



נטו מלינדה סחר בע"מ

דוח תקופתי לרבעון שני 2025

1. דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ליום 30 ביוני 2025
2. תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 ביוני 2025
3. הצהרות הנהלה על הדיווח הכספי ועל הגילוי לרבעון שני 2025



דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

ליום 30 ביוני 2025

א. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

החברה עוסקת בייצור, ייבוא, שיווק, והפצה של מוצרי מזון כשרים ומוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Near Food Products). תחומי הפעילות מחולקים בהתאם למקורות העסקיים וכדלקמן :

מפעלי קבוצת נטו	במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה תוצרת ממפעלים בבעלות החברה כדלקמן : מפעלים בבעלותה המלאה : טיבון ויל אחזקות בע"מ-בשר ומוצרי, וילגר תעשיות בע"מ – ייצור שימורים ועיבוד דגי סלומון, דלידג בע"מ-דגים ומוצריהם, שלושת האופים בע"מ- מוצרי בצק וגבינות מותכות, פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ- ייצור מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Near Food Products) וכן נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ (67%) – ייצור מוצרי קצפת של RICH.
------------------------	---

ייבוא	במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה מוצרי מזון שיובאו על ידי או על ידי חברות בשליטתה וכוללים בין היתר מוצרי בשר טרי וקפוא, בקר חי, דגים טריים וקפואים, גבינות איכות וגבינות קשות למחצה, שימורי דגים, שימורי פירות וירקות, מוצרי קצפת של "RICH", ארוחות מוכנות וכן מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Near Food Products).
--------------	---

שוק מקומי	במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה בעיקר עוף ובשר טרי בכשרויות רגילות ומהודרות, דגים טריים, דברי מאפה קפואים, מעדני דגים, גבינות איכות, ירקות קפואים, שימורי זיתים ומלפפונים, רוטב עגבניות ועוד.
------------------	---

א.1. מצב הכספי

סך המאזן של החברה ליום 30 ביוני 2025 הסתכם בכ-2,197 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-2,076 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. השינויים העיקריים שחלו במחצית הראשונה של שנת 2025 הינם גידול בנכסים השוטפים של החברה (כ- 112 מיליוני ש"ח) ובנכסים הלא שוטפים (כ-9 מיליוני ש"ח). להלן נתוני המצב הכספי של החברה ליום 30 ביוני 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024 :

סעיף	30 ביוני 2025		31 בדצמבר 2024		הערות והסברים
	מיליוני ש"ח	שיעור מסך המאזן	מיליוני ש"ח	שיעור מסך המאזן	
נכסים שוטפים	1,832	83.4%	1,720	82.9%	השינויים העיקריים בחציון הראשון של שנת 2025 הינם גידול בסעיפי הלקוחות (בכ-95 מיליוני ש"ח), במלאי (בכ-67 מ"ש"ח) וקישון בחיובים ויתרות חובה (בכ-12 מיליוני ש"ח), במזומנים (בכ- 31 מיליון ש"ח) ובמס הכנסה לקבל (בכ-7 מ"ש"ח).
נכסים לא שוטפים	365	16.6%	356	17.1%	
להלן השינויים בסעיפים העיקריים של הנכסים הלא שוטפים:					
נכסים פיננסיים	94	4.2%	74	3.6%	הגידול בסעיף זה בחציון הנוכחי נבע בעיקר מעליית ערך מניות בעלת השליטה המוחזקות על ידי החברה. הרווחים מעליית ערך הנכסים הפיננסיים נזקפו לקרן הון של החברה.
השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	7	0.3%	8	0.4%	בחציון הראשון של שנת 2025 ירדו ההשקעה ע"ב אקוויטי בעקבות חלוקת רווח בחברה כלולה.
נדל"ן להשקעה	3	0.2%	5	0.3%	בחציון הראשון של 2025 מומש נדל"ן להשקעה ע"ס כ-2 מיליוני ש"ח.
רכוש קבוע	185	8.2%	182	8.8%	הגידול ברכוש קבוע בחציון הנוכחי נובע מתוספות רכוש קבוע, נטו במחצית הראשונה של שנת 2025 ע"ס כ-17 מיליוני ש"ח בניכוי הפחת התקופתי ע"ס כ-17 מיליוני ש"ח.
נכסי זכות שימוש	61	2.7%	71	3.4%	הקישון בחציון הראשון של שנת 2025 נובע מהפחת התקופתי.
נכסים בלתי מוחשיים	12	0.5%	12.2	0.6%	הקישון בחציון הראשון של שנת 2025 נובע בעיקר מהפחתה תקופתית.
התחייבויות שוטפות	621	28.2%	551	26.5%	השינויים העיקריים שחלו בחציון הראשון של שנת 2025 היו גידול באשראי הבנקאי (כ-106 מיליוני ש"ח) בניכוי קישון בספקים ונותני שירותים (בכ-27 מיליוני ש"ח) ובזכאים ויתרות זכות (בכ-12 מיליוני ש"ח) .
התחייבויות לא שוטפות	72	3.2%	71	3.4%	השינויים העיקריים שהיו בהתחייבויות לא שוטפות ליום 30 ביוני 2025 היו גידול בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים (בכ-3.6 מיליוני ש"ח) , גידול במסים נדחים (כ-3.6 מיליוני ש"ח) בניכוי קישון בהתחייבויות בגין חכירת נכסים עפ"י תקן בינלאומי 16(כ-6.2 מיליוני ש"ח) .
הון	1,505	68.5%	1,454	70.0%	השינויים העיקריים שחלו בחציון הראשון של שנת 2025 היה גידול בהון בגין הרווח הכולל בסך של כ-122 מיליוני ש"ח , דיבידנד שחולק (כ-66 מיליוני ש"ח) ודיבידנד למיעוט בחברת בת (כ-5 מיליון ש"ח).

