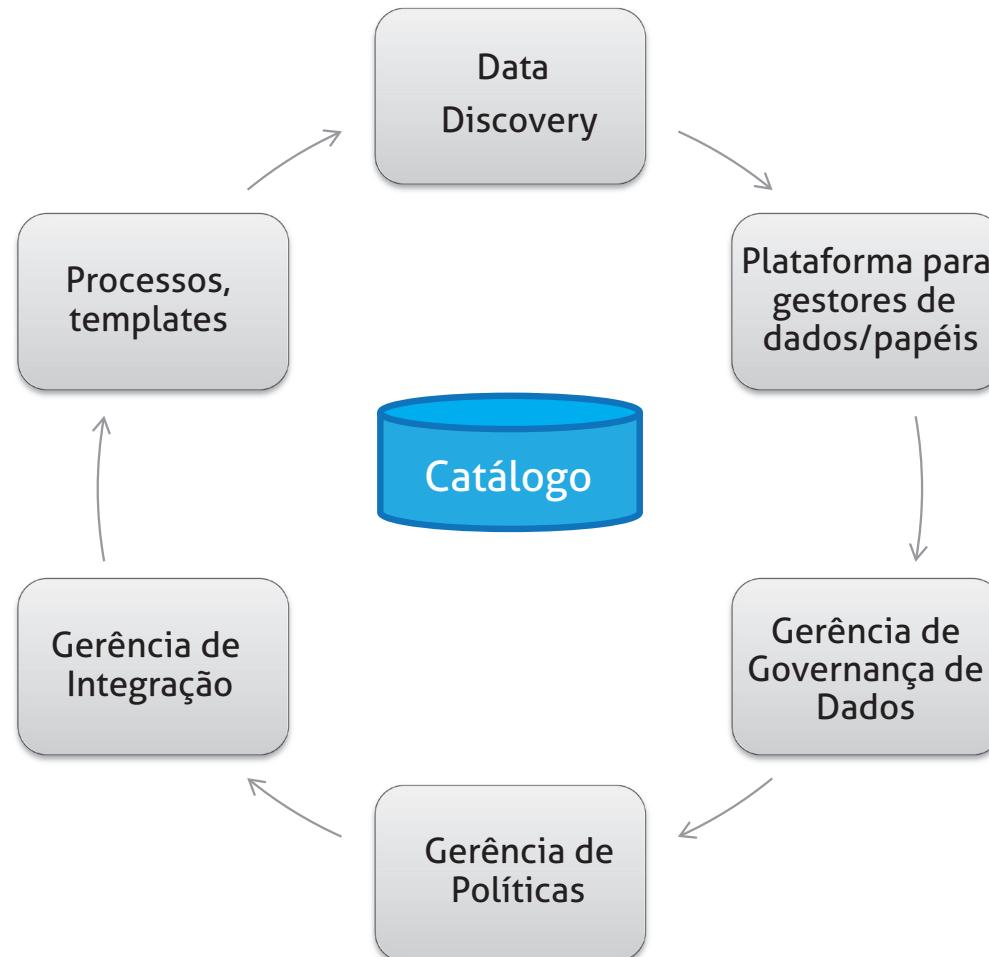
Diagrama Copyright DMBoK -DAMA -BR

Capítulo 7 - Figura 1: RESULTADO DA PESQUISA FUMSOFT E DAMA BR (2012) SOBRE METADADOS. DMBoK V1.

GOVERNANÇA DE DADOS



Capítulo 7 - Figura 2: EXEMPLO DE DADOS E METADADOS DE UMA EMPRESA DE ANÁLISES MÉDICAS.



Capítulo 7 - Figura 3: PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS DE UM AMBIENTE DE METADADOS (CATÁLOGO DE DADOS).

