## STICHTING JUUTSOM TE WATERLANDKERKJE

Rapport 2020

INHO	UDSOPGAVE 	Pagina
RAPPO	ORT	
1 2 3 4	Opdracht Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant Resultaat Financiële positie	2 2 5 6
Jaarf	REKENING	
1 2 3 4 5 6	Balans per 31 december 2020 Staat van baten en lasten over 2020 Kasstroomoverzicht 2020 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling Toelichting op de balans per 31 december 2020 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	8 9 10 11 17 25
OVER	IGE GEGEVENS	
1	Nevenvestigingen	31
BIJLAG	GEN	
1	Taglichting on vorderingen en schulden uit hoofde van financieringstekert respectievelijk	

- Toelichting op vorderingen en schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk financieringsoverschot WNT verantwoording
- 2
- Coronabijlage 3





### BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van bestuur van Stichting Juutsom

#### Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Juutsom te Waterlandkerkje beoordeeld.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020;
- het kasstroomoverzicht 2020; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende Regeling verslaggeving WTZi (RvW). De raad van bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Juutsom zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedragsen beroepsregels accountants (VGBA).

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.



A member of Russell Bedford International.

**BANK** NL 97 ABNA 0490 6856 33 **BTW** 8529.23.363.B.01 **KVK** 58205969 STOLP
+ KAB



### **Conclusie**

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Juutsom per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

## De WNT-aspecten vallen niet onder deze opdracht

Conform artikel 1.7 lid 1 van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening 2020 van Stichting Juutsom te Waterlandkerkje wordt door ons een beoordelingsopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder. Ten behoeve van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) wordt hiervoor door ons een separate controleverklaring afgegeven.

Voorburg, 6 juli 2021

Audit To Be B.V.

w.g.

C.L. van Leeuwen AA

## 3 RESULTAAT

## 3.1 Vergelijkend overzicht

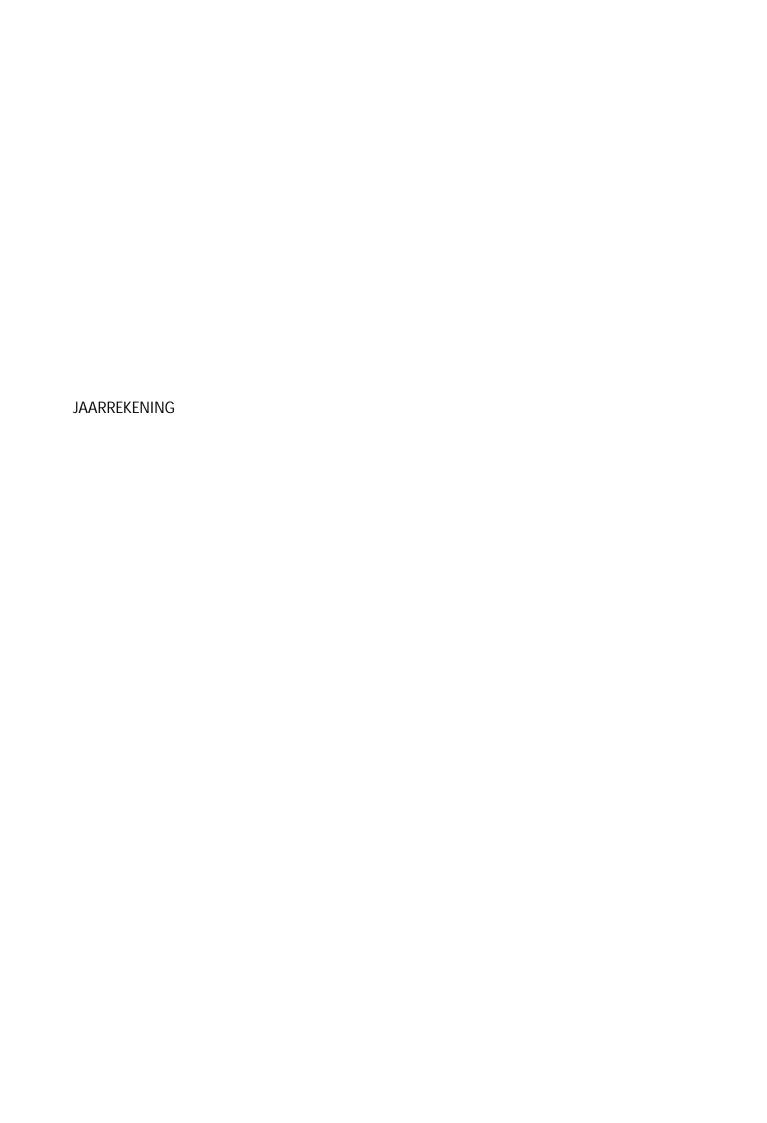
Het resultaat over 2020 bedraagt € 31.329 tegenover negatief € 35.364 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019	Verschil 2020	Verschil realisatie- begroting 2020
	€	€	€	€	€
Baten					
Bedrijfsopbrengsten	1.592.070	1.440.000	1.435.998	156.072	152.070
Totaal lasten	1.560.072	1.395.700	1.470.915	89.157	164.372
Financiële baten en lasten	669	-	447	222	669
Saldo	31.329	44.300	-35.364	66.693	-12.971

