

*Stichting Zorgstation HW*

*Jaarverslag 2020*

KvK:

71406433

## INHOUDSOPGAVE

	Pagina
Verslag van de Raad van Bestuur	3
Verslag van de Raad van Toezicht	4
Jaarrekening	
- Balans	5
- Staat van baten en lasten	6
- Grondslagen voor waarderings- en resultaatbepaling	7
- Toelichting op de balans per 31 december	8
- Toelichting op de Staat van Baten en lasten	10
- Overige gegevens	11

## Verslag van de Raad van Bestuur

In het tweede jaar van haar activiteiten heeft Stichting Zorgstation zorg verleend aan een groeiend aantal vaste bewoners van Halte Zomervilla. Woonde er aan het begin van het jaar 5 jongeren in de villa, aan het eind van het kalenderjaar zijn dit er 8. Door Covid-19 is de komst van nieuwe bewoners in 2020 wel vertraagd. Ook het aantal dagen dat we logés konden begroeten is door Covid-19 lager uitgevallen dan verwacht en begroot. Door de lockdown periode van maart tot en met juni 2020 konden we helaas geen logés ontvangen. Aan een aantal bewoners hebben we ook dagzorg verleend omdat de reguliere dagopvang ook voor onze bewoners gesloten werd. Dankzij de regeling voor niet-verleende zorg konden we een deel van de al geplande logeedagen alsnog factureren en daarnaast konden we ook een deel van de dagopvang zorg factureren. Ondanks deze regelingen, is met name door minder logeedagen de zorg omzet flink achter gebleven bij de begroting. Ook de vertraagde komst van nieuwe bewoners heeft tot lagere inkomsten geleid bij de zorgstichting. In totaal zijn de inkomsten ca € 132 duizend achter gebleven ten opzichte van de begrootte inkomsten.

De Stichting biedt 24 x 7 gekwalificeerde zorg aan bewoners en logés behorende tot de doelgroep. Dit gebeurt door een team van zeer betrokken zorgmedewerkers. Een groot deel van het team heeft een vast dienstverband meestal met vaste uren. Een deel van de medewerkers in het team heeft een contract met flexibele uren. Medewerkers die nieuw zijn krijgen een contract voor bepaalde tijd aangeboden. De Stichting volgt de CAO gehandicaptenzorg. In 2020 zijn de personeelskosten ca. € 80 duizend lager dan begroot, met name als gevolg van minder logeedagen (Covid-19 sluiting) en door de vertraging in de komst van nieuwe bewoners. Overheadkosten worden zo laag mogelijk gehouden. Bestuursleden en de leden van de Raad van Toezicht zetten hun (vak)kennis vrijwillig in voor de Stichting.

De algemene bedrijfskosten zijn dit jaar hoger uitgevallen dan begroot. De belangrijkste oorzaak ligt in de hogere kosten voor voedingsmiddelen en verzorging. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door extra kosten voor beschermingsmateriaal (kleding, pakken en schoonmaakmiddelen) en covid-19 testen voor zowel bewoners als personeel. Daarnaast zijn de administratiekosten hoger dan begroot met name door de hogere kosten voor de salarisadministratie die uitbesteed is. Daarnaast zijn de Arbo kosten hoger dan begroot, met name door Arbo ondersteuning t.b.v 2 zieke medewerkers.

Het resultaat over 2020 komt uit op een verlies van € 22 duizend ten opzichte van een begroot positief resultaat van €20.000.

## Financiering

In april 2020 heeft de stichting een rekening courant faciliteit aangetrokken. De stichting heeft deze in 2020 niet gebruikt doordat zij gedurende het jaar gebruik heeft gemaakt van een aantal Covid-19 maatregelen, zoals het aanvragen van NOW I subsidie (bij moment van aanvragen was nog niet bekend dat de niet verleende zorg alsnog kon worden gefactureerd, in 2021 is de volledige subsidie terugbetaald) en het tijdelijk uitstellen van de betaling van de loonbelasting. Daarnaast heeft de stichting de geplande terugbetaling van de rekening courant positie met Stichting Halte Zomervilla moeten uitstellen. Gezien de beoogde juridische fusie tussen de twee stichtingen (geëffectueerd in de tweede helft van 2021) had dit ook geen prioriteit.

