

# Jaarverslaggeving 2020 Stichting Yorneo Beheer

INHOU	DSOPGAVE	Pagina
1.1	Jaarrekening 2020	
1.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2020	4
1.1.2	Geconsolideerde resultatenrekening over 2020	5
1.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020	6
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020	14
1.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	20
1.1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2020	21
1.1.8	Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2020	22
1.1.9	Enkelvoudige balans per 31 december 2020	30
1.1.10	Enkelvoudige resultatenrekening over 2020	31
1.1.11	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	32
1.1.12	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020	39
1.1.13	Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa	44
1.1.14	Overzicht langlopende schulden ultimo 2020 (enkelvoudig)	45
1.1.15	Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2020	46
1.1.16	Vaststelling en goedkeuring	49
1.2	Overige gegevens	
1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	52
1.2.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	53

# 1.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

# 1.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMB	ER 2020
(na resultaatbestemming)	
	Ref.

	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
ACTIVA		€	€
Vaste activa			
Immateriële vaste activa Materiële vaste activa	1 2	5.693.779	0 6.330.730
Financiële vaste activa	3	0	0.550.750
Totaal vaste activa		5.693.779	6.330.730
Vlottende activa			
Voorraden	4	0	0
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	5	0	0
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	6	0	0
Debiteuren en overige vorderingen	7	3.473.983	4.469.677
Effecten Liguide middelen	8 9	0 3.971.298	0 2.389.433
Totaal vlottende activa	<u> </u>	7.445.281	6.859.110
Totaal activa		13.139.059	13.189.840
	Ref.	31-dec-20	31-dec-19
PASSIVA	Ref.	31-dec-20 €	31-dec-19 €
	<b>Ref</b> .		
<b>Groepsvermogen</b> Kapitaal		€	€
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves		€ 0 699.819	€ 0 1.699.819
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen		€ 0 699.819 0	€ 0 1.699.819 0
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves		€ 0 699.819	€ 0 1.699.819
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves		0 699.819 0 2.908.054	€ 0 1.699.819 0 1.813.411
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal groepsvermogen	10	0 699.819 0 2.908.054 3.607.873	0 1.699.819 0 1.813.411 3.513.230
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal groepsvermogen  Voorzieningen  Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)  Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	10  11 12	0 699.819 0 2.908.054 3.607.873 2.252.520 3.619.985	0 1.699.819 0 1.813.411 3.513.230 2.270.657 4.159.888
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal groepsvermogen  Voorzieningen  Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)  Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	10	0 699.819 0 2.908.054 3.607.873 2.252.520 3.619.985	0 1.699.819 0 1.813.411 3.513.230 2.270.657 4.159.888
Groepsvermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal groepsvermogen  Voorzieningen  Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)  Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	10 — 11 12	0 699.819 0 2.908.054 3.607.873 2.252.520 3.619.985	0 1.699.819 0 1.813.411 3.513.230 2.270.657 4.159.888

# 1.1.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:				
Opbrengsten zorgprestaties	16	26.124.396	26.960.601	25.451.392
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	17	290.741	0	-6.908
Overige bedrijfsopbrengsten	18	679.501	560.000	730.942
Som der bedrijfsopbrengsten		27.094.639	27.520.601	26.175.427
BEDRIJFSLASTEN:				
Personeelskosten	19	17.463.660	17.458.801	16.926.047
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	765.784	769.350	949.327
Overige bedrijfskosten	21	8.615.941	9.118.950	8.134.833
Som der bedrijfslasten		26.845.385	27.347.101	26.010.207
BEDRIJFSRESULTAAT		249.254	173.500	165.220
Financiële baten en lasten	22	-154.611	-164.500	-163.976
RESULTAAT BOEKJAAR		94.643	9.000	1.244
RESULTAATBESTEMMING				
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2020	-	2019
Bestemmingsreserves Algemene / overige reserves		€ 0 94.643 94.643		€ 0 1.244 1.244

1.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZI	CHT OVE	R 2020			
	Ref.		2020		2019
Kasatroom uit aparationala activitaitan		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten Bedrijfsresultaat			249.254		165.220
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	20, 21	765.784		949.327	
- mutaties voorzieningen	11	-18.137		-64.823	
- boekresultaten afstoting vaste activa	18_		747.647		884.504
Veranderingen in werkkapitaal:			747.047		004.504
- voorraden	4				
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's					
DBC-zorgproducten	5	005.004		4 400 047	
<ul><li>vorderingen</li><li>vorderingen/schulden uit hoofde van</li></ul>	7	995.694		1.109.617	
financieringstekort respectievelijk -overschot	6				
- kortlopende schulden (excl. schulden aan	ŭ				
banken)	13	190.717		-724.280	
		_	1.186.411	_	385.337
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			2.183.311		1.435.061
Ontvangen interest	24	37		97	
Betaalde interest	24	-154.648		-164.073	
Ontvangen dividenden	24				
		_	-154.611	_	-163.976
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			2.028.701		1.271.085
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	2	-128.832		-95.090	
Desinvesteringen materiële vaste activa	2			0	
Investeringen immateriële vaste activa	1				
Desinvesteringen immateriële vaste activa Verwervingen deelnemingen en/of	1				
samenwerkingsverbanden	3				
Vervreemdingen deelnemingen en/of					
samenwerkingsverbanden	3				
Uitgegeven leningen u/g	3				
Aflossing leningen u/g	3				
Investeringen in overige financiële vaste activa Desinvesteringen overige financiële vaste activa	3 3				
Doomvooteringen evenge interiorie vacte activa	_				
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-128.832		-95.090
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	12				
Aflossing langlopende schulden	12	-318.004		-318.004	
Kortlopend bankkrediet	13_				
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-318.004		-318.004
Mutatie geldmiddelen		=	1.581.865		857.991
Stand geldmiddelen per 1 januari	9		2.389.433		1.531.442
Stand geldmiddelen per 31 december	9		3.971.298		2.389.433
Mutatie geldmiddelen		_	1.581.865	_	857.991
-	6				

# 1.1.4.1 Algemeen

# Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Yorneo Beheer is statutair (en feitelijk) gevestigd te Papenvoort, op het adres Papenvoort 21, 9447 TT , en is geregistreerd onder KvK-nummer 04062063.

De belangrijkste activiteiten zijn het bevorderen, verlenen en doen verlenen van samenhangende zorg voor jeugdigen en hun leefmilieus.

Stichting Yorneo Beheer staat aan het hoofd van een groep van stichtingen: stichting Yorneo Beheer en stichting Yorneo.

# Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

# Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

# Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De gebeurtenissen rondom het coronavirus COVID-19 hebben geen nadelig effect op de activiteiten van onze stichting en haar financiële situatie. Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

# Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling en presentatie zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

# Vergelijking met de begroting

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de door de Raad van Bestuur vastgestelde en op 20-11-2019 door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting 2020.

# Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

# Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van stichting Yorneo Beheer zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de zorginstelling als de geconsolideerde maatschappijen van stichting Yorneo Beheer

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van stichting Yorneo Beheer

Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd.

# 1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

# Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van stichting Yorneo Beheer en stichting Yorneo.

# Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande paragraaf Bijzondere waardeverminderingen vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Rentelasten gedurende de bouw worden niet geactiveerd.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 2,5 en 10%.
- Machines en installaties : 10 en 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 2,5,4,10,20 en 33,33%.

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

# Vordering onderhanden werk gemeenten

De vordering inzake de onderhanden trajecten jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Een voorziening wordt getroffen ten aanzien van onderhanden trajecten op grond van verwachte oninbaarheid.

# Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

# Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

# Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

# **Bestemmingsreserves**

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de Stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

# Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

# Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de Stichting vrij kunnen beschikken.

# Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde of de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,5%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 2,5%. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

# Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op [keuze nominale waarde of contante waarde]. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0 %.

# Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,5%.

# Voorziening Stationsstraat Emmen

De voorzienning inzake Stationsstraat Emmen is gebasseerd op de in de akte van levering opgenomen bepaling ten aanzien vanhet terugkooprecht ten behoeve van de gemeente Emmen. De in 2004 ontvangen bijdrage van BJ DOG ad € 156.476 is gebruikt om een voorziening te vormen. Indien de gemeente Emmen in de toekomst stappen onderneemt, kan Yorneo de hiermee gepaard gaande kosten dekken vanuit de gevormde voorziening.

# Voorziening Vitaliteitsbudget

Krachtens CAO-bepalingen hebben medewerkers de mogelijkheid om vanaf 10 jaar voor de datum waarop de AOW-leeftijd wordt bereikt gebruik te maken van de vitaliteitsregeling waarbij men vrije uren mag opnemen met behoud van salaris.

Deze verplichting is gekwantificeerd per balansdatum, rekening houdend met blijfkans, sterftekans en discontering.

# Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

# 1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

# Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

# **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

# Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d. ) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-enverliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-enverliesrekening gebracht.

# Pensioenen

Stichting Yorneo en Yorneo Beheer hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichtingen betalen hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2020 bedroeg de dekkingsgraad 92,6%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 121,4%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De stichtingen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichtingen daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

# Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

# Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

# 1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit boofde van interest en winsthelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest,en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

# 1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

# 1.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

# ACTIVA

# 2. Materiële vaste activa

	31-dec-20	31-dec-19
De specificatie is als volgt:	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	5.518.430	6.121.679
Machines en installaties	11.464	20.522
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	139.680	165.170
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	24.205	23.359
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	0	0
Totaal materiële vaste activa	5.693.779	6.330.730
Total Materiolo vacto activa	0.000.770	0.000.700
Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	2020	2019
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	6.330.730	7.184.968
Bij: investeringen	128.832	95.090
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	765.784	949.327
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	5.693.779	6.330.730

# Toelichting:

De onroerende zaken Delft - Assen en Werkhorst - Meppel zijn belast met waarborghypotheken ten behoeve van de Staat. Bij verkoop van genoemde onroerende zaken zal de opbrengst geheel of gedeeltelijk naar de Staat terugvloeien.

In overleg met het ministerie van VWS kunnen genoemde opbrengsten bestemd worden voor herinzet ten behoeve van de financiering van vervangende objecten.

# 7. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Vorderingen op debiteuren	58.474	126.027
Vorderingen op hoofdaannemers	33.219	37.279
Vordering onderhanden werk gemeenten	2.461.837	3.967.966
Nog te ontvangen bedragen	233.722	111.024
Vooruitbetaalde bedragen	186.197	143.917
Gemeenten (klanturen)	75.686	83.465
Gemeenten (JW))	424.848	
Totaal debiteuren en overige vorderingen	3.473.983	4.469.677

# Toelichting:

De debiteuren en overige vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde.
De vordering onderhanden werk gemeenten betreffen activiteiten van stichting Yorneo die in het kader van de Jeugdwet uitgevoerd zijn, doch per balansdatum nog niet tot betaling geleid hebben. Facturering is mogelijk na afloop van de betreffende maand, de betreffende trajecten en overeenkomstig de bepalingen in de contracten met gemeenten en de geautomatiseerde verwerking via het Vecozo-systeem.

# 9. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Bankrekeningen	3.964.613	2.383.330
Kassen	4.895	4.867
Kruisposten	1.790	1.236
Totaal liquide middelen	3.971.298	2.389.433

# De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

# **PASSIVA**

# 10. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:			31-dec-20	31-dec-19
			€	€
Kapitaal			0	0
Bestemmingsreserves			699.819	1.699.819
Bestemmingsfondsen			0	0
Algemene en overige reserves			2.908.054	1.813.411
Totaal groepsvermogen			3.607.873	3.513.230
Kapitaal				
Taphaai	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020	bestemming	mutaties	31-dec-2020
	€	€	€	€
Kapitaal				0
Totaal kapitaal		0	0	
Bestemmingsreserves				
Haratan Santa and Caratana and	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020 €	bestemming €	mutaties €	31-dec-2020 €
Bestemmingsreserves:		C	C	C
Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa	699.819			699.819
Bestemmingsreserve Transformatie	1.000.000		-1.000.000	0
Herwaarderingsreserve:				
Tiorwaardoringorooorvo.				
Totaal bestemmingsreserves	1.699.819	0	-1.000.000	699.819
		_	_	
Algemene en overige reserves				
g	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Het verloop is als volgt weer te geven:	1-jan-2020	bestemming	mutaties	31-dec-2020
	€	€	€	€
Algemene reserves:			4 000 000	0.040.444
Vrije reserve Resultaat boekjaar	1.813.411	94.643	1.000.000	2.813.411 94.643
Resultadi boenjadi		94.043		94.043
Overige reserves:				
Totaal algemene en overige reserves	1.813.411	94.643	1.000.000	2.908.054
3				

# Toelichting:

De vervangingsreserve is in 2002 gevormd vanuit incidenteel beschikbare middelen. Positieve boekresultaten bij verkoop van een pand worden aan de vervangingsreserve toegevoegd. De vervangingsreserve is noodzakelijk in verband met de transformatie, te komen tot een evenwichtige verdeling van de capaciteiten per werkvorm over de te onderscheiden regio's binnen de provincie Drenthe. De vrijval vanuit de Vervangingsreserve wordt gebruikt om de afschrijvingslasten van investeringen in aangeschafte en verbouwde panden in het kader van de ombouw te verminderen.

De bestemmingsreserve Transformatie is in 2020 overgeboekt naar de Algemene reserve. Naar verwachting zal de verdere transformatie van de organisatie kunnen worden geeffectueerd binnen de jaarlijkse exploitatie met gebruikmaking van innovatiebudgetten vanuit de gemeenten en de eigen organisatie.

#### PASSIVA

#### 11. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€	€
- groot onderhoud	977.095	0	14.464		962.631
- Stationsstraat Emmen	156.476				156.476
- toekomstige jubilea	310.501	0		14.905	295.596
- toekomstige kosten vitaliteitsbudget	826.585	11.232		0	837.817
Totaal voorzieningen	2.270.657	11.232	14.464	14.905	2.252.520

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

31-dec-2020

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.) Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) hiervan > 5 jaar

2.252.520

#### Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening voor groot onderhoud is gebasseerd op het meerjaren onderhoudsplan 2021-2030

De voorzienning inzake Stationsstraat Emmen is gebasseerd op de in de akte van levering opgenomen bepaling ten aanzien van het terugkooprecht ten behoeve van de gemeente Emmen.

De in 2004 ontvangen bijdrage van BJ DOG ad € 156.476 is gebruikt om een voorziening Stationsstraat te Emmen te vormen. Indien de gemeente Emmen in de toekomst stappen onderneemt, kan Yorneo de hiermee gepaard gaande kosten dekken vanuit de gevormde voorziening.

Overeenkomstig CAO-bepalingen is de stichting een jubileumuitkering verschuldigd indien een medewerker 12,5, 25, 30 en 40 jaar in dienst is. Deze verplichting is gekwantificeerd per balansdatum rekening houdend met blijfkans, sterftekans en discontering.

Krachtens CAO-bepalingen hebben medewerkers de mogelijkheid om vanaf 10 jaar voor de datum van de AOW leeftijd gebruik te maken van de vitaliteitsregeling waarbij de regeling voor verschillende doelen gebruikt kan worden. Deze verplichting is gekwantificeerd per balansdatum rekening houdend met blijfkans, sterftekans en discontering.

