

BÀI TẬP ÔN TẬP.

1. Điền đầy đủ thông tin vào Bảng dữ liệu sau đây:

Dự án	Năm 0	Năm 1	Năm 2	Năm 3	Tổng
Tổng chi phí	110,000	52,000	46,000	42,000	
Lợi nhuận	0	80,200	120,400	130,200	
Chi phí tích lũy					
Lợi nhuận tích lũy					
Khấu hao					
Thời điểm hoàn vốn =		NPV=		RoI=	

2. Giả sử ta có một dự án với các công việc được cho bởi BẢNG sau.

Công việc	TGBT	TGRN	CPBT	CPR N	Công việc trước	Công việc trước trực tiếp
A	5	3	200	240	-	-
B	3	1	500	650	A	A
C	6	4	450	570	A	A
D	5	3	600	700	B	B
E	3	1	700	850	C	C
F	6	4	100	140	D,E	D,E
G	4	2	200	210	C,F	F
H	6	4	360	400	G	G
I	3	2	200	300	G	G
J	4	3	150	210	B, I	I

TGBT: Thời gian bình thường, CPBT: Chi phí bình thường

TGRN: Thời gian rút ngắn CPRN: Chi phí rút ngắn

- a. Cho biết đường tới hạn (C#) và thời gian hoàn thành cả công trình (t^*), Tổng Chi phí. (CP^*)

Trả lời: C# = A-C-E-F-G-I-J, $t^* = 31$. Tổng Chi phí. (CP^*) = 3460.

- b. Các công việc B, F có được trễ hạn hay không và nếu có cho biết thời gian được trễ.

Trả lời: F không được trễ, vì F là công việc tới hạn, B được trễ = 1.

- c. Cho biết thời gian hoàn thành (t^*) với tổng chi phí rút ngắn thấp nhất (CP^*).

Trả lời:

Rút ngắn lần 1. Trên đường tới hạn, ta được kết quả:

C# = A-B-D-E-F-G-I-J, $t^* = 23$. Tổng Chi phí. (CP^*) = 3820.

Rút ngắn lần 2. Trên đường tới hạn, ta được kết quả:

C# = A-C-E-F-G-I-J, $t^* = 19$. Tổng Chi phí. (CP^*) = 4270.

3. Xét tình huống sau đây: bạn có một nhóm Kỹ thuật, trong đó kỹ sư phân tích, giỏi, là người chính trong nhóm. Có cả tính khá, thường xuyên bất đồng ý kiến với Trưởng nhóm, gần đây rất gây gắt, có khả năng anh ta xin rút lui ra khỏi dự án, nếu còn phải dưới quyền của Trưởng nhóm. Vậy với vai trò Trưởng Dự án, bạn nêu (ngắn gọn) các phương án giải quyết mâu thuẫn giữa hai người, để không ảnh hưởng đến toàn bộ dự án và phương án nào theo ý bạn là hiệu quả nhất.

BÀI 2.

1. Điền đầy đủ thông tin vào Bảng dữ liệu sau đây:

Dự án	Năm 0	Năm 1	Năm 2	Năm 3	Tổng
Tổng chi phí	120,000	55,000	44,000	42,000	
Lợi nhuận	0	80,200	120,400	130,200	
Chi phí tích lũy					
Lợi nhuận tích lũy					
Khấu hao					
Thời điểm hoàn vốn =		NPV=		RoI=	

2. Giả sử ta có một dự án với các công việc được cho bởi BẢNG sau.

Công việc	TGBT	TGRN	CPBT	CPRN	Công việc trước
A	5	3	200	240	-
B	3	1	500	650	A
C	6	4	450	570	A
D	5	3	600	700	B
E	2	1	700	850	C
F	6	4	100	140	D,E
G	4	2	200	210	C,F
H	6	4	360	400	G
I	3	2	200	300	G
J	4	3	150	210	B, I

TGBT: Thời gian bình thường, CPBT: Chi phí bình thường

TGRN: Thời gian rút ngắn CPRN: Chi phí rút ngắn

- a. Cho biết đường tới hạn (C#) và thời gian hoàn thành cả công trình (t*), Tổng Chi phí. (CP*)
- b. Các công việc B, F có được trễ hạn hay không và nếu có cho biết thời gian được trễ.
- c. Cho biết thời gian hoàn thành (t*) với tổng chi phí rút ngắn thấp nhất (CP*).

III.