## Toekomst verwachting

Het bestuur van de stichting heeft in 2020 geconstateerd dat de zorgtarieven voor de bewoners in de opstartfase van de stichting te laag zijn vastgesteld. Hierdoor zijn de kosten van de zorgverlening aan de bewoners structureel niet kostendekkend. Gedurende 2020 is op basis van de werkelijke zorgbehoefte van ieder individuele bewoner een zorginschatting gemaakt op basis waarvan een nieuwe zorgindicatie is aangevraagd door de PGB-houder. Deze hogere zorgvergoeding zal ertoe moeten leiden dat in 2021 de zorg wel kostendekkend kan worden gerealiseerd. De stichting heeft geen winstoogmerk maar voor de continuïteit van de stichting is het uiterst noodzakelijk dat de stichting haar tekorten opgelopen in 2019 en 2020 compenseert en ook een bepaalde buffer weet te realiseren om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen zonder dat dit de zorg aan de bewoners en logés nadelig beïnvloedt.

De besturen van de beide stichtingen (HalteZomervilla en Zorgstation HW) hebben in nauw onderling overleg geconstateerd dat door de grote mate van verwevenheid van beide stichtingen (huisvesting en zorg verlening zijn door het beperkte aantal bewoners en de kleinschaligheid van het pand in hoge mate geïntegreerd), het logischer is om beide stichtingen samen te voegen door middel van een juridische fusie. Dit vermindert daarnaast de bestuurlijke én de administratieve complexiteit. In december 2020 heeft de Raad van Toezicht ingestemd met het voorgenomen fusiebesluit. Inmiddels is in augustus van 2021 de juridische fusie volledig afgerond. Stichting Halte Zomervilla is opgegaan in Stichting Zorgstation HW, maar de fusie stichting zal naar buiten treden onder de naam Halte Zomervilla.

Samenstelling Raad van Bestuur ultimo 2020  
Voorzitter: Renee Ruisch (2022\*)  
Secretaris: Jeanette van Gilst (2022\*)  
Penningmeester: Tine van de Werken (2023\*)  
HRM: Ilse Overbeeke (2022\*)  
Zorg en kwaliteit: Miranda van den Brom (2022\*)  
Facilitaire Zaken : vacant

(\*) Jaar van herbenoeming. Alle leden van de Raad van Bestuur kunnen na afloop van hun termijn worden herbenoemd voor een periode van 4 jaar. Henk-Jan Mulder is momenteel als aspirant bestuurslid bij de stichting betrokken en zal in 2021 de bestuursfunctie Facilitaire zaken op zich nemen.

## Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is in 2020 vijf keer bij elkaar geweest. Voornamelijk digitaal. Deze vergaderingen hebben, hoe kan het ook anders, heel veel in het teken gestaan van Covid-19 en de gevolgen hiervan voor Stichting Zorgstation HW. Naast de gezondheid van de bewoners en de werknemers is in alle vergaderingen gesproken over de financiële consequenties. Ook de personele aangelegenheden zijn elke vergadering besproken. In het voorjaar heeft de Raad van Toezicht een verscheiden procedures, regels en reglementen vastgesteld. Ook heeft de raad in het voorjaar een nieuw aspirant bestuurslid verwelkomt - Coby Vogelaar. De laatste vergaderingen van 2020 hebben naast het eerder vermelde in het teken gestaan van de juridische fusie tussen de stichtingen Halte Zomervilla en Zode tweede helft van 2021 geëffectueerd wordt.

