Jaarverslaggeving 2021 NOORDERBREEDTE BV

| INHOUDSOPGAVE | Pagina |
|---|--------|
| Jaarrekening 2021 | |
| Geconsolideerde balans per 31 december 2021 | 1 |
| Geconsolideerde resultatenrekening over 2021 | 2 |
| Geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2021 | 3 |
| Geconsolideerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 4 |
| Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021 | 13 |
| Geconsolideerd mutatieoverzicht materiële vaste activa | 19 |
| Geconsolideerd overzicht langlopende schulden ultimo 2021 | 20 |
| Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2021 | 21 |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2021 | 25 |
| Enkelvoudige resultatenrekening over 2021 | 26 |
| Enkelvoudige grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 27 |
| Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021 | 28 |
| Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa | 33 |
| Enkelvoudig overzicht langlopende schulden ultimo 2021 | 34 |
| Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2021 | 35 |
| Vaststelling en goedkeuring | 37 |
| Overige gegevens | |
| Statutaire regeling resultaatbestemming | 38 |
| Nevenvestigingen | 38 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 39 |
| Bijlagen: | |
| Bijlage Corona-compensatie 2021 | |
| Bijlage Zorgbonus 2020 | |
| Bijlage Zorgbonus 2021 | |

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

| GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming) | | | |
|---|--------|--------------------------|--------------------------|
| , | Ref. | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| ACTIVA | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Vaste activa | | | |
| Materiële vaste activa | 1 | 155.223 | 164.871 |
| Financiële vaste activa | 2 | 25 | 164.871 |
| | | | |
| Totaal vaste activa | _ | 155.248 | 164.916 |
| Vlottende activa | | | |
| Voorraden | 3 | 94 | 94 |
| Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / | 4 | 0 | 457 |
| DBC-zorgproducten | _ | | |
| Vorderingen uit hoofde van financieringstekort | 5 | 7.597 | 5.230 |
| Debiteuren en overige vorderingen Liquide middelen | 6 7 | 9.422 46.573 | 11.492 38.990 |
| Totaal vlottende activa | ′— | 63.686 | 56.263 |
| | | | |
| Totaal activa | _ | 218.934 | 221.179 |
| PASSIVA | Ref. | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| Groepsvermogen | 8 | | |
| Kapitaal | | 5.000 | 5.000 |
| Agio | | 13.092 | 13.092 |
| Bestemmingsfondsen | | 58.218 | 51.432 |
| Algemene en overige reserves | | 7.952 | 7.952 |
| Totaal groepsvermogen | | 84.262 | 77.476 |
| Voorzieningen | 9 | 5.776 | 3.222 |
| Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) | 10 | 74.805 | 82.710 |
| Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten | 4 | 13 | 0 |
| Overige kortlopende schulden | 11 | 54.078 | 57.771 |
| Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) | | 54.091 | 57.771 |
| Totaal passiva | _ | 218.934 | 221.179 |

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

| | Ref. | 2021 | 2020 |
|--|------|---------------------|---------------------|
| | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN: | | | |
| Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning) | 14 | 206.725 | 194.563 |
| Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet) | 15 | 3.867 | 9.757 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 16 | 6.129 | 5.499 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | | 216.721 | 209.819 |
| BEDRIJFSLASTEN: | | | |
| Personeelskosten | 17 | 160.655 | 156.512 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 18 | 10.415 | 10.664 |
| Overige bedrijfskosten | 19 | 36.038 | 33.190 |
| Som der bedrijfslasten | | 207.108 | 200.366 |
| BEDRIJFSRESULTAAT | | 9.613 | 9.453 |
| Financiële baten en lasten | 20 | -2.827 | -2.523 |
| RESULTAAT BOEKJAAR | _ | 6.786 | 6.930 |
| RESULTAATBESTEMMING | | | |
| Het resultaat is als volgt verdeeld: | _ | 2021 € (x 1.000) | 2020 € (x 1.000) |
| Toevoeging: Bestemmingfonds aanvaardbare kosten | | 6.786 | 6.798 |
| Algemene reserve | | 0 | 132 |
| | _ | 6.786 | 6.930 |

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

| (x 1.000) | € (x 1.000) 9.453 |
|-----------|----------------------|
| | 0 452 |
| | u zi s ≥ |
| | 2.733 |
| | |
| 10.663 | |
| -127 | |
| 111 | |
| 0 | |
| | 10.647 |
| | |
| 0 | |
| | |
| -406 | |
| -424 | |
| | |
| 683 | |
| 11.623 | |
| _ | 11.476 |
| | 31.576 |
| -2.926 | |
| | -2.926 |
| _ | 28.650 |
| | |
| -11.086 | |
| 127 | |
| | -10.959 |
| | |
| 0 | |
| | |
| | |
| | -8.043 |
| _ | 9.648 |
| | 29.342 |
| | 38.990 |
| _ | 9.648 |
| | |
| | -11.086 |

Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Noorderbreedte B.V. is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Tadingastraat 7, en is geregistreerd onder KvK-nummer

De belangrijkste activiteiten zijn het ten dienste van het algemeen belang, bevorderen en (doen) leveren van een samenhangend aanbod aan medisch specialistische zorg, andere zorg en daarmee verbandhoudende dienstverlening, kwalitatief hoogstaande diagnostiek, behandeling, begeleiding, verpleging, verzorging en adequate informatievoorziening daarover.
Stichting Zorgpartners Friesland staat aan het hoofd van de groep 'Zorgpartners Friesland' te Leeuwarden. De cijfers van Noorderbreedte B.V. zijn

opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Zorgpartners Friesland.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de laarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW), de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Fusie

Noorderbreedte is per 1/10/2021 100% aandeelhouder van Thuiszorg het Friese Land (THFL). Bij het opstellen van de jaarrekening is, gegeven de inhoudelijke achtergrond van de fusie, de 'pooling of interest' methode toegepast. Hierbij worden activa en passiva en baten en lasten van THFL over het boekjaar waarin de voeging wordt gerealiseerd (2021) en over ter vergelijking toegevoegde voorgaande boekjaren (2020) in de jaarrekening van Noorderbreedte opgenomen tegen de boekwaarde als ware de voeging vanaf het begin van die boekjaren een feit. Deze methode breng met zich mee dat resultaten van de geconsolideerde jaarrekening in 2021 worden weergegeven alsof de fusie al aan het begin van dit boekjaar heeft plaatsgevonden.

Continuïteitsveronderstellina

Covid-19 heeft ook komende periode grote impact op onze clienten, medewerkers en bedrijfsvoering. Ten aanzien van de financiële continuïteit zijn de onzekerheden echter beperkt. Noorderbreedte BV verwacht dat de contractuele afspraken op financieel gebied, voor de Wlz, Zww en WMO, voor 2022 afdoende zijn om de financiële continuïteit te waarborgen. Als wij onze eigen financiële positie en vooruitzichten in ogenschouw nemen, en daarbij rekening houden met de in de vorige paragraaf genoemde afspraken en toezeggingen, is er geen sprake van materiële onzekerheid die ernstige twijfel kan doen rijzen Noorderbreedte B.V. haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening 2020 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling .

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen: – Omzetbepaling GRZ in verband met bepaling onderhanden werk positie

- Corona compensatieregelingen

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van gemaakte afspraken en opgestelde regelingen in het kader van COVID-19, zoals de CBregeling (continuïteitsbijdrage) en de hardheidsclausule en de Regeling Zorgbonus COVID-19. De beoogde doelstellingen en de strekking voor al deze regelingen zijn helder. Echter, de nadere uitwerking en wijze van verantwoording en beschikking is op dit moment nog niet voor alle regelingen geconcretiseerd. Eventuele onzekerheden in dat kader zijn in de jaarrekening verwerkt en toegelicht, gelijk aan de verwerking en toelichting van reguliere schattingen die normaliter worden gemaakt bij het opstellen van de jaarrekening.

Grondslagen voor de consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de instelling en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de instelling meer of minder invloed verschaffen.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappii.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde resultatenrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Noorderbreedte

Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd.

De rechtspersoon vermeldt, onderscheiden naar de hierna volgende categorieën, de naam en woonplaats van rechtspersonen en vennootschappen:

- a. die hij volledig in zijn jaarrekening betrekt;
- b. waarvan de financiële gegevens in de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen voor een deel, evenredig aan het belang daarin; c. waarin een deelneming wordt gehouden die in de geconsolideerde jaarrekening overeenkomstig art. 2:389 BW (invloed van betekenis) wordt verantwoord (indien vereist voor het wettelijke vereiste inzicht mag deze vermelding niet achterwege blijven, ook al is de deelneming van te verwaarlozen betekenis):
- d. die dochtermaatschappij zijn en niet op basis van bovenstaande zijn vermeld;
- e. waaraan één of meer volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen of dochtermaatschappijen daarvan alleen of samen voor eigen rekening ten minste 1/5 van het gesplaatste kapitaal verschaffen.

Er wordt tevens vermeld:

- a. op grond van welke omstandigheid elke maatschappij volledig in de consolidatie wordt betrokken, tenzij deze bestaat in het kunnen uitoefenen van overheersende zeggenschap;
- b. waaruit blijkt dat een rechtspersoon of vennootschap haar financiële gegevens naar evenredigheid tot het daarin gehouden belang mag
- opnemen in de geconsolideerde jaarrekening (art. 2:409 BW); c. in voorkomend geval de reden voor het niet consolideren van een dochtermaatschappij, vermeld bij vorengenoemde punten c. t/m e.;
- d. het deel van het geplaatste kapitaal dat wordt verschaft;
- e. het bedrag van het eigen vermogen en het resultaat van elke volgens vorengenoemde punt e. vermelde maatschappij volgens haar laatst vastgestelde jaarrekening (geldt niet voor de maatschappij waarin een belang van minder dan de helft wordt gehouden en die wettig de balans niet openbaar maakt).

Steunstichtingen Noorderbreedte B.V.

Steunstichtingen van Noorderbreedte B.V., zijnde rechtspersonen die geen zorginstellingen zijn, die haar middelen verkrijgen uit nietzorggebonden gelden en die volgens haar statuten algemeen nut beoogt of specifieke activiteiten van een zorginstelling ondersteunen, worden niet meegeconsolideerd in de jaarrekening van Noorderbreedte B.V.

Verbonden rechtspersonen

Alle groepsmaatschappijen worden aangemerkt als verbonden partij. Verder is ook het groepshoofd Stichting Zorgpartners Friesland aan te merken als verbonden partij. Tevens worden de zustermaatschappijen (Tjongerschans B.V., Medisch Centrum Leeuwarden B.V.) en de dochter Thuiszorg Het Friese Land aangemerkt als verbonden partij. De bestuurders en toezichthouders kwalificeren ook als verbonden partij (niet-rechtspersoon). Noorderbreedte BV is geen transacties aangegaan met verbonden rechtspersonen die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden. Onder normale marktvoorwaarden vinden met verbonden rechtspersonen onderlinge leveranties plaats inzake:

- geleverde zorg
- leverantie van geneesmiddelen
- inkoop zorgproducten
- medische aansprakelijkheidsverzekering
 verlenen ondersteunende diensten.

Er zijn geen relaties tussen individuele medewerkers van Noorderbreedte en zakelijke relaties.

Valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Noorderbreedte B.V.

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar zorginstelling Noorderbreedte B.V. zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschiinlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, vastgoedbeleggingen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn,

wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 2,5-10%-20%-33%
 Machines en installaties: 5-10%
- · Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10-20-25-33%

In de investeringen is geen geactiveerde rente opgenomen.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd en wordt voor het aandeel in de verliezen van de deelneming een voorziening gevormd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het kopie Financiële Instrumenten.

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de jaarrekening 2021 hebben geen indicaties en/of omstandigheden voorgedaan die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten

Alle aan-en verkopen volgens standaard marktoonventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Voor de waardering en verwerking van derivaten wordt verwezen naar de afzondelijke paragraaf Derivaten en hedge-accounting.

Derivaten en hedge-accounting

Noorderbreedte B.V. maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten zoals valutatermijncontracten en renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's betreffende de rente- en valutaschommelingen. De groep scheidt een in een contract besloten derivaat (embedded derivative) af van het basiscontract, indien aan onderstaande voorwaarden is voldaan:

- er bestaat geen nauw verband tussen de economische kenmerken en risico's van het in het contract besloten derivaat en de economische kenmerken en risico's van het basiscontract;
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat zou voldoen aan de definitie van een derivaat; en
- het samengestelde instrument wordt niet tegen reële waarde gewaardeerd met verwerking van de reëel waardeveranderingen in het resultaat.

