Jaarverslaggeving 2020 Stichting Ruitersbos

INHOUDSOPGAVE

5.2.3

5.1	Jaarrekening 2020
5.1.1	Balans per 31 december 2020
5.1.2	Resultatenrekening over 2020
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2020
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2020
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa
5.1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2020
5.1.8	Vaststelling en goedkeuring
5.2	Overige gegevens
5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming
5.2.2	Nevenvestigingen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

5.1 JAARREKENING

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)

(na resultaatbestemming)	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
ACTIVA		€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa Totaal vaste activa	1	1.125.618 1.125.618	1.284.692 1.284.692
Vlottende activa			
Voorraden Vorderingen uit hoofde van financieringstekort Debiteuren en overige vorderingen Liquide middelen Totaal vlottende activa	2 3 4 5	1 668.912 204.745 6.010.563 6.884.221	244.584 4.481.179 4.725.764
Totaal activa	=	8.009.839	6.010.456
PASSIVA	Ref.	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Eigen vermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal eigen vermogen	6	45 4.457.000 1.882.323 6.339.368	45 3.500.000 792.947 4.292.992
Voorzieningen	7	144.957	218.133
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) Schulden uit hoofde van financieringstekort Overige kortlopende schulden Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	3 8	1.525.513 1.525.513	229.714 1.269.617 1.499.331
Totaal passiva	_	8.009.839	6.010.456

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **21/06/2021**

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	2020	2019
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	10	13.253.562	11.490.645
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	11	497.036	116.499
Overige bedrijfsopbrengsten	12	124.513	222.585
Som der bedrijfsopbrengsten	_	13.875.111	11.829.729
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	13	9.144.988	8.754.489
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	294.676	443.203
Overige bedrijfskosten	15	2.377.102	2.377.622
Som der bedrijfslasten	_	11.816.766	11.575.313
BEDRIJFSRESULTAAT		2.058.345	254.415
Financiële baten en lasten	16	-11.969	576
RESULTAAT BOEKJAAR	=	2.046.376	254.991
RESULTAATBESTEMMING			
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2020	2019
Toevoeging/(onttrekking):		_	•
Bestemmingsreserve nieuwbouw Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten		957.000 1.089.376	- 254.991
Destermingstoride darivadrabate Rosteri	_	2.046.376	254.991

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **21/06/2021**

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 20120

	Ref.		2020		2019
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten Bedrijfsresultaat			2.058.345		254.415
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	14	294.676		466.703	
- mutaties voorzieningen	7	-73.175		76.807	
			221.500		543.510
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	4	39.839		-15.761	
 vorderingen/schulden uit hoofde van 					
financieringstekort respectievelijk -overschot	3	-898.625		229.714	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	255.896		-120.203	
		_	-602.890	_	93.750
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.676.955		891.675
Outros and the standale interest	16	-11.969		576	
Ontvangen/betaalde interest	10	-11.909	-11.969	570	576
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		_	1.664.986	_	892.251
rotati kassiroom an operationete autivitetten			1.004.500		032.201
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-135.602		-241.777	
gommaionora vacio acima					
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-135.602		-241.777
Mutatie geldmiddelen		_	1.529.384	_	650.474
		=		=	
Stand geldmiddelen per 1 januari	9		4.481.179		3.830.705
Stand geldmiddelen per 31 december	9		6.010.563		4.481.179
Mutatie geldmiddelen		_	1.529.384	_	650.474

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Zorginstelling stichting Ruitersbos is statutair (en feitelijk) gevestigd te Breda, op het adres Boeimeerweg 2, en is geregistreerd onder KvK-nummer 41102051.

De belangrijkste activiteiten bestaan uit de exploitatie van een verzorging- en verpleeghuis voor ouderen, het leveren van wijkverpleging aan cliënten in de nabijheid van de locatie, een dagcentrum en logeerafdeling.