GOVERNANÇA DE DADOS

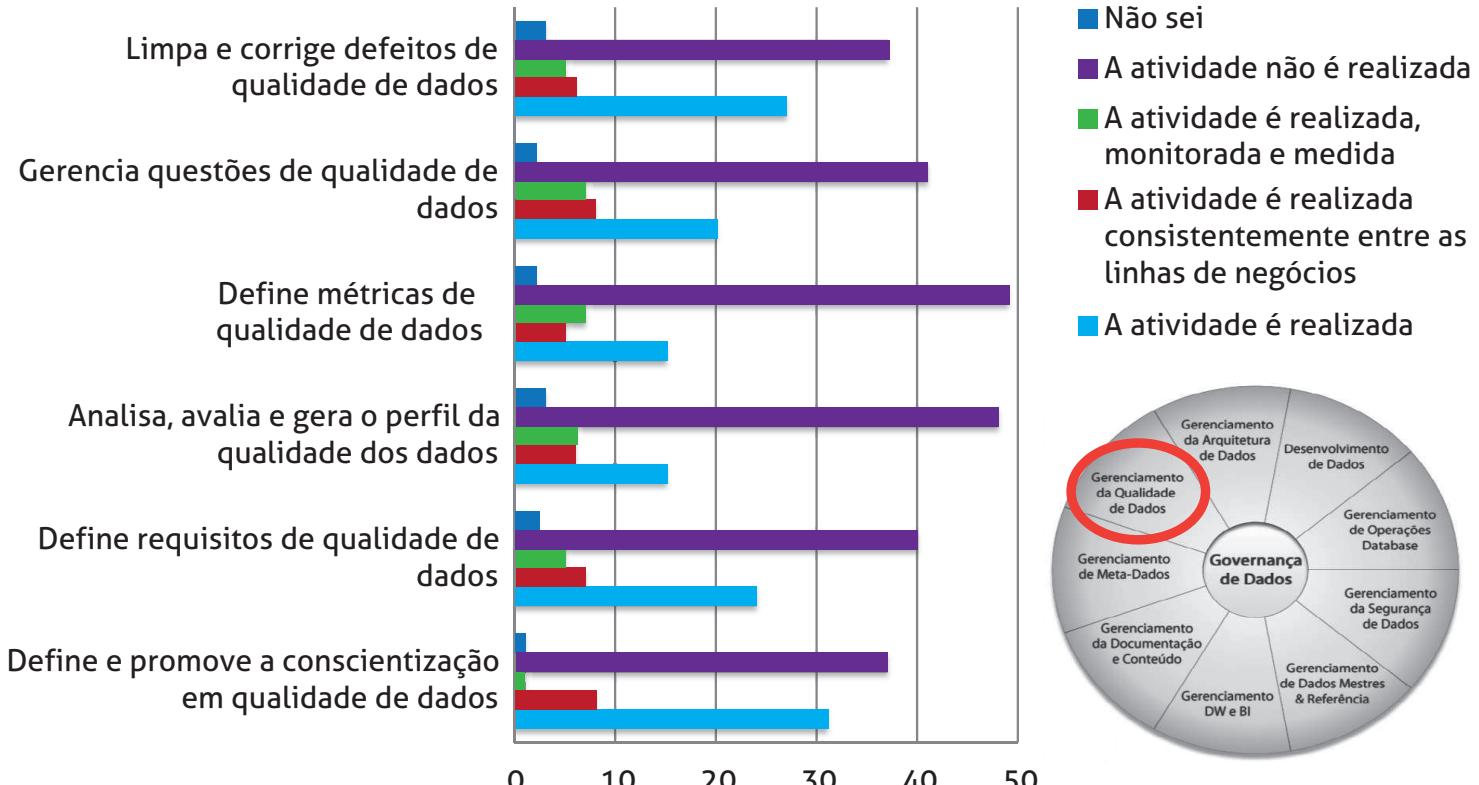
