

Jaarverslaggeving 2021

Stichting Rugpoli

INHOUDSOPGAVE

Pagina

5	Beoordelingsverklaring	2
5.1	Jaarrekening 2021	
5.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2021	5
5.1.2	Geconsolideerde resultatenrekening over 2021	6
5.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	7
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
5.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	13
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	17
5.1.7	Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2021	18
5.1.8	Enkelvoudige balans per 31 december 2021	21
5.1.9	Enkelvoudige resultatenrekening over 2021	22
5.1.10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	23
5.1.11	Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa	25
5.1.12	Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2021	26
5.1.13	Vaststelling en goedkeuring	27

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Rugpoli

Wij hebben de in dit rapport opgenomen geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening 2021 van Stichting Rugpoli beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW) en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 655 'Zorginstellingen' (RJ 655). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid voor de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Rugpoli per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW) en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 655 'Zorginstellingen' (RJ 655).

Benadrukking consolidatiekring

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel “Grondslagen van waardering en resultaatbepaling – samengestelde cijfers”. De consolidatiekring vloeit niet voort uit de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW; genoemde entiteiten zijn de entiteiten die verantwoording naar de Nederlandse Zorgautoriteit moeten afleggen. Omdat in de praktijk de genoemde besloten vennootschappen worden aangestuurd vanuit de stichting Rugpoli is deze aangemerkt als groepshoofd.

De WNT aspecten vallen niet onder deze opdracht

Conform artikel 1.7 lid 1 van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening van Stichting Rugpoli te Delden wordt door ons een beoordelingsopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder.

Enschede, 31 mei 2022

Hoogachtend,
SMK Audit B.V.
namens deze,

H.H.M. Michorius RA

Kenmerk: 20220066



5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

5.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	827.427	762.985
Financiële vaste activa	2	96.724	0
Totaal vaste activa		<u>924.151</u>	<u>762.985</u>
Vlottende activa			
Vorraden	3	33.750	60.000
Debiteuren en overige vorderingen	4	3.303.728	3.046.962
Liquide middelen	5	439.348	567.160
Totaal vlottende activa		<u>3.776.826</u>	<u>3.674.122</u>
Totaal activa		<u><u>4.700.977</u></u>	<u><u>4.437.107</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
PASSIVA			
Groepsvermogen	6		
Kapitaal vennootschappen		356.151	356.091
Bestemmingsreserves		0	0
Algemene en overige reserves		<u>2.951.812</u>	<u>3.032.394</u>
Totaal groepsvermogen		<u>3.307.963</u>	<u>3.388.485</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	7	1.393.014	1.048.622
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>1.393.014</u>	<u>1.048.622</u>
Totaal passiva		<u><u>4.700.977</u></u>	<u><u>4.437.107</u></u>

5.1.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

	Ref.	2021 €	2020 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	9	6.936.931	5.735.814
Subsidies	10	48.434	122.609
Overige bedrijfsopbrengsten	11	0	6.086
Som der bedrijfsopbrengsten		6.985.365	5.864.509
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	12	2.430.264	1.978.629
Afschrijvingen op materiële vaste activa	13	215.022	195.394
Overige bedrijfskosten	14	3.543.294	3.043.444
Som der bedrijfslasten		6.188.580	5.217.467
BEDRIJFSRESULTAAT		796.785	647.042
Financiële baten en lasten	15	12.565	18.508
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		809.350	665.550
Belastingen	16	125.607	88.067
RESULTAAT NA BELASTINGEN		683.743	577.483
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2021 €	2020 €
Toevoeging/(onttrekking):			
Overige reserves vennootschappen		688.215	562.018
Stichtingsvermogen		-4.472	15.465
		683.743	577.483