## 4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-20	20	31-12-20	119
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Reserves en fondsen Voorzieningen	282.192 16.502		250.863 13.492	
		298.694		264.355
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Immateriële vaste activa Materiële vaste activa	14.603 51.912		18.673 55.818	
		66.515		74.491
Werkkapitaal		232.179		189.864
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	317.037		323.938	
Liquide middelen	245.862		109.824	
		562.899		433.762
Af: kortlopende schulden		330.720		243.898
Werkkapitaal		232.179		189.864



# 1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020 (na winstbestemming)

		31 decembe	31 december 2020 31 decemb		r 2019
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)				
Software			14.603		18.673
Materiële vaste activa	(2)				
Verbouwingskosten Inventaris Vervoermiddelen		6.234 25.915 19.763		39.134 16.684	
			51.912		55.818
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)				
Debiteuren Overige vorderingen Overlopende activa		268.645 37.059 11.333		294.901 21.222 7.815	
			317.037		323.938
Liquide middelen	(4)		245.862		109.824

629.414	508.253

		31 decembe	31 december 2020 31 december		r 2019
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(5)				
Kapitaal Collectief gefinancieerd gebonden		7.000		7.000	
vermogen  Niet-collectief gefinancieerd vrij		235.462		207.016	
vermogen		39.730		36.847	
			282.192		250.863
Voorzieningen	(6)				
Overige voorzieningen			16.502		13.492
Kortlopende schulden	(7)				
Crediteuren		36.053		23.197	
Schulden uit hoofde van bekostiging Belastingen en premies sociale		-		20.388	
verzekeringen		137.478		49.780	
Overlopende passiva		157.189		150.533	
			330.720		243.898

629.414	508.253

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	_	€	€	€
Baten				
Bedrijfsopbrengsten	(8)	1.592.070	1.440.000	1.435.998
Som van de geworven baten	_	1.592.070	1.440.000	1.435.998
Lasten				
Totaal lasten				
Personeelslasten Afschrijvingen Overige bedrijfslasten	(9) (10) (11)	1.056.126 23.966 479.980	955.500 - 440.200	1.020.038 15.818 435.059
	_	1.560.072	1.395.700	1.470.915
Saldo voor <b>fi</b> nanciële baten en lasten Rentebaten en soortgelijke opbrengsten Rentelasten en soortgelijke lasten	(12) (13)	31.998 - -669	44.300	-34.917 277 -724
	_	-669	<del>-</del>	-447
Saldo	=	31.329	44.300	-35.364
Resultaatbestemming				
Collectief gefinancieerd gebonden vermogen Niet-collectief gefinancieerd vrij vermogen		28.446 2.883	-	-30.931 -4.433
	_	31.329		-35.364
	=			

## 3 KASSTROOMOVERZICHT 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020		2019	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat Aanpassingen voor:	31.329		-35.364	
Afschrijvingen	22.966		15.668	
Mutatie voorzieningen Veranderingen in het werkkapitaal:	3.010		4.262	
Mutatie vorderingen Mutatie kortlopende schulden (exclusief	6.901		-79.120	
kortlopend deel van de langlopende schulden)	86.822		35.442	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		151.028		-59.112
Kasstroom uit operationele activiteiten	_	151.028		-59.112
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa Investeringen in materiële vaste activa Desinvesteringen materiële vaste activa	- -15.991 1.000		-20.349 -37.187 500	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-14.991		-57.036
	_	136.037		-116.148
Samenstelling geldmiddelen				
	2020		2019	
_	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		109.824		225.972
Mutatie liquide middelen		136.038		-116.148
Geldmiddelen per 31 december		245.862	_	109.824

### 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ALGEMEEN

### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Juutsom (geregistreerd onder KvK-nummer 5374581), statutair gevestigd te Waterlandkerkje, bestaan voornamelijk uit het verzorgen van wonen, logeren, dagbesteding voor kinderen en dagbesteding voor volwassenen met verstandelijke en/of psychische beperking.

