



# Jaarrekening 2021

## Kind & meer B.V.

---

# Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
Kengetallen	8
Fiscale positie	9
JAARREKENING	10
Balans	11
Winst-en-verliesrekening	13
Toelichting op de jaarrekening	14
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	24
Ondertekening	31

Financieel verslag

Kind & meer B.V.

# Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit drie delen.

## Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

## Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Deel 3: De jaarrekening is klaar gemaakt in digitaal formaat (SBR) en wordt ook in digitaal formaat gearchiveerd en verzonden naar eventuele uitvragende partijen. Een akkoord dat wordt gegeven op de jaarrekening, heeft betrekking op de informatie in dit deel van het document.

# Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Kind & meer B.V.

De jaarrekening van Kind & meer B.V. te Oosterbeek is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Kind & meer B.V..

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Delft, 21 juni 2022



Primain Accountants & Belastingadviseurs BV  
Schouten AA

# Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

## Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar		Verschil	
	2021	% Omzet	2020	% Omzet	Verschil	%
Omzet	3.562.982	100,0%	3.597.502	100,0%	-34.520	-1,0%
Kostprijs van de omzet	130.650	3,7%	112.736	3,1%	17.914	15,9%
<b>Brutomarge</b>	<b>3.432.333</b>	<b>96,3%</b>	<b>3.484.767</b>	<b>96,9%</b>	<b>-52.434</b>	<b>-1,5%</b>
Personeelskosten	2.865.617	80,4%	2.789.301	77,5%	76.317	2,7%
Afschrijvingen	24.226	0,7%	22.373	0,6%	1.852	8,3%
Werkkostenregeling	28.398	0,8%	29.418	0,8%	-1.020	-3,5%
Overige personeelskosten	140.118	3,9%	216.086	6,0%	-75.968	-35,2%
Huisvestingskosten	204.272	5,7%	179.392	5,0%	24.880	13,9%
Exploitatie- en machinekosten	1.027	0,0%	240	0,0%	786	327,9%
Verkoopkosten	1.262	0,0%	1.049	0,0%	213	20,3%
Autokosten	33	0,0%	18	0,0%	15	83,3%
Kantoorkosten	123.784	3,5%	113.401	3,2%	10.384	9,2%
Algemene kosten	28.312	0,8%	30.769	0,9%	-2.457	-8,0%
<b>Totaal kosten</b>	<b>3.417.049</b>	<b>95,9%</b>	<b>3.382.046</b>	<b>94,0%</b>	<b>35.002</b>	<b>1,0%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>15.284</b>	<b>0,4%</b>	<b>102.720</b>	<b>2,9%</b>	<b>-87.436</b>	<b>-85,1%</b>
Financiële baten en lasten	1.666	0,0%	1.774	0,0%	-108	-6,1%
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>16.950</b>	<b>0,5%</b>	<b>104.494</b>	<b>2,9%</b>	<b>-87.544</b>	<b>-83,8%</b>
Vennootschapsbelasting	1.835	0,1%	16.574	0,5%	-14.739	-88,9%
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>15.115</b>	<b>0,4%</b>	<b>87.920</b>	<b>2,4%</b>	<b>-72.805</b>	<b>-82,8%</b>

# Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

## Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2021	% balans	31-12-2020	% balans
Materiële vaste activa	57.661	5,3%	61.751	6,2%
Financiële vaste activa	7.750	0,7%	7.750	0,8%
<b>Vaste activa</b>	<b>65.411</b>	<b>6,1%</b>	<b>69.501</b>	<b>6,9%</b>
Vorderingen	402.755	37,3%	553.634	55,3%
Liquide middelen	612.254	56,7%	377.952	37,8%
<b>Vlottende activa</b>	<b>1.015.009</b>	<b>93,9%</b>	<b>931.586</b>	<b>93,1%</b>
<b>Activa</b>	<b>1.080.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.001.087</b>	<b>100,0%</b>
Aandelenkapitaal	116.101	10,7%	116.101	11,6%
Overige reserves	605.272	56,0%	590.157	59,0%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>721.374</b>	<b>66,8%</b>	<b>706.259</b>	<b>70,5%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>359.047</b>	<b>33,2%</b>	<b>294.828</b>	<b>29,5%</b>
<b>Passiva</b>	<b>1.080.421</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.001.087</b>	<b>100,0%</b>

# Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2021 en winst-en-verliesrekening over 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%

## Kengetallen meerjarenoverzicht

	2021	2020
Werkkapitaal	655.962	636.758
Quick ratio	2,83	3,16
Current ratio	2,83	3,16
Solvabiliteit (EV/TV)	66,8%	70,5%



# Fiscale positie

Voor de berekening van het fiscale resultaat en belasting wordt verwezen naar het fiscale rapport.

## Vennootschapsbelasting last

		Verslag jaar
		2021
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>16.950</b>
<b>Bijtellingsen</b>		
Overige kosten die niet of beperkt aftrekbaar zijn	927	
		<b>927</b>
<b>Aftrekbare posten</b>		
Kleinschaligheidsinvesteringsaftrek	5.638	
		<b>5.638</b>
<b>Belastbare winst</b>		<b>12.239</b>
<b>Belastbaar bedrag</b>		<b>12.235</b>
<b>Berekende vennootschapsbelasting</b>		
Vennootschapsbelasting (schaal 1)	1.835	
		<b>1.835</b>
<b>Toerekening aan boekjaar</b>		
Berekende vennootschapsbelasting	1.835	
		<b>1.835</b>

Jaarrekening

Kind & meer B.V.

# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

	31-12-2021		31-12-2020	
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	57.661		61.751	
Financiële vaste activa	7.750		7.750	
		<b>65.411</b>		<b>69.501</b>
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	402.755		553.634	
Liquide middelen	612.254		377.952	
		<b>1.015.009</b>		<b>931.586</b>
<b>Activa</b>		<b>1.080.421</b>		<b>1.001.087</b>

## Balans passiva

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	116.101	116.101
Overige reserves	605.272	590.157
	<b>721.374</b>	<b>706.259</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>359.047</b>	<b>294.828</b>
<b>Passiva</b>	<b>1.080.421</b>	<b>1.001.087</b>

# Winst-en-verliesrekening

## Winst-en-verliesrekening

	2021		2020
Omzet	3.562.982		3.597.502
Kostprijs van de omzet	130.650		112.736
<b>Brutomarge</b>	<b>3.432.333</b>		<b>3.484.767</b>
Personeelskosten	2.865.617		2.789.301
Afschrijvingen	24.226		22.373
Werkkostenregeling	28.398		29.418
Overige personeelskosten	140.118		216.086
Huisvestingskosten	204.272		179.392
Exploitatie- en machinekosten	1.027		240
Verkoopkosten	1.262		1.049
Autokosten	33		18
Kantoorkosten	123.784		113.401
Algemene kosten	28.312		30.769
<b>Totaal kosten</b>	<b>3.417.049</b>		<b>3.382.046</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>15.284</b>		<b>102.720</b>
Financiële baten en lasten	1.666		1.774
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>16.950</b>		<b>104.494</b>
Vennootschapsbelasting	1.835		16.574
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>15.115</b>		<b>87.920</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Kind & meer B.V. is statutair gevestigd te Oosterbeek en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66993903.

## Groepsverhoudingen

Aangezien Kind & meer B.V. geconsolideerd ook als kleine rechtspersoon valt aan te merken is consolidatie achterwege gelaten op grond van het bepaalde in artikel 2:407 lid 2 sub a BW.

## Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

## Grondslagen van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

## **Grondslagen van vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## **Grondslagen van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen van eigen vermogen**

Indien Kind & meer B.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen. De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

## **Grondslagen van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

## **Grondslagen van omzet**

### **Algemeen**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### **Verlenen van diensten**

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

## **Grondslagen van overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

## **Grondslagen van bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslagen van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Kind & meer B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Kind & meer B.V. verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als



overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Grondslagen van afschrijvingen**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

### **Grondslagen van financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### **Grondslagen van belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

# Toelichting op de balans

## Materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Materiële vaste activa</b>		
Verbouwingen	21.403	28.911
Inventaris	36.258	32.840
	<b>57.661</b>	<b>61.751</b>

## Verloop materiële vaste activa

	Verslag jaar		
	Verbouwingen	Inventaris	Totaal
<b>Verloop materiële vaste activa</b>			
<b>Beginsaldo</b>			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	37.539	76.952	114.491
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-8.628	-44.112	-52.740
	28.911	32.840	61.751
<b>Mutaties</b>			
Investerings	0	20.136	20.136
Afschrijvingen	-7.508	-16.718	-24.226
	-7.508	3.418	-4.090
<b>Eindsaldo</b>			
Verkrijgings of vervaardigingsprijs	37.539	97.088	134.627
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-16.136	-60.830	-76.966
	21.403	36.258	57.661

## Financiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	7.750	7.750
	<b>7.750</b>	<b>7.750</b>

## Overige vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsommen	7.750	7.750
	<b>7.750</b>	<b>7.750</b>

## Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	290.546	448.588
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	65.828	63.135
Vorderingen uit hoofde van belastingen	5.711	0
Overlopende activa	40.670	39.023
Tussenrekeningen	0	2.887
	<b>402.755</b>	<b>553.634</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

## Debiteuren

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	290.546	448.588
	<b>290.546</b>	<b>448.588</b>

## Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b>		
Rekening-courant Jemanoa B.V.	65.828	63.135
	<b>65.828</b>	<b>63.135</b>

Over de vordering wordt 4% rente berekend.

## Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b>		
Vennootschapsbelasting	5.711	0
	<b>5.711</b>	<b>0</b>

## Overlopende activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde facturen	8.736	39.023
Nog te factureren of nog te verzenden facturen	2.419	0
Nog te ontvangen bijdragen	29.515	0
	<b>40.670</b>	<b>39.023</b>

## Tussenrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Tussenrekeningen</b>		
Salarissen	0	2.887
	<b>0</b>	<b>2.887</b>

## Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Liquide middelen</b>		
Tegoeden op bankrekeningen	612.254	377.952
	<b>612.254</b>	<b>377.952</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Tegoeden op bankrekeningen</b>		
ABN AMRO	612.254	377.952
	<b>612.254</b>	<b>377.952</b>

## Eigen vermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	116.101	116.101
Overige reserves	605.272	590.157
	<b>721.374</b>	<b>706.259</b>

Het aandelenkapitaal van de organisatie bedraagt € 116.101, bestaande uit 11.610 gewone aandelen van € 10. Hiervan zijn alle aandelen geplaatst en volgestort.  
Het ingehouden deel van het resultaat over 2021 bedraagt € 15.115 (2020: € 87.920).

## Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	24.955	13.557
Belastingen en premies sociale verzekeringen	152.475	168.665
Schulden ter zake van pensioenen	0	290
Salarisverwerking	167.503	101.707
Overlopende passiva	14.115	10.608
	<b>359.047</b>	<b>294.828</b>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	0	5.066
Loonheffing	152.475	147.025
Vennootschapsbelasting	0	16.574
	<b>152.475</b>	<b>168.665</b>

## Salarisverwerking

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Salarisverwerking</b>		
Reservering vakantiegeld	91.030	82.776
Reservering vakantiedagen	31.326	18.932
Overige reserveringen	45.146	0
	<b>167.503</b>	<b>101.707</b>

## Overlopende passiva

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overlopende passiva</b>		
Overige te betalen rente	431	0
Nog te ontvangen facturen	13.684	10.608
	<b>14.115</b>	<b>10.608</b>

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Huurovereenkomst Kortenburg 4 te Wageningen

Per 1 januari 2020 wordt een praktijkruimte gehuurd aan de Kortenburg 4 te Wageningen. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 31 december 2024. Na het verstrijken van deze periode zal de overeenkomst worden voortgezet voor een aansluitende periode van 5 jaar, derhalve tot en met 31 december 2029. De jaarlijkse huur bedraagt € 36.000.