Het afgescheiden derivaat wordt gewaardeerd in overeenstemming met onderstaande grondslagen.

Op het moment van de eerste verantwoording rubriceert de groep de derivaten onder de reikwijdte van RJ 290 op portefeuillebasis in de onderstaande subcategorieën:

Derivaten met toepassing van kostprijshedge-accounting

Noorderbreedte B.V. past hedge-accounting toe op basis van generieke documentatie.

Noorderbreedte B.V. documenteert het volgende:

- de algemene hedgestrategie, hoe de hedgerelaties passen in de doelstellingen van risicobeheer en de verwachting aangaande de effectiviteit van deze hedgerelaties:
- de effectiviteit van deze hedgerelaties;
 de in het soort hedgerelatie betrokken hedge-instrumenten en afgedekte posities.

De afdekkingen die aan deze strikte voorwaarden voor hedge-accounting voldoen, worden als volgt verantwoord.

De waardering van het derivaat is afhankelijk van de afgedekte post en is als volgt:

- Indien de afgedekte post tegen kostprijs in de balans wordt verwerkt, dan wordt ook het derivaat tegen kostprijs gewaardeerd.
- Zolang de afgedekte post in de kostprijshedge nog niet in de balans is verwerkt, wordt ook het hedge instrument niet geherwaardeerd.
- Indien de afgedekte post een monetaire post in vreemde valuta betreft, wordt het derivaat, voor zover het valuta-elementen in zich heeft, ook gewaardeerd tegen de contante koers op balansdatum. Indien het derivaat valuta-elementen in zich heeft, wordt het verschil tussen de contante koers die geldt op het moment van afsluiten van het derivaat en de termijnkoers waartegen het derivaat zal worden afgewikkeld, verdeeld over de looptijd van het derivaat.

De resultaatbepaling is als volgt:

- Op elke balansdatum wordt bepaald of sprake is of is geweest van ineffectiviteit.
- Indien de kritische kenmerken van het hedge-instrument en van de afgedekte positie niet aan elkaar gelijk zijn of zijn geweest, is dit een indicatie dat de kostprijshedge een ineffectief deel bevat.
- Het eventuele ineffectieve deel wordt bepaald door middel van de dollar offset methode.
- Indien en voor zover de ineffectiviteit per balansdatum op cumulatieve basis in een verlies resulteert, wordt de ineffectiviteit verwerkt in de resultatenrekeningrekening.
- Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot een financieel actief of een financiële verplichting, dan worden de daarmee verbonden nog niet in het resultaat verwerkte winsten of verliezen in dezelfde periode(n) in de winst en verliesrekening verantwoord als waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op het resultaat. Indien wordt verwacht dat een (deel van een) verlies dat nog niet in de resultatenrekeningrekening is verwerkt, in de toekomst niet met een tegengestelde winst uit de afgedekte positie wordt gecompenseerd, dan wordt dit verlies direct in de resultatenrekeningrekening opgenomen.
- Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiele verplichting of indien een verwachte toekomstige transactie betreffende een niet-financieel actief of een niet-financieel verplichting een bindende overeenkomst wordt waarvoor kostprijshedge-accounting wordt toegepast, worden de hiermee samenhangende nog niet in het resultaat verwerkte winsten en verliezen verantwoord in de resultatenrekening in dezelfde periode(n) als waarin het verworven actief of de aangegane verplichting het resultaat beinvloedt. Tot het moment van verantwoording in de resultatenrekeningrekening worden eventueel gerealiseerde winsten of verliezen van hedge-instrumenten als overlopende posten op de balans oppenomen.

Kostprijshedge-accounting wordt beëindigd indien:

- Het hedge-instrument afloopt, wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend. Het cumulatieve gerealiseerde resultaat op het hedge-instrument dat nog niet in de resultatenrekeningrekening was verwerkt toen er sprake was van een effectieve hedge, wordt afzonderlijk in de overlopende posten in de balans verwerkt tot de afgedekte transactie plaatsvindt.
 De hedgerelatie niet meer voldoet aan de criteria voor hedge-accounting. Indien de afgedekte positie een in de toekomst
- De hedgerelatie niet meer voldoet aan de criteria voor hedge-accounting. Indien de afgedekte positie een in de toekomst verwachte transactie betreft, vindt de verwerking van de hedgeresultaten als volgt plaats:
 Indien de verwachte transactie naar verwachting nog plaatsvindt, wordt hedge-accounting vanaf dat moment stopgezet. Het
- Indien de verwachte transactie naar verwachting nog plaatsvindt, wordt hedge-accounting vanaf dat moment stopgezet. Het
 hiermee samenhangende cumulatieve resultaat op het hedge-instrument dat in de periode waarin de hedge effectief was buiten
 de resultatenrekeningrekening of off-balance was gehouden, blijft (afhankelijk van de situatie) off-balance of op de balans.
- Indien de verwachte transactie naar verwachting niet meer plaatsvindt wordt het hiermee samenhangende cumulatieve resultaat
 op het hedge-instrument dat in de periode waarin de hedge effectief was buiten de resultatenrekeningrekening of off-balance
 was gehouden, naar de resultatenrekeningrekening overgebracht.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-

De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van nietbeursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptiid vermeerderd met krediet- en liquiditeitsooslagen.

De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de (Eonia) swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico worden verzacht. De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten (en DBBC's)

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Indien het totaal van alle onderhanden werk/zorgtrajecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden werk/zorgtrajecten een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Agioreserve, Bestemmingsfondsen, Algemene en overige reserves, .

Kapitaal:

. Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de B.V. ingebracht kapitaal.

Agioreserve:

De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder worden tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de instelling. Kosten en kapitaalbelasting verbonden aan de plaatsing van aandelen die niet worden geactiveerd, worden, onder aftrek van belastingeffecten, ten laste van het agio gebracht. Indien en zover het agio ontoereikend is, worden de bedragen ten laste van de overige reserves gebracht.

Bestemmingsfondsen:

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening en niet als rentelast vanwege de beperkte omvang. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Het effect van de discontering is nihil vanwege gelijkblijvend discontopercentage (0,8%)

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen inclusief gratificaties bij pensionering. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0,8%.

Voorziening stoppen met werken na 45 jaar

Medewerkers voor wie langer doorwerken te zwaar valt, kunnen na 45 dienstjaren stoppen met werken. Er is een regeling afgesproken voor medewerkers die minimaal 20 jaar gewerkt hebben in een zwaar beroep en aantoonbaar 45 jaar in zorg en welzijn gewerkt hebben. Daarnaast dient de medewerker de laatste 5 jaar werkzaam geweest te zijn op basis van een arbeidsovereenkomst bij een werkgever in de VVT. Om het gat tot aan de AOW-leeftijd te overbruggen dient de werkgever een maandelijkse uitkering vast die is gebaseerd op het laatstverdiende salaris tot maximaal het bedrag van de geldende RVU-drempelvrijstelling (2021: € 1.847). De looptijd is tot 31 december 2025 (met uitloop in uitkeringsfase). De voorziening is gevormd voor medewerkers die reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling en op basis van een risico-inschatting voor medewerkers die dat tijdens de looptijd van de regeling nog kunnen doen. Voor de berekening van de voorziening wordt de methode 'verplichting per balansdatum' gehanteerd.

Voorziening belastingverplichting

Onder deze voorziening is een langdurige verplichting jegens de belastingdienst opgenomen. Het betreft bedragen die zijn gereserveerd in het kader van de herziening van de pro rata verrekeningen. Een herziening in dit verband ziet voor vastgoed op 9 jaar en voor roerende zaken op een periode van 4 jaar.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis e van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2021 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Leasing

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificaren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële leases

De instelling treedt op als lessee in een financiële lease, daarbij wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende schuld) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject. De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de instelling eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object. De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease.

Operationele leases:

Als de instelling optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd . Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord. Onder de opbrengsten WMO worden de baten verantwoordt uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende WMO-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

- De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op : - Opbrengsten maaltijden/hotelmatige- en technische diensten (o.a. restaurant)
- Opbrengsten algemene/administratieve diensten
- Vergoeding voor andere diensten (o.a. huur en service)
- Detacheringen

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontsiagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Noorderbreedte BV heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Noorderbreedte BV. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Noorderbreedte BV betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfondsen geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In januari 2022 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 100,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is naar verwachting voor eind 2021 106,6%. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie te verhogen in twee stappen: per 1 januari 2021 met 1,5 procentpunt en per 1 januari 2022 met 0,8 procentpunt. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Noorderbreedte B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Noorderbreedte B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als subsidie.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten. Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reëlewaarde-hedges of kasstroomhedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als

dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

ACTIVA

| 1. Materiële vaste activa | |
|-------------------------------|--|
| De specificatie is als volgt: | |

31-dec-21 € (x 1.000) **31-dec-20** € (x 1.000) Bedrijfsgebouwen en terreinen 127.336 131.948 11.426 Machines en installaties 13.543 Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting 9.816 4.528 12.974 Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa 164.871 155.223 Totaal materiële vaste activa **2021** € (x 1.000) **2020** € (x 1.000)

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven: Boekwaarde per 1 januari Bij: investeringen Af: afschrijvingen 164.871 16.234 161.034 14.500 10.663 10.415

Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen Af: desinvesteringen 15.467 0 Boekwaarde per 31 december 155.223 164.871

Toelichting:
Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht.
De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt. 31-dec-21 € (x 1.000) 31-dec-20 € (x 1.000) Overige vorderingen 25 45 Totaal financiële vaste activa 45

| De specificatie is als volgt: | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Voedingsmiddelen | 94 | 94 |
| Totaal voorraden | 94 | 94 |

4. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten (DBBC's en overige trajecten)

| De specificatie is als volgt: | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten Geriatrische Revalidatie Af: ontvangen voorschotten | 1.227 -1.240 | 1.197 -740 |
| Totaal onderhanden werk | -13 | 457 |

De specificatie per categorie DBC's / DBC-zorgproducten

is als volgt weer te geven:

| Stroom DBC's / DBC-zorgproducten | Gerealiseer- de kosten en toegereken- de winst | Af: verwerkte verliezen | Af: ontvangen voorschotten | Saldo per 31-dec-21 |
|----------------------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Achmea | 1.074 | 0 | 1.240 | -166 |
| VGZ | 66 | 0 | 0 | 66 |
| Menzis | 50 | 0 | 0 | 50 |
| Overig | 37 | 0 | 0 | 37 |
| Totaal (onderhanden werk) | 1.227 | 0 | 1.240 | -13 |

Toelichting:
De in het boekjaar in de resultatenrekening verwerkte opbrengsten uit onderhanden projecten bedragen EUR 1.227.000 (2020: EUR 1.197.000).

5. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort WLZ

| | 2020 | 2021 | totaal |
|---|-------------|--------------------------|--------------------------|
| · | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Saldo per 1 Januari | 5.230 | 0 | 5.230 |
| Financieringsverschil boekjaar | 0 | 10.973 | 10.973 |
| Correcties voorgaande jaren | 0 | 0 | 0 |
| Betalingen/ontvangsten - | -5.129 | -3477 | -8.606 |
| Subtotaal mutatie boekjaar | -5.129 | 7.496 | 2.367 |
| Saldo per 31 december | 101 | 7.496 | 7.597 |
| Stadium van vaststelling (per erkenning): | c | a | |
| a= interne berekening | | | |
| b= overeenstemming met zorgverzekeraars c= definitieve vaststelling NZa | | | |
| c= definitieve vaststelling NZa | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Waarvan gepresenteerd als: | | C (X 1.000) | C (X 1.000) |
| - vorderingen uit hoofde van financieringstekort | | 7.597 | 5.230 |
| - schulden uit hoofde van financieringsoverschot | | 0 | 0 |
| | | 7.597 | 5.230 |
| | | | |
| Specificatie financieringsverschil in het boekjaar | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies) | | 137.248 | 127.938 |
| Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget | | 129.752 | 122.708 |
| Totaal financieringsverschil | | 7.496 | 5.230 |
| 6. Debiteuren en overige vorderingen | | | |
| | | | |
| De specificatie is als volgt: | | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| | | C (X 1.000) | C (X 1.000) |
| Vorderingen op debiteuren | | 4.715 | 6.159 |
| Overige vorderingen: | | | |
| Vorderingen op gelieerde entiteiten | | 6 | 4 |
| Overige vorderingen | | 2.480 | 2.721 |
| Vooruitbetaalde bedragen: | | | |
| Vooruitbetaalde bedragen: | | 456 | 441 |
| Nog te ontvangen bedragen: Nog te ontvangen bedragen: | | 1.765 | 2.167 |
| | | | |
| Totaal debiteuren en overige vorderingen | | 9.422 | 11.492 |
| Toelichting: | | | |
| De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 324.270 (2020: € 121.230). | | | |
| 7. Liquide middelen | | | |
| De specificatie is als volgt: | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Bankrekeningen | | 41.140 | 33.561 |
| Kassen | | 33 | 29 |
| Deposito's | | 5.400 | 5.400 |
| Totaal liquide middelen | | 46.573 | 38.990 |
| Toelichting: | | | |
| De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. | | | |

PASSIVA

8. Groepsvermogen

| , <u>-</u> | | | | |
|---|---------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten: | | | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| | | | | |
| Kapitaal Agio | | | 5.000 13.092 | 5.000 13.092 |
| Bestemmingsfondsen | | | 58.218 | 51.432 |
| Algemene en overige reserves | | | 7.952 | 7.952 |
| Totaal groepsvermogen | | | 84.262 | 77.476 |
| Kapitaai | Salda ana | Bassilasaa | Q | 6-14 |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | Saldo per 1-jan-2020 | Resultaat- bestemming | Overige mutaties | Saldo per 31-dec-2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Kapitaal | 5.000 | 0 | 0 | 5.000 |
| Totaal kapitaal | 5.000 | 0 | 0 | 5.000 |
| Kapitaai | | | | |
| | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2021 | bestemming | mutatles | 31-dec-2021 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Kapitaal | 5.000 | 0 | 0 | 5.000 |
| Totaal kapitaal | 5.000 | 0 | 0 | 5.000 |
| Aglo | | | | |
| | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2020 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutatles € (x 1.000) | 31-dec-2020 € (x 1.000) |
| Anin | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Agio | | | | |
| Totaal agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Agio | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2021 | bestemming | mutaties | 31-dec-2021 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Totaal agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Bestemmingsfondsen | | | | |
| the same and a same and | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-Jan-2020 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutatles € (x 1.000) | 31-dec-2020 € (x 1.000) |
| Aanvaardbare kosten | 44.634 | 6.798 | 0 | 51.432 |
| Totaal bestemmingsfondsen | 44.634 | 6.798 | 0 | 51.432 |
| | | | | |
| Bestemmingsfondsen | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2021 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutatles € (x 1.000) | 31-dec-2021 € (x 1.000) |
| | | | | |
| Aanvaardbare kosten | 51.432 | 6.786 | 0 | 58.218 |
| Totaal bestemmingsfondsen | 51.432 | 6.786 | 0 | 58.218 |
| Algemene en overige reserves | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2020 | bestemming | mutaties | 31-dec-2020 |
| Algemene reserves: | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Overige algemene reserves | 7.820 | 132 | 0 | 7.952 |
| Totaal algemene en overige reserves | 7.820 | 132 | 0 | 7.952 |
| Algemene en overige reserves | | | | |
| Ust under 2021 is also valet many to a valet | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | 1-Jan-2021 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutatles € (x 1.000) | 31-dec-2021 € (x 1.000) |
| Algemene reserves: | 7.050 | | | |
| Overige algemene reserves | 7.952 | 0 | 0 | 7.952 |
| Totaal algemene en overige reserves | 7.952 | 0 | 0 | 7.952 |
| | | | | |

PASSIVA

9. Voorzieningen

| | | | | Mutatie disconteringsvoet | |
|--|----------------------------|---------------------|-------------|------------------------------|----------------------------|
| | Saldo per | Dotatie | Onttrekking | | Saldo per |
| Het verloop is als volgt weer te geven: | 1-jan-2021 € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | 31-dec-2021 € (x 1.000) |
| – jubileumverplichtingen | 2.235 | 381 | 156 | 0 | 2.460 |
| - belastingverplichting | 421 | 0 | 96 | 0 | 325 |
| - Stoppen met werken na 45 dienstjaren | 0 | 1.951 | 0 | 0 | 1.951 |
| - Langdurig zieken | 566 | 474 | 0 | 0 | 1.040 |
| Totaal voorzieningen | 3.222 | 2.806 | 252 | 0 | 5.776 |
| | | | | | |
| Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieninge | en als langlopend moeten w | orden beschouwd: | | | 31-dec-2021 |
| | | | | | € (x 1.000) |
| Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.) | | | | | 872 |
| Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) | | | | | 4.642 |
| hiervan > 5 jaar | | | | | 1.171 |
| 10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaa | ir) | | | | |
| | | | | | |
| De specificatie is als volgt: | | | _ | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Schulden aan banken | | | | 74.805 | 82.710 |
| Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar | r) | | - | 74.805 | 82.710 |
| | | | | | |
| Het verloop is als volgt weer te geven: | | | | 2021 | 2020 |
| | | | _ | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Stand per 1 januari | | | | 90.770 | 98.813 |
| Bij: nieuwe leningen | | | | 0 | 0 |
| Af: aflossingen | | | | 8.060 | 8.043 |
| Stand per 31 december | | | - | 82.710 | 90.770 |
| Af: aflossingsverplichting komend boekjaar | | | | 7.905 | 8.060 |
| Stand langlopende schulden per 31 december | | | - | 74.805 | 82.710 |
| Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende | schulden als langlopend me | oeten worden bescho | ouwd: | | |
| Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), af | lossingsvernlichtingen | | | 7.905 | 8.060 |
| Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.), ar | | | | 74.805 | 82.710 |
| hiervan > 5 jaar | | | | 48.080 | 53.577 |
| | | | | 10.000 | 33.377 |

11. Overige kortlopende schulden

| De specificatie is als volgt: | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
|---|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Crediteuren | 5.372 | 5.265 |
| Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen | 7.905 | 8.060 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 6.026 | 5.041 |
| Schulden terzake pensioenen | 835 | 743 |
| Nog te betalen salarissen | 1.945 | 1.568 |
| Schulden aan gelieerde entiteiten | 2.166 | 1.852 |
| Nog te betalen bedragen | 7.876 | 15.857 |
| Vakantiegeld | 4.911 | 4.632 |
| Vakantiedagen | 11.894 | 9.257 |
| Verplichtingen persoonlijk budget levensfase | 5.148 | 5.496 |
| Totaal overige kortlopende schulden | 54.078 | 57.771 |

Op 26 september 2012 hebben de kredietnemers stichting Zorgpartners Friesland, Medisch Centrum Leeuwarden en Noorderbreedte een clubdealovereenkomst gesloten met een bankenconsortium bestaande uit de Rabobank te Leeuwarden en de ING Bank te Amsterdam. De clubdealovereenkomst is afgesloten voor het aantrekken van langlopende een bankenconsortium bestaande uit de Rabobank te Leeuwarden en de ING Bank te Amsterdam. De clubdealovereenkomst is afgesloten voor het aantrekken van langlopende financiering en het verkrijgen van een werkkapitaalfaciliteit.
Noorderbreedte heeft, gezamenlijk met de andere kredietnemers, een kredietfaciliteit in rekening courant van EUR 50 miljoen (2018: EUR 50 miljoen) gelijkelijk verdeeld over beide banken, Rabobank LNWF en ING bank.
Rabobank Nederland handeit als de zekerheden agent. De gegeven zekerheden, mede voor de kredietfaciliteit, zijn:

- Akte van Hypotheek, groot € 370 miljoen aan de gezamenlijke hypotheeknemers Rabobank te Utrecht (zekerhedenagent voor het bankenconsortium) en de stichting Waarborgfonds voor de Zorgesector te Utrecht;

- Verpanding van vorderingen, verpanding van huurvorderingen en verpanding van roerende zaken;

- Negatieve Pledge/ Pari Passu en Cross Default verklaring;

- Balans solvabiliteitsratio van 20% en Debt Service Cover Ratio van 1,3.

Stichting Zorgpartners Friesland, MCL B.V. en Noorderbreedte B.V. hebben zich onderling hoofdelijk aansprakelijk gesteld jegens de Stichting Waarborgfonds voor de

13. Financiële Instrumenter

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Renterisico en kasstroomrisico
Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Leningen met een vast rentepercentage over de looptijd van de rentevastperiode hebben een renterisico bij herfinanciering.

van de rentevastperiode hebben een renterisico bij herfinanciering. Leningen met een variabel rentepercentage, waaronder leningen opgenomen in de clubdealovereenkomst, heeft Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met de Medisch Centrum Leeuwarden en Noorderbreedte onder andere afgesproken dat ten minste 75% van het renterisico moet worden ingedekt. Hiervoor heeft de organisatie in december 2014 met de consortiumbanken een raamovereenkomst derivaten afgesloten. Noorderbreedte past kostprijshedge-accounting toe. De swaps zijn ultimo 2021 effectief, er is geen sprake van overhedging. De effectiviteitstest vindt plaats door vergelijking van de kritieke kenmerken van het afdekkingsinstrument met de afgedekte positie. De marktwaarde van de derivaten per ultimo 2021 bedraagt -/- € 1,5 min. De gemaakte afspraken met de financiers, die aan de swap ten grondslagen liggen, minimaliseren de rentegevoeligheid van de financiering (voor het gedeelte waarvoor de swap is afgesloten). De organisatie heeft geen margin call afspraken gemaakt, derhalve loopt het geen liquiditeitsristen. liquiditeits risico.

Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met Medisch Centrum Leeuwarden en Noorderbreedte heeft een hypothecaire zekerheid verstrekt aan de banken en het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.
Kredletrisloo

Kredietrisloo
Noorderbreedte handelt voornamelijk met kredietwaardige partijen. Tevens heeft Noorderbreedte richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële
instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Voor het mogelijke
kredietrisico is een voorziening opgenomen. Met verwijzing naar de post "debiteuren en overige vordering"in de toelichting op de balans. Door de bovenstaande maatregelen
is het kredietrisico voor de groep beperkt. Op basis van onze interne eisen is de swap afgesloten bij een consortium van twee banken (Rabobank en ING) die voldoen aan de
minimum eis van een A-rating.

Marktrisico/liquiditeitsrisico

Het toegepaste treasurybeleid binnen Noorderbreedte is vastgelegd in het Treasurystatuut en past binnen de door de overheid, de NZa en WfZ gestelde kaders. Binnen Noorderbreedte heeft treasury als doelstelling de financiële middelen en de gerelateerde risico's van de organisatie optimaal te beheren ter ondersteuning van het primaire proces van de organisatie (het leveren van zorg), zodat de financiële continuïteit gehandhaafd blijft en mede daardoor de continuïteit van de bedrijfsvoering.

14. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Obligo

Conform de voorwaarden in het Reglement van Deelneming van het Waarborgfonds van de Zorgsector (WfZ) heeft Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met Medisch Centrum Leeuwarden BV en Noorderbreedte BV, een obligoverplichting van 3 % van de restschuld van de door het WTZ geborgde leningen. Deze obligo is door het WTZ inroepbaar ingeval het risicovermogen van het WTZ minder dan het garantieniveau bedraagt. Ultimo 2021 bedraagt deze obligoverplichting voor Noorderbreedte BV € 0,6 mln.

Fiscale eenheld
Noorderbreedte BV maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met de entitieiten van de Stichting Zorgpartners Friesland en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid ultimo 2021 verwijzen wij naar de jaarrekening van Stichting Zorgpartners Friesland.