Stichting Juutsom is feitelijk gevestigd op Oranjedijk 1 A, 4508 KC te Waterlandkerkje.

## Verbonden partijen

Stichting Juutsom is gelieerd aan C.V. Juutsom. Er is een bestuurlijke relatie tussen beide entiteiten.

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen in bijlage 2.

### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt met toepassing van de Regeling verslaggeving WTZi (RvW). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De cijfers voor 2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken. Deze herrubriceringen zitten voornamelijk in diverse kostencategorieën

### Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, staat van baten en lasten en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Financiële vaste activa

### Overige vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi). Voor Stichting Juutsom sprake van een schuld uit hoofde van een financieringsoverschot.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en gelden onderweg.

### Voorzieningen

### Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

### Overige voorzieningen

### Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### Bedrijfsopbrengsten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte lasten en de lasten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

#### Personeelslasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Stichting Juutsom heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Juutsom. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Juutsom betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkings-graad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2020 bedroeg de dekkingsgraad 100%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 128%. Juutsom heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Juutsom heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekresultaten uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

### **WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de weten regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspeci?eke (sectorale) regels. Doorbelasting van vennootschapsbelasting aan de in de ?scale eenheid opgenomen vennootschappen vindt plaats als waren de deelnemingen zelfstandig belastingplichtig.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

**ACTIVA** 

## VASTE ACTIVA

## 1. Immateriële vaste activa

	Software
Boekwaarde per 1 januari 2020	
Verkrijgingsprijs	20.349
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-1.676
	18.673
Mutaties	
Afschrijvingen	-4.070
Boekwaarde per 31 december 2020	
Verkrijgingsprijs	20.349
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-5.746
	14.603
Afschrijvingspercentages	0/
	%
Software	20

## 2. Materiële vaste activa

	/erbouwing: -kosten	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€			€
Boekwaarde per 1 januari 2020 Aanschaffingswaarde Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	114.091 -74.958	29.975 -13.291	144.066 -88.249
		39.133	16.684	55.817
Mutaties Investeringen Desinvesteringen Afschrijving desinvesteringen Afschrijvingen	7.591 - -1.357 6.234	750 - -13.968 -13.218	7.650 -13.906 12.906 -3.571 3.079	15.991 -13.906 12.906 -18.896 -3.905
Boekwaarde per 31 december 2020 Aanschaffingswaarde Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	7.591 -1.357	114.841 -88.926	23.719 -3.956	146.151 -94.239
Boekwaarde per 31 december 2020	6.234	25.915	19.763	51.912
Afschrijvingspercentages				%
Verbouwingskosten Inventaris Vervoermiddelen				20 20 20

## VLOTTENDE ACTIVA

# 3. Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren Nog te factureren opbrengsten Nog te ontvangen C.V. Juutsom	19.031 249.614 -	232.949 54.330 7.622
	268.645	294.901
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geac	ht.	
Overige vorderingen		
Rekening-courant C.V. Juutsom Diversen	1.192 35.867	1.577 19.645
	37.059	21.222
Rekening-courant C.V. Juutsom		
	2020	2019
	€	€
Stand per 1 januari Mutatie	1.577 -385	1.577
Stand per 31 december	1.192	1.577

	31-12-2020	31-12-2019
		€
Overlopende activa		
Verzekeringen	1.153	2.660
Vooruitbetaalde pensioenen	7.430	2.655
Voorraad houtsnippers	2.750	2.500
	11.333	7.815
4. Liquide middelen		
ING Bank N.V.	12.846	74.443
Deposito's	232.899	35.236
Kas	117	95
Gelden onderweg	-	50
	245.862	109.824

De liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

## PASSIVA

	31-12-2020	31-12-2019
5. Reserves en fondsen		
Kapitaal	7.000	7.000
Collectief gefinancieerd gebonden vermogen	235.462	207.016
Niet-collectief gefinancieerd vrij vermogen	39.730	36.847
	282.192	250.863
	2020	2019
	€	€
Kapitaal		
Stand per 1 januari	7.000	7.000
Stand per 31 december	7.000	7.000
Collectief gefinancieerd gebonden vermogen		
Stand per 1 januari	207.016	237.947
Toevoeging/onttrekking	28.446	-30.931
Stand per 31 december	235.462	207.016
Dit betreft een reserve aanvaardbare kosten.		
Niet-collectief gefinancieerd vrij vermogen		
Stand per 1 januari	36.847	41.280
Toevoeging/onttrekking	2.883	-4.433
Stand per 31 december	39.730	36.847