א.2. תוצאות הפעולות

סעיף	1-6.25		1-6.24	4-6.25		4-6.24	2024	הערות והסברים
	מיליוני ש"ח	הגידול	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
מחזור המכירות	2,523	5.4%	2,393	1,223	(2.3%)	1,251	4,801	<p>במחצית הראשונה של שנת 2025 חלה עלייה של כ-5.4% במכירות החברה בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד (גידול במכירות של כ-130 מיליוני ש"ח) שנבעה בעיקר מגידול בתחום השוק המקומי בניכוי ירידה בתחום היבוא. ברבעון השני של 2025 חלה ירידה של כ-2.3% במכירות החברה (בכ-28 מיליוני ש"ח) וזאת משתי סיבות עיקריות א. בחודש יוני ועד שלהי יולי 2025 חלה ירידה זמנית ביבוא ומכירות של בשר טרי ובקר חי עקב מחלת הפה והטלפיים שפרצה באירופה (המשמשת מקור ליבוא בשר טרי בתקופה של בין עונות השחיטה בדרום אמריקה-מקור הבשר הטרי העיקרי) וגרמה לחוסרים, עליית מחירים חדה וחוסר כדאיות ברכישת הטובין ו-ב. מלחמת 12 הימים עם איראן שחלה ביוני 2025 גרמה לירידה חדה במכירות לשוק המוסדי (המהווה כשליש מפעילות החברה) מול התחזית. מייד לאחר סיום המלחמה חזרו המכירות להיקפן החזוי ויותר.</p> <p>לגבי התפלגות מכירות החברה ביחס לכלל הספקים לפי סטורנקס (השוק המבורקד) והלא מבורקד:</p> <p>בששת ובשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 מכירות החברה לפי פורמט סטורנקסט –ללא בשר, עופות ודגים טריים תפזורת-מהוות כ-2.8% ממכירות כלל הספקים לשוק המבורקד (מקום שישי בדירוג הספקים) לעומת כ-2.9% בתקופות מקבילות אשתקד. בתוספת מכירות בשר, עופות ודגים טריים תפזורת מהוות מכירות החברה בששת ובשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 כ- 4.9% ממכירות כלל הספקים בשוק (מקום חמישי בדירוג הספקים) לעומת כ-5.2% וכ-5.0% בתקופות מקבילות אשתקד. בחציון הראשון של 2025 היוו המכירות שאינן מופיעות בסטורנקס כ-44% ממכירות החברה לרשתות שיווק (שהמכירות אליהן נסקרות בסטורנקס) וסה"כ המכירות לרשתות השיווק (המדווחות בסטורנקס) מהוות כ-39% ממכירות החברה.</p>

הערות והסברים	2024		4-6.24		4-6.25		1-6.24		1-6.25		סעיף
	מחזור מחזור	מיליוני ש"ח	מחזור מחזור	מיליוני ש"ח	מחזור מחזור	מיליוני ש"ח	מחזור מחזור	מיליוני ש"ח	מחזור מחזור	מיליוני ש"ח	
שיעור הרווח הגולמי ממחזור המכירות בחציון הראשון של שנת 2025 עלה ל-13.6% לעומת כ-12.9% בתקופה מקבילה אשתקד. ברבעון השני של 2025	13.4%	645	13.1%	163	13.1%	160	12.9%	308	13.6%	343	רווח גולמי

הערות והסברים	2024		4-6.24		4-6.25		1-6.24		1-6.25		סעיף
	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	
היה לחברה רווח גולמי בשיעור של כ-13.1% כמו שהיה ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2024 כולה היה לחברה רווח גולמי בשיעור של כ-13.4%.											
שיעור הוצאות המכירה ושיווק של החברה מהמכירות במחצית הראשונה של שנת 2025 היה כ-6.1% לעומת כ-6.2% בתקופה מקבילה אשתקד. ברבעון השני של שנת 2025 עמד שיעור הוצאות המכירה על כ-6.4% ממחזור המכירות לעומת כ-6.0% ברבעון מקביל אשתקד. הגידול בהוצאות מכירה ברבעון הנוכחי היה בעיקר בסעיף הוצאות אחזקת רכב והובלות. בשנת 2024 הסתכם שיעור הוצאות המכירה מהמכירות בכ- 6.4%.	6.3%	305	6.0%	75	6.4%	78	6.2%	148	6.1%	154	הוצאות מכירה ושיווק
בתקופות של ששת ושלוש החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 היו לחברה הוצאות הנהלה ע"ס כ-33 ו-17 מיליוני ש"ח אשר היוו כ-1.3% וכ-1.4% ממחזור המכירות, בהתאמה לעומת כ-33 ו-18 מיליוני ש"ח אשר היוו כ-1.4% ממחזור המכירות בתקופות מקבילות אשתקד. בשנת 2024 היה שיעור הוצאות הנהלה מהמכירות כ-1.4%.	1.4%	68	1.4	18	1.4%	17	1.4%	33	1.3%	33	הוצאות הנהלה וכלליות
שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות של החברה מהמכירות במחצית הראשונה של שנת 2025 היה כ-6.2% לעומת כ-5.3% בתקופה מקבילה אשתקד וזאת בעיקר בשל השיפור ברווחיות הגולמית. ברבעון השני של שנת 2025 עמד שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות על כ-5.3% ממחזור המכירות לעומת כ-5.7% ברבעון מקביל אשתקד וזאת בעיקר בשל גידול בהוצאות המכירה ברבעון הנוכחי, כאמור לעיל. בשנת 2024 הסתכם שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות בכ- 5.7%.	5.7%	272	5.7%	71	5.3%	65	5.3%	127	6.2%	156	רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות
בחציון הראשון של 2024 (המקביל אשתקד) היו הוצאות אחרות, נטו חריגות בשל עיצום כספי שהוטל ע"י רשות התחרות ע"ס כ-18 מיליוני ש"ח (שמשפיעות גם על שנת 2024 כולה). בשאר התקופות לא היו הוצאות או הכנסות אחרות, נטו מהותיות.	(0.3%)	(13.7)	(0.1%)	(1.2)	0.1%	1.3	(0.7%)	(16.1)	0.1%	1.9	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
	5.4	258	5.6%	69	5.4%	66	4.6%	111	6.3%	158	רווח מפעולות רגילות אחרי הכנסות והוצאות אחרות

