

**Financieel verslag 2021
Linc naar Zorg B.V.
Rompertsebaan 34
5231 GT 's-Hertogenbosch**

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
1	Algemeen
2	Resultaat
3	Financiële positie
4	Kengetallen
5	Fiscale positie
1	Balans per 31 december 2021
2	Winst-en-verliesrekening over 2021
3	Kasstroomoverzicht 2021
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021
6	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2021
OVERIGE GEGEVENS	
1	Beoordelingsverklaring
2	Statutaire regeling winstbestemming
BIJLAGEN	
1	WNT-verantwoording 2021

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan de directie en Raad van Commissarissen van
Linc naar Zorg B.V.
Rompertsebaan 34
5231 GT 's-Hertogenbosch

Geachte directie en Raad van Commissarissen,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw besloten vennootschap.

ACCOUNTANTSVERSLAG

1 ALGEMEEN

1.1 Bedrijfsgegevens

Bedrijf	:	Linc naar Zorg B.V.
Bedrijfsadres	:	Rompertsebaan 34
	:	5231 GT 's-Hertogenbosch
KvK nummer	:	6818.5731
VpB nummer	:	8573.36.769.V.01
Loonbelasting nummer	:	8573.36.769.L.01
Website	:	www.lincnaarzorg.nl

1.2 Aandeelhouder(s) van de vennootschap

Naam	:	Linc naar Zorg Holding B.V.
Adres	:	Irislaan 49
	:	5644 PE Eindhoven
Aandeelpercentage	:	100%

1.3 Bestuur van de vennootschap

Naam	:	Linc naar Zorg Holding B.V.
Adres	:	Irislaan 49
	:	5644 PE Eindhoven

1.4 Oprichting vennootschap

Bij notariële akte d.d. 28 februari 2017 verleden voor notaris P.H. Schäfer te Eindhoven is opgericht de vennootschap Linc naar Zorg B.V. De activiteiten worden met ingang van 1 september 2016 gedreven voor rekening en risico van de vennootschap Linc naar Zorg B.V.

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat na belastingen over 2021 bedraagt € 154.903 tegenover € 74.290 over 2020. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2021		2020		Verschil
	€	%	€	%	
Opbrengsten zorgprestaties	2.309.064	100,0	1.331.025	100,0	978.039
Kostprijs van de omzet	126.076	5,5	78.870	5,9	47.206
Bruto-omzetresultaat	2.182.988	94,5	1.252.155	94,1	930.833
Kosten					
Personalekosten	1.681.461	72,8	890.747	66,9	790.714
Afschrijvingen	32.478	1,4	30.861	2,3	1.617
Overige bedrijfskosten	288.879	12,5	243.123	18,3	45.756
	2.002.818	86,7	1.164.731	87,5	838.087
Bedrijfsresultaat	180.170	7,8	87.424	6,6	92.746
Financiële baten en lasten	222	-	1.072	0,1	-850
Resultaat voor belastingen	180.392	7,8	88.496	6,7	91.896
Belastingen	-25.489	-1,1	-14.206	-1,1	-11.283
Resultaat na belastingen	154.903	6,7	74.290	5,6	80.613

2.2 Netto-omzet en bruto-omzetresultaat

De netto-omzet steeg met 73,5% tot € 2.309.064. Het bruto-omzetresultaat steeg met 74,3% tot € 2.182.988.

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Eigen vermogen	447.741	292.838
Langlopende schulden	97.236	-
	<hr/>	<hr/>
	544.977	292.838

Waarvan vastgelegd op lange termijn:

Immateriële vaste activa	46.671	56.671
Materiële vaste activa	90.277	61.945
	<hr/>	<hr/>
	136.948	118.616
	<hr/>	<hr/>
Werkkapitaal	<hr/>	<hr/>

Dit bedrag is als volgt aangewend:

Vorderingen	288.595	274.605
Liquide middelen	469.460	219.161
	<hr/>	<hr/>
	758.055	493.766
Af: kortlopende schulden	350.026	319.544
	<hr/>	<hr/>
Werkkapitaal	<hr/>	<hr/>

4 KENGETALLEN

4.1 Omzet en rentabiliteit

De rentabiliteit geeft het rendement aan dat de onderneming in het boekjaar heeft behaald.