# 6. Voorzieningen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	
Overige voorzieningen		
Jubileumvoorziening	16.502	13.492
	2020	2019
	€	€
Jubileumvoorziening		
Stand per 1 januari Dotatie	13.492 3.010	9.230 4.262
Stand per 31 december	16.502	13.492
7. Kortlopende schulden		
	31-12-2020	31-12-2019
	31-12-2020 €	31-12-2019 €
Crediteuren		
Crediteuren Crediteuren		
Crediteuren	€	€
Crediteuren  Schulden uit hoofde van bekostiging	€	€ 23.197
Crediteuren	€	€
Crediteuren  Schulden uit hoofde van bekostiging	€	€ 23.197
Crediteuren  Schulden uit hoofde van bekostiging  Financieringsoverschot/-tekort CAK  Voor een nadere specificatie zie bijlage 1 van dit rapport.	€	€ 23.197
Crediteuren  Schulden uit hoofde van bekostiging  Financieringsoverschot/-tekort CAK  Voor een nadere specificatie zie bijlage 1 van dit rapport.  Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 36.053	€ 23.197 20.388
Crediteuren  Schulden uit hoofde van bekostiging  Financieringsoverschot/-tekort CAK  Voor een nadere specificatie zie bijlage 1 van dit rapport.	€	€ 23.197
Crediteuren  Schulden uit hoofde van bekostiging  Financieringsoverschot/-tekort CAK  Voor een nadere specificatie zie bijlage 1 van dit rapport.  Belastingen en premies sociale verzekeringen  Loonheffing	€ 36.053 - 141.092	€ 23.197 20.388 38.065

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	37.160	32.904
Vakantiedagen	15.760	19.970
Loonkosten december (halve maand)	41.712	39.924
Diversen	798	3.069
Ontvangen borg	1.750	1.475
Accountantslasten (controle W.O. Regeling AO/IB en nacalculatie)	6.425	6.232
Accountantslasten niet controlediensten	1.815	4.235
Accountantslasten beoordeling van de jaarrekening	8.360	8.101
Persoonlijk budget levensfase	43.409	34.623
	157.189	150.533

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Meerjarige financiële verplichtingen

### Huur

Door de stichting is een meerjarige financiële huurverplichting op 1 januari 2017 aangegaan met een looptijd tot en met 1 januari 2022 terzake van de huur van bedrijfsruimte. De totale verplichting bedraagt € 159.600, waarvan € 159.600 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft. Het restant ad € - heeft een looptijd tussen de 1 en 5 jaar.

Tevens is de stichting een overeenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan op 10 januari 2018 terzake van gebruik van pand en terrein en voor de ondersteuning van activiteiten. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 72.000.

De stichting is een huurverplichting aangegaan ten behoeve van een printer.

verplichting 1 jaar: € 1.670 verplichting 1-5 jaar: € 6.679 verplichting >5 jaar: € 0

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
8. Bedrijfsopbrengsten		
Verblijf inclusief begeleiding Dagbesteding en logeren	12.441 60.745	17.795 48.905
Vergoeding onkosten	65.858	115.758
Productie ZIN en kapitaal Opbrengst WMO Begeleiding	84.495 183.876	192.814 170.243
Opbrengst www begeleiding Opbrengst Jeugdwet	1.170.610	888.643
Vervoersbijdrage	14.045	248
Subsidies	-	1.592
	1.592.070	1.435.998
9. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	744.727	709.683
Sociale lasten	156.909	141.251
Pensioenlasten	53.887	54.954
Overige personeelslasten	100.603	114.150
	1.056.126	1.020.038
Lonen en salarissen		
Bruto Ionen	776.335	737.614
	776.335	737.614
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-31.608	-27.931
	744.727	709.683
Sociale lasten		
Premies sociale verzekeringswetten	136.167	126.128
Ziekteverzuimverzekering	20.742	15.123
	156.909	141.251
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	53.887	54.954
	<del></del>	

