

**BROEDER EN ZUSTER ZORG COÖPERATIE U.A.
ARIE DE WAALSTRAAT 2 A
1272CB HUIZEN**

Rapport inzake de jaarrekening 2020

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Resultaat	3
4	Financiële positie	4
5	Kengetallen	5
6	Fiscale positie	6

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2020	7
2	Winst-en-verliesrekening over 2020	8
3	Kasstroomoverzicht 2020	9
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	12
6	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2020	17
7	Overige toelichting	20

BIJLAGEN

8	WNT-verantwoording	21
---	--------------------	----

Aan het bestuur en leden van
Broeder en zuster zorg coöperatie U.A.
Langeweg 63
3457 KC Ooltgensplaat

Bilthoven, 8 april 2021

Geacht bestuur,
Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw coöperatie.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw coöperatie, waarin begrepen de balans met tellingen van € 551.337 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 129.497, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Broeder en zuster zorg coöperatie U.A. te Ooltgensplaat is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-en-verliesrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Broeder en zuster zorg coöperatie U.A. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt € 129.497 tegenover € 14.589 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2020		2019		Verschil
	€	%	€	%	€
Opbrengsten	1.867.462	100,0	1.266.940	100,0	600.522
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	1.530.086	81,9	1.162.268	91,7	367.818
Afschrijvingen	42.744	2,3	19.407	1,5	23.337
Overige bedrijfskosten	160.258	8,6	70.288	5,6	89.970
	1.733.088	92,8	1.251.963	98,8	481.125
Bedrijfsresultaat	134.374	7,2	14.977	1,2	119.397
Financiële baten en lasten	-1.663	-0,1	-388	-	-1.275
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	132.711	7,1	14.589	1,2	118.122
Belastingen	-21.784	-1,2	-	-	-21.784
Bijzondere baten	18.570	1,0	-	-	18.570
Resultaat na belastingen	129.497	6,9	14.589	1,2	114.908

4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Ondernemingsvermogen		132.977		3.480
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Immateriële vaste activa	79.658		78.925	
Materiële vaste activa	3.836		-	
Financiële vaste activa	9.000		9.000	
		92.494		87.925
Werkkapitaal		40.483		-84.445
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	194.919		127.923	
Liquide middelen	263.924		2.104	
		458.843		130.027
Af: kortlopende schulden		418.360		214.472
Werkkapitaal		40.483		-84.445

5 KENGETALLEN

5.1 Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	2020	2019	2018
Omzetontwikkeling <i>Indexgetal (2018=100)</i>	177,8	120,6	100,0
Nettowinstmarge <i>Resultaat/netto-omzet</i>	6,9	1,2	-4,2
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Bedrijfsresultaat/totale vermogen</i>	24,4	6,9	-30,2

5.2 Personeel

Loonkostenontwikkeling <i>Indexgetal (2018=100)</i>	157,6	119,7	100,0
--	-------	-------	-------

5.3 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2020	2019	2018
Current ratio <i>Vlottende activa/kortlopende schulden</i>	1,1	0,6	0,7

5.4 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2020	2019	2018
Solvabiliteit eerste niveau <i>Eigen vermogen/balanstotaal</i>	24,1	1,6	-6,1
Solvabiliteit tweede niveau <i>Eigen vermogen/vreemd vermogen</i>	31,8	1,6	-5,7

6 FISCALE POSITIE

6.1 Berekening belastbaar bedrag 2020

Het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting over 2020 is als volgt berekend:

	2020	
	€	€
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	132.711	
Buitengewoon resultaat	18.570	
		151.281
<i>Fiscale verschillen:</i>		
Niet aftrekbare kosten	775	
Investeringsaftrek	-12.137	
		-11.362
Fiscaal resultaat 2020		139.919
Compensabele verliezen		-7.893
Belastbaar bedrag 2020		132.026

Berekening vennootschapsbelasting

De hierover verschuldigde vennootschapsbelasting bedraagt:

	2020
	€
16,5% over € 132.025	21.784

6.2 Vennootschapsbelasting

Per 31 december 2020 is per saldo € 8.302 verschuldigd inzake vennootschapsbelasting. De verschuldigde vennootschapsbelasting over 2020 bedraagt € 21.784.

