



ZieZo Jeugd & Gezin B.V.

te Sittard-Geleen

**Rapport inzake de jaarrekening
2021**



INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT

3

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2	Resultaten	5
3	Financiële positie	6
4	Fiscale positie	8

JAARREKENING

9

5	Balans per 31 december 2021	10
6	Winst- en verliesrekening over 2021	12
7	Kasstroomoverzicht over 2021	13
8	Algemene toelichting	14
9	Grondslagen voor financiële verslaggeving	15
10	Toelichting op balans	17
11	Toelichting op winst- en verliesrekening	22
12	Overige toelichtingen	25



ACCOUNTANTSRAPPORT



mr. Hans (J.T.M.) Daemen
Edmond (E.H.M.) Landerloo AA

Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen
0031 (0)45 711 1697
info@accountancyzuyd.nl
www.accountancyzuyd.nl

IBAN NL67 ABNA 0465254519
KvK 70988048
BTW NL858536225B01

Aan het bestuur van
ZieZo Jeugd & Gezin B.V.
Elzenplantsoen 9
6133 WX Sittard
Nederland

Heerlen, 16 maart 2022

Geacht bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van ZieZo Jeugd & Gezin B.V. te Sittard-Geleen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van ZieZo Jeugd & Gezin B.V. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Heerlen, 16 maart 2022

Accountancy Zuyd
namens deze,

E.H.M. Landerloo AA

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 105.009, tegenover € 93.757 over 2020. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de winst- en verliesrekening.

	2021		2020	
	€	%	€	%
Netto-omzet	507.130	100,0	373.123	100,0
Wijziging in onderhanden projecten in opdracht van derden	-	-	-13.654	-3,7
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	8.600	2,3
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	507.130	100,0	368.069	98,6
Personeelskosten				
Lonen en salarissen	160.985	31,7	148.385	39,8
Sociale lasten	14.077	2,8	7.956	2,1
Pensioenlasten	10.099	2,0	6.930	1,9
Andere personeelskosten	133.180	26,3	86.284	23,1
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Afschrijvingen immateriële vaste activa	11.000	2,2	11.000	2,9
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.389	0,7	2.371	0,6
Overige bedrijfskosten				
Overige personeelsgerelateerde kosten	15.978	3,2	21.509	5,8
Huisvestingskosten	15.888	3,1	7.337	2,0
Exploitatiekosten	1.368	0,3	-70.067	-18,8
Verkoopkosten	3.166	0,6	1.879	0,5
Kantoorkosten	7.372	1,5	8.302	2,2
Algemene kosten	7.201	1,4	24.995	6,7
Som der kosten	383.703	75,7	256.881	68,8
Bedrijfsresultaat	123.427	24,3	111.188	29,8
Financiële baten en lasten	-451	-0,1	1.123	0,3
Belastingen	-17.967	-3,5	-18.554	-5,0
Resultaat	105.009	20,7	93.757	25,1

3 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
Eigen vermogen	422.560	317.554
Voorzieningen	110.297	110.297
	<u>532.857</u>	<u>427.851</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Immateriële vaste activa	55.000	66.000
Materiële vaste activa	16.966	2.233
	<u>71.966</u>	<u>68.233</u>
Werkkapitaal	<u><u>460.891</u></u>	<u><u>359.618</u></u>

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

KENGETALLEN FINANCIËLE POSITIE

Liquiditeit

Uit de liquiditeit blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

	2021	2020	2019	2018	2017
	kengetal	kengetal	kengetal	kengetal	kengetal
Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)	4,44	2,92	4,55	2,94	3,16
Quick ratio (vlottende activa minus voorraden / kortlopende schulden)	4,44	2,92	4,55	2,94	3,16

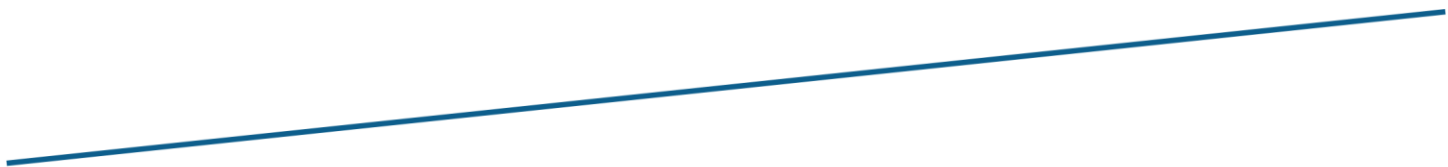
Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit blijkt het weerstandsvermogen van een onderneming. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

	2021	2020	2019	2018	2017
	%	%	%	%	%
Solvabiliteitsratio I (eigen vermogen / totaal vermogen)	63	52	49	63	53
Solvabiliteitsratio II (eigen vermogen / vreemd vermogen)	173	107	96	169	113

Rentabiliteit

De rentabiliteit van het eigen vermogen bestaat uit een rentevergoeding voor het gebruik van het eigen vermogen en een vergoeding voor het nemen van risico's (ondernemersrisico). Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de rentabiliteit van het eigen vermogen in de onderneming.