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Overime in execute calculation	€	€
Overige personeelslasten		
Ingehuurd personeel en vrijwilligers Reislastenvergoedingen Opleidingslasten	56.310 18.774 9.904	65.681 20.953 11.212
Arbodienstlasten	4.464	5.260
Overige personeelslasten	11.151	11.044
	100.603	114.150
Personeelsleden		
Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 19 personeelsleden werkzaam, berek 19).	end op fulltimeba	asis (2019:
10. Afschrijvingen		
Afschrijvingen immateriële vaste activa		
Software	4.070	1.676
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Verbouwingskosten	1.357	-
Inventaris	13.968	13.607
Vervoermiddelen	3.571	385
	18.896	13.992
Boekresultaat	1.000	150
	19.896	14.142
11. Overige bedrijfslasten		
Huisvestingslasten	256.197	240.703
Exploitatielasten	45.641	42.490
Kantoorlasten	19.482	19.402
Vervoers- en autolasten	14.931	20.880
Verkooplasten	18.259	8.114
Algemene lasten	103.553	78.293
Cliëntenlasten	21.917	25.177
	479.980	435.059

Huisvestingslasten		Realisatie 2020	Realisatie 2019
Huur onroerend goed inclusief Groede         211.965         197.500           Energiekosten         27.590         30.260           Schoonmaakkosten         9.227         5.994           Overige huisvestingslasten         7.415         6.889           Exploitatielasten         256.197         240.703           Evensmiddelen en huishoudelijke artikelen         30.628         30.794           Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.10         6.285           Kantoorlasten         45.641         42.490           Kantoorlasten         1.610         2.581           Kantoorlasten         9.224         8.910           Turkwerk         9.224         8.910           Purkwerk         9.224         8.910           Purkwerk         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Brandstorffen         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         2.97         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes O%         69         569           Overige vervoerslasten		€	€
Energiekosten         27.590         30.260           Schoonmaakkosten         9.227         5.944           Overige huisvestingslasten         7.415         6.889           Exploitatielasten         30.628         30.794           Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.140         6.285           Kantoorlasten         45.641         42.490           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         3.652         4.445           Vervoers- en autolasten         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         -2.97         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         5.69           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         4.033         2.080           Verkooplasten         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         3	Huisvestingslasten		
Schoonmaakkosten Overige huisvestingslasten         9,227 (5,994) (6,889) (6,8	<u> </u>		
Overige huisvestingslasten         7.415         6.889           Exploitatielasten         256.197         240.703           Exploitatielasten         30.628         30.794           Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.140         6.285           Kantoorlasten         45.641         42.490           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         2.24         8.901           Automatiseringslasten         9.224         8.901           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         8.648         7.519           Brandstoffen         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         2.97         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         5.69           Overige vervoerslasten         3.692         3.931           Verkooplasten         8.648         1.993           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze			
Exploitatielasten         256.197         240.703           Levensmiddelen en huishoudelijke artikelen         30.628         30.794           Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.140         6.285           45.641         42.490           Kantoorlasten         -         392           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         -         19.482         19.402           Vervoers- en autolasten         -         3.652         4.445           Verzekering         -         2.97         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         5.69           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         -         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931			
Exploitatielasten         30.628         30.794           Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.140         6.285           45.641         42.490           Kantoorlasten         -         392           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         -         19.482         19.402           Vervoers- en autolasten         -         3.652         4.445           Verzekering         2.97         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         -         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Overige huisvestingslasten		6.889
Levensmiddelen en huishoudelijke artikelen         30.628         30.794           Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.140         6.285           45.641         42.490           Kantoorlasten         -         302           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         -         19.482         19.402           Vervoers- en autolasten         5.414         7.301         7.		256.197	240.703
Reparatie en onderhoud         5.873         5.411           Kosten dieren         9.140         6.285           45.641         42.490           Kantoorlasten         ***         ***           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         ***         ***           Brandstoffen         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.455           Verzekering         -297         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         ***         ***           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Exploitatielasten		
Kosten dieren         9.140         6.285           Kantoorlasten         45.641         42.490           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         3.652         19.402           Vervoers- en autolasten         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         -297         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Levensmiddelen en huishoudelijke artikelen	30.628	30.794
