

Het Jagerhuis B.V. gevestigd te Ede

Rapport inzake de jaarrekening 2020



Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Financiële positie	6
Kengetallen	8
Grafische weergaven	9
Fiscale positie	11
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2020	14
Winst-en-verliesrekening over 2020	16
Kasstroomoverzicht over 2020	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	24



ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan de directie van Het Jagerhuis B.V. Krommesteeg 5b Ede 6718 TV

Ede, 28 april 2021

Ons kenmerk: 204920

Behandeld door: de heer M. (Martijn) Brouwer

Geachte directie,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2020 van Het Jagerhuis B.V. te Ede.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Het Jagerhuis B.V. te Ede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst-enverliesrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Het Jagerhuis B.V.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



ALGEMEEN

Oprichting vennootschap

Blijkens de akte werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Het Jagerhuis B.V. per 24 februari 2005 opgericht.

Activiteiten

De activiteiten van Het Jagerhuis B.V. bestaan voornamelijk uit het opvangen van verstandelijk gehandicapten en psychiatrische clienten.

Vaststelling jaarrekening

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de jaarrekening 2019 vastgesteld. Het nettoresultaat na belastingen over het boekjaar 2019 bedroeg \in 10.464. Dit bedrag werd overeenkomstig het door de directie gedane voorstel toegevoegd aan de overige reserves.



RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

De winst- en verliesrekeningen over 2020 en 2019 kunnen als volgt worden samengevat:

		2020		2019
x 1.000	€	%	€	%
Netto-omzet Inkoopwaarde van de omzet	840 -33	100,0 -3,9	817 -31	100,0 -3,8
Brutowinst	807	96,1	786	96,2
Personeelskosten Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa	511	60,8	524	64,1
en vastgoedbeleggingen Overige personeelskosten	11 29	1,3 3,5	6 32	0,7 3,9
Huisvestingskosten	58	6,9	46	5,6
Inventaris- en machinekosten	1	0,1	1	0,1
Autokosten Kantoorkosten	33 25	3,9 3,0	32 25	3,9 3,1
Algemene kosten	129	15,4	107	13,1
Som der bedrijfslasten	797	94,9	773	94,5
Bedrijfsresultaat	10	1,2	13	1,7
Financiële baten en lasten	-1	-0,1		-0,1
Resultaat voor belastingen	9	1,1	12	1,6
Belastingen		-0,1	-2	-0,2
Netto resultaat na belastingen	8	1,0	10	1,4



Resultaatanalyse

		2020
x 1.000	€	€
Resultaatverhogend		
Hogere brutowinst Lagere personeelskosten Lagere overige personeelskosten Lagere belastingen	21 13 3 1	
		38
Resultaatverlagend		
Hogere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vast- goedbeleggingen Hogere huisvestingskosten Hogere autokosten Hogere algemene kosten	5 12 1 22	
		40
Verslechtering netto resultaat		2



FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vennootschap verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2020 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2020		31-12-2019		
x 1.000	€	%	€	%	
Activa					
Materiële vaste activa Vorderingen Liquide middelen	20 93 45 158	12,7 58,8 28,5 100,0	27 64 33 124	21,8 51,6 26,6 100,0	
Passiva					
Eigen vermogen Kortlopende schulden	78 80 158	49,4 50,6 100,0	70 54 124	56,5 43,5 100,0	



			positie

	<u>31-12-2020</u> €	31-12-2019 €
x 1.000		
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen Liquide middelen	93 45	64 33
	138	97
Kortlopende schulden	-80	-54
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	58	43
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	20	27
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	78	70
Financiering		
Eigen vermogen	78	70



KENGETALLEN

Resultaten

	2020	2019	2018	2017	2016
x 1.000	€	€	€	€	€
Netto-omzet	840	817	823	812	796
Brutomarge	807	786	797	770	765
Resultaat boekjaar	8	10	-1	9	-34

Liquiditeit

Current ratio

	2020	2019	2018	2017	2016
Vlottende activa	1 7	1.8	1,5	1,6	1,4
Kortlopende schulden	±,,	1,0	1,5	1,0	±,¬

De liquiditeitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op korte termijn te voldoen.

