Jaarrekening 2020 Spoelder Beheer B.V.



INHOUDSOPGAVE		Pagina
5.1	Jaarrekening 2020	
5.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2020	1
5.1.2	Geconsolideerde resultatenrekening over 2020	2
5.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020	3
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	4-8
5.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020	9-15
5.1.6	Gesegmenteerde resultatenrekening over 2020	16-18
5.1.7	Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2020	19-24
5.1.8	Balans per 31 december 2020	25
5.1.9	Resultatenrekening over 2020	26
5.1.10	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	27
5.1.11	Toelichting op de balans per 31 december 2020	28-32
5.1.12	Toelichting op de resultatenrekening over 2020	33-34
5.1.13	Statutaire regeling resultaatbestemming	35
5.1.14	Nevenvestigingen	35



5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING



5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

5.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)

(na resultaatbestemming)	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
ACTIVA		€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	19.097	15.255
Financiële vaste activa	2	2.000	2.000
Totaal vaste activa		21.097	17.255
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	3	50.565	50.630
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	4	177.255	88.164
Liquide middelen	5	94.197	77.435
Totaal vlottende activa		322.017	216.229
Totaal activa	<u> </u>	343.114	233.484
	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
PASSIVA		€	€
Eigen vermogen	6		
Kapitaal		18.000	18.000
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz		134.312	47.302
Algemene / overige reserves		36.194	4.265
Totaal eigen vermogen		188.506	69.567
Kortlopende schulden			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	4	0	0
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7	154.608	163.917
Totaal passiva		343.114	233.484
			

5.1.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	2020	2019
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		€	€
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	9	888.993	685.239
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)	10	40.552	0
Overige bedrijfsopbrengsten	11	75.451	70.780
Som der bedrijfsopbrengsten	_	1.004.996	756.019
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	12	592.627	496.967
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	13	9.131	8.669
Overige bedrijfskosten	14	268.808	312.591
Som der bedrijfslasten		870.566	818.227
BEDRIJFSRESULTAAT		134.430	-62.208
Financiële baten en lasten	15	-1.013	50
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		133.417	-62.158
Vennootschapsbelasting	16	-14.478	11.702
RESULTAAT BOEKJAAR	_	118.939	-50.456
RESULTAATBESTEMMING			
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2020	2019
Toevoeging/(onttrekking):		€	€
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz Algemene / overige reserves		87.010 31.929	-33.326 -17.131
		118.939	-50.456

Pagina 2



5.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Ref.		2020		2019
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			134.430		-62.208
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen		9.131		8.669	
- mutaties voorzieningen		0	9.131	0	8.669
Veranderingen in vlottende middelen:					
- vorderingen		65		30.930	
 vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot 		-89.091		-24.555	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan		00.001		24.000	
kredietinstellingen)		-9.309		97.482	
			-98.335		103.857
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		_	45.226	_	50.318
Ontvangen interest		530		1.695	
Betaalde interest		-1.543		-1.645	
Vennootschapsbelasting		-14.478	1E 401	11.702	11 750
		_	-15.491	_	11.752
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			29.735		62.070
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Saldo des- en investeringen materiële vaste activa		-12.973		-2.660	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-12.973		-2.660
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Dividenduitkering		0		-65.294	
Aanpassing vermogen		0		8.040	
Mutatie financiële vaste activa		0		0	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			0		-57.254
Mutatie geldmiddelen		_	16.762	_	2.156
		=		=	

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Spoelder Beheer B.V. (geregistreerd onder KVK-nummer 53712234) is statutair (en feitelijk) gevestigd te Nijverdal, op het adres de Joncheerelaan 57, 7441HC Nijverdal.

De belangrijkste activiteten zijn het (in eigendom) hebben van de franchiseformule Villa Attent, welke franchiseformule via dochtermaatschappijen geexploiteerd wordt; het verwerven, bezitten, beheren, verhuren, bezwaren, exploiteren en vervreemden van onroerende zaken en andere vermogenswaarden, alsmede het in administratie nemen daarvan; het verkrijgen en beheren van aandelen en van certificaten van aandelen.