# 12. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
,	€	€
Schulden aan banken	2.481.595	2.799.599
Egalisatiefonds	1.138.390	1.360.289
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	3.619.985	4.159.888
Totaan langiopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	3.019.903	4.139.000
Het verloop is als volgt weer te geven:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Otendana diamani	4 740 500	5.321.184
Stand per 1 januari	4.740.536	
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	318.004	318.004
Af: Vrijval Egalisatiefonds	262.644	262.644
Stand per 31 december	4.159.888	4.740.536
·		
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	318.004	318.004
Af: vrijval egalisatiefonds komend boekjaar	221.899	262.644
Stand langlopende schulden per 31 december	3.619.985	4.159.888
Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worde		500.040
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	539.903	580.648
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	3.619.985	4.159.888
hiervan > 5 jaar	1.779.687	2.360.335
Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzich De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.	it langlopende schul	den.

#### Toelichting:

Yorneo Beheer c.s. heeft naast genoemde leningen een kredietfaciliteit in rekening-courant bij ING bank NV van € 1.000.000 De verstrekte zekerheden voor de kredietfaciliteit bij ING Bank N.V. luiden als volgt:

De reële waarde van de langlopende schulden wijkt niet significant af van de boekwaarde.

Lening I heeft een rentepercentage bedraagt 5,67%, vast tot en met 20 april 2029. De aflossing bedraagt € 250.000 per jaar. Als zekerheid is gesteld een onderpand van € 9.000.000 op de bedrijfspanden.

Lening II heeft een rentepercentage 3,34%, vast tot en met 1 januari 2024. De aflossing bedraagt € 68.004 per jaar.

De aflossingsverplichtingen 2021 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Het egalisatiefonds betreft in het verleden ontvangen investeringssubsidies. Vrijval vindt plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijnen van de betreffende activa, ten gunste van de exploitatierekening.

De vrijval over 2021 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

# 13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Cabuldan oon kradiatinatallingan		
Schulden aan kredietinstellingen		222 1 1 -
Crediteuren	263.090	330.147
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	539.903	580.648
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.010.960	982.087
Schulden terzake pensioenen	38.851	28.339
BTW	727	2.749
Nog te betalen cliëntenkosten	362.048	326.000
Overige schulden:		
Vooruitontvangen opbrengsten	40.811	
Eindejaarsuitkering		
Vakantiegeld	504.380	474.406
Vakantiedagen	543.718	424.118
Terug te betalen onderhanden werk gemeenten	5.805	0
Overige overlopende passiva:	348.388	97.571
Totaal overige kortlopende schulden	3.658.681	3.246.065

Toelichting:
De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ING Bank NV bedraagt per 31 december 2020 € 1.000.000 en de rente EURIBOR plus

De verstrekte zekerheden gelden naast voor de opgenomen leningen tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekeningcourant bij ING Bank NV en luiden als volgt:

• hypothecaire zekerheid op bedrijfsgebouwen en -terreinen (€ 9.000.000);

• pandrecht op de vorderingen.

15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa Geen

#### VPB-plicht Jeugdzorg

Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van jeugdzorg/-hulp.

Voor de jeugdzorginstelling zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat jeugdzorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. In het besluit van 13 december 2019 is door de Staatssecretaris van Financiën aangegeven, dat de zorgvrijstelling door jeugdzorg-, jeugdbescherming- en jeugdreclasseringsinstellingen kan worden toegepast als;

- minimaal 90 % van de activiteiten van een instelling als kwalificerende zorgactiviteiten worden aangemerkt
- eventueel behaalde winsten uitsluitend kunnen worden aangewend ten bate van een vrijgesteld lichaam of een algemeen maatschappelijk belang.

In het besluit is tevens aangegeven welke vormen van ondersteuning, hulp of zorg die worden verleend op grond van de Jeugdwet kwalificeren voor de zorgvrijstelling.

Aangezien Yorneo een analyse heeft gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht, alsmede het feit dat de stichting geen winstoogmerk heeft, is geen rekening gehouden met een eventuele belastingplicht in de jaarrekening.

# 1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting		Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020 - aanschafwaarde - cumulatieve herwaarderingen	18.864.521 0	96.765 0	633.892 0	23.359 0	0	19.618.537 0
- cumulatieve afschrijvingen	12.742.842	76.242	468.722	0	0	13.287.806
Boekwaarde per 1 januari 2020	6.121.679	20.522	165.170	23.359	0	6.330.730
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen - herwaarderingen	32.647	4.563	90.777	845		128.832 0
- afschrijvingen	635.895	13.621	116.267			765.784
- bijzondere waardeverminderingen						0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
<ul> <li>terugname geheel afgeschreven activa</li> <li>.aanschafwaarde</li> <li>.cumulatieve herwaarderingen</li> <li>.cumulatieve afschrijvingen</li> </ul>						0 0 0
<ul> <li>desinvesteringen         <ul> <li>aanschafwaarde</li> <li>cumulatieve herwaarderingen</li> <li>cumulatieve afschrijvingen</li> </ul> </li> </ul>						0 0 0
per saldo	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-603.249	-9.058	-25.490	845	0	-636.952
Stand per 31 december 2020						
<ul> <li>- aanschafwaarde</li> <li>- cumulatieve herwaarderingen</li> </ul>	18.897.167 0	101.328 0	724.669 0	24.205 0	0	19.747.369 0
- cumulatieve rierwaarderingen - cumulatieve afschrijvingen	13.378.737	89.864	584.989	0	0	14.053.590
, ,						
Boekwaarde per 31 december 2020	5.518.430	11.464	139.680	24.205	0	5.693.779
Afschrijvingspercentage	2,5 en 10%	10 en 20%	2,5,4,10,20,en 33,33%			

# 1.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2020

Leningge ver	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Restschuld 31 december 2019	Nieuwe leningen in 2020	Aflossing in 2020	Restschuld 31 december 2020	Restschuld over 5 jaar	Resteren de looptijd in jaren eind 2020	Aflos- sings- wijze	Aflossing 2021	Gestelde zekerhede n
		€			%	€	€	€	€	€			€	
-														
Lening II	01-jan-04	1.700.000	25 jr	Hypotheek	3,34%	617.603		68.004	549.599	209.579	8	lineair	68.004	Hypotheek
Lening I	20-apr-09	5.000.000	20 jr	Hypotheek	5,67%	2.500.000		250.000	2.250.000	1.000.000	8	lineair	250.000	Hypotheek
Egalisatief	fonds		·		•	1.622.933		262.644	1.360.289	570.108			221.899	
Totaal			·		•	4.740.536	0	580.648	4.159.888	1.779.687			539.903	

# **BATEN**

16	Onbrenasten	zorgprestaties	(en maatschappeliik	e ondersteuning)

	Realisatie	Begroting	Realisatie
De specificatie is als volgt:	2020	2020	2019
	€	€	€
Opbrengsten Jeugdwet:			
Opbrengsten Jeugdwet Drenthe regio Zuid	14.810.403	14.733.852	13.762.217
Opbrengsten Jeugdwet Drenthe regio Noord	8.385.830	9.124.545	8.396.563
Opbrengsten Jeugdwet buitenregionaal	1.636.743	1.808.404	1.908.790
Opbrengsten Jeugdwet hoofdaannemers	266.472	250.000	251.249
Opbrengsten WMO	68.126		21.949
Opbrengsten klanturen	1.005.000	1.043.800	1.110.624
Voorziening Onderhanden werk Gemeenten	-48.178		
Totaal	26.124.396	26.960.601	25.451.392