Vanaf 1 januari 2019 worden de aanleunwoningen niet meer door Ruitersbos geexploiteerd. Ruitersbos is een zellfstandige organisatie die geen onderdeel uitmaakt van een groep of concern.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergeliiking met voorgaand iaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verder wordt opgemerkt dat de jaarrekening is opgesteld met inachtneming van gemaakte afspraken en opgestelde regelingen in het kader van Covid-19: de Beleidsregel SARS-CoV-2 virus - BR/REG-20158, de Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 en andere (maatwerk) afspraken. De beoogde doelstellingen en de strekking van deze regelingen zijn helder. Echter, de nadere uitwerking en wijze van verantwoording en beschikking is op dit moment nog niet voor alle regelingen geconcretiseerd. Eventuele onzekerheden in dat kader zijn in de jaarrekening verwerkt en (waar nodig) toegelicht, gelijk aan de verwerking en toelichting van reguliere schattingen die normaliter worden gemaakt bij het opstellen van de jaarrekening.

Verbonden rechtspersonen

Er zijn geen transacties met verbonden partijen aangegaan die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de zorginstelling zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van de zorginstelling.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische afschrijvingsduur gebaseerd op de verwachte levenssduur. Op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op vaste activa wordt niet afgeschreven.

In 2019 de verwachte levensduur van het huidige gebouw en installaties gewijzigd. Met het oog op de verwachte realisatie van de nieuwbouw is de verwachte resterende levenssduur van de gebouwen aangepast van 3 jaar naar 5 jaar (begin 2019). Dit betekent dat deze activa wordt afgeschreven tot eind 2023.

Voorraden

Gezien de geringe omvang van de voorraden en de geringe mutaties in de omvang van de voorraden zijn deze gewaardeerd tegen het symbolische bedrag van €1.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening op grond van verwachte oninbaarheid wordt niet nodig geacht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen/bestemmingsreserve

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte gebonden is en welk gedeelte vrij besteedbaar is. Als gevolg van de invoering van de Normatieve Huisvesting Component heeft Ruitersbos vanaf 2012 financieel voordeel gerealiseerd. De voordelen hieruit zijn intern gereserveerd op de bestemmingsreserve nieuwbouw en worden terzijnertijd aangewend ter gedeeltelijke financiering van de verwachte nieuwbouw.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen, die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen, indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening uitgestelde beloningen

Deze voorziening dient ter dekking van dat deel van de toekomstige uitkeringen of aanspraken van jubileumuitkeringen, dat is opgebouwd over de tot en met balansdatum verstreken dienstjaren.

Voorziening ort voorgaande jaren

In de cao vvt 2016-2018 is bepaalde dat (oud)medewerkers recht hebben op een gemiddelde onregelmatigheidstoeslag over de wettelijk vakantieuren opgebouwd in de periode 2012-2016, voor zover de werknemer in die periode in dienst was. In 2017 heeft er een uitbetaling plaatsgevonden van alle medewerkers, die toen in dienst waren en van oud-medewerkers die zichzelf bij Ruiterbos hebben gemeld. Omdat er nog oud-medewerkers zijn die een beroep kunnen doen op de regeling wordt de voorziening nog in stand gehouden.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

De voorziening arbeidsongeschiktheid dient ter dekking van de toekomstige loonkosten van langdurig zieken, waarvan verwacht wordt dat deze te zijner tijd de WIA instromen. Bij de opmaak van de jaarrekening 2020 waren er medewerkers in dienst, waarvoor een voorziening gevormd moet worden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrenasten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt, wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien, op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening, die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Pensioenen

Stichting Ruitersbos heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Ruitersbos. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Ruitersbos betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Ultimo 2020 bedroeg de dekkingsgraad 91%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 121,4%. PFZW heeft in januari 2020 een herstelplan opgesteld voor De Nederlansche Bank. Dit herstelplan gaat uit van een toereikend herstel van de dekkingsgraad ultimo 2027.