Onzekerheden opbrengstverantwoording
Als gevolg van materiele controlles door zorgkantoren, zorgverzekeraars (MBI) en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Huurovereenkomsten Noorderbreedte BV
Pand Tadingapoarte met een looptijd van 01-07-2019 tot en met 30-06-2022 waarbij de jaarlast € 218.450 bedraagt.
Pand Florastate met een looptijd van 15-10-1996 tot en met 15-10-2011 (stilzwijgend verlengd, opzegtermijn 1 jaar) waarbij de jaarlast € 22.571 bedraagt.
Pand Jabikshof met een looptijd van 15 jaar van 12-11-2021 tot en met 12-11-2036, waarbij de jaarlast € 1.114.002 bedraagt.

| Huurovereenkomsten | Thuiszorg Het Friese Land BV |
|--------------------|------------------------------|
|--------------------|------------------------------|

| Van Starkenborghstraat 17-6 Schier | tot 2023 | € | 15.000 |
|--|-----------------|---|---------|
| Elbasterwei 2 te Holwerd | tot 2025 | € | 6.000 |
| Badhuswei 1c, Westereen | tot 2023 | € | 8.000 |
| Zuiderkade 36-b te Franeker | onbepaalde tijd | € | 1.000 |
| Saxenlaan 36 te Franeker | tot 2024 | € | 10.000 |
| Fricoweg 3f te Wergea | tot 2023 | € | 7.000 |
| Nij Tjaerda te Damwoude | onbepaalde tijd | € | 10.000 |
| Oostergostr 56 te Grou | tot 2026 | € | 23.000 |
| Bird.str.weg 72B te Dokkum | tot 2027 | € | 47.000 |
| Skrokdam 3, Bilgaard | tot 2023 | € | 15.000 |
| Skrokdam 3 c, Bilgaard | tot 2023 | € | 15.000 |
| Kleasterwei 6c,Tzummarum | tot 2023 | € | 8.000 |
| De Batting, Harlingen | tot 2024 | € | 54.000 |
| De Skule te Metslawier | onbepaalde tijd | € | 1.000 |
| Havingastate 9, Leeuwarden | tot 2023 | € | 19.000 |
| Ringweg 21 te Marrum | onbepaalde tijd | € | 2.000 |
| Voorstraat 14 te Kollum | tot 2023 | € | 16.000 |
| Tesselschadestraat te leeuwarden | tot 2025 | € | 207.000 |
| Greane Leane 5 te Stiens | onbepaalde tijd | € | 20.000 |
| Zevenblad 5 te Leeuwarden | tot 2023 | € | 12.000 |
| Nylandsdijk 122, Leeuwarden | tot 2024 | € | 12.000 |
| Sportlaan 7 te Berlikum | onbepaalde tijd | € | 9.000 |
| De Stelp te Hollum | tot 2027 | € | 12.000 |
| Westerdam 33 te Terschelling | tot 2025 | € | 15.000 |
| Bourren 5 te Akkrum | tot 2024 | € | 12.000 |
| Lysterstr 21 te Veenwouden | tot 2027 | € | 5.000 |
| Stationsweg 27 te Ternaard | onbepaalde tijd | € | 1.000 |
| Kade 4 te St Annaparochie | tot 2023 | € | 7.000 |
| Wiardaplantage 3 Leeuwarden | tot 2023 | € | 10.000 |
| Wijnhornsterstraat 39 te Leeuwarden | tot 2023 | € | 8.000 |
| Mounebuorren 11 te Anjum | tot 2026 | € | 4.000 |
| | | € | 591.000 |
| Leaseverplichtingen Thuiszorg Het Friese Land BV | | | |

Verplichtingen met vervaldatum < 1 jaar Verplichtingen met vervaldatum > 1 jaar en < 5 jaar 141.000 192.000 **333.000**

| GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT MATERIE | LE VASTE ACTIVA | | | | | |
|---|-----------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-------------|
| | | | Andere vaste bedrijfs- | Materiële vaste bedrijfsactiva in | Nilsa san kan | |
| | Bedrijfs- | | middelen, technische en | uitvoering en vooruitbetalingen | Niet aan het bedrijfsproces | |
| | gebouwen en | Machines en | administratieve | op materiële | dienstbare | Totaal |
| _ | terreinen | installaties | uitrusting | vaste activa | materiële activa | |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Stand per 1 januari 2021 | | | | | | |
| - aanschafwaarde | 217.633 | 34.970 | 20.515 | 12.974 | 0 | 286.092 |
| – cumulatieve afschrijvingen | 85.685 | 23.544 | 11.992 | 0 | 0 | 121.221 |
| Boekwaarde per 1 januari 2021 | 131.948 | 11.426 | 8.523 | 12.974 | 0 | 164.871 |
| Mutaties in het boekjaar | | | | | | |
| – investeringen | 0 | 19 | 3.218 | 12.997 | 0 | 16.234 |
| - ingebruikname activa | 2.368 | 3.467 | 141 | -5.976 | 0 | 0 |
| – afschrijvingen | 6.980 | 1.369 | 2.066 | 0 | 0 | 10.415 |
| - terugname bijz. waardeverminderingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - terugname geheel afgeschreven activa | | | | | | |
| .aanschafwaarde | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| .cumulatieve afschrijvingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - desinvesteringen | | | | | | |
| aanschafwaarde | 0 | 0 | 0 | 15.467 | 0 | 15.467 |
| Mutaties in boekwaarde (per saldo) | -4.612 | 2.117 | 1.293 | -8.446 | 0 | -9.648 |
| Stand per 31 december 2021 | | | | | | |
| - aanschafwaarde | 220.001 | 38.456 | 23.874 | 4.528 | 0 | 286.859 |
| – cumulatieve afschrijvingen | 92.665 | 24.913 | 14.058 | 0 | 0 | 131.636 |
| Boekwaarde per 31 december 2021 | 127.336 | 13.543 | 9.816 | 4.528 | 0 | 155.223 |
| Afschrijvingspercentage | 2,5% tm 33% | 2,5% tm 10% | 5% tm 25% | | | |

Geconsolideerd overzicht langlopende schulden uitimo 2021

| Leninggever | Afsluit- datum | Hoofdsom | Totale loop- tijd | Soort lening | Werke- lijke- rente | Restschuld 31 december 2020 | Nieuwe Ieningen in 2021 | Aflossing in 2021 | Restschuld 31 december 2021 | Restschuld over 5 Jaar | Resterende looptijd in jaren eind | Aflos- sings- wiize | Aflossing Gestelde 2022 zekerheden |
|-------------------------|-------------------|-------------|-------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------|---|---------------------------|---------------------------------------|
| | | | tiju | | rente | 2020 | 2021 | | 2021 | | 2021 | Wijze | |
| | | € (x 1.000) | | | % | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | | | € (x 1.000) |
| BNG | 1991 | 1.797 | 30 | onderhandse | 6,61% | 159 | 0 | 159 | 0 | 0 | | annuïtair | 0 gemeente garantie |
| BNG | 1994 | 1.600 | 30 | onderhandse | 1,77% | 344 | 0 | 84 | 260 | 0 | 3 | annuïtair | 85 gemeente garantie |
| Gemeente Kollumerland | 1994 | 3.267 | 41 | onderhandse | 1,95% | 1.874 | 0 | 109 | 1.765 | 1.189 | 14 | annuïtair | 111 gemeente garantie |
| Gemeente Kollumerland | 1995 | 1.479 | 50 | onderhandse | 2,03% | 1.103 | 0 | 34 | 1.069 | 886 | 24 | annuïtair | 35 gemeente garantie |
| ING | 2006 | 5.471 | 19 | onderhandse | 2,07% | 1.440 | 0 | 288 | 1.152 | 0 | 4 | lineair | 288 hypotheek |
| ING | 2014 | 7.000 | 10 | renteswap | 2,99% | 2.450 | 0 | 700 | 1.750 | 0 | 3 | lineair | 700 hypotheek |
| ING | 2014 | 8.500 | 20 | renteswap | 3,19% | 5.738 | 0 | 425 | 5.313 | 3.188 | 13 | lineair | 425 hypotheek |
| ING | 2015 | 3.250 | 10 | renteswap | 3,02% | 1.463 | 0 | 325 | 1.138 | 0 | 4 | lineair | 325 hypotheek |
| ING | 2015 | 20.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 14.500 | 0 | 1.000 | 13.500 | 8.500 | 14 | lineair | 1.000 hypotheek |
| ING | 2015 | 11.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 7.975 | 0 | 550 | 7.425 | 4.675 | 14 | lineair | 550 hypotheek |
| ING | 2019 | 1.000 | 10 | roll-over | 2,03% | 850 | 0 | 100 | 750 | 250 | 8 | lineair | 100 hypotheek |
| NN Insurance EurAsia NV | 2013 | 6.800 | 15 | onderhandse | 2,09% | 3.400 | 0 | 453 | 2.947 | 680 | 6 | lineair | 453 WfZ |
| NN Insurance EurAsia NV | 2013 | 8.200 | 30 | onderhandse | 2,86% | 9.374 | 0 | 417 | 8.957 | 6.875 | 21 | lineair | 417 WfZ |
| NN Insurance EurAsia NV | 2013 | 12.500 | 30 | onderhandse | 2,86% | 6.150 | 0 | 273 | 5.877 | 4.510 | 21 | lineair | 273 WfZ |
| Rabobank | 1998 | 1.948 | 45 | onderhandse | 2,18% | 974 | 0 | 43 | 931 | 714 | 22 | lineair | 43 hypotheek |
| Rabobank | 2014 | 7.000 | 10 | renteswap | 2,99% | 2.450 | 0 | 700 | 1.750 | 0 | 3 | lineair | 700 hypotheek |
| Rabobank | 2014 | 8.500 | 20 | renteswap | 3,19% | 5.738 | 0 | 425 | 5.313 | 3.188 | 13 | lineair | 425 hypotheek |
| Rabobank | 2015 | 3.250 | 10 | renteswap | 3,02% | 1.463 | 0 | 325 | 1.138 | 0 | 4 | lineair | 325 hypotheek |
| Rabobank | 2015 | 20.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 14.500 | 0 | 1.000 | 13.500 | 8.500 | 14 | lineair | 1.000 hypotheek |
| Rabobank | 2015 | 11.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 7.975 | 0 | 550 | 7.425 | 4.675 | 14 | lineair | 550 hypotheek |
| Rabobank | 2019 | 1.000 | 10 | roll-over | 2,03% | 850 | 0 | 100 | 750 | 250 | 8 | lineair | 100 hypotheek |
| Totaal | | 144.562 | | | | 90.770 | 0 | 8.060 | 82.710 | 48.080 | | | 7.905 |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

14. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies) | 49.440 | 49.769 |
| Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies) | 140.315 | 126.922 |
| Opbrengsten Wmo | 15.038 | 15.687 |
| Beschikbaarheidsbijdragen Zorg (exclusief Opleidingen) | 51 | 55 |
| Overige zorgprestaties | 1.881 | 2.130 |
| Totaal | 206.725 | 194.563 |

Toelichting:
In de post "Opbrengsten zorgverzekeringswet" is een bedrag ad € 1.029.061,-- opgenomen voor continuïteitsbijdrage en € 295.223 compensatie voor Coronakosten.
In de post "Opbrengsten Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WIz-zorg" is een bedrag ad 128.323 opgenomen voor continuïteitsbijdrage en € 5.246.538 opgenomen voor compensatie voor Coronakosten.
In de post "Opbrengsten WMO" is een bedrag ad € 188.104,-- opgenomen voor continuïteitsbijdrage.

15. Subsidies

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| Subsidies Zvw-zorg | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Subsidies Zvw-zorg | 0 | 346 |
| Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS | 3.245 | 8.846 |
| Overige Rijkssubsidies | 537 | 426 |
| Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies | 85 | 139 |
| Totaal | 3.867 | 9.757 |

Toelichting:
In de post "Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS" is een bedrag ad € 2.521.646,-- opgenomen voor de ontvangen subsidie betreffende de uitgekeerde Zorgbonus.
De post "Subsidies Zvw-zorg" wordt per 2021 verantwoordt onder de post "Opbrengsten zorgverzekeringswet".

16. Overige bedrijfsopbrengsten

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Opbrengsten algemene en administratieve diensten | 77 | 30 |
| Opbrengsten maaltijden en hotelmatige- en technische diensten | 2.113 | 2.063 |
| Detacheringen | 238 | 49 |
| Opbrengsten voor andere diensten | 3.701 | 3.230 |
| Opbrengst verkoop onroerend goed | 0 | 127 |
| | | |
| Totaal | 6.129 | 5.499 |
| | | |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

LASTEN

17. Personeelskosten

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| | | |
| Lonen en salarissen | 116.840 | 113.548 |
| Sociale lasten | 19.399 | 21.021 |
| Pensioenpremies | 9.579 | 8.618 |
| Dotatie/vrijval personele voorzieningen | 2.806 | 332 |
| Andere personeelskosten | 7.939 | 7.664 |
| Subtotaal | 156.563 | 151.183 |
| Personeel niet in loondienst | 4.092 | 5.329 |
| Totaal personeelskosten | 160.655 | 156.512 |
| Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden | 2.736 | 2.699 |

Toelichting:
In de post "Lonen en salarissen" is een bedrag ad € 1.638.753,--- en in de post "Sociale lasten" is een bedrag ad € 882.893 opgenomen voor de uitgekeerde Zorgbonus.

