

SCRUM







O QUE VIMOS NA AULA ANTERIOR?



O QUE VIMOS NA AULA ANTERIOR?

- 1 Lean e Kanban
- 2 Kaizen e Kaikaku



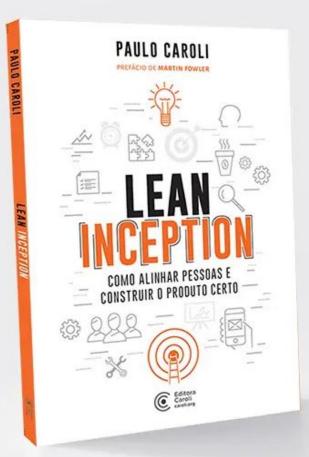


O QUE VAMOS VER HOJE?

- 1 Inception
- 2 Scrum
- 3 Visão do Produto e Análise estratégica



1 INCEPTION





INCEPTION É UM PROCESSO DE DISCOVERY

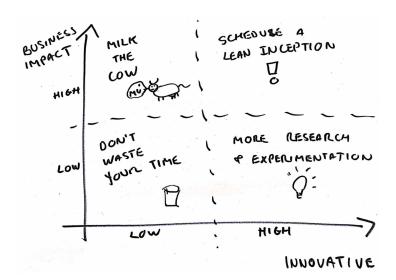
- Processo colaborativo;
- Centrado no cliente;
- Definição de prioridade;
- Mínimo para iniciar a experimentação de hipóteses.







Quando eu realizo uma inception?



Quando eu tiver um alto impacto de negócio e tenho muita vontade de inovar!



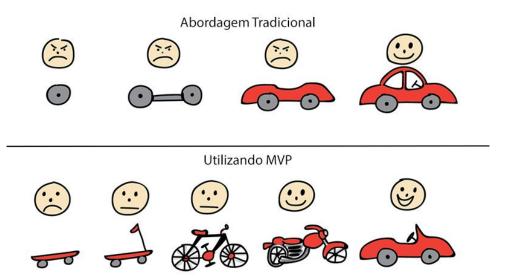


Como construir um MVP

Entendendo o que o cliente precisa;

Divergir e convergir diversas vezes;

A Inception vai ajudá-lo.







Como começar com meu produto

Vamos treinar o MVP







Antes de começar um projeto ágil?





- **1. PESSOAS:** Comece com as pessoas no topo do modelo.
- **2. JORNADA DO USUÁRIO**: A seguir, você desenvolverá as etapas da experiência do usuário com o produto solicitado. Use isso como uma oportunidade para a equipe resolver discrepâncias sobre as necessidades do usuário.
- **3. BACKLOG:** Por fim, classifique os requisitos em versões com base na jornada do usuário em uma discussão aberta.



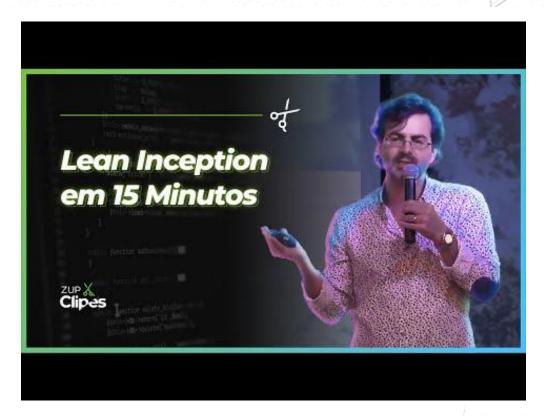
Inception







Vídeo Extra





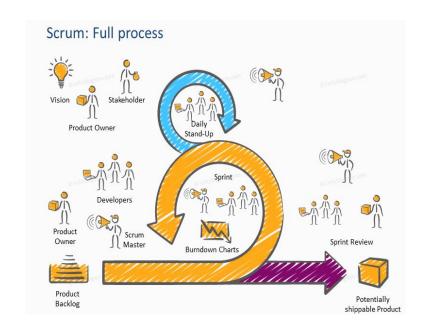
2 SCRUM



SCRUM

O **Scrum** é um dos principais modelos de desenvolvimento ágil de software, e define um conjunto de práticas, papéis e documentos a adotar.