	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	%	%	%	%	%
Rentabiliteit eigen vermogen (resultaat na belasting / gemiddeld eigen vermogen)	28,4	31,7	36,8	47,9	103,7

4 FISCALE POSITIE

VERSCHULDIGDE VENNOOTSCHAPSBELASTING

Het belastbaar bedrag is als volgt te berekenen:

Berekening belastbaar bedrag

	2021
	€
Resultaat voor belastingen	122.976
Fiscaal resultaat	<u>122.976</u>
Fiscaal niet-aftrekbaar deel van de kosten	151
Investeringsaftrek	-3.345
Belastbaar bedrag	<u><u>119.782</u></u>
<i>Berekening vennootschapsbelasting</i>	
Eerste schijf	15,00 % van 119.780 17.967
Verschuldigde vennootschapsbelasting	<u><u>17.967</u></u>

BELASTINGPOSITIE PER BALANSDATUM

De belastingschuld volgens de balans is als volgt te specificeren:

Specificatie belastingpositie

	31 dec 2021
	€
Boekjaar	
Verschuldigd vennootschapsbelasting volgens berekening	17.967
Voldaan op voorlopige aanslag 2021	-29.022
Belastingvorderingen in de balans	<u><u>-11.055</u></u>

Accountancy Zuyd
namens deze,

E.H.M. Landerloo AA

JAARREKENING

5 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

(vóór voorstel resultaatbestemming)

		31 dec 2021		31 dec 2020
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		55.000		66.000
Materiële vaste activa		16.966		2.233
Vlottende activa				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	5.066		12.199	
Belastingvorderingen	11.055		20.771	
Overige vorderingen	22.935		6.151	
Overlopende activa	6.491		8.190	
		45.547		47.311
Liquide middelen		549.383		500.029
Totaal		<u>666.896</u>		<u>615.573</u>

PASSIVA

(vóór voorstel resultaatbestemming)

		31 dec 2021		31 dec 2020
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Aandelenkapitaal	104.162		104.162	
Overige reserves	213.389		119.635	
Onverdeeld resultaat	105.009		93.757	
		422.560		317.554
Voorzieningen		110.297		110.297
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.396		1.299	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.167		7.128	
Schulden ter zake van pensioenen	2.635		715	
Overige schulden	123.841		128.430	
Overlopende passiva	-		50.150	
		134.039		187.722
Totaal		<u>666.896</u>		<u>615.573</u>

6 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021

		2021		2020
	€	€	€	€
Netto-omzet	507.130		373.123	
Wijziging in onderhanden projecten in opdracht van derden	-		-13.654	
Projectopbrengsten	507.130		359.469	
Overige bedrijfsopbrengsten	-		8.600	
Brutomarge		507.130		368.069
Personeelskosten	318.341		249.555	
Afschrijvingen en waardeverminderingen	14.389		13.371	
Overige bedrijfskosten				
Overige personeelsgerelateerde kosten	15.978		21.509	
Huisvestingskosten	15.888		7.337	
Exploitatiekosten	1.368		-70.067	
Verkoopkosten	3.166		1.879	
Kantoorkosten	7.372		8.302	
Algemene kosten	7.201		24.995	
Som der kosten		383.703		256.881
Bedrijfsresultaat		123.427		111.188
Financiële baten en lasten		-451		1.123
Resultaat voor belastingen		122.976		112.311
Belastingen		-17.967		-18.554
Resultaat na belastingen		105.009		93.757

7 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

Indirecte methode

	2021
	€
Bedrijfsresultaat	123.427
Aanpassing voor afschrijvingen	14.389
Mutatie van voorzieningen	-
Mutatie van handelsdebiteuren	7.133
Mutatie van overige vorderingen	-15.085
Mutatie van handelscrediteuren	1.097
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	-54.780
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	76.181
Ontvangen interest	151
Betaalde interest	-602
Betaalde winstbelasting	-8.251
Kasstroom uit operationele activiteiten	67.479
Investerings in materiële vaste activa	-18.122
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-18.122
Betaalde dividenden	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-
Netto-kasstroom	49.357
Koers- en omrekeningsverschillen	-3
Mutatie in liquide middelen	49.354