18. Afschrijvingen op materiële vaste activa

Totaal financiële baten en lasten

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 10.415 | 10.664 |
| Totaal afschrijvingen | 10.415 | 10.664 |
| 19. Overige bedrijfskosten | | |
| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten | 8.778 | 9.099 |
| Algemene kosten | 14.169 | 13.219 |
| Cliëntgebonden kosten | 5.194 | 3.938 |
| Onderhoud en energiekosten | 5.913 | 5.244 |
| Huur en leasing | 1.731 | 1.593 |
| Dotaties en vrijval voorzieningen | 253 | 97 |
| Totaal overige bedrijfskosten | 36.038 | 33.190 |
| 20. Financiële baten en lasten | | |
| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| | | |
| Rentelasten | -2.827 | -2.523 |
| Overige financiële lasten | 0 | 0 |
| Subtotaal financiële lasten | -2.827 | -2.523 |

-2.827

21. Wet normering topinkomens (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op Noorderbreedte B.V. van toepassing zijnde regelgeving.

Het bezoldigingsmaximum in 2021 is tot 1/10/21 € 193.000 (klasse IV, 11 punten). Vanaf 1/10/21 is het bezoldigingsmaximum vastgesteld in klasse V (€ 209.000, 12 punten) Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2021 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

Bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervuilling

M.C. Kirchner

| Functlegegevens | Directeur- bestuurder |
|--|--------------------------|
| Aanvang en einde functievervulling in 2021 | 1/1 - 31/12 |
| Omzet dienstverband (als deeltijdfactor (in fte) | 1,0 |
| (Fictieve) dienstbetrekking? | ja |
| Bezoldiging Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 181.099 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 12.769 |
| Subtotaal | 193.868 |
| | |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 197.033 |
| Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet | |
| terugontvangen bedrag | 0 |
| | |
| Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | nvt |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | nvt |
| | |
| Gegevens 2020 | |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020 | 1/7 - 31/12 |
| Omzet dienstverband (als deeltijdfactor (in fte) | 1 |
| (Fictieve) dienstbetrekking? | ja |
| | |
| Bezoldiging | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 80.207 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 5.903 |
| Bezoldiging | 86.110 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 93.005 |

De binnen onze organisatie geidentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018)
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Bezoldiging toezichthoudende functionarissen:

| • • | J.W. Zwemmer | R.J. Meijer | A. Bonnema | K.H.A. van Anken |
|---|--------------|-------------|-------------|------------------|
| Functiegegevens | Voorzitter | Lid | Lid | Lid |
| Aanvang en einde functievervulling in 2021 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/10 - 31/12 |
| Bezoldiging | | | | |
| Bezoldiging | 9.903 | 6.602 | 6.602 | 1.664 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 29.555 | 19.703 | 19.703 | 5.268 |
| Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bezoldiging totaal | 9.903 | 6.602 | 6.602 | 1.664 |
| Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | nvt | nvt | nvt | nvt |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | nvt | nvt | nvt | nvt |
| Gegevens 2020 | | | | |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020 | 15/7 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | nvt |
| Bezoldiging | 3.869 | 1.214 | 1.214 | nvt |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 12.738 | 18.500 | 18.500 | nvt |
| 22. Honoraria accountant | | | 2021 | 2020 |
| De honoraria van de accountant over 2021 zijn als volgt: | | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| 1 Controle van de jaarrekening | | | 130 | 137 |
| 2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Naca | lculatie) | | 74 | 24 |
| 3 Fiscale advisering | | | 4 | 10 |
| 4 Niet-controlediensten | | | 0 | 0 |
| Totaal honoraria accountant | | | 208 | 171 |

23. Transacties met verbonden partilen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 21.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2021

| ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming) | | | |
|---|--------|--------------------------|--------------------------|
| , | Ref. | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| ACTIVA | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Vaste activa | | | |
| Materiële vaste activa | 1 | 154.669 | 164.261 |
| Financiële vaste activa | 2 | 6.944 | 6.944 |
| Totaal vaste activa | _ | 161.613 | 171.205 |
| Vlottende activa | | | |
| Voorraden | 3 | 94 | 94 |
| Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / | 4 | 0 | 457 |
| DBC-zorgproducten | - | 6.565 | 4.754 |
| Vorderingen uit hoofde van financieringstekort Debiteuren en overige vorderingen | 5 6 | 6.565 3.568 | 4.754 4.553 |
| Liquide middelen | 7 | 33.383 | 27.603 |
| Totaal vlottende activa | · | 43.610 | 37.461 |
| Totaal activa | _ | 205.223 | 208.666 |
| PASSIVA | Ref. | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| Eigen vermogen | 8 | | |
| Kapitaal | Ö | 5.005 | 5.000 |
| Agio | | 13.092 | 13.092 |
| Bestemmingsfondsen | | 58.449 | 51.432 |
| Algemene en overige reserves | | 7.716 | 7.952 |
| Totaal Eigen vermogen | | 84.262 | 77.476 |
| Voorzieningen | 9 | 4.206 | 2.337 |
| Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) | 10 | 74.805 | 82.710 |
| Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten | 4 | 13 | |
| Overige kortlopende schulden | 11 | 41.937 | 46.143 |
| Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) | | 41.950 | 46.143 |
| Totaal passiva | _ | 205.223 | 208.666 |

ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2021

| | Ref. | 2021 | 2020 |
|--|------|---------------------|---------------------|
| | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN: | | | |
| Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning) | 14 | 150.829 | 137.811 |
| Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet) | 15 | 2.841 | 6.237 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 16 | 5.476 | 5.122 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | _ | 159.146 | 149.170 |
| BEDRIJFSLASTEN: | | | |
| Personeelskosten | 17 | 107.782 | 100.721 |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa | 18 | 10.137 | 10.354 |
| Overige bedrijfskosten | 19 | 31.673 | 28.800 |
| Som der bedrijfslasten | | 149.592 | 139.875 |
| BEDRIJFSRESULTAAT | | 9.554 | 9.295 |
| Financiële baten en lasten | 20 | -2.768 | -2.497 |
| RESULTAAT BOEKJAAR | = | 6.786 | 6.798 |
| RESULTAATBESTEMMING | | | |
| Het resultaat is als volgt verdeeld: | | 2021 € (x 1.000) | 2020 € (x 1.000) |
| Toevoeging: Bestemmingfonds aanvaardbare kosten | | 6.786 | 6.798 |
| | _ | 6.786 | 6.798 |

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen

Angemeen

De waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrrekening zijn aan elkaar gelijk met uitzondering van de onderstaande posten.

Voor de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening wordt verwezen naar pagina 4 tm 12 van de geconsolideerde jaarrekening.

ACTIVA

| 1. Materiële vaste activa | | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
|---|---|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| De specificatie is als volgt: | | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Bedrijfsgebouwen en terreinen | | | 127.245 | 131.841 |
| Machines en installaties | | | 13.515 | 11.408 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële va | aste activa | | 9.381 4.528 | 8.038 12.974 |
| Totaal materiële vaste activa | | _ | 154.669 | 164.261 |
| Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven | | _ | 2021 | 2020 |
| The verticip value materies activa in het verslaggaar is als volgt week te geven. | • | _ | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Boekwaarde per 1 januari | | | 164.261 | 160.389 |
| Bij: investeringen | | | 16.012 | 14.226 |
| Af: afschrijvingen Af: desinvesteringen | | | 10.137 15.467 | 10.354 0 |
| Boekwaarde per 31 december | | _ | 154.669 | 164.261 |
| Toelichting: Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per a De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor e | | | | leningen |
| 2. Financiële vaste activa | | | | |
| De specificatie is als volgt: | | _ | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| Deelneming | | | 6.944 | 6.944 |
| Totaal financiële vaste activa | | _ | 6.944 | 6.944 |
| | | = | | |
| Noorderbreedte BV heeft een 100% deelneming in Thuiszorg Het Friese Land BV thuiszorg. Verloopoverzicht deelnemingen: | | | | |
| | Waarde per 1-jan-21 | Resultaat 2021 | Overige mutatie | Waarde per 1-dec-21 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Thuiszorg Het Friese Land BV | 6.944 | 0 | 0 | 6.944 |
| Totaal | 6.944 | 0 | 0 | 6.944 |
| 3. Voorraden | | | | |
| De specificatie is als volgt: | | | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| Voodingsmiddelen | | | 94 | 94 |
| Voedingsmiddelen | | _ | | |
| Totaal voorraden | | = | 94 | 94 |
| 4. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten (DBBC's e. | n overige trajecten) | | | |
| De specificatie is als volgt: | | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | _ | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten Geriatrische Revalidatie Af: ontvangen voorschotten | | | 1.227 -1.240 | 1.197 -740 |
| Totaal onderhanden werk | | _ | -13 | 457 |
| Totaar Origen ander werk | | = | -13 | 437 |
| De specificatie per categorie DBC's / DBC-zorgproducten is als volgt weer te geven: | Gerealiseer- | | | |
| Stroom DBC's / DBC-zorgproducten | de kosten en toegereken– de winst | Af: verwerkte verliezen | Af: ontvangen voorschotten | Saldo per 31-dec-21 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Achmea | 1.074 | 0 | 1.240 | -166 |
| VGZ Manzis | 66 50 | 0 | 0 | 66 50 |
| Menzis Overig | 50 37 | 0 | 0 | 50 37 |
| · | | | | |

Totaal (onderhanden werk)

Toelichting:
De in het boekjaar in de resultatenrekening verwerkte opbrengsten uit onderhanden projecten bedragen EUR 1.227.000 (2020: EUR 1.197.000).

1.227

1.240

-13

5. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot WLZ

| | 2020 | 2021 | totaal |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Saldo per 1 Januari | 4.754 | 0 | 4.754 |
| Financieringsverschil boekjaar | 0 | 6.565 | 6.565 |
| Correcties voorgaande jaren | 0 | 0 | 0 |
| Betalingen/ontvangsten | -4.754 | 0 | -4.754 |
| Subtotaal mutatie boekjaar | -4.754 | 6.565 | 1.811 |
| Saldo per 31 december | 0 | 6.565 | 6.565 |
| Stadium van vaststelling (per erkenning): | c | a | |
| a= interne berekening | | | |
| b= overeenstemming met zorgverzekeraars | | | |
| c= definitieve vaststelling NZa | | 21_dec_21 | 31-dec-20 |
| | | 31-dec-21 € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Waarvan gepresenteerd als: | | c (x 11000) | C (X 11000) |
| - vorderingen uit hoofde van financieringstekort | | 6.565 | 4.754 |
| - schulden uit hoofde van financieringsoverschot | | 0 | 0 |
| | | 6.565 | 4.754 |
| | | | |
| Specificatie financieringsverschil in het boekjaar | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies) | | 132.840 | 123.768 |
| Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget | | 126.275 | 119.014 |
| Totaal financiaringsvarschil | | 6.565 | 4.754 |
| Totaal financieringsverschil | | 0.303 | 4./34 |
| 6. Debiteuren en overige vorderingen | | | |
| De specificatie is als volgt: | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| se specificate is als volge. | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Vorderingen op debiteuren | | 1.104 | 696 |
| Overige vorderingen: | | 1.104 | 090 |
| Vorderingen op gelieerde entiteiten | | 120 | 4 |
| Overige vorderingen | | 123 | 1.245 |
| Vooruitbetaalde bedragen: | | | |
| Vooruitbetaalde bedragen: | | 456 | 441 |
| Nog te ontvangen bedragen: | | | |
| Nog te ontvangen bedragen: | | 1.765 | 2.167 |
| Totaal debiteuren en overige vorderingen | | 3.568 | 4.553 |
| | | | |
| Toelichting: De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 292.048 (2020: € 83.747). | | | |
| 7. Liquide middelen | | | |
| De versification in alleman | | 9, 3 | 21 1 22 |
| De specificatie is als volgt: | | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
| | | - ,, | |
| Bankrekeningen | | 33.350 | 27.574 |
| Kassen | | 33 | 29 |
| Totaal liquide middelen | | 33.383 | 27.603 |
| Toelichting: | | | |
| De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. | | | |
| | | | |