	2021	2020
Rentabiliteit totaal vermogen <i>Bedrijfsresultaat/totale vermogen</i>	20,13	14,28
Rentabiliteit eigen vermogen <i>Resultaat na belastingen/eigen vermogen</i>	34,60	25,37

4.2 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2021	2020
Current ratio <i>Vlottende activa/kortlopende schulden</i>	2,17	1,55
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden/kortlopende schulden</i>	2,17	1,55

4.3 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2021	2020
Solvabiliteit eerste niveau <i>Eigen vermogen/balanstotaal</i>	50,03	47,82
Solvabiliteit tweede niveau <i>Eigen vermogen/vreemd vermogen</i>	100,11	91,64

5 FISCALE POSITIE

5.1 Berekening belastbaar bedrag 2021

Het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting over 2021 is als volgt berekend:

	2021	
	€	€
Resultaat voor belastingen		180.392
<i>Fiscale verschillen:</i>		
Niet aftrekbare kosten	3.769	
Investeringsaftrek	-14.227	
		-10.458
Belastbaar bedrag 2021		169.934

5.2 Aansluiting commercieel/fiscaal vermogen

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Commercieel vermogen	447.741	292.838

5.3 Berekening belastbaar bedrag

Fiscaal vermogen 31 december 2020	292.838
Fiscaal vermogen 31 december 2021	447.741
<i>Vermogensmutatie</i>	154.903
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	25.489
Niet aftrekbare kosten	3.769
Investeringsaftrek	-14.227
	-10.458
Belastbaar bedrag 2021	169.934

Berekening vennootschapsbelasting

De hierover verschuldigde vennootschapsbelasting bedraagt:

	2021	
	€	
15,0% over € 169.930	25.489	

Voor het boekjaar 2021 is reeds een voorlopige aanslag vennootschapsbelasting opgelegd ad. € 34.500. Hierop is een bedrag van € 7.231 betaald in 2021 en € 27.269 in 2022.

5.4 Vennootschapsbelasting

Per 31 december 2021 is per saldo € 18.258 verschuldigd inzake vennootschapsbelasting. De verschuldigde vennootschapsbelasting over 2021 bedraagt € 25.489.

	Vordering/ schuld per 1 januari 2021	Venoot- schaps- belasting 2021	Betaald/ ontvangen in 2021	Vordering/ schuld per 31 december 2021
	€	€	€	€
2020	2.852	-	-2.852	-
2021	-	-25.489	7.231	-18.258
	2.852	-25.489	4.379	-18.258

Balans per 31 december 2021
Winst-en-verliesrekening over 2021
Kasstroomoverzicht 2021
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
Toelichting op de balans per 31 december 2021
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2021

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
 (na resultaatbestemming)

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	(1) 46.671	56.671
Materiële vaste activa	(2) 90.277	61.945
	<hr/> 136.948	<hr/> 118.616
Vlottende activa		
Vorderingen	(3)	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	48.313	60.659
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	10.546
Overige vorderingen	31.925	25.390
Overlopende activa	<hr/> 208.357	<hr/> 178.010
	<hr/> 288.595	<hr/> 274.605
Liquide middelen	(4)	
	469.460	219.161
	<hr/> <hr/> <hr/> 895.003	<hr/> <hr/> <hr/> 612.382

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen	(5)	
Geplaatst kapitaal	1	1
Agio	150.000	150.000
Overige reserves	<u>297.740</u>	<u>142.837</u>
	447.741	292.838
Langlopende schulden	(6)	97.236
Kortlopende schulden	(7)	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	82.705	22.416
Schulden aan groepsmaatschappijen	2.988	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	79.329	162.018
Overige schulden	341	341
Overlopende passiva	<u>184.663</u>	<u>134.769</u>
	350.026	319.544
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>
	895.003	612.382
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

