

**PRAKTIJK ZIJ AAN ZIJ B.V.
TE VELP**

JAARREKENING 2021

INHOUDSOPGAVE

Pagina

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2021	3
2	Winst-en-verliesrekening over 2021	4
3	Kasstroomoverzicht 2021	5
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	11
6	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2021	18
7	Overige toelichting	22

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na resultaatbestemming)

		31 december 2021	31 december 2020
		€	€
<u>ACTIVA</u>			
<u>Vaste activa</u>			
<u>Immateriële vaste activa</u>	(1)		
Goodwill		308.452	347.008
<u>Materiële vaste activa</u>	(2)		
Inventaris		6.108	7.869
<u>Financiële vaste activa</u>	(3)		
Overige vorderingen		3.148	3.148
<u>Vlottende activa</u>			
<u>Vorderingen</u>	(4)		
Handelsdebiteuren		186.890	177.968
Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.586	14.622
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		3.442	3.251
Overige vorderingen en overlopende activa		9.906	29.809
		201.824	225.650
<u>Liquide middelen</u>	(5)	231.910	35.525
		751.442	619.200

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<u>PASSIVA</u>				
<u>Eigen vermogen</u>	(6)			
Geplaatst kapitaal		1		1
Agio		403.302		403.302
Overige reserves		99.481		-16.926
		<hr/>		<hr/>
		502.784		386.377
<u>Voorzieningen</u>	(7)			
Latente belastingverplichtingen		46.268		52.051
<u>Kortlopende schulden</u>	(8)			
Vennootschapsbelasting		11.407		2.913
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		84.288		81.992
Overige schulden en overlopende passiva		106.695		95.867
		<hr/>		<hr/>
		202.390		180.772
		<hr/>		<hr/>
		751.442		619.200
		<hr/>		<hr/>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

		2021		2020	
		€	€	€	€
<u>Netto-omzet</u>	(9)		2.358.046		1.852.827
<u>Kosten</u>					
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	(10)	164.038		43.947	
Personeelskosten	(11)	1.678.227		1.483.709	
Afschrijvingen	(12)	40.317		39.490	
Huisvestingskosten	(13)	131.780		115.548	
Exploitatiekosten	(14)	2.943		7.252	
Kantoorkosten	(15)	45.171		43.103	
Verkoopkosten	(16)	1.760		3.166	
Algemene kosten	(17)	156.169		135.955	
			2.220.405		1.872.170
<u>Bedrijfsresultaat</u>			137.641		-19.343
Financiële baten en lasten	(18)		-610		-328
<u>Resultaat voor belastingen</u>			137.031		-19.671
Belastingen	(19)		-20.624		2.745
<u>Resultaat na belastingen</u>			116.407		-16.926

3 KASSTROOMOVERZICHT 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Bedrijfsresultaat	137.641		-19.343	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	40.317		39.490	
Mutatie voorzieningen	-5.783		52.051	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	23.826		-225.650	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	21.618		180.772	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		217.619		27.320
Rentelasten	-610		-328	
Vennootschapsbelasting	-20.624		2.745	
		-21.234		2.417
Kasstroom uit operationele activiteiten		196.385		29.737
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Inbreng immateriële vaste activa	-		-385.564	
Inbreng materiële vaste activa	-		-2.438	
Investerings in materiële vaste activa	-		-6.365	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-		-394.367
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Toename overige vorderingen	-		-3.148	
Mutatie aandelenkapitaal	-		1	
Mutatie agio	-		403.302	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		400.155
		196.385		35.525

Samenstelling geldmiddelen

	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		35.525		-
Mutatie liquide middelen		196.385		35.525
Geldmiddelen per 31 december		<u>231.910</u>		<u>35.525</u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Praktijk Zij aan Zij B.V. (geregistreerd onder KvK-nummer 76074978), statutair gevestigd te Velp, bestaan voornamelijk uit de uitoefening van een praktijk voor onderzoek, behandeling en opvoedingsonderzoek voor kind, adolescent en gezin.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Praktijk Zij aan Zij B.V. is feitelijk gevestigd op Hofstraat 22 A te Doetinchem, maar is statutair gevestigd te Velp en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 76074978.

Vestigingen in Arnhem, Zevenaar, Doetinchem, Apeldoorn en Zutphen.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Praktijk Zij aan Zij B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving van kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

Segmentering

Intern wordt niet gestuurd op de individuele opbrengststromen. De relevante individuele opbrengststromen worden per locatie verantwoord, rapportage en sturing vindt plaats op locatieniveau en niet op het niveau van opbrengststromen. Derhalve is segmentatie van de resultatenrekening in de jaarrekening achterwege gelaten.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van de afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen

Deze belastingvoorziening heeft betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is berekend naar het geldende belastingtarief van 15,00%.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Pensioenen

De pensioenregelingen worden verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs, op basis van de verwachte economische levensduur en rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen, rekening-courantverhoudingen en bancaire verhoudingen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen en de vlottende effecten.