# 17. Subsidies

De specificatie is als volgt:	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
	€	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS			-30.971
Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen	240.068		24.063
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	50.673		
Totaal	290.741	0	-6.908

# 18. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
	€	€	€
Opbrengsten diensten aan derden	55.837	17.500	63.412
Huuropbrengsten	22.908	22.000	24.532
Catering opbrengsten	8.225	21.500	36.761
Vrijval egalisatie	262.644	260.000	262.644
Overige opbrengsten	329.887	239.000	343.593
Totaal	679.501	560.000	730.942

# **LASTEN**

# 19. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Lonen en salarissen	13.367.240	12.955.204	13.079.233
Sociale lasten	2.120.958	2.129.682	2.150.439
Pensioenpremies	1.231.087	1.163.525	1.174.866
Overige personeelskosten	653.705	497.690	268.039
Subtotaal Personeel niet in loondienst Ontvangen ziekengelden Totaal personeelskosten	17.372.990	16.746.101	16.672.576
	329.032	712.700	406.303
	-238.362	0	-152.833
	17.463.660	17.458.801	16.926.047
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:  Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	240	246	235
	240	246	235

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is

# Toelichting:

Onder de Överige personeelskosten zijn opgenomen: dotaties aan de voorziening Vitaliteitsbudget en de verhoging van de reservering voor vakantiedagen.

# 20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

, <b>,</b> , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Afschrijvingen: - immateriële vaste activa - materiële vaste activa	765.784	769.350	949.327
Totaal afschrijvingen	765.784	769.350	949.327

# LASTEN

21. Overige bedrijfskosten	<b>5</b>	<b>.</b>	<b>5</b>
De energificatio in ale valet:	Realisatie	Begroting	Realisatie
De specificatie is als volgt:	2020		2019
	C	Č	Č
Accommodatiekosten	899.699	978.950	770.727
Apparaatskosten	1.312.288	2.140.000	1.380.150
Verzorgingskosten	6.403.954	6.000.000	5.983.955
Totaal overige bedrijfskosten	8.615.941	9.118.950	8.134.833
	<del></del>		
On a differential Assessment of the least trans	Daallaadla	D	Daalla atta
Specificatie Accommodatiekosten	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie
	€	€	2019 €
Onderhoud gebouwen	104.343	96.000	85.413
Onderhoud terreinen	58.332	68.400	64.507
Kosten veiligheid (huisv.)	18.612	18.000	20.944
Mutatie vz groot onderhoud	0	88.000	-16.097
Aansch.klein invent.en inrich.	43.782	72.550	46.838
Nutsvoorzieningen	206.970	147.200	128.554
Verzekeringskosten gebouw	27.775	28.500	27.401
Belastingen	52.373	47.500	48.194
Schoonmaak	384.789	412.800	364.973
Overige huisvestingskosten	2.723		
Totaal Accommodatiekosten	899.699	978.950	770.727
Totaal Accommodatierosten	099.099	970.930	110.121
Specificatie Apparaatskosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020	2020	2019
Vanca dia a dia atra ina	€	€	€
Vergoeding dienstreizen Overige reis- en verblijfskosten	229.784 1.448	364.000 3.200	365.698 4.874
Vergader- en overige kosten	6.026	10.500	10.072
Telefonie	163.925	180.000	186.739
Kosten drukwerk en reproductie	22.079	32.500	28.713
Kantoorbenodigdheden	24.211	29.900	27.495
Portikosten	18.274	10.800	12.379
Bijdragen, lidmaatschappen en vakliteratuur	158.357	161.300	172.223
Overige verzekeringskosten	31.044	1.500	28.870
Accountantskosten	50.882	72.300	48.235
Kosten vervoermiddelen	8.053	6.100	7.509
Overige rentelasten en bankkosten	12.400	12.000	12.701
Overige apparaatskosten	-110 527.015	0	353
Automatiseringskosten Diverse algemene kosten	527.915 58.000	505.900 750.000	470.625 3.666
Diverse algemene kosten	30.000	730.000	3.000
Totaal Apparaatskosten	1.312.288	2.140.000	1.380.150
''			
Specificatie Verzorgingskosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2020		2019 €
	6	e	6
Pleegzorgvergoedingen	3.372.666	3.162.000	3.161.972
Vergoeding gezinshuizen	1.821.551	1.650.000	1.659.686
Kosten inkoop onderaannemers	813.776	750.000	717.117
Vervoerskosten clienten	105.948	130.000	129.917
Overige verzorgingskosten	290.014	308.000	315.263
Totaal Verzorgingskostenkosten	6.403.954	6.000.000	5.983.955

# 22. Financiële baten en lasten

	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Rentebaten Ontvangen dividenden Resultaat deelnemingen Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten Overige opbrengsten financiële vaste activa en effecten	37		97
Subtotaal financiële baten	37		97
Rentelasten Resultaat deelnemingen Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten Geactiveerde rente Overige financiële lasten	-154.648	-164.500	-164.073
Subtotaal financiële lasten	-154.648	-164.500	-164.073
Totaal financiële baten en lasten	-154.611	-164.500	-163.976

27. Honoraria accountant	2020	2019
De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:	€	€
Controle van de jaarrekening Productieverantwoordingen Jeugdwet	34.909 10.346	33.638 9.982
Niet-controlediensten		
Totaal honoraria accountant	45.254	43.620

# 28. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

# WNT-verantwoording 2020 stichting Yorneo Beheer

De WNT is van toepassing op stichting Yorneo Beheer. Het voor stichting Yorneo Beheer toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020  $\in$  (Dit betreft het WNT-maximum voor de zorg, klasse III).

# 1. Bezoldiging topfunctionarissen

 $1a.\ Leidinggevende\ topfunctionarissen\ met\ dienstbetrekking\ en\ leidinggevende\ topfunctionarissen\ zonder\ dienstbetrekking\ vanaf\ de\ 13^e\ r$  functievervulling.

			ı
bedragen x € 1	A. Smit	J. Regtuijt	
Functiegegevens <sup>5</sup>	Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	
Aanvang <sup>6</sup> en einde functievervulling in 2020	[01/01] - [31/12]	[01/01] - [31/12]	
Omvang dienstverband (als	1	1	
deeltijdfactor in fte) <sup>7</sup> Dienstbetrekking? <sup>8</sup>	ja	ja	
Bezoldiging <sup>9</sup>	<b>,</b>	, ·	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	119.676	114.727	
Beloningen betaalbaar op termijn	12.366	12.345	
Subtotaal	132.042	127.072	
To all dales of heart and 1981 o			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>10</sup>	163.000	163.000	
-/- Onverschuldigd betaald en			
nog niet terugontvangen	N.v.t.	N.v.t.	
bedrag <sup>11</sup>			
Bezoldiging	132.042	127.072	
bezoidigilig	132.072	127.072	
Het bedrag van de overschrijding			
en de reden waarom de overschrijding al dan niet is	N.v.t.	N.v.t.	
overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>12</sup>			
Toelichting op de vordering			
wegens onverschuldigde	N.v.t.	N.v.t.	
betaling <sup>13</sup>			
Gegevens 2019 <sup>14</sup>			
bedragen x € 1	A. Smit	J. Regtuijt	
Functiegegevens <sup>5</sup>	Voorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	[01/01] - [31/12]	[01/01] - [31/12]	
Omvang dienstverband (als	1	1	
deeltijdfactor in fte) <sup>7</sup> Dienstbetrekking? <sup>8</sup>	ja	ja	
Bezoldiging <sup>9</sup>	Ja	ја	
Beloning plus belastbare	112.205	106 755	
onkostenvergoedingen	112.285	106.755	
Beloningen betaalbaar op termijn	12.155	11.909	
Subtotaal	124.440	118.664	
Individueel toepasselijke	157.000	157.000	
bezoldigingsmaximum <sup>10</sup>	137.000	137.000	
Bezoldiging	124.440	118.664	
Desolutioning	127,770	110.004	