		2021	2020
		€	€
Opbrengsten zorgprestaties	(8)	2.309.064	1.331.025
Kostprijs van de omzet	(9)	<u>126.076</u>	<u>78.870</u>
Bruto-omzetresultaat		2.182.988	1.252.155
Kosten			
Personalekosten	(10)	1.681.461	890.747
Afschrijvingen	(11)	32.478	30.861
Huisvestingskosten	(12)	67.980	51.282
Kantoorkosten	(13)	96.926	58.764
Autokosten	(14)	6.580	8.461
Verkoopkosten	(15)	28.300	19.258
Algemene kosten	(16)	<u>89.093</u>	<u>105.358</u>
		2.002.818	1.164.731
Bedrijfsresultaat		<u>180.170</u>	<u>87.424</u>
Financiële baten en lasten	(17)	<u>222</u>	<u>1.072</u>
Resultaat voor belastingen		<u>180.392</u>	<u>88.496</u>
Belastingen	(18)	<u>-25.489</u>	<u>-14.206</u>
Resultaat na belastingen		<u>154.903</u>	<u>74.290</u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021	2020
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	180.170	87.424
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	32.478	30.861
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-13.990	42.704
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	<u>30.482</u>	<u>67.929</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	229.140	228.918
Ontvangen interest	1.852	1.679
Betaalde interest	-1.630	-607
Vennootschapsbelasting	<u>-25.489</u>	<u>-14.206</u>
	-25.267	-13.134
Kasstroom uit operationele activiteiten	203.873	215.784
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Afronding materiële vaste activa	-	1
Investeringen in materiële vaste activa	<u>-50.810</u>	<u>-11.490</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-50.810	-11.489

	2021		2020	
	€	€	€	€
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Opgenomen schulden aan kredietinstellingen	102.354		-	
Aflissing schulden aan kredietinstellingen	-5.118		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		97.236		-
		250.299		204.295

Samenstelling geldmiddelen

	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		219.161		14.870
Mutatie liquide middelen		250.299		204.291
Geldmiddelen per 31 december		469.460		219.161

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Linc naar Zorg B.V. bestaan voornamelijk uit de begeleiding van mensen met een (licht) verstandelijke beperking, een psychisch probleem en/of psychosociale problematiek, een en ander in de ruimste zin des woords.

Gevolgen Covid-19

De vennootschap Linc naar Zorg B.V. heeft in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Financiële gevolgen voor Linc naar Zorg B.V. met mogelijke invloed op de continuïteit zijn op dit moment niet of zeer beperkt aanwezig en op basis van de actuele situatie verwacht de directie geen materiële impact op de financiële positie van de vennootschap.

Door de onzekerheid over de uiteindelijke economische impact van het Coronavirus en de getroffen en nog te treffen overheidsmaatregelen, zijn de uiteindelijke gevolgen voor de financiële positie van Linc naar Zorg B.V. moeilijk in te schatten, evenals de periode waarover de huidige crisis zich voortzet.

Indien de ontwikkelingen dit vereisen, zal de directie aanvullende maatregelen treffen. De mogelijk nog te treffen maatregelen en de actuele situatie zijn voor de directie voldoende reden om op dit moment te kunnen vertrouwen op duurzame voortzetting van de onderneming.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De onderneming is statutair gevestigd op de Irislaan 49 te Eindhoven.
Linc naar Zorg B.V. is feitelijk gevestigd op de Rompertsebaan 34 te 's Hertogenbosch.

Groepsverhoudingen

De vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan JI Holding B.V. te Eindhoven aan het hoofd staat.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Linc naar Zorg B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Op grond van de vrijstelling ingevolge artikel 2:407 lid 2a BW is geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realisierbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de gearchiveerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen gearchiveerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschieft naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personelelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

Linc naar Zorg B.V. heeft een pensioenregeling. De pensioenregeling wordt uitgevoerd door Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De pensioenregeling is een middelloonregeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers voorwaardelijke toeslagverlening.

De actuele dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt per balansdatum 106,6 % (31 december 2020: 92,6%). Door de lage dekkingsgraad heeft het bedrijfstakpensioenfonds een herstelplan opgesteld dat is goedgekeurd door De Nederlandsche Bank. Op grond van het herstelplan verhoogt het pensioenfonds de premie met een premieopslag van 2%-punt gedurende de herstelperiode en worden de pensioenen niet volledig geïndexeerd. Deze herstelopslag is inmiddels structureel doorgevoerd.

De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 25% (2021) van de pensioengrondslag minus de eigen bijdrage van de werknemers.

Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de onderneming bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie is als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst is beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen / vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan, waarvoor een voorziening / vordering op de balans dient te worden opgenomen.

Per balansdatum zijn er geen pensioenverplichtingen en -vorderingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie, waarvoor een voorziening / vordering op de balans dient te worden opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de vlottende effecten.
De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

De in de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
1. Immateriële vaste activa		

Goodwill **46.671** **56.671**

Goodwill
€

<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>	
Verkrijgingsprijs	100.000
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-43.329
	56.671

<i>Mutaties</i>	
Afschrijvingen	-10.000

<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>	
Verkrijgingsprijs	100.000
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-53.329
	46.671

<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Goodwill	10

Dit betreft goodwill welke bij inbreng van de eenmanszaak Linc naar Zorg is bedongen.