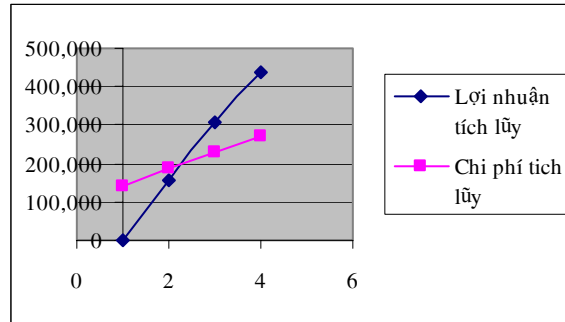
1. Khi lựa chọn thành viên tham gia nhóm, người lãnh đạo nên chú trọng đến ba tiêu chí cơ bản nào?
2. Khi trong nhóm có thành viên ít tham gia. Với vai trò là trưởng nhóm (thành viên), bạn sẽ xử lý thế nào?

LỜI GIẢI. BÀI 2.

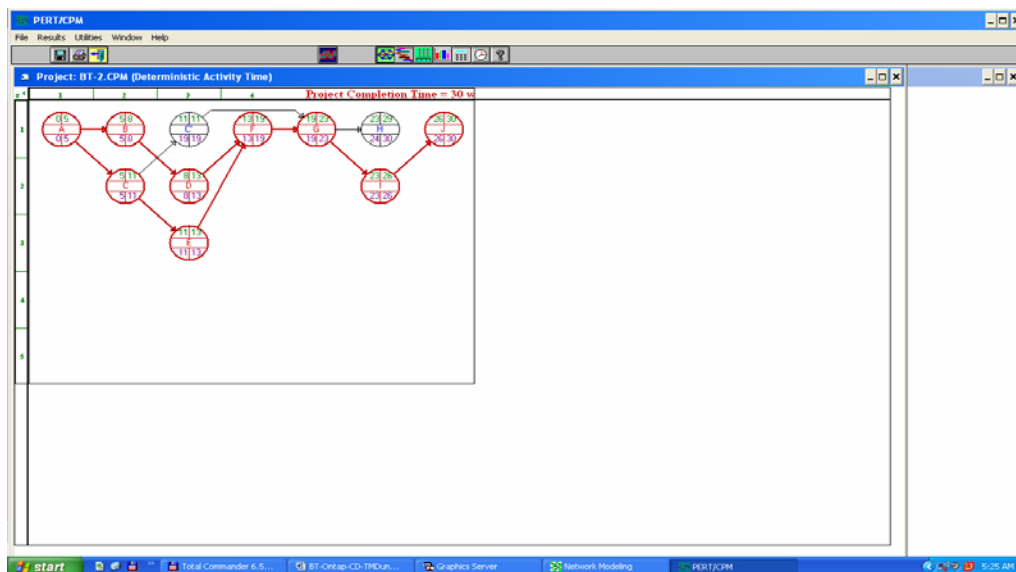
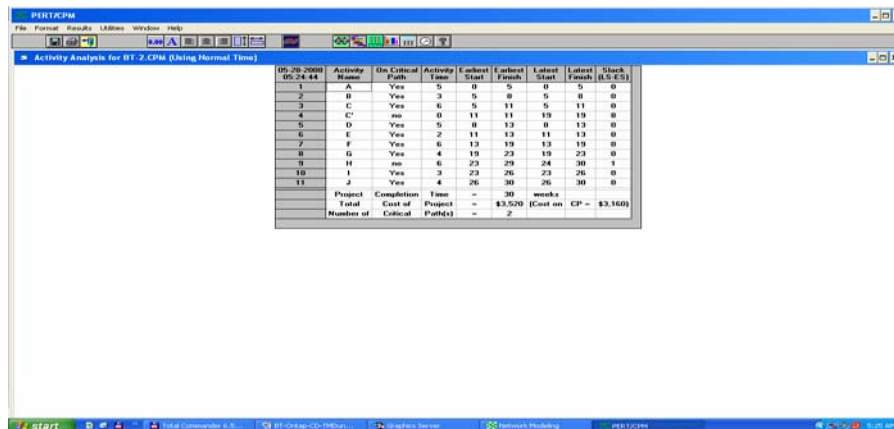
II.

1.

Dự án	Năm 0	Năm 1	Năm 2	Năm 3	Tổng
Tổng chi phí	120,000	55,000	44,000	42,000	261,000
Lợi nhuận	0	80,200	120,400	130,200	330,800
Chi phí tích lũy	120,000	175,000	219,000	261,000	775,000
Lợi nhuận tích lũy	0	80,200	200,600	330,800	611,600
Khấu hao	-120,000	-94,800	-18,400	69,800	
Thời điểm hoàn vốn =	2.14	NPV=	69,800	RoI=	0.27



2.



C. Rút ngắn: 19 tuần, CP*=4270.

Giảng viên Trương Mỹ Dung