

# Jaarverslag 2021

# Inhoud

Merel Foundation – onze stichting	
De Kleine Wereld – ons Early Intervention project	3
Het Buitenhuis – onze natuurlijk leren projecten	4
Ons toekomstige dagbesteding en woonproject	4
Bestuursverslag	5
Doelstellingen 2022	7
Bestuur, Raad van Toezicht en Ouder Advies Commissie	8
Beloningsbeleid	8
Beleid aangaande ons vermogen	8
Beoordelingsverklaring	g
Jaarrekening 2021	12
Balans	12
Staat van baten en lasten	1;
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans	10
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	19
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	20
Overige gegevens	23
Ondertekening	24



# **Merel Foundation – onze stichting**

#### Onze missie

We streven naar een gelukkig, zinvol en een zo zelfredzaam mogelijk bestaan voor kinderen en volwassen met autisme die afhankelijk zijn van intensieve zorg.

#### Onze visie

De Merel Foundation is opgericht om **maatwerk zorgprojecten** te realiseren die aansluiten bij de zorgbehoefte van Merel en personen als Merel gedurende al de fasen van hun leven. We streven naar **ontwikkelingsgerichte zorg** welke aansluit op de motivatie en talenten van het individu. Vanuit een **positieve benadering** willen we **passende en hoogwaardige zorg** verzorgen. We hebben geen winstoogmerk en kunnen al onze beschikbare middelen aanwenden om onze missie te realiseren.

# Details m.b.t. onze stichting

KvK-nummer	61149683	
RSIN	854229267	
Rechtsvorm	Stichting	
Statutaire naam	Stichting Merel Foundation	
Ook genoemd	Merel Foundation	
Statutaire zetel	Gemeente Leiden	
Datum akte van oprichting	24-07-2014	
ANBI sinds	24-07-2014	
Eerste inschrijving handelsregister	25-07-2014	
ISO 9000:2015 gecertificeerd sinds	30-11-2016	

#### Ons motto

Think positive, be positive and positive things will happen!

### Jaaroverzicht 2021

Lees meer over de Merel Foundation en onze projecten in ons **Jaaroverzicht 2021**: http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Jaaroverzicht-2021.pdf



# De Kleine Wereld – ons Early Intervention project

### Voor jonge kinderen met autisme

#### Missie

Met De Kleine Wereld bieden wij een plek waar jonge kinderen met autisme en een ontwikkelingsachterstand (3 tot 5 jaar bij plaatsing) intensief worden gestimuleerd in hun ontwikkeling. Wij willen deze kinderen voorbereiden op een zo zelfstandig mogelijk bestaan in de maatschappij.

#### Visie

Wij geloven in een positieve en individuele aanpak 'volledig vanuit het kind' In het programma sluiten wij organisch aan op de motivatie en talenten van de kinderen. Hierbij passen we Applied Behavior Analyses toe als wetenschappelijk effectief bewezen aanpak. We hanteren de VB MAPP als curriculum voor de persoonlijke leerdoelen en borgen deze in een Individueel Educatie Plan. We werken samen met ouders, opa's en oma's, thuisbegeleiders en professionals uit zorg en onderwijs. Door met een hoog opgeleid en enthousiast team een optimale omgeving voor het kind te creëren en eigentijdse en individuele hulpmiddelen te gebruiken, proberen we het maximale uit het kind te halen.

#### Kernwaarden De Kleine Wereld

- Positief
- Enthousiast
- Leergierig
- Vindingrijk

### Ontwikkeling

December 2014 zijn we gestart met De Kleine Wereld. Naast onze instroomgroep en onze middengroep hebben we een zorg/onderwijs groep waarin onderwijs expertise is toegevoegd aan het programma.

Lees meer over De Kleine Wereld in onze brochure en in ons Jaaroverzicht 2021: http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Brochure-DKW.pdf http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Jaaroverzicht-2021.pdf



# Het Buitenhuis – onze natuurlijk leren projecten

### Voor kinderen en jongeren met autisme

Voor de kinderen die niet kunnen doorstromen naar een vorm van onderwijs ontwikkelen we het zorgconcept Het Buitenhuis. Met Het Buitenhuis willen we hoogwaardige dagbesteding creëren voor jongeren met autisme met een verstandelijke beperking.

