

**STRIKT VERTROUWELIJK**

Bestuur en Raad van Commissarissen van  
Thuiszorg Rijnstad B.V.  
te Arnhem

**BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Wij hebben de in de bijlage opgenomen jaarrekening 2021 van Thuiszorg Rijnstad B.V. te Arnhem beoordeeld.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de bepalingen van de regeling verslaggeving WTZi waarbij de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 11, 12 en de Richtlijnen voor de verslaggeving die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving van overeenkomstige toepassing zijn. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

**Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

### **Conclusie**

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Thuiszorg Rijnstad B.V. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de bepalingen van de regeling verslaggeving WTZi waarbij de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 11, 12 en de Richtlijnen voor de verslaggeving die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving van overeenkomstige toepassing zijn

Beuningen, 6 mei 2022

Konings & Meeuwissen  
Accountants en Belastingadviseurs



W.M. Groothuis RA



---

# Jaarrekening 2021

## Thuiszorg Rijnstad B.V.

---

---

Verslagperiode 1 januari 2021 - 31 december 2021  
Gegenereerd op 5 mei 2022



# Inhoudsopgave

<b>FINANCIEEL VERSLAG</b>	<b>3</b>
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	7
Kengetallen	9
Fiscale positie	10
<b>JAARREKENING</b>	<b>11</b>
Balans	12
Winst-en-verliesrekening	13
Toelichting op de jaarrekening	14
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	23

# Financieel verslag

## Thuiszorg Rijnstad B.V.

## Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarverslag. Dit jaarverslag bestaat uit twee delen.

### Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De jaarrekening is klaar gemaakt in digitaal formaat (SBR) en wordt ook in digitaal formaat gearhiveerd en verzonden naar eventuele uitvragende partijen. Een akkoord dat wordt gegeven op de jaarrekening, heeft betrekking op de informatie in dit deel van het document.

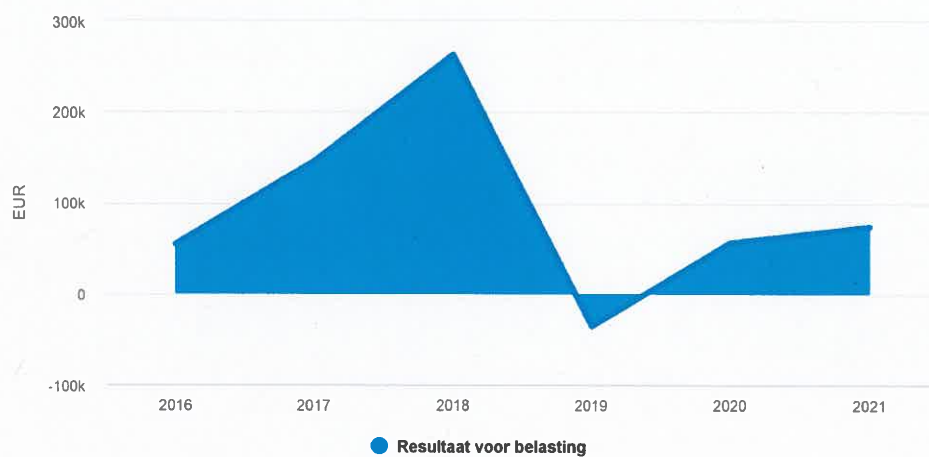
## Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

### Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar		Verschil	
	2021	% Omzet	2020	% Omzet	Verschil	%
Omzet	849.166	100,0%	810.671	100,0%	38.495	4,7%
<b>Brutomarge</b>	<b>849.166</b>	<b>100,0%</b>	<b>810.671</b>	<b>100,0%</b>	<b>38.495</b>	<b>4,7%</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	8.250	1,0%	0	0,0%	8.250	100,0%
Personeelskosten	471.785	55,6%	536.828	66,2%	-65.043	-12,1%
Afschrijvingen	3.026	0,4%	2.937	0,4%	89	3,0%
Overige personeelskosten	157.506	18,5%	85.392	10,5%	72.114	84,5%
Huisvestingskosten	7.488	0,9%	7.064	0,9%	424	6,0%
Verkoopkosten	7.296	0,9%	6.822	0,8%	474	6,9%
Autokosten	25.310	3,0%	28.019	3,5%	-2.710	-9,7%
Kantoorkosten	45.606	5,4%	28.761	3,5%	16.845	58,6%
Algemene kosten	64.441	7,6%	58.197	7,2%	6.244	10,7%
<b>Totaal kosten</b>	<b>782.457</b>	<b>92,1%</b>	<b>754.019</b>	<b>93,0%</b>	<b>28.438</b>	<b>3,8%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>74.958</b>	<b>8,8%</b>	<b>56.652</b>	<b>7,0%</b>	<b>18.307</b>	<b>32,3%</b>
Financiële baten en lasten	-1.232	-0,1%	-475	-0,1%	-757	-159,4%
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>73.727</b>	<b>8,7%</b>	<b>56.177</b>	<b>6,9%</b>	<b>17.550</b>	<b>31,2%</b>
Vennootschapsbelasting	11.059	1,3%	9.268	1,1%	1.791	19,3%
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>62.668</b>	<b>7,4%</b>	<b>46.909</b>	<b>5,8%</b>	<b>15.759</b>	<b>33,6%</b>

## Resultaat verloop





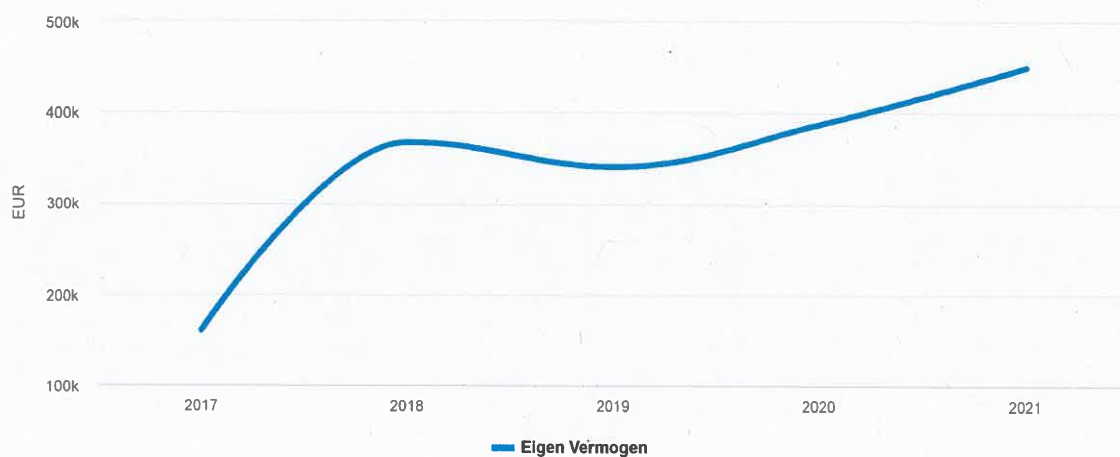
## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

	Verslag jaar		Vorig jaar	
	31-12-2021	% balans	31-12-2020	% balans
Materiële vaste activa	7.288	1,5%	8.728	1,6%
<b>Vaste activa</b>	<b>7.288</b>	<b>1,5%</b>	<b>8.728</b>	<b>1,6%</b>
Vorderingen	33.976	7,2%	36.865	6,8%
Liquide middelen	433.412	91,3%	498.391	91,6%
<b>Vlottende activa</b>	<b>467.388</b>	<b>98,5%</b>	<b>535.256</b>	<b>98,4%</b>
<b>Activa</b>	<b>474.676</b>	<b>100,0%</b>	<b>543.984</b>	<b>100,0%</b>
Aandelenkapitaal	120	0,0%	120	0,0%
Overige reserves	449.705	94,7%	340.128	62,5%
Onverdeelde winst	-0	-0,0%	46.909	8,6%
<b>Eigen vermogen</b>	<b>449.825</b>	<b>94,8%</b>	<b>387.157</b>	<b>71,2%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>24.851</b>	<b>5,2%</b>	<b>156.827</b>	<b>28,8%</b>
<b>Passiva</b>	<b>474.676</b>	<b>100,0%</b>	<b>543.984</b>	<b>100,0%</b>

