



ORGANIZAÇÃO EMPRESARIAL

Tópico Administrativo 01 Pensamento Estratégico

Prof. Alexandre Palmeira

Aula 13

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

Composição do Plano de Negócio

A **composição** do Plano de Negócio, embora possa variar dependendo do tipo de empresa e das necessidades específicas, geralmente **inclui as seguintes seções**:

- 1 - Sumário Executivo
- 2 - Análise de Mercado
- 3 - Plano de Marketing
- 4 - Plano Operacional
- 5 - Plano Financeiro
- 6 - Construção de Cenários
- 7 - Avaliação Estratégica
- 8 - Avaliação do Plano de Negócio



Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

6 - Construção de Cenários

O que é uma estratégia?

A estratégia é um meio, um caminho, uma forma de alcançarmos nossos objetivos.



Quem é o traidor?

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

6 - Construção de Cenários

Nessa etapa, identificamos qual é a razão de existir da empresa, qual o mercado no qual ela está inserida e quais são suas competências. É uma **sondagem inicial** tanto do **ambiente interno** quando do **ambiente externo**.

Para auxiliar nesse processo pode-se adotar uma ferramenta denominada de **Matriz SWOT**.

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

6 - Construção de Cenários

SWOT é um acróstico em inglês das palavras de **Força** (Strenghts), **Fraquezas** (Weaknesses), **Oportunidades** (Opportunities) e **Ameaças** (Threats).

Em português, em vez de SWOT temos o acróstico como Matriz **FOFA** (Força, Oportunidade, Fraqueza e Ameaça).

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

6 - Construção de Cenários

Análise do ambiente externo:

Oportunidades: variáveis externas e não controláveis capazes de criar condições favoráveis para a organização. (Ex: Tempestade)

Ameaças: Variáveis externas e não controláveis pela empresa capazes de criar condições desfavoráveis para a organização. (Ex: Atacado)

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

6 - Construção de Cenários

Análise do ambiente interno

Forças (pontos fortes): variáveis internas e controláveis que propiciam uma **condição favorável** para a empresa, em relação ao seu ambiente.

Fraquezas (pontos fracos): variáveis internas e controláveis que representam as **capacidades deficitárias** da empresa, as quais colocam a organização em uma situação desfavorável em relação ao seu ambiente.



Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

7 - Avaliação Estratégica

Segundo a análise **SWOT** deve-se observar dois fatos: **Diagnóstico do cenário** e **Estratégia a ser utilizada naquele cenário**.

		Ambiente interno	
		Fraqueza	Força
Ambiente externo	Ameaça	Sobrevivência	Manutenção
	Oportunidade	Crescimento	Desenvolvimento

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

7 - Avaliação Estratégica

Segundo a análise **SWOT** deve-se observar dois fatos: **Diagnóstico do cenário** e **Estratégia a ser utilizada naquele cenário**.

Variáveis	Postura Estratégica	Classificação da Estratégia
Ameaça + Fraqueza	Sobrevivência 	Estratégia de Defesa
Ameaça + Força	Manutenção 	Estratégia de Confronto
Oportunidade + Fraqueza	Crescimento 	Estratégia de Reforço
Oportunidade + Força	Desenvolvimento 	Estratégia Ofensiva

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

8 - Avaliação do Plano de Negócio

Todo dia surgem novas oportunidades e ameaças, por isso, o plano de negócio deve ser atualizado constantemente. Assim, o plano deverá responder se **vale a pena abrir, manter ou ampliar** o negócio.

Nesse caso, há pontos importantes que devem ser avaliados:

Viabilidade: é viável do ponto de vista técnico, financeiro e operacional.

Mercado: tamanho do mercado, da concorrência, das tendências do setor e das oportunidades de crescimento.

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

8 - Avaliação do Plano de Negócio

Todo dia surgem novas oportunidades e ameaças, por isso, o plano de negócio deve ser atualizado constantemente. Assim, o plano deverá responder se **vale a pena abrir, manter** ou **ampliar** o negócio.

Nesse caso, há pontos importantes que devem ser avaliados:

Financeira: revisar as projeções financeiras e o retorno do investimento.

Riscos e Mitigação: identificar e avaliar os riscos e as estratégias para mitigá-los.

Questão 2 – IADES 2017



A análise FOFA, famosa ferramenta de planejamento estratégico, envolve necessariamente o estudo de variáveis pertinentes à organização. De acordo com essa matriz, é correto afirmar que representa uma ameaça à instituição o (a)

- a) processo de gestão organizacional fraco.
- b) regimento interno muito rígido.
- c) escassez de recursos financeiros.
- d) mudança na legislação governamental.
- e) infraestrutura operacional insuficiente.

Questão 2 – IADES 2017



A análise FOFA, famosa ferramenta de planejamento estratégico, envolve necessariamente o estudo de variáveis pertinentes à organização. De acordo com essa matriz, é correto afirmar que representa uma ameaça à instituição o (a)

- a) processo de gestão organizacional fraco.
- b) regimento interno muito rígido.
- c) escassez de recursos financeiros.
- d) mudança na legislação governamental.
- e) infraestrutura operacional insuficiente.

Questão 2 – UFG 2024

Ao utilizar a matriz SWOT para analisar os fatores internos e externos de uma organização, o administrador estará aplicando corretamente essa ferramenta se classificar

- a) o aumento da demanda como ponto forte.
- b) a baixa produtividade interna como ameaça.
- c) um novo concorrente como ponto fraco.
- d) um novo nicho de mercado como oportunidade.

Questão 2 – UFG 2024

Ao utilizar a matriz SWOT para analisar os fatores internos e externos de uma organização, o administrador estará aplicando corretamente essa ferramenta se classificar

- a) o aumento da demanda como ponto forte.
- b) a baixa produtividade interna como ameaça.
- c) um novo concorrente como ponto fraco.
- d) um novo nicho de mercado como oportunidade.

Tópico Administrativo 01: pensamento estratégico

ATIVIDADE

Explique a importância da matriz SWOT para o planejamento organizacional.

Mínimo, 10 linhas



Por hoje é só!

Bons estudos.

Até mais.