8 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	ZieZo Jeugd & Gezin B.V.
Rechtsvorm	Besloten vennootschap
Zetel rechtspersoon	Sittard-Geleen
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	66874912
Basisgrondslagen	Commercieel

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van ZieZo Jeugd & Gezin B.V., statutair gevestigd te Sittard-Geleen bestaan voornamelijk uit: de uitoefening van zorgtaken voor sociale hulpverlening, behandeling, persoonlijk verzorging, activering, begeleiding en bemiddeling in het kader van WMO (Wet Maatschappelijke Ondersteuning) en WLZ (Wet Langdurige Zorg) op het gebied van jeugdhulp en aanvullende gezondheidszorg;

Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Sittard.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van ZieZo Jeugd & Gezin B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

9 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Overige voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

10 TOELICHTING OP BALANS**IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	<u>31 dec 2021</u>	<u>31 dec 2020</u>
	€	€
Goodwill	55.000	66.000
Totaal	<u>55.000</u>	<u>66.000</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Goodwill</u>
	€
Boekwaarde 1 januari 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	110.000
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-44.000
	<u>66.000</u>
Mutaties 2021	
Afschrijvingen	-11.000
	<u>-11.000</u>
Boekwaarde 31 december 2021	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	110.000
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-55.000
	<u>55.000</u>
Afschrijvingspercentage	10,0

Toelichting

De geactiveerde goodwill is ontstaan bij inbreng van activiteiten van een eenmanszaak en gebaseerd op de gemiddelde verwachte bedrijfsresultaten van de vennootschap.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2021</u>	<u>31 dec 2020</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	11.425	-
Inventaris	3.592	2.233
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.949	-
	<u>16.966</u>	<u>2.233</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	-	11.041	-	11.041
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-8.808	-	-8.808
	-	2.233	-	2.233
Mutaties 2021				
Investerings	11.946	4.227	1.949	18.122
Afschrijvingen	-521	-2.868	-	-3.389
	11.425	1.359	1.949	14.733
Boekwaarde 31 december 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	11.946	15.268	1.949	29.163
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-521	-11.676	-	-12.197
	11.425	3.592	1.949	16.966
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	10,0	20,0	-	

VORDERINGEN

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Vorderingen op debiteuren	5.066	29.974
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-17.775
	5.066	12.199
Belastingvorderingen		
Vennootschapsbelasting	11.055	20.771
Overige vorderingen		
Nog te factureren omzet	22.935	6.151
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	6.491	8.190
Totaal	45.547	47.311

LIQUIDE MIDDELEN

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Banktegoeden		
Triodos, rekening-courant .491	174.625	75.082
Brand New Day, spaarrekening .044	149.887	150.006
ASN, spaarrekening .738	99.963	149.963
KNAB, betaalrekening .596	24.945	124.978
KNAB spaarrekening .596	99.963	-
Totaal	<u>549.383</u>	<u>500.029</u>

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Aandelenkapitaal	104.162	104.162
Overige reserves	213.389	119.635
Onverdeeld resultaat	105.009	93.757
Totaal	422.560	317.554

Onderstaand overzicht geeft het verloop van het eigen vermogen gedurende het boekjaar weer:

	Aandelen- kapitaal	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
	€	€	€	€
Stand 1 januari 2021	104.162	119.635	93.757	317.554
Mutaties 2021				
Verdeling resultaat	-	93.754	-93.757	-3
Resultaat boekjaar	-	-	105.009	105.009
	-	93.754	11.252	105.006
Stand 31 december 2021	104.162	213.389	105.009	422.560

Aandelenkapitaal

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt € 104.162. Het totaal aantal geplaatste aandelen is 104.162 en is volledig in bezit van M.L.M. Stultiens

VOORZIENINGEN

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Lijfrente-voorziening	110.297	110.297
Totaal	110.297	110.297

Toelichting

De lijfrente is door de DGA bedongen bij inbreng van de eenmanszaak conform de Wet Inkomstenbelasting 2001. Een nadere regeling hierover dient nog te worden vastgelegd.