### Samenstelling Raad van Toezicht ultimo 2020

	Voorzitter	Secretaris	Lid	Lid
Naam	Eelco Groenenboom	vacant	Vincent van der Gulik	Edward van der Velden
Nevenfuncties	Raadgriffier gemeente Albrandswaard, Eigenaar Groenenboom Training en Coaching, secretaris Voedselbank Hoeksewaard, buurtbemiddelaar Buurtbemiddeling HoekseWaard		Eigenaar Next Horizon Consulting BV, voorzitter OWG, Stichting Woonvorm Gehandicapten 's Gravenzande	Eigenaar Hoeksche Advies
Herbenoeming per	2022		2022	2022

### Bezoldiging Raad van Bestuur en Raad van Toezicht

In overeenstemming met art 18, eerste lid, van de Statuten worden de werkzaamheden door de leden van de Raad van Toezicht op vrijwillige basis verricht, waardoor noch middellijke, noch onmiddellijke beloning plaats vindt en eveneens geen vacatiegelden worden betaald.

In overeenstemming met art 9, eerste lid, van de Statuten worden de werkzaamheden door de leden van de Raad van Bestuur op vrijwillige basis verricht, waardoor noch middellijke, noch onmiddellijke beloning plaats vindt en eveneens geen vacatiegelden worden betaald.

# Stichting Zorgstation HW

## BALANS

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-20 €	31-dec-19 €
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiele vaste activa		0	0
Financiele vaste activa		0	0
Totaal vaste activa		0	0
<b>Vlottende activa</b>			
Debiteuren	1	13.380	11.932
Overige vorderingen en overlopende activa	2	47.676	7.985
Liquide middelen	3	56.175	1.651
Totaal vlottende activa		117.231	21.568
<b>Totaal activa</b>		<u>117.231</u>	<u>21.568</u>
	Ref.	31-dec-20 €	31-dec-19 €
<b>PASSIVA</b>			
<b>Stichtingsvermogen</b>			
Kapitaal		0	0
Bestemmingsreserves		0	0
Bestemmingsfondsen		0	0
Algemene reserves		(127.996)	0
Resultaat lopend boekjaar		(21.880)	(127.996)
Totaal stichtingsvermogen	8	(149.876)	(127.996)
<b>Vorzieningen</b>	4		
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	5	0	0
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Kortlopende schulden gelieerde Stichting	6	165.022	95.501,51
Crediteuren		1.450	0
Overige kortlopende schulden	7	100.636	54.062
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		267.108	149.564
<b>Totaal passiva</b>		<u>117.231</u>	<u>21.568</u>

Stichting Zorgstation HW  
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER

	Ref.	<i>Realisatie</i> 2020 €	<i>Begroting</i> 2020 €	<i>Realisatie</i> 2019 €
<b>OPBRENGSTEN:</b>				
Opbrengsten zorgprestaties	10	625.440	759.956	102.872
Giften en Donaties	11	3.262	0	397
Overige bedrijfsopbrengsten	12	7.400	8.600	0
<b>Som der opbrengsten</b>		<u>636.102</u>	<u>768.556</u>	<u>103.269</u>
<b>LASTEN:</b>				
Personeelskosten	13	570.184	647.551	221.791
Huur & service kosten	14	52.500	52.500	0
Overige bedrijfskosten	15	34.403	48.363	9.412
<b>Som der lasten</b>		<u>657.087</u>	<u>748.413</u>	<u>231.203</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>(20.985)</b>	<b>20.143</b>	<b>(127.934)</b>
Financiële baten en lasten	16	(895)	0	(62)
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u>(21.880)</u>	<u>20.143</u>	<u>(127.996)</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>				
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>				
		<i>Realisatie</i> 2020 €	<i>Begroting</i> 2020 €	<i>Realisatie</i> 2019 €
Toevoeging/(onttrekking):				
Algemene / overige reserves		(21.880)	20.143	(127.996)
		<u>(21.880)</u>	<u>20.143</u>	<u>(127.996)</u>

