

RAPPORT 2020

Stichting BONT  
Rotterdam



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS-EN ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

*ad*  
.....  
Paraaf



## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### JAARVERSLAG

1	Opdracht	2
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
3	Resultaat	5

1	<b>BESTUURSVERSLAG</b>	7
---	------------------------	---

### JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2020	9
2	Staat van baten en lasten over 2020	11
3	Kasstroomoverzicht 2020	12
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	17
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	24
7	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019	29
8	Bestemming van het resultaat 2020	29

### BIJLAGEN

1	Overzicht materiële vaste activa 2020	30
2	WNT-verantwoording 2020	31
3	Bestuursverslag 2020	32



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

*A.D.*  
Paraaf

## JAARVERSLAG



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISOREN

10 SEP 2021

.....  
Datum

AD  
.....  
Paraaf



Stichting BONT  
Ter attentie van het bestuur  
Slaak 22  
3061 CS Rotterdam

Oud-Beijerland, 8 september 2021

Betreft: Jaarrekening 2020

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot de Stichting BONT.

#### **1 OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw besloten vennootschap samengesteld.



**HERMANS & PARTNERS**  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

AD  
.....  
Paraaf



## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur en raad van toezicht van Stichting BONT

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting BONT te Rotterdam beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met RJ650 'Fondsenwervende instellingen' en RJ 655 'Zorginstellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

## Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting BONT per 31 december 2020 en van het resultaat over jaar in overeenstemming met RJ650 'Fondsenwervende instellingen' en RJ 655 'Zorginstellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving'.

Rotterdam, 8 september 2021

Hermans & Partners  
accountants en adviseurs



W.A. Verhagen RA

### 3 RESULTAAT

#### 3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2020 bedraagt € 35.259 tegenover € 54.885 over 2019. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2020		2019		Vershil
	€	%	€	%	€
Totaal baten	1.260.261	100,0	1.120.571	100,0	139.690
Doelbestedingen	850.741	67,5	689.305	61,5	161.436
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	<b>409.520</b>	<b>32,5</b>	<b>431.266</b>	<b>38,5</b>	<b>-21.746</b>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>					
Personeelskosten	240.133	19,1	252.135	22,5	-12.002
Afschrijvingen	36.920	2,9	24.078	2,2	12.842
Huisvestingskosten	7.240	0,6	-	-	7.240
Kantoorkosten	21.123	1,7	14.265	1,3	6.858
Verkoopkosten	917	0,1	5.431	0,5	-4.514
Algemene kosten	69.862	5,5	57.984	5,1	11.878
	<b>376.195</b>	<b>29,9</b>	<b>353.893</b>	<b>31,6</b>	<b>22.302</b>
<b>Resultaat</b>	<b>33.325</b>	<b>2,6</b>	<b>77.373</b>	<b>6,9</b>	<b>-44.048</b>
Financiële baten en lasten	-5.466	-0,4	-4.605	-0,4	-861
<b>Resultaat</b>	<b>27.859</b>	<b>2,2</b>	<b>72.768</b>	<b>6,5</b>	<b>-44.909</b>
Belastingen	-	-	-	-	-
Onttrekking / dotatie bestemmingsreserve	7.400	0,6	-17.883	-1,6	25.283
<b>Resultaat</b>	<b>35.259</b>	<b>2,8</b>	<b>54.885</b>	<b>4,9</b>	<b>-19.626</b>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

### 3.2 Resultaat over de afgelopen vijf jaren

	2020	2019	2018	2017	2016
	€	€	€	€	€
Totaal baten	1.260.261	1.120.571	996.494	916.731	716.529
Doelbestedingen	850.741	689.305	724.926	544.729	391.577
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	<b>409.520</b>	<b>431.266</b>	<b>271.568</b>	<b>372.002</b>	<b>324.952</b>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>					
Personeelskosten	240.133	252.135	186.405	203.253	186.038
Afschrijvingen	36.920	24.078	19.974	5.257	5.965
Huisvestingskosten	7.240	-	-	-	-
Kantoorkosten	21.123	14.265	13.149	11.527	10.256
Verkoopkosten	917	5.431	7.176	1.729	3.567
Algemene kosten	69.862	57.984	33.578	13.266	11.368
	<b>376.195</b>	<b>353.893</b>	<b>260.282</b>	<b>235.032</b>	<b>217.194</b>
<b>Resultaat</b>	<b>33.325</b>	<b>77.373</b>	<b>11.286</b>	<b>136.970</b>	<b>107.758</b>
Financiële baten en lasten	-5.466	-4.605	-3.669	-3.920	-4.050
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>27.859</b>	<b>72.768</b>	<b>7.617</b>	<b>133.050</b>	<b>103.708</b>
Belastingen	-	-	-	-	-
Onttrekking / dotatie bestemmingsreserve	7.400	-17.883	22.503	-32.919	-55.598
<b>Resultaat</b>	<b>35.259</b>	<b>54.885</b>	<b>30.120</b>	<b>100.131</b>	<b>48.110</b>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUPLERS ET ADVISERS

10 SEP 2021

Datum

Paraaf



## 1 BESTUURSVERSLAG

Het verslag is als bijlage 3 toegevoegd.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

*A.J.*  
.....  
Paraaf

JAARREKENING



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

A.D.  
.....  
Paraaf



**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**  
(na resultaatbestemming)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	219.266		121.799	
Financiële vaste activa	21.384		12.974	
		240.650		134.773
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	-		3.977	
Vorderingen	205.718		161.243	
Liquide middelen	154.118		206.796	
		359.836		372.016