PASSIVA

8. Elgen vermogen

| Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten: | | | 31-dec-21 € (x 1.000) | 31-dec-20 € (x 1.000) |
|---|---------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Kapitaal | | | 5.005 | 5.000 |
| Agio | | | 13.092 | 13.092 |
| Bestemmingsfondsen | | | 58.449 | 51.432 |
| Algemene en overige reserves Totaal groepsvermogen | | | 7.716 84.262 | 7.952 77.476 |
| | | | | 771110 |
| Kapitaal | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2020 | bestemming | mutaties | 31-dec-2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Kapitaal | 5.000 | 0 | 0 | 5.000 |
| Totaal kapitaal | 5.000 | 0 | 0 | 5.000 |
| Vanitaal | | | | |
| Kapitaal | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2021 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutaties € (x 1.000) | 31-dec-2021 € (x 1.000) |
| | € (x 1.000) | e (x 1.000) | € (X 1.000) | e (x 1.000) |
| Kapitaal | 5.000 | 0 | 5 | 5.005 |
| Totaal kapitaal | 5.000 | 0 | 5 | 5.005 |
| Aglo | | | | |
| | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2020 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutaties € (x 1.000) | 31-dec-2020 € (x 1.000) |
| | | | | |
| Agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Totaal agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Agio | | | | |
| Hat various 2021 is als valet was to gaves: | Saldo per 1-jan-2021 | Resultaat- bestemming | Overige mutatles | Saldo per 31-dec-2021 |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Totaal agio | 13.092 | 0 | 0 | 13.092 |
| Bestemmingsfondsen | | | | |
| | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2020 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutaties € (x 1.000) | 31-dec-2020 € (x 1.000) |
| Aanvaardbare kosten | 44.634 | 6.798 | 0 | 51.432 |
| | | | , , | |
| Totaal bestemmingsfondsen | 44.634 | 6.798 | | 51.432 |
| Bestemmingsfondsen | | | | |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | Saldo per 1-jan-2021 | Resultaat- bestemming | Overige mutaties | Saldo per 31-dec-2021 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Aanvaardbare kosten | 51.432 | 6.786 | 231 | 58.449 |
| Totaal bestemmingsfondsen | 51.432 | 6.786 | 231 | 58.449 |
| - | | | | 30.1.13 |
| Algemene en overige reserves | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2020 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2020 | bestemming | mutaties | 31-dec-2020 |
| Algemene reserves: | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Overige algemene reserves | 7.952 | 0 | 0 | 7.952 |
| Totaal algemene en overige reserves | 7.952 | 0 | 0 | 7.952 |
| Algemene en overige reserves | | - | | |
| | Saldo per | Resultaat- | Overige | Saldo per |
| Het verloop 2021 is als volgt weer te geven: | 1-jan-2021 € (x 1.000) | bestemming € (x 1.000) | mutaties € (x 1.000) | 31-dec-2021 € (x 1.000) |
| Algemene reserves: Overige algemene reserves | 7.952 | 0 | -236 | 7.716 |
| | 7.952 | | -236 | 7.716 |
| Totaal algemene en overige reserves | 7.932 | | -230 | 7.716 |

PASSIVA

9. Voorzieningen

| | | | di | isconteringsvoet | |
|--|-------------------------|--------------------|-----------------|------------------|----------------------------|
| Het verloop is als volgt weer te geven: | Saldo per 1-jan-2021 | Dotatie | Onttrekking | | Saldo per 31-dec-2021 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| - jubileumverplichtingen | 1.916 | 300 | 129 | 0 | 2.087 |
| - belastingverplichting | 421 | 0 | 96 | 0 | 325 |
| - Stoppen met werken na 45 dienstjaren | 0 | 1.450 | 0 | 0 | 1.450 |
| - Langdurig zieken | 0 | 344 | 0 | 0 | 344 |
| Totaal voorzieningen | 2.337 | 2.094 | 225 | 0 | 4.206 |
| Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen . | als langlopend moeten w | orden beschouwd: | | | 21 4 2021 |
| | | | | _ | 31-dec-2021 € (x 1.000) |
| Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.) | | | | | 644 |
| Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) | | | | | 3.562 |
| hiervan > 5 jaar | | | | | 1.072 |
| 10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) | | | | | |
| De specificatie is als volgt: | | | | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
| | | | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Schulden aan banken | | | | 74.805 | 82.710 |
| Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) | | | | 74.805 | 82.710 |
| | | | | | |
| Het verloop is als volgt weer te geven: | | | | 2021 | 2020 |
| | | | | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Stand per 1 januari | | | | 90.770 | 98.813 |
| Bij: nieuwe leningen | | | | 0 | 0 |
| Af: aflossingen | | | | 8.060 | 8.043 |
| Stand per 31 december | | | _ | 82.710 | 90.770 |
| Af: aflossingsverplichting komend boekjaar | | | | 7.905 | 8.060 |
| Stand langlopende schulden per 31 december | | | | 74.805 | 82.710 |
| Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende sc | hulden als langlopend m | oeten worden besch | ouwd: | | |
| Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflos: | singsverplichtingen | | | 7.905 | 8.060 |
| Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balan | nspost) | | | 74.805 | 82.710 |
| hiervan > 5 jaar | | | | 48.080 | 53.577 |
| Toelichting: Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wor De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoo | | | pende schulden. | | |

Mutatie

11. Overige kortlopende schulden

| De specificatie is als volgt: | 31-dec-21 | 31-dec-20 |
|---|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Crediteuren | 4.919 | 4.508 |
| Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen | 7.905 | 8.060 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 4.866 | 3.840 |
| Schulden terzake pensioenen | 425 | 319 |
| Nog te betalen salarissen | 1.272 | 1.211 |
| Schulden aan gelieerde entiteiten | 2.185 | 1.852 |
| Nog te betalen bedragen | 4.084 | 12.277 |
| Vakantiegeld | 3.167 | 2.922 |
| Vakantiedagen | 7.966 | 5.658 |
| Verplichtingen persoonlijk budget levensfase | 5.148 | 5.496 |
| Totaal overige kortlopende schulden | 41.937 | 46.143 |

Op 26 september 2012 hebben de kredietnemers stichting Zorgpartners Friesland, Medisch Centrum Leeuwarden en Noorderbreedte een clubdealovereenkomst gesloten met een bankenconsortium bestaande uit de Rabobank te Leeuwarden en de ING Bank te Amsterdam. De clubdealovereenkomst is afgesloten voor het aantrekken van langlopende financiering en het verkrijgen van een werkkapitaalfaciliteit.

Noorderbreedte heeft, gezamenlijk met de andere kredietnemers, een kredietfaciliteit in rekening courant van EUR 50 miljoen (2020: EUR 50 miljoen) gelijkelijk verdeeld over beide banken, Rabobank LNWF en ING bank.

Rabobank Nederland handelt als de zekerheden agent. De gegeven zekerheden, mede voor de kredietfaciliteit, zijn:

Akte van Hypotheek, groot € 370 miljoen aan de gezamenlijke hypotheeknemers Rabobank te Utrecht (zekerhedenagent voor het bankenconsortium) en de stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector te Utrecht;

Verpanding van vorderingen, verpanding van huurvorderingen en verpanding van roerende zaken;

Negatieve Pledge/ Pari Passu en Cross Default verklaring;

Balans solvabiliteitsratio van 20% en Debt Service Cover Ratio van 1,3.

Stichting Zorgpartners Friesland, MCL B.V. en Noorderbreedte B.V. hebben zich onderling hoofdelijk aansprakelijk gesteld jegens de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector.

12. Financiële instrumenten

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze

betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.
De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartii van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloejende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Leningen met een vast rentepercentage over de looptijd van de rentevastperiode hebben een renterisico bij herfinanciering.

Leningen met een variabel rentepercentage, waaronder leningen opgenomen in de clubdealovereenkomst, heeft Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met de Medisch Centrum Leeuwarden en Noorderbreedte onder andere afgesproken dat ten minste 75% van het renterisico moet worden ingedekt. Hiervoor heeft de organisatie in december 2014 met de consortiumbanken een raamovereenkomst derivaten afgesloten. Noorderbreedte past kostprijshedge-accounting toe. De swaps zijn ultimo 2021 effectief, er is geen sprake van overhedging. De effectiviteitstest vindt plaats door vergelijking van de kritieke kenmerken van het afdekkingsinstrument met de afgedekte positie. De marktwaarde van de derivaten per ultimo 2021 bedraagt -/- € 1,5 mln. De gemaakte afspraken met de financiers, die aan de swap ten grondslagen liggen, minimaliseren de rentegevoeligheid van de financiering (voor het gedeelte waarvoor de swap is afgesloten). De organisatie heeft geen margin call afspraken gemaakt, derhalve loopt het geen liquiditeitsrisico.

Stichting Zorgpartners Friesland gezamenlijk met Medisch Centrum Leeuwarden en Noorderbreedte heeft een hypothecaire zekerheid verstrekt aan de banken en het Waarborgfonds voor de Zorgsector.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Kredietrisico

Noorderbreedte handelt voornamelijk met kredietwaardige partijen. Tevens heeft Noorderbreedte richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Voor het mogelijke kredietrisico is een voorziening opgenomen. Met verwijzing naar de post "debiteuren en overige vordering"in de toelichting op de balans. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep beperkt. Op basis van onze interne eisen is de swap afgesloten bij een consortium van twee banken (Rabobank en ING) die voldoen aan de minimum eis van een A-rating.

Marktrisico/liquiditeitsrisico

Het toegepaste treasurybeleid binnen Noorderbreedte is vastgelegd in het Treasurystatuut en past binnen de door de overheid, de NZa en WfZ gestelde kaders. Binnen Noorderbreedte heeft treasury als doelstelling de financiële middelen en de gerelateerde risico's van de organisatie optimaal te beheren ter ondersteuning van het primaire proces van de organisatie (het leveren van zorg), zodat de financiële continuïteit gehandhaafd blijft en mede daardoor de continuïteit van de bedrijfsvoering.

13. Niet in de baians opgenomen verplichtingen en niet in de baians opgenomen activa

Centrum Leeuwarden BV en Noorderbreedte BV, een obligoverplichting van 3 % van de restschuld van de door het WfZ geborgde leningen. Deze obligo is door het WfZ inroepbaar ingeval het risicovermogen van het WfZ minder dan het garantieniveau bedraagt. Ultimo 2021 bedraagt deze obligoverplichting voor Noorderbreedte BV € 0,6 mln.

Noorderbreedte BV maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met de entitieiten van de Stichting Zorgpartners Friesland en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid ultimo 2021. Voor de schulden uit hoofde van de fiscale eenheid ultimo 2021 verwijzen wij naar de jaarrekening Stichting Zorgpartners Friesland.

Pand Tadingapoarte met een looptijd van 01-07-2019 tot en met 30-06-2022 waarbij de jaarlast € 218.450 bedraagt.

Pand Florastate met een looptijd van 15-10-1996 tot en met 15-10-2011 (stilzwijgend verlengd, opzegtermijn 1 jaar) waarbij de jaarlast € 22.571 bedraagt.