הערות והסברים	2024		4-6.24		4-6.25		1-6.24		1-6.25		סעיף
	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	אחוז מהמכר	מיליוני ש"ח	
בששת ובשלושת החודשים שהסתיימו ביוני 2025 היו לחברה הכנסות מימון ע"ס כ-7 ו-5 מיליוני ש"ח, בהתאמה, שנבעו בעיקר מריבית מחייבים והפרשי שער לעומת הכנסות מימון ע"ס כ-7 ו-2 מיליוני ש"ח בתקופות מקבילות. אשתקד שגם כן היו בעיקר הכנסות ריבית מחייבים והפרשי שער, בהתאמה. בשנת 2024 היה לחברה הכנסות מימון ע"ס כ-20 מיליוני ש"ח שכללו כ-12 מיליוני ש"ח הכנסות הפרשי שער.	0.4%	20	0.1%	2	0.4%	5	0.3%	7	0.3%	7	הכנסות מימון
הוצאות מימון בחציון הנוכחי גדלו לכ-11 מיליוני ש"ח לעומת כ-8 מיליוני ש"ח בחציון מקביל אשתקד וזאת בעיקר בשל עליית היקף האשראי הבנקאי של החברה בתקופה הנוכחית לעומת תקופה מקבילה אשתקד. ברבעון השני 2025 הייתה רמה דומה של הוצאות מימון לזו שהייתה ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2024 היו לחברה כ-11 מיליוני ש"ח הוצאות מימון.	0.2%	11	0.3%	4	0.4%	4	0.3%	8	0.4%	11	הוצאות מימון
הרווח לפני מס בששת החודשים שהסתיימו ביוני 2025 עלה בכ-37% לעומת הרווח לפני מס בתקופה מקבילה אשתקד. אם מנטרלים את ההוצאה החריגה בתקופה מקבילה אשתקד ע"ס כ-18 מיליוני ש"ח, עדיין חל גידול ברווח לפני מס בחציון הנוכחי בכ-18% לעומת חציון מקביל אשתקד.	5.6%	270	5.6%	70	5.5%	67	4.7%	112	6.1%	153	רווח לפני מיסים על הכנסה
הגידול בהוצאות מס בחציון הראשון של שנת 2025 נבעו הן מהגידול ברווח לפני מס והן מסגירת שומות מס הכנסה של חברת בת עד וכולל שנת 2023 ובגינן הפרישה החברה בסעיף מסים כ-9 מיליוני ש"ח (ועוד כ-2 מיליוני ש"ח בסעיף הוצאות מימון).	1.2%	60	1.3%	16	1.3%	16	1.0%	25	1.8%	46	מסים על ההכנסה
הרווח לתקופה בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 היה כ-108 מיליוני ש"ח לעומת רווח לתקופה ע"ס כ-88 מיליוני ש"ח בחציון מקביל אשתקד, גידול של כ-23% ובנטרול ההוצאות החריגות בחציון מקביל אשתקד (הוצאות אחרות) ובחציון הנוכחי של 2025 (הוצאות מס ומימון) עדיין ישנה עלייה של כ-17%. ברבעון השני של 2025 הסתכם הרווח לתקופה בכ-51 מיליוני ש"ח ובשיעור של כ-4.1% מהמכירות לעומת רווח לתקופה ע"ס כ-54 מיליוני ש"ח שהיווה כ-4.3% מהמכירות ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2024 הסתכם הרווח לתקופה בכ-210 מיליוני ש"ח והיווה גם כ-4.4% מהרווח לתקופה.	4.4%	210	4.3%	54	4.1%	51	3.7%	88	4.3%	108	רווח לתקופה

א.3. נזילות**פעילות שוטפת**

בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 היה לחברה תזרים מזומנים **שלילי** מפעילות שוטפת ע"ס כ-60 מיליוני ש"ח שנבע משינוי שלילי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-203 מיליוני ש"ח) בניכוי הרווח מהפעילות השוטפת (כ-143 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים **חיובי** מפעילות שוטפת ע"ס כ-149 מיליוני ש"ח בששת החודשים הראשונים של שנת 2024 שנבע מהרווח מהפעילות השוטפת (כ-157 מיליוני ש"ח) בניכוי שינוי שליל בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-8 מיליוני ש"ח). ברבעון השני של שנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים **חיובי** מפעילות שוטפת ע"ס כ-90 מיליוני ש"ח שנבע מהרווח מפעילות שוטפת (כ-55 מיליוני ש"ח) בתוספת שינוי חיובי בסעיפי הרכוש בניכוי ההתחייבויות (כ-35 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים **חיובי** מפעילות שוטפת ע"ס כ-163 מיליוני ש"ח שנבע מהרווח מפעילות שוטפת (כ-68 מיליוני ש"ח) בתוספת שינוי חיובי בסעיפי הרכוש בניכוי ההתחייבויות (כ-95 מיליוני ש"ח) ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2024 היה לחברה תזרים מזומנים **חיובי** מפעילות שוטפת של כ-324 מיליוני ש"ח שנבע מהרווח מהפעילות השוטפת (כ-303 מיליוני ש"ח) בתוספת שינוי חיובי בסעיפי הרכוש התחייבויות, נטו (כ-21 מיליוני ש"ח).

פעילות השקעה

בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 היה לחברה תזרים מזומנים חיובי מפעילות השקעה ע"ס כ-4 מיליוני ש"ח שנבע מפירעון הלוואה (כ-18 מיליוני ש"ח), מימוש נדל"ן להשקעה (כ-3 מיליוני ש"ח), דיבידנד מכלולה (כ-0.9 מיליוני ש"ח) בניכוי רכישות רכוש קבוע להשקעה נטו (כ-18 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה ע"ס כ-19 מיליוני ש"ח שנבע מרכישת רכוש קבוע, נטו (כ-21 מיליוני ש"ח) בניכוי פירעון הלוואה של חברה כלולה (כ-2 מיליוני ש"ח) בתקופה מקבילה אשתקד. ברבעון השני של שנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה ע"ס כ-6 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מרכישות, נטו של רכוש קבוע (כ-10 מיליוני ש"ח) בניכוי מימוש נדל"ן להשקעה (כ-3 מיליוני ש"ח) ודיבידנד מכלולה (כ-0.9 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה ע"ס כ-11 מיליוני ש"ח ברבעון מקביל אשתקד שנבע מרכישות, נטו של רכוש קבוע (כ-13 מיליוני ש"ח) בניכוי פירעון הלוואות ע"י חברה כלולה (כ-2 מיליוני ש"ח). בשנת 2024 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה של כ-35 מיליוני ש"ח שנבע מרכישת רכוש קבוע, נטו (כ-38 מיליוני ש"ח) בניכוי מימוש נדל"ן להשקעה (כ-1 מיליון ש"ח) ובניכוי פירעון הלוואות חברה כלולה (כ-2 מיליוני ש"ח).