600.486

506.789



**HERMANS & PARTNERS**  
ACCOUNTANTS & ADVISORI

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsreserves	75.000		82.500	
Overige reserves	319.015		283.756	
		394.015		366.256
<b>Langlopende schulden</b>				
Leningen van derden		30.000		30.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers	37.369		18.544	
Belastingen	36.732		20.157	
Overlopende passiva	102.370		71.832	
		176.471		110.533

600.486

506.789



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	2020		2019	
	€	€	€	€
Totaal baten	1.260.261		1.120.571	
Doelbestedingen	850.741		689.305	
		409.520		431.266
Kosten van beheer en administratie				
Personeelskosten	240.133		252.135	
Afschrijvingen	36.920		24.078	
Huisvestingskosten	7.240		-	
Kantoorkosten	21.123		14.265	
Verkoopkosten	917		5.431	
Algemene kosten	69.862		57.984	
		376.195		353.893
Resultaat		33.325		77.373
Financiële baten en lasten		-5.466		-4.605
Resultaat		27.859		72.768
Belastingen		-		-
Onttrekking / dotatie				
bestemmingsreserve		7.400		-17.883
Resultaat		35.259		54.885



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS ADVISEREN

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	33.325	
Afschrijvingen	36.920	
Mutatie voorraden	3.977	
Mutatie vorderingen	-44.475	
Mutatie kortlopende schulden	65.938	
Kasstroom uit stichtingsoperaties		95.685
Betaalde interest	-5.466	
Dotatie bestemmingsreserves	7.400	
		1.934
Kasstroom uit operationele activiteiten		97.619
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-308.787	
Verwervingen deelnemingen en/of samenwerkingsverbanden	-5.000	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-313.787
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Overige mutaties vaste activa	174.400	
Toename overige vorderingen	-3.410	
Mutaties overige reserves	-7.500	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		163.490
		-52.678



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

AD  
Paraaf

**Samenstelling geldmiddelen**

	2020
	€
Geldmiddelen per 1 januari	206.796
Mutatie liquide middelen	-52.678
Geldmiddelen per 31 december	154.118



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISEREN

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

#### 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### ALGEMEEN

De jaarrekening van de stichting is opgesteld conform richtlijnen RJ650 "Fondsenwervende instellingen" en RJ655 "Zorginstellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

##### Activiteiten

De activiteiten van Stichting BONT, statutair gevestigd te Rotterdam, bestaan voornamelijk uit:

Het organiseren van activiteiten ter ontspanning en ontwikkeling van de sociale banden van jongeren met een verstandelijke beperking, met name in de leeftijd van twaalf tot zevenentwintig jaar.

##### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### Algemeen

Alle activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij hieronder anders is vermeld.

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

##### Financiële vaste activa

##### Deelnemingen



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

Datum

AD

Paraaf



**Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgings-prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

**Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

**Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

**Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

**GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT****Algemeen**

Rekening houdend met de waarderingsgrondslagen wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen baten uit eigen fondsenwerving, uit acties van derden en de overige baten, verminderd met de bestedingen in het jaar. Tenzij anders vermeld worden de baten en lasten verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

**Totaal baten**

De ontvangsten betreffen de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde diensten en ontvangen donaties.

HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
DatumA.D.  
.....  
Paraaf

**Doelbestedingen**

Onder de uitgaven doelbesteding van de stichting worden verstaan de overeenkomstig de doelstelling van de stichting in het boekjaar toegekende doelprojecten, de kosten van fondsenwerving alsmede de rentebaten.

De uitgaven zijn verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

**Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

**Kosten van beheer en administratie**

Onder de kosten van beheer en administratie worden verstaan de personeelskosten en de overige kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de verwerving van baten.

**Financiële baten en lasten*****Rentebaten en rentelasten***

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

**Kosten doelstelling**

Kosten doelstelling zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de doelstelling en die niet worden toegerekend aan de kosten beheer en administratie

HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

A.B.  
Paraaf

## 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>		
Verbouwing	153.616	51.104
Inventaris	41.996	38.055
Vervoermiddelen	23.654	32.640
	<u>219.266</u>	<u>121.799</u>

	Verbouwing	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>				
Aanschaffingswaarde	231.619	54.912	64.271	350.802
Cumulatieve afschrijvingen	-180.515	-16.857	-31.631	-229.003
	<u>51.104</u>	<u>38.055</u>	<u>32.640</u>	<u>121.799</u>
<i>Mutaties</i>				
Investerings	292.707	16.080	-	308.787
Afschrijvingen	-15.795	-12.139	-8.986	-36.920
Donaties	-174.400	-	-	-174.400
	<u>102.512</u>	<u>3.941</u>	<u>-8.986</u>	<u>97.467</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>				
Aanschaffingswaarde	524.326	70.992	64.271	659.589
Cumulatieve afschrijvingen/donaties	-370.710	-28.996	-40.617	-440.323
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>153.616</u>	<u>41.996</u>	<u>23.654</u>	<u>219.266</u>

  
 HERMANS & PARTNERS  
 ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

  
 Paraaf

*Afschrijvingspercentages*

	%
Verbouwing	0 - 20
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

Een specificatie van de materiële vaste activa en de daarop toegepaste afschrijvingen is opgenomen in de bijlage op pagina 30.