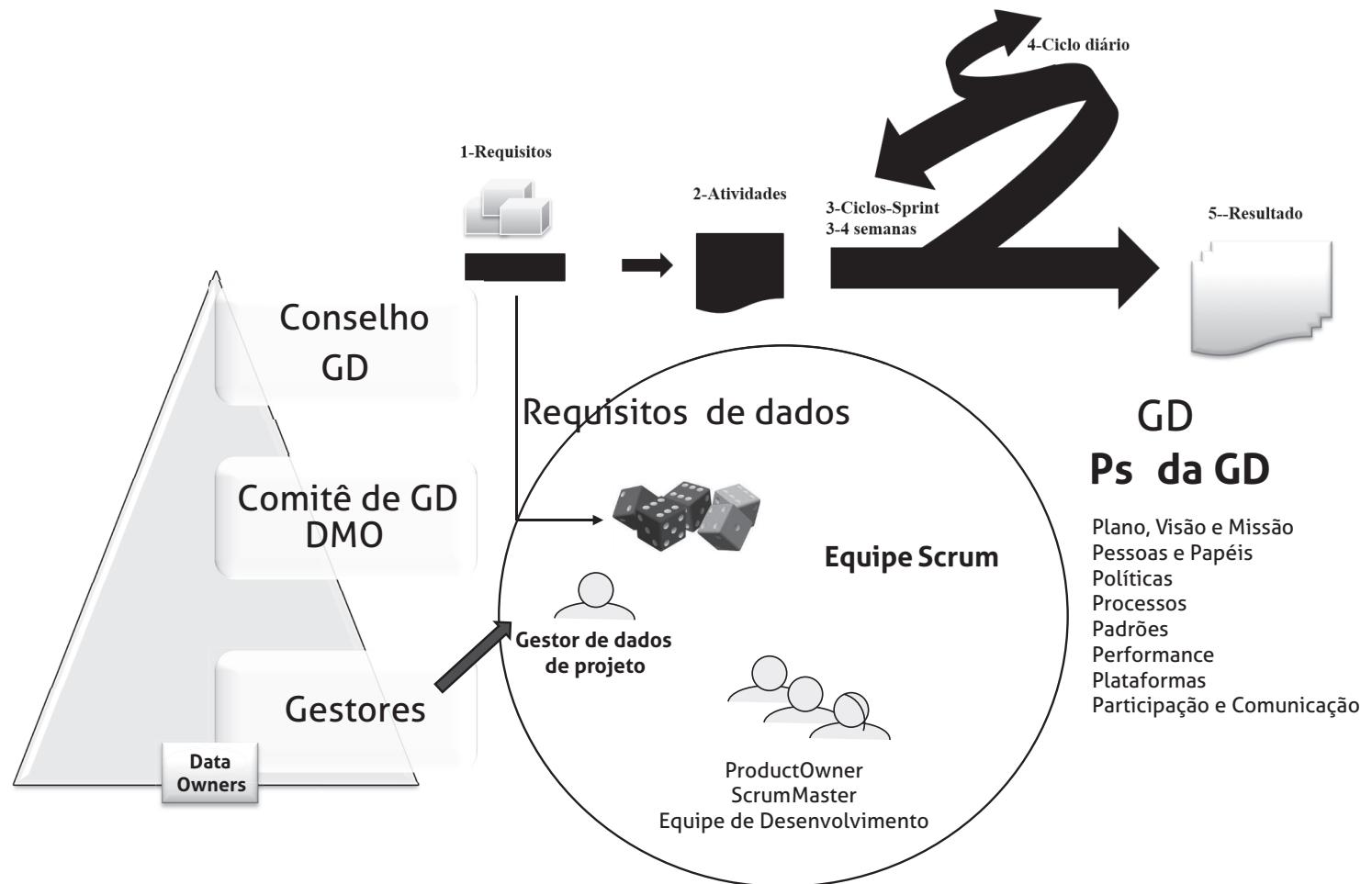