	Vordering of schuld per 1 januari 2020	Vennoot- schaps- belasting 2020	Betaald/ ontvangen in 2020	Vordering of schuld per 31 december 2020
	€	€	€	€
2020	-	-21.784	-	-21.784

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,

Lentink De Jonge Accountants & Adviseurs
R. van der Veeke AA

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na resultaatbestemming)

		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)		79.658		78.925
Materiële vaste activa	(2)				
Inventaris			3.836		-
Financiële vaste activa	(3)				
Overige vorderingen			9.000		9.000
Vlottende activa					
Vorderingen	(4)				
Debiteuren		171.026		103.453	
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen		22.895		10.990	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		998		3.051	
Overige vorderingen en overlopende activa		-		10.429	
			194.919		127.923
Liquide middelen	(5)		263.924		2.104
			<u>551.337</u>		<u>217.952</u>

[illegible]

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
Opbrengsten	(8)		1.867.462		1.266.940
Bedrijfslasten					
Personeelskosten	(9)	1.530.086		1.162.268	
Afschrijvingen	(10)	42.744		19.407	
Overige bedrijfskosten	(11)	160.258		70.288	
			1.733.088		1.251.963
Bedrijfsresultaat			134.374		14.977
Financiële baten en lasten	(12)		-1.663		-388
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			132.711		14.589
Belastingen			-21.784		-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			110.927		14.589
Bijzondere baten	(13)		18.570		-
Resultaat			129.497		14.589

3 KASSTROOMOVERZICHT 2020

	2020	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	134.374	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	42.744	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-66.996	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	203.888	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		314.010
Betaalde interest	-1.664	
Vennootschapsbelasting	-21.784	
Bijzondere baten	18.570	
		-4.878
Kasstroom uit operationele activiteiten		309.132
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-43.345	
Investerings in materiële vaste activa	-3.968	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-47.313
		261.819
Samenstelling liquide middelen		
	2020	
	€	€
Liquide middelen per 1 januari		2.104
Mutatie liquide middelen		261.820
Liquide middelen per 31 december		263.924

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Broeder en zuster zorg coöperatie U.A. (geregistreerd onder KvK-nummer 66605571), statutair gevestigd te Ooltgensplaat, bestaan voornamelijk uit:

Het voorzien in de stoffelijke belangen van de leden door in het kader van haar onderneming met hen overeenkomsten te sluiten; het genezen, verplegen en verzorgen van personen die daaraan behoefte hebben, die al dan niet een indicatie hebben, waaronder uitdrukkelijk wellnessactiviteiten zijn begrepen.

Impact en gevolgen coronavirus

Als gevolg van de uitbraak van het coronavirus wereldwijd, inclusief Nederland, zijn door de Nederlandse overheid ingrijpende maatregelen genomen om de verspreiding van het virus te beperken. Deze maatregelen hebben tot op heden beperkte impact op de ontwikkeling van de netto-omzet en daarmee de ontwikkeling op het resultaat. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengsten

Onder de opbrengsten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de (im)materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekresultaten bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	Goodwill	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>			
Verkrijgingsprijs	75.555	30.000	105.555
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-14.630	-12.000	-26.630
	<u>60.925</u>	<u>18.000</u>	<u>78.925</u>
<i>Mutaties 2020</i>			
Investerings	43.345	-	43.345
Afschrijvingen	-36.612	-6.000	-42.612
	<u>6.733</u>	<u>-6.000</u>	<u>733</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>			
Verkrijgingsprijs	118.900	30.000	148.900
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-51.242	-18.000	-69.242
	<u>67.658</u>	<u>12.000</u>	<u>79.658</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling			20-33
Goodwill			20

2. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	-
Investerings	3.968
Afschrijvingen	-132
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>3.836</u>
Aanschaffingswaarde	3.968
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-132
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>3.836</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20

3. Financiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsom huur	<u>9.000</u>	<u>9.000</u>

VLOTTENDE ACTIVA**4. Vorderingen****Vorderingen op overige verbonden maatschappijen**

Rekening-courant Progaja B.V.	-	100
Rekening-courant Stichting Centrum Indicatie Stelling	22.895	-
Rekening-courant Pregaja Holding B.V.	-	10.890
	<u>22.895</u>	<u>10.990</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	-	3.051
Loonheffing	998	-
	<u>998</u>	<u>3.051</u>

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
5. Liquide middelen		
ING Bank Zakelijk NL42 INGB 0007 4334 41	77.384	2.104
ING Bank Spaarrekening NL42 INGB 0007 4334 41	186.540	-
	<u>263.924</u>	<u>2.104</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA**6. Ledenkapitaal**

	2020	2019
	€	€
Ledenkapitaal		
Stand per 1 januari	3.480	-11.109
Resultaatbestemming boekjaar	129.497	14.589
Stand per 31 december	132.977	3.480

7. Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Schulden aan overige verbonden maatschappijen		
Stichting Indra Ouderen huisvesting	38.788	38.788
Rekening-courant Pregaja Holding B.V.	3.630	3.630
	42.418	42.418

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	8.302	-
Loonheffing	-	7.880
Pensioenen	-	4.966
	8.302	12.846

Overlopende passiva

Vakantietoeslag	15.150	15.787
Vakantiedagen	32.625	17.562
Accountantskosten	7.000	2.500
Subsidies	64.651	-
Vergoeding Raad van Toezicht	1.543	-
Nog te ontvangen nota's ZZP'ers	-	35.223
	120.969	71.072

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Niet verwerkte verplichtingen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele nacontroles zijn voornamelijk onzeker. Broeder en Zuster zorg coöperatie U.A. heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen.