**Financiële vaste activa**

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
De BONTe Keukentafel B.V. te Rotterdam (100%)	5.000	-

*De BONTe Keukentafel B.V.*

	2020	2019
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Investerings	5.000	-
Stand per 31 december	5.000	-

**Overige vorderingen**

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Waarborgsommen	16.384	12.974

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Vorraden**

	-	3.977
Winkelvoorraad	-	3.977

Voorraad volgens uw opgave.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISOREN

10 SEP 2021

Datum

Paraaf



	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	72.865	67.707
Nog te factureren	82.591	84.813
	<u>155.456</u>	<u>152.520</u>
<b>Belastingen</b>		
Wet tegemoetkomingen loondomein ( LKV / LIV )	<u>43</u>	<u>1.968</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Rekening-courant De BONTe Keukentafel B.V.	17.850	-
Borg Short Lease	1.000	-
	<u>18.850</u>	<u>-</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Woonstad Rotterdam, huur januari 2021	5.335	-
Verzekeringen	13.020	6.755
Contributies en abonnementen	31	-
Voorschot pensioen 2021	3.983	-
Nog te ontvangen donaties	9.000	-
	<u>31.369</u>	<u>6.755</u>
<b>Liquide middelen</b>		
NL97 RABO 0156 2611 38	37.665	9.929
NL09 RABO 0135 0066 27	-72	2.335
NL46 RABO 0302 0215 31	88	416
NL22 RABO 1336 8286 33	23.296	179.286
NL50 RABO 3180 1527 88	8.014	8.013
NL77 RABO 0303 5925 67	66.740	27
NL69 RABO 3161 4484 21	3.001	3.001
Simpelcard	15.210	3.613
Kas	176	176
	<u>154.118</u>	<u>206.796</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

## Stichtingsvermogen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Reserve Intern Fonds	5.000	20.000
Reserve Groot Onderhoud	15.000	7.500
Reserve bedrijfskleding	10.000	10.000
Reserve inventaris/inrichting algemeen	5.000	5.000
Reserve Bont auto's	40.000	40.000
	<u>75.000</u>	<u>82.500</u>

	2020	2019
	€	€
<i>Reserve Intern Fonds</i>		
Stand per 1 januari	20.000	20.000
Dotatie	-	2.244
	<u>20.000</u>	<u>22.244</u>
Onttrekking	-15.000	-2.244
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>20.000</u>

Deze gelden zijn gereserveerd om deelname aan Stichting BONT voor jongeren met een verstandelijke beperking mogelijk te maken die geen (passende) zorgindicatie hebben, maar deze zorg wel hard nodig hebben. Deze gelden komen voort uit sponsors en donaties.

### *Reserve Groot Onderhoud*

Stand per 1 januari	7.500	7.500
Dotatie	7.500	-
Stand per 31 december	<u>15.000</u>	<u>7.500</u>

De locaties van Stichting BONT worden zeer intensief gebruikt, om het clubhuis in goede staat te houden wordt er voor 2021 € 15.000 gereserveerd.

	2020	2019
	€	€
<i>Reserve bedrijfskleding</i>		
Stand per 1 januari	10.000	10.000
Dotatie	-	4.352
	10.000	14.352
Onttrekking	-	-4.352
Stand per 31 december	10.000	10.000

Reserve voor het aanschaffen van nieuwe sets bedrijfskleding voor de begeleiders en de jongeren die overdag werkzaam zijn bij de dagbesteding.

*Reserve inventaris/inrichting algemeen*

Stand per 1 januari	5.000	5.000
Dotatie	-	848
	5.000	5.848
Onttrekking	-	-848
Stand per 31 december	5.000	5.000

Reserve voor het vervangen en/of aanschaffen van inventaris ten behoeve van de doelgroep van Stichting BONT.

*Reserve Oostzeedijk Beneden*

Stand per 1 januari	-	15.861
	-	15.861
Onttrekking	-	-15.861
Stand per 31 december	-	-

BONT gaat in 2019 een nieuw clubhuis betreden, zodat er meer ruimte beschikbaar komt voor de jongeren van BONT. Om dit clubhuis te financieren worden er fondsen aangevraagd, maar dient er tevens een bedrag gereserveerd te worden. Dit gereserveerde bedrag is in 2019 uitgegeven.

*Reserve Bont auto's*

Stand per 1 januari	40.000	40.000
Dotatie	-	26.300
	40.000	66.300
Onttrekking , aanschaf 2 Dacia Lodgy's	-	-26.300
Stand per 31 december	40.000	40.000

Deze reserve is ten behoeve van het eventueel vervangen van de auto's van Stichting BONT

	2020	2019
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	283.756	228.871
Resultaatbestemming boekjaar	35.259	54.885
Stand per 31 december	<u>319.015</u>	<u>283.756</u>

#### Langlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Leningen van derden</b>		
Lening Harry Brouwer	10.000	10.000
Lening Jitte de Jong	10.000	10.000
Lening H.A.F.M. Otten	10.000	10.000
	<u>30.000</u>	<u>30.000</u>

De leningen zijn in 2015 / 2016 aangegaan voor 10 jaar ter financiering van de verbouwing Clubhuis Frits Ruysstraat te Rotterdam.  
De rente is 9%. De aflossing geschiedt in een keer over 10 jaar.

#### Kortlopende schulden

##### Schulden aan leveranciers

Crediteuren	<u>37.369</u>	<u>18.544</u>
-------------	---------------	---------------

##### Belastingen

Loonheffing	20.404	15.227
Pensioenen	16.328	4.930
	<u>36.732</u>	<u>20.157</u>

##### Loonheffing

Aangifte december	<u>20.404</u>	<u>15.227</u>
-------------------	---------------	---------------



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

Datum

A.P.  
Paraaf





	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Pensioenpremies</b>		
Afrekening 2020 / 2019	16.328	4.930
	<u>16.328</u>	<u>4.930</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	12.748	7.449
Vakantiedagen	14.156	11.326
Accountantskosten	15.325	15.000
Advieskosten	1.184	-
Rente- en bankkosten	2.716	2.700
Nettoloon	51.241	35.357
De BONTe Keukentafel B.V. , nog te storten aandelenkapitaal	5.000	-
	<u>102.370</u>	<u>71.832</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

A.D.