# $1c. \ To ezichthoudende \ topfunctionarissen$

	D. Daldani	C D C M DIII	4 T D	
pedragen x € 1 Functiegegevens <sup>2</sup>	B. Baldew  Voorzitter Raad van Toezicht	G.P.C.M. Dijkman  Lid en vanaf 1-7 Voorzitter Raad van Toezicht	A.T. Brink  Lid Raad van Toezicht	
Aanvang en einde unctievervulling in 2020	[01/01 - 30/06]	[01/01 - 31/12]	[01/01 - 31/12]	
Bezoldiging				
Bezoldiging <sup>3</sup>	7.579	13.825	11.287	
ndividueel toepasselijke ezoldigingsmaximum <sup>4</sup>	12.158	20.397	16.300	
/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>5</sup>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	7.579	13.825	11.287	
let bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is oegestaan <sup>6</sup>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
oelichting op de vordering vegens onverschuldigde etaling <sup>7</sup>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	
Gegevens 2019				
oedragen x € 1	B. Baldew	G.P.C.M. Dijkman	A.T. Brink	
unctiegegevens <sup>2</sup>	Voorzitter Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	
Nanvang en einde unctievervulling in 2019	[01/01 - 31/12]	[01/01 -31/12]	[01/01 - 31/12]	
Bezoldiging				
Bezoldiging <sup>3</sup>	15.194	12.628	10.033	
ndividueel toepasselijke ezoldigingsmaximum <sup>4</sup>	23.550	15.700	15.700	

bedragen x € 1	H.J. Wegter	P.E. Mazel	J.H. Meinardi
Functiegegevens <sup>2</sup>	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht
Aanvang en einde functievervulling in 2020	[01/01 - 31/12]	[01/01 - 31/12]	[01/04 - 31/12]
Bezoldiging			
Bezoldiging <sup>3</sup>	10.063	10.121	7.581
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>4</sup>	16.300	16.300	12.247
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>5</sup>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	10.063	10.121	7.581
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>6</sup>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>7</sup>	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2019			
hadaaaa Ad	11.7. \\/	D.E. Marral	7 II Mada and

bedragen x € 1	H.J. Wegter	P.E. Mazel	J.H. Meinardi
Functiegegevens <sup>2</sup>	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	N.v.t,
Aanvang en einde functievervulling in 2019	[01/01 - 31/12]	[01/01 -31/12]	N.v.t,
Bezoldiging			
Bezoldiging <sup>3</sup>	10.099	10.033	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>4</sup>	15.700	15.700	N.v.t.

# 2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Niet van toepassing.

# 3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldigin boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

1.1.9 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)				
(9)	Ref.	31-dec-20	31-dec-19	
ACTIVA		€	€	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa Materiële vaste activa Financiële vaste activa Totaal vaste activa	1 2 3	0 5.554.099 0 5.554.099	6.165.560 0 6.165.560	
Vlottende activa				
Voorraden Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	4 5	0 0	0	
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort Debiteuren en overige vorderingen Effecten Liquide middelen	6 7 8 9	0 3.131.969 0 532.243	0 3.431.597 0 21.572	
Totaal vlottende activa	9	3.664.212	3.453.170	
Totaal activa	<u> </u>	9.218.311	9.618.730	
	Ref.	31-dec-20 €	31-dec-19 €	
PASSIVA		ę	ę	
Eigen vermogen Kapitaal Bestemmingsreserves Bestemmingsfondsen Algemene en overige reserves Totaal eigen vermogen	10	0 699.819 0 3.119.245 3.819.064	0 699.819 0 2.906.900 3.606.719	
Voorzieningen	11	1.144.168	1.156.903	
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	12	3.619.985	4.159.888	
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) Schulden uit hoofde van financieringsoverschot Overige kortlopende schulden Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	6 13	0 635.093 635.093	0 695.220 695.220	
Totaal passiva	_	9.218.311	9.618.731	

# 1.1.10 ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	2020	2019
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning	) 16	0	0
Subsidies	17	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	18	1.612.044	1.598.680
Som der bedrijfsopbrengsten		1.612.044	1.598.680
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	19	353.619	345.925
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	649.517	820.289
Overige bedrijfskosten	23	245.036	214.318
Som der bedrijfslasten		1.248.172	1.380.532
BEDRIJFSRESULTAAT		363.872	218.148
Financiële baten en lasten	24	-151.528	-164.073
RESULTAAT BOEKJAAR	_	212.344	54.075
RESULTAATBESTEMMING			
Het resultaat is als volgt verdeeld:	_	2020	2019
Algemene / overige reserves	_	€ 212.344	€ 54.075
	_	212.344	54.075

# 1.1.11.1 Algemeen

# Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Yorneo Beheer is statutair (en feitelijk) gevestigd te Papenvoort, op het adres Papenvoort 21, 9447 TT , en is geregistreerd onder KvK-nummer 04062063.

De belangrijkste activiteiten zijn het bevorderen, verlenen en doen verlenen van samenhangende zorg voor jeugdigen en hun leefmilieus.

Stichting Yorneo Beheer staat aan het hoofd van een groep van stichtingen: stichting Yorneo Beheer en stichting Yorneo.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

# Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

# Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De gebeurtenissen rondom het coronavirus COVID-19 hebben geen nadelig effect op de activiteiten van onze stichting en haar financiële situatie. Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

# Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling en presentatie zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

# Vergelijking met de begroting

De in de jaarrekening opgenomen begrotingscijfers zijn gebaseerd op de door de Raad van Bestuur vastgestelde en op 20-11-2019 door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting 2020.

# Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

# Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van stichting Yorneo Beheer zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de zorginstelling als de geconsolideerde maatschappijen van stichting Yorneo Beheer

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van stichting Yorneo Beheer

Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd.

# 1.1.11.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

# Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van stichting Yorneo Beheer en stichting Yorneo.

# Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande paragraaf Bijzondere waardeverminderingen vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Rentelasten gedurende de bouw worden niet geactiveerd.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 2,5 en 10%.
- Machines en installaties : 10 en 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 2,5,4,10,20 en 33,33%.

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

# Vordering onderhanden werk gemeenten

De vordering inzake de onderhanden trajecten jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Een voorziening wordt getroffen ten aanzien van onderhanden trajecten op grond van verwachte oninbaarheid.

#### Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

# Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

# Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de Stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

# Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

#### Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

# Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de Stichting vrij kunnen beschikken.

# Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde of de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De gehanteerde disconteringsvoet is 2,5%. Voorgaand jaar was de disconteringsvoet 2,5%. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

# Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op [keuze nominale waarde of contante waarde]. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0 %.

# Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,5%.

# Voorziening Stationsstraat Emmen

De voorzienning inzake Stationsstraat Emmen is gebasseerd op de in de akte van levering opgenomen bepaling ten aanzien vanhet terugkooprecht ten behoeve van de gemeente Emmen. De in 2004 ontvangen bijdrage van BJ DOG ad € 156.476 is gebruikt om een voorziening te vormen. Indien de gemeente Emmen in de toekomst stappen onderneemt, kan Yorneo de hiermee gepaard gaande kosten dekken vanuit de gevormde voorziening.

# Voorziening Vitaliteitsbudget

Krachtens CAO-bepalingen hebben medewerkers de mogelijkheid om vanaf 10 jaar voor de datum waarop de AOW-leeftijd wordt bereikt gebruik te maken van de vitaliteitsregeling waarbij men vrije uren mag opnemen met behoud van salaris.