Solvabiliteit

		2020	2019 %	2018 %	2017 %	2016 %
Eigen vermogen Totaal vermogen	x 100	49,5	56,6	43,9	41,2	32,1
<u>Vreemd vermogen</u> Totaal vermogen	x 100	50,5	43,4	56,1	58,8	67,9

De solvabiliteitsratio's zijn indicaties voor het vermogen van een organisatie om aan haar verplichtingen op lange termijn te voldoen.

Rentabiliteit

		2020	2019	2018	2017	2016
		%	%	%	%	%
<u>Totaal van bedrijfsresultaat</u> Totaal vermogen	x 100	6,4	11,0	0,3	8,7	-24,6

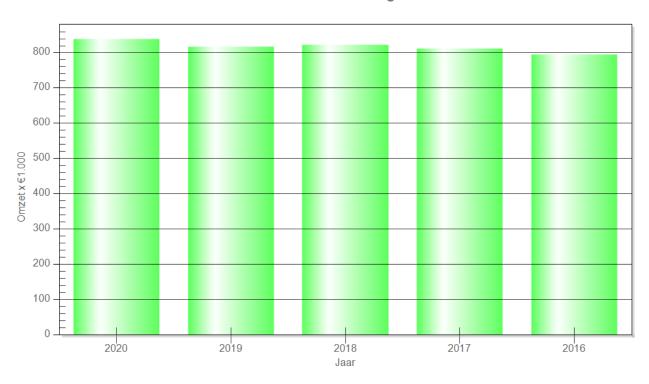
De rentabiliteit over het totale vermogen geeft een indicatie voor de mate waarin de onderneming met haar vermogen een opbrengst weet te genereren. De rentabiliteit van het eigen vermogen geeft weer wat het rendement is dat de onderneming heeft behaald met haar eigen vermogen. Dit vermogen komt toe aan de eigenaar.



GRAFISCHE WEERGAVEN

Omzetontwikkeling

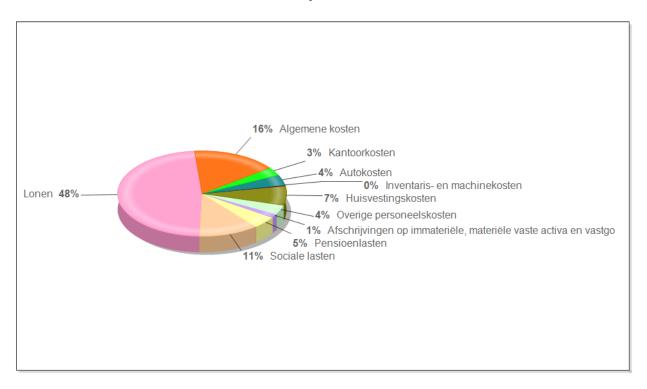
Omzetontwikkeling





Bedrijfskosten

Bedrijfskosten





FISCALE POSITIE

Fiscale eenheid

Het Jagerhuis B.V. is met de volgende vennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

- PGB Dienstverlening B.V.
- PGB/ABC Dienstverlening B.V.
- Het Jagerhuis Zin B.V.

Aangezien de vennootschap deel uitmaakt van de fiscale eenheid met PGB Dienstverlening B.V. is zij derhalve niet zelfstandig belastingplichtig. De vennootschapsbelasting wordt berekend alsof de vennootschap zelfstandig belastingplichtig zou zijn en de belastingschuld wordt in rekening-courant met PGB Dienstverlening B.V. verrekend. Voor de berekening van de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting wordt verwezen naar ons rapport met betrekking tot de jaarrekening van PGB Dienstverlening B.V.