Paraaf

## 6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN **BATEN** EN LASTEN OVER 2020

### Totaal baten

De ontvangsten zijn in 2020 ten opzichte van 2019 met 12,5% gestegen.

	2020	2019
	€	€
<b>Totaal baten</b>		
Bijdragen Wet Langdurige Zorg	940.966	871.014
Bijdragen jeugdwet	126.423	165.367
Bijdragen Wet Maatschappelijke Ondersteuning	-	5.002
Zorg Malmöpad	117.523	-
Kamerverhuur Malmöpad	16.205	-
	<u>1.201.117</u>	<u>1.041.383</u>
Ontvangsten BONTe Buurtloket	452	998
Ouderbijdragen	11.160	32.651
Donaties van derden	44.946	27.201
Donaties Oostzeedijk Beneden	-	23.777
	<u>44.946</u>	<u>50.978</u>
Ontvangsten BONTe Bende winkel	-	136
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	2.586	-5.575
	<u>1.260.261</u>	<u>1.120.571</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

*AD*  
.....  
Paraaf

	2020	2019
	€	€
<b>Doelbestedingen</b>		
Kosten activiteiten	686.595	549.414
Uitgaven Intern Fonds	-	186
Huisvestingskosten Clubhuizen	95.175	98.156
Kosten BONT auto's	52.824	34.732
Inrichting Clubhuizen	12.170	6.771
BONTe Bende winkel	3.977	46
	<u>850.741</u>	<u>689.305</u>
Begeleidersvergoedingen	570.255	401.408
Vrijwilligersvergoedingen	-	6.149
Activiteiten	92.442	141.857
Coördinerend groepsbegeleiders	23.898	-
	<u>686.595</u>	<u>549.414</u>
Intern Fonds	-	186
Huur onroerend goed	57.434	50.513
Gas water licht	6.149	9.696
Gemeentelijke lasten	1.803	3.056
Onderhoud	930	1.097
Schoonmaakkosten	26.581	20.929
Beveiliging	2.278	521
Kosten Oostzeedijk Beneden	-	18.640
Correctie huurkosten voorgaande jaren	-	-6.296
	<u>95.175</u>	<u>98.156</u>
Brandstof	18.667	9.636
Onderhoud	9.328	5.393
Verzekeringen	9.376	7.644
Motorrijtuigenbelasting	4.768	4.366
Parkeerkosten en -vergunningen	5.349	3.831
Overigen	791	3.862
Leasekosten	4.545	-
	<u>52.824</u>	<u>34.732</u>
Inrichting algemeen	12.170	6.771
Inkopen BONTe Bende winkel	3.977	46
	<u>850.741</u>	<u>689.305</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISOREN

10 SEP 2021

Datum

Paraaf



	2020	2019
	€	€
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen, salarissen en vergoedingen	639.150	515.038
Sociale lasten	135.814	98.011
Pensioenlasten	37.146	27.434
Overige personeelskosten	12.881	13.060
Begeleidersvergoedingen	-584.858	-401.408
	<u>240.133</u>	<u>252.135</u>
<i>Lonen, salarissen en vergoedingen</i>		
Bruto lonen en vergoedingen	633.100	513.329
Mutatie vakantiegeldverplichting	5.299	-737
Mutatie vakantiedagenverplichting	2.830	2.446
	<u>641.229</u>	<u>515.038</u>
Ontvangen subsidies	-2.079	-
	<u>639.150</u>	<u>515.038</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Werkgeversdeel sociale lasten	124.848	92.593
Ziekteverzuimverzekering	11.782	7.386
	<u>136.630</u>	<u>99.979</u>
Wet tegemoetkomingen loondomein ( LKV / LIV )	-816	-1.968
	<u>135.814</u>	<u>98.011</u>
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	<u>37.146</u>	<u>27.434</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskostenvergoedingen	4.922	1.777
Opleidingskosten	433	4.201
Overige personeelskosten	3.956	5.897
Arbodiensten	3.570	1.185
	<u>12.881</u>	<u>13.060</u>
<i>Begeleidersvergoedingen</i>		
Doorbelasting begeleidersvergoedingen	<u>-584.858</u>	<u>-401.408</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

Paraaf



### Personeelsleden

Er zijn bij BONT gemiddeld 105 begeleiders actief, die gezamenlijk 21 fte vervullen. In 2020 waren er drie directieleden werkzaam voor Stichting BONT en er is een Raad van Toezicht van drie onbezoldigde leden. Totale directiekosten € 235.842. De WNT-verantwoording is opgenomen in de bijlage op pagina 31. Er wordt bij de verloning geen CAO toegepast.

### Afschrijvingen

	2020	2019
	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Verbouwing	15.795	5.679
Inventaris	12.139	9.018
Vervoermiddelen	8.986	10.240
	<u>36.920</u>	<u>24.937</u>
Boekresultaat	-	-859
	<u>36.920</u>	<u>24.078</u>

### Overige kosten van beheer en administratie

#### *Huisvestingskosten*

Kosten kantoorruimte Slaak 22	7.240	-
-------------------------------	-------	---

#### *Kantoorkosten*

Kantoorbenodigdheden	1.453	1.646
Drukwerk	651	55
Automatiseringskosten	3.438	-
Telefoon	2.457	964
Porti	207	62
Contributies en abonnementen	720	592
Internetkosten	5.904	9.552
Huishoudelijke kosten	5.725	-
Voeding, drank e.d.	568	1.394
	<u>21.123</u>	<u>14.265</u>

#### *Verkoopkosten*

Reclame- en advertentiekosten	261	4.148
Representatiekosten	49	-
Relatiegeschenken	607	1.283
	<u>917</u>	<u>5.431</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

