











KCOMMS-SAS Annexe – Fiche de fonction « Superviseur »

Management des activités (Hors Team Leaders) :

- Répartition et coordination du travail (assignation du travail à réaliser)
- Gestion de la charge de travail des salariés
- Suivi de l'avancement
- Conseils au besoin
- Animation de l'équipe (mener et mobiliser l'équipe)
- □ Prise des décisions nécessaires à la réalisation des objectifs (si besoin en concertation avec le n+1)
- Suivi individuel des membres de l'équipe : le superviseur peut imposer et doit proposer un suivi individuel régulier



Management des activités (spécifique Team Leaders) :

- Participation à la répartition et coordination du travail (assignation du travail à réaliser)
- Gestion de la charge de travail des salariés
- Conseils au besoin
- Animation des membres de l'équipe (mener et mobiliser l'équipe)
- Prise des décisions nécessaires à la réalisation des objectifs (si besoin en concertation avec le n+1)
- □ Suivi individuel des membres de l'équipe : le superviseur peut imposer et doit proposer un suivi individuel régulier



Gestion de carrière:

- Entretiens annuels (professionnel, performance, forfait jours, télétravail) (si besoin entretien exceptionnel forfait jours lié à la charge de travail)
- Fixation et suivi des objectifs annuels, contrôle des résultats
- Participation à la définition des besoins en formation
- Recommandations augmentations et bonus
- Recommandations concernant les différents types de mobilités : horizontale, verticale, géographique
- Référent dans la mise en œuvre des plans de progression éventuels



Gestion des relations avec les salariés:

- Communication ascendante et descendante : remontée de certains messages à la direction et relai des messages collectifs de la direction
- Communication sur les changements concernant les salariés individuellement (ex : changement de bureau)
- Conservation du lien avec les salariés en télétravail
- Gestion de conflits



Partie administrative : vérifications et approbations:

- Vérification et approbation des :
 - Timesheets
 - Demandes de déplacements (backup des chefs de projet)
 - Demandes de congés, RTT, Compensatory Leaves ou tout autre repos
 - Demandes d'heures supplémentaires
 - Demandes de télétravail
 - Si besoin relances pour récupérer ces documents/demandes
- S'assurer que les salariés posent leurs congés (rappels et vérification que les congés soient posés conformément aux instructions communiquées par les RH)
- Solliciter des salariés les attestations Udemy lorsque les formations sont prévues au plan de formation et vérifier qu'ils les adressent aux RH : HR-France@kratosdefense.com



Recrutement et intégration :

- Aide à la définition des besoins en main d'œuvre
- □ Aide à la rédaction des offres d'emploi / fiches de fonction
- Participation au tri des CVs et entretiens
- Exécution du processus d'intégration des nouveaux arrivants



Package – formations superviseurs :

- Socle de formations obligatoires pour tout superviseur :
 - Délégation et management ;
 - Gestion du temps ;
 - Communication (CNV ou autre format);
 - Gestion des conflits ;
 - Management à distance.
- Formations facultatives proposées en priorité aux managers (si budget et temps) :
 - Intelligence relationnelle;
 - Conduite du changement ;
 - Motivation d'équipe.

