1. **Порівняльна таблиця найбільш поширених методологій:**

| Назва методології | Cильні сторони | Слабкі сторони | Підходить для |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Waterfall | Простота та легкість управління. Підходить для проектів із сталими вимогами. Зручна звітність | Неможливість зміни вимог після початку. Ризик невідповідності кінцевого продукту потребам користувачів | Проектів з чіткими вимогами, де зміни ризиковані |  |
| Agile | Здатність адаптуватися до змін. Висока взаємодія з клієнтом. Швидкі ітераці. Зниження ризиків | Потребує активної участі клієнта. Вимагає додаткового управління проектом і командою | Проектів зі змінними вимогами, стартапів |  |
| Spiral model | Можливість зміни вимог. Адаптивність до змін. Ітераційний підхід дозволяє удосконалювати процес розробки | Складність управління процесом розробки. Високі витрати на аналіз і розробку | Великих та складних проектів |  |
| Scrum | Самостійність команди. Взаємодія команди є прозора. Мінімальні ринкові ризики | Не підходить для проектів зі сталими вимогами, великих проектів. Вимагає досвіду та зобов'язаностей команди | Робочих команд зі швидкими ітераціями |  |
|  |  |  |  |  |

**Agile** — це методологія гнучкої розробки, яка першочергово сьогодні популярна в ІТ і дозволяє клієнтам швидше отримувати якісне програмне забезпечення.

Іншими словами Agile — це сукупність підходів і моделей поведінки, орієнтованих на використання ітеративної розробки, time boxes (часових рамок), динамічне формулювання вимог і забезпечення реалізації ПЗ в результаті взаємодії всередині високо самоорганізованої робочої групи із фахівців різних профілів.

**Agile Manifesto** — це документ, який описує основні цінності і принципи гнучкої розробки.

Маніфест Agile базується і визначає 4 ключові цінності:

* Люди та співпраця важливіші за процеси та інструменти
* Працюючий продукт важливіший за вичерпну документацію
* Позитивна співпраця із замовником важливіша за обговорення умов контракту
* Готовність до змін важливіша за дотримання плану

За Agile усе відбувається значно швидше: представлення прототипу, тестування, доставка самого програмного продукту на ринок з адаптацією до його мінливих потреб. У той час як традиційний підхід до проектів досить повільний і дорогий. Також у Waterfall проектах не заохочуються зміни, а зворотний зв’язок ігнорується до повного закінчення проекту.

**Коли потрібно використовувати методологію Agile?**

* Коли клієнт не має чітких вимог
* Коли клієнт очікує швидких релізів
* Якщо клієнт не надає всі вимоги одночасно не зна чого хоче і готовий до експериментів перевірки права своєї ідеї на життя як то кажуть.

Концепція Agile прийшла противагу класичним «бюрократичним і важким» підходам. Вона стала закономірним продовженням еволюції підходів, які використовувалися раніше, наприклад, в проектах по розробці ПЗ та оптимізації бізнес-процесів. Історія показує, що більшого успіху досягають ті компанії, які комбінують різні інструменти і методології, в залежності від специфіки проекту і контексту, в якому він реалізується. Судячи з усього, в недалекому майбутньому agile-практики також будуть еволюціонувати і в управлінні проектами з’являться нові «революційні» ідеї.

3. Ти – засновник/ця стартапу і плануєш випустити на ринок мобільний застосунок для обміну світлинами котиків.

Для розробки мобільного звстосунку я б вибрала методику Аgile. На початку це команда однодумців та засновників одночасно, яка гнучко та ефективно працює. Проект не великий і тому теза “Працюючий продукт важливіший за вичерпну документацію”, гнучкість та “небюрократичність” дозволяють команді швидко реагувати на зміни, впроваджувати оновлення, навчатися бо “Готовність до змін важливіша за дотримання плану” . Далі необхідно розширятися, набирати персонал і тут важливо підібрати людей які розділяють одні цінності з вами, що відповідає одній з ключових цінностей Аgile - маніфесту-”Люди та співпраця важливіші за процеси та інструменти”. Це важкий процес, але дуже важливий для кінцевого результату, тому що наявність комюніті людей з однаковими цінностями, високими навичками та мотивованістю - важлива складова успіху з Agile, на мою думку.