	2020	2019
	€	€
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	16.834	22.357
Administratiekosten	19.157	21.054
Financieel-administratieve diensten	9.631	5.555
Advieskosten	10.521	-
Verzekeringen	4.638	5.644
Zorgkosten	4.353	3.075
Overigen	4.728	299
	<u>69.862</u>	<u>57.984</u>
<i>Financiële baten en lasten</i>		
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente en kosten banken	-1.291	-815
Rente en kosten crediteuren	-57	-
Niet aftrekbare boetes	-1.418	-1.090
Rente leningen	-2.700	-2.700
	<u>-5.466</u>	<u>-4.605</u>
<i>Onttrekking / dotatie bestemmingsreserve</i>		
Mutaties Oostzeedijk Beneden	-	15.861
Mutaties Intern Fonds	14.900	-2.244
Mutaties bedrijfskleding	-	-4.352
Mutaties inventaris/inrichting algemeen	-	-848
Mutaties Groot Onderhoud	-7.500	-
Mutaties BONT auto's	-	-26.300
	<u>7.400</u>	<u>-17.883</u>



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

AD  
Paraaf



Stichting BONT te Rotterdam

**7 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019**

Overeenkomstig de statutaire bepalingen van de Stichting is het resultaat over 2019 toegevoegd aan de overige reserves.

**8 Bestemming van het resultaat 2020**

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2020 als volgt te bestemmen:

	2020
	€
Resultaat	35.259
Toevoeging overige reserves	35.259

Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

BIJLAGEN



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

*AB*  
.....  
Paraaf



## 1 OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA 2020

Omschrijving	Jaar	Aanschaf- waarde	Cumulatieve afschrij- vingen	Boekwaarde per 1 januari	Investe- ringen	Afschrij- vingen	Boekwaarde per 31 december
		€	€	€	€	€	€
<b>Verbouwing</b>							
Clubhuis	2015	174.837	0	174.837	0	0	174.837
Clubhuis subsidie/giften	2015	-174.836	0	-174.836	0	0	-174.836
Verb. Oostzeedijk Beneden	2019	56.782	-5.679	51.103	0	11.356	39.747
Verb. Slaak	2020	4.041	0	0	4.041	808	3.233
Malmöpad, verbouwing	2020	263.797	0	0	263.797	2.605	261.192
Malmöpad subsidie/giften	2020	-168.500	0	0	-168.500	0	-168.500
Malmöpad, inrichting	2020	24.868	0	0	24.868	1.024	23.844
Malmöpad subsidie/giften	2020	-5.900	0	0	-5.900	0	-5.900
		<u>175.089</u>	<u>-5.679</u>	<u>51.104</u>	<u>118.306</u>	<u>15.794</u>	<u>153.616</u>
<b>Inventaris</b>							
Apple iMac	2016	1.849	-987	862	0	370	492
Apple iMac	2017	1.497	-648	849	0	299	550
Apple MacBook	2017	3.045	-1.320	1.725	0	609	1.116
Apple MacBook Air	2018	1.032	-395	637	0	206	431
Apple MacBook Pro	2018	2.856	-1.071	1.785	0	571	1.214
TomTom	2018	462	-115	347	0	347	0
Apple Iphone 8 64GB	2018	722	-180	542	0	144	398
Miele WCI 330 Powerwash	2018	1.240	-248	992	0	248	744
Software-applicatie	2018	29.206	-5.841	23.365	0	5.841	17.524
Archiefkasten	2019	468	-51	417	0	94	323
6 * Motorola One Vision	2019	1.794	-164	1.630	0	359	1.271
2 * Motorola One Vision	2019	598	-50	548	0	120	428
Eigensteil, Uitbr. software-a	2019	4.356	0	4.356	0	871	3.485
iPad, 2x	2020	1.265	0	0	1.265	253	1.012
Wifi	2020	4.260	0	0	4.260	639	3.621
Eigensteil, applicatie	2020	4.356	0	0	4.356	508	3.848
Inventaris Slaak	2020	1.228	0	0	1.228	246	982
Laptops	2020	4.971	0	0	4.971	414	4.557
		<u>65.205</u>	<u>-11.070</u>	<u>38.055</u>	<u>16.080</u>	<u>12.139</u>	<u>41.996</u>
<b>Vervoermiddelen</b>							
Opel Karl, HV-205-P	2016	11.371	-10.234	1.137	0	0	1.137
Opel Vivaro, BONTbus							
GF-505-D	2017	38.000	-18.810	19.190	0	6.840	12.350
VW Polo, 4-KTL-17	2018	8.400	-1.953	6.447	0	1.512	4.935
2 * NIU elektr.scooters	2019	6.500	-634	5.866	0	634	5.232
Dacia Lodgy HG-473-V	2019	0	0	0	0	0	0
Dacia Lodgy ZK-528-S	2019	0	0	0	0	0	0
		<u>64.271</u>	<u>-31.631</u>	<u>32.640</u>	<u>0</u>	<u>8.986</u>	<u>23.654</u>
<b>Totaal Materiële Vaste Activa</b>		<u><u>304.565</u></u>	<u><u>-48.380</u></u>	<u><u>121.799</u></u>	<u><u>134.386</u></u>	<u><u>24.729</u></u>	<u><u>219.266</u></u>

## 2 WNT-VERANTWOORDING 2020

De WNT is van toepassing op Stichting BONT. Het voor Stichting BONT toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000 Zorg en Jeugdhulp.