De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	<u>Goodwill</u>
	€
<u>Boekwaarde per 1 januari 2021</u>	
Verkrijgingsprijs	385.564
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-38.556
	<u>347.008</u>
 <u>Mutaties</u>	
Afschrijvingen	<u>-38.556</u>
 <u>Boekwaarde per 31 december 2021</u>	
Verkrijgingsprijs	385.564
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-77.112
	<u>308.452</u>
 <u>Afschrijvingspercentages</u>	<u>%</u>
Goodwill	10

2. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>
	€
<u>Boekwaarde per 1 januari 2021</u>	
Aanschaffingswaarde	8.803
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-934
	<u>7.869</u>
<u>Mutaties</u>	
Afschrijvingen	<u>-1.761</u>
<u>Boekwaarde per 31 december 2021</u>	
Aanschaffingswaarde	8.803
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.695
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>6.108</u>
<u>Afschrijvingspercentages</u>	<u>%</u>
Inventaris	20

3. Financiële vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborgsom huur	<u>3.148</u>	<u>3.148</u>

VLOTTENDE ACTIVA

4. Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren	<u>186.890</u>	<u>177.968</u>

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Siem Advies B.V.	<u>1.586</u>	<u>14.622</u>
------------------	--------------	---------------

Siem Advies B.V.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	14.622	-
Mutaties boekjaar	-13.043	14.577
	<u>1.579</u>	<u>14.577</u>
Rente	7	45
Stand per 31 december	<u>1.586</u>	<u>14.622</u>

Over de vordering wordt 0,09% rente berekend.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	35	29
Pensioenen	3.407	3.222
	<u>3.442</u>	<u>3.251</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overlopende activa	9.906	29.809
<u>Overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde huur	3.782	2.347
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	1.998
Vooruitbetaalde contributies en abonnementen	2.025	229
Te ontvangen verzuimuitkering	4.099	5.833
Vooruitbetaalde pensioenverzekering	-	19.402
	9.906	29.809
<u>5. Liquide middelen</u>		
ABN AMRO Bank N.V. 43.421.031.064	151.656	33.681
ABN AMRO Bank N.V. 85.411.201.097	4	344
ABN AMRO Bank N.V. sparen 61.011.785	80.250	1.500
	231.910	35.525

PASSIVA

6. EIGEN VERMOGEN

Geplaatst kapitaal

Geplaatst en volgestort zijn 100 gewone aandelen nominaal € 0,01

De aandelen worden beheerd door de volgende aandeelhouder

- Siem Advies B.V.

<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
€	€
<u>1</u>	<u>1</u>

Agio

Stand per 1 januari

Mutatie

Stand per 31 december

<u>2021</u>	<u>2020</u>
€	€
403.302	403.302
-	-
<u>403.302</u>	<u>403.302</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari

Resultaatbestemming boekjaar

Stand per 31 december

-16.926	-
116.407	-16.926
<u>99.481</u>	<u>-16.926</u>

7. **VOORZIENINGEN**

Latente belastingverplichtingen

Deze voorziening heeft betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale waardering van activa en passiva. De voorziening is berekend naar het geldende belastingtarief van 15,00%.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	52.051	57.709
Onttrekking	-5.783	-5.658
Stand per 31 december	<u>46.268</u>	<u>52.051</u>

8. **KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Vennootschapsbelasting</u>		
Vennootschapsbelasting 2021/2020	<u>11.407</u>	<u>2.913</u>
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	<u>84.288</u>	<u>81.992</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Overlopende passiva	<u>106.695</u>	<u>95.867</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Overlopende passiva</u>		
Vakantiegeld	61.630	58.225
Vakantiedagen	17.721	25.314
Accountantskosten	12.000	8.000
Werk derden	10.316	2.405
Overige schulden	5.028	1.923
	<u>106.695</u>	<u>95.867</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van Siem Advies B.V. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Niet verwerkte verplichtingen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

De vennootschap is meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimten. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 134.262.