Spoelder Beheer B.V. staat aan het hoofd van de Spoelder Beheer B.V. groep te Nijverdal.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ655 en Titel 9 BW2.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Impact COVID-19 pandemie

De gevolgen van de Covid19-pandemie hebben in 2021, tot de datum van de onderhavige jaarrekening 2020, nog geen merkbaar effect gehad op de omzet, het resultaat en de kasstromen.

Hoewel wij dergelijke effecten op korte termijn niet verwachten kunnen wij, door onzekerheid over de uiteindelijke macro-economische gevolgen van de pandemie, niet uitsluiten dat deze op termijn toch nadelige effecten met zich mee zal brengen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Stelselwijziging

Er is geen sprake van een stelselwijziging.

Consolidatie

In de jaarrekening van Spoelder Beheer B.V. zijn de financiële gegevens geconsolideerd van Spoelder Beheer B.V., Attent Beheer B.V., Attent B.V., Attent B.V., Attent B.V. en Villa Attent B.V.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld met toepassing van de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van Spoelder Beheer B.V..

Verbonden rechtspersonen

De groepsmaatschappijen, zoals opgenomen onder hierboven beschreven consolidatie, evenals de deelnemingen toegelicht onder de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partii.

Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook het groepshoofd Spoelder Beheer B.V. aan te merken als verbonden partij.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de organisatie zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerd.



5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Inventaris : 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen :20%.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening. De vorderingen op en de leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs (is gelijk aan de nominale waarde), onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.



Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs (is gelijk aan de nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden worden opgenomen voor de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).



5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

De opbrengsten uit dienstverlening worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten (onder de voorwaarde dat het resultaat betrouwbaar kan worden geschat, dit indien aan de volgende voorwaarden is voldaan: a. het bedrag kan op betrouwbare wijze worden bepaald; b. waarschijnlijke economische voordelen; c. de mate waarin de dienstverlening op de balansdatum is verricht kan op betrouwbare wijze worden bepaald; en d. gemaakte kosten en kosten die nog moeten worden gemaakt kunnen betrouwbaar worden bepaald; als dat niet kan dan opbrengsten slechts verwerken tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening). Bij de berekening van het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten is geen rekening gehouden met de na-indexering. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Spoelder Beheer B.V. en haar groepsmaatschappijen heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Spoelder Beheer B.V. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Spoelder Beheer B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. In 2019 dient het pensioenfonds een dekkingsgraad van ten minste 104,3% te hebben. Naar de stand van ultimo januari 2021 is de dekkingsgraad van het pensioenfonds 92,2%. Het pensioenfonds voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Spoelder Beheer B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Spoelder Beheer B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

5.1.4.4 Grondslagen van segmentering

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de segmenten WIz en overige.

Bij de verdeling van de resultatenrekening per operationele segment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De verdeling van indirecte kosten over de te onderscheiden zorgsoorten geschiedt op basis van de omzetverhouding.



5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van intrest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

5.1.4.7 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
•	€	€
Inventaris	19.097	15.255
Vervoersmiddelen	19.097	13.233
	·	v
Totaal materiële vaste activa	19.097	15.255
Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	2020	2019
	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	15.255	21.264
Bij: investeringen	12.973	2.660
Af: afschrijvingen	9.131	8.669
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december 2020	19.097	15.255
Aanschafwaarde	51.032	48.372
Cumulatieve afschrijvingen	51.032 44.908	48.372 35.777
Outhulatieve alsoringvingen	44.300	33.777

ACTIVA

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	-	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Overige vorderingen		2.000	2.000
Totaal financiële vaste activa	-	2.000	2.000
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:			
	Overige		€
	deelneming	Overig	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2020	0	2.000	2.000
Bij: actieve latentie vennootschapsbelasting	0	0	0
Af: ontvangen aflossing leningen	0	0	0
Af: waardeverminderingen	0	0	0
Af: diverse mutaties	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2020	0	2.000	2.000

Ī	oelichting:	

ACTIVA

3. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Vorderingen op debiteuren	8.954	5.336
Vorderingen op gelieerde maatschappijen	2.993	2.541
Vordering op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	506	804
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.900	22.817
Overige vooruitbetaalde kosten	0	0
Nog te ontvangen bedragen	25.212	19.132
Totaal vorderingen en overlopende activa	50.565	50.630

Toelichting:			

4. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot Wlz

	€	2018 €	€	€	totaal €
Saldo per 1 januari	63.523	50.594	65.074	88.164	267.355
Financieringsverschil boekjaar Correcties voorgaande jaren	50.594	65.074	88.164	177.255	381.087 0
Betalingen/ontvangsten Subtotaal mutatie boekjaar	-63.523 -12.929	-50.594 14.480	-65.074 23.090	-88.164 89.091	<u>-267.355</u> 113.732
Saldo per 31 december	50.594	65.074	88.164	177.255	381.087

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-20	31-dec-19
		€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	177.255	88.164
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
•	177.255	88.164
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	2020	2019
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	671.808	466.689
Af: vergoeding ter dekking van het wettelijk budget	494.553	378.525
Totaal financieringsverschil	177.255	88.164
-		

Pagina 12

ACTIVA

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	
	€	€
ABN AMRO N.V ING Bank N.V.	82.401 11.796	77.366 69
Totaal liquide middelen	94.197	77.435

To	pelichting:	
De	e liquide middelen zijn vrij beschikbaar.	

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:			31-dec-20	31-dec-19
			€	€
Kapitaal Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz Algemene / overige reserves		_	18.000 134.312 36.194	18.000 47.302 4.265
Totaal eigen vermogen		_	188.506	69.567
Kapitaal				
Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€
Kapitaal	18.000	0	0	18.000
- -	18.000	0	0	18.000
Bestemmingsfondsen				
	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020	bestemming	mutaties	31-dec-2020
Reserve aanvaardbare kosten:	€	€	€	€
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wiz	47.302	87.010	0	134.312
Totaal Bestemmingsfondsen	47.302	87.010	0	134.312
Algemene en overige reserves				
	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020	bestemming	mutaties	31-dec-2020
Algemene reserves:	€	€	€	€
Overige reserves	4.265	31.929	0	36.194
-	4.005	01.000		00.404
Totaal algemene en overige reserves	4.265	31.929	0	36.194
Toelichting:				

Pagina 14

PASSIVA

7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Schulden aan banken	0	0
Crediteuren	9.759	553
Belastingen en sociale premies	68.804	83.335
Schulden terzake pensioenen	-899	7.156
Nog te betalen salarissen	21.844	21.250
Vakantiedagen	34.721	21.128
Terug te betalen zorgbonussen	7.948	0
Diversen	12.431	30.495
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	154.608	163.917

Toelichting:			

8. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Fiscale eenheid Vennootschapsbelasting

Attent Beheer B.V. maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met Attent Huisvesting B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Fiscale eenheid Omzetbelasting

Spoelder Beheer B.V. staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting waarvan verder deel uitmaken Attent Beheer B.V., Attent Huisvesting B.V., Attent B.V., Villa Attent B.V. en Attent Verloskunde B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door tot de groep behorende vennootschappen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte.

De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 78.000.



5.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

5.1.6.1 GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2020

SEGMENT WIZ

	2020	2019
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	€	€
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	671.808	466.689
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0
Som der bedrijfsopbrengsten	671.808	466.689
BEDRIJFSLASTEN:		
Personeelskosten	391.134	308.120
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	6.026	5.375
Overige bedrijfskosten	177.413	193.806
Som der bedrijfslasten	574.574	507.301
BEDRIJFSRESULTAAT	97.234	-40.612
Financiële baten en lasten	-669	31
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	96.566	-40.581
Vennootschapsbelasting	-9.555	7.255
RESULTAAT BOEKJAAR	87.010	-33.326
RESULTAATBESTEMMING		
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2019
Toevoeging/(onttrekking): Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten WIz Algemene / overige reserves	87.010 0	-33.326 0
	87.010	-33.326

Pagina 16

5.1.6.1 GESEGMENTEERDE RESULTATENREKENING OVER 2020

SEGMENT Overige		
	<u>2020</u>	2019 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	·	·
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	217.185	218.550
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)	40.552	0
Overige bedrijfsopbrengsten	75.451	70.780
Som der bedrijfsopbrengsten	333.188	289.330
BEDRIJFSLASTEN:		
Personeelskosten	201.493	188.847
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	3.105	3.294
Overige bedrijfskosten	91.395	118.785
Som der bedrijfslasten	295.992	310.926
BEDRIJFSRESULTAAT	37.195	-21.596
Financiële baten en lasten	-344	19
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	36.851	-21.577
Vennootschapsbelasting	-4.923	4.447
RESULTAAT BOEKJAAR	31.929	-17.130
RESULTAATBESTEMMING		
Het resultaat is als volgt verdeeld:	2020 €	2019 €
Toevoeging/(onttrekking):	•	•
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz Algemene / overige reserves	0 31.929	0 -17.130
	31.929	-17.130