Berekening belastbaar bedrag

			2020 €
Decultors were help the reco			
Resultaat voor belastingen			9.321
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	Basisbedrag	%	
Representatiekosten	9	26,50	2
			9.323
Investeringsregelingen			
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek			-788
Belastbaar bedrag			8.535
Berekening vennootschapsbelasting			
Hierover is aan vennootschapsbelasting verschuldigd: 16,50% van € 8.535			1.408

Het aandeel in de vennootschapsbelasting is verrekend in rekening-courant met de moedermaatschappij.



Mocht u nog vragen of opmerkingen hebben, dan kunt u contact opnemen met de heer M.O. (Martijn) Brouwer.

Hoogachtend,

Boschland accountants en adviseurs

H.D. Hoksbergen AA



JAARREKENING



BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na voorstel resultaatbestemming)

		cember 2020			
ACTIVA	€	€	€	€	
Vaste activa					
Materiële vaste activa Inventarissen Vervoermiddelen	9.241 10.409	19.650	9.611 17.315	26.926	
Vlottende activa		13.030		20.720	
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	51.803		64.178		
Vorderingen op groepsmaatschappijen Overlopende activa	39.835 1.111		188		
		92.749		64.366	
Liquide middelen		45.097		32.563	
Totaal activazijde		157.496		123.855	



PASSIVA	31 de €	cember 2020 €	31 de €	cember 2019 €
Eigen vermogen Geplaatst kapitaal Overige reserve	18.000 60.020	78.020	18.000 52.107	70.107
Kortlopende schulden Schulden aan leveranciers en handelskredieten Schulden aan participanten Loonheffing Pensioenen Overige schulden en overlopende passiva	5.405 1.408 32.643 6.350 33.670	79.476	1.917 1.491 20.734 1.255 28.351	53.748
Totaal passivazijde		157.496		123.855



WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020

		2020		2019
	€	€	€	€
Netto-omzet	839.671		817.116	
Inkoopwaarde van de omzet	-33.011		-31.378	
Brutowinst		806.660		785.738
Personeelskosten	540.497		555.181	
Afschrijvingen op immateriële, materiële				
vaste activa en vastgoedbeleggingen	10.788		5.743	
Huisvestingskosten	57.717		46.327	
Inventaris- en machinekosten	904		765	
Verkoopkosten	9		108	
Autokosten Kantoorkosten	32.681 25.207		32.093 24.680	
Algemene kosten	128.728		107.227	
Algemene Rosten	120.720		107.227	
Som der bedrijfslasten		796.531		772.124
Bedrijfsresultaat		10.129		13.614
Rentelasten en soortgelijke kosten		-808		-1.085
Resultaat voor belastingen		9.321		12.529
Belastingen		-1.408		-2.065
Netto resultaat na belastingen		7.913		10.464



KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

		2020		2019
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		10.129		13.614
Aanpassingen voor Afschrijvingen		5.977		5.743
Verandering in werkkapitaal Afname (toename) van handelsdebiteuren Vorderingen op groepsmaatschappijen Afname (toename) van overige vorderingen Overlopende activa	12.375 -39.835 - - -923		190 - 5.000 -188	
Toename (afname) van overige schulden	25.728	2.655	-22.622	17.620
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-2.655 13.451		-17.620 1.737
Betaalde interest Betaalde winstbelasting	-808 -1.408		-1.085 -2.065	
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.216 11.235		-3.150 -1.413
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa Ontvangsten uit hoofde van vervreem-	-8.312		-10.544	
ding van materiële vaste activa Kasstroom uit	9.611		<u>_</u>	
investeringsactiviteiten		1.299		-10.544
Mutatie geldmiddelen		12.534		-11.957
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de peri- ode Toename (afname) van geldmiddelen Geldmiddelen aan het einde van de peri-		32.563 12.534		44.520 -11.957
ode		45.097		32.563



GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Het Jagerhuis B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Krommesteeg 5b, 6718 TV te Ede en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30202982.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Het Jagerhuis B.V. bestaan voornamelijk uit het opvangen van verstandelijk gehandicapten en psychiatrische clienten.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Het Jagerhuis B.V. behoort tot een groep. Aan het hoofd van deze groep staat PGB Dienstverlening te Ede.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van diensten.