Gezien de onzekerheden in tarifering en winstgevendheid van deze tweede lijns zorg zijn de economische levensduur en het afschrijvingspatroon moeilijk in te schatten. Om die reden is een afschrijvingstermijn van 10 jaar redelijk.

Aangezien de onderneming nog winstgevend is en de verwachtingen positief zijn wordt een bijzondere waardevermindering niet noodzakelijk geacht.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
2. Materiële vaste activa		
Inventaris	53.784	38.086
Vervoermiddelen	6.917	7.724
Huurders investeringen	29.576	16.135
	90.277	61.945

	Inventaris	Vervoer-middelen	Huurders investeringen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>				
Aanschaffingswaarde	71.155	17.537	23.929	112.621
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-33.069	-9.813	-7.794	-50.676
	38.086	7.724	16.135	61.945

	Inventaris	Vervoer-middelen	Huurders investeringen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Mutaties</i>				
Investeringen	31.003	-	19.807	50.810
Afschrijvingen	-15.305	-807	-6.366	-22.478
	15.698	-807	13.441	28.332

	Inventaris	Vervoer-middelen	Huurders investeringen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>				
Aanschaffingswaarde	102.158	17.537	43.736	163.431
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-48.374	-10.620	-14.160	-73.154
Boekwaarde per 31 december 2021	53.784	6.917	29.576	90.277

	Afschrijvingspercentages	%
Inventaris	20	
Vervoermiddelen	20	
Huurders investeringen	20	

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Linc naar Zorg WMO Begeleiding B.V.	48.313	60.659
<hr/>		

Linc naar Zorg WMO Begeleiding B.V.

	2021	2020
	€	€
<hr/>		
Stand per 1 januari	60.660	52.872
Mutaties	-14.024	6.110
Rente	1.677	1.677
Stand per 31 december	<hr/> 48.313	<hr/> 60.659
<hr/>		

Over de vordering wordt 3% rente berekend.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<hr/>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	<hr/> -	<hr/> 10.546
<hr/>		

Overige vorderingen

Waarborgsommen	31.236	24.701
Rekening-courant BRET B.V.	689	689
	<hr/> 31.925	<hr/> 25.390
<hr/>		

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde verzuimverzekering	58.266	-
Huur	18.950	16.335
Verzekeringen	8.275	16.590
Studiekosten personeel	16.021	10.905
Vooruitbetaalde facturen	4.713	4.236
Kortlopende leningen personeel	3.585	3.585
Afrekening vergoeding RvC	625	625
Nog te ontvangen uikering ziekteverzuimpolis	404	11.610
Tussenrekening IZZ Zorgverzekering	1.710	1.346
Tussenrekening Zorgkantoor NO Brabant WLZ	95.808	111.320
Productie omzet Gemeente Bernheze	-	1.458
	208.357	178.010

4. Liquide middelen

Rabobank Zakelijke rekening (.417)	150.601	-
Rabobank Bedrijfs spaarrekening (.505)	291.320	-
ING Zakelijk rekening (.012)	27.539	219.160
ING Zakelijke spaarrekening (.888)	-	1
469.460		

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

PASSIVA

5. Eigen vermogen

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Geplaatst kapitaal		
Geplaatst en volgestort zijn 100 gewone aandelen nominaal € 0,01	1	1
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	2021 €	2020 €
Agio		
Stand per 1 januari	150.000	150.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<hr/> <hr/> 150.000	<hr/> <hr/> 150.000
Overige reserves		
Stand per 1 januari	142.837	68.547
Resultaatbestemming boekjaar	154.903	74.290
Stand per 31 december	<hr/> <hr/> 297.740	<hr/> <hr/> 142.837

Bestemming van de winst 2021

De directie stelt voor om de winst over 2021 ad € 154.903 toe te voegen aan de overige reserves.

Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

6. Langlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Leningen o/g		
Schuld bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis	97.236	-
<hr/>		
	2021	2020
	€	€
<i>Schuld bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Opgenomen gelden	102.354	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-5.118	-
Langlopend deel per 31 december	97.236	-
<hr/>		

Deze lening ad € 102.354 is onderdeel van overheidsmaatregelen ivm de coronacrisis en is opgebouwd uit uitgestelde betalingen van loonbelasting. Aflossing van de belastingschuld die tijdens het bijzonder uitstel is opgebouwd start op 1 oktober 2022 in 60 maanden. Het rentepercentage bedraagt voor 2022 1%, voor 2023 2% en vanaf 2024 4%. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.706. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 60. Van het restant van de lening per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 15.353 een looptijd langer dan vijf jaar.

7. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	82.705	22.416
	<hr/>	<hr/>

Schulden aan groepsmaatschappijen

Linc naar Zorg Holding B.V.	2.988	-
	<hr/>	<hr/>

	2021	2020
	€	€

JI Holding B.V.

Stand per 1 januari	-	368
Mutaties	-	-368
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	-	-
	<hr/>	<hr/>

Linc naar Zorg Holding B.V.

Stand per 1 januari	-	4.645
Mutaties	2.988	-4.645
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	2.988	-
	<hr/>	<hr/>

Over de schuld wordt 3% rente berekend.

Linc naar Zorg Projecten B.V.

Stand per 1 januari	-	86.917
Mutaties	-	-86.917
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	-	-
	<hr/>	<hr/>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	18.258	2.851
Loonheffing	58.276	159.167
Pensioenen	2.795	-
	<hr/>	<hr/>
	79.329	162.018
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Overige schulden		
Rekening-courant Centrum2020 B.V.	341	341
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	38.876	36.954
Vakantiedagen	64.452	54.544
Accountantskosten	19.600	19.600
Terug te betalen aan VWS Dienstencentrum inzake zorgbonus en WKR	18.570	13.953
Nog te ontvangen inkoopfacturen	39.764	6.317
Overige overlopende passiva	3.401	3.401
	<hr/>	<hr/>
	184.663	134.769
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

De vennootschap is meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van de huur van bedrijfs- en woonruimtes voor een bedrag voor 2022 van € 332.486 (2021: 294.679). Voor een bedrag van € 63.283 (2021: € 57.281) betreffen dit verplichtingen voor onbepaalde tijd. Van de overige verplichtingen loopt er een voor een bedrag van € 5.377 een verplichting tot december 2022, voor een bedrag van € 40.589 (2021: € 25.515) een verplichting tot maart 2023, voor een bedrag van € 24.920 een verplichting tot september 2023, voor een bedrag van € 156.000 (2021: € 145.200) een verplichting tot mei 2024 en voor een bedrag van € 42.315 (2021: € 41.712) een verplichting tot september 2030.

6 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
	€	€
8. Opbrengsten zorgprestaties		
Omzet Wlz VGZ	2.034.520	1.047.579
Omzet Wlz Overige	3.334	14.782
Omzet Beschermd Wonen Tilburg	271.210	252.906
Omzet WMO	-	15.758
	2.309.064	1.331.025

De overeenkomst beschermd wonen Tilburg is tenaamgesteld op Linc naar Zorg WMO Begeleiding B.V. De werkzaamheden zijn zoals beschreven in de overeenkomst uitgevoerd door Linc naar Zorg B.V. voor de regio Hart voor Brabant, waaronder de gemeente Tilburg.

9. Kostprijs van de omzet

Patiënt- en bewonersgebonden kosten	126.076	78.870

10. Personeelskosten

Lonen en salarissen	1.023.955	551.693
Sociale lasten	194.675	109.753
Pensioenlasten	95.795	48.465
Beheervergoeding	84.000	84.000
Overige personeelskosten	283.036	96.836
	1.681.461	890.747

Onder overige personeelskosten is tevens opgenomen de kosten van inhuur derden (personeel niet in loondienst) voor een bedrag van € 189.926 (2020: € 68.206).

Lonen en salarissen

Bruto lonen	866.857	749.051
Bonussen personeel (incl. zorgbonus)	1.000	8.825
Mutatie vakantiedagenverplichting	12.657	20.926
Mutatie vakantiegeldverplichting	1.922	9.037
Eenmalige uitkeringen/tantièmes	7.264	9.289
	889.700	797.128
Ontvangen ziekengeld- en zwangerschapsuitkeringen	-39.555	-96.045
Doorbelasting brutolonen	-259.391	-297.348
Doorbelaste brutolonen	449.843	93.527
Doorbelasting ziekengeld- en zwangerschapsuitkeringen	-16.642	54.431
	1.023.955	551.693

De doorbelaste brutolonen betreft de doorbelasting van cliëntgebonden personeelskosten vanuit zustermaatschappij Linc naar Zorg WMO Begeleiding B.V. Door de omzetting van de WMO-overeenkomsten in WLZ-overeenkomsten zijn de doorbelastingen toegenomen in 2021.