Het herstel van de dekkingsgraad wordt gerealiseerd door:

- een verhoging van de premie met een premieopslag van 2%-punt gedurende de herstelperiode. Deze opslag is bedoeld om de dekkingsgraad sneller te laten herstellen en op termijn terug te keren naar een financiële positie waarin het weer mogelijk is om de pensioenen te verhogen (indexeren).
- het niet volledig verhogen van de pensioenen gedurende de uitvoering van het herstelplan. Volgens de wettelijke eisen kan (geleidelijk) verhogen pas vanaf een dekkingsgraad van 110%. Bij een dekkingsgraad van ongeveer 130% kan PFZW volledig indexeren. Het indexeren van de pensioenen heeft echter wel tot gevolg dat het herstel langzamer gaat. Als PFZW niet tijdig uit herstel komt, dan kan het nog het indexatiebeleid aanpassen (door bijvoorbeeld later te indexeren).

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen, waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Bedriifsgebouwen en terreinen	338.662	411.083
Machines en installaties	143.388	191.184
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	486.324	525.182
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	157.244	157.244
Totaal materiële vaste activa	1.125.618	1.284.692
Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	2020	2019
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	1.284.692	1.509.618
Bij: investeringen	135.602	241.777
Af: afschrijvingen	294.676	309.843
Af: afschrijvingen Af: desinvesteringen	294.676	309.843 156.860

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6. De zorginstelling heeft economisch eigendom van alle materiële vaste activa.

2. Voorraden

De specificatie is als volgt:	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Voorraden	1	1
Totaal voorraden	1	1

Toelichting:

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de symbolische waarde van €1,-, omdat de waarde van de werkelijke voorraad op balansdatum zeer gering is.

3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	2019	2020	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	-229.714		-229.714
Financieringsverschil boekjaar		614.912	614.912
Correcties voorgaande jaren	38.353		38.353
Betalingen/ontvangsten	245.360		245.360
Subtotaal mutatie boekjaar	283.713	614.912	898.625
Saldo per 31 december	54.000	614.912	668.912
Stadium van vaststelling	С	а	
a= interne berekening b= overeenstemming met zorgverzekeraars c= definitieve vaststelling NZa			
3		31-dec-20	31-dec-19
	-	€	€
Waarvan gepresenteerd als:			
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort		668.912	-
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot		-	229.714
3	=	668.912	-229.714
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar		31-dec-20	31-dec-19
	-	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)		12.509.073	10.555.546
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget		11.894.161	10.785.259
Totaal financieringsverschil	- -	614.912	-229.714
	-		

Toelichting:

De correctie voorgaande jaren van €38.353,- in het jaar 2019 betreft voornamelijk de vergoeding van de dure geneesmiddelen 2019. Vanwege de onzekerheid of deze opbrengsten door het Zorgkantor vergoed zouden worden was deze nog niet meegenomen in de jaarrekening 2019. De vordering per 31-12-2020 over 2019 van €54.000 is in 2021 ontvangen. Het financieringsverschil in het boekjaar wordt voornamelijk veroorzaakt door het kwaliteitsbudget dat met terugwerkende kracht nog over 2019 is gehonoreerd door het zorgkantoor.

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Vorderingen op debiteuren	31.223	28.703
Overige vorderingen	54.518	52.625
Nog te ontvangen Wmo	10.080	14.440
Nog te ontvangen Zvw	72.893	93.612
Vooruitbetaalde bedragen	=	1.785
Overige nog te ontvangen bedragen	36.031	53.419
Totaal debiteuren en overige vorderingen	204.745	244.584

Toelichting:

De verwachting is dat alle vorderingen in 2021 geïnd worden.

Onder de nog te ontvangen bedragen is een vordering opgenomen voor verwachte compensatie van nog te betalen transitievergoedingen van € 16.429.

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Bankrekeningen Kassen	6.008.638 1.925	4.476.438 4.740
Totaal liquide middelen	6.010.563	4.481.179

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:			31-dec-20 €	31-dec-19 €
Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal eigen vermogen			45 4.457.000 1.882.323 - 6.339.368	45 3.500.000 792.947 - 4.292.992
Kapitaal	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020 €	bestemming €	mutaties €	31-dec-2020 €
Kapitaal	45	-	-	45
Totaal kapitaal	45	-	-	45
Bestemmingsreserves				
Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2020 €
Bestemmingsreserves: Huisvesting	3.500.000	957.000	-	4.457.000
Totaal bestemmingsreserves	3.500.000	957.000	-	4.457.000
Bestemmingsfondsen				
Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
Bestemmingsfondsen: Reserve aanvaardbare kosten	€ 792.947	€ 1.089.376	€	1.882.323
Totaal bestemmingsfondsen	792.947	1.089.376	<u> </u>	1.882.323

