

## 本节概述

- ▶ No 理论!
- ▶ 通过一个“吃饭”的例子，让大家感受CMMI 1级到5级。

## 用CMMI1-5级如何管理？

- ▶ 第1级：初始级
- ▶ 第2级：受管理级
- ▶ 第3级：已定义级
- ▶ 第4级：定量管理级
- ▶ 第5级：持续优化级

## Level 1: 初始级

- ▶ 不用做什么计划，提前一点订好座位
- ▶ 当天下班大家一哄而去
- ▶ 现场点菜，然后大吃一顿

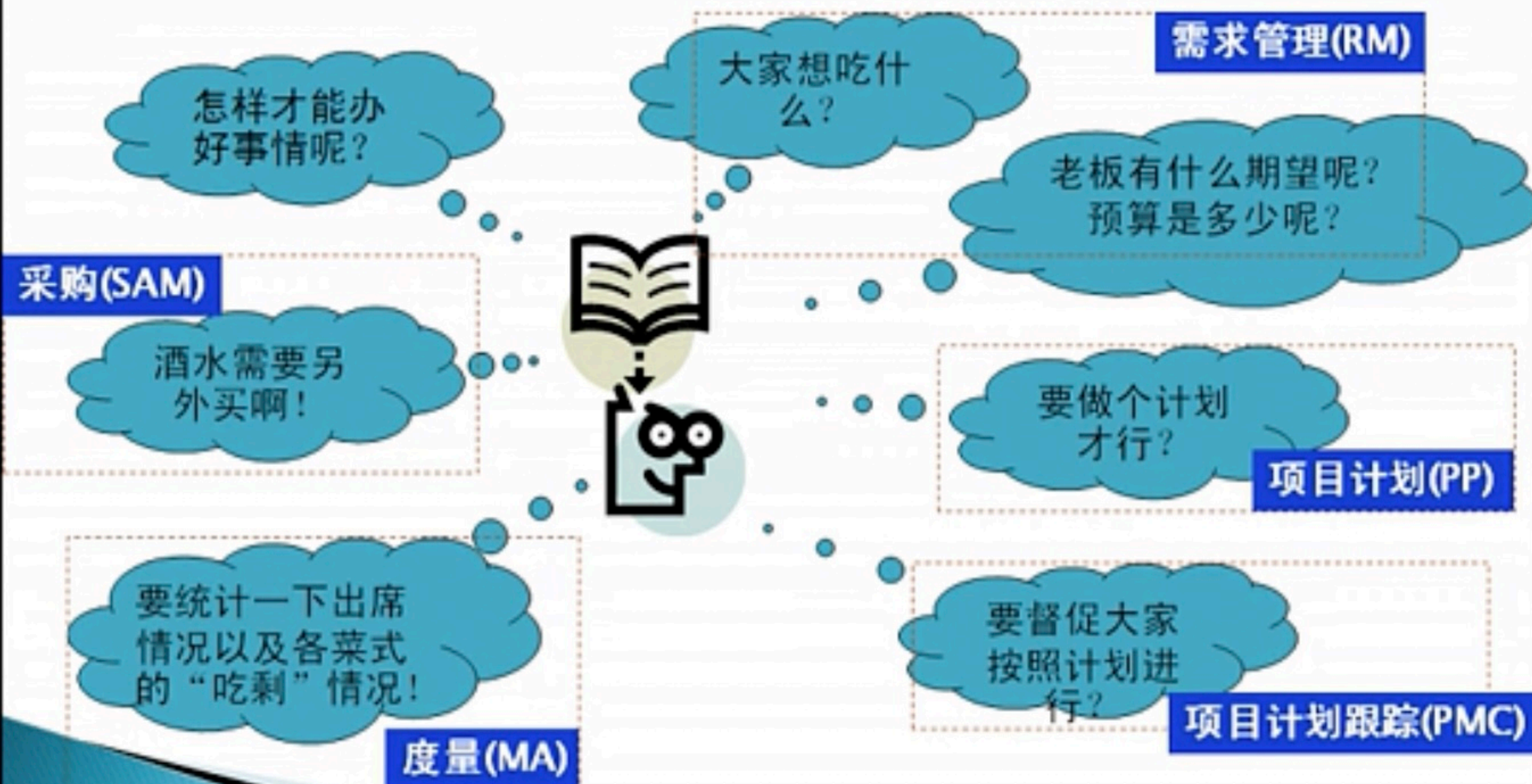


## 这样做会有什么结果？

- ▶ 定不到位？
  - ▶ 菜不合大家口味？
  - ▶ 经费超出？
  - ▶ 大家心情变得很沮丧？
- 
- ▶ 有没有可能取得比较好效果呢？



## Level2:受管理级-1





## Level2:受管理级-2



## 2级做法遗留的一些问题

- ▶ 不需要进行风险管理吗？
- ▶ 用什么方法调查大家喜欢吃什么菜式呢？有指南就好了？
- ▶ 如何组织聚餐活动，是不是应该有个指导？或者有成功经验可供参考？
- ▶ .....



## Level 3: 已定义级

- ▶ 经过一段时间积累，以下活动都有明确的指导文档：
  - 如何写计划 RD TS VER VAL PI
  - 如何组织吃饭现场活动 IPM
  - 如何确定餐单
  - ....
- ▶ 对于确定餐单、选定酒水供应商方面采用决策分析的办法。 DAR
- ▶ 进行风险管理。 RSKM
- ▶ 建立了相应的培训制度。 OT
- ▶ 另外，为了让组织聚餐活动越做越好，成立了专门的SEPG来负责过程改进。 OPF OPD



## 3级遗留的问题

- ▶ 感觉成功机会会提高很多，但没有一个底？最好有个数字能说明问题。