Bruto-bedrijfsresultaat

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten. Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Pensioenlasten

Het Jagerhuis B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Het Jagerhuis B.V. op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-enverliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.



TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Inventaris- sen €	Vervoer- middelen €	Totaal
Stand per 1 januari 2020	C	C	C
Aanschafwaarde Cumulatieve afschrijvingen	35.623 -26.012	74.856 -57.541	110.479 -83.553
Boekwaarde per 1 januari 2020	9.611	17.315	26.926
Mutaties			
Investeringen Afschrijvingen Desinvesteringen Afschrijvingen op desinveste-	2.812 -3.182 -	5.500 -2.795 -65.667	8.312 -5.977 -65.667
ringen Saldo mutaties		-6.906	-7.276
Stand per 31 december 2020		-0.900	-7.270
Aanschafwaarde Cumulatieve afschrijvingen	38.435 -29.194	14.689 -4.280	53.124 -33.474
Boekwaarde per 31 december 2020	9.241	10.409	19.650

Materiële vaste activa: Economische levensduur

Andere vaste
bedrijfsmid-
delen
%
20,00

Vlottende activa

Afschrijvingspercentage

Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	51.803	64.178



	31-12-2020 €	31-12-2019 €
Vorderingen op groepsmaatschappijen	ę	Č
Rekening-courant Jagerhuis ZIN B.V.	39.835	
Overige vorderingen en overlopende activa		
Assurantiepremie Kruisposten Munnikenschans	1.111	188
	1.111	188
Liquide middelen		
Kas	62	220
Rabobank .376	39.840	27.148
Rabobank .568	5.195	5.195
	45.097	32.563



Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

	<u>2020</u> €	€
Aandelen		
Geplaatst kapitaal		
Stand per 1 januari	18.000	18.000
Mutaties		
Stand per 31 december	18.000	18.000
<u>Overige reserve</u>		
Stand per 1 januari Uit resultaatverdeling	52.107 7.913	41.643 10.464
Stand per 31 december	60.020	52.107
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	5.405	1.917
Schulden aan participanten		
Rekening-courant PGB Dienstverlening B.V.	1.408	1.491
Over het gemiddelde saldo wordt 3% rente berekend.		
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeld Accountantskosten Terug te betalen zorgbonus Assurantiepremie	25.222 3.048 5.400	25.303 3.046 - 2
	33.670	28.351



Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De managementvergoeding bedraagt maandelijks \in 6.450 exclusief eventuele btw. De omvang van deze vergoeding kan jaarlijks in onderling overleg worden gewijzigd.

De huurverplichting bedraagt jaarlijks circa € 38.000.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Het Jagerhuis B.V. is met de volgende vennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

- PGB Dienstverlening B.V.
- PGB/ABC Dienstverlening B.V.
- Het Jagerhuis Zin B.V.

Aangezien de vennootschap deel uitmaakt van de fiscale eenheid met PGB Dienstverlening B.V. is zij derhalve niet zelfstandig belastingplichtig. De vennootschapsbelasting wordt berekend alsof de vennootschap zelfstandig belastingplichtig zou zijn en de belastingschuld wordt in rekening-courant met PGB Dienstverlening B.V. verrekend. Voor de berekening van de door de fiscale eenheid verschuldigde vennootschapsbelasting wordt verwezen naar ons rapport met betrekking tot de jaarrekening van PGB Dienstverlening B.V.

Informatieverschaffing over operationele leases

Er zijn 3 operational leaseovereenkomsten afgesloten. De kosten bedragen circa € 19.000 inclusief btw per jaar. De looptijd van deze overeenkomsten is 36 tot 60 maanden.



TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING		
	2020 €	<u>2019</u> €
	€	€
Netto-omzet		
Omzet	839.671	817.116
Inkoopwaarde van de omzet		
Inkoopwaarde omzet	33.011	31.378
Inkoopwaarde omzet		
Activiteiten	2.836	7.457
Zorgkosten Verteringen	15.077 15.098	7.994 15.927
	33.011	31.378
Personeelskosten		
Lonen	384.579	395.300
Sociale lasten en pensioenlasten	126.657	128.330
Overige personeelskosten	29.261	31.551
	540.497	555.181
Lonen		
Brutolonen en -salarissen Mutatie reservering vakantiegeld	516.885 -79	539.292 -1.391
Hithering winds and the committee committee in a	516.806	537.901
Uitkering ziekteverzuimverzekering Doorberekende loonkosten naar Jagerhuis Zin B.V.	-3.116 -129.111	-26.813 -115.151
Ontvangen subsidies		-637
	384.579	395.300
Gemiddeld aantal werknemers		
2020		Aantal
Gemiddeld aantal werknemers 2019		17,00
Gemiddeld aantal werknemers		Aantal 17,00
		17,00
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten Pensioenlasten	89.746 36.911	90.318 38.012
	126.657	128.330



2020 2019 Coverige personeelskosten Reiskostenvergoeding 15.287 18.624 Studie- en opleidingskosten 5.251 10.046 Overige personeelskosten 4.193 2.06 Overige personeelskosten 4.530 2.881 Personeelskosten 3.182 3.076 Afschrijvingen materiële vaste activa 3.182 3.076 Vervoermiddelen 2.795 2.667 Vervoermiddelen 5.977 5.743 Boekresultaat vervoermiddelen 4.811 Overige bedrijfskosten 4.811 Huisvestingskosten 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Ekleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Representatiekosten 9 108 Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.95 3.663 Operational leasing 19.015 13.666 Operational lea		2020	2019
Reiskostenvergoeding 15.287 18.624 Studie- en opleidingskosten 5.251 10.046 Overige personeelskosten 4.193 - Overige personeelskosten 4.530 2.881 Poerige personeelskosten 29.261 31.551 Afschrijvingen materiële vaste activa Inventarissen 3.182 3.076 Vervoermiddelen 5.977 5.973 Boekresultaat vervoermiddelen 4.811 - Overige bedrijfskosten - - Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 9 1.258 Verkoopkosten - - Kleine aanschaf inventaris 9 108 Verkoopkosten 9 108 Repersentatiekosten 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295		€	€
Studie- en oplédingskosten 5.51 10.046 Overige kostenvergoedingen 4.930 2.881 Overige personeelskosten 29.261 31.551 Afschrijvingen materiële vaste activa Inventarissen 3.182 3.076 Veryoermiddelen 2.795 2.667 Boekresultaat vervoermiddelen 4.811 Overige bedrijfskosten Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Verige huisvestingskosten 57.717 46.327 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 9 108 Verkoopkosten Repersentatiekosten 3.511 7.541 Autokosten 3.512 6.506 Brandstoffen 3.511 7.51 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelastin	Overige personeelskosten		
Afschrijvingen materiële vaste activa Inventarissen 3.182 3.076 Vervoermiddelen 2.795 2.667 Boekresultaat vervoermiddelen 4.811 7.43 Overige bedrijfskosten Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Overige huisvestingskosten 9 1.258 Verige huisvestingskosten 9 7.857 Verige huisvestingskosten 9 1.258 Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten 9 108 Representatiekosten 9 108 Autokosten 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 6.63 Operational leasing 1.641 717 Overige autokosten 1.641 717	Studie- en opleidingskosten Overige kostenvergoedingen	5.251 4.193	10.046
Afschrijvingen materiële vaste activa 3.182 3.076 Inventarissen 2.795 2.667 Vervoermiddelen 5.977 5.743 Boekresultaat vervoermiddelen 4.811 - Overige bedrijfskosten			
Inventarissen 3.182 3.076 Vervoermiddelen 2.795 2.667 5.977 5.977 5.743 Doverige bedrijfskosten Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Doverige huisvestingskosten 7.857 1.258 Doverige huisvestingskosten 7.857 1.258 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorriftigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigd			
Vervoermiddelen 2.795 2.667 Boekresultaat vervoermiddelen 5.977 5.743 Overige bedrijfskosten 10.788 5.743 Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 57.717 46.327 Inventaris- en machinekosten 9 765 Verkoopkosten 9 108 Representatiekosten 9 108 Autokosten 3.511 7.341 Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorkosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden <			