5.1.6.2 AANSLUITING TOTAAL RESULTAAT MET RESULTAAT SEGMENTEN

	2020 €	<u>2019</u> €
Resultaat volgens gesegmenteerde resultatenrekeningen:		
SEGMENT WIZ SEGMENT Overige	87.010 31.929	-33.326 -17.130
	118.939	-50.456
Resultaat volgens resultatenrekening	118.939	-50.456

BATEN

9. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	45.023	50.642
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	671.808	466.689
Opbrengsten Jeugdzorg	0	0
Opbrengsten Wmo	100.279	66.846
Opbrengsten Justitie (exclusief subsidies)	0	0
Beschikbaarheidsbijdragen Zorg	0	0
Overige zorgprestaties	71.882	101.062
Totaal	888.993	685.239
10. Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdzorg)		
De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Subsidies WIz/Zvw-zorg	0	0
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van Veiligheid en Justitie	0	0
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	0	0
Overige Rijkssubsidies	0	0
Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen	0	0
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdzorg)	0	0
Zorgbonussen, inclusief eindheffing Loonheffing	40.552	0
Totaal	40.552	0
11. Overige bedrijfsopbrengsten		
De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Overige opbrengsten:		
Omzet huur- en service	74.383	70.780
Omzet diversen	1.068	0
Totaal	75.451	70.780

LASTEN

12. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	,	€
Lonen en salarissen	448.088	390.968
Sociale lasten	54.231	46.986
Pensioenpremies	22.549	18.779
Andere personeelskosten:		
- Beheervergoeding	0	0
- Kosten zorgbonussen, inclusief eindheffing Loonheffing	40.552	0
- Overige personeelskosten	27.207	40.234
Subtotaal	592.627	496.967
Personeel niet in loondienst	0	0
Totaal personeelskosten	592.627	496.967
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Directie	1	1
Zorg	9	8
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	10	9
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0
Toelichting:		

13. Afschrijvingen vaste activa

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	ŧ	€
Overige afschrijvingen: - materiële vaste activa	9.131	8.669
Totaal afschrijvingen	9.131	8.669

14. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Huisvestingskosten	90.729	92.004
Exploitatiekosten	41.478	40.643
Kantoorkosten	26.862	35.238
Autokosten	0	176
Verkoopkosten	4.137	4.518
Algemene kosten	105.602	140.012
Totaal overige bedrijfskosten	268.808	312.591

Toelichting:			

LASTEN

15. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Rentebaten	530	1.695
Subtotaal financiële baten	530	1.695
Rentelasten	-1.543	-1.645
Subtotaal financiële lasten	-1.543	-1.645
Totaal financiële baten en lasten	-1.013	50

16. Vennootschapsbelasting

De specificatie is als volgt:	€	<u>2019</u> €
Vennootschapsbelasting	-14.478	11.702
Totaal vennootschapsbelasting	-14.478	11.702

17. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de functionarissen die over 2020 in het kader van de WNT verantwoord worden is als volgt:

Topfunctionarissen

Bedragen x € 1	M.R.M. Jansen-Spoeld
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	94.560
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	94.560
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	111.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	94.560
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2019

Bedragen x € 1	M.R.M. Jansen-Spoelder
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	89.432
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	89.432
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	107.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	89.432



Toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1	M.G.M. Fransen - Geelen	C.M. ter Brugge - Kokhuis
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging		
Totale bezoldiging	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	11.100	11.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
ricoen waarom de overschinjung ar dan met is toegestaan	14.7.(.	14.7.(.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2019

Bedragen x € 1	M.G.M. Fransen - Geelen	C.M. ter Brugge Kokhuis
Functiegegevens	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2019	1/1 - 31/12	4/12 - 31/12
Bezoldiging		
Totale bezoldiging	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	11.100	11.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
rieden waarom de oversomgung af dan niet is toegestaan	14.7.[.	IV.V.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Binnen Spoelder Beheer B.V. zijn geen andere topfunctionarissen werkzaam dan de bestuurders zoals omschreven onder punt 17.