פעילות מימון

במסגרת פעילות המימון נוצר לחברה בששת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 תזרים מזומנים חיובי ע"ס כ-29 מיליוני ש"ח שנבע מגידול באשראי הבנקאי (כ-106 מיליוני ש"ח) בניכוי דיבידנד שחולק ע"ס כ-66 מיליוני ש"ח (דיבידנד שחולק כ-70 מיליוני ש"ח בניכוי דיבידנד שהתקבל בידי חברות בת של כ-4 מיליוני ש"ח), דיבידנד למיעוט בחברת בת (כ-5 מיליון ש"ח) ופירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-5 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים שלילי ע"ס כ-133 מיליוני ש"ח שנבע מקיטון באשראי הבנקאי (כ-128

מיליוני ש"ח) ופירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-5 מיליוני ש"ח) בתקופה מקבילה אשתקד. ברבעון השני של שנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות מימון ע"ס כ-113 מיליוני ש"ח שנבע מקיטון באשראי בנקאי (כ-39 מיליוני ש"ח), דיבידנד שחולק, נטו (כ-66 מיליוני ש"ח), דיבידנד למיעוט (כ-5 מיליון ש"ח) ופירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-3 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות מימון ע"ס כ-160 מיליוני ש"ח שנבע מקיטון באשראי בנקאי (כ-157 מיליוני ש"ח) ופירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-3 מיליוני ש"ח) ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2024 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות מימון של כ-263.6 מיליוני ש"ח שנבע מפירעון אשראי בנקאי לזמן קצר (כ-197.5 מיליוני ש"ח) ופירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-10.4 מיליוני ש"ח), דיבידנד שחולק (כ-47.4 מיליוני ש"ח) ודיבידנד למיעוט בחברת בת (כ-8.3 מיליוני ש"ח).

א.4. מקורות המימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר באמצעות הון המיוחס לבעלים של החברה האם (כ-68%), ספקים ונותני שירותים (כ-19%) ואשראי בנקאי לזמן קצר בעיקר (כ-7%).

ב. היבטי ממשל תאגידי

ב.1. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

נכון לתאריך הדו"ח, הדירקטוריון לא שינה את קביעתו בנוגע למספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית שעומד על 2. מספר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית בפועל הינו 3.

ב.2. הוראה בתקנון בדבר דירקטור בלתי תלוי

החברה לא אימצה בתקנונה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים, כמפורט בסעיף 219(ה) לחוק החברות התשנ"ט-1999 ("חוק החברות").

ב.3. תרומות

תקנון החברה מאפשר לחברה לתרום סכומים סבירים למטרות ראויות בהתאם להחלטת דירקטוריון. דירקטוריון החברה לא קבע מדיניות ביחס למתן תרומות. במחצית הראשונה של שנת 2025 נתרם ע"י החברה סך של כ-301 אלפי ש"ח.

ג. אירועים בתקופת הדיווח

השלכות מלחמת חרבות ברזל

ממועד תחילת המלחמה ועד מועד פרסום הדוחות, לא חלה הרעה בפעילותה בשל המלחמה ולא הייתה השפעה מהותית על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה. כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית לרבות שמירה על מצבת עובדים אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה.

נכון למועד זה, מצב המלחמה עדיין בתוקף וקיימת אי וודאות באשר למשכה, אופייה והיקפה של המלחמה. לפיכך, למועד זה, אין ביכולתה של החברה, להעריך את היקף השפעת המלחמה על עסקיה ועל תוצאותיה הכספיות של החברה ברבעונים העוקבים, אך ככל ותתמשך המלחמה, וככל והמצב הכלכלי במשק הישראלי יורע, עשויה להיות לכך השפעה שלילית על תוצאותיה הכספיות של החברה, אשר לא ניתן לאמוד אותה.

יובהר כי תיאור השפעות המלחמה על החברה נכונים למועד אישור הדוחות הכספיים. הערכות החברה בסעיף זה לעיל, בקשר עם השפעות המלחמה על החברה ותוצאותיה הכספיות הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32א בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוססות על המידע הקיים בחברה נכון למועד פרסום הדוח וההנחות המפורטות לעיל. הערכות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בשל היותן מושפעות מגורמים אשר אינם בשליטת החברה.

השלכות המלחמה עם איראן

מלחמת 12 הימים עם איראן שחלה ביוני 2025 גרמה לירידה חדה במכירות לשוק המוסדי (המהווה כשליש מפעילות החברה) מול התחזית. מייד לאחר סיום המלחמה חזרו המכירות להיקפן החזוי ויותר.

לאירועים נוספים בתקופת הדוח ראה ביאור 7 לדוחות הכספיים שלהלן.

ד. אירועים לאחר תקופת הדיווח

לאירועים לאחר תקופת הדוח ראה ביאור 8 לדוחות הכספיים שלהלן.

אורן אבני- מנכ"ל משותף

עופר לב-מנכ"ל משותף

דוד עזרא-יו"ר הדירקטוריון

קריית מלאכי, 21 באוגוסט 2025.

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 30 ביוני 2025

(בלתי מבוקר)

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 30 ביוני 2025

(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה
3-4	דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי
5	דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
6-8	דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
9	דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים
	ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים:
10-11	1. כללי
11	2. עיקרי המדיניות החשבונאית
11-12	3. מכשירים פיננסיים
12	4. עסקאות משמעותיות עם צדדים קשורים ובעלי עניין
13-15	5. מגזרי פעילות
15	6. עונתיות
15-16	7. אירועים בתקופת הדיווח
16	8. אירועים לאחר תקופת הדיווח

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של

נטו מלינדה סחר בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן - "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתי של ישויות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ- 5.17% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 ביוני 2025 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ- 2.11% וכ- 4.36%, בהתאמה, מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתי של אותן ישויות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן ישויות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים. כמו כן, המידע הכלול בדוחות הכספיים הביניים המאוחדים, המתייחס לשווי המאזני של ההשקעות ולחלקה של החברה בתוצאות העסקיות של ישויות המטופלות לפי שיטת בסיס השווי המאזני, מבוססים על דוחות כספיים שנסקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ירושלים, 21 באוגוסט 2025

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

נטו מלינדה סחר בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
			<u>נכסים</u>
			נכסים שוטפים:
38,536	3,607	7,627	מזומנים ושווי מזומנים
95	132	-	נכסים פיננסיים
1,099,406	1,159,695	1,194,239	לקוחות
38,298	37,296	26,577	חייבים ויתרות חובה
21,783	18,079	14,823	מס הכנסה לקבל
522,040	379,855	589,155	מלאי
1,720,158	1,598,664	1,832,421	סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
74,269	65,179	93,792	נכסים פיננסיים
7,594	6,526	6,898	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
648	1,175	458	חייבים ויתרות חובה
5,362	6,617	3,362	נדל"ן להשקעה
182,388	182,997	185,464	רכוש קבוע
70,980	74,877	61,147	נכסי זכות שימוש
12,191	12,851	11,603	נכסים בלתי מוחשיים
2,317	1,888	2,231	מסים נדחים
355,749	352,110	364,955	סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>2,075,907</u>	<u>1,950,774</u>	<u>2,197,376</u>	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
36,038	105,593	141,813
6,528	3,805	6,333
439,985	317,184	413,479
40,655	61,735	28,551
21,284	2,001	20,758
6,565	8,976	9,565
551,055	499,294	620,499
1,424	1,516	1,479
53,960	56,238	47,784
6,020	3,347	9,622
9,698	12,977	13,277
71,102	74,078	72,162