6 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
9. <u>Netto-omzet</u>		
Omzet Jeugdwet	2.153.936	1.655.629
Omzet overig	204.110	197.198
	<u>2.358.046</u>	<u>1.852.827</u>
10. <u>Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten</u>		
Kosten uitbesteed werk	<u>164.038</u>	<u>43.947</u>
11. <u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	1.220.830	1.060.827
Sociale lasten	207.885	197.559
Pensioenlasten	122.106	102.270
Overige personeelskosten	127.406	123.053
	<u>1.678.227</u>	<u>1.483.709</u>
<u>Lonen en salarissen</u>		
Bruto lonen	1.245.082	1.141.335
Mutatie vakantiedagenverplichting	-7.593	-1.968
Mutatie vakantiegeldverplichting	3.405	18.162
	<u>1.240.894</u>	<u>1.157.529</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-20.064	-96.702
	<u>1.220.830</u>	<u>1.060.827</u>
<u>Sociale lasten</u>		
Premies sociale verzekeringswetten	<u>207.885</u>	<u>197.559</u>
<u>Pensioenlasten</u>		
Pensioenlasten	<u>122.106</u>	<u>102.270</u>

	2021	2020
	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>		
Reiskosten	35.159	31.680
Onkostenvergoedingen	4.006	-
Opleidingskosten	31.263	16.012
Overige personeelskosten	-	1.397
Ziekteverzuimverzekering	56.978	72.029
Arbovoorzieningen	-	1.935
	<u>127.406</u>	<u>123.053</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2021 waren 22 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 21).

12. Afschrijvingen

Immateriële vaste activa	38.556	38.556
Materiële vaste activa	1.761	934
	<u>40.317</u>	<u>39.490</u>

Afschrijvingen immateriële vaste activa

Goodwill	<u>38.556</u>	<u>38.556</u>
----------	---------------	---------------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	<u>1.761</u>	<u>934</u>
------------	--------------	------------

13. Huisvestingskosten

Huur	121.030	105.536
Onderhoud	242	1.369
Onroerendezaakbelasting	1.313	925
Schoonmaakkosten container	9.195	7.718
	<u>131.780</u>	<u>115.548</u>

14. Exploitatiekosten

Kleine aanschaffingen en materialen praktijk	<u>2.943</u>	<u>7.252</u>
--	--------------	--------------

	2021	2020
	€	€
15. <u>Kantoorkosten</u>		
Kantoorbehoeften	4.328	874
Automatiseringskosten	14.622	15.436
Telefoon	707	808
Contributies en abonnementen	25.514	25.985
	<u>45.171</u>	<u>43.103</u>
16. <u>Verkoopkosten</u>		
Reclame- en advertentiekosten	-	1.744
Representatiekosten	1.130	358
Reis- en verblijfkosten	630	1.064
	<u>1.760</u>	<u>3.166</u>
17. <u>Algemene kosten</u>		
Managementvergoeding Siem Advies B.V.	108.000	84.000
Accountantskosten, administratieve werkzaamheden	6.172	4.220
Accountantskosten, controlewerkzaamheden	7.000	4.000
Juridische-en advieskosten	95	8.340
Verzekeringen	12.156	12.716
Kosten loonadministratie	4.979	5.750
Niet-aftrekbare voorbelasting	13.953	16.655
Overige algemene kosten	3.814	274
	<u>156.169</u>	<u>135.955</u>
18. <u>Financiële baten en lasten</u>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	7	45
Rentelasten en soortgelijke kosten	-617	-373
	<u>-610</u>	<u>-328</u>
<u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Rente vordering Siem Advies B.V.	<u>7</u>	<u>45</u>

	2021	2020
	€	€
<u>Rentelasten en soortgelijke kosten</u>		
Rente en kosten bank	548	373
Overige rentelasten	69	-
	<u>617</u>	<u>373</u>
 19. <u>Belastingen</u>		
Vennootschapsbelasting	-26.407	-2.913
Mutatie voorziening belastingen	5.783	5.658
	<u>-20.624</u>	<u>2.745</u>



7 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van de winst 2021

Het bestuur stelt voor om de winst over 2021 ad € 116.407 toe te voegen aan de overige reserves. Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Accountantshonoraria

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Beoordeling van de jaarrekening	4.840	-
Overige controlewerkzaamheden (nacalculatie Jeugdwet)	3.025	3.025
Overige controlewerkzaamheden (controle WNT)	605	605
	<u>8.470</u>	<u>3.630</u>

Genoemde bedragen zijn inclusief BTW.

WNT-verantwoording 2021

De WNT is van toepassing op Praktijk Zij aan Zij B.V. Het voor Praktijk Zij aan Zij B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 141.000 (klasse II, puntenaantal 8).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Gegevens 2021		Gegevens 2020	
bedragen x € 1	M.W.A. Manschot	M.W.A. Manschot	
Functiegegevens	bestuurder		
Aanvang en einde functievervulling in 2021 resp. 2020	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12*	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	
Dienstbetrekking?	nee	nee	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 108.000	€ 84.000	
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 108.000</i>	<i>€ 84.000</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 141.000	€ 111.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	€ 108.000	€ 84.000	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	

*Praktijk Zij aan Zij B.V. is opgericht in mei 2020. In de voorperiode was M.W.A. Manschot een bestuurder van eenmanszaak Praktijk Zij aan Zij.

Praktijk Zij aan Zij B.V. te Velp

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Doetinchem, 31 mei 2022

Siem Advies B.V.

Namens deze,



M.W.A. Manschot