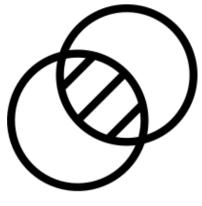
Uma das características do **Scrum** é que a equipe toda passa a estar comprometida com o projeto e conhece o rumo que o projeto vai ganhando.







Pilares do Scrum



Transparência





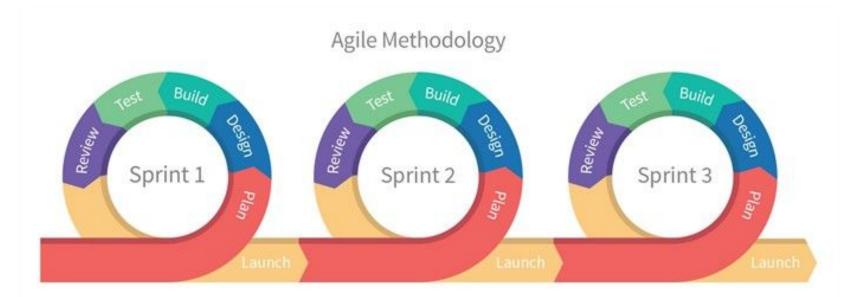
Adaptação

EMPIRISMO





SPRINTS







Papéis do Scrum

Scrum team

- Product Owner
- Scrum master
- Desenvolvedores

Um time Scrum tem entre **3 e 9 pessoas.**









Papéis do Scrum



Product Owner (1)
Dono do produto

Representa os Clientes

Dono do backlog do produto

Garante o ROI
"Blinda" o time de
Desenvolvimento

Sempre disponível ao Time de desenvolvimento

Aumenta o valor do produto www.digitalhouse.com



Scrum Master (1)

Orienta o time com relação às práticas Ágeis

Remove impedimentos

Valoriza o Scrum

Ajuda o DEV Team e Product Owner em suas atividades

Busca inovações para o time Scrum







Dev Team (3-9)
Time de desenvolvimento

Auto gerenciável

Multifuncional

Autonomia para distribuição de tarefas

Criatividade

Transparência, inspeção e adaptação

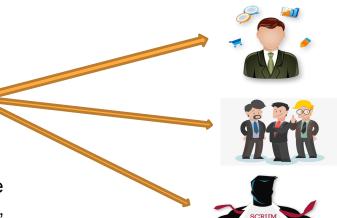






Enquanto no modelo Waterfall, o Gerente de Projetos é responsável por escopo, cronograma, custos, reuniões e outros, no ambiente ágil o seu papel é desmembrado para os três papéis.

Logo, a figura do Gerente de Projetos não é elencada no Scrum.



PRODUCT OWNER

Orçamento e escopo estão com o Product Owner, além de outros.

DEV TEAM

Tarefas e desenvolvimento da equipe é com o próprio time.

SCRUM MASTER

Garantir o framework, eventos é com o Scrum Master.

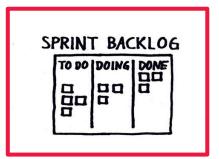




Product Backlog



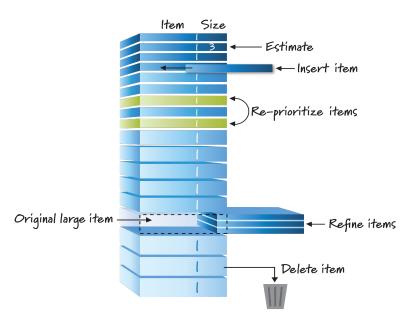
Sprint backlog



Incremento de produto







Geralmente, o backlog do produto é organizado nestes percentuais:

- 20% dos itens (no topo) estão preparados para as sprints;
 - Estes itens são considerados como DoR (Definition of ready – Definição de preparado), pequeno suficiente para caber em uma sprint;
- Os outros 80% tem detalhamentos médios e baixos sem a necessidade de produzir estoque.