18. Honoraria accountant	2020	2019
	€	€
De honoraria van de accountant over 2020 zijn als volgt:		
4 Passadalas um de incumbracion	F 750	F F00
1 Beoordelen van de jaarrekening	5.750	5.500
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	3.500	2.750
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	2.350	0
Totaal honoraria accountant	11.600	8.250

19. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan met zakelijke grondslag.

5.1.8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)

(na resultativesternining)	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
ACTIVA		€	€
Vaste activa Materiële vaste activa Financiële vaste activa Totaal vaste activa Vlottende activa	20 21	2.203 165.670 167.873	3.469 55.805 59.274
Vorderingen en overlopende activa Liquide middelen Totaal vlottende activa	22 23	1.917 30.928 32.845	1.824 31.791 33.615
Totaal activa	_	200.718	92.889
PASSIVA	Ref.	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Eigen vermogen Kapitaal Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz Algemene / overige reserves Totaal eigen vermogen	24	18.000 135.397 35.110 188.507	18.000 48.387 3.181 69.568
Kortlopende schulden Kortlopende schulden en overlopende passiva	25	12.211	23.321
Totaal passiva	<u>_</u>	200.718	92.889

5.1.9 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	2020	2019
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	27	120.000	176.055
Som der bedrijfsopbrengsten		120.000	176.055
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	28	94.867	109.324
Afschrijvingen materiële vaste activa	29	1.266	1.266
Overige bedrijfskosten	30	12.869	29.735
Som der bedrijfslasten		109.002	140.325
BEDRIJFSRESULTAAT		10.998	35.730
Financiële baten en lasten	31	109.734	-79.438
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		120.732	-43.708
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	32	-1.793	-6.748
RESULTAAT BOEKJAAR	<u> </u>	118.939	-50.456
RESULTAATBESTEMMING			
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2020 €	<u>2019</u>
Toevoeging/(onttrekking): Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten WIz Algemene / overige reserves		87.010 31.929	81.712 -132.168
	_	118.939	-50.456



5.1.10 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

5.1.10.1 Algemeen

De waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de bepaling van het resultaat van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De deelnemingen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde.

Voor de grondslagen van de waardering van de activa en passiav en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.



ACTIVA

20 M	latariäl	e vaste	antiva
20. IV	ialei iei	e vasie	activa

	31-dec-20	31-dec-19
De specificatie is als volgt:	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	0	0
Machines en installaties	0	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	2.203	3.469
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	0	0
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	0	0
Totaal materiële vaste activa	2.203	3.469
Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	2020	2019
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	3.469	4.735
Bij: investeringen	0	0
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	1.266	1.266
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	2.203	3.469
Toelichting:		

21. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Deelnemingen	165.670	55.805
Overige vorderingen	0	0
Totaal financiële vaste activa	165.670	55.805
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:		
		€
Boekwaarde per 1 januari 2020		55.805
Bij: resultaat deelneming		109.865
Boekwaarde per 31 december 2020		165.670

Toelichting:

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en		Verschaft	Kapitaalbe-	Eigen	
woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	kapitaal	lang (in %)	vermogen	Resultaat
				€	€
Rechtstreekse kapitaalbelang	en >= 20%:				
Attent Beheer B.V.	Thuiszorg	18.000	100%	165.670	109.865

ACTIVA

22. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	1.917	1.824
Vordering Fuusio	0	0
Debiteuren	0	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	0
Diversen	0	0
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.917	1.824



ACTIVA

23. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Banken	30.928	31.791
Totaal liquide middelen	30.928	31.791