Deze verplichting is gekwantificeerd per balansdatum, rekening houdend met blijfkans, sterftekans en discontering.

#### Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### 1.1.11.3 Grondslagen van resultaatbepaling

# Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

#### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

#### Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-enverliesrekening gebracht.

#### Pensioenen

Stichting Yorneo en Yorneo Beheer hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichtingen betalen hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2020 bedroeg de dekkingsgraad 92,6%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 121,4%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De stichtingen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichtingen daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

# Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

#### 1.1.11 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### **Afschrijvingen**

operationele activiteiten.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### 1.1.11.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest,en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit

#### 1.11.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## 1.1.11.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

#### 2. Materiële vaste activa

	31-dec-20	31-dec-19
De specificatie is als volgt:	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	5.518.430	6.121.679
Machines en installaties	11.464	20.522
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	0	0
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	24.205	23.359
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	0	0
Totaal materiële vaste activa	5.554.099	6.165.560
Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	2020	2019
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	6.165.560	6.962.490
Bij: investeringen	38.055	23.359
Bij: herwaarderingen	0	0
Af: afschrijvingen	649.517	820.289
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	
Af: desinvesteringen	0	
Boekwaarde per 31 december	5.554.099	6.165.560
·		

Toelichting:

De onroerende zaken Delft - Assen en Werkhorst - Meppel zijn belast met waarborghypotheken ten behoeve van de Staat. Bij verkoop van genoemde onroerende zaken zal de opbrengst geheel of gedeeltelijk naar de Staat terugvloeien.

In overleg met het ministerie van VWS kunnen genoemde opbrengsten bestemd worden voor herinzet ten behoeve van de financiering van vervangende objecten.

# 7. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	3.131.659	3.431.597
Vooruitbetaalde bedragen:	310	
T-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1	0.404.000	0.404.507
Totaal debiteuren en overige vorderingen	3.131.969	3.431.597

# 9. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	31-dec-20 €	31-dec-19 €
Bankrekeningen Kassen Deposito's	532.243	21.572
Totaal liquide middelen	532.243	21.572
<b>Toelichting:</b> De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.		

# PASSIVA

# 10. Eigen vermogen

Kapitaal         6         0         0         0         0         0         0         0         0         989.819         699.819         699.819         699.819         699.819         699.819         699.819         699.819         699.819         699.819         2.906.900         Algemene en overige reserves         2.906.900         3.119.245         2.906.900         7         7         7         7         8         8         8         9         8         8         8         3.819.064         3.806.719         8         3.819.064         3.806.719         8         3.819.064         3.819.064         3.806.719         8         3.819.064         3.819.064         3.8100.719         9         3.8100.719         9         3.8100.719         9         3.8100.719         9         3.8100.719         9         3.8100.719         9         9         0 </th <th>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende compo</th> <th>nenten:</th> <th>_</th> <th>31-dec-20</th> <th>31-dec-19</th>	Het eigen vermogen bestaat uit de volgende compo	nenten:	_	31-dec-20	31-dec-19
Bestemmingsreserves         699.819         699.819         699.819         699.810         0 <td></td> <td></td> <td></td> <td>€</td> <td>€</td>				€	€
Bestemmingsreserves         699.819         699.819         699.819         699.810         3.819.064         3.809.0719         2.906.900         2.212.344         2.906.900 <td>Kapitaal</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td>	Kapitaal			0	0
Algemene en overige reserves         3.119.245         2.906.900           Totaal eigen vermogen         3.819.064         3.806.719           Kapitaal           Het verloop is als volgt weer te geven:         1-jan-2020         Resultaat-bestemming mutaties mutaties         31-dec-2020           Kapitaal         0         0         0         0         0           Totaal kapitaal         0         0         0         0         0         0           Bestemmingsreserves           Het verloop is als volgt weer te geven:         1-jan-2020         Bestemming mutaties         31-dec-2020         €	Bestemmingsreserves			699.819	699.819
Kapitaal         Saldo per 1-jan-2020         Resultaat bestemming mutaties and per				-	~
Kapitaal         Saldo per 1-jan-2020         Resultaat- bestemming mutaties         Saldo per mutaties         €	5		_		-
Het verloop is als volgt weer te geven:Saldo per 1-jan-2020 $\in$ Resultaat-bestemming mutaties mutaties $\in$ Saldo per mutaties $\in$ Resultaat-bestemmingsreservesBestemmingsreservesSaldo per Het verloop is als volgt weer te geven:Saldo per Het verloop is als volgt weer te geven:Resultaat-bestemming mutaties $\in$ Overige Saldo per mutaties $\in$ Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Totaal bestemmingsreserves699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Algemene en overige reserves699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Het verloop is als volgt weer te geven: $1$ -jan-2020 $\in$ bestemming mutaties $\in$ $\in$ $\in$ Algemene reserves: Vrije reserve $\in$ $\in$ $\in$ $\in$ Vrije reserve Vrije reserve $\in$ $\in$ $\in$ $\in$ Overige reserves: $\in$ $\in$ $\in$ $\in$	Totaal eigen vermogen		_	3.819.064	3.606.719
Het verloop is als volgt weer te geven:Saldo per 1-jan-2020 $\in$ Resultaat-bestemming mutaties mutaties $\in$ Saldo per mutaties $\in$ Resultaat-bestemmingsreservesBestemmingsreservesSaldo per Het verloop is als volgt weer te geven:Saldo per Het verloop is als volgt weer te geven:Resultaat-bestemming mutaties $\in$ Overige Saldo per mutaties $\in$ Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Totaal bestemmingsreserves699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Algemene en overige reserves699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Het verloop is als volgt weer te geven: $1$ -jan-2020 $\in$ bestemming mutaties $\in$ $\in$ $\in$ Algemene reserves: Vrije reserve $\in$ $\in$ $\in$ $\in$ Vrije reserve Vrije reserve $\in$ $\in$ $\in$ $\in$ Overige reserves: $\in$ $\in$ $\in$ $\in$	Kanitaal				
Het verloop is als volgt weer te geven:1-jan-2020 $\in$ bestemming $\in$ mutaties $\in$ 31-dec-2020 $\in$ Kapitaal00000Totaal kapitaal00000BestemmingsreservesSaldo per 1-jan-2020 $\in$ Resultaat-bestemming bestemming mutatiesOverige mutatiesSaldo per mutatiesBestemmingsreserve vervanging materiële vasie activa699.819 $\in$ $\in$ $\in$ Totaal bestemmingsreserves699.81900699.819Algemene en overige reservesSaldo per 1-jan-2020 $\in$ Resultaat-bestemming bestemming mutatiesOverige mutatiesSaldo per mutatiesAlgemene reserves: $\in$ $\in$ $\in$ $\in$ Vrije reserve Resultaat boekjaar2.906.900 2.906.900 2.212.3442.906.900 2.212.344Overige reserves: $\in$ $\in$ $\in$	Rapitaai	Saldo per	Resultaat-	Overige	Saldo per
Kapitaal         0         0         0         0         0           Bestemmingsreserves         Saldo per Het verloop is als volgt weer te geven:         1-jan-2020 bestemming mutaties         Resultaat- bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties           Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa         699.819         €         <	Het verloop is als volgt weer te geven:		bestemming	-	
Bestemmingsreserves         Saldo per 1-jan-2020         Resultaat- bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties           Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa         699.819         € <td></td> <td></td> <td>€</td> <td>€</td> <td>€</td>			€	€	€
Bestemmingsreserves         Saldo per 1-jan-2020         Resultaat- bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties         31-dec-2020         €	Kapitaal				0
Bestemmingsreserves         Saldo per 1-jan-2020         Resultaat- bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties         31-dec-2020         €	Totaal kanitaal				0
Het verloop is als volgt weer te geven:         Saldo per 1-jan-2020 bestemming         Resultaat- wutaties mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties           Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa         699.819         €         €         €         699.819           Totaal bestemmingsreserves         699.819         0         0         699.819           Algemene en overige reserves         Saldo per Het verloop is als volgt weer te geven:         1-jan-2020 bestemming mutaties         31-dec-2020 mutaties         31-dec-2020 mutaties           Algemene reserves:         Vrije reserve         2.906.900         2.906.900 mutaties         2.90	ι οιααι καριτααι				
Het verloop is als volgt weer te geven: $ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Bestemmingsreserves				
Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa         €         €         €         €         €         €         €         €         €         €         €         €         €         €         699.819         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0		•		_	•
Bestemmingsreserve vervanging materiële vaste activa         699.819         699.819         0         0         0         0         0         0         0         0         0         699.819         0         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         699.819         0         0         0         699.819         0	Het verloop is als volgt weer te geven:				
vaste activa $\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Postommingarosonyo yanyanging materiäla	€	€	€	€
Algemene en overige reserves         Saldo per Het verloop is als volgt weer te geven:         Saldo per Het verloop is als volgt weer te geven:         Resultaat- bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties           Algemene reserves:         ₹         <		699.819			699.819
Totaal bestemmingsreserves $ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$					0
Algemene en overige reserves  Het verloop is als volgt weer te geven:  Algemene reserves:  Vrije reserve  2.906.900  Resultaat boekjaar  2.906.900  Resultaat boekjaar  2.906.900  0.000  0.0000  0.0000  0.0000  0.0000  0.00000  0.000000					0
Algemene en overige reserves  Het verloop is als volgt weer te geven:  Algemene reserves:  Vrije reserve  2.906.900  Resultaat boekjaar  2.906.900  Resultaat boekjaar  2.906.900  0.000  0.0000  0.0000  0.0000  0.0000  0.00000  0.000000	Totaal hestemmingsreserves	699 819	0		699.819
Het verloop is als volgt weer te geven:         Saldo per 1-jan-2020 bestemming bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties           Algemene reserves:         €         €         €         €         €           Vrije reserve         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         0.906.	, stadi 20010igoroodi voo				000.010
Het verloop is als volgt weer te geven:         Saldo per 1-jan-2020 bestemming bestemming mutaties         Overige mutaties         Saldo per mutaties           Algemene reserves:         €         €         €         €         €           Vrije reserve         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         0.906.					
Het verloop is als volgt weer te geven:         1-jan-2020         bestemming         mutaties         31-dec-2020           Algemene reserves:         €         €         €         €         €           Vrije reserve         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.206.900         2.206.900         2.206.900         2.206.900         2.206.900         0.00 <td>Algemene en overige reserves</td> <td>Calda mar</td> <td>Desultest</td> <td>Overies</td> <td>Coldo nos</td>	Algemene en overige reserves	Calda mar	Desultest	Overies	Coldo nos
Algemene reserves:         €         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900         2.906.900	Het verloon is als volgt weer te geven:			_	•
Vrije reserve         2.906.900           Resultaat boekjaar         212.344           Overige reserves:         0           0         0           0         0	That valued to die volgt wood to govern.				
Resultaat boekjaar 212.344 212.344  Overige reserves:  0 0 0	Algemene reserves:				
Overige reserves:  0 0 0	•	2.906.900			
0 0	Resultaat boekjaar		212.344		212.344
	Overige reserves:				
<u> </u>					
Totaal algemene en overige reserves         2.906.900         212.344         0         3.119.245					U
	Totaal algemene en overige reserves	2.906.900	212.344	0	3.119.245