#### Missie

Met Het Buitenhuis willen wij een plek creëren waar jongeren met autisme worden voorbereid op een zo **zelfredzaam, zinvol** en **gelukkig** mogelijk bestaan.

#### Visie

Wij willen de jongeren tot ontwikkeling brengen door te leren in een natuurlijke setting (Natural Environment Teaching). Door paard te rijden, te koken, te tuinieren, te sporten en bijvoorbeeld door muziek te maken. In het programma sluiten wij organisch aan op de motivatie en talenten van de jongeren. Hierbij passen we Applied Behavior Analyses toe als wetenschappelijk effectief bewezen aanpak. We hanteren de Essential For Living als curriculum voor de persoonlijke leerdoelen en borgen deze in een Individueel Educatie Plan. Gedurende de dag anticiperen we op de Sensorische Informatieverwerking van de jongeren. De programma's worden begeleid door deskundigen gecombineerd met medewerkers met een passie voor de verschillende programmaonderdelen. Alles in een huiselijke, natuurlijke en veilige omgeving.

#### Kernwaarden Het Buitenhuis

- Positief
- Gepassioneerd
- Authentiek
- Vindingrijk

### Ontwikkeling

Vanaf maart 2021 hebben wij een prachtige nieuwe locatie de Stochemhoeve aan de rand van Polderpark Cronesteyn die aansluit bij onze visie.

Lees meer over Het Buitenhuis in onze brochure en in ons Jaaroverzicht 2021: http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Brocure-Het-Buitenhuis.pdf http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Jaaroverzicht-2021.pdf

# Ons toekomstige dagbesteding en woonproject

Bij dit tweede Het Buitenhuis project willen we dagbesteding combineren met een woonvoorziening. De dagbesteding zal gericht zijn op tieners en jongvolwassenen met autisme en een verstandelijke beperking. Met de woonvoorziening willen wij een thuis bieden aan een kleine groep jongvolwassenen.



# **Bestuursverslag**

### Realisatie doelstellingen

We kijken terug op een allesbehalve saai jaar. Een prachtige nieuwe locatie voor Het Buitenhuis, een nieuw dagprogramma voor de Early Intervention groepen, gymles voor alle groepen, en een geslaagde studiedag over 'levend verlies' en 'werkgeluk'.

#### Corona

Helaas moeten we ook concluderen dat corona ook dit jaar een grote invloed heeft. Het toenemende aantal besmettingen leidt tot veel quarantaineverplichtingen bij zowel de kinderen als de medewerkers. Ons beleid is er te allen tijde op gericht om de zorg voor de kinderen te kunnen continueren. We anticiperen continu op de geldende maatregelen en trachten vanuit de verschillende belangen de juiste keuzes te maken. Het afgelopen jaar hebben wij extra kosten gemaakt voor de vervanging van medewerkers. Ook het aantal afwezige kinderen leidt tot een daling van de baten. Omdat wij de kinderen intensief begeleiden, is de impact voor onze organisatie groot. Omdat de wachttijd bij de GGD af en toe lang was, hebben wij commerciële testen ingekocht. Daarnaast hebben wij zelftesten en diverse medische beschermmiddelen aangeschaft.

Voor de Wet langdurige zorg (WIz) hebben wij compensatie ontvangen indien een cliënt niet kon komen als gevolg van corona gerelateerde klachten. Vanuit de gemeente of het rijk hebben wij geen compensatie ontvangen.

#### **Hoogtepunten 2021**

In ons **Beleidsplan 2020 - 2023** had het door ontwikkelen en realiseren van Het Buitenhuis onze hoogste prioriteit naast het verder professionaliseren van ons huidige zorgaanbod. We hebben in 2021 mooie stappen gezet. Een hoogtepunt dit jaar was het betrekken van de Stochemhoeve, de nieuwe locatie van Het Buitenhuis. Een prachtige boerderij aan de rand van Polderpark Cronesteyn. Doordat de context nu echt klopt met onze visie, kunnen we de visie steeds beter in de praktijk brengen. De boerderij heeft twee huiselijke groepsruimtes, met elk een eigen keuken, die grenzen aan een fijne omheinde tuin. Ook hebben we een bus aangekocht zodat we er met de groepen op uit kunnen.