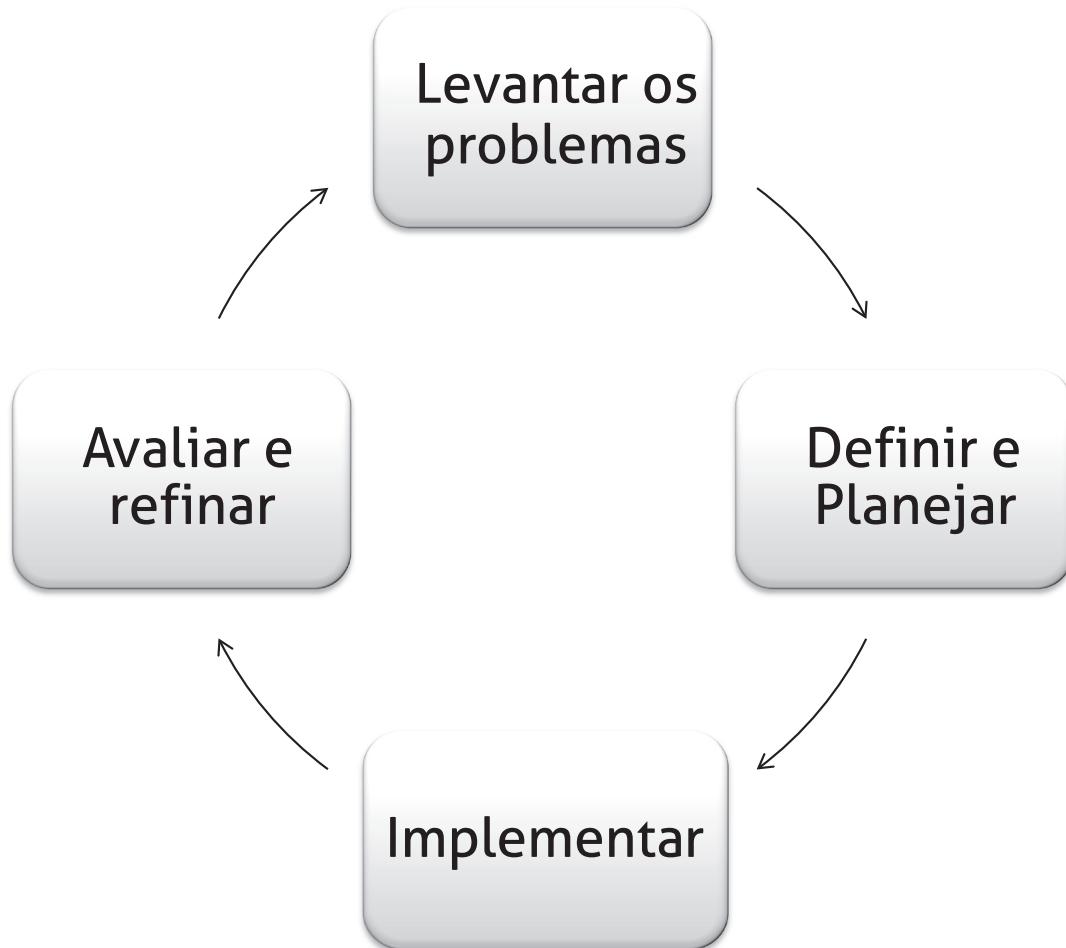