	2021	2020
	€	€
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	89.035	86.867
Kosten ZVW premie	54.292	44.064
Ziekteverzuimverzekering	21.562	20.667
	<hr/> 164.889	<hr/> 151.598
Doorbelasting sociale lasten	-45.577	-58.560
Doorbelaste sociale lasten	75.363	16.715
	<hr/> 194.675	<hr/> 109.753
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	80.207	64.564
Doorbelasting pensioenlasten	-22.568	-23.266
Doorbelaste pensioenlasten	38.156	7.167
	<hr/> 95.795	<hr/> 48.465
<i>Beheervergoeding</i>		
Beheervergoeding Linc naar Zorg Holding B.V.	<hr/> 84.000	<hr/> 84.000
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reis- en verblijfkosten	33.772	31.819
Onkostenvergoedingen	365	436
Vitaliteit vergoeding	2.550	-
Kantinekosten	11.460	9.664
Opleidingskosten	6.431	274
Kosten loonadministratie	12.977	12.118
Intermediaire kosten (declaraties)	4.113	2.937
Kosten personeelsfeest	3.809	566
Kosten personeelsgeschenken	4.355	364
Kosten Arbo dienst	5.188	-
Vergoeding RvC	10.559	10.629
Kosten personeelsetentjes	717	235
Cliëntgebonden inhuur derden	189.926	68.206
Kosten roosterprogramma	261	1.694
Overige personeelkosten	-	122
	<hr/> 286.483	<hr/> 139.064
Doorbelasting overige personeelskosten	-10.345	-10.408
Doorbelaste overige personeelskosten	25.185	3.921
Doorbelaste personeelskosten Centrum2020	-18.287	-35.741
	<hr/> 283.036	<hr/> 96.836

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Met ingang van 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van kracht. De WNT verplicht tot openbaarmaking van de bezoldiging van de zogenaamde “topfunctionarissen”. “Topfunctionarissen” zijn diegenen die leiding geven aan de gehele organisatie en in de WNT als zodanig zijn aangemerkt.

Conform de WNT wordt in dit jaarverslag de beloning van de topfunctionarissen binnen Linc naar Zorg B.V. openbaar gemaakt. De beloningen van de topfunctionarissen bij Linc naar Zorg B.V. vallen onder het bezoldigingsmaximum.

Als bijlage aan dit jaarverslag is het WNT-verantwoordingsdocument opgenomen.

Personelsleden

Gedurende het jaar 2021 waren 17 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 15).

	2021	2020
	€	€
11. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	10.000	9.996
Materiële vaste activa	<u>22.478</u>	<u>20.865</u>
	<u><u>32.478</u></u>	<u><u>30.861</u></u>
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Goodwill	<u>10.000</u>	<u>9.996</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	15.305	13.161
Vervoermiddelen	807	3.213
Huurdersinvesteringen	<u>6.366</u>	<u>4.491</u>
	<u><u>22.478</u></u>	<u><u>20.865</u></u>