Het afgelopen jaar hebben wij twee nieuwe zorgconcepten verkend, namelijk een peuteropvang voor jonge kinderen met autisme en een logeervoorziening voor Wlz kinderen. Door desk- en fieldonderzoek en gesprekken met onze stakeholders en Raad van Toezicht hebben we besloten om deze zorgconcepten niet operationeel te maken. We zien daarom af van deze zorgconcepten en gaan ons richten op het verder ontwikkelen en uitbreiden van Het Buitenhuis en het vervolg.

Het afgelopen jaar hebben wij veel tijd en aandacht besteed aan de aanbesteding van Holland Rijnland. Wij zijn blij dat we wederom zijn gecontracteerd. Ook hebben wij het budgetplafond behouden. Wel hebben wij besloten de Early Intervention groepen uit te breiden van vier naar vijf kinderen, aangezien wij geen begeleiding individueel meer declareren. We hebben het dagprogramma aangepast waardoor het aantal individuele trainingsmomenten gelijk blijft.

Lees meer over onze hoogtepunten in ons Jaaroverzicht 2021: http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Jaaroverzicht-2021.pdf



### Realisatie ten opzichte van begroting

- **De omzet is hoger als begroot**. In de begroting waren wij nog niet uitgegaan van een uitbreiding van het aantal kinderen per groep.
- De personeelskosten zijn lager dan begroot. In de begroting waren wij ervan uitgegaan dat wij meer externe (zzp'ers) zouden aantrekken, die een hoger uurtarief hebben dan personeel in loondienst.
- De overige kosten zijn lager dan begroot. De aanloopkosten voor de realisatie van Het Buitenhuis waren lager dan begroot.

#### Risicoanalyse

- Krapte arbeidsmarkt: Ons team is de belangrijkste pijler binnen onze organisatie. Wij zijn trots op het feit dat we een hoog opgeleid, talentvol en leergierig team hebben binnen een warme cultuur. Toch zien wij de arbeidsmarkt veranderen. Er is krapte op de arbeidsmarkt. Dat is een risico voor de toekomst. Om ervoor te zorgen dat wij voldoende mensen kunnen binden, besteden wij veel aandacht aan het goed opleiden van stagiaires, die mogelijk na het afronden van hun studie ons team komen verstreken. Ook besteden wij veel aandacht aan goed werkgeverschap en zullen wij in 2022 extra inzetten op de mentale en vitale gezondheid van onze medewerkers.
- Afwezigheid kinderen en ziekteverzuim medewerkers: Corona zal ook in 2022 van invloed zijn. Het grootste risico is een hoog verzuim onder zowel de kinderen als de medewerkers. Naast het feit dat het van invloed is op de kwaliteit van onze zorg en daarmee op het welzijn van de kinderen heeft dit ook een financiële impact.
- **Jeugdzorg budgetten onder druk:** Binnen de (jeugd)zorg is er sprake van tekorten. Dit kan gevolgen hebben voor de toekomst. Wij zijn blij te constateren dat wij een goede samenwerking hebben met onze contracteringpartners/financiers. Wij zullen blijven denken in mogelijkheden om met de beschikbare middelen hoogwaardige zorg te kunnen blijven leveren.
- Afhankelijkheid van bestuurders: In het verleden was een belangrijk risico dat de organisatie in grote mate afhankelijk was van de bestuurders. Met de groei die de organisatie heeft doorgemaakt is er inmiddels een team van senior medewerkers. De continuïteit is ook bij eventuele uitval van de bestuurders in voldoende mate geborgd.

#### Kengetallen per 31 december 2021

- Aantal kinderen: De Merel Foundation had 27 kinderen in behandeling (2020: 25)
- Aantal FTE: De Merel Foundation had gemiddeld 25,3 Fte's in loondienst (2020: 20,9).
- **Ziekteverzuim**: Het ziekteverzuim was 3,6% (2020: 1,9%). De stijging van het ziekteverzuim is het gevolg van de coronapandemie.