Toelichting:

In 2020 zijn de 3 bestemmingsreserve m.b.t. de huisvesting (Afschrijving instandhouding, Afschrijving inventaris en Invoering NHC) samengevoegd tot 1 bestemmingsreserve voor de huisvesting. Ruitersbos heeft door de ouderdom van het pand zeer lage huisvestingskosten. Hierdoor wordt incidenteel een groot resultaat gemaakt op het vastgoed. Dit deel van het resultaat wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve Huisvesting zodat dit gebruikt kan worden voor de realisatie van de nieuwbouw. Het resterende deel van het resultaat is toegevoegd aan de reserve aanvaardbare kosten.

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€	€
- jubileumverplichtingen	34.824	10.103	6.633	-	38.294
- langdurig zieken	178.530	24.561	101.207	-	101.885
- ort voorgaande jaren	4.779	-	-	-	4.779
Totaal voorzieningen	218.133	34.664	107.840		144.957

	31-dec-2020
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	75.435
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	69.521
hiervan > 5 jaar	19.158

Toelichting per categorie voorziening:

In 2017 heeft de nabetaling van de onregelmatigheidstoeslag tijdens vakantie plaatsgevonden. Om dat er nog door oudmedewerkers een beroep kan worden gedaan op deze regeling, wordt een klein deel van de oorspronkelijke voorziening in stand gehouden. Vanaf 2018 is een voorziening gevormd voor langdurig zieken omdat per balansdatum medewerkers ziek zijn en waarbij de verwachting is dat zij niet meer terugkeren in het arbeidsproces. Als gevolg van onttrekkingen in 2020 is deze voorziening afgenomen.

8. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Crediteuren	294.752	331.282
Belastingen en premies sociale verzekeringen	280.399	151.857
Schulden terzake pensioenen	14.737	14.263
Nog te betalen salarissen	74.843	80.819
Overige schulden	16.832	15.276
Nog te betalen kosten	122.548	83.762
No te betalen Zvw 2017 & 2018	27.703	27.703
Vakantiegeld	298.662	298.275
Vakantiedagen	358.892	266.380
Terug te betalen coronacompensatie Zvw	12.919	-
Terug te betalen subsidie zorgbonus	23.227	-
Totaal overige kortlopende schulden	1.525.513	1.269.617

Toelichting:

De belastingen en premies sociale verzekeringen zijn voornamelijk gestegen ten opzichte van voorgaand jaar doordat hier de loonheffing over de in december uitbetaalde zorgbonussen is opgenomen. De reservering vakantiedagen is fors gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. Dit komt zowel doordat de medewerkers extra gewerkt hebben in 2020 en compensatie-uren opgebouwd hebben als dat er minder vakantie is opgenomen in 2020.

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting:

Met WoonZorg Nederland zijn de volgende overeenkomsten gesloten:

Een huurovereenkomst voor het verpleeghuis. De overeengekomen huursom is opgebouwd uit vaste afschrijvings- en rentedelen op basis van in het verleden door WoonZorg Nederland geïnvesteerde bedragen. Op het moment dat delen geheel zijn afgeschreven wordt de huursom overeenkomstig aangepast. De huursom over 2020 bedroeg €250.065,-- (2019: €251.240). Looptijd tot en met 2023 (en daarna stilzwijgend met 5 jaar verlengd).

Een onderhoudsovereenkomst voor het verhuurdersonderhoud aan het verpleeghuis. Het op basis van deze overeenkomst verschuldigde vaste onderhoudsbedrag wordt jaarlijks geïndexeerd en bedroeg over 2020 €61.567,-- (2019 €59.864,--). Looptijd tot en met 2023 (en daarna stilzwijgend met 5 jaar verlengd).

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het

opstellen van de jaarrekening 2019/2020 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2019/2020. Ruitersbos is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2020.