#### **PASSIVA**

#### 11. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-dec-2020
	€	€	€	€	€
- groot onderhoud	977.095	0	14.464		962.631
- Stationsstraat Emmen	156.476				156.476
<ul> <li>toekomstige jubilea</li> </ul>	6.780	425		0	7.205
- toekomstige kosten vitaliteitsbudget	16.552	1.304			17.856
Totaal voorzieningen	1.156.903	1.729	14.464	0	1.144.168

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

31-dec-2020

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.) Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.) hiervan > 5 jaar

1.144.168

#### Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening voor groot onderhoud is gebasseerd op het meerjaren onderhoudsplan 2021-2020

De voorzienning inzake Stationsstraat Emmen is gebasseerd op de in de akte van levering opgenomen bepaling ten aanzien van het terugkooprecht ten behoeve van de gemeente Emmen.

De in 2004 ontvangen bijdrage van BJ DOG ad € 156.476 is gebruikt om een voorziening Stationsstraat te Emmen te vormen. Indien de gemeente Emmen in de toekomst stappen onderneemt, kan Yorneo de hiermee gepaard gaande kosten dekken vanuit de gevormde voorziening.

Overeenkomstig CAO-bepalingen is de stichting een jubileumuitkering verschuldigd indien een medewerker 12,5, 25 en 40 jaar in dienst is. Deze verplichting is gekwantificeerd per balansdatum rekening houdend met blijfkans, sterftekans en discontering.

Krachtens CAO-bepalingen hebben medewerkers de mogelijkheid om vanaf 10 jaar voor de datum waarop de AOW leeftijd wordt bereikt gebruik te maken van de vitaliteitsregeling waarbij de regeling voor verschillende doelen gebruikt kan worden.

Deze verplichting is gekwantificeerd per balansdatum rekening houdend met blijfkans, sterftekans en discontering.

# 12. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volqt:	31-dec-20	31-dec-19
20 opcomount to all long.	€	€
Schulden aan banken	2.481.595	2.799.599
Egalisatiefonds	1.138.390	1.360.289
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	3.619.985	4.159.888
Het verloop is als volgt weer te geven:	2020	2019
	€	€
Stand per 1 januari	4.740.536	5.321.184
Bij: nieuwe leningen Af: aflossingen	0 318.004	318.004
	262.644	262.644
Stand per 31 december	4.159.888	4.740.536
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	318.004	318.004
Af: vrijval egalisatiefonds komend boekjaar	221.899	262.644
Stand langlopende schulden per 31 december	3.619.985	4.159.888
Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten v	vorden beschouwd:	
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	539.903	580.648
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	4.159.889	4.740.536
hiervan > 5 jaar	2.158.711	2.739.359
Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage ov De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schuld	0 1	

## Toelichting:

Yorneo Beheer c.s. heeft naast genoemde leningen een kredietfaciliteit in rekening-courant bij ING bank NV van € 1.000.000.

De verstrekte zekerheden voor de kredietfaciliteit bij ING Bank N.V. luiden als volgt:

De reële waarde van de langlopende schulden wijkt niet significant af van de boekwaarde.

Lening I heeft een rentepercentage bedraagt 5,67%, vast tot en met 20 april 2029. De aflossing bedraagt € 250.000 per jaar.

Als zekerheid is gesteld een onderpand van € 9.000.000 op de bedrijfspanden.

Lening II heeft een rentepercentage 3,34%, vast tot en met 1 januari 2024. De aflossing bedraagt € 68.004 per jaar.

De aflossingsverplichtingen 2021 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Het egalisatiefonds betreft in het verleden ontvangen investeringssubsidies. Vrijval vindt plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijnen van de betreffende activa, ten gunste van de exploitatierekening.

