

# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» (МГТУ им. Н.Э. Баумана)

ФАКУЛЬТЕТ «Информатика и системы управления» КАФЕДРА «Программное обеспечение ЭВМ и информационные технологии»

### Лабораторная работа № 2

Дисциплина Экономика программной инженерии.

Тема Определение ресурсов и затрат для проекта

 Студент
 Сиденко А.Г.

 Группа
 ИУ7-83Б

Оценка (баллы)

Преподаватель Барышникова М.Ю., Силантьева А.В.

#### 1. Тренировочное задание

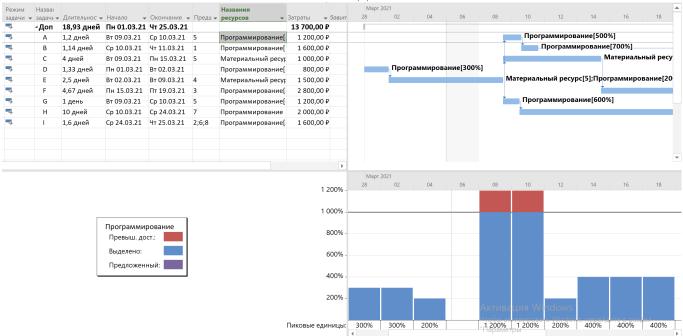
Заполняем ресурсный лист исполнителями и материальным ресурсом.

Рис. 1: Ресурсы.

Программирование	Трудовой	'	П	1 000%	200,00 ₽/день	0,00 ₽/ч	0,00₽П
Материальный ресурс	Материальныі		M		100,00₽		0,00 ₽ П

Далее назначаем ресурсы на задачи.

Рис. 2: Задачи.



Ресурсы перегружены на 200%.

#### 2. Основное задание

Содержание проекта: Команда разработчиков из 16 человек занимается созданием карты города на основе собственного модуля отображения. Проект должен быть завершен в течение 6 месяцев. Бюджет проекта: 50 000 рублей.

#### 3. Задание 1

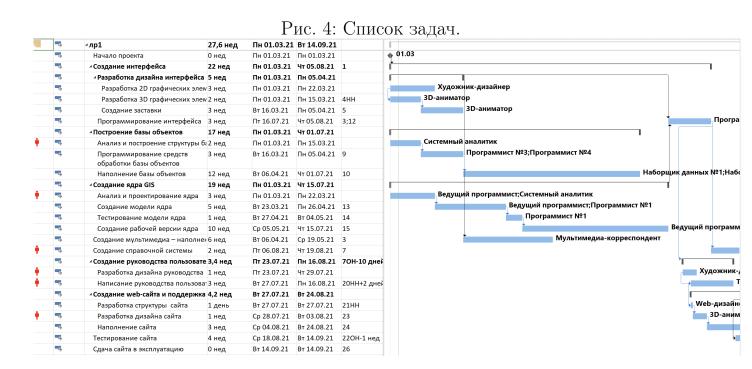
Заполняем ресурсный лист.

Рис. 3: Ресурсный лист.