#### Huurovereenkomst Kruisakkers 3 te Elst

Per 1 september 2017 wordt een praktijkruimte gehuurd aan de Kruisakkers 3 te Elst. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 1 jaar en loopt tot en met 31 augustus 2018. Na het verstrijken van deze periode zal de overeenkomst worden voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 1 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt € 10.740.

#### Huurovereenkomst Kerkstraat 46 te Driel

Per 8 april 2019 wordt een kantoorruimte gehuurd aan de Kerkstraat 46 te Driel. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 1 jaar en loopt tot en met 31 maart 2020. Na het verstrijken van deze periode zal de overeenkomst worden voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 1 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt € 31.118.

#### Huurovereenkomst Bredeschool De Kruisakkers 1 te Elst

Per 1 oktober 2017 wordt een praktijkruimte gehuurd aan de Kruisakkers 1 te Elst. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 1 jaar. Na het verstrijken van deze periode zal de overeenkomst worden voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 1 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt € 9.930.

#### Huurovereenkomst Steijnweg 24 te Oosterbeek

Door de onderneming wordt een praktijkruimte gehuurd aan de Steijnweg 24 te Oosterbeek. De overeenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar ingaande op 1 september 2016 en loopt tot en met 31 augustus 2021. Na het verstrijken van deze periode zal de overeenkomst worden voortgezet voor een aansluitende periode van 5 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt € 24.000.

#### Huurovereenkomst Paul Krugerstraat 50A te Oosterbeek

Door de onderneming wordt een praktijkruimte gehuurd aan de Paul Krugerstraat 50A te Oosterbeek. De overeenkomst is aangegaan voor de duur van 5 jaar ingaande op 1 januari 2020 en loopt tot en met 31 december 2023. Na het verstrijken van deze periode zal de overeenkomst worden voortgezet voor een aansluitende periode van 5 jaar. De jaarlijkse huur bedraagt € 24.000.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake fiscale eenheid**

Kind & meer B.V. is opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting tezamen met groepsmaatschappijen Jemanoa B.V. en ISP & Meer B.V..

Op grond van de Invorderingswet is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

# Toelichting op de winst-en-verliesrekening

## Omzet

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Omzet</b>		
Verlening van diensten	3.654.970	3.599.831
Overige omzet	-91.988	-2.329
	<b>3.562.982</b>	<b>3.597.502</b>

## Kostprijs van de omzet

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Inkopen	21.768	11.856
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	108.882	100.880
	<b>130.650</b>	<b>112.736</b>

## Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten</b>		
Kosten uitbesteed werk	108.882	100.880
	<b>108.882</b>	<b>100.880</b>



## Totaal kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Totaal kosten</b>		
Personeelskosten	2.865.617	2.789.301
Afschrijvingen	24.226	22.373
Werkkostenregeling	28.398	29.418
Overige personeelskosten	140.118	216.086
Huisvestingskosten	204.272	179.392
Exploitatie- en machinekosten	1.027	240
Verkoopkosten	1.262	1.049
Autokosten	33	18
Kantoorkosten	123.784	113.401
Algemene kosten	28.312	30.769
	<b>3.417.049</b>	<b>3.382.046</b>

## Personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	2.240.709	2.185.456
Sociale lasten	392.307	389.054
Pensioenlasten	232.601	214.791
	<b>2.865.617</b>	<b>2.789.301</b>

Gedurende het jaar 2021 waren 41,8 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 42,0).