Investeringsverplichting

Eind 2020

is geen investeringsverplichting aangegaan.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Ruitersbos heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Voor het jaar 2020 richt deze onzekerheid zich specifiek op de subsidie zorgbonus en de corona-compensatie. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Ruitersbos verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles, subsidievaststellingen en de vaststelling van de coronacompensatie overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	4 500 005	004.000	4 040 005	457.044	0.040.400
 - aanschafwaarde - cumulatieve afschrijvingen 	1.580.605 1.169.523	861.826 670.642	1.216.805 691.623	157.244 -	3.816.480 2.531.788
Boekwaarde per 1 januari 2020	411.083	191.184	525.182	157.244	1.284.692
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	32.358	-	103.244		135.602
- afschrijvingen	104.778	47.796	142.102		294.676
- desinvesteringen					
aanschafwaarde	-	-	0	-	-
cumulatieve afschrijvingen		-		<u>-</u> _	-
per saldo	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-72.420	-47.796	-38.858		-159.074
Stand per 31 december 2020 - aanschafwaarde	4 040 000	004.000	4 000 040	457.044	2.052.004
 aanscharwaarde cumulatieve herwaarderingen 	1.612.963	861.826	1.320.049	157.244	3.952.081
- cumulatieve afschrijvingen	1.274.300	718.438	833.725	-	2.826.463
				.==	
Boekwaarde per 31 december 2020	338.662	143.388	486.324	157.244	1.125.618
Afschrijvingspercentage	20,0%	20,0%	10%-33%	-	

5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:	<u>2020</u> €	2019 €
Opbrengsten zorgverzekeringswet	461.227	593.056
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WIz-zorg	10.628.910	10.473.615
Kwaliteitsbudget verpleeghuiszorg 2020	954.701	0
Kwaliteitsbudget verpleeghuiszorg 2019	719.055	81.931
Opbrengsten Wmo	157.840	205.705
Overige zorgprestaties	87.069	64.567
Wettelijk budget voorgaande jaren	38.353	71.771
Zorg-gerelateerde corona-compensatie	206.408	-
Totaal	13.253.562	11.490.645

Toelichting:

Het wettelijk budget voorgaande jaren bestaat voornamelijk uit de vergoeding dure geneesmiddelen 2019. Deze opbrengst was pas na het opstellen van de jaarrekening 2019 definitief en ontvangen. In 2020 is er geen sprake van overproductie. De vergoeding voor dure geneesmiddelen over 2020 is overeenkomstig vooraand jaar nog niet meegenomen in het wettelijk budget aanvaardbare kosten. Het wettelijk budget aanvaardbare kosten WIz-zorg is in 2020 toegenomen ten opzichte van 2019 doordat meer en zwaardere zorg is geleverd in 2020. Het kwaliteitsbudget is in 2020 fors toegenomen ten opzichte van 2019 doordat in 2020 "gemotiveerde afwijkingen" op het kwaliteitsbudget zijn gehonoreerd door het zorgkantoor voor zowel 2020 als 2019. 719.055 van het kwaliteitsbudget dat in 2020 is verantwoord heeft hierdoor nog betrekking op 2019. In de jaarrekening is 206.408 meegenomen aan corna compensatie vanuit de WIz als gevolg van omzetderving en extra gemaakt kosten door de corona-pandemie. In de bijlage Corona compensatie is toegelicht dat deze compensatie resultaatneutraal voor 2020 heeft plaatsgevonden.

11. Subsidies

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS (Stagefonds) Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	34.308	72.003
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	34.355	44.496
Subsidie zorgbonus	428.373	-
Totaal	497.036	116.499

Toelichting:

De rijkssubsidies zijn in 2020 gedaald ten opzichte van 2019 doordat er nog geen zekerheid is over de realisatie van één van de subsidies. Hierdoor zijn deze opbrengsten van deze subsidie nog niet meegenomen in de jaarrekening 2020.

