



T: +31 (0)165 59 87 00
roosendaal@bdo.nl
www.bdo.nl

BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V.
Postbus 1415, 4700 BK Roosendaal
Jan van Eijckplein 2, 4703 GV Roosendaal
Nederland

Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A.

te Goes

Rapport inzake de jaarrekening 2021

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Algemeen	2
Fiscale positie	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
 Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	5
Exploitatierekening over 2021	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans per 31 december 2021	11
Toelichting op de exploitatierekening over 2021	16

Aan het bestuur van
Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A.
Industriestraat 14
4462 EZ GOES

Roosendaal, 24 mei 2022

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de bij dit rapport opgenomen jaarrekening over het boekjaar 2021 van uw onderneming samengesteld. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de onderneming. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening is opgenomen in de bij deze rapportage opgenomen jaarstukken.

Algemeen

Resultaatbestemming

Resultaatbestemming 2020

Ingevolge het besluit van de Algemene Vergadering is, overeenkomstig het in de jaarrekening 2020 opgenomen voorstel resultaatbestemming, het resultaat na belastingen 2020 in mindering gebracht op de overige reserves.

Resultaatbestemming 2021

Aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld het resultaat na belastingen 2021 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de bij dit rapport opgenomen jaarrekening verwerkt.

Fiscale positie

	<u>2021</u> €
<i>Berekening belastbaar bedrag</i>	
Het belastbaar bedrag over huidig boekjaar wordt als volgt berekend:	
Totaal van resultaat voor belastingen	299.255
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen	<u>759</u>
Belastbaar bedrag	300.014
Afronding	<u>4</u>
Afgerond belastbaar bedrag	<u>300.010</u>

Berekening vennootschapsbelasting

	<u>2021</u> €
15,00% van € 245.000	36.750
25,00% van € 55.010	<u>13.752</u>
Te betalen vennootschapsbelasting	<u>50.502</u>

	<i>Vennootschaps- belasting</i>		
<i>Schuld (+)/ vordering (-)</i>	<i>last (+)/ bate (-)</i>	<i>Betaald (-)/ ontvangen (+)</i>	<i>Schuld (+)/ vordering (-)</i>
<i>01-01-2021</i>	<i>2021</i>	<i>in 2021</i>	<i>31-12-2021</i>
€	€	€	€

Situatie per balansdatum

2019	35.200	-	-35.200	-
2020	-46.990	-	-	-46.990
2021	-	50.502	-7.499	43.003
	<u>-11.790</u>	<u>50.502</u>	<u>-42.699</u>	<u>-3.987</u>

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
BDO Accountants
Namens deze,

A.W.C.M. van Wesel
Accountant-Administratieconsulent

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A.

De jaarrekening van Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A. te Goes is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de exploitatierekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Conform artikel 1.7 van de WNT bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening van B.V. Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A. wordt door ons een samenstelopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder. Ten behoeve van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) wordt hiervoor een separate controleverklaring afgegeven.

Roosendaal, 24 mei 2022

BDO Accountants
Namens deze,

A.W.C.M. van Wesel
Accountant-Administratieconsulent



JAAARREKENING



Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31-12-2021</u>		<u>31-12-2020</u>	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		4.419		8.647
Vlottende activa				
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	91.547		11.363	
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	95.651		9.051	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.155.607</u>		<u>695.860</u>	
		1.342.805		716.274
Liquide middelen		1.316.325		747.494
Totaal		<u><u>2.663.549</u></u>		<u><u>1.472.415</u></u>

	<u>31-12-2021</u>		<u>31-12-2020</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Leden kapitaal		-		-
Overige reserve		<u>659.384</u>		<u>410.631</u>
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	81.927		2.147	
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	493.766		280.185	
Schulden aan leden	1.304.896		689.589	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	85.121		53.428	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>38.455</u>		<u>36.435</u>	
		2.004.165		1.061.784
 Totaal		<u><u>2.663.549</u></u>		<u><u>1.472.415</u></u>

Exploitatierkening over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Opbrengsten	922.947		446.824	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>8.067</u>		<u>12.216</u>	
Bruto-marge		931.014		459.040
Lonen	251.197		218.638	
Sociale lasten en pensioenlasten	60.743		55.137	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.228		2.668	
Overige personeelsbeloningen	83.382		84.770	
Huisvestingskosten	26.810		27.437	
Verkoopkosten	-4.621		7.082	
Kantoorkosten	71.734		35.538	
Algemene kosten	<u>137.711</u>		<u>119.545</u>	
Totaal van som der kosten		<u>631.184</u>		<u>550.815</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		299.830		-91.775
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>-575</u>		<u>-</u>
Totaal van resultaat voor belastingen		299.255		-91.775
Belastingen		<u>-50.502</u>		<u>22.068</u>
Totaal van resultaat na belastingen		<u><u>248.753</u></u>		<u><u>-69.707</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A. is feitelijk en statutair gevestigd op Industriestraat 14, 4462 EZ te Goes en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 54594944.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A. bestaan voornamelijk uit:

Het voorzien in de stoffelijke behoeften van haar Leden door:

- a) het verstrekken en in stand houden van voorzieningen op het gebied van kleinschalige zorg op maat voor mensen met een zorgvraag en/of grote afstand tot de arbeidsmarkt waaraan door haar leden zorg wordt verleend.
- b) Het verrichten van activiteiten gericht op:
 - het vinden van de passende zorgvoorziening voor de cliënten van haar Leden ('zorg matching')
 - het coördineren en administreren van de met de zorgverlening door haar Leden verband houdende geldstromen ('zorgadministratie')
 - het verlenen van de betreffende zorg door haar Leden ('zorg uitvoering')
- c) de oprichting of verwerking van deelnemingen op welke wijze dan ook en het voeren van beheer en toezicht over ondernemingen en vennootschappen.
- d) het bijeenbrengen en ontvangen van kapitaal van haar Leden, ten behoeve van haar leden en al hetgeen te doen dat daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de breedste zin van het woord.

Informatieverschaffing over continuïteit

De directie is op dit moment niet van mening dat de gevolgen van de coronacrisis een materieel negatief effect zullen hebben op de financiële positie van de onderneming.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Omzetverantwoording

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan cliënten (derden) geleverde diensten, onder aftrek van hiermee samenhangende door te betalen gelden aan de leden. Conform RJ 620 worden diensten uitgevoerd door leden ten behoeven van afnemers (derden) niet als kosten in de exploitatierekening verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de exploitatierekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Wet Normering Topinkomens

Voor de uitvoering van de WNT heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT. De instelling heeft de beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

*Andere vaste
bedrijfs-
middelen*
€

Stand per 1 januari 2021

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen
Boekwaarde per 1 januari 2021

21.471
-12.824
8.647

Mutaties

Afschrijvingen
Saldo mutaties

-4.228
-4.228

Stand per 31 december 2021

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen
Boekwaarde per 31 december 2021

21.471
-17.052
4.419

Materiële vaste activa: Economische levensduur

*Andere vaste
bedrijfs-
middelen*

Afschrijvingspercentage

20

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	92.547	19.719
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-1.000	-8.356
	<u>91.547</u>	<u>11.363</u>

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort

Financieringstekort WLZ	95.651	-
Financieringstekort Terneuzen	-	4.405
Financieringstekort Hulst	-	4.646
	<u>95.651</u>	<u>9.051</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Vennootschapsbelasting	3.987	11.790
Pensioenen	-	3.027
	<u>3.987</u>	<u>14.817</u>

Overige vorderingen

Te declareren	912.631	657.524
Te ontvangen BTW	232.054	-
Waarborgsom	1.335	1.335
Stichting Zeeuwse Zorg	-	8.886
Reservering loopbaanbudget	-	6.725
Vergoeding meerkosten Jeugdwet	-	5.514
Gemeente Hulst WMO	-	1.042
Overige vordering	5.000	-
	<u>1.151.020</u>	<u>681.026</u>

Overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	<u>600</u>	<u>17</u>
------------------------	------------	-----------

Liquide middelen

Rabobank	<u>1.316.325</u>	<u>747.494</u>
----------	------------------	----------------

Passiva

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	<i>Leden kapitaal</i>	<i>Overige reserve</i>
	€	€
Stand per 1 januari 2021	-	410.631
Uit resultaatverdeling	-	248.753
Stand per 31 december 2021	-	<u>659.384</u>

Resultaatbestemming

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De leiding van de entiteit stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 2021 ad € 248.753 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering, maar vooruitlopend hierop is de voorgestelde resultaatverdeling reeds verwerkt in de jaarrekening 2021 van de entiteit.

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
	€	€
Crediteuren	<u>81.927</u>	<u>2.147</u>

Schulden uit hoofde van financieringsoverschot

Financieringsoverschot Terneuzen	372.316	-
Financieringsoverschot BW	114.648	207.850
Financieringsoverschot Hulst	6.802	-
Financieringsoverschot WLZ	-	72.335
	<u>493.766</u>	<u>280.185</u>

Financieringsverschil

Saldo per 1 januari	-271.134
Financieringsverschil boekjaar	-398.115
Correcties voorgaande jaren	<u>271.134</u>
Totaal	<u>-398.115</u>

De nacalculatie is tot en met 2020 definitief vastgesteld.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	95.651	9.051
- Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-493.766	-280.185
Totaal	<u>-398.115</u>	<u>-271.134</u>

Specificatie financieringsverschil in boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WLZ	938.854	249.340
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijke budget WLZ	-843.203	-321.675
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Terneuzen	463.496	389.221
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijke budget Terneuzen	-835.812	-384.816
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Hulst	58.198	47.646
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijke budget Hulst	-65.000	-43.000
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten BW	731.799	981.257
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijke budget BW	-846.447	-1.189.107
Totaal	<u>-398.115</u>	<u>-271.134</u>