Kantoorlasten         45.641         42.490           Kantoorbehoeften         1.610         2.581           Drukwerk         - 392         8.910           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten         3.652         4.445           Brandstoffen         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         -297         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	·		
Kantoorlasten         Kantoorbehoeften       1.610       2.581         Drukwerk       -       392         Automatiseringslasten       9.224       8.910         Telefoon       8.648       7.519         Vervoers- en autolasten         Brandstoffen       5.414       7.301         Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten       3.886       1.993         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488	Kosten dieren	9.140	6.285
Kantoorbehoeften       1.610       2.581         Drukwerk       -       392         Automatiseringslasten       9.224       8.910         Telefoon       8.648       7.519         Vervoers- en autolasten       19.482       19.402         Vervoers- en autolasten       5.414       7.301         Brandstoffen       5.414       7.301         Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten       3.886       1.993         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488		45.641	42.490
Drukwerk         -         392           Automatiseringslasten         9.224         8.910           Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten           Brandstoffen         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         -297         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         4.931         20.880           Verkooplasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Kantoorlasten		
Automatiseringslasten       9.224       8.910         Telefoon       8.648       7.519         Uvervoers- en autolasten         Brandstoffen       5.414       7.301         Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488		1.610	
Telefoon         8.648         7.519           Vervoers- en autolasten           Brandstoffen         5.414         7.301           Onderhoud         3.652         4.445           Verzekering         -297         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488		-	
Vervoers- en autolasten       19.482       19.402         Brandstoffen       5.414       7.301         Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten       4.931       20.880         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488			
Vervoers- en autolasten         Brandstoffen       5.414       7.301         Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten       14.931       20.880         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488	leletoon	8.648	7.519
Brandstoffen       5.414       7.301         Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten       14.931       20.880         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488		19.482	19.402
Onderhoud       3.652       4.445         Verzekering       -297       1.813         Motorrijtuigenbelasting       2.444       2.829         Boetes 0%       69       569         Overige vervoerslasten       3.649       3.923         Verkooplasten         Reclame- en advertentielasten       3.886       1.993         Representatielasten       10.442       4.633         Dotatie voorziening dubieuze debiteuren       3.931       1.488	Vervoers- en autolasten		
Verzekering         -297         1.813           Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Brandstoffen	5.414	7.301
Motorrijtuigenbelasting         2.444         2.829           Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Onderhoud	3.652	4.445
Boetes 0%         69         569           Overige vervoerslasten         3.649         3.923           Verkooplasten           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488	Verzekering	-297	1.813
Overige vervoerslasten         3.649         3.923           14.931         20.880           Verkooplasten         3.886         1.993           Reclame- en advertentielasten         3.886         1.993           Representatielasten         10.442         4.633           Dotatie voorziening dubieuze debiteuren         3.931         1.488			
Verkooplasten  Reclame- en advertentielasten Representatielasten Dotatie voorziening dubieuze debiteuren  14.931 20.880  3.886 1.993 1.488			
Verkooplasten  Reclame- en advertentielasten Representatielasten Dotatie voorziening dubieuze debiteuren  3.886 1.993 1.488	Overige vervoerslasten	3.649	3.923
Reclame- en advertentielasten3.8861.993Representatielasten10.4424.633Dotatie voorziening dubieuze debiteuren3.9311.488		14.931	20.880
Representatielasten10.4424.633Dotatie voorziening dubieuze debiteuren3.9311.488	Verkooplasten		
Representatielasten10.4424.633Dotatie voorziening dubieuze debiteuren3.9311.488	Reclame- en advertentielasten	3.886	1.993
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren 3.931 1.488			
18.259 8.114		3.931	1.488
		18.259	8.114

Algemene lasten   €	€ 4.783 7.282
Algemene lasten	
Loonadministratielasten 4.297	7.282
Accountantslasten (controle W.O. Regeling AO/IB en nacalculatie) 7.039	
Administratielasten 60.157	23.439
Advieslasten 3.701	11.251
Accountantslasten (niet controlediensten) 1.815	7.584
Accountantslasten beoordeling van de jaarrekening 8.360	9.466
Verzekeringen 7.978	6.160
Contributies en abonnementen 2.683	2.411
HKZ certificeringskosten 6.934	5.048
Overige algemene lasten589	869
103.553	78.293
Cliëntenlasten	
Activiteiten en uitjes 2.659	8.301
Persoonlijke verzorging cliënten 19.258	16.876
21.917	25.177
Financiële baten en lasten	
12. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	
Rente spaarrekening -	10
Rente lening u/g CV Juutsom -	267
	277
13. Rentelasten en soortgelijke lasten	
Bankkosten -669	-724

Ondertekening door bestuurders en toezichthouder	TS .
Waterlandkerkje, 28 mei 2021	
C.M. Oosterling-Kleijn	E. Kleijn
N.C.F. Bolleman	K.R.M. Verstraeten
M. le Roy	



## **OVERIGE GEGEVENS**

## 1 Nevenvestigingen

Stichting Juutsom heeft één nevenvestiging; Juutsom de Groe. Deze locatie betreft de Slijkstraat 5 te Groede en hier is de winkel en het horeca terras Vers en Lekker gevestigd.