Boekresultaat vervoermiddelen 4.811 - Overige bedrijfskosten -			
Toverige bedrijfskosten Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Ewakingskosten 57.717 46.327 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 day 3.2681 32.093 Kantoorkosten Automatiseringskosten 3.397 2.133 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk	De alwa sulta at u ama a maid dalan	5.977	
Overige bedrijfskosten Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 For.717 46.327 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Automatiseringskosten 3.397 2.133 Kantoorkosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Boekresultaat Vervoermiddelen		<u>-</u>
Huisvestingskosten Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Total 1.258 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583		10.788	5.743
Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten 1.641 717 Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Overige bedrijfskosten		
Betaalde huur 38.371 36.168 Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten 1.641 717 Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Huisvastingskastan		
Schoonmaakkosten 11.222 8.556 Bewakingskosten 267 345 Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 57.717 46.327 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	_	20 271	36 160
Overige huisvestingskosten 7.857 1.258 57.717 46.327 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 5.219 6.506 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 5.83	Schoonmaakkosten	11.222	8.556
57,717 46.327 Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583			
Inventaris- en machinekosten Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Verkoopkosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten 32.681 32.093 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583			
Kleine aanschaf inventaris 904 765 Verkoopkosten Telecommunicatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583			101017
Verkoopkosten Representatiekosten 9 108 Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583			
Representatiekosten 9 108 Autokosten 3.511 7.341 Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten 32.681 32.093 Kantoorbenodigdheden 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Kleine aanschaf inventaris	904	765
Autokosten Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Verkoopkosten		
Brandstoffen 3.511 7.341 Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Representatiekosten	9	108
Reparatie en onderhoud 5.219 6.506 Motorrijtuigenbelasting 3.295 3.663 Operational leasing 19.015 13.866 Overige autokosten 1.641 717 Kantoorkosten Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Autokosten		
Kantoorkosten15.47517.066Automatiseringskosten15.47517.066Kantoorbenodigdheden3.3972.133Telecommunicatiekosten4.8844.898Drukwerk1.451583	Reparatie en onderhoud Motorrijtuigenbelasting Operational leasing	5.219 3.295 19.015	6.506 3.663 13.866
Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583		32.681	32.093
Automatiseringskosten 15.475 17.066 Kantoorbenodigdheden 3.397 2.133 Telecommunicatiekosten 4.884 4.898 Drukwerk 1.451 583	Kantoorkosten		
<u>25.207</u> <u>24.680</u>	Kantoorbenodigdheden Telecommunicatiekosten	3.397 4.884	2.133 4.898
		25.207	24.680



	<u>2020</u>	€
Algemene kosten		
Abonnementen en contributies Assuranties Managementvergoeding Accountantskosten Advieskosten Overige algemene kosten	4.128 2.156 77.400 4.628 22.821 5.595	4.779 2.404 74.400 4.132 9.184 1.528
Doorberekende kosten PGB/ABC Dienstverlening B.V.	116.728 12.000 128.728	96.427 10.800 107.227



	<u>2020</u> €	<u>2019</u> €
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente schulden participanten en overige deelnemingen Betaalde bankrente	- 808	484 601
	808	1.085
Rente schulden participanten en overige deelnemingen		
Rente rekening-courant PGB Dienstverlening B.V.		484
Betaalde bankrente		
Rente en kosten rekening-courant bank	808	601

Ede, 28 april 2021 Het Jagerhuis B.V.

J. Jager Directeur