## Grondslagen voor de waarderings- en resultaatbepaling

### Algemeen

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit zorg bieden aan ernstig meervoudig beperkte kinderen en (jong) volwassenen, die wonen of komen logeren in het pand van Stichting Halte Zomervilla. Hierbij wordt -zonder winstoogmerk- voor kinderen en (jong)volwassenen met een complexe meervoudige beperkingen een veilige, geborgen, prettige en vertrouwde omgeving gerealiseerd waarin gedurende 7 dagen per week begeleiding en verzorging wordt geboden. Een 'thuis' waar continu wordt gezocht naar mogelijkheden om het welbevinden van de doelgroep te vergroten en de ontwikkeling te stimuleren. De zorg dient betaald te worden vanuit PGB-gelden. Stichting Zorgstation HW biedt zorg op basis van PGB indicaties VG5 en VG8. Ouders bepalen welke zorg er voor hun kind nodig is. Daarnaast draagt Stichting Zorgstation HW voor een klein deel in de exploitatie kosten van Stichting Halte Zomervilla voor het ter beschikking stellen van een aantal logeerkamers om zorg te bieden aan jongeren uit de doelgroep die een enkel nachtje komen logeren om de ouders of verzorgers tijdelijk van de zorg te ontlasten.

De Stichting is opgericht op 12 april 2018. De Stichting is met haar daadwerkelijke activiteiten gestart in mei 2019. Vanaf 8 oktober 2020 heeft de Stichting de ANBI status gekregen. Op 7 augustus 2021 is de stichting d.m.v. een juridische fusie samengevoegd met Stichting Halte Zomervilla.

De jaarrekening is opgesteld volgens Rjk C1.

### Waarderings- en resultaat bepalinggrondslagen

#### Algemeen

De cijfers worden in de jaarrekening gepresenteerd na resultaat bestemming. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Kortlopende vorderingen en debiteuren

Kortlopende vorderingen en debiteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij rekening wordt gehouden met het risico van mogelijke oninbaarheid. De kortlopende vorderingen hebben een overeengekomen looptijd korter dan 1 jaar.

#### Liquide middelen

Liquide middelen betreft de tegoeden aangehouden bij de bank.

#### Stichtingsvermogen

Dit betreft het kapitaal van de stichting, dat bestaat uit de toevoeging van het resultaat van het boekjaar aan de algemene reserves van de stichting.

#### Voorzieningen

De voorzieningen betreft een voorzieningen voor jubileum verplichtingen van medewerkers.

#### Langlopende schulden

Langlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een looptijd langer dan 1 jaar.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden omvatten alle binnen het jaar vervallende verplichtingen.

#### Opbrengsten

Opbrengsten betreffen de zorginkomsten van de stichting uit de verlenen van 24x7 zorg aan vaste bewoners en logés. Giften en donaties en een bijdrage van bewoners in de servicekosten van de Stichting.

#### Lasten

De kosten van de stichting betreffen voor het grootste deel personeelskosten gerelateerd aan het bieden van 24 uren zorg aan de vaste bewoners en logés uit de doelgroep. Daarnaast betreffen het kosten gerelateerd aan de zorg zoals boodschappen, zorgmiddelen en algemene kosten o.a. de vergoeding aan Halte Zomervilla voor het ter beschikking stellen van kamers voor logés.

#### Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de Stichting. De Covid-19 situatie en de financiële positie van de Stichting geeft onzekerheid omtrent de continuïteit van de Stichting. Het bestuur heeft echter in 2020 een aantal maatregelen genomen om de ontstane situatie op te vangen, zoals ook is toegelicht in paragraaf 17 Gebeurtenissen na balansdatum.

# Stichting Zorgstation HW

## Toelichting op de Balans per 31 december

### ACTIVA

#### 1. Debiteuren

Debiteuren betreft de vorderingen uit hoofde van nog te ontvangen vergoedingen voor verleende zorg aan bewoners.