5.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		796.785		647.042
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	236.901		219.409	
- mutaties voorzieningen	0		0	
		236.901		219.409
Veranderingen in werkkapitaal:				
- voorraden	26.250		-53.500	
- vorderingen	-256.766		263.508	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	344.392		-286.320	
		113.876		-76.312
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.147.562		790.139
Ontvangen interest	15.721		22.815	
Betaalde interest	-3.156		-4.307	
Betaalde winstbelasting	-125.607		-88.067	
		-113.042		-69.559
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.034.520		720.580
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-301.343		-314.490	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		7.638	
Investerings in financiële vaste activa	-96.724		0	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-398.067		-306.852
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Uitgekeerd dividend	-665.000		-1.520.000	
Inkoop van eigen aandelen	-194.325		0	
Verkoop van eigen aandelen	95.000		0	
Uitgifte van aandelen	60		0	
Afname bestemmingsreserve	0		-112.186	
Aflossing langlopende schulden	0		-45.000	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-764.265		-1.677.186
Mutatie geldmiddelen		-127.812		-1.263.458
Stand geldmiddelen per 1 januari		567.160		1.830.618
Stand geldmiddelen per 31 december		439.348		567.160
Mutatie geldmiddelen		-127.812		-1.263.458

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Activiteiten

Stichting Rugpoli is statutair (en feitelijk) gevestigd te Delden, op het adres De Eiken 3, en is geregistreerd onder KvK-nummer 08121030.

De belangrijkste activiteiten zijn het aanbieden en uitvoeren van medisch specialistische hulp, daaronder begrepen zowel verzekerde als niet verzekerde zorg en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Groepsverhoudingen

Stichting Rugpoli te Delden staat aan het hoofd van een groep. De jaarrekeningen van Rugpoli Twente B.V., Rugpoli Veluwe B.V., Rugpoli Brabant B.V., Rugpoli Randstad B.V. en Rugpoli Hofstad B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Rugpoli.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW) en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 655 inzake de jaarverslaggeving door zorginstellingen. De consolidatiekring vloeit niet voort uit de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW; de geconsolideerde entiteiten zijn de entiteiten die verantwoording naar de NZa moeten afleggen. Omdat de vijf genoemde besloten vennootschappen in de praktijk worden aangestuurd vanuit Stichting Rugpoli, is deze aangemerkt als groepshoofd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Samengestelde cijfers

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Rugpoli zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de zorginstelling als de geconsolideerde maatschappijen van de zorginstelling. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Rugpoli.

Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Rugpoli.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 10%.
- Machines en installaties: 20%.
- Vervoermiddelen: 20%

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op basis van FIFO-methode onder aftrek van een voorziening voor incourantheid, of tegen lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de instelling, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

De onderliggende vennootschappen hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de onderliggende vennootschappen. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De onderliggende vennootschappen betalen hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. De onderliggende vennootschappen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De onderliggende vennootschappen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de instelling in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de resultatenrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

5.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de rekening-courant schuld bij de bankier. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

5.1.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	228.751	265.915
Machines en installaties	525.439	414.990
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	73.237	82.080
Totaal materiële vaste activa	827.427	762.985

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2021	2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	762.985	686.848
Bij: investeringen	301.343	195.528
Af: afschrijvingen	215.022	186.432
Af: doorbelaste afschrijvingen	21.879	20.402
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	827.427	675.542

2. Financiële vaste activa

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Actieve belastinglatentie	7.962	0
Overige vorderingen	88.762	0
Totaal financiële vaste activa	96.724	0

3. Voorraden

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Hulpmiddelen	33.750	60.000
Totaal voorraden	33.750	60.000

4. Debiteuren en overige vorderingen

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Vorderingen op debiteuren	316.305	452.382
Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	2.574.590	2.018.952
Overige vorderingen:		
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen:	377.403	492.968
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.736	52.982
Overige vorderingen en overlopende activa	30.694	29.678
Totaal debiteuren en overige vorderingen	3.303.728	3.046.962

Toelichting:

Over de vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen is 4,0% rente berekend.
Er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossing en er zijn geen zekerheden gesteld.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

