

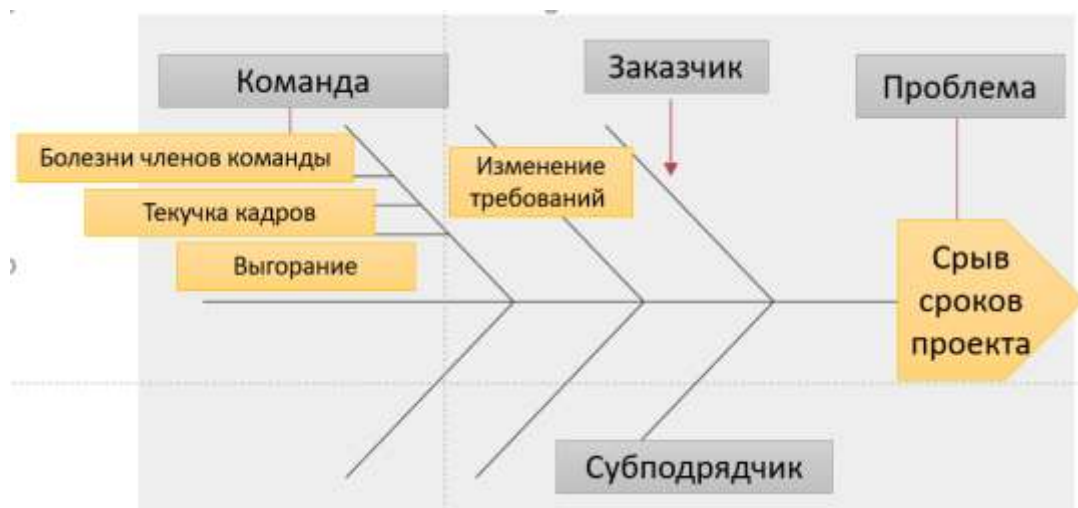
Лабораторная работа 7

Управление рисками

Задание 1. Выявление рисков.

1. **Постройте диаграмму Исикавы для любой проблемы**, это может быть проблема из области ИТ, а может быть и личная проблема, например, не успеваю сделать курсовой, не хватает времени на хобби и т.д.
2. **Выявите риски, которые приводят к данной проблеме.**

Пример из лекции:



Из диаграммы риски это: болезни членов команды, текучка кадров, изменение требований и т.д.

Задание 2. Оценка рисков.

1. Проанализируйте риски, выявленные в задании 1 по вероятности возникновения и по последствиям.

*Важность = вероятность * последствия*

Формула дана не для расчета, а для понимания, что значит важность риска. Просто проведите устную оценку. По желанию можно составить таблицу с баллами по важности для наглядности.

2. Выберите 2 наиболее важных риска для вашей проблемы.

Задание 3. Разработка стратегии работы с рисками.

1. Проанализируйте рассмотренные в лекции стратегии для своих двух важных рисков
 - снижение риска;
 - уклонение от риска;
 - принятие риска;
 - передача ответственности.
2. Выберите наиболее оптимальную и выполнимую на ваш взгляд стратегию.