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Bedragen x € 1	F.J.W.M. Brouwer	C.W.J. Schreuders	V.C. van der Giesen
Functiegegevens	Directeur	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01-31/12	01/01-31/12	01/09-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	65.284	65.284	62.206
Beloningen betaalbaar op termijn			
<b>Subtotaal</b>	65.284	65.284	62.206
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	201.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag			
<b>Totale bezoldiging</b>	65.284	62.584	62.206
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>			

### 2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS - ADVISORIE

10 SEP 2021

Datum

A.D.  
Paraaf

3 BESTUURSVERSLAG 2020

# Bestuursverslag Stichting BONT 2020



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

*HJD*

Paraaf

# Inhoud

Voorwoord	3
Doelstelling, missie en Visie	4
Risico's en onzekerheden	5
De impact van Corona op BONT	7
Doelrealisatie: Wat hebben we in 2020 bereikt?	9
Financieel beleid	12
Duurzaamheid	13
Onderzoek & Ontwikkeling	14
Bestuurlijke Governance	15
Communicatie met belanghebbenden	17
De Toekomst van en voor BONT	18



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISOREN

10 SEP 2021

.....  
Datum

.....  
Paraaf

## Voorwoord

Voor u ligt het bestuursverslag van Stichting BONT, waarin verantwoording wordt afgelegd over de geleverde kwaliteit van zorg in de brede zin des woords. Stichting BONT is een relatief jonge organisatie met een duidelijk concept en het continue streven om te blijven ontwikkelen.

Het afgelopen jaar is een bewogen jaar geweest waarin we veel ontwikkelingen hebben doorgevoerd. Zo is er binnen het bestuur een nieuw lid aangetreden en is de gehele RvT vernieuwd. De gehele organisatie structuur vernieuwd evenals de statuten herzien.

Tevens is het een ieder niet ontgaan dat Corona een zeer grote stempel heeft gezet zowel voor cliënten/jongeren als voor de begeleiding en organisatie. BONT heeft tijdelijk haar deuren moeten sluiten voor de dagbesteding en is overgegaan op noodopvang. Alle jongeren hebben meermaals een BONT-thuis pakket ontvangen en hebben kunnen deelnemen aan een online programma. Dit vroeg van een ieder bij BONT veel flexibiliteit en doorzettingsvermogen. Maar met zijn allen zijn we het doorgekomen en kijken we positief naar de toekomst. We hebben er veel van geleerd en er ook de positieve kanten van kunnen inzien.

Vooruitkijkend zal 2021 wederom een jaar worden met de nodige uitdagingen, zo hopen we dat het coronavirus onder controle zal zijn op mondiaal vlak en dat BONT weer zonder strenge maatregelen het echte BONT kan zijn. We hopen een goed beeld te kunnen krijgen van de kwaliteit van zorg door de komende zorg audit en dat alle jongeren weer zorgeloos kunnen beleven, leren en ontwikkelen.

Floor Brouwer, Niels Schreuders en Vita van der Giesen  
Raad van Bestuur Stichting BONT

Mei 2021



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

AD

Paraaf

## Doelstelling, missie en Visie

Stichting BONT heeft als visie dat jongeren met een verstandelijke beperking, dezelfde mogelijkheden horen te krijgen als jongeren zonder verstandelijke beperking. De beperking van de jongere mag geen belemmering zijn, om deel te kunnen nemen aan het gewone leven.

Het is dan ook de missie van BONT om aan jongeren met een verstandelijke beperking groepsbegeleiding te bieden in een kleinschalige setting, waarbij de begeleiding verzorgd wordt door studenten en young professionals.

De primaire doelstelling van Stichting BONT richt zich op het bieden van een realistisch toekomstperspectief op het gebied van wonen, werken en beleven (vrije tijd) aan jongeren tussen de 12 en 27 jaar met een (verstandelijke) beperking onder de begeleiding van young professionals en studenten. Tevens wordt aan/met de volgende doelstellingen gewerkt:

- Jongeren met een ernstige tot matige verstandelijke beperking tussen de 12-27 jaar te begeleiden bij het structureren van hun dag en hen te begeleiden naar meer zelfredzaamheid. 'Spelenderwijs' ervaringen opdoen in de maatschappij en zo het wereldbeeld te vergroten.
- Het tijdelijk overnemen van de totale begeleiding/zorgbehoefte van jongeren met een verstandelijke beperking door het aanbieden van logeeropvang gedurende de week en in het weekend (respijtzorg).
- Het inspelen op een persoonlijke zorg en/of begeleidingsvraag vanuit het systeem (ouders/vertegenwoordigers) waarbij de ontwikkeling van de jongere centraal staat.
- Zinvolle en op de buurtgerichte werkplekken/dagbesteding bieden aan een groep jongeren met een verstandelijke beperking tussen de 17-27 jaar in Rotterdam.
- Het bieden van een fijne woonsituatie in combinatie met zinvolle dagbesteding (BONTacademie)



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

A.D.  
.....  
Paraaf

# Risico's en onzekerheden

Stichting BONT is een snelgroeiende organisatie met een uniek concept. Dit brengt risico's en onzekerheden met zich mee.

## Risico's op het gebied van personeel

Stichting BONT werkt met studenten en net afgestudeerden, zij verzorgen de begeleiding aan de jongeren met een verstandelijke beperking. Het achterliggende idee is dat de drempel tussen de jongeren en de begeleiders zo klein mogelijk wordt gehouden. Aan dit concept zitten echter wel enkele risico's:

- Begeleider wisselingen
  - Doordat studenten in een levensfase zitten waarin er veel verandert, veranderen zij ook vaker dan gemiddeld van baan of woonplaats. Hierdoor heeft het begeleiderbestand in 2020 een groot verloop gekend. Zo zijn er door het jaar heen 62 begeleiders actief geweest, terwijl er gemiddeld 48 tegelijkertijd in dienst waren. In 2020 hebben we meer net afgestudeerde in dienst genomen, iets wat het personeelsbestand stabiel heeft gemaakt t.o.v. 2019.
  - Een ander risico dat hierbij komt kijken is, dat kennis onder het personeel snel verloren kan gaan. In 2020 heeft BONT online bewustwording avonden gehouden, om de kennis over bepaalde thema's (seksualiteit, epilepsie, veiligheid) up to date te houden. Dit alles is gecombineerd met het streven in 2021 hierbij een e-learning aan te koppelen.