5. *Liquide middelen*

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bankrekeningen	438.111	566.373
Kassen	1.237	787
Totaal liquide middelen	<u>439.348</u>	<u>567.160</u>

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

6. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Kapitaal vennootschappen	356.151	356.091
Algemene en overige reserves	2.951.812	3.032.394
Totaal groepsvermogen	<u>3.307.963</u>	<u>3.388.485</u>

Kapitaal vennootschappen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-21	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€
Kapitaal vennootschappen	356.091	0	60	356.151
Totaal kapitaal vennootschappen	<u>356.091</u>	<u>0</u>	<u>60</u>	<u>356.151</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-21	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€
Overige reserves vennootschappen	2.937.061	688.215	-764.325	2.860.951
Stichtingsvermogen	95.333	-4.472	0	90.861
Totaal algemene en overige reserves	<u>3.032.394</u>	<u>683.743</u>	<u>-764.325</u>	<u>2.951.812</u>

Toelichting:

De overige mutaties in de algemene en overige reserves bestaan uit de volgende mutaties:

- Dividenduitkeringen:	€ 665.000 (-/-)
- Inkoop eigen aandelen:	€ 194.325 (-/-)
- Verkoop eigen aandelen:	€ 95.000

De overige mutatie onder het kapitaal betreft het aandelenkapitaal van Rugpoli Hofstad B.V. ad € 60, welke in 2021 is opgericht.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

7. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Crediteuren	83.608	99.119
Belastingen en premies sociale verzekeringen	110.748	102.188
Overige schulden:		
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	158.777	105.896
Overige schulden en overlopende passiva	1.039.881	741.419
Totaal overige kortlopende schulden	<u>1.393.014</u>	<u>1.048.622</u>

8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Fiscale eenheid

De tot de groep behorende maatschappij Rugpoli Twente B.V. maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid vennootschapsbelasting met Schepers Holding B.V. en Rugpoli Twente MSK B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting €	Totaal €
Stand per 1 januari 2021				
- aanschafwaarde	772.404	1.415.677	175.026	2.363.107
- cumulatieve afschrijvingen	506.489	1.000.687	92.946	1.600.122
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>265.915</u>	<u>414.990</u>	<u>82.080</u>	<u>762.985</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	43.836	248.612	8.895	301.343
- afschrijvingen	72.900	126.158	15.964	215.022
- doorbelaste afschrijving	8.100	12.005	1.774	21.879
- desinvesteringen				
aanschafwaarde	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-37.164</u>	<u>110.449</u>	<u>-8.843</u>	<u>64.442</u>
Stand per 31 december 2021				
- aanschafwaarde	816.240	1.664.289	183.921	2.664.450
- cumulatieve afschrijvingen	587.489	1.138.850	110.684	1.837.023
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>228.751</u>	<u>525.439</u>	<u>73.237</u>	<u>827.427</u>
Afschrijvingspercentage	10,0%	20,0%	20,0%	

5.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

BATEN

9. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	6.936.931	5.735.814
Totaal	6.936.931	5.735.814

10. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	48.434	122.609
Totaal	48.434	122.609

11. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Overige omzet	0	6.086
Totaal	0	6.086

LASTEN

12. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Lonen en salarissen	1.647.013	1.359.190
Sociale lasten en pensioenpremies	373.487	296.121
Andere personeelskosten:		
Ontvangen ziekengeld	-17.351	-78.619
Overige personeelskosten	427.115	401.937
Totaal personeelskosten	2.430.264	1.978.629

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Rugpoli Twente B.V.	13	13
Rugpoli Veluwe B.V.	5	4
Rugpoli Brabant B.V.	3	2
Rugpoli Randstad B.V.	4	4
Rugpoli Hofstad B.V.	0	0
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	25	23

13. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	236.901	219.409
- doorbelast materiële vaste activa	-21.879	-21.496
- boekresultaat materiële vaste activa	0	-2.519
Totaal afschrijvingen	215.022	195.394