Overige bedrijfskosten

	2021	2020
	€	€
12. Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	188.016	162.126
Gas water licht	1.557	904
Onderhoud onroerende zaak	675	-
Schoonmaakkosten	121	891
Kleine inrichingskosten	3.167	2.445
	<hr/>	<hr/>
Doorbelaste huur	193.536	166.366
Doorbelasting huisvestingskosten	-98.809	-83.439
Doorbelaste huisvestingskosten	-34.916	-35.957
	<hr/>	<hr/>
	8.169	4.312
	<hr/>	<hr/>
	67.980	51.282
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
13. Kantoorkosten		
Kantoorbehoeften	7.651	3.341
Lease kantoorapparatuur	1.497	-
Automatiseringenkosten	90.203	61.615
Telefoon	19.171	14.869
Porti	8	24
Contributies en abonnementen	17.205	7.804
Verzekering	4.653	8.642
	<hr/>	<hr/>
Doorbelasting kantoorkosten	140.388	96.295
	<hr/>	<hr/>
	-43.462	-37.531
	<hr/>	<hr/>
	96.926	58.764
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
14. Autokosten		
Brandstoffen	3.747	5.924
Onderhoud	827	-
Leasekosten	459	1.079
Verzekering	-	-49
Motorrijtuigenbelasting	1.387	1.421
Wassen en parkeren	160	86
	<hr/>	<hr/>
	6.580	8.461
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	2021	2020
	€	€
15. Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	30.415	17.520
Representatiekosten	1.001	998
Relatiegeschenken	1.980	737
Reis- en verblijfkosten	60	-
Sponsoring	423	-
Betalingverschil debiteuren	1	3
Betalingverschil crediteuren	-2	-
	<hr/>	<hr/>
	33.878	19.258
Doorbelasting verkoopkosten	-5.578	-
	<hr/>	<hr/>
	28.300	19.258
16. Algemene kosten		
Accountantskosten	7.257	9.068
Administratiekosten	17.603	11.377
Advieskosten	5.535	5.939
Juridische kosten	10.979	1.172
Controlekosten	21.542	20.348
Advieskosten Bureau Verde	-	26.910
Implementatiekosten Care Expert	242	32.755
Advieskosten HRM101	521	3.778
Advieskosten derden	7.894	708
Overige algemene kosten	119	264
	<hr/>	<hr/>
	71.692	112.319
Doorbelasting algemene kosten	-4.319	-37.665
Doorbelaste algemene kosten	21.720	30.704
	<hr/>	<hr/>
	89.093	105.358
17. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.852	1.679
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.630	-607
	<hr/>	<hr/>
	222	1.072
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rente fiscus	175	2
Rente rekening-courant groepsmaatschappij Linc naar Zorg WMO	1.677	1.677
Begeleiding B.V.	1.852	1.679
	<hr/>	<hr/>

	2021	2020
	€	€
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente en bankkosten	1.630	607
18. Belastingen		
Vennootschapsbelasting	<u>25.489</u>	<u>14.206</u>

Ondertekening van de jaarrekening

's-Hertogenbosch, 23 mei 2022

Linc naar Zorg Holding B.V.
Namens deze,
T.A.U. de Groot

Raad van Commissarissen
Namens deze,
L.P.E. van Milaan

Raad van Commissarissen
Namens deze,
M.R. Visser

Raad van Commissarissen
Namens deze,
M. van Duurling

OVERIGE GEGEVENS

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Linc naar Zorg B.V.

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Linc naar Zorg B.V. te Eindhoven over 2021 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Linc naar Zorg B.V. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de winst- en verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Linc naar Zorg B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling verslaggeving WTZi (RvW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Eindhoven, 23 mei 2021
Govers Accountants/Adviseurs

Was getekend: drs. P.P.G.J. van de Laar RA

Assurance kenmerk: 2022BA197

2 Statutaire regeling winstbestemming

Op grond van artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

BIJLAGEN

1 WNT-VERANTWOORDING 2021

WNT-verantwoording 2021 Linc naar Zorg B.V.

De WNT is van toepassing op Linc naar Zorg B.V. Het voor Linc naar Zorg B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 141.000 (Zorg- en jeugdhulp klasse II).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2021		
bedragen x € 1	T.A.U de Groot	Y.R. Altenstad
Functiegegevens	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,50	0,20
Dienstbetrekking?	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 60.000	€ 24.000
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
<i>Subtotaal</i>	€ 60.000	€ 24.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 70.500	€ 28.200
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 60.000	€ 24.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020		
bedragen x € 1	T.A.U de Groot	Y.R. Altenstad
Functiegegevens	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,50	0,20
Dienstbetrekking?	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 60.000	€ 24.000
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
<i>Subtotaal</i>	€ 60.000	€ 24.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 67.500	€ 27.000
Bezoldiging	€ 60.000	€ 24.000

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021			
bedragen x € 1	L.P.E. van Milaan	M.R. Visser	M. van Duurling
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 4.559	€ 3.000	€ 3.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 21.150	€ 14.100	€ 14.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 4.559	€ 3.000	€ 3.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020			
bedragen x € 1	L.P.E. van Milaan	M.R. Visser	M. van Duurling
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen	Lid Raad van Commissarissen
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 4.629	€ 3.000	€ 3.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.250	€ 13.500	€ 13.500