Pand Jabikshof met een looptijd van 15 jaar van 12-11-2021 tot en met 12-11-2036, waarbij de jaarlast € 1.114.002 bedraagt.

| ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE V | /ASTE ACTIVA | | | | | |
|--|--------------|--------------|--|---|------------------|-------------|
| | | | Andere vaste bedrijfs- middelen, | Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en | Niet aan het | |
| | Bedrijfs- | | technische en | vooruitbetalingen | bedrijfsproces | |
| | gebouwen en | Machines en | administratieve | op materiële | dienstbare | Totaal |
| | terreinen | installaties | uitrusting | vaste activa | materiële activa | |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Stand per 1 januari 2021 | | | | | | |
| – aanschafwaarde | 217.454 | 34.885 | 18.442 | 12.974 | 0 | 283.755 |
| – cumulatieve afschrijvingen | 85.613 | 23.477 | 10.404 | 0 | 0 | 119.494 |
| Boekwaarde per 1 januari 2021 | 131.841 | 11.408 | 8.038 | 12.974 | 0 | 164.261 |
| Mutaties in het boekjaar | | | | | | _ |
| – investeringen | 0 | 0 | 3.015 | 12.997 | 0 | 16.012 |
| - ingebruikname activa | 2.368 | 3.467 | 141 | -5.976 | 0 | 0 |
| - afschrijvingen | 6.964 | 1.360 | 1.813 | 0 | 0 | 10.137 |
| – terugname bijz. waardeverminderingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - terugname geheel afgeschreven activa | | | | | | |
| .aanschafwaarde | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| .cumulatieve afschrijvingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - desinvesteringen | | | | | | |
| aanschafwaarde | 0 | 0 | 0 | 15.467 | 0 | 15.467 |
| Mutaties in boekwaarde (per saldo) | -4.596 | 2.107 | 1.343 | -8.446 | 0 | -9.592 |
| Stand per 31 december 2021 | | | | | | |
| – aanschafwaarde | 219.822 | 38.352 | 21.598 | 4.528 | 0 | 284.300 |
| – cumulatieve afschrijvingen | 92.577 | 24.837 | 12.217 | 0 | 0 | 129.631 |
| Boekwaarde per 31 december 2021 | 127.245 | 13.515 | 9.381 | 4.528 | 0 | 154.669 |
| Afschrijvingspercentage | 2,5% tm 10% | 2,5% tm 10% | 10% tm 25% | | | |

Enkelvoudig overzicht langlopende schulden ultimo 2021

| Leninggever | Afsluit- datum | Hoofdsom | Totale loop-tij | Soort lening d | Werke– lijke– rente | Restschuld 31 december 2020 | Nieuwe leningen in 2021 | Aflossing in 2021 | Restschuld 31 december 2021 | Restschuld over 5 jaar | Resterende looptijd in jaren eind 2021 | Aflos-sings- wijze | Aflossing 2022 | Gestelde zekerheden |
|-------------------|-------------------|-------------|--------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------------|--|-----------------------|-------------------|---------------------|
| | | € (x 1.000) | | | % | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | € (x 1.000) | | | € (x 1.000) | |
| BNG | 1991 | 1.797 | 30 | onderhandse | 6,61% | 159 | 0 | 159 | 0 | 0 | | annuïtair | 0 | gemeente garantie |
| BNG | 1994 | 1.600 | 30 | onderhandse | 1,77% | 344 | 0 | 84 | 260 | 0 | 3 | annuïtair | 85 | gemeente garantie |
| Gemeente Kollum | 1994 | 3.267 | 41 | onderhandse | 1,95% | 1.874 | 0 | 109 | 1.765 | 1.189 | 14 | annuïtair | 111 | gemeente garantie |
| Gemeente Kollum | 1995 | 1.479 | 50 | onderhandse | 2,03% | 1.103 | 0 | 34 | 1.069 | 886 | 24 | annuïtair | 35 | gemeente garantie |
| ING | 2006 | 5.471 | 19 | onderhandse | 2,07% | 1.440 | 0 | 288 | 1.152 | 0 | 4 | lineair | 288 | hypotheek |
| ING | 2014 | 7.000 | 10 | renteswap | 2,99% | 2.450 | 0 | 700 | 1.750 | 0 | 3 | lineair | 700 | hypotheek |
| ING | 2014 | 8.500 | 20 | renteswap | 3,19% | 5.738 | 0 | 425 | 5.313 | 3.188 | 13 | lineair | 425 | hypotheek |
| ING | 2015 | 3.250 | 10 | renteswap | 3,02% | 1.463 | 0 | 325 | 1.138 | 0 | 4 | lineair | 325 | hypotheek |
| ING | 2015 | 20.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 14.500 | 0 | 1.000 | 13.500 | 8.500 | 14 | lineair | 1.000 | hypotheek |
| ING | 2015 | 11.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 7.975 | 0 | 550 | 7.425 | 4.675 | 14 | lineair | 550 | hypotheek |
| ING | 2019 | 1.000 | 10 | roll-over | 2,03% | 850 | 0 | 100 | 750 | 250 | 8 | lineair | 100 | hypotheek |
| NN Insurance Eur. | 2013 | 6.800 | 15 | onderhandse | 2,09% | 3.400 | 0 | 453 | 2.947 | 680 | 6 | lineair | 453 | WfZ |
| NN Insurance Eur. | 2013 | 8.200 | 30 | onderhandse | 2,86% | 9.374 | 0 | 417 | 8.957 | 6.875 | 21 | lineair | 417 | WfZ |
| NN Insurance Eur. | 2013 | 12.500 | 30 | onderhandse | 2,86% | 6.150 | 0 | 273 | 5.877 | 4.510 | 21 | lineair | 273 | WfZ |
| Rabobank | 1998 | 1.948 | 45 | onderhandse | 2,18% | 974 | 0 | 43 | 931 | 714 | 22 | lineair | 43 | hypotheek |
| Rabobank | 2014 | 7.000 | 10 | renteswap | 2,99% | 2.450 | 0 | 700 | 1.750 | 0 | 3 | lineair | 700 | hypotheek |
| Rabobank | 2014 | 8.500 | 20 | renteswap | 3,19% | 5.738 | 0 | 425 | 5.313 | 3.188 | 13 | lineair | 425 | hypotheek |
| Rabobank | 2015 | 3.250 | 10 | renteswap | 3,02% | 1.463 | 0 | 325 | 1.138 | 0 | 4 | lineair | 325 | hypotheek |
| Rabobank | 2015 | 20.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 14.500 | 0 | 1.000 | 13.500 | 8.500 | 14 | lineair | 1.000 | hypotheek |
| Rabobank | 2015 | 11.000 | 20 | renteswap | 3,28% | 7.975 | 0 | 550 | 7.425 | 4.675 | 14 | lineair | 550 | hypotheek |
| Rabobank | 2019 | 1.000 | 10 | roll-over | 2,03% | 850 | 0 | 100 | 750 | 250 | 8 | lineair | 100 | hypotheek |
| Totaal | | 144.562 | | | | 90.770 | 0 | 8.060 | 82.710 | 48.080 | | | 7.905 | |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

BATEN

14. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies) | 12.880 | 12.034 |
| Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies) | 135.854 | 122.752 |
| Opbrengsten Wmo | 430 | 899 |
| Beschikbaarheidsbijdragen Zorg (exclusief Opleidingen) | 51 | 55 |
| Overige zorgprestaties | 1.614 | 2.071 |
| Totaal | 150.829 | 137.811 |

Toelichting:
In de post "Opbrengsten zorgverzekeringswet" is een bedrag ad € 272.404,— opgenomen voor continuïteitsbijdrage en € 295.223 compensatie voor Coronakosten.
In de post "Opbrengsten Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wiz-zorg" is een bedrag ad € 5.246.538 opgenomen voor compensatie voor Coronakosten.

15. Subsidies

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Subsidies Zvw-zorg | 0 | 346 |
| Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS | 2.219 | 5.326 |
| Overige Rijkssubsidies | 537 | 426 |
| Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies | 85 | 139 |
| | | |
| Totaal | 2.841 | 6.237 |

Toelichting:
In de post "Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS" is een bedrag ad € 1.496.042,-- opgenomen voor de ontvangen subsidie betreffende de uitgekeerde Zorgbonus aan medewerkers van Noorderbreedte BV.

De post "Subsidies Zvw-zorg" wordt per 2021 verantwoordt onder de post "Opbrengsten zorgverzekeringswet".

16. Overige bedrijfsopbrengsten

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Opbrengsten algemene en administratieve diensten | 77 | 30 |
| Opbrengsten maaltijden en hotelmatige- en technische diensten | 2.113 | 2.063 |
| Detacheringen | 6 | 49 |
| Opbrengsten voor andere diensten | 3.280 | 2.853 |
| Opbrengst verkoop onroerend goed | 0 | 127 |
| Totaal | 5.476 | 5.122 |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

LASTEN

17. Personeelskosten

| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| | | |
| Lonen en salarissen | 78.387 | 72.812 |
| Sociale lasten | 12.731 | 13.544 |
| Pensioenpremies | 6.495 | 5.470 |
| Dotatie/vrijval personele voorzieningen | 2.094 | 261 |
| Andere personeelskosten | 4.651 | 4.559 |
| Subtotaal | 104.358 | 96.646 |
| Personeel niet in loondienst | 3.424 | 4.075 |
| Totaal personeelskosten | 107.782 | 100.721 |
| Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden | 1.803 | 1.691 |

Toelichting:
In de post "Lonen en salarissen" is een bedrag ad € 927.809,-- en in de post "Sociale lasten" is een bedrag ad € 568.233 opgenomen voor de uitgekeerde
Zorgbonus aan medewerkers van Noorderbreedte BV.

18. Afschrijvingen op materiële vaste activa

| De specificatie is als volqt: | 2021 | 2020 |
|---|-------------|-------------|
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 10.137 | 10.354 |
| Totaal afschrijvingen | 10.137 | 10.354 |
| 19. Overige bedrijfskosten | | |
| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten | 8.778 | 9.099 |
| Algemene kosten | 10.443 | 9.512 |
| Cliëntgebonden kosten | 5.194 | 3.938 |
| Onderhoud en energiekosten | 5.891 | 5.218 |
| Huur en leasing | 1.114 | 936 |
| Dotaties en vrijval voorzieningen | 253 | 97 |
| Totaal overige bedrijfskosten | 31.673 | 28.800 |
| 20. Financiële baten en lasten | | |
| De specificatie is als volgt: | 2021 | 2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1.000) |
| | | |
| Rentelasten | -2.768 | -2.497 |
| Resultaat deelnemingen | 0 | 0 |
| Subtotaal financiële lasten | -2.768 | -2.497 |
| Totaal financiële baten en lasten | -2.768 | -2.497 |
| 21. Honoraria accountant | 2021 | 2020 |
| | € (x 1.000) | € (x 1,000) |
| De honoraria van de accountant over 2021 zijn als volgt: | ,, | .,, |
| 1 Controle van de jaarrekening | 130 | 137 |
| 2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie) | 74 | 24 |
| 3 Fiscale advisering | 4 | 10 |
| 4 Niet-controlediensten | 0 | 0 |
| Totaal honoraria accountant | 208 | 171 |
| | | |

22. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Noorderbreedte BV heeft een formeel besluit tot opmaak van de jaarrekening genomen in de vergadering van 7 april 2022.

Het bestuur van Zorgpartners Friesland, handelend als aandeelhouder van Noorderbreedte BV (artikel 210 lid 3 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en artikel 8.3 lid 1 eerste volzin van de statuten), heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 11 april 2021. Op grond van artikel 210 lid 2 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en artikel 8.1 lid 3 van de statuten is de jaarrekening ondertekend door bestuurder en commissarissen.

De raad van commissarissen van Noorderbreedte BV heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 22 april 2022.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling op pagina 2.

Gebeurtenissen na balansdatum

COVID:

Als gevolg van het hoge aantal besmettingen in combinatie met onzekerheden ten aanzien van de impact van nieuwe mutaties van het virus, waaronder de snel om zich heen grijpende Omikron variant, is de situatie ook begin 2022 zorgwekkend en beginnen VVT-organisaties in 2022 opnieuw met een vooruitzicht van hogere kosten en omzetderving. Voor compensatie van de hogere kosten is in het eerste kwartaal van 2022 een regeling afgesproken. Voor 2022 staat de sector voor de uitdaging om de zorgverlening in de eerste plaats weer in balans te krijgen. Naast de oversterfte onder de eigen bewoners eind 2021 heeft deze oversterfte in Friesland ook invloed op de wachtlijsten. Deze zijn voor een deel van de locaties fors gereduceerd. Daarmee kan de ontstane leegstand door de oversterfte niet snel ingevuld worden.