### Eigen vermogen verloop



## Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2021 en winst-en-verliesrekening over 2021 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%

### Kengetallen meerjarenoverzicht

	2021	2020	2019	2018	2017
Werkkapitaal	442.537	378.429	574.697	358.031	158.447
Quick ratio	18,81	3,41	9,58	4,42	2,96
Current ratio	18,81	3,41	9,58	4,42	2,96
Solvabiliteit (EV/TV)	94,8%	71,2%	52,2%	77,8%	66,4%

## Fiscale positie

Voor de berekening van het fiscale resultaat en belasting wordt verwezen naar het fiscale rapport.

Overige kosten en lasten die niet- of gedeeltelijk aftrekbaar zijn:  
- representatiekosten 1.352

Investeringsaftrek				
Omschrijving	Soort	Bedrag betaald in BJ	Investeringsaftrek	Investeringsaftrek 2021
Tablets	KIA	1.586	-	-

### Vennootschapsbelasting last

		Verslag jaar
		2021
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>73.727</b>
<b>Belastbare winst</b>		<b>73.727</b>
<b>Belastbaar bedrag</b>		<b>73.725</b>
<b>Berekende vennootschapsbelasting</b>		
Vennootschapsbelasting (schaal 1)	11.058	<b>11.058</b>
<b>Toerekening aan boekjaar</b>		
Controle: verschil met winst-en- verliesrekening	1	
Berekende vennootschapsbelasting	11.058	<b>11.059</b>

# Jaarrekening

## Thuiszorg Rijnstad B.V.

## Balans

Na resultaatbestemming.

### Balans activa

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	7.288	8.728
	<b>7.288</b>	<b>8.728</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	33.976	36.865
Liquide middelen	433.412	498.391
	<b>467.388</b>	<b>535.256</b>
<b>Activa</b>	<b>474.676</b>	<b>543.984</b>

### Balans passiva

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	120	120
Overige reserves	449.705	340.128
Onverdeelde winst	-0	46.909
	<b>449.825</b>	<b>387.157</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>24.851</b>	<b>156.827</b>
<b>Passiva</b>	<b>474.676</b>	<b>543.984</b>

## Winst-en-verliesrekening

### Winst-en-verliesrekening

	2021	2020
Omzet	849.166	810.671
<b>Brutomarge</b>	<b>849.166</b>	<b>810.671</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	8.250	0
Personeelskosten	471.785	536.828
Afschrijvingen	3.026	2.937
Overige personeelskosten	157.506	85.392
Huisvestingskosten	7.488	7.064
Verkoopkosten	7.296	6.822
Autokosten	25.310	28.019
Kantoorkosten	45.606	28.761
Algemene kosten	64.441	58.197
<b>Totaal kosten</b>	<b>782.457</b>	<b>754.019</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>74.958</b>	<b>56.652</b>
Financiële baten en lasten	-1.232	-475
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>73.727</b>	<b>56.177</b>
Vennootschapsbelasting	11.059	9.268
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>62.668</b>	<b>46.909</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## Activiteiten

De belangrijkste activiteiten van de onderneming zijn:  
- Het bedrijven van een thuiszorgorganisatie.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Besloten vennootschap Thuiszorg Rijnstad B.V. is feitelijk gevestigd te ARNHEM, Akkerwindestraat 71103 6832CV, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 65645170.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de organisatie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de regeling verslaggeving WTZi waarbij de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 11, 12 en de Richtlijnen voor de verslaggeving, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Verslaggeving van overeenkomstige toepassing.

### Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele

leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis

verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.



### Grondslagen van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwacht toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### Grondslagen van vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders vermeld is hebben de vorderingen een looptijd korter dan een jaar.

### Grondslagen van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Grondslagen van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

### Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Grondslagen van omzet

#### OPBRENGSTEN ZORGPRESTATIES

Opbrengsten zorgprestaties omvat de opbrengsten uit levering en diensten inzake de geleverde thuiszorg onder aftrek van kortingen en dergelijke.

#### Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de leveringen van dienst in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten.