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות:

אשראי מתאגידים בנקאיים
התחייבות חכירה
ספקים ונותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
מס הכנסה לשלם
התחייבויות בגין הטבות לעובדים

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות:

אשראי מתאגידים בנקאיים
התחייבות חכירה
מסים נדחים
התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון:

הון המיוחס לבעלים של החברה האם:

הון מניות נפרע וקרנות הון
עודפים

סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה האם

הון מיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

סה"כ הון

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

21 באוגוסט 2025

**תאריך אישור
הדוחות הכספיים**

דוד עזרא

יו"ר הדירקטוריון

עופר לב

מנכ"ל משותף

אורן אבני

מנכ"ל משותף

יוסי כהנוף

סמנכ"ל כספים

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום	
	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2025
מבוקר	בלתי מבוקר			
4,801,083	1,251,187	1,222,877	2,392,975	2,522,948
4,155,954	1,087,704	1,063,249	2,084,642	2,179,936
645,129	163,483	159,628	308,333	343,012
304,769	75,233	77,891	148,290	154,059
68,314	17,548	16,946	32,821	33,030
272,046	70,702	64,791	127,222	155,923
5,800	84	1,523	3,421	2,129
(19,496)	(1,296)	(182)	(19,531)	(182)
258,350	69,490	66,132	111,112	157,870
19,876	1,577	3,754	7,235	6,581
(11,150)	(3,573)	(4,446)	(7,801)	(11,158)
8,726	(1,996)	(692)	(566)	(4,577)
2,717	2,447	1,252	1,648	154
269,793	69,941	66,692	112,194	153,447
59,822	15,652	16,137	24,654	45,722
209,971	54,289	50,555	87,540	107,725
3,794	-	-	-	-
9,563	1,285	6,266	2,563	13,754
13,357	1,285	6,266	2,563	13,754
(718)	198	(206)	484	846
12,639	1,483	6,060	3,047	14,600
222,610	55,772	56,615	90,587	122,325
204,145	53,131	50,472	83,513	104,413
5,826	1,158	83	4,027	3,312
209,971	54,289	50,555	87,540	107,725
216,780	54,614	56,532	86,560	119,013
5,830	1,158	83	4,027	3,312
222,610	55,772	56,615	90,587	122,325
10.32	2.70	2.55	4.22	5.28
19,790	19,790	19,790	19,790	19,970

הכנסות
עלות ההכנסות
רווח גולמי
הוצאות מכירה ושיווק
הוצאות הנהלה וכלליות
רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות
הכנסות אחרות
הוצאות אחרות
רווח מפעולות רגילות לאחר הכנסות והוצאות אחרות
הכנסות מימון
הוצאות מימון
הוצאות מימון, נטו
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
מסים על ההכנסה
רווח לתקופה
רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מסים בגין:
פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת
רווחים מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
פריטים שיתכן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
סך הכל רווח כולל אחר לתקופה
סך הכל רווח כולל לתקופה
רווח לתקופה המיוחס ל:
בעלים של חברת האם
זכויות שאינן מקנות שליטה
סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס ל:
בעלים של חברת האם
זכויות שאינן מקנות שליטה
רווח למניה רגילה אחת (בש"ח) בת 1 ש"ח ע.נ.
המיוחס לבעלים של חברת האם:
רווח בסיסי ומדולל למניה
הממוצע המשוקלל של מספר המניות ששימש בחישוב הרווח למניה הבסיסי והמדולל באלפים:

ביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מלינדה סחר בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	עודפים	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך-הכל	
20,876	91,748	35,040	(14,193)	1,498	(9,636)	1,316,228	1,441,561	12,189	1,453,750	יתרה ליום 1.1.2025
-	-	-	-	-	-	104,413	104,413	3,312	107,725	רווח לתקופה
-	-	13,754	-	846	-	-	14,600	-	14,600	רווח כולל אחר
-	-	13,754	-	846	-	104,413	119,013	3,312	122,325	סך הכל רווח כולל לתקופה
-	-	-	-	-	-	(66,360)	(66,360)	-	(66,360)	דיבידנד שחולק
-	-	-	-	-	-	-	-	(5,000)	(5,000)	דיבידנד למיעוט בחברות בנות
20,876	91,748	48,794	(14,193)	2,344	(9,636)	1,354,281	1,494,214	10,501	1,504,715	יתרה ליום 30.6.2025

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	עודפים	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך-הכל	
20,876	91,748	25,477	(14,193)	2,216	(9,636)	1,155,693	1,272,181	14,634	1,286,815	יתרה ליום 1.1.2024
-	-	-	-	-	-	83,513	83,513	4,027	87,540	רווח לתקופה
-	-	2,563	-	484	-	-	3,047	-	3,047	רווח כולל אחר
-	-	2,563	-	484	-	83,513	86,560	4,027	90,587	סך הכל רווח כולל לתקופה
20,876	91,748	28,040	(14,193)	2,700	(9,636)	1,239,206	1,358,741	18,661	1,377,402	יתרה ליום 30.6.2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה	קרן הון מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	עודפים	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך-הכל	
20,876	91,748	42,528	(14,193)	2,550	(9,636)	1,370,169	1,504,042	15,418	1,519,460	יתרה ליום 1.4.2025
-	-	-	-	-	-	50,472	50,472	83	50,555	רווח לתקופה
-	-	6,266	-	(206)	-	-	6,060	-	6,060	רווח כולל אחר
-	-	6,266	-	(206)	-	50,472	56,532	83	56,615	סך הכל רווח כולל לתקופה
-	-	-	-	-	-	(66,360)	(66,360)	-	(66,360)	דיבידנד שחולק
-	-	-	-	-	-	-	-	(5,000)	(5,000)	דיבידנד למיעוט בחברות בנות
20,876	91,748	48,794	(14,193)	2,344	(9,636)	1,354,281	1,494,214	10,501	1,504,715	יתרה ליום 30.6.2025

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 (בלתי מבוקר)