# **Doelstellingen 2022**

In 2022 hopen wij een derde groepsruimte te realiseren op Het Buitenhuis de Stochemhoeve. Wij verwachten medio 2022 de maximale capaciteit te bereiken. Met een derde groepsruimte kunnen wij in 2023 een derde groep starten en daarmede verder groeien. Ook hopen wij een multifunctionele kas te realiseren in samenwerking met Ipse de Bruggen, zodat wij op het terrein van de Stochemhoeve de synergie tussen de verschillende doelgroepen kunnen verstreken. In de begroting is uitgegaan van de huidige maximale capaciteit. Eventuele uitbreiding zal pas plaatsvinden in 2023.

In 2022 zal corona ook nog onder ons zijn. Wij merken dat dit een grote impact heeft op zowel de gezinnen als de medewerkers. In de begroting is rekening gehouden met meer verzuim onder zowel medewerkers als kinderen. In 2022 willen wij voor de medewerkers een vitaliteitsprogramma vormgeven, die is gericht op zowel de fysieke als de mentale gezondheid. Ook zullen wij zodra het kan activiteiten organiseren voor zowel ouders als de medewerkers.

# Begroting 2022

Baten		
Netto-omzet	1.312.902	
Totale baten		1.312.902
Lasten		
Personeelskosten	975.652	
Overige personeelskosten incl. deskundigheidsbevordering	69.300	
Overige bedrijfskosten	223.580	
Totale lasten		1.268.532
Batig saldo		44.370



# Bestuur, Raad van Toezicht en Ouder Advies Commissie

#### **Bestuur**

De Merel Foundation kent een dubbel hoofdig bestuur. De Raad van Bestuur van de Merel Foundation wordt gevormd door Rein Rijkens (voorzitter) en Femke Rijkens (secretaris/penningmeester). Meer over de bestuurders staat beschreven in 'Ons beleidsplan'.

#### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht wordt gevormd door Maarten Rijkens (voorzitter), Jacqueline van Oijen (tevens lid van Audit Commissie en voorzitter van de Ouder Advies Commissie) en Jeanet Zonneveld (tevens voorzitter van Audit Commissie). De Raad van Toezicht is vijf keer bijeengekomen in 2021. Meer over de leden van de Raad van Toezicht staat beschreven in 'Ons beleidsplan'.

#### **Ouder Advies Commissie**

De Ouder Advies Commissie wordt per jaareinde gevormd door Jacqueline van Oijen (voorzitter), Hermen-Jan Hupkens, Erik van Oudheusden, Leendert Parlevliet en Kelly Doderer Westerbeek. De commissie is twee keer bijeengekomen in 2021.

# Beloningsbeleid

- De leden van het Bestuur ontvangen een beloning binnen de richtlijnen van de cao Jeugdzorg. De beloning is vastgesteld door de Raad van Toezicht.
- De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een niet bovenmatige vergoeding.
- De leden van de Ouder Advies Commissie ontvangen geen vergoeding.
- De medewerkers van de Merel Foundation worden beloond volgens de cao Jeugdzorg.

# Beleid aangaande ons vermogen

- Het bestuur heeft besloten een bestemmingsreserve aan te houden van € 400.000. Voor de financiering van vastgoed voor ons tweede dagbesteding en woonproject Het Buitenhuis dienen wij substantiële eigen middelen in te brengen als we in aanmerking willen komen voor een hypothecaire lening. Dit blijkt uit verschillende gesprekken met potentiele financiers.
  - Lees onze brochure voor meer informatie met betrekking tot onze plannen over Het Buitenhuis: http://merelfoundation.nl/wp-content/uploads/2014/03/Brocure-Het-Buitenhuis.pdf
- De overige reserves is door het bestuur aangemerkt als weerstandsvermogen. Het bestuur streeft naar een weerstandsvermogen van 50% van de personeelskosten (salariskosten inclusief sociale lasten en pensioenlasten). Per 31 december 2021 hebben we een weerstandsvermogen van 28,8% van de personeelskosten.



# BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Merel Foundation

#### Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Merel Foundation te Leiden beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Merel Foundation per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening gesteld bij of krachtens de Regeling Jeugdwet.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021;
- de toelichting met overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

# De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Merel Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening gesteld bij of krachtens de Regeling Jeugdwet. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.



De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van de financiële verslaggeving van de stichting.

# Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



# De WNT-aspecten vallen niet onder deze opdracht

Conform artikel 1.7 lid 1 van de Wet normering topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening van Stichting Merel Foundation wordt door ons een beoordelingsopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder. Ten behoeve van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) wordt hiervoor door ons een separate controleverklaring afgegeven.

ZOETERMEER, 23 februari 2022

Astrium Accountants B.V.

Was getekend,

P. Mulder AA RB



# **Jaarrekening 2021**

# **Balans**

(Na voorstel resultaatbestemming, in Euro's)

	Noot	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
Activa			
Materiële vaste activa			
Inventaris	1	70.503	8.886
Vlottende activa			
Vorderingen			-
Handelsdebiteuren	2	135.717	132.771
Overige vorderingen en overlopende activa	3	8.871	7.908
		144.588	152.924
Liquide middelen	4	532.671	519.350
Totaal		747.762	668.915
	Noot	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
Passiva			
Eigen vermogen	5		
Eigen vermogen Bestemmingsreserve	5	400.000	300.000
	5	400.000 255.410	300.000 237.583
Bestemmingsreserve	5		
Bestemmingsreserve	5	255.410	237.583
Bestemmingsreserve Overige reserves	6	255.410	237.583
Bestemmingsreserve Overige reserves  Kortlopende schulden Belastingen en premies sociale		255.410 <b>655.410</b>	237.583 <b>537.583</b>
Bestemmingsreserve Overige reserves  Kortlopende schulden Belastingen en premies sociale verzekeringen	6	255.410 <b>655.410</b> 45.548	237.583 <b>537.583</b> 43.793



# Staat van baten en lasten

	Noot	Per 31 december 202	21 Be	groot 2021	Per 31 dece	mber 2020
Baten						
Netto-omzet	8	1.244.293	1.212.807		1.144.975	
Totale baten		1.244.29	93	1.212.807		1.144.975
Lasten						
Lonen en salarissen	9	702.339	746.041		661.276	
Sociale lasten en pensioenlasten		184.717	171.175		154.657	
Afschrijvingen	10	5.809	6.000		4.064	
Overige bedrijfskosten	11	233.133	267.730		219.011	
Totale lasten		1.125.99	98	1.190.946		1.039.008
Financiële baten en lasten	12	-40	68	-		-
Batig saldo		117.82	27	21.861		105.967
Resultaatbestemming						
Toegevoegd aan bestemmingsreserve		100.00	00	-		-
Saldo ten gunste van algemene reserve		17.82	27	21.861		105.967



# Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 BW 2 en Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640.

#### Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

#### Corona

Gezien de bijzondere situatie rondom het Coronavirus verwachten wij geen continuïteitsissue. Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd.

# Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### **Algemeen**

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

#### Materiele vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs verminderd met de lineaire afschrijvingen en eventuele subsidies.

#### Handelsdebiteuren

De vorderingen op handelsdebiteuren worden opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Overige vorderingen

De overige vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking van de vennootschap.

#### Eigen vermogen

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves. Overige reserves zijn vrij besteedbaar.

### Bestemmingsreserve

Het vermogen is bestemd voor de ontwikkeling van het vervolgproject. Het bestuur wil in de komende vijf jaar een vervolgproject ontwikkelen voor tieners met autisme en een verstandelijke beperking die niet kunnen uitstromen naar een vorm van onderwijs.



#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Schulden wegens belastingen en premies sociale verzekeringen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Overlopende passiva

Overlopende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Overige schulden

Overige kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Grondslagen voor de resultaatbepaling

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de weten regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels.