## Risico's op het gebied van de kwaliteit van zorg

Ouders en verzorgers beoordelen BONT gemiddeld met een 8,6 (ouder-enquête) en zijn dus zeer te spreken over de geleverde zorg. BONT wil echter aan de kwaliteit van zorg blijven werken en met deze reden had BONT voor 2021 een zorg audit aangevraagd. Deze audit is in 2020 niet doorgegaan, na overleg met de Raad van Toezicht, vanwege de beperkende maatregelen die Corona met zich meebrengt.

Inmiddels zijn de Corona maatregelen dermate versoepeld dat de Zorg audit opnieuw gepland is voor oktober 2021.

## Risico's op het gebied van veiligheid

BONT maakt jaarlijks een risico inventarisatie van de mogelijke risico's in de panden en auto's en op het gebied van het begeleiden. Om de risico's in de panden en auto's te beperken worden deze goed onderhouden en zijn de panden voorzien van een brand- en ontruimingsinstallatie.

### Veiligheidsrisico's tijdens het begeleiden

Tijdens het begeleiden zijn er risico's voor de jongeren. Denk aan o.a.:

- medicatiegebruik
- wegliepgevaar
- momenten dat er geen toezicht is

Om deze risico's te beperken werkt BONT in kleine groepen met een intensieve begeleiderratio op de groep (1 begeleider op 2 tot 3 jongeren). Alle begeleiders zijn bekend met het document wat opgesteld omtrent de verschillende veiligheidsrichtlijnen.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

Datum

AD  
Paraaf

Tevens heeft Stichting BONT een zorgsysteem waarin de risico's per cliënt in kaart zijn gebracht. Deze risico's zijn in kaart gebracht aan de hand van een risicomatrix en dit wordt met ouders en begeleiders besproken en jaarlijks geupdate. Medewerkers die deze cliënten in zorg hebben, hebben toegang tot dit systeem.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEREND

10 SEP 2021

.....  
Datum

A.D.  
.....  
Paraaf



# De impact van Corona op BONT

## Impact op organisatie:

Vanaf medio maart 2020 heeft Stichting BONT een aantal grote maatregelen moeten nemen om de effecten van het COVID-19 virus te bewaken en te voorkomen, zoals het vormen van veiligheids- en gezondheidsmaatregelen voor onze cliënten en medewerkers. De zorg van onze cliënten en de veiligheid van onze medewerkers heeft ten alle tijden de hoogste prioriteit. De zorg om onze deelnemende jongeren sloeg twee kanten uit. Enerzijds de risico op besmetting en/of verspreiding van corona. Anderzijds het risico dat gelopen werd indien er geen/onvoldoende zorg geboden kon worden en een overspannen thuissituatie het gevolg wordt.

Binnen BONT is zoveel als mogelijk capaciteit ingezet om de zorg onder de aangescherpte hygiëne- en veiligheidsvereisten te continueren. Enkele voorbeelden van de getroffen maatregelen (buiten de algemeen geldende RIVM richtlijnen):

### Ruimte & afstand:

- Per pand is een maximum aantal jongeren bepaald aan de hand van de gebruiksoppervlakte
- Het kantoor is verplaatst naar een externe ruimte om extra activiteitenruimte mogelijk te maken
- Externe locaties zijn gehuurd om zo veel als mogelijk jongeren te kunnen blijven ontvangen

### Cliënten / Jongeren:

- Direct is overgegaan op een online programma, welke mogelijk was te volgen voor alle jongeren van BONT.
  - Denk aan online bingo, online een boek voorlezen, 'gewoon kletsen' met elkaar
- Veel jongeren vallen binnen de risicogroep en hebben onderliggend lijden
  - Een groep jongeren zijn van uit voorzorg thuis gehouden. Zij hebben langer deel kunnen nemen aan een online programma
- Veel thuissituaties raken overspannen. Binnen een week is er noodopvang opgetuigd voor de groep jongeren waarbij de thuissituatie niet in staat was om de zorg, de veiligheid en/of ondersteuning te kunnen bieden aan de jongere(n). Dit alles om crisissituaties te voorkomen.
  - Per jongere werd een persoonlijk programma gecreëerd binnen de noodopvang.
- De groepen zijn kleiner om aan de maatregelen te kunnen voldoen
  - 3-4 jongeren i.p.v. 6-8 jongeren
- De activiteiten vinden langdurig allemaal binnen in de panden van BONT plaats.
- Strengere controle aan de deur en gedurende de dag op corona-verwante verschijnselen.

### Begeleiders

- Begeleiders bevinden zich in de leeftijd categorie die het meeste risico lopen op het krijgen en doorgeven van corona zonder vaak al te veel ziekteverschijnselen.
- Strengere controle op corona-verwante verschijnselen; bij enige vorm van twijfel thuisblijven en laten testen
- Een select groepje begeleider is aanwezig op de vloer tijdens de noodopvang.
- Begeleiders dragen op de vloer ten alle tijden een mondkapje



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

Datum

AD  
Paraaf

**Impact op de jongeren en begeleiders:**

Zoals op alles en iedereen heeft corona ook een grote impact op alle jongeren en begeleiders van BONT. Bijna alle gebruikelijke vormen van begeleiding zijn anders; begeleiders dragen de hele dag een mondkapje, jongeren gaan niet naar school en/of naschoolse activiteiten, jongeren mogen niet naar buiten, er geldt een avondklok en ga zo maar door. De impact is immens.