Broeder en Zuster zorg coöperatie U.A. verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles geen noemenswaardige correcties op de gedeclareerde en verantwoorde opbrengsten uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning.

Macrobeheersinstrument opbrengsten zorgprestaties zorgverzekeringswet

Op grond van de beleidsregels van de Nederlandse Zorgautoriteit bestaat de mogelijkheid dat voor de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van zorgprestaties gefinancierd uit de Zorgverzekeringswet een terugbetaalverplichting wordt opgelegd in latere jaren ingeval achteraf blijkt dat een macro-budgetoverschrijding is ontstaan.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2019 is het bestuur van Broeder en Zuster zorg coöperatie U.A. niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de eventuele uit macrobeheersinstrumenten voortkomende verplichtingen en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan zijn geen verplichtingen tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2019.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

De coöperatie is een meerjarige financiële verplichting aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte ad € 37.594,32 per jaar, inclusief servicekosten en BTW.

6 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020

	2020	2019
	€	€
8. Opbrengsten		
Opbrengst persoonlijke verzorging	1.646.594	1.057.385
Opbrengst zorg overig	220.868	209.555
	<u>1.867.462</u>	<u>1.266.940</u>
9. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	1.093.057	1.056.710
Sociale lasten	74.784	60.570
Pensioenlasten	26.177	4.356
Beheervergoeding	48.324	11.379
Overige personeelskosten	287.744	29.253
	<u>1.530.086</u>	<u>1.162.268</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	377.282	331.035
Ontslagvergoeding	215	1.312
Inhuur derden	715.560	724.363
	<u>1.093.057</u>	<u>1.056.710</u>
<i>Beheervergoeding</i>		
Management fee extern	30.399	5.042
Raad van toezicht	17.925	6.337
	<u>48.324</u>	<u>11.379</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Uitzendkrachten	245.804	62.399
Reiskostenvergoeding	9.829	15.525
Representatiekosten	1.416	4.250
Opleidingskosten	1.510	3.174
Onkostenvergoedingen	28.871	9.686
Indicatiekosten	2.328	7.650
Overige personeelskosten	4.328	-
Doorbelaste overige personeelskosten	-6.342	-73.431
	<u>287.744</u>	<u>29.253</u>

	2020	2019
	€	€
10. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	42.612	19.407
Materiële vaste activa	132	-
	<u>42.744</u>	<u>19.407</u>
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	36.612	13.407
Goodwill	6.000	6.000
Totaal	<u>42.612</u>	<u>19.407</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>132</u>	<u>-</u>
11. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	43.796	28.688
Kantoorkosten	55.000	39.631
Autokosten	3.057	10.626
Verkoopkosten	18.004	3.190
Algemene kosten	40.401	-11.847
	<u>160.258</u>	<u>70.288</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur onroerende zaak	38.103	25.063
Schoonmaakkosten	4.138	2.762
Overige huisvestingskosten	1.555	863
	<u>43.796</u>	<u>28.688</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	3.083	3.155
Drukwerk	522	325
Huur kantoorinventaris	5.605	-
Automatiseringskosten	35.332	28.681
Telefoon	7.245	3.560
Porti	221	530
Contributies en abonnementen	521	2.119
Kosten van audit	2.471	1.261
	<u>55.000</u>	<u>39.631</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Multi media kosten	992	30
Representatiekosten en relatiegeschenken	2.130	2.946
Betalingsverschillen	305	-123
Kosten dubieuze debiteuren	6.797	-
Overige verkoopkosten	7.780	337
	<u>18.004</u>	<u>3.190</u>

	2020	2019
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Accountants- en advieskosten	11.995	7.046
Administratiekosten	-	2.569
Advieskosten	24.079	4.150
Verzekeringen	4.034	4.957
Extra kosten COVID-19	1.983	-
Boetes	-	65
Overige algemene kosten	2.443	1.248
Doorbelaste algemene kosten	-4.133	-31.882
	<u>40.401</u>	<u>-11.847</u>
12. Financiële baten en lasten		
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankkosten	<u>1.663</u>	<u>388</u>
13. Bijzondere baten		
Bijdrage stimuleringsregeling e-Health Thuis COVID-19	<u>18.570</u>	<u>-</u>

7 OVERIGE TOELICHTING**Bestemming van de winst 2020**

De directie stelt voor om de winst over 2020 als volgt te bestemmen:

	<u>2020</u>
	€
Resultaat	<u>129.497</u>
Toevoeging ledenkapitaal	<u>129.497</u>

Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene leden vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

Ooltgensplaat, 8 april 2021

R. Gajadin

S. Ozakar

G. Jöersen

Mr. P.A.W. Bijleveld

8 WNT-VERANTWOORDING