הון מניות	פרמיה	קרן הון מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	עודפים	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך-הכל	
20,876	91,748	26,755	(14,193)	2,502	(9,636)	1,186,075	1,304,127	17,503	1,321,630	יתרה ליום 1.4.2024
-	-	-	-	-	-	53,131	53,131	1,158	54,289	רווח לתקופה
-	-	1,285	-	198	-	-	1,483	-	1,483	רווח כולל אחר
-	-	1,285	-	198	-	53,131	54,614	1,158	55,772	סך הכל רווח כולל לתקופה
20,876	91,748	28,040	(14,193)	2,700	(9,636)	1,239,206	1,358,741	18,661	1,377,402	יתרה ליום 30.6.2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

	הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון במשקעות הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה	קרן הון הפרשי תרגום של פעילות חוץ	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	עודפים	סך-הכל	זכויות שאינ מקנות שליטה	סך-הכל
יתרה ליום 1.1.2024	20,876	91,748	25,477	(14,193)	2,216	(9,636)	1,155,693	1,272,181	14,634	1,286,815
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	-	-	-	5,826	209,971
רווח (הפסד) כולל אחר	-	-	9,563	-	(718)	-	3,790	12,635	4	12,639
סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה	-	-	9,563	-	(718)	-	207,935	216,780	5,830	222,610
דיבידנד לזכויות שאינ מקנות שליטה בחברה מאוחדת	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,275)	(8,275)
דיבידנד שחולק	-	-	-	-	-	-	(47,400)	(47,400)	-	(47,400)
יתרה ליום 31.12.2024	20,876	91,748	35,040	(14,193)	1,498	(9,636)	1,316,228	1,441,561	12,189	1,453,750

8

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום	
	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2025
מבוקר	בלתי מבוקר			
209,971	54,289	50,555	87,540	107,725
59,822	15,652	16,137	24,654	45,722
(8,767)	1,912	2,356	406	6,196
(2,717)	(2,447)	(1,252)	(1,648)	(154)
(535)	733	(1,298)	663	(1,393)
14,230	479	(43)	15,447	(554)
49,719	12,063	12,866	24,647	25,717
321,723	82,681	79,321	151,709	183,259
(117,468)	(65,295)	20,513	(179,003)	(103,260)
(29,044)	147,945	40,102	113,184	(66,936)
164,269	10,534	(29,116)	53,905	(38,999)
3,253	1,665	3,345	4,016	6,579
21,010	94,849	34,844	(7,898)	(202,616)
(12,764)	(3,450)	(6,584)	(7,412)	(11,135)
6,422	355	6,494	4,777	10,147
(12,129)	(11,742)	(23,946)	7,927	(39,670)
324,262	162,693	90,129	149,103	(60,015)
(41,488)	(13,286)	(10,465)	(21,826)	(18,911)
(168)	-	(22)	-	(32)
(88)	-	-	-	-
32	(62)	-	(88)	(8)
3,509	635	717	901	963
-	-	-	-	95
-	-	853	-	853
1,341	-	2,729	-	2,729
2,000	2,000	-	2,000	18,000
(34,862)	(10,713)	(6,188)	(19,013)	3,689
(197,558)	(157,236)	(38,853)	(128,003)	105,773
(10,400)	(2,593)	(2,546)	(5,169)	(4,928)
(8,275)	-	(5,000)	-	(5,000)
(47,400)	-	(66,360)	-	(66,360)
(263,633)	(159,829)	(112,759)	(133,172)	29,485
25,767	(7,849)	(28,818)	(3,082)	(26,841)
6,084	11,358	38,481	6,084	38,536
6,685	98	(2,036)	605	(4,068)
38,536	3,607	7,627	3,607	7,627

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח לתקופה
התאמות בגין:
מסים על הכנסה ברווח או הפסד
הוצאות מימון, נטו
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי
שיטת השווי המאזני, נטו
הפסד (רווח) מממוש נדל"ן להשקעה ורכוש
קבוע, נטו
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
פחת והפחתות

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עלייה) בלקוחות, חייבים אחרים
ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים וזכאים
ויתרות זכות
עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

ריבית ששולמה

ריבית שהתקבלה

מסים על הכנסה ששולמו

מזומנים, נטו, מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
קבלת דיבידנד מנכסים פיננסיים
רכישת נכסים פיננסיים
תמורה מממוש רכוש קבוע
תמורה מימוש נכסים פיננסיים
דיבידנד מחברה כלולה
תמורה מממוש נדל"ן להשקעה
פירעון הלוואות

מזומנים, נטו, לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר, נטו
פירעון זכאים בגין התחייבות חכירה
דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה
דיבידנד שחולק

מזומנים, נטו, לפעילות מימון

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת

התקופה

השפעת שינויים בשערי חליפין של מט"ח
בגין מזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף

התקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 1 - כללי

א. נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה בישראל בחודש אוקטובר 1992 ועוסקת במכירה, שיווק והפצת מוצרי מזון. מידע נוסף על מגזרי הפעילות של החברה מוצג בביאור 5.

יש לעיין בדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה יחד עם הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 והביאורים המצורפים להם. לכן, לא הובאו במסגרת דוחות כספיים תמציתיים ביניים אלה ביאורים בדבר עדכונים בלתי משמעותיים יחסית למידע שכבר דווח בביאורים לדוחות הכספיים השנתיים האחרונים של החברה.

ב. השלכות מלחמת חרבות ברזל

בימים אלה נמצאת ישראל עדיין במלחמת חרבות ברזל (להלן "המלחמה" או "מצב המלחמה") שהחלה יום 7.10.23. אירועי המלחמה הובילו להכרזה על מצב מיוחד בעורף הישראלי גיוס מילואים נרחב, פינוי ישובים רבים הן בעוטף עזה והן ביישובי גבול הצפון, נקיטת פעולות לשם שמירה על בטחון הציבור, ביניהן, הטלת מגבלות על התקהלות, מקומות עבודה ומערכת החינוך, שהוחמרו בהתאם לקרבתם לאזורי הלחימה. נקיטת הפעולות כאמור גרמו לצמצום הפעילות העסקית במשק ולהאטה בפעילות הכלכלית. כמו כן, הושפעה פעילותן של חברות עסקיות רבות בשל פגיעה בזמינות כוח העבודה, לרבות בשל עזיבת עובדים זרים, גיוס עובדים למילואים והיעדרויות בשל ההגבלות על פעילותן של מערכת החינוך.

פעילות החברה הינה, בעיקר, באספקת מוצרי מזון בסיסיים אשר מכירתם לא הושפעה באופן מהותי ממצב המלחמה. לאור האמור, ממועד תחילת המלחמה ועד מועד פרסום הדוחות, לא חלה הרעה בפעילותה בשל המלחמה ולא הייתה השפעה מהותית על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה.

כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית לרבות שמירה על מצבת עובדים אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה.

נכון למועד זה, מצב המלחמה עדיין בתוקף וקיימת אי וודאות באשר למשכה, אופייה והיקפה של המלחמה. לפיכך, למועד זה, אין ביכולתה של החברה, להעריך את היקף השפעת המלחמה על עסקיה ועל תוצאותיה הכספיות של החברה ברבעונים העוקבים, אך ככל ותתמשך המלחמה, וככל והמצב הכלכלי במשק הישראלי יורע, עשויה להיות לכך השפעה שלילית על תוצאותיה הכספיות של החברה, אשר לא ניתן לאמוד אותה.

ג. פרטים בדבר שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של המטבעות העיקריים ושיעורי השינוי, בתקופות הדיווח:

<u>31.12.2024</u>	<u>30.6.2024</u>	<u>30.6.2025</u>	
114.80	113.52	117.26	מדד המחירים לצרכן (בנקודות) - לפי מדד בגין
115.11	113.42	116.92	מדד המחירים לצרכן (בנקודות) - לפי מדד ידוע
3.6470	3.7590	3.3720	דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר)
3.7964	4.0202	3.9552	אירו (בש"ח ל-1 אירו)
0.3222	0.3521	0.3343	כתר נורבגי (בש"ח ל-1 כתר)

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 1 - כללי (המשך)

ג. פרטים בדבר שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן (המשך):

לשנה שהסתיימה ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום	
31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025 %	30.6.2024	30.6.2025
3.24	1.13	1.09	2.09	2.14
3.24	1.61	1.32	1.90	1.57
0.55	2.12	(9.31)	3.64	(7.54)
(5.36)	1.03	(1.66)	0.21	4.18
(9.47)	3.56	(5.08)	(1.07)	3.76

שיעורי השינוי של :

מדד המחירים לצרכן לפי מדד בגין

מדד המחירים לצרכן לפי מדד ידוע

דולר של ארה"ב

אירו

כתר נורבגי

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עקרונות עריכת הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים:

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מצייתים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 34 בדבר דיווח כספי לתקופות ביניים. כמו כן, הדוחות התמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים נערכו לפי אותה מדיניות חשבונאית ושיטות החישוב שיושמו בדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024.

ביאור 3 - מכשירים פיננסיים

3.1 מכשירים פיננסיים שהוכרו בדוח על המצב הכספי:

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
25,243	14,737	50,064
1,827	1,827	-
47,294	48,747	43,728
74,364	65,311	93,792

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:

השקעה במכשיר הוני סחיר - רמה 1

השקעה במכשיר הוני - רמה 2 (*)

השקעה במכשיר הוני שאינו סחיר - רמה 2 (**)

(*) החל מהרבעון השני של 2025 החל המכשיר ההוני להיסחר בבורסה הקנדית ועבר לרמה 1.
(**) השווי הוגן ליום 30 ביוני 2025 מבוסס לפי מחיר הנפקה פרטית האחרונה שבוצעה.

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 3 - מכשירים פיננסיים (המשך)

**3.2 שינויים במכשירים פיננסיים שמדידת השווי ההוגן שלהם סווגה ברמה 2 או 3:
נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר**

לשנה שהסתיימה ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום		
31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר				
47,035	47,736	48,211	47,035	47,294	יתרה לתחילת תקופה
259	1,011	(4,483)	1,712	(3,566)	רווחים שהוכרו ברווח כולל אחר
47,294	48,747	43,728	48,747	43,728	יתרה לסוף תקופה

ביאור 4 - עסקאות משמעותיות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

4.1 יתרות במסגרת נכסים שוטפים והתחייבויות השוטפות:

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר		
-	11	510	חייבים ויתרות חובה
15,706	5,347	4,441	יתרות ספקים ונותני שירותים, זכאים ויתרות זכות

4.2 עסקאות במסגרת דוח רווח או הפסד ורווח כולל אחר:

לשנה שהסתיימה ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		לשישה חודשים שהסתיימו ביום		
31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר				
15,025	4,121	3,207	7,676	6,314	קניות מצדדים קשורים
16,770	4,273	3,731	8,473	8,095	הוצאות מכירה שיווק והוצאות הנהלה
923	-	-	-	-	הכנסות מימון

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 5 - מגזרי פעילות

מידע לגבי רווח או הפסד:

5.1 לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר):

סה"כ	שוק מקומי	יבוא	מפעלי קבוצת נטו	
2,522,948	1,191,843	946,708	384,397	הכנסות המגזר
2,179,936	1,053,045	789,861	337,030	עלות ההכנסות המגזריות
157,870	54,801	87,694	15,375	תוצאות המגזר
6,581				הכנסות מימון
(11,158)				הוצאות מימון
154				חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
153,447				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

5.2 לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר):

סה"כ	שוק מקומי	יבוא	מפעלי קבוצת נטו	
2,392,975	936,256	1,099,661	357,058	הכנסות המגזר
2,084,642	830,778	940,771	313,093	עלות ההכנסות המגזריות
129,347	38,954	77,300	13,093	תוצאות המגזר
(18,235)				הוצאה אחרת
7,235				הכנסות מימון
(7,801)				הוצאות מימון
1,648				חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
112,194				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (אלפי ש"ח)

ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

5.3 לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר):

סה"כ	שוק מקומי	יבוא	מפעלי קבוצת נטו	
1,222,877	609,635	412,014	201,228	הכנסות המגזר
1,063,249	538,909	347,264	177,076	עלות ההכנסות המגזריות
66,132	26,880	31,842	7,410	תוצאות המגזר
3,754				הכנסות מימון
(4,446)				הוצאות מימון
1,252				חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
66,692				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

5.4 לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר):

סה"כ	שוק מקומי	יבוא	מפעלי קבוצת נטו	
1,251,187	481,427	580,566	189,194	הכנסות המגזר
1,087,704	426,895	495,280	165,529	עלות ההכנסות המגזריות
69,490	21,285	41,207	6,998	תוצאות המגזר
1,577				הכנסות מימון
(3,573)				הוצאות מימון
2,447				חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
69,941				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

5.5 לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר):

סה"כ	שוק מקומי	יבוא	מפעלי קבוצת נטו	
4,801,083	2,062,895	2,007,955	730,233	הכנסות המגזר
4,155,954	1,822,813	1,693,341	639,800	עלות ההכנסות המגזריות
276,585	90,568	160,065	25,952	תוצאות המגזר
(18,235)				הוצאות אחרות
19,876				הכנסות מימון
(11,150)				הוצאות מימון
2,717				חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
269,793				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

ביאור 6 - עונתיות

הכנסות החברה מתאפיינות בעלייה בהיקף ההכנסות ברבעונים הסמוכים לחגי ישראל ובעיקר חגי תשרי ופסח. יצוין כי בעקבות ההבדלים בין לוח השנה העברי, על פיו נקבעים המועדים האמורים לבין לוח השנה האזרחי והעובדה שקניות הלקוחות מתבצעות בעיקרן ערב החגים, אין אפשרות לשייך באופן קבוע בין מועד השפעת החגים לרבעונים.