De subsidie zorgbonus betreft de ontvangen bonus voor het personeel. De uitbetaalde bonus inclusief loonheffing ligt 1.200 euro boven deze subsidie opbrengst doordat aanvullend aan de stagiaires een bonus is uitbetaald waarvoor geen subsidie ontvangen was. Het teveel ontvangen bedrag aan subsidie, vanwege de ruimte in de WKR, staat onder de kortlopende schulden verantwoord.

12. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:		<u>2019</u> €
Overige dienstverlening: Logeren en maaltijden Winkelverkopen & gasterie Divers	66.120 34.075 24.318	87.505 98.310 36.770
Totaal	124.513	222.585

Toelichting:

De opbrengsten voor de maaltijden, de winkelverkopen en de gasterie zijn in 2020 fors gedaald als gevolg van de sluiting van de gasterie en de winkel in een deel van 2020 in verband met de maatregelen tegen het Covid-virus.

LASTEN

13. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	2020 €	2019 €
Lonen en salarissen Sociale lasten	6.403.902 1.070.376	6.003.304 1.094.248
Pensioenpremies	485.899 -	489.823 -
Zorgbonus personeel in loondienst, inclusief eindheffing Andere personeelskosten Subtotaal Personeel niet in loondienst	429.574 248.604 8.638.354 506.634	284.583 7.871.958 882.531
Totaal personeelskosten	9.144.988	8.754.489
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment: Algemeen en administratief personeel Keukenpersoneel Huishoudelijk personeel Verzogrend en verplegend personeel Technisch personeel	16 10 11 113 1	15 9 11 108 1
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	151	144
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	-	-

Toelichting:

In 2020 is de afname van het personeel niet in loondienst verder doorgezet en is het aantal personeelsleden in loondienst verder toegenomen. Op totaal nivea is hierdoor meer fte ingezet en is een verschuiving zichtbaar van de kosten van personeel niet in loondienst naar personeel in loondienst. Daarnaast liggen in 2020 de personeelskosten hoger door de uitbetaling van de zorgbonus.

14. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	<u>2020</u> €	<u>2019</u> €
Afschrijvingen materiële vaste activa Boekverlies desinvesteringen materiële vaste activa	294.676 -	309.843 133.360
Totaal afschrijvingen	294.676	443.203

Toelichting:

De afschrijvingen zijn in 2020 licht gedaald ten opzichte van het jaar ervoor. Dit komt omdat er in 2020 minder is geinvesteerd ten opzichte van voorgaande jaren. Daarnaast was er in 2019 sprake van een incidenteel boekverlies.

15. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	651.445	703.062
Algemene kosten	716.799	749.800
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	372.195	278.693
Onderhoud en energiekosten	369.258	360.278
Huur en leasing	267.406	285.788
Totaal overige bedrijfskosten	2.377.102	2.377.622

Toelichting:

De kosten voor de voedingsmiddelen en hotelmatige kosten zijn gedaald als gevolg van de sluiting van de gasterie in een deel van 2020 in verband met de maatregelen tegen de Covid pandemie. De patient en bewonersgebonden kosten zijn gestegen als gevolg van de extra kosten in veband met de preventie en bescherming tegen de Covid pandemie.

16. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Rentebaten	-	576
Subtotaal financiële baten	-	576
Rentelasten	-11.969	-
Subtotaal financiële lasten	-11.969	-
Totaal financiële baten en lasten	-11.969	576
18. Honoraria accountant		
16. Honorana accountant	2020	2019
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:	<u>2020</u>	201 <u>9</u> €
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:	€	€
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt: 1 Controle van de jaarrekening 2 Overige controlewerkzaamheden (Nacalculatie, kwaliteitsbudget en Corona compensatie) 3 Fiscale advisering	€ 29.040 7.865 0	€ 29.040 7.865 0
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt: 1 Controle van de jaarrekening 2 Overige controlewerkzaamheden (Nacalculatie, kwaliteitsbudget en Corona compensatie)	€ 29.040 7.865	€ 29.040 7.865

19. Transacties met verbonden partijen

Toelichting:

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 17.

17. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2020 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

		M.A.M. Wijngaards	*	
1	Functie (functienaam)	Bestuurder		
2	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-aug-17		
	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden		
	(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja		
	Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%		
	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.155		
	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.680		
		129.835		
ö	Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	129.835		
10	to distribute the control of the con	163.000		
13	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	163.000		
	Vergelijkende cijfers 2019			
	(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja		
		100%		
	Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)			
	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.583		
	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	11.448		
5	Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	121.031		
10	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	157.000		
	<u>Toezichthoudende topfunctionarissen</u>			
		I.C.D.Y.M. Wolf - de Jonge	H.R. Schotsman	A. Groenewoud
	Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Voorzitter RvT	Lid RvT
	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-mei-12	10-mrt-20	1-mei-13
	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-jan-20	heden	31-jan-20
4	Totaal bezoldiging in kader van de WNT	0	13.100	0
_				
5	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	2.071	19.841	1.381
	Vargalillanda alifara 2010			
1	<u>Vergelijkende cijfers 2019</u> Totaal bezoldiging in kader van de WNT	14.850	n.v.t.	9,900
	Totaar bezoldiging in kader van de wivi	14.850	II.V.L.	9.900
2	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	23.550	n.v.t.	15.700
_	mundaeer toepasserijk bezoldigingsmaximum	23.330	11.7.1.	13.700
		M. P. Frankenhuis	E.P. Dissel	U.J. Possel
1	Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-mei-13	30-sep-14	25-apr-17
	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	23-apr-21	heden	heden
	Totaal bezoldiging in kader van de WNT	10.800	10.800	10.800
·	Total Dozolaying in Rador van do VVVI	10.000	10.000	10.000
5	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	16.300	16.300	16.300
	marriados tospassonji bezolalgingsmaximam	10.000	10.000	10.000
	Vergelijkende cijfers 2019			
1	Totaal bezoldiging in kader van de WNT	9.900	9.900	9.900
	5 5			
2	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.700	15.700	15.700
		F. Wubbena		
1	Functie (functienaam)	Lid RvT		
2	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	16-jul-20		
3	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden		
4	Totaal bezoldiging in kader van de WNT	5.400		
	5			
5	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	7.527		
	. , , ,			
	Vergelijkende cijfers 2019			
1	Totaal bezoldiging in kader van de WNT	9.900		
2	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.700		

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting
Ruitersbos een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft Klasse III, met een
bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 163.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de

Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 24.450 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 16.300. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en advisore

d.d. **21/06/2021**

5.1.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Ruitersbos heeft de jaarrekening 2020 opgemaakt en vastgesteld op 21 juni 2021.

De raad van toezicht van de Stichting Ruitersbos heeft de jaarrekening 2020 goedgekeurd op 21 juni 2021.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Intentieovereenkomst

Op 2 maart 2021 heeft Ruitersbos samen met Thebe een intentieovereenkomst ondertekend om een strategische samenwerking aan te gaan en samen te bouwen aan de toekomst. Tot en met de zomer van 2021 wordt in diverse werkgroepen nader bestudeerd hoe de samenwerking vormgegeven kan worden, waarschijnlijk leidend tot een fusie. Rond de zomer worden de definitieve plannen verwacht, die ingediend worden voor toetsing bij de NZa en ACM. Deze intentieovereenkomst heeft nog geen impact op de jaarrekening 2020 van Ruitersbos.

Covid-19

De impact van Covid-19 op Stichting Ruitersbos loopt vanuit 2020 door naar 2021. Begin 2021 is het Covid-19 'dossier' op onderdelen complexer geworden, met name vanwege mutaties van het virus. Deze mutaties zorgen bijvoorbeeld voor een groter aantal besmettingen zoals we kunnen zien in onder andere het Verenigd Koninkrijk en Zuid-Afrika. Anticiperend op deze ontwikkelingen zijn begin 2021 de overheidsmaatregelen binnen Nederland ten opzichte van 2020 verder aangescherpt, door onder andere het invoeren van een avondklok en het verder afbouwen van bezoekregelingen. Nader onderzoek naar de impact van de nieuwe mutaties op patiënten en de beschikbare vaccins is momenteel nog in volle gang.

