|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน (Internal Factors)** | **น้ำหนัก (Weight)** | **ระดับ (Rating)** | **คะแนนรวม (Score)** | **ข้อเสนอแนะ (Comments)** |
| **จุดแข็ง (Strength)** |  |  |  |  |
| 1.โครงสร้างบริหารมีความชัดเจน | 0.25 | 4 | 1 | โดยแบ่งเป็นสองส่วนใหญ่ๆคือ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท |
| 2.บริษัทมีการออกแบบการดำเนินงานที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม | 0.05 | 3 | 0.15 | มีกิจกรรมที่คืนผลแก่สังคมและใส่ใจต่อสภาพแวดล้อม เช่น JWD ร่วมปลูกป่าชายเลน อนุรักษ์ฟื้นฟูธรรมชาติ |
| 3.บริษัทมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาช่วยในการบริหารจัดการคลังสินค้า | 0.20 | 4 | 0.8 | ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวถูกพัฒนาโดยบริษัทในเครือ ทำให้มีเทคโนโลยีเฉพาะทางที่ใช้ในการดำเนินงานและคู่แข่งยากที่จะลอกเลียนแบได้ |
| **จุดอ่อน (Weakness)** |  |  |  |  |
| 1.มีการลงทุนสูงในเรื่องเทคโนโลยี | 0.30 | 4 | 1.2 | เนื่องจากบริษัทมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและนำคู่แข่ง จึงต้องใช้ต้นทุนที่สูง อีกทั้งต้องมีการเสียค่าใช้จ่ายในการอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมแก่พนักงานในด้านเทคโนโลยี |
| 2.ในบางครั้ง บริษัทมีนโยบายที่มีความเสี่ยงในด้านบริหาร | 0.20 | 3 | 0.6 | มีการดำเนินกิจการตามนโยบายของรัฐ เช่น รถคันแรก บริษัทก็มีธุรกิจเกี่ยวกับที่รับฝากรถ ที่เปลี่ยนมาจากที่รับฝากสินค้า เมื่อดำเนินกิจการไปสักระยะกลับขาดทุน |
|  |  |  |  |  |
| **รวม** | 1.00 | ไม่ต้องรวม ! | 3.75 |  |