ביאור 7 - אירועים בתקופת הדיווח

7.1 בהמשך לביאור 18.6.2 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, ביום 13 במאי 2025 חתמו חברות מאוחדות של החברה על הסכם שומות מס הכנסה לפיו לשם יישוב המחלוקות שבין הצדדים הוסכם על פשרה סכומית לפיה על החברות המאוחדות לשלם מס ע"ס כ-11 מיליוני ש"ח כולל ריבית והצמדה (כולל שנת 2024) והשומות של החברות עד וכולל 2023 ייחשבו כסגורות. החברה רשמה בדוחות רווח או הפסד לרבעון הראשון של שנת 2025 את הוצאות המס הנ"ל.

7.2 בהמשך לביאור 19.2.4 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, ביום 5 במאי 2025 נערך דיון מקדמי בבית המשפט במסגרתו בית המשפט המליץ למבקש להגיש בקשה להסתלקות מהבקשה.

ביום 4.7.25 אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות הנ"ל, דחה את התביעה האישית והורה על סיום התהליך.

נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 30 ביוני 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 7 - אירועים בתקופת הדיווח (המשך)

7.3

בהמשך לביאור 19.2.3 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, ביום 9.4.2025 הגישה החברה תשובה משלימה בה פירטה על האסיפה הכללית שהתקיימה ביום 6.3.2025 שבמסגרתה אושר ברוב גדול (75.4%) עדכון הסכם השיווק בינה לבין טל הל, המצוי במוקד בקשת האישור. החברה הסבירה שהשינוי שחל בליבת העסקה המקורית - שיעור עמלת השיווק - היה מינורי (חל עדכון בשיעור עליית המדד לשנים שחלפו מאז שנכרת ההסכם ועד היום בתוספת ריאלית של 2%) ומשכך היבט יסודי זה של העסקה אשר אליו מפנות המבקשות את עיקר טענותיהן - נותר כפי שהיה בעסקה המקורית. משכך, נשמטת הקרקע תחת עיקר טענות המבקשות בנוגע לחוסר כדאיותה הכלכלית של העסקה, שכן אישור האסיפה הכלכלית בנסיבות אלו מלמד שרוב מוחץ של בעלי המניות בחברה סבורים שמדובר בעסקה טובה שנעשתה בתנאים טובים.

ביום 18.5.2025 הגישו המבקשות תגובה מטעמן לתשובות המשיבים, במסגרתה חזרו על טענותיהן לפיהן ההתקשרות העסקית בין החברה לבין טל הל לא אושרה כדין והוסיפו וטענו כי גם עדכון הסכם השיווק לא אושר כדין וממילא מעיד כביכול על הנזקים שנגרמו לחברה.

ביום 26.5.25 הוגשה בקשה לסילוק על הסף בשל חוסר תום לב של המבקשות. ביום 11.8.25 ניתנה החלטה בבקשה לסילוק על הסף אותה הגישה החברה בשל חוסר תום לב קיצוני של המבקשות ולחילופין בקשה להורות על הוצאת נספח 1 מתגובת המבקשות, בה נקבע "כי אין מקום לסלק על הסף את הבקשה" והמבקשות נדרשות להגיב עד ליום 24.12.25 לבקשה להוצאת נספח 1 מתגובתן. דיון קדם משפט נקבע ליום 21.1.26.

בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

7.4

ביום 28 במאי החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן ע"ס 70 מיליון ש"ח (הכולל דיבידנד לחברות בנות שמחזיקות במניות החברה על סך 3.6 מיליון ש"ח) המועד הקובע לתשלום הדיבידנד נקבע ליום 10 ביוני 2025 ומועד התשלום היה ביום 18 ביוני 2025.

ביאור 8 - אירועים לאחר תקופת הדוח

8.1

ביום 15 ביולי 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, בין היתר, את (א) הארכה ועדכון של הסכם שירותי הניהול בין החברה לבין נטו מ.ע. אחזקות בע"מ, בעלת השליטה בחברה; (ב) חידוש מדיניות התגמול של החברה; (ג) עדכון תנאי כהונתו והעסקתו של מר עופר לב – מנכ"ל החברה במשותף; ו- (ד) עדכון תנאי כהונתו והעסקתו של מר אורן אבני – מנכ"ל החברה במשותף.

8.2

ביום 21 באוגוסט החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן ע"ס 25 מיליון ש"ח (הכולל דיבידנד לחברות בנות המחזיקות במניות החברה על סך 1.3 מיליון ש"ח) המועד הקובע לתשלום הדיבידנד נקבע ליום 1 בספטמבר 2025 ומועד התשלום ליום 17 בספטמבר 2025.

נטו מלינדה סחר בע"מ

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית של

הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת נטו מלינדה בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית ונאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אורן אבני, מנכ"ל משותף
2. עופר לב, מנכ"ל משותף
3. יוסי כהנוף, סמנכ"ל כספים

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכנו בידי מנכ"ל ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים. בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכנו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנכ"ל ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרס 2025 (להלן: "הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון"), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנכ"ל החברה

אני, אורן אבני, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של חברת נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2025 (להלן "הדוחות").
 2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח הרבעוני ליום 31 במרס 2025) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

21 באוגוסט 2025

אורן אבני

תאריך

מנכ"ל משותף

הצהרת מנהלים

הצהרת מנכ"ל החברה

אני, עופר לב, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של חברת נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2025 (להלן "הדוחות").
 2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח הרבעוני ליום 31 במרס 2025) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

21 באוגוסט 2025

עופר לב

תאריך

מנכ"ל משותף

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, יוסי כהנוף, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של חברת נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2025 (להלן "הדוחות").
 2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח הרבעוני ליום 31 במרס 2025) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

21 באוגוסט 2025

יוסי כהנוף

תאריך

סמנכ"ל כספים