5.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

LASTEN

14. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Honorarium DBC	2.400.640	2.233.143
Honorarium overige werkzaamheden	0	0
	<u>2.400.640</u>	<u>2.233.143</u>
Huisvestingskosten	241.684	204.359
Exploitatie- en machinekosten	74.403	84.752
Verkoopkosten	21.691	22.480
Autokosten	25.251	24.361
Kantoorkosten	335.048	255.112
Algemene kosten	444.577	219.237
	<u>1.142.654</u>	<u>810.301</u>
Totaal overige bedrijfskosten	<u>3.543.294</u>	<u>3.043.444</u>

15. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Rentebaten		
Overige financiële baten	15.721	22.815
Subtotaal financiële baten	<u>15.721</u>	<u>22.815</u>
Rentelasten		
Overige financiële lasten	-3.156	-4.307
Subtotaal financiële lasten	<u>-3.156</u>	<u>-4.307</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>12.565</u>	<u>18.508</u>

16. Belastingen

De specificatie is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Vennootschapsbelasting	125.607	88.067
Totaal	<u>125.607</u>	<u>88.067</u>

17. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2021 zijn als volgt:

	2021	2020
	€	€
1 Beoordeling van de jaarrekening	10.224	8.706
2 Niet-assurancediensten	4.896	4.277
Totaal honoraria accountant	<u>15.120</u>	<u>12.983</u>

18. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 19.

19. WNT-verantwoording 2021 Stichting Rugpoli

De WNT is van toepassing op Stichting Rugpoli. Het voor Stichting Rugpoli toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 141.000 (het WNT-maximum op basis van de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp, klasse II)

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog vier jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

bedragen x C 1		A.H.J. Kloppe-Kes	
Functiegegevens		Bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2021		01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1	
Dienstbetrekking?		Nee	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		0	
Beloningen betaalbaar op termijn		0	
Subtotaal		0	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 141.000	
-/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	
Bezoldiging		0	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	
Gegevens 2020			
bedragen x C 1		A.H.J. Kloppe-Kes	
Functiegegevens		Bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2020		01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1	
Dienstbetrekking?		Nee	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		0	
Beloningen betaalbaar op termijn		0	
Subtotaal		0	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 135.000	
Bezoldiging		0	

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x C 1		E. de Boer AA		Jhr. Mr. H.C. van Geen		T. de Jonge	
Functiegegevens		Lid		Voorzitter		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2021		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12	
Bezoldiging							
Bezoldiging		€ 2.100		€ 2.100		€ 2.100	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 14.100		€ 21.150		€ 14.100	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Bezoldiging		€ 2.100		€ 2.100		€ 2.100	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Gegevens 2020							
bedragen x C 1		E. de Boer AA		A.S. van Liemt - Gratama		T. de Jonge	
Functiegegevens		Lid		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2020		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12	
Bezoldiging							
Bezoldiging		€ 2.100		€ 1.815		€ 1.500	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 13.500		€ 13.500		€ 13.500	

5.1.8 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	20	101.479	59.298
Totaal vaste activa		<u>101.479</u>	<u>59.298</u>
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	21	2.905.138	2.474.670
Liquide middelen	22	35.784	259.198
Totaal vlottende activa		<u>2.940.922</u>	<u>2.733.868</u>
Totaal activa		<u><u>3.042.401</u></u>	<u><u>2.793.166</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene en overige reserves	23	90.861	95.333
Totaal eigen vermogen		<u>90.861</u>	<u>95.333</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	24	2.951.540	2.697.833
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>2.951.540</u>	<u>2.697.833</u>
Totaal passiva		<u><u>3.042.401</u></u>	<u><u>2.793.166</u></u>