## Lonen en salarissen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto-loon	2.181.005	2.056.206
Vakantiegeld	158.141	150.069
Ontvangen subsidies	-98.437	-20.819
	<b>2.240.709</b>	<b>2.185.456</b>

## Sociale lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	392.307	389.054
	<b>392.307</b>	<b>389.054</b>

## Pensioenlasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremie	232.601	214.791
	<b>232.601</b>	<b>214.791</b>

## Afschrijvingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	24.226	22.373
	<b>24.226</b>	<b>22.373</b>

## Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Verbouwingen	7.508	7.430
Bedrijfsinventaris	16.718	14.943
	<b>24.226</b>	<b>22.373</b>

## Werkkostenregeling

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Werkkostenregeling</b>		
Werkkostenregeling	28.398	29.418
	<b>28.398</b>	<b>29.418</b>

## Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige personeelskosten</b>		
Managementfee	240.000	240.000
Kantinekosten	2.969	3.857
Reiskosten	54.871	46.770
Opleidingen	13.613	6.959
Wervingskosten	132	0
Arbodiensten	4.168	5.876
Ziekengeldverzekering	37.654	36.883
Ontvangen ziekengelden	-215.724	-126.643
Overige personeelskosten	2.435	2.382
	<b>140.118</b>	<b>216.086</b>

## Huisvestingskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	147.354	140.068
Onderhoud gebouwen	11.140	9.097
Schoonmaakkosten	31.740	24.992
Gas, water en elektra	13.105	3.912
Onroerende zaakbelasting	288	638
Milieuheffingen en zuiveringsleges	645	685
	<b>204.272</b>	<b>179.392</b>

## Exploitatie- en machinekosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Exploitatie- en machinekosten</b>		
Reparatie en onderhoud inventaris	416	146
Huur inventaris	610	94
	<b>1.027</b>	<b>240</b>

## Verkoopkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	0	153
Beurskosten	565	0
Relatiegeschenken	261	261
Representatiekosten	554	115
Incassokosten	0	520
Overige verkoopkosten	-118	0
	<b>1.262</b>	<b>1.049</b>

## Autokosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Autokosten</b>		
Parkeerkosten auto's	33	18
	<b>33</b>	<b>18</b>

## Kantoorkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	2.220	6.428
Porti	541	496
Telefoon en internet	5.967	5.990
Kleine aanschaffingen kantoorinventaris	13.799	26.909
Contributies en abonnementen	54.709	50.905
Kosten automatisering	46.549	22.673
	<b>123.784</b>	<b>113.401</b>

## Algemene kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	13.210	12.892
Overige advieskosten	6.507	10.956
Verzekeringen	7.778	7.311
Bankkosten	395	411
Betalingsverschillen	247	-394
Algemene kosten	175	-406
	<b>28.312</b>	<b>30.769</b>

## Financiële baten en lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.525	1.774
Overige rentelasten	859	0
	<b>1.666</b>	<b>1.774</b>

Gedurende het boekjaar is er geen rente geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs van een actief.

## Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rentebaten groepsmaatschappijen	2.525	1.774
	<b>2.525</b>	<b>1.774</b>

## Overige rentelasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige rentelasten</b>		
Overige rentelasten	859	0
	<b>859</b>	<b>0</b>

## Vennootschapsbelasting

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Vennootschapsbelasting</b>		
Berekende vennootschapsbelasting	1.835	16.574
	<b>1.835</b>	<b>16.574</b>

## Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren 41,8 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 42,0).

## Ondertekening



Oosterbeek, 21 juni 2022  
Jemanoa B.V., namens deze, A.M. van der Meer-Franssen

**WNT-verantwoording 2021 Kind & Meer B.V.**

Gegevens 2021			
	A.M. van der Meer		J. Franssen
Functiegegevens	Directeur		Praktijk manager
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12		01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		1
Dienstbetrekking?	nee		nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-		-
Beloningen betaalbaar op termijn	-		-
Subtotaal	€	120.000,00	€ 120.000,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	141.000,00	€ 141.000,00
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.
Bezoldiging	€	120.000,00	€ 120.000,00
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.
Gegevens 2020			
	A.M. van der Meer		J. Franssen
Functiegegevens	Directeur		Praktijk manager
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12		01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1		1
Dienstbetrekking?	nee		nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-		-
Beloningen betaalbaar op termijn	-		-
Subtotaal	€	120.000,00	€ 120.000,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	135.000,00	€ 135.000,00
Bezoldiging	€	120.000,00	€ 120.000,00