Lijfrente-voorziening

Het verloop van de post is als volgt:

	2021	2020
	€	€
Stand 1 januari	110.297	110.297
Stand 31 december	110.297	110.297

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.396	1.299
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden	5.167	7.128
Schulden ter zake van pensioenen	2.635	715
Overige schulden		
Vooruit gefactureerde omzet	120.935	122.879
Netto-loon	526	1.685
Te betalen vakantiereservering	1.845	3.214
Te betalen eindejaarsuitkering	535	652
	<u>123.841</u>	<u>128.430</u>
Overlopende passiva		
Nog uit te keren dividend	-	50.000
Nog te betalen declaraties	-	150
	<u>-</u>	<u>50.150</u>
Totaal	<u><u>134.039</u></u>	<u><u>187.722</u></u>

11 TOELICHTING OP WINST- EN VERLIESREKENING

OMZET EN BRUTOMARGE

	2021	2020
	€	€
Netto-omzet		
Omzet jeugdwet	340.165	267.005
Omzet WMO	148.391	78.462
Omzet PGB WMO / WLZ	13.197	18.718
Omzet asielzoekers	5.377	8.938
	<u>507.130</u>	<u>373.123</u>
Wijziging in onderhanden projecten in opdracht van derden	-	-13.654
Overige bedrijfsopbrengsten	-	8.600
	<u>507.130</u>	<u>368.069</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		
	<u>507.130</u>	<u>368.069</u>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	<u>507.130</u>	<u>368.069</u>

PERSONEELSKOSTEN

	2021	2020
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen en -salarissen	96.651	80.945
Brutolonen en -salarissen directie	65.820	67.440
Mutatie vakantiegeld	-1.369	-
Mutatie eindejaarsvoorziening	-117	-
	<u>160.985</u>	<u>148.385</u>
Sociale lasten	14.077	7.956
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	4.099	2.097
Pensioenlasten directie	6.000	4.833
	<u>10.099</u>	<u>6.930</u>
Andere personeelskosten		
Werk door derden	133.180	86.284
	<u>133.180</u>	<u>86.284</u>
Totaal	<u>318.341</u>	<u>249.555</u>

Toelichting

De bezoldiging van de bestuurder ligt onder het bezoldigingsmaximum van WNT 2021.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

	2021	2020
	€	€
Afschrijving op immateriële vaste activa	11.000	11.000
Afschrijving op materiële vaste activa	3.389	2.371
Totaal	14.389	13.371

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2021	2020
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Studie en opleiding	7.051	10.838
Vergoeding reiskosten	4.431	4.618
Kostenvergoeding (onbelast WKR)	-	2.000
Ziekengeldverzekering	1.328	1.256
Kostenvergoeding (belast WKR)	-	1.100
Vakliteratuur	30	308
Overige personeelskosten	3.138	1.389
	15.978	21.509
Huisvestingskosten		
Huur praktijkruimte	14.400	6.600
Overige huisvestingskosten	1.488	737
	15.888	7.337
Exploitatiekosten		
Activiteitskosten	1.368	806
Mutatie voorziening RAK	-	-70.873
	1.368	-70.067
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	1.457	697
Representatiekosten	1.408	535
Overige verkoopkosten	301	647
	3.166	1.879
Kantoorkosten		
Kantoorartikelen	971	1.185
Computerkosten	238	546
Software	170	447
Porti / vrachtkosten	100	-
Overige kantoorkosten	5.893	6.124
	7.372	8.302

	2021	2020
	€	€
Algemene kosten		
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	-	17.775
Accountantskosten	3.751	3.666
Assurantiepremie	2.050	2.050
Contributies en abonnementen	600	597
Overige algemene kosten	800	907
	<u>7.201</u>	<u>24.995</u>
Totaal	<u><u>50.973</u></u>	<u><u>-6.045</u></u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	2021	2020
	€	€
Rentebaten banken	151	33
Rentebaten andere partijen	-	1.324
Rentelasten andere partijen		
Bankkosten	-602	-234
	<u>-451</u>	<u>1.123</u>
Financiële baten en lasten (saldo)	<u><u>-451</u></u>	<u><u>1.123</u></u>

BELASTINGEN

	2021	2020
	€	€
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	17.967	18.554
Belastingen resultaat	<u><u>17.967</u></u>	<u><u>18.554</u></u>

12 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij ZieZo Jeugd & Gezin B.V. bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	3,5	2,9

RESULTAATBESTEMMING

Resultaatbestemming

De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel resultaatbestemming

De directie stelt aan de algemene vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2021 ten bedrage van € 105.009 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

ONDERTEKENING

Sittard-Geleen,

Naam

Functie

Handtekening

M.L.M. Stultiens

Bestuurder