PASSIVA

24. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:			31-dec-20	31-dec-19
			€	€
Kapitaal Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz			18.000 135.397	18.000 48.387
Algemene / overige reserves		_	35.110	3.181
Totaal eigen vermogen		=	188.507	69.568
Kapitaal				
•	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020	bestemming	mutaties	31-dec-2020
_	€	€	€	€
Kapitaal	18.000	0	0	18.000
	18.000	0	0	18.000
Bestemmingsfondsen				
	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020	bestemming	mutaties	31-dec-2020
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten: Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz	48.387	87.010	0	135.397
			· ·	
Totaal Bestemmingsfondsen	48.387	87.010	0	135.397
	48.387	87.010		135.397
Totaal Bestemmingsfondsen = Algemene en overige reserves		87.010 Resultaat-		
	48.387 Saldo per 1-jan-2020	· ·	0	135.397 Saldo per 31-dec-2020
Algemene en overige reserves	Saldo per	Resultaat-	0 Overige	Saldo per
Algemene en overige reserves	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
Algemene en overige reserves Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
Algemene en overige reserves Het verloop is als volgt weer te geven: Algemene reserves:	Saldo per 1-jan-2020 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2020 €
Algemene en overige reserves Het verloop is als volgt weer te geven: Algemene reserves: Overige reserves	Saldo per 1-jan-2020 € 3.181	Resultaat- bestemming € 31.929	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2020 € 35.110



PASSIVA

25. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	0	0
Belastingen en sociale premies	4.503	12.376
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0
Diversen	7.708	10.945
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	12.211	23.321

Toelichting:

Over de schulden aan groepsmaatschappijen is 4 % rente berekend.

26. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Fiscale eenheid Omzetbelasting

Spoelder Beheer B.V. staat aan het hoofd van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting waarvan verder deel uitmaken Attent Beheer B.V., Attent Huisvesting B.V., Attent B.V., Villa Attent B.V. en Attent Verloskunde B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door tot de groep behorende vennootschappen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte.



Lonen en salarissen

Pensioenpremies

5.1.12 TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE RESULTATENREKENING

BATEN

27.	Toelichting	overige	bedrijfso	pbrengsten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
Overige bedrijfsopbrengsten: Doorberekende beheervergoeding	€ 120.000	€ 176.055
Totaal	120.000	176.055
LASTEN		
28. Personeelskosten		
De specificatie is als volgt:	<u>2020</u>	2019 €

91.323

2020

106.999

Diverse personeelskosten	3.544	2.325
Totaal personeelskosten	94.867	109.324
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's)	1	1

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	1	1
·		

29. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen: - materiële vaste activa	1.266	1.266
Totaal afschrijvingen	1.266	1.266

30. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Huisvestingskosten	0	0
Kantoorkosten	1.061	760
Algemene kosten	11.808	28.975
Totaal overige bedrijfskosten	12.869	29.735

31. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Rentebaten	41	31
Resultaat deelnemingen	109.865	-79.226
Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	0	0
Overige opbrengsten financiële vaste activa en effecten	0	0
Subtotaal financiële baten	109.906	-79.195
Rentelasten	-172	-243
Subtotaal financiële lasten	-172	-243
Totaal financiële baten en lasten	109.734	-79.438



5.1.12 TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE RESULTATENREKENING

LASTEN

32. Vennootschapsbelasting

De specificatie is als volgt:	<u>2020</u> €	€
Vennootschapsbelasting	-1.793	-6.748
Totaal vennootschapsbelasting	-1.793	-6.748

33. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Spoelder Beheer B.V. heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 23 september 2021.

De Raad van Commissarissen van Spoelder Beheer B.V.heeft de jaarrekening 2020 goedgekeurd in de vergadering van 23 september 2021.

34. Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

35. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die invloed hebben

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Raad van Bestuur	Raad van Commissarissen
W.G.	W.G.
M.R.M. Jansen-Spoelder	M.G.M. Fransen-Geelen
	W.G.
	C.M. ter Brugge-Kokhuis



Spoelder Beheer B.V.

5.1.13 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 24, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

5.1.14 Nevenvestigingen

Spoelder Beheer B.V. heeft geen nevenvestigingen



BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van:

Spoelder Beheer B.V.

Doetinchem

Gildenbroederslaan 6 7005 BM Doetinchem

Elst (Gld)

Nieuwe Aamsestraat 90 6662 NK Elst

6 0800 - 26 63 476

www.confirm.nu

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Spoelder Beheer B.V. te Nijverdal beoordeeld.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- 1. de balans per 31 december 2020;
- 2. de winst-en-verliesrekening over 2020; en
- 3. de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.





Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Spoelder Beheer B.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Doetinchem, 23 september 2021

Coöperatie ConFirm U.A.

J. Post MSc RA

Passie voor Audit