		ЕДИНІ		Ĭ	1 .					
		изме	Краткое		Макс.	Стандартная	Ставка	Затраты на		Базовый
Название ресурса 🔻	Тип ▼	матеן ▼	название 🔻	Группа ▼	единиц ▼	ставка ▼	сверхурочны ▼	использ. ▼	Начисление 🔻	календарь
Ведущий программист	Трудовой		В	Программирование	100%	10,00 ₽/ч	15,00 ₽/ч	100,00₽	Пропорциональн	Стандартный
Программист №1	Трудовой		П	Программирование	100%	7,00 ₽/ч	10,00 ₽/ч	50,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Программист №2	Трудовой		П	Программирование	100%	7,00 ₽/ч	10,00 ₽/ч	50,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Программист №3	Трудовой		П	Программирование	100%	7,00 ₽/ч	10,00 ₽/ч	50,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Программист №4	Трудовой		П	Программирование	100%	7,00 ₽/ч	10,00 ₽/ч	50,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Системный аналитик	Трудовой		С	Анализ	100%	20,00 ₽/ч	30,00 ₽/ч	300,00₽	Пропорциональн	Стандартный
Художник-дизайнер	Трудовой		Χ	Дизайн	100%	8,00 ₽/ч	12,00 ₽/ч	70,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Технический писатель	Трудовой		T	Документация	100%	5,00 ₽/ч	7,00 ₽/ч	20,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Web-дизайнер	Трудовой		W	Internet	100%	7,00 ₽/ч	10,00 ₽/ч	50,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
3D-аниматор	Трудовой		3	Дизайн	100%	8,00 ₽/ч	12,00 ₽/ч	70,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Мультимедиа-корреспо	Трудовой		M	М-медиа	100%	3,00 ₽/ч	5,00 ₽/ч	20,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Наборщик данных №1	Трудовой		Н	Ввод данных	100%	2,00 ₽/ч	3,00 ₽/ч	10,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Наборщик данных №2	Трудовой		Н	Ввод данных	100%	2,00 ₽/ч	3,00 ₽/ч	10,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Наборщик данных №3	Трудовой		Н	Ввод данных	100%	2,00 ₽/ч	3,00 ₽/ч	10,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Наборщик данных №4	Трудовой		Н	Ввод данных	100%	2,00 ₽/ч	3,00 ₽/ч	10,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный
Наборщик данных №5	Трудовой		Н	Ввод данных	100%	2,00 ₽/ч	3,00 ₽/ч	10,00 ₽	Пропорциональн	Стандартный

#### 4. Задание 2

Назначаем ресурсам задачи. Дополнительно для задачи 8 арендуем сервер (он работает 24 часа в сутки).



### Перегрузка ресурсов:

- (a) Системный аналитик одновременно выполняет задачи 9 (Анализ и построение структуры базы объектов ) и 13 (Анализ и проектирование ядра ).
- (b) Технический писатель одновременно выполняет задачи 21 (Написание руководства пользователя) и 18 (Создание справочной системы).
- (с) Художник-дизайнер одновременно выполняет задачи 20 (Разработка дизайна руководства) и 24 (Разработка дизайна сайта).

Рис. 5: Использование сервера.

0	Название ресурса 🔻	Трудозатрать ▼	Затраты 🔻	бавить новый стол( ▼
	<b></b> Сервер	2 937 ч	5 874,00 ₽	
	Построение базы объ	2 937 4	5 874,00 ₽	

Добавим фиксированные затраты для задач 2, 8 и 12.

Рис. 6: Затраты.