#### 2. Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Nog te factureren omzet	47.132	7.985
Overige vorderingen	544	0
Nog te ontvangen rente	0	0
Vooruitbetaalde en overlopende activa	0	0
Kruisposten	0	0
	<u>47.676</u>	<u>7.985</u>

#### 3. Liquide middelen

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Rabobank Betaalrekening	56.175	1.651
	<u>56.175</u>	<u>1.651</u>

De Stichting heeft in juni 2020 een rekening courant faciliteit bij de Rabobank met een looptijd van 1 jaar aangetrokken om kortlopende financieringsbehoefte van de stichting te dekken. Deze rekening courant faciliteit is in 2020 niet gebruikt.

### PASSIVA

#### 4. Voorzieningen

Ultimo jaar is er geen jubileum voorziening getroffen gezien het nog korte dienstverband (minder dan 1,5 jaar) van de medewerkers.

#### 5. Langlopende schulden

De Stichting heeft ultimo 2020 geen langlopende financiering aangetrokken (2019: nihil).

#### 6. Kortlopende schulden gelieerde Stichting

Dit betreft een kortlopende schuld aan de gelieerde Stichting Halte Zomervilla die gedurende de opstartfase in 2019 en het eerste halfjaar van 2020 de stichting heeft gefinancierd.

Over deze schuld is gezien de directe opeisbaarheid geen rente berekend.



## 7. Overige kortlopende schulden

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Schulden terzake van Pensioenen	5.257	17.344
Reservering vakantietoeslag, vakantie uren en overige personeelstoelagen	38.749	19.791
Nog te betalen belastingen	28.904	15.256
Overige overlopende passiva	<u>27.726</u>	<u>1.670</u>
	<u>100.636</u>	<u>54.062</u>

Nog te betalen belastingen betreft de loonheffing.

De overlopende passiva betreft voornamelijk de terug te betalen NOW subsidie die de stichting heeft ontvangen. Deze is in 2021 volledig terugbetaald doordat de stichting de niet verleende zorg tijdens de Covid-19 pandemie heeft kunnen factureren.

## 8. Stichtingsvermogen

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
<i>Het stichtingsvermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	€	€
Kapitaal	0	0
Bestemmingsreserves	0	0
Bestemmingsfondsen	0	0
Algemene en overige reserves	(149.876)	(127.996)
Totaal stichtingsvermogen	<u>(149.876)</u>	<u>(127.996)</u>

<b>Kapitaal</b>	<b>Saldo per 1-jan-2020</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2020</b>
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€	€	€
Kapitaal	0	0	0	0
Totaal kapitaal	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

<b>Algemene en overige reserves</b>	<b>Saldo per 1-jan-2020</b>	<b>Resultaat- bestemming</b>	<b>Overige mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-2020</b>
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€	€	€
Algemene reserves:	(127.996)	(21.880)	0	(149.876)
Overige reserves:	0	0	0	0
Totaal algemene en overige reserves	<u>(127.996)</u>	<u>(21.880)</u>	<u>0</u>	<u>(149.876)</u>

## 9. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ultimo jaarreinde zijn er geen niet uit de balans blijvende verplichtingen (2019: nihil).

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

### 10. Opbrengsten zorgprestaties

	2020	2019
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Opbrengsten uit zorg voor bewoners	391.827	82.582
Opbrengsten uit logeren	180.945	20.290
Overige inkomsten uit zorg	52.668	0
	<u>625.440</u>	<u>102.872</u>

Overige inkomsten uit zorg betreft de bijdrage die is ontvangen voor niet verleende zorg over de periode van maart tot juni 2020 als gevolg van de Covid-19 situatie waarin gedurende een drietal maanden in 2020 logés niet mochten komen logeren vanwege het Corona risico.