#### Vennootschapsbelasting

Rechtspersonen (besloten vennootschappen, naamloze vennootschappen, stichting of verenging) vallen in het algemeen onder de Wet op de vennootschapsbelasting 1969, waarbij voor stichtingen en verengingen geldt dat zij belastingplichtig zijn indien en voor zover zij een onderneming drijven. Als vaststaat dat er (gedeeltelijk) sprake is van een belastingplichtig lichaam, moet nog worden beoordeeld of een vrijstelling van toepassing is. Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdhulp. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse jeugdhulpaanbieders. Voor de jeugdhulpaanbieders zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden, omdat stichtingen en verenigingen die ook jeugdhulp aanbieden door deze wijze van bekostiging in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze combinatie-instelling net als voor andere zorginstellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting.

De instelling heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht. Hieruit kan worden geconcludeerd dat gebruik gemaakt kan worden van de zorgvrijstelling en er geen VPB verschuldigd is. Dit gezien de werkzaamheden die de stichting uitvoert:

- Zorg ten behoeve van jeugdigen vanwege een verstandelijke of lichamelijke beperking van die jeugdigen;
- Begeleiding, inhoudende het bevorderen van de deelname aan het maatschappelijk verkeer en van het zelfstandig functioneren van jeugdigen met een lichamelijke, zintuiglijke, somatische, gediagnosticeerde psychische of verstandelijke beperking:



- Geestelijke gezondheidszorg voor jeugdigen, voor zover het zorg betreft waarop voor meerderjarigen aanspraak bestaat op grond van het basispakket Zvw of de Wlz;
- Het ondersteunen bij of het overnemen van activiteiten op het gebied van de persoonlijke verzorging gericht op het opheffen van een tekort aan zelfredzaamheid bij jeugdigen met een beperking.

# Toelichting op de balans

### Activa

### **Noot 1 Materiele vaste activa**

(in Euro's)

Stand per 31 december	70.503	8.886
Cumulatieve afschrijvingen	-11.676	-12.700
Aanschafwaarde	82.179	21.586
Stand per 31 december	70.503	8.886
Afschrijving	-12.063	-4.064
Desinvestering	-2.616	
Investering	76.296	5.883
Stand per 1 januari	8.886	7.067
	2021	2020

Inventaris wordt in vijf jaar afgeschreven. Elektronica wordt in drie jaar afgeschreven.

### Noot 2 Handelsdebiteuren

	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
Nog te ontvangen facturen	135.717	132.771
Voorziening oninbare debiteuren	-	-
Totaal	135.717	132.771



# Noot 3 Overige vorderingen en overlopende activa

(in Euro's)

	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
Vooruitbetaalde kosten	3.333	2.395
Waarborg huur	5.513	5.513
Overige vorderingen	25	-
Totaal	8.871	7.908

# Noot 4 Liquide middelen

	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
ABN AMRO Bank NV, rekening-courant	172.582	139.272
ABN AMRO Bank NV, spaarrekening	360.084	380.078
Totaal	532.666	519.350



#### Passiva

In onderstaande tabel is het verloop van het eigen vermogen weergegeven.

### Noot 5 Eigen vermogen

(in Euro's)

	Bestemmingsreserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 januari 2021	300.000	237.583	537.583
Uit resultaatverdeling	100.000	17.827	117.827
Stand per 31 december 2021	400.000	255.410	655.410

Het vermogen is bestemd voor de ontwikkeling van Het Buitenhuis. Het bestuur wil in de komende vijf jaar een project ontwikkelen voor tieners met autisme en een verstandelijke beperking die niet kunnen uitstromen naar een vorm van onderwijs.

Het vermogen is gevormd door financiering vanuit de Wlz en de Jeugdwet. De verdeling is als volgt:

# Vermogensopbouw

(in Euro's)

Vermogensopbouw Wlz	294.638
Vermogensopbouw Jeugdwet	360.772
Stand per 31 december 2021	655.410

# Noot 6 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
Loonheffing	40.410	40.756
Pensioenen	5.138	3.037
Totaal	45.548	43.793



# Noot 7 Overige schulden en overlopende passiva

(in Euro's)

	Per 31 december 2021	Per 31 december 2020
Te betalen huisvestingskosten	-	3.250
Vakantiegeld en -dagen	29.827	32.350
Opleidingskosten	3.880	10.400
Te betalen personeelskosten	5.445	28.000
Accountantskosten	5.735	5.735
Overige schulden	1.917	7.804
Totaal	46.804	87.539

# Niet uit de balans blijkende verplichtingen

### Huur

De stichting is huurverplichtingen aangegaan ten behoeve van de locatie op de Johan Wagenaarlaan 14 te Leiden. De jaarlijkse huur bedraagt € 24.000. Het huurcontract van de Johan Wagenaarlaan wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd.