#### Grondslagen van bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Grondslagen van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Thuiszorg Rijnstad B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### Grondslagen van afschrijvingen

Immateriële vaste activa (voor zover geactiveerd) inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Hierbij wordt rekening gehouden met de beperkingen die van toepassing zijn ten aanzien van bedrijfsgebouwen, beleggingsvastgoed, andere materiële vaste activa en geactiveerde goodwill. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en verliezen bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa worden onder de post afschrijvingen opgenomen.

Bij de resultaatbestemming worden indien en voor zover de fiscale wetgeving dit toelaat boekwinsten opgenomen in een herinvesteringsreserve.

Op aanschaffings- of voortbrengingskosten van bedrijfsmiddelen die zijn aangewezen als bedrijfsmiddelen die in het belang zijn van de bescherming van het Nederlandse milieu wordt willekeurig afgeschreven.

#### Grondslagen van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



## Toelichting op de balans

### Materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Materiële vaste activa</b>		
Inventaris	7.288	8.728
	<b>7.288</b>	<b>8.728</b>

De organisatie hanteert de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages voor materiële vaste activa:

Andere vaste bedrijfsmiddelen 20%

Omschrijving	Boekwaarde 1-1-21	Investering	Afschrijving	Cum. afschrijving	Boekwaarde 31-12-21
Tablets	8.728	1.586	3.026	8.544	7.288
Vervoermiddelen	-	-	-	-	-

### Vorderingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	33.976	31.339
Vorderingen uit hoofde van belastingen	0	5.526
	<b>33.976</b>	<b>36.865</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

## Debiteuren

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	33.976	31.339
	<b>33.976</b>	<b>31.339</b>

## Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vorderingen uit hoofde van belastingen</b>		
Vennootschapsbelasting	0	5.526
	<b>0</b>	<b>5.526</b>

## Liquide middelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Liquide middelen</b>		
Kasmiddelen	37	37
Tegoeden op bankrekeningen	433.375	498.354
	<b>433.412</b>	<b>498.391</b>

## Kasmiddelen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Kasmiddelen</b>		
Kas	37	37
	<b>37</b>	<b>37</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Tegoeden op bankrekeningen</b>		
Rekening-courant bank	433.375	498.354
	<b>433.375</b>	<b>498.354</b>

## Eigen vermogen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	120	120
Overige reserves	449.705	340.128
Onverdeelde winst	-0	46.909
	<b>449.825</b>	<b>387.157</b>

### Voorstel resultaatbestemming

Het resultaat over 2021 ad € 62.668 is conform het voorstel resultaatbestemming toegevoegd aan de overige reserves.

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 120 aandelen van €1 nominaal, ofwel €120. het volledige maatschappelijk kapitaal is geplaatst.

## Kortlopende schulden

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	1.012	1.959
Rekening-courant Populiers	300	150
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.685	84.265
Salarisverwerking	12.502	13.898
Overige schulden	5.353	56.555
	<b>24.851</b>	<b>156.827</b>

## Rekening-courant Populiers

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Rekening-courant Populiers</b>		
Rekening-courant Populiers	300	150
	<b>300</b>	<b>150</b>

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	31-12-2021	31-12-2020
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	0	84.265
Vennootschapsbelasting	5.685	0
	<b>5.685</b>	<b>84.265</b>



### Salarisverwerking

#### Salarisverwerking

Reservering vakantiegeld

Verslag jaar	Vorig jaar
31-12-2021	31-12-2020
12.502	13.898
<b>12.502</b>	<b>13.898</b>

### Overige schulden

#### Overige schulden

Overige schulden

Verslag jaar	Vorig jaar
31-12-2021	31-12-2020
5.353	56.555
<b>5.353</b>	<b>56.555</b>

Reservering salaris.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

De vennootschap huurt werkruimtes voor een bedrag van € 573,92 per maand. de huur is maandelijks opzegbaar.

### Niet in de balans opgenomen operationele leaseverplichtingen

De vennootschap heeft 4 leaseauto's. De looptijd van de contracten is gemiddeld 3 jaar en de leasekosten bedragen € 1.684,96 per maand.