Schulden aan leden

Door te betalen declaraties	827.386	604.878
Door te betalen BTW 2020 en 2021	232.064	-
Door te betalen aan leden lumpsum WLZ	188.603	77.551
Door te betalen aan leden lumpsum Terneuzen	36.082	-
Door te betalen aan leden lumpsum BW	18.242	-
Door te betalen aan leden lumpsum Hulst	2.519	7.160
	<u>1.304.896</u>	<u>689.589</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	64.824	31.112
Loonheffing	19.650	22.316
Pensioenen	647	-
	<u>85.121</u>	<u>53.428</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Accountants- en administratiekosten	19.801	19.372
Vakantiegeld	10.612	8.797
Reservering loopbaanbudget	3.831	-
Te betalen kosten	2.276	8.266
Reservering keuzebudget	1.935	-
	<u>38.455</u>	<u>36.435</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijkse bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen is circa € 26.000.

Toelichting op de exploitatierekening over 2021

Opbrengsten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Opbrengsten WMO	415.436	290.735
Opbrengsten Jeugdzorg	323.500	181.737
Opbrengsten beschermd wonen	130.809	53.326
Opbrengsten WLZ	53.202	16.619
Correcties WMO voorgaande jaren	-	-95.593
	<u>922.947</u>	<u>446.824</u>

Overige bedrijfsopbrengsten

Contributies leden	3.850	6.482
Bijdrage scholingskosten	2.719	1.983
Bijdrage kwaliteitsmanagement	-1.891	-749
Overige bedrijfsopbrengsten	3.389	4.500
	<u>8.067</u>	<u>12.216</u>

Lonen

Bruto-lonen en -salarissen	258.105	226.567
Mutatie reservering vakantierechten personeel	1.815	1.149
	<u>259.920</u>	<u>227.716</u>
Ontvangen ziekengeld	-8.723	-9.078
	<u>251.197</u>	<u>218.638</u>

Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten	35.415	34.960
Pensioenlasten	25.328	20.177
	<u>60.743</u>	<u>55.137</u>

Afschrijvingen materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.228	3.494
Boekwinst inventaris	-	-826
	<u>4.228</u>	<u>2.668</u>

Overige personeelsbeloningen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Vacatiegelden bestuur	34.675	42.935
Loopbaanbudget	10.557	-
Ziekengeldverzekering	8.451	8.012
Reiskostenvergoeding woon-werk	8.266	7.744
Studie- en opleidingskosten	7.818	6.628
Vacatiegelden Raad van Toezicht	4.436	6.925
Onkostenvergoeding/ondersteuning CAR	3.568	300
Salarisadministratie	2.400	2.002
Kantinekosten	1.073	1.480
Arbodienst	868	-
Overige kostenvergoedingen	480	480
Reiskostenvergoeding	418	1.298
Gratificaties	104	-
Kosten ALV	-	2.867
Diensten door derden	-	1.444
Overige personeelskosten	268	2.655
	<u>83.382</u>	<u>84.770</u>

Huisvestingskosten

Betaalde huur	24.235	26.201
Schoonmaakkosten	948	928
Onroerende zaakbelasting	302	308
Overige huisvestingskosten	1.325	-
	<u>26.810</u>	<u>27.437</u>

Verkoopkosten

Reclame- en advertentiekosten	1.465	209
Representatiekosten	1.270	3.006
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-7.356	3.867
	<u>-4.621</u>	<u>7.082</u>

Kantoorkosten

Kosten automatisering	68.068	32.429
Kantoorbenodigdheden	1.386	602
Assurantiepremie	1.194	1.567
Telefoon- en faxkosten	584	931
Klein inventaris	261	-
Drukwerk	241	-
Porti	-	9
	<u>71.734</u>	<u>35.538</u>

Algemene kosten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Advieskosten	61.484	52.101
Accountantskosten	32.409	24.409
Administratiekosten	27.750	27.686
Bankkosten	5.358	2.134
Auditkosten	1.464	1.415
Abonnementen en contributies	1.075	635
Overige algemene kosten	8.171	11.165
	<u>137.711</u>	<u>119.545</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rente belastingen	<u>575</u>	<u>-</u>
-------------------	------------	----------

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>4,00</u>	<u>4,00</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u>4,00</u>	<u>4,00</u>

Goes, 24 mei 2022

Coöperatieve Ondernemers in de Kleinschalige Zorg in Zeeland U.A.

E.J.I. Timmermans
Bestuurslid

A.M. de Pagter
Bestuurslid

Ondertekening Raad van
Toezicht:

A.J. Drijdijk

P.P.J. den Boer

A.G.M. van Pinxteren