# Toelichting op de winst-en-verliesrekening

# Noot 8 Netto-omzet

(in Euro's)

Totaal	1.244.293	1.144.975
Subsidies	7.411	-
Ouderbijdrage t.b.v. extra diensten	10.762	9.928
Kaag en Braassem en H10)	300.000	744.210
Omzet Jeugdwet (Holland Rijnland,	809.909	744.213
Omzet Wlz via onderaannemerschap	416.211	390.834
	2021	2020

### Noot 9 Lonen en salarissen

#### Lonen en salarissen

(in Euro's)

702.339	661.276
1.305	1.520
5.850	-
-33.562	-
26.032	32.047
702.714	627.709
2021	2020
	702.714 26.032 -33.562 5.850 1.305

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar was er gemiddeld 25,3 FTE (2020: 20,9) in dienst van de stichting.

# Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten	123 837	106 235
Pensioenlasten	60.880	48.422
Totaal	184.717	154.657



# Toelichting inzake WNT

(in Euro's)

# **Bezoldiging Bestuurders**

	Beloning	Uitgestelde beloning
R.P. Rijkens	87.304	8.634
F. Rijkens	78.863	8.634

De bestuurders zijn beide fulltime in dienst van de stichting. De Raad van Toezicht heeft het bestuur ingedeeld in klasse I met een maximum van € 116.000.

# Bezoldiging Raad van Toezicht

	Beloning
M.H. Rijkens	1.800
J.C.F. van Oijen	1.800
J.M. Zonneveld	2.250

Alle leden van de Raad van Toezicht waren vanaf 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 in functie.

# Noot 10 Afschrijvingen

	2021	2020
Afschrijvingen	12.064	4.064
Boekwinst verkoop activa	-6.255	-
Totaal	5.809	4.064



# Noot 11 Overige bedrijfskosten

(in Euro's)

	2021	2020
Overige personeelskosten	70.464	66.901
Inrichten passende leeromgeving/ herhuisvesting	31.800	28.754
Giften ontvangen ten behoeve van het inrichten van de leeromgeving	-1.400	-2.105
Huisvestingskosten	68.757	67.711
Kantoorkosten	3.105	7.323
Algemene kosten	37.810	33.810
Kosten verband houdend met begeleiding	22.597	16.617
Totaal	233.133	219.011

# Noot 12 Financiële baten en lasten

	2021	2020
Rentelasten	468	-
Totaal	468	-



# Overige gegevens

# Mededeling omtrent het ontbreken van de controleverklaring

Aangezien de Merel Foundation binnen de door de wet gestelde grenzen (artikel 396 Titel 9 Boek 2 BW en artikel 13 lid f van Richtlijnen voor de verslaggeving WTZi) valt, behoeft aan de jaarrekening en het jaarverslag geen verklaring omtrent de getrouwheid te worden toegevoegd.



# **Ondertekening**

# Vaststelling Bestuur

Ondertekend te Leiden op 23 februari 2022 door:

Was getekend

Was getekend

**Rein Rijkens**Bestuur - voorzitter

Femke Rijkens

Bestuur - secretaris/penningmeester

Goedkeuring door de Raad van Toezicht

Ondertekend te Leiden op 23 februari 2022 door:

Was getekend

Was getekend

Jeanet Zonneveld

Raad van Toezicht - voorzitter Audit Commissie

Jacqueline van Oijen

Raad van Toezicht - Audit Commissie

Was getekend

Maarten Rijkens

Raad van Toezicht - voorzitter Raad van Toezicht