Stichting Ruitersbos verwacht dat de financiële regelingen ook in 2021 afdoende zullen zijn om de financiële continuïteit te waarborgen. Daarnaast worden de ontwikkelingen (mutaties van het virus, tempo en effectiviteit van vaccinatie etc.) en de gevolgen daarvan voor cliënten, medewerkers, en (financiële) bedrijfsvoering stringent gemonitord.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Drs. M.A.M. Wijngaards	Ing. H.R. Schotsman MSc
Bestuurder	Voorzitter RvT
E.P. Dissel MSc	Mr. F. Wubbena
Lid RvT	Lid RvT
Lia IVI	LIG IVVI
Drs. U.J. Possel	
Lid RvT	

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

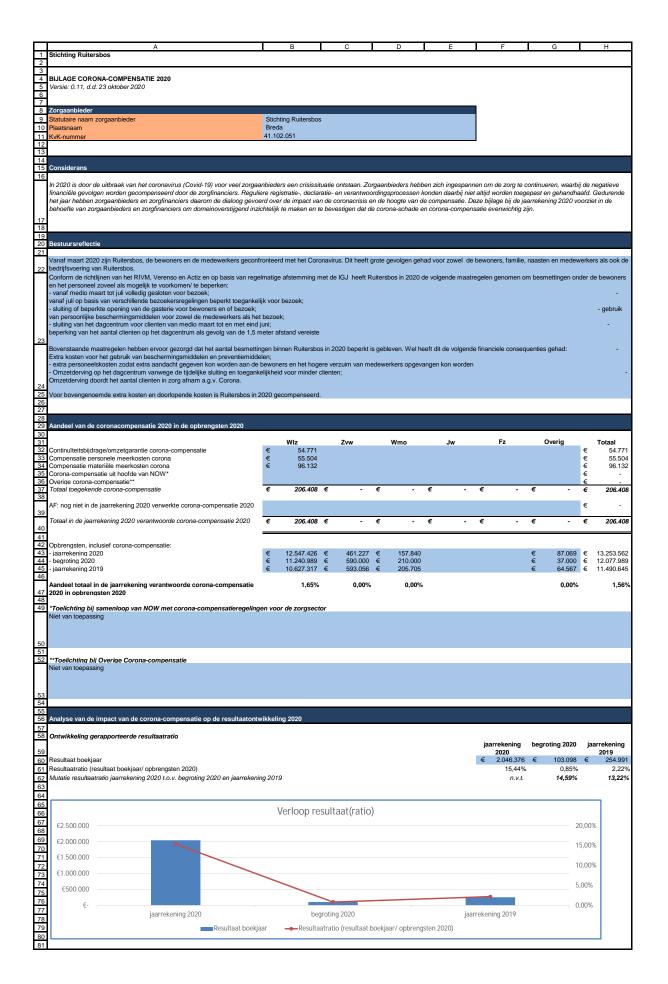
In de statuten van Stichting Ruitersbos zijn geen bepalingen opgenomen inzake de verdeling van het resultaat.

5.2.2 Nevenvestigingen

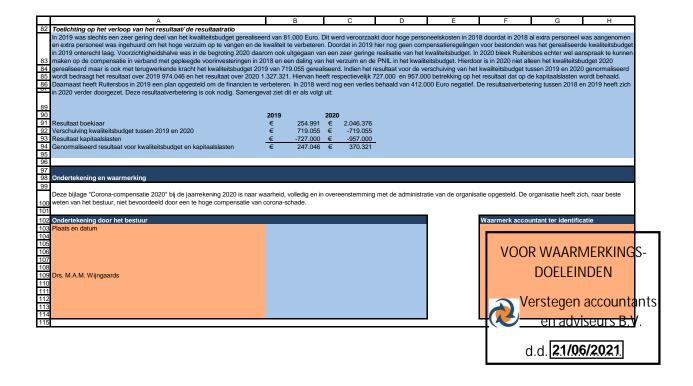
Stichting Ruitersbos heeft geen nevenvestigingen.

5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



Jaarrrekening 2020 Ruitersbos 080621 Pagina 24 van 25



Jaarrrekening 2020 Ruitersbos 080621 Pagina 25 van 25