### 11. Giften en Donaties

	2020	2019
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Donaties	3.262	397
	<u>3.262</u>	<u>397</u>

### 12. Overige opbrengsten

	2020	2019
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Bijdrage in service kosten	7.400	0
	<u>7.400</u>	<u>0</u>

### 13. Personeelskosten

	2020	2019
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Lonen en salarissen	444.853	163.665
Sociale lasten	78.221	24.711
Pensioenpremies	33.023	12.431
Andere personeelskosten	14.087	20.984
	<u>570.184</u>	<u>221.791</u>

Andere personeelskosten betreft met name kosten voor de verzuimverzekering, opleidingskosten, vrijwilligersvergoeding voor slaapwachten en reiskosten.

### 14. Huur

Stichting Halte Zomervilla stelt gedurende 2020 een beperkt aantal kamers in haar pand beschikbaar voor het ontvangen van logés. Stichting Zorgstation HW draagt zorg voor het verlenen van 24-7 zorg en factureert deze zorg en een vergoeding voor het ter beschikking stellen van de logeerruimte en andere faciliteiten aan de client.

### 15. Overige bedrijfskosten

	2020	2019
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Advieskosten	1.706	150
Voedingsmiddelen en verzorgingskosten	16.381	2.472
ICT kosten	2.752	4.480
Accountantskosten	1.375	750
Verzekeringen	2.401	1.060
Administratiekosten	5.884	0
Overige bedrijfskosten	3.904	500
	<u>34.403</u>	<u>9.412</u>

Voedingsmiddelen en verzorgingskosten betreft de dagelijkse boodschappen en o.a. verzorgingskosten i.v.m. de Covid-19 situatie. ICT kosten betreft met name kosten Zorgmonitor en kosten telefonie en overige ICT kosten. Overige bedrijfskosten betreft met name de kosten van de Arbo dienst. Administratiekosten betreft voornamelijk de kosten van de salarisadministratie.

### 15. Financiële baten en lasten

	2020	2019
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Rentelasten	895	62
Totaal financiële baten en lasten	<u>895</u>	<u>62</u>

## Overige gegevens

### 16. Werknemers

Ultimo 2020 waren er 29 medewerkers in dienst bij de Stichting (2019: 15) inclusief medewerkers met een 0 uren contract. Gedurende 2020 waren er gemiddeld 10,4 FTE in dienst (2019: 3,5 FTE) met een contract voor bepaalde en onbepaalde tijd inclusief oproepkrachten.

### 17. Gebeurtenissen na balansdatum

De Stichting is in de opstartfase gefinancierd door de gelieerde Stichting HalteZomervilla, die het pand bezit waarin Stichting Zorgstation HW zorg verleend. Het bestuur van Stichting Zorgstation HW heeft een sluitende begroting voor 2021 opgesteld.

De besturen van Stichting Zorgstation HW en Stichting Halte Zomervilla hebben besloten om beide stichtingen door middel van een juridische fusie samen te voegen gezien de sterke gelieerdheid en ter verbetering van de posities van beide stichtingen. De juridische fusie is geëffectueerd in augustus 2021.

### 18. Bezoldingen bestuurders

De Leden van de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging van de Stichting voor hun werkzaamheden voor de Stichting.

### 19. Resultaatbestemming

Het resultaat is ten gunste gebracht van de reserves zoals aangegeven is bij de resultaatbestemming van de Staat van Baten en Lasten.

### Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld op: 29-9-2021

### Bestuur:

Voorzitter	Renée Ruisch
Penningmeester	Tine van de Werken
Secretaris	Jeanette van Gilst
Lid Bestuur (HR)	Ilse Overbeeke
Lid bestuur (Zorg)	Miranda van den Brom
Lid Bestuur (ICT)	Henk-Jan Mulder (per 7-8-2021)

### Raad van Toezicht:

Edward van der Velden
Eelco Groenenboom
Vincent van der Gulik
Coby Vogelaar (per 7-8-2021)