De vrijval over 2021 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### 13. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Crediteuren	19.809	16.834
	539.903	580.648
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20.530	17.588
Schulden terzake pensioenen	24.480	24.480
Nog te betalen kosten	21.000	23.427
Vakantiegeld	9.372	8.733
Vakantiedagen		
Overige schulden	0	23.510
Totaal overige kortlopende schulden	635.093	695.220

#### 15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa Geen

#### VPB-plicht Jeugdzorg

Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van jeugdzorg/-hulp.

Voor de jeugdzorginstelling zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden.

Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat jeugdzorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de jeugdzorginstellingen (meestentijds stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelastingplichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting.

De instelling heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht en vanwege de lopende discussie tussen de ministeries van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, Veiligheid en Justitie en Financiën met de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de branche-organisatie Jeugdzorg Nederland over het feit of de activiteiten van jeugdzorginstellingen kwalificeren als "zorg alsmede het feit dat de stichting geen winstoogmerk heeft, is geen rekening gehouden met een eventuele belastingplicht in de jaarrekening.

# 1.1.13 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020						
- aanschafwaarde	18.864.521	96.765		23.359	0	18.984.645
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	12.742.842	76.242		0	0	12.819.084
Boekwaarde per 1 januari 2020	6.121.679	20.522	0	23.359	0	6.165.560
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	32.647	4.563		845		38.055
- herwaarderingen						0
- afschrijvingen	635.895	13.621				649.517
<ul> <li>bijzondere waardeverminderingen</li> </ul>						0
- terugname bijz. waardeverminderingen						0
<ul> <li>terugname geheel afgeschreven activa</li> <li>aanschafwaarde</li> <li>cumulatieve herwaarderingen</li> <li>cumulatieve afschrijvingen</li> </ul>						0 0 0
- desinvesteringen aanschafwaarde cumulatieve herwaarderingen						0
cumulatieve afschrijvingen						0
per saldo	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-603.249	-9.058	0	845	0	-611.462
Stand per 31 december 2020						
- aanschafwaarde	18.897.167	101.328	0	24.205	0	19.022.700
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	13.378.737	89.864	0	0	0	13.468.601
Boekwaarde per 31 december 2020	5.518.430	11.464	0	24.205	0	5.554.099
Afschrijvingspercentage	2,5 en 10%	10 en 20% ,5,	4,10,20,en 33,33%			

# 1.1.14 Overzicht langlopende schulden ultimo 2020

Leningge ver	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Restschuld 31 december 2019	Nieuwe leningen in 2020	Aflossing in 2020	Restschuld 31 december 2020	Restschuld over 5 jaar	Resteren de looptijd in jaren eind 2020	Aflos- sings- wijze	Aflossing 2021	Gestelde zekerhede n
		€			%	€	€	€	€	€			€	
-														
Lening II	01-jan-04	1.700.000	25 jr	Hypotheek	3,34%	617.603		68.004	549.599	209.579	8	lineair	68.004	Hypotheek
Lening I	20-apr-09	5.000.000	20 jr	Hypotheek	5,67%	2.500.000		250.000	2.250.000	1.000.000	8	lineair	250.000	Hypotheek
Egalisatief	onds				•	1.622.933		262.644	1.360.289	570.108			221.899	
Totaal					-	4.740.536	0	580.648	4.159.888	1.779.687			539.903	

# 1.1.15 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

18. Overige bedrijfsopbrengsten		
	Realisatie	Realisatie
De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Doorbelasting huur en overhead	1.349.400	1.336.036
Vrijval Egalisatie	262.644	262.644
Overig		0
Totaal	1.612.044	1.598.680
lotaai	1.012.044	1.090.000
LASTEN		
19. Personeelskosten	Daaliaatia	Darliantia
De anacificatio is als valets	Realisatie	Realisatie
De specificatie is als volgt:		2019
	£	£
Lonen en salarissen	236.722	223.757
Sociale lasten	20.887	21.657
Pensioenpremies	24.711	24.064
Overige personeelskosten:	68.355	76.447
Ontvangen ziekengelden		0
Subtotaal	350.675	345.925
Personeel niet in loondienst	2.944	0
Totaal personeelskosten	353.619	345.925
20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
	Realisatie	Realisatie
De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	
- materiële vaste activa	649.517	820.289
Totaal afechriivingen	649.517	820.289
Totaal afschrijvingen	U <del>4</del> 8.317	020.209

# 1.1.15 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

# LASTEN

# 23. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020 €	Realisatie 2019 €
Accommodatiekosten Apparaatskosten Verzorgingskosten Dekking centrale overhead	235.719 9.317	202.104 12.215
Totaal overige bedrijfskosten	245.036	214.318

# 1.1.15 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020 €	Realisatie 2019 €
Rentebaten Rentebaten groepsmaatschappijen Ontvangen dividenden Resultaat deelnemingen Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten Financiële baten uit verhouding met groepsmaatschappijen Financiële baten uit verhoudingen met overige verbonden maatschappijen Overige opbrengsten financiële vaste activa en effecten		
Subtotaal financiële baten	0	0
Rentelasten Rentelasten groepsmaatschappijen Resultaat deelnemingen Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten Geactiveerde rente Overige financiële lasten	-151.528	-164.073
Subtotaal financiële lasten	-151.528	-164.073
Totaal financiële baten en lasten	-151.528	-164.073

# 1.1.16 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

# Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Yorneo Beheer heeft de jaarrekening 2020 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 24 maart 2021.

De raad van toezicht van de Stichting Yorneo Beheer heeft de jaarrekening 2020 goedgekeurd in de vergadering van 24 maart 2021.

# Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

# Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke effecten op de situatie per 31 december 2020.

# Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

D		Rostiuir	
Raan	van	RACTILLI	

# Raad van Toezicht

24 maart 2021

W.G.		W.G.	
A. Smit	24 maart 2021	G.P.C.M. Dijkman	24 maart 2021
W.G.		W.G.	
J. Regtuijt	24 maart 2021	H.J.Wegter	24 maart 2021
		W.G.	
		A.T. Brink	24 maart 2021
		W.G.	
		P.E. Mazel	24 maart 2021

W.G. J.H. Meinardi

# **1.2 OVERIGE GEGEVENS**

# 1.2 OVERIGE GEGEVENS

# 1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten van stichting Yorneo Beheer is in artikel 11 lid 6 is bepaald, dat de jaarrekening met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur.

# 1.2.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Accountants Belastingadviseurs

adres Lübeckweg 2 9723 HE Groningen telefoon 050-3166966

e-mail groningen@jonglaan.nl internet www.jonglaan.nl

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en de Raad van bestuur van stichting Yorneo Beheer.

# A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

## Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van stichting Yorneo Beheer te Papenvoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Yorneo Beheer per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Regelgeving WTZi (RvW).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- 2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

# De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Yorneo Beheer zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

# Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

# B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Regelgeving WTZi (RvW) is vereist.



# deJong&Laan

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Regelgeving WTZi (RvW) en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Regelgeving WTZi (RvW).

#### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

## Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regelgeving WTZi (RvW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat
  als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van
  controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis
  voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter
  dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk
  nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van
  de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit:
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;



# deJong&Laan

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen; en
- Tijdens onze controle hebben wij vanwege Covid-19 maatregelen noodgedwongen meer werkzaamheden op afstand uitgevoerd. Deze manier van werken heeft het moeilijker voor ons gemaakt om bepaalde waarnemingen te doen wat er toe kan leiden dat bepaalde signalen worden gemist. Bij het plannen van onze werkzaamheden hebben wij aandacht besteed aan de risico's hiervan en hebben waar nodig aanvullende werkzaamheden gepland en uitgevoerd. Wij zijn dan ook van mening dat de verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Groningen, 24 maart 2021

De Jong & Laan Accountants

Was getekend: drs. J. Zaagman RA