Diagrama Copyright DMBoKDAMA -BR

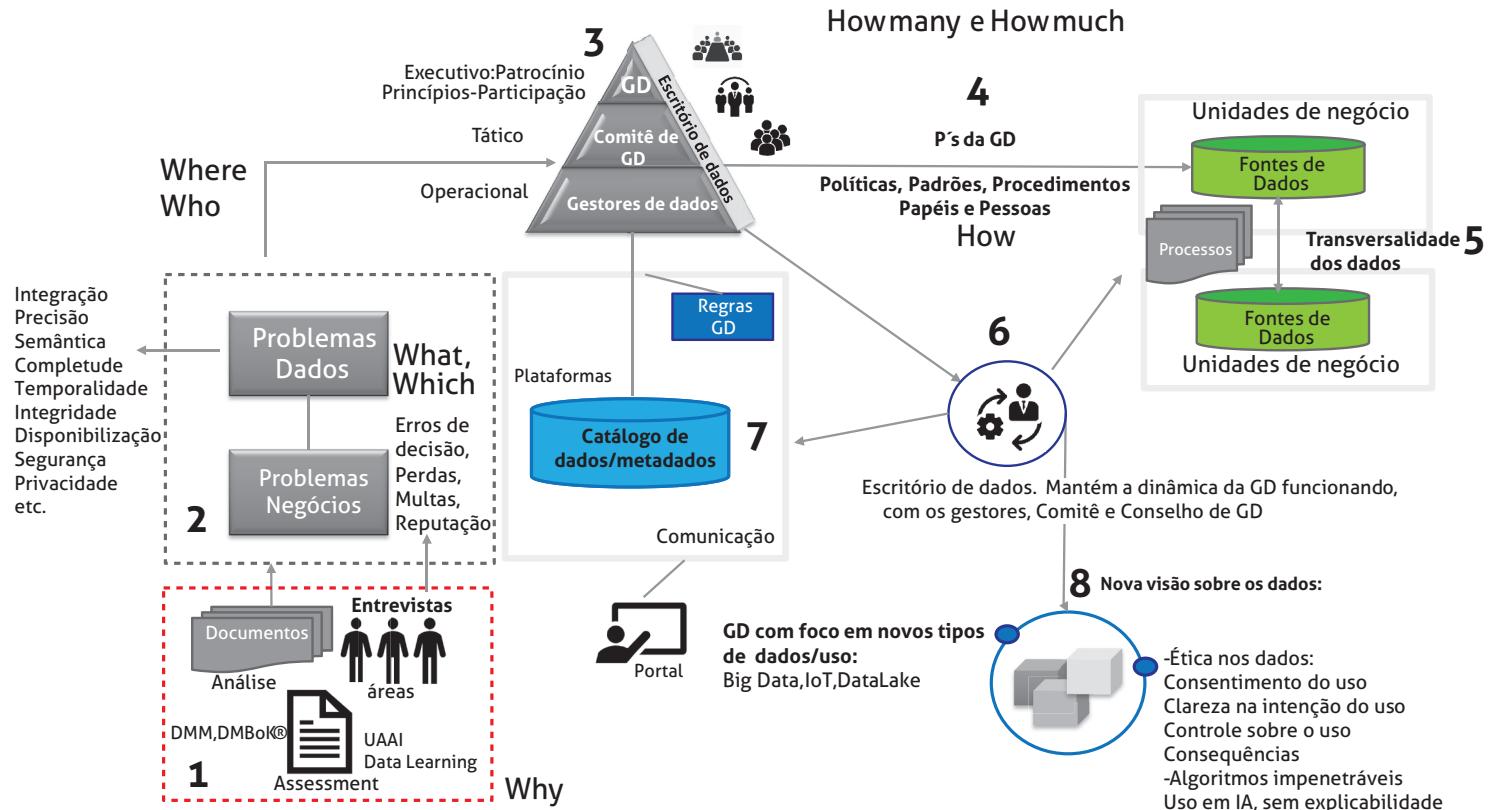
Capítulo 8 - Figura 1: RESULTADO DA PESQUISA FUMSOFT E DAMA BRASIL (2012) SOBRE METADADOS. DMBoK V1.



Capítulo 9 - Figura 1: VISÃO DE GD: GOVERNANÇA DE DADOS COM AGILIDADE



Capítulo 9 - Figura 2: GD com AGILIDADE, PDCA CLÁSSICO



Capítulo 12 - Figura 1: MODELO DE GOVERNANÇA DE DADOS: GD THINKING