	Фиксированнь	Начисление	Общие				
Название задачи 🔻				Базовые 🔻	Отклонени 🔻	Фактические 🔻	Оставшиеся 🔻
лр1	0,00₽	эпорциональное	47 950,00 ₽	0,00₽	47 950,00 ₽	0,00₽	47 950,00 <del>F</del>
Начало проекта	0,00₽	Іропорциональное	0,00₽	0,00₽	0,00₽	0,00₽	0,00 ₽
<b>∡</b> Создание интерфейса	1 000,00 ₽	ропорциональное	5 550,00 ₽	0,00₽	5 550,00 ₽	0,00₽	5 550,00 <del>f</del>
<b>⊿</b> Разработка дизайна	0,00₽	ропорциональное	2 770,00 ₽	0,00₽	2 770,00 ₽	0,00₽	2 770,00 <del>F</del>
Разработка 2D графі	0,00 ₽	Іропорциональное	1 030,00 ₽	0,00₽	1 030,00 ₽	0,00₽	1 030,00 ₽
Разработка 3D графі	0,00 ₽	Іропорциональное	710,00 ₽	0,00₽	710,00₽	0,00₽	710,00 <del>[</del>
Создание заставки	0,00₽	Іропорциональное	1 030,00 ₽	0,00₽	1 030,00 ₽	0,00₽	1 030,00 ₽
Программирование и	0,00₽	Іропорциональное	1 780,00 ₽	0,00₽	1 780,00 ₽	0,00₽	1 780,00 ₽
⊿Построение базы объ	1 000,00 ₽	ропорциональное	15 404,00 ₽	0,00₽	15 404,00 ₽	0,00₽	15 404,00 <del>[</del>
Анализ и построение	0,00 ₽	Іропорциональное	1 900,00 ₽	0,00₽	1 900,00 ₽	0,00₽	1 900,00 ₽
Программирование средств обработки	0,00₽	Іропорциональное	1 780,00 ₽	0,00₽	1 780,00 ₽	0,00₽	1 780,00 ₽
Наполнение базы обт	0,00₽	Іропорциональное	4 850,00 ₽	0,00₽	4 850,00 ₽	0,00₽	4 850,00 <del>I</del>
<b></b> Создание ядра GIS	1 000,00 ₽	ропорциональное	18 680,00 ₽	0,00₽	18 680,00 ₽	0,00₽	18 680,00 <del>[</del>
Анализ и проектиров	0,00₽	Іропорциональное	4 000,00 ₽	0,00₽	4 000,00 ₽	0,00₽	4 000,00 ‡
Создание модели яд	0,00 ₽	Іропорциональное	3 550,00 ₽	0,00₽	3 550,00 ₽	0,00₽	3 550,00 <del>[</del>
Тестирование моделі	0,00 ₽	Іропорциональное	330,00₽	0,00₽	330,00₽	0,00₽	330,00 ‡
Создание рабочей ве	0,00₽	Іропорциональное	9 800,00 ₽	0,00₽	9 800,00 ₽	0,00₽	9 800,00 ‡
Создание мультимеди	0,00 ₽	Іропорциональное	740,00 ₽	0,00₽	740,00 ₽	0,00₽	740,00 <del>[</del>
Создание справочной	0,00 ₽	Іропорциональное	420,00₽	0,00₽	420,00₽	0,00₽	420,00 <del>[</del>
<b>∡</b> Создание руководства	0,00₽	ропорциональное	1 010,00 ₽	0,00₽	1 010,00 ₽	0,00₽	1 010,00 #
Разработка дизайна р	0,00 ₽	Іропорциональное	390,00₽	0,00₽	390,00₽	0,00₽	390,00 ₽
Написание руководст	0,00 ₽	Іропорциональное	620,00₽	0,00₽	620,00₽	0,00₽	620,00 <del>[</del>
<b></b> Создание web-сайта и	0,00₽	ропорциональное	2 106,00 ₽	0,00₽	2 106,00 ₽	0,00₽	2 106,00 ₽
Разработка структурь	0,00 ₽	Іропорциональное	106,00₽	0,00₽	106,00₽	0,00 ₽	106,00 ₽
Разработка дизайна с	0,00₽	Іропорциональное	1 110,00 ₽	0,00₽	1 110,00 ₽	0,00₽	1 110,00 ₽
Наполнение сайта	0,00₽	Іропорциональное	890,00₽	0,00₽	890,00₽	0,00₽	890,00 <del>I</del>
Тестирование сайта	0,00₽	Іропорциональное	4 040,00 ₽	0,00₽	4 040,00 ₽	0,00₽	4 040,00 ₽
Сдача сайта в эксплуат	0,00 ₽	Іропорциональное	0,00₽	0,00₽	0,00₽	0,00₽	0,00 ₽

## Задание 3

Анализ затрат по группам ресурсов.

Заходим в представление Использование ресурсов и устанавливаем группировку.

Рис. 7: Затраты по группам ресурсов.