## Bijlage 1 Toelichting op vorderingen en schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk financieringsoverschot

## 6. Schulden uit hoofde van financieringsoverschot WLZ

	2018	2019	2020	totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	-3.497	-	-20.388	-23.885
Financieringsverschil boekjaar	-	-20.388	-	-
Correcties voorgaande jaren	-	-	=	-
Betalingen/ontvangsten	3.497		20.388	23.885
Subtotaal mutatie boekjaar	3.497	-20.388	20.388	23.885
Saldo per 31 december	-	-20.388	-	-
Stadium van vaststelling (per erkenning):				
	С	С	b	
a= interne berekening b= overeenstemming met zorgverzekeraars c= definitieve vaststelling NZa	;			
t- definitieve vaststennig NZa			31-dec-20	31-dec-19
			€	€
Waarvan gepresenteerd als:				
- vorderingen uit hoofde van financieringste			-	0
- schulden uit hoofde van financieringsovers	schot			-20.388
				20.388
			42.000	24   40
Specificatie financieringsverschil in het boo	ekjaar		<u>43.830</u> €	31-dec-19 €
Makaliili kudaakuaa	. \A/In mann ( ! :		04.405	402.044
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten		ubsidies)	84.495	192.814
Af: vergoedingen ter dekking van het wette	iijk buaget		84.495	213.202
Totaal financieringsverschil			-	-20.388

## WNT-verantwoording 2020 Stichting Juutsom

De WNT is van toepassing op Stichting Juutsom. Het voor Stichting Juutsom toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 135.000 (Zorg en Jeugdhulp – Klasse II)

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

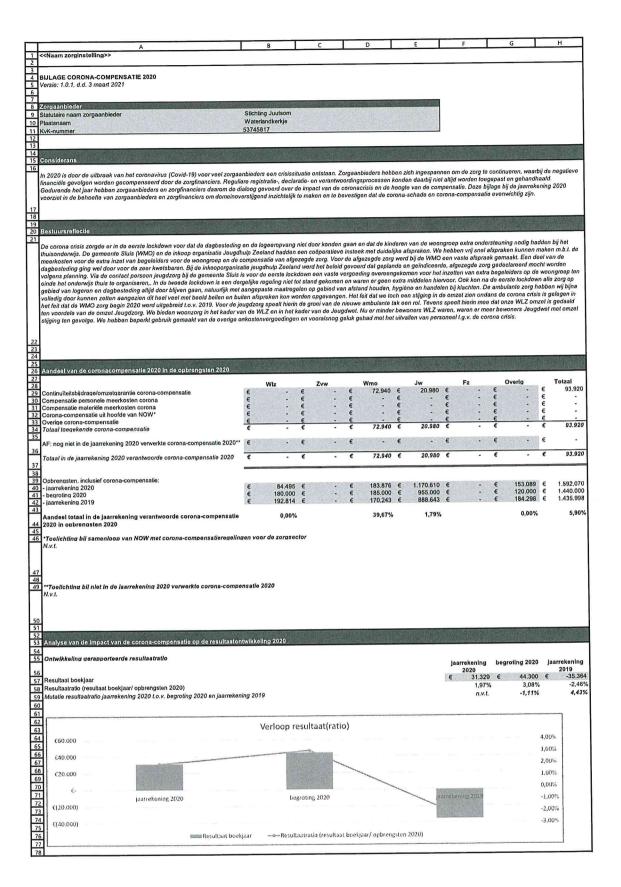
1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2020		
bedragen x € 1	C.M. Oosterling - Kleijn	E. Kleijn
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Vice-voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	73.130	57.310
Beloningen betaalbaar op termijn	6.581	4.816
Subtotaal	79.711	62.126
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	135.000	135.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	79.711	62.126
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2019		
bedragen x € 1	C.M. Oosterling - Kleijn	E. Kleijn
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Vice-voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,97	1,0
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	68.365	56.670
Beloningen betaalbaar op termijn	6.300	4.874