5.1.9 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2021

	<u>Ref.</u>	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	25	148.035	84.717
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>148.035</u>	<u>84.717</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Afschrijvingen op materiële vaste activa	26	18.115	1.928
Overige bedrijfskosten	27	132.999	66.348
Som der bedrijfslasten		<u>151.114</u>	<u>68.276</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-3.079	16.441
Financiële baten en lasten	28	-1.393	-976
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>-4.472</u></u>	<u><u>15.465</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Algemene / overige reserves		<u>-4.472</u>	<u>15.465</u>
		<u><u>-4.472</u></u>	<u><u>15.465</u></u>

5.1.10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

20. Materiële vaste activa

	31-dec-21	31-dec-20
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Machines en installaties	101.479	59.298
Totaal materiële vaste activa	101.479	59.298
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	2021	2020
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	59.298	0
Bij: investeringen	60.296	61.226
Af: afschrijvingen	18.115	1.928
Boekwaarde per 31 december	101.479	59.298

21. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Vorderingen op debiteuren	303.897	448.583
Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	2.574.590	2.018.952
Overige vorderingen en overlopende activa:		
Vooruitbetaalde assurantiepremie	8.915	7.135
Vooruitbetaalde contributies	16.238	0
Nog te vorderen meerkostenregeling	1.498	0
Totaal debiteuren en overige vorderingen	2.905.138	2.474.670

22. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Bankrekeningen	35.784	259.198
Totaal liquide middelen	35.784	259.198

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

5.1.10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

23. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Algemene en overige reserves	90.861	95.333
Totaal eigen vermogen	90.861	95.333

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-20	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-20
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves	95.333	-4.472	0	90.861
Totaal algemene en overige reserves	95.333	-4.472	0	90.861

24. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Crediteuren	13.551	45.176
Nog te betalen accountantskosten	8.000	8.000
Nog te betalen advieskosten	4.815	4.815
Investeringsverplichtingen	9.051	0
Nog te betalen overige bedragen	835.139	590.856
Rekening-courant Rugpoli Twente B.V.	951.568	958.266
Rekening-courant Rugpoli Veluwe B.V.	274.568	371.985
Rekening-courant Rugpoli Brabant B.V.	438.898	387.124
Rekening-courant Rugpoli Randstad B.V.	381.290	331.611
Rekening-courant Rugpoli Hofstad B.V.	34.660	0
Totaal overige kortlopende schulden	2.951.540	2.697.833

5.1.11 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Machines en installaties	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2020		
- aanschafwaarde	61.226	61.226
- cumulatieve afschrijvingen	1.928	1.928
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>59.298</u>	<u>59.298</u>
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	60.296	60.296
- afschrijvingen	18.115	18.115
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>42.181</u>	<u>42.181</u>
Stand per 31 december 2020		
- aanschafwaarde	121.522	121.522
- cumulatieve afschrijvingen	20.043	20.043
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>101.479</u>	<u>101.479</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	20,0%	

5.1.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

BATEN

25. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Opbrengsten zorgverzekeringswet	6.936.931	5.735.814
Doorbelaste omzet	-6.788.896	-5.651.097
Totaal	<u>148.035</u>	<u>84.717</u>

26. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	18.115	1.928
Totaal afschrijvingen	<u>18.115</u>	<u>1.928</u>

27. Overige bedrijfskosten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Kantoorkosten	78.529	20.943
Algemene kosten	54.470	45.405
Totaal overige bedrijfskosten	<u>132.999</u>	<u>66.348</u>

28. Financiële baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Rentelasten	-1.393	-976
Totaal financiële baten en lasten	<u>-1.393</u>	<u>-976</u>

5.1.13 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Rugpoli heeft de jaarrekening 2021 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van _____ 2022.

De raad van toezicht van de Stichting Rugpoli heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van _____ 2022.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.10.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

A.H.J. Klopper-Kes
Voorzitter

Jhr. Mr. H.C. van Geen
Voorzitter Raad van Toezicht

E. de Boer AA
Lid Raad van Toezicht

T. de Jonge
Lid Raad van Toezicht