**Financiële risico's ten aanzien van het coronavirus****Organisatie**

- Snel moeten kunnen inspringen en flexibel ivm ziek- en/of quarantaine meldingen
- Kunnen inspelen op de mogelijkheid dat personeel en/of deelnemers langdurig afwezig zijn i.v.m. ziekte en/of angst voor besmetting.
- Er geldt een grote onzekerheid op de deelname en aanwezigheid van jongeren en begeleiders
  - Dit geldt als een groot financieel risico (bijv. bij langdurige ziekte en/of afwezigheid)
- Extra ruimte noodzakelijk om minder jongeren te kunnen bedienen
- Meer begeleiders nodig per groep jongeren door de kleinere groepjes die toegelaten zijn (schevere verhouding).
- De logeer nachten worden begeleid door 2 begeleiders i.p.v. 1 om zo verspreid over 2 panden te kunnen blijven overnachten.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

AD  
.....  
Paraaf

## Doelrealisatie: Wat hebben we in 2020 bereikt?

In 2020 hebben wij ruim 24 uur per dag, 7 dagen per week begeleiding geleverd (op 1 week na aan het begin van de corona pandemie).

Een groep van zo'n gemiddeld 150 BONTjongeren nam door het jaar deel heel actief (minimaal 1-2 keer per week) deel aan een begeleidingsmoment van BONT. Al deze momenten werden begeleid door een poule van ongeveer 50 BONTbegeleiders en 12 stagiairs (HBO-Social Work jaar 2) en 1 BBL-leerling (MBO2-Helpende zorg en Welzijn). Alle begeleiders en stagiaires werden gekoppeld aan een vaste club/groep.

Van de 50 begeleiders zijn 3 begeleiders doorgegroeid tot een nieuwe functie binnen BONT: Coördinerend groepsbegeleider. Het streven voor 2021 is om nog een aantal hier naar toe te kunnen opleiden.

De ouders en begeleiders waren zeer te spreken over BONT in 2020! Ouders/verwanten scoorden BONT gemiddeld met een 8,6!

Een aantal zaken uitgelicht:

- Corona en Stichting BONT
  - Noodopvang tijdens de eerste lockdown (zie hiervoor verder: Impact van Corona)
  - Thuis Pakketten geboden voor de jongeren. In ieder thuis pakket zaten spulletjes waarmee de jongeren thuis aan de slag konden. Tijdens gezamenlijk zoom momenten met de jongeren en de begeleiders werden deze pakketten uitgepakt.



- Coördinerend Groepsbegeleiders:
  - 3 begeleiders binnen BONT zijn doorgegroeid tot coördinerend groepsbegeleider. Zij coördineren een groep clubs, zijn het eerste aanspreekpunt voor een eigen poule ouders/vertegenwoordigers, behartigen de belangen van 'hun groep jongeren' en zijn de ideale begeleider op de vloer.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

AD

- BONTAcademie:

In 2020 is BONT gestart met de uitvoering van een nieuw concept binnen Stichting BONT. De BONTAcademie:

*BONT realiseert een woon- en werktraject waar jongeren met een verstandelijke beperking onder continue begeleiding hun praktische vaardigheden kunnen ontwikkelen. Vanuit deze BONTe Academie kunnen zij zich voorbereiden op het definitieve uitstromen naar een werkplek (dagbesteding). Daarnaast kunnen zij zich vanuit het studentenhuis, waar zij deeltijd kunnen wonen (5 etmalen per week), voorbereiden op het definitieve uitstromen naar een woonhuis. De eerste stap in het opzetten van de BONTAcademie, was het opzetten van het BONThuis. Het BONThuis is in september 2020 open gegaan, na een intensieve verbouwing. Deze verbouwing is mogelijk gemaakt door verschillende fondsen en sponsors.*

- Het BONThuis, gevestigd aan het Malmopad 82-84 in Rotterdam.

- Stichting BONT heeft het BONThuis opgericht. Het BONThuis is gestart in september 2020. De jongeren in het BONThuis wonen van zondagavond tot en met vrijdagmiddag (5 etmalen). Hier hebben de BONT-jongeren een eigen slaapkamer hebben, gedeeld sanitair en een gezamenlijke woonkamer en keuken. Hierdoor kunnen jongeren zich nog meer voorbereiden op een leven in de maatschappij, doordat ze zich voorbereiden op het uit huis gaan.

- Financiering (exploitatie):

De zorg voor de jongeren wordt betaald vanuit de zorgindicatie van de jongeren. De kosten voor het huis (huur, gas, water en licht etc.) worden betaald door huur te innen bij de jongeren. Stichting BONT huurt het pand van de woningcorporatie Woonstad.

- Financiering (investeringen)

- Om de verbouwing en de inrichting van het pand te kunnen financieren zijn er verschillende fondsen aangeschreven welke hier op in hebben kunnen spelen door middel van een toezegging.

- **Gestart** met het project: **De BONTe Keukentafel** - Kromme zandweg 102, Rotterdam

- De nieuwe dagbesteding zal een kleinschalige lunchzaak worden, genoemd de BONTe Keukentafel. De BONTe keukentafel is een sociale horeca onderneming waar jongeren met een matig tot ernstige verstandelijke beperking aan de slag gaan om de kneepjes van het horeca vak te leren.
- In 2020 heeft Stichting BONT een private investeerder bereid gevonden, om een pand aan te schaffen. BONT is huurder van het pand.
- Er is een nieuwe entiteit opgericht, om de commerciële activiteiten te scheiden van de activiteiten van de Stichting. Deze entiteit is de BONTe Keukentafel BV, waarbij Stichting BONT de