Wij verwachten dat de contractuele afspraken op financieel gebied, voor de Wlz, Zvw en WMO, voor 2022 afdoende zijn om de financiële continuïteit te waarborgen. We zullen echter scherp de ontwikkelingen, zoals mutaties van het virus en het tempo en de effectiviteit van vaccineren, blijven monitoren omdat deze impact kunnen hebben op onze bewoners, medewerkers, bedrijfsvoering en financiën. De noodzaak blijft om ook in de komende periode het beleid en het advies van de diverse nationale instanties te volgen en tegelijkertijd de uitdaging aan te gaan om de zorgactiviteiten zo goed en veilig mogelijk voort te zetten, zonder daarbij de gezondheid van de medewerkers en bewoners in gevaar te brengen.

| Ondertekening door bestuurder en toezi | ichthouders | |
|--|-------------------|--|
| M.C. Kirchner | J.W. Zwemmer | |
| m.c. kirchiici | J.M. Zhenine. | |
| | | |
| | R.J. Meijer | |
| | | |
| | A. Bonnema | |
| | | |
| | J. Volkers | |
| | | |
| | S.E.J.A. de Rooij | |

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling resultaatbestemming

- 1. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders met inachtneming van het hierna bepaalde.
- 2. Op de winst worden in aftrek gebracht de niet gedelgde verliessaldi van de voorgaande jaren alsmede de belastingen, welke ten laste van de winst geheven zijn of geheven zullen worden, zonodig door schatting vast te stellen.
- 3. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en de andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is. Op de aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan met medewerkingen van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven. De Vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste als vermeld in de eerste zin van dit lid is voldaan.
- 4. Uitkering van winst kan niet plaatsvinden in de situatie waarin de kredietwaardigheid van de vennootschap, of gezamenlijkheid van vennootschappen, die deelneemt aan het Waarborgfonds voor de Zorgsector, en waaraan direct of indirect garanties zijn verleend, niet voldoet aan de op dat moment geldende criteria van het Waarborgfonds voor de Zorgsector ten aanzien van deelname en borging, dan wel als een dergelijke uitkering frictie met die criteria tot gevolg zou hebben. Een voorgenomen winstuitkering behoeft om deze reden voorafgaande schriftelijke goedkeuring van het Waarborgfonds voor de Zorgsector. Deze goedkeuring is niet vereist indien de winstuitkering geschiedt aan een aandeelhouder-rechtspersoon, die:
 - A. onderdeel is van de Waarborgfonds voor de Zorgsector-groepsdeelnemer Stichting Zorgpartners Friesland dan wel haar rechtsopvolger;
 - B. enig aandeelhouder is van de uitkerende Waarborgfonds voor de Zorgsector vennootschap.

Nevenvestigingen

Noorderbreedte BV heeft geen nevenvestigingen.

Noorderbreedte BV

BULAGE CORONA-COMPENSATIE 2021

| Zorgaanbieder | |
|-------------------------------|-------------------|
| Statutaire naam zorgaanbieder | Noorderbreedte BV |
| Plaatsnaam | Leeuwarden |
| KvK-nummer | 01137892 |

Considerans

In 2020 is door de uitbraak van het coronavirus (Covid-19) voor veel zorgaanbieders een crisissituatie ontstaan. Zorgaanbieders hebben zich ingespannen om de zorg te continueren, waarbij de negatieve financiële gevolgen worden gecompenseerd door de zorgfinanciers. Reguliere registratie-, declaratie- en verantwoordingsprocessen konden daarbij niet altijd worden toegepast en gehandhaafd. In het jaar 2020 zijn na onderlinge overleg tussen zorgaanbieders en zorgverzekeraars compensatieregeling vastgesteld. Deze compensatieregelingen zijn grotendeels in 2021 gecontinueerd. Deze bijlage bij de jaarrekening 2021 voorziet in de behoefte van zorgaanbieders en zorgfinanciers om domeinoverstijgend inzichtelijk te maken en te bevestigen dat de coronaschade en corona-compensatie evenwichtig zijn.

Bestuursreflectie

De uitbraak van Covid heeft grote gevolgen gehad voor Noorderbreedte. Na de 1 ste en 2de golf in 2020 zijn ook in het jaar 2021 veel bewoners/clienten en medewerkers besmet geraakt. Helaas zijn ook een aantal bewoners overleden. Dit heeft grote impact gehad op medebewoners en zorgmedewerkers. Op afdelingen met besmettingen was a.g.v. geisoleerde verpleging meer personele inzet nodig. Naast een veel hoger ziekteverzuim zijn er ook medewerkers die lange tijd hebben moeten verzuimen door de gevolgen van Corona en nog steeds hun oude energie niet terug hebben. Binnen Noorderbreedte is eind februari 2020 een centraal crisisteam ingericht dat zich bezig hield en nog steeds houdt met de landelijke en regionale ontwikkelingen en maatregelen en de gevolgen van besmettingen. Per locatie is een uitbraakteam ingericht dat bij een uitbraak van een besmetting de leiding heeft op betreffende locatie over de uit voeren maatregelen, zorg en planning. Noorderbreedte heeft een eigen testproces ingericht om eerder duidelijk te hebben wie besmet was en wie niet om zo medewerkers met klachten die niet besmet waren, weer sneller in te kunnen zetten. Om het ziekteverzuim op te kunnen vangen zijn er veel extra medewerkers en fleskrachten ingezet. In de loop van de tweede golf konden we opnieuw een beperkte teruggang van het aantal verpleeghuisopnamen merken. Opvallend is de terugval in de bezetting eind 2021 die zich doorzet in het eerste kwartaal van 2022. Op veel van onze locaties is ogenschijnlijk als gevolg van oversterfte forse leegstand ontstaan. Ook de revalidatielocatie heeft leegstand gehad aangezien er door het afschalen van de reguliere zorg in de ziekenhuizen minder revalidanten waren. Om voldoende persoonlijke beschermingsmiddelen tot onze beschikking te blijven hebben, heeft de afdeling inkoop meer budget moeten uitgeven aan deze middelen. Enerzijds door het hoge verbruik, anderzijds door de hogere kosten/prijzen. Ook in 2022 heeft Covid nog grote invloed op oore organistaie. Naast een aantal forse uitbraken eind 2021 /be

| Aandeel van de coronacompensatie 2021 in de o | pbrer | ngsten 2021 | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|-------------|---|------------|---|---------|---|----|---|---|----|---|---|------------|---|-------------|
| | | Wlz | | Zvw | | Wmo | | Jw | | | Fz | | | Overlg | | Totaal |
| Continuïteitsbijdrage/omzetgarantie corona-compensatie | € | - | € | 272.404 | | | € | | - | € | | - | | | € | 272.40 |
| Compensatie personele meerkosten corona | € | 4.138.028 | | | | | | | | | | | | | € | 4.138.02 |
| Compensatie materiële meerkosten corona | € | 1.108.510 | € | 295.223 | | | | | | | | | | | € | 1.403.73 |
| Corona-compensatie uit hoofde van NOW* | | | | | | | | | | | | | | | € | - |
| Overige corona-compensatie | | | | | | | _ | | | _ | | | _ | | € | |
| Totaal toegekende corona-compensatie | € | 5.246.538 | € | 567.627 | € | - | € | | - | € | | - | € | - | € | 5.814.16 |
| AF: nog niet in de jaarrekening 2021 verwerkte corona-compensatie 2021** | | | | | | | | | | | | | | | € | - |
| Totaal in de jaarrekening 2021 verantwoorde corona-compensatie 2021 | € | 5.246.538 | € | 567.627 | € | - | € | | - | € | | - | € | - | € | 5.814.16 |
| Opbrengsten, inclusief corona-compensatie: | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - jaarrekening 2021 | € | 135.854.422 | € | 12.880.177 | € | 430.099 | | | | | | | € | 9.981.849 | € | 159.146.54 |
| - begroting 2021 | € | 122.470.907 | € | 13.949.764 | € | 484.196 | | | | | | | € | 5.985.478 | € | 142.890.34 |
| - jaarrekening 2020 | € | 122.750.545 | € | 12.033.577 | € | 899.079 | | | | | | | € | 13.485.953 | € | 149.169.154 |
| Aandeel totaal in de jaarrekening verantwoorde corona-compensatie 2021 in opbrengsten 2021 | | 3,86% | | 4,41% | | 0,00% | | | | | | | | 0,00% | | 3,65 |

1000000

alyse van de impact van de corona-compensatie op de resultaatontwikkeling 2021 Ontwikkeling gerapporteerde resultaatratio jaarrekening 2021 Begroting 2021 jaarrekening 2020 6.785.568 € 5.303.573 € 6.796.789 Resultaat boekjaar Resultaatratio (resultaat boekjaar/ opbrengsten) 4,56% 4,26% 3,71% Mutatie resultaatratio jaarrekening 2021 t.o.v. begroting 2021 en jaarrekening 2020 0.29% n.v.t -0.55% Verloop resultaat (ratio) 8000000 0.05 7000000 0,04 6000000 5000000 0.03 4000000 0,02 3000000 0,01

Toelichting op het verloop van het resultaat/ de resultaatratio

jaarrekening 2021

Resultaat boekjaar

Noorderbreedte maakt t.b.v. de interne sturing strikt onderscheid tussen het zorgexploitatieresultaat en het resultaat vanuit de kapitaalslasten componenten. Bovendien wordt daarbij t.b.v. interne en externe stakeholders het onderscheid gemaakt tussen het (jaarrekening) resultaat en het genormaliseerd resultaat. Deze indeling wordt voor onderstaande toelichting ook gehanteerd, zodat ongewenste vervuiling van cijfers Vanuit boekhoudkundige principes' buiten de vergelijking wordt gehouden en wij een zuivere toelichting kunnen verstrekken. De vergelijking met de begroting gaat hierbij niet op omdat de inrichting van de begroting (als intern sturingsinstrument) op andere principes is ingericht. Een vergelijking op basis van genormaliseerde resultaten tussen 2020 en 2021 geeft een betrouwbaar beeld.

Resultaatratio (resultaat boekjaar/ opbrengsten 2021)

0

jaarrekening 2020

Het genormaliseerd resultaat op de zorgexploitatie bedraagt in 2020 €0,9 mln. (0,6% rentabiliteit) en is in het jaar 2021 (inclusief de Covid-19 compensatieregeling t.b.v. 2021) uitgekomen op €-/-0,2 mln. (-/- 0,125% rentabiliteit). Het genormaliseerd resultaat is daarmee gedaald. De daling van de resultaatratio is mede logisch bezien vanuit de toename op de omzet door o.a. een aanvullende tranche aan kwaliteitsmiddelen van waaruit geen resultaat kan worden behaald (nacalculatie op gerealiseerde kosten). Het genormaliseerd resultaat wordt niet beinvloed door het deelnemingsresultaat van Thuiszorg Het Friese Land. Wel zijn in 2021 bepaalde kostenrubrieken uitgesloten van compensatie, bijv. communicatie kosten.

Conclusie is dat het jaarrekening resultaat over 2021 vergelijkbaar is met het jaar 2020 en dat het genormaliseerde resultaat op de zorgexploitatie (inclusief de covid-19 gerelateerde

kosten/opbrensten) t.o.v. 2020 licht is gedaald. Daarmee is vanuit deze vergelijking de conclusie gerechtvaardigd dat Noorderbreedte niet wordt bevoordeeld door een te hoge compensatie van corona-schade.

| | We | erknemers | | Derden | Totaal | | |
|--|--------|----------------|--------|-------------|--------|--------------|--|
| | Aantal | Euro | Aantal | Euro | Aantal | Eu | |
| Totaal ontvangen Zorgbonus 2020 volgens verleningsbeschikking (a) | 2909 | € 5.236.200,00 | 21 | € 36.750,00 | 2930 | € 5.272.950, | |
| Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (b) | 2835 | € 2.835.000,00 | | | 2835 | € 2.835.000, | |
| Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (c) | | | 14 | € 14.000,00 | 14 | € 14.000, | |
| Belastingen | | | | | | | |
| Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 800 per zorgprofessional) | | € 2.184.626,00 | | | | € 2.184.626 | |
| Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 750 per zorgprofessional) | | | | € 10.500,00 | | € 10.500 | |
| Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgproffesionals (d) | | € 2.184.626,00 | | € 10.500,00 | | € 2.195.126 | |
| Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d) | | € 216.574,00 | | € 12.250,00 | | € 228.824 | |
| Verklaringen: | | | | | | | |
| Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR) | | ja | | | | | |
| - Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen) | | | | ja | | | |

| | W | erknemers | | Derden | Totaal | | |
|--|--------|----------------|--------|------------|---------|---------------------|--|
| | Aantal | Euro | Aantal | Euro | Aantal | Eu | |
| Totaal ontvangen Zorgbonus 2021 volgens verleningsbeschikking (a) | 2571 | € 1.780.366,08 | 12 | € 8.078,88 | 2583 | € 1.788.444, | |
| Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (b) | 2411 | € 927.535,81 | | | 2411 | € 927.535,8 | |
| Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (c) | | | 0 | € 0,00 | 0 | € 0,0 | |
| Belastingen | | | | | | | |
| - Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 307,77 per zorgprofessional) | | € 568.233,00 | | | | € 568.233, | |
| Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 288,53 per zorgprofessional) | | | | € 0,00 | | € 0, | |
| Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgproffesionals (d) | | € 568.233,00 | | € 0,00 | | € 568.233,0 | |
| Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d) | | € 284.597,27 | | € 8.078,88 | | <u>€ 292.676,</u> : | |
| Verklaringen: | | | ļ | | | | |
| - Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR) | | Ja | | | | | |
| - Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen) | | | | Ja | | | |