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	126.100	130.000
Bezoldiging	74.655	61.544

1d. Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van  $\in$  1.700 of minder

Gegevens 2020	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
M. le Roy	Voorzitter RvT
K.R.M. Verstraeten	Lid RvT
N.C.F. Bolleman	Lid RvT



	A					-			_		_	_	_		
79	Toelichting op het verloop van het resultaat/ de resultaatratio														
_	and the state of t	diverse o	orzaken :	zoals in de jaarstu	kken van da	at jaar v	ermeld.	Eind 2	019 en	heel 2	020 is h	ard ge	werkt or	n dit ten	goede te
ı	keren en de financiële positie weer terug te brengen zoals die daarvoor altijd	twas san	naliik nasi	itiof mot een hene	kt positief re	asultaa	Met na	me do	or vers	tandige.	r inzet v	an per	soneel	is dit ger	realiseerd.
ı	keren en ae iinanciele positie weer terug te brengen zoals ale daarvoor alliju	was, lidii	nonja posi	uoi moi cen beper	m poditior re	- Condu						01933180			
1	I														
80															
81	1														
83	1														
82	1														
83	l .														
84	i														
85	1														
86	1														
07	1														
8/	1														
88	1														
89	1														
90	1														
91	1														
07	1														
92	1														
93	4														
81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94	J														
95						ere continue	APPROXIMATE TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PA	and the contract of	CONTRACT OF	TANK BUT	THE REAL PROPERTY.	NAME OF TAXABLE PARTY.	STATISTICS AND	7.7	THE STATE OF THE S
96															
97	Ondertekening en waarmerking							THE REAL	10 P	ST LEED	ESTAIN!	STEERS	TOTAL	Transfer of	TO THE REAL PROPERTY.
98			Nadia an i	a evereandemmin	a mal da ad	Iministr	atie van e	de oraș	nisatie	onnest	eld De	organi	satie he	eft zich.	naar beste
	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa	arheid, vo	lledig en i	n overeenstemmin	g met de ad	lministr	atie van (	de orga	nisatie	opgest	teld. De	organi	satie he	eft zich,	naar beste
98	Deze bijlage "Corona-compensalie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa	arheid, vo corona-sch	illedig en i nade.	in overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga	nisatie	opgest	teld. De	organi	satie he	eft zich,	naar beste
98	Deze bijlage "Corona-compensalie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van d	arheid, vo corona-sch	lledig en i nade.	in overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c	arheid, vo corona-sch	illedig en i nade.	n overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 101	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bastuur	corona-scr	nade.	in overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga						eft zich,	
98 99 100 101	Deze bijlage "Corona-compensatio 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bastuur Plaats en datum	arheid, vo corona-sch 7-6-2021	nade.	in overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bestuur Plaats en datum	corona-scr	nade.	n overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bestuur Plaats en datum	corona-scr	nade.	n overeenstemmin	g mel de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bestuur Plaats en datum	corona-scr	nade.	in overeenstemmin	g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bestuur Plaats en datum	corona-scr	nade.	n overeenstemmin	g mel de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c Ondertekening door hat bestuur Plaats en datum	corona-scr	nade.	in overeenstemmin	g mel de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van d Ondertekening door hat bestuur Plaats en datum	7-6-2021	nade.		g mel de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondortekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	corona-scr	nade.		g mel de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondortekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g mel de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondortekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g mel de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondortekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondortekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g mel de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 100	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondortekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g mel de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 110 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van c  Ondertekening door het bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g mel de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 110 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 110 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 110 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 100 100 100 100 100 110 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 999 100 100 100 100 100 100 100 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 999 100 100 100 100 100 100 100 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van de ondertekening door hat bestuur.  Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 101 102 103 104 101 101 111 111 111 111 111 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	alie van d	de orga							
98 99 100 101 102 103 104 101 101 111 111 111 111 111 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van condertekening door hat bestuur Plaats en datum Naam en ondertekening bestuurder 1	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	atie van d	de orga							
98 99 100 101 102 103 104 101 101 111 111 111 111 111 111 111	Deze bijlage "Corona-compensatie 2020" bij de jaarrekening 2020 is naar wa weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van de Ondertekening door hat bastuur Plaats en datum  Naam en ondertekening bestuurder 1  Naam en ondertekening bestuurder 2  Naam en ondertekening bestuurder 2	7-6-2021	nade.		g met de ad	dministr	alie van d	de orgæ							