Histórias

LISTAGEM DE ATENDIMENTOS

Como um Gerente de SAC, eu quero ter uma listagem de todos os atendimentos feitos, para checar a qualidade da descrição dos registros.

Ator

Ação

Objetivo

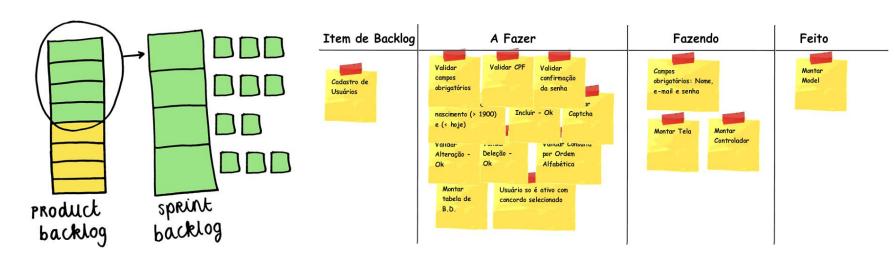
CONSULTA DE VENDAS

Como um Gerente
Financeiro, eu quero
saber todos os produtos
que foram vendidos no
mês, para analisar como
está o faturamento
mensal.





Sprint backlog





Cerimônias do Scrum

Vamos começar com os famosos TIME BOX

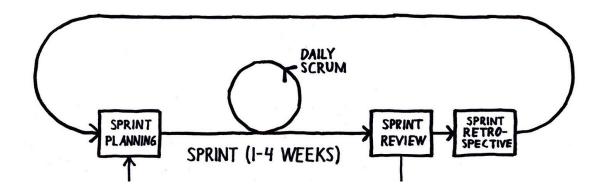


Duração máxima pré-definida para todos os eventos Scrum.





Cerimônias do Scrum



Sprint Planning | Daily Sprint | Sprint Review | Sprint Retrospective





Cerimônias do Scrum

Time box e cerimônias:

Event	4 Week	3 Week	2 Week	1 week
Planning	8hr	6hr	4hr	2hr
<u>Daily</u> Scrum	15m	15m	15m	15m
Review	4hr	3hr	2hr	1hr
Retrospective	3hr	2.25hr	1.5hr	.75hr





Desafio Scrum







O que preciso saber antes de começar com Scrum?

Anotações



Scrum não resolve os nossos problemas,

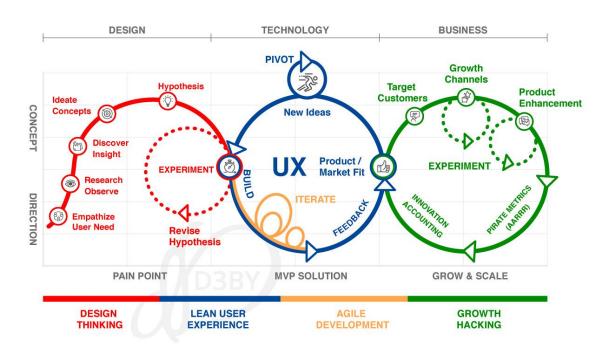
Scrum irá mostrar os nossos problemas,

Quem vai resolvê-los somos nós mesmos!

3 VISÃO DO PRODUTO E ANÁLISE ESTRATÉGICA



Ciclo de desenvolvimento de negócios







Como ter sucesso com meu produto?

Anotações



- 1 Centralidade no cliente;
- 2 Aprenda com o mínimo de esforço;
- 3 Utilize métricas sempre!



Como estamos até aqui?





Leitura para próxima aula

Material assíncrono da Aula 6







Obrigado!





DigitalHouse>