## Toelichting op de winst-en-verliesrekening

### Omzet

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Omzet</b>		
Omzet nultarief	849.166	665.763
Dotatie voorziening claim Menzis	0	144.908
	<b>849.166</b>	<b>810.671</b>

### Overige bedrijfsopbrengsten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Overige bedrijfsopbrengsten	8.250	0
	<b>8.250</b>	<b>0</b>

## Totaal kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Totaal kosten</b>		
Personeelskosten	471.785	536.828
Afschrijvingen	3.026	2.937
Overige personeelskosten	157.506	85.392
Huisvestingskosten	7.488	7.064
Verkoopkosten	7.296	6.822
Autokosten	25.310	28.019
Kantoorkosten	45.606	28.761
Algemene kosten	64.441	58.197
	<b>782.457</b>	<b>754.019</b>

## Personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	372.279	444.294
Sociale lasten	71.651	72.730
Pensioenlasten	27.854	19.803
	<b>471.785</b>	<b>536.828</b>

Gedurende het jaar 2021 waren 5,93 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 6,37).

De beloning van de bestuurders is niet boven de voor de vennootschap geldende WNT norm, die voor 2021 € 116.000 bedraagt.

## Lonen en salarissen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto-loon	379.367	447.269
Mutatie vakantiegeldverplichting	-1.397	893
Ontvangen ziekengelduitkeringen en zwangerschapsuitkeringen	-5.691	-3.868
	<b>372.279</b>	<b>444.294</b>

## Sociale lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	71.651	72.730
	<b>71.651</b>	<b>72.730</b>

## Pensioenlasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Pensioenlasten</b>		
Pensioenpremie	27.854	19.803
	<b>27.854</b>	<b>19.803</b>

## Afschrijvingen

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.026	2.937
	<b>3.026</b>	<b>2.937</b>

## Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Transport- en vervoermiddelen	0	186
Inventaris	3.026	2.751
	<b>3.026</b>	<b>2.937</b>

## Overige personeelskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige personeelskosten</b>		
Inhuur personeel	144.427	72.156
Kantinekosten	992	3.029
Opleidingen	7.096	9.027
Overige personeelskosten	4.991	1.179
	<b>157.506</b>	<b>85.392</b>

### Huisvestingskosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	7.268	6.999
Overige huisvestingskosten	220	65
	<b>7.488</b>	<b>7.064</b>

### Verkoopkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	605	891
Sponsoring	32	100
Beurskosten	0	598
Representatiekosten	1.352	2.342
Websitekosten	447	447
Overige verkoopkosten	1.825	780
Relatiegeschenken	3.035	1.664
	<b>7.296</b>	<b>6.822</b>

### Autokosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Autokosten</b>		
Brandstofkosten auto's	6.670	8.332
Reparatie en onderhoud auto's	9	0
Verzekering auto's	0	67
Overige autokosten	58	223
Leasekosten auto's	18.573	19.398
	<b>25.310</b>	<b>28.019</b>

## Kantoorkosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	4.334	7.825
Porti	769	418
Telefoon en internet	5.106	6.184
Drukwerk	1.064	936
Contributies en abonnementen	5.632	747
Vakliteratuur	318	104
Kosten automatisering	20.226	12.088
Overige kantoorkosten	7.360	409
Computers/hardware	797	52
	<b>45.606</b>	<b>28.761</b>

## Algemene kosten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	19.118	10.780
Administratiekosten	13.347	10.429
Overige advieskosten	19.131	9.285
Advocaat en juridisch advies	12.715	25.660
Verzekeringen	150	1.952
Betalingsverschillen	-37	-29
Algemene kosten	17	120
	<b>64.441</b>	<b>58.197</b>

## Financiële baten en lasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	10
Overige rentelasten	1.232	485
	<b>-1.232</b>	<b>-475</b>

## Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Overige rentebaten	0	10
	<b>0</b>	<b>10</b>

## Overige rentelasten

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Overige rentelasten</b>		
Betaalde bankrente	1.232	485
	<b>1.232</b>	<b>485</b>

## Vennootschapsbelasting

	Verslag jaar	Vorig jaar
	2021	2020
<b>Vennootschapsbelasting</b>		
Berekende vennootschapsbelasting	11.059	9.268
	<b>11.059</b>	<b>9.268</b>