	⁴Группа: Нет значения	удозатрать <b>→</b> Затр		ить новый сто. Подробно	Φ	M	A	M	И	И	A
		0									
	411	04	0,00₽	Трудоза							
	⁴Не назначен	0 ч	0,00₽	Трудоза							
	Начало проекта	0 4	0,00₽	Трудоза							
	Сдача сайта в экспл	0 4	0,00₽	Трудоза							
	⁴Группа: Internet	168 ч	1 326,00 ₽	Трудоза						324	136ч
	⁴ Web-дизайнер	168 ч	1 326,00 ₽							324	1364
				Трудоза							1504
	Разработка структ	8 4	106,00₽	Трудоза						84	
	Разработка дизайнс	40 ч	330,00 ₽	Трудоза						244	164
	Наполнение сайта	120 ч	890,00₽	Трудоза							1204
	<b>⁴Группа: М-медиа</b>	240 ч	740,00 ₽	Трудоза			1524	884			
	<sup>4</sup> Мультимедиа-корресп	240 ч	740,00 ₽	Трудоза			1524	884			
	Создание мультиме	240 4	740,00 ₽	Трудоза			1524	884			
	⁴Группа: Анализ	200 ч	4 600,00 ₽	Трудоза		200ч					
	<b>4</b> Системный аналитик	200 4	4 600,00 ₽	Трудоза		200ч					
	Анализ и построени	80 y	1 900,00 ₽	Трудоза		804					
		120 y				1204					
	Анализ и проектиро		2 700,00 ₽	Трудоза		1204					
	<b>⁴Группа: Ввод данных</b>	2 400 ч	4 850,00 ₽	Трудоза			7604	7604	8404	404	
	⁴Наборщик данных №1	480 ч	970,00₽	Трудоза			1524	1524		84	
	Наполнение базы об	480 ч	970,00₽	Трудоза			1524	1524	1684	84	
	<b>4</b> Наборщик данных №2	480 ч	970,00₽	Трудоза			1524	1524	168ч	84	
	Наполнение базы об	480 4	970,00₽	Трудоза			1524	1524	1684	84	
	⁴Наборщик данных №3	480 ч	970,00₽	Трудоза			1524	1524		84	
	Наполнение базы об	480 ч	970,00₽	Трудоза			1524	1524		84	
	4 Наборщик данных №4	480 ч	970,00 ₽	Трудоза			1524	1524		84	
	Наполнение базы об	480 4	970,00 ₽	Трудоза			1524	1524		84	
									1684	84	
	⁴Наборщик данных №5	480 ч	970,00 ₽	Трудоза			1524	1524			
	Наполнение базы об	480 ч	970,00 ₽	Трудоза			1524	1524	1684	84 Vindouve	
	<b>⁴Группа: Дизайн</b>	440 ч	3 940,00 ₽	Трудоза		2964	244	F	ктивация V	Vindows 884	324
	<ul><li>Художник-дизайнер</li></ul>	200 ч	1 810,00 ₽	Трудоза			1204				644
	Разработка 2D граф	120 4	1 030,00 ₽	Трудоза			1204				
	Разработка дизайнс	40 ч	390,00₽	Трудоза							40ч
	Разработка дизайнс	40 4	390,00₽	Трудоза							244
	43D-аниматор	240 ч	2 130,00 ₽	Трудоза			1764	244			244
	Разработка 3D граф	80 4	710,00 ₽	Трудоза			804				
	Создание заставки	120 4	1 030,00 ₽	Трудоза			964	244			
							964	244			244
	Разработка дизайнс	40 4	390,00 ₽	Трудоза							
	<sup>4</sup> Группа: Документаци:	200 ч	1 040,00 ₽	Трудоза							324
	<ul> <li>Технический писатель</li> </ul>	200 ч	1 040,00 ₽	Трудоза							324
	Создание справочно	80 ч	420,00 ₽	Трудоза							
	Написание руководс	120 4	620,00₽	Трудоза							324
	Группа: Программирс	2 720 ч	22 580,00 ₽	Трудоза			4244	3684	4404	5044	440ч
	<ul> <li>Ведущий программист</li> </ul>	880 ч	9 200,00 ₽	Трудоза			1764	1444	1444	1684	884
	Анализ и проектиро	120 4	1 300,00 ₽	Трудоза			1204	2.71	2741		
	Создание модели яд	200 4	2 100,00 ₽	Трудоза			564	1444			
							204	1444	4.4.4	160.	00
	Создание рабочей вс	400 4	4 100,00 ₽	Трудоза					1444	1684	884
	Тестирование сайт	160 ч	1 700,00 ₽	Трудоза							
	4Программист №1	800 ч	5 800,00 ₽	Трудоза			56ч	1764	1524	1684	884
	Создание модели яд	200 4	1 450,00 ₽	Трудоза			564	1444			
	Тестирование модел	40 ч	330,00₽	Трудоза				324	84		
	Создание рабочей вє	400 ч	2 850,00 ₽	Трудоза					1444	1684	884
	Тестирование сайт	160 ч	1 170,00 ₽	Трудоза							
	4Программист №2	560 ч	4 020,00 ₽	Трудоза					1444	1684	884
	Создание рабочей вє	400 ч	2 850,00 ₽						1444		884
				Трудоза					1444	1084	884
	Тестирование сайт	160 4	1 170,00 ₽	Трудоза							
	<b>4</b> Программист №3	240 ч	1 780,00 ₽	Трудоза			964	244	1.1		884
	Программирование	120 ч	890,00₽	Трудоза					ктивация V		884
	Программирование	120 4	890,00 ₽	Трудоза			964	244	тобы активиров	ать Windows, пере	ейдите в разд
$\neg$	4 Программист №4	240 ч	1 780,00 ₽	Трудоза			964	244			884
	Программирование	120 4	890,00₽	Трудоза							884
	Программирование	120 4	890,00 ₽	Трудоза			964	244			001
-									VTIND STILLED A	Vindows7204	184
	<b>⁴Группа: Сервер</b> <b>⁴</b> Сервер	<b>2 937 ч</b> 2 937 ч	<b>5 874,00 ₽</b> 5 874,00 ₽	Трудоза Трудоза			7354 7354			v птооvvs <b>720ч</b> зать Windo <b>√20ч</b> ере	

Для графического представления воспользуемся MS Excel.

Рис. 8: Таблица.

Группы ресурсов	Трудозатраты	Затраты
Internet	168	1 326,00 ₽
М-медиа	240	740,00₽
Анализ	200	4 600,00 ₽
Ввод данных	2 400	4 850,00 ₽
Дизайн	440	3 940,00 ₽
Документация	200	1 040,00 ₽
Программирование	2 720	22 580,00 ₽
Сервер	2 937	5 874,00 ₽

Рис. 9: Информация о затратах по структурным группам ресурсов. Информация о затратах по структурным группам ресурсов

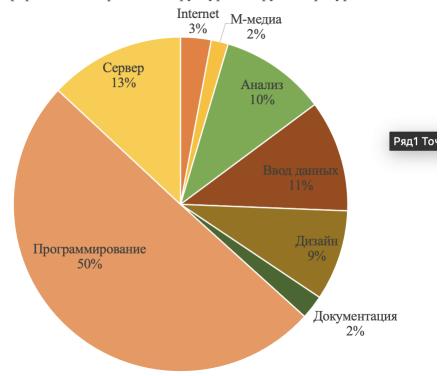
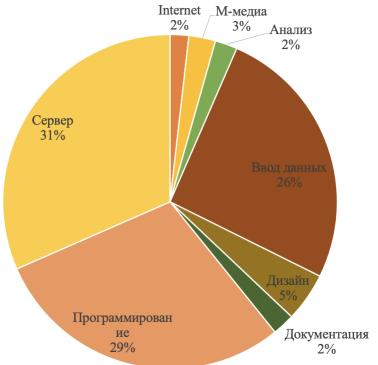


Рис. 10: Информация о трудозатратах по структурным группам ресурсов. Информация о трудозатратах по структурным группам ресурсов



Как видим, на программистов приходится большая часть и затрат 50%, и трудозатрат 29%.

На сервер приходится 13% затрат.

Также одной из больших затрат является аналитик 10%, хотя выполняет всего 2%.

Также затраты на ввод данных (наборщиков текста) составляют 11% от общего бюджета, несмотря на то, что они выполняют 26% работы.

Во всех остальных случаях объем работ и деньги в процентном соотношении примерно эквивалентны.

### Вывод

В ходе выполнения лабораторной работы No2 продолжается изучение основных возможностей Microsoft Project 2019. Были созданы списки ресурсов, назначены ресурсы задачам и проведен анализ затрат по группам ресурсов.

В результате было выяснено, что программный проект укладывается в выделенный бюджет (47 950 рублей из 50 000 рублей). Но остается совсем небольшой запас денег, также системный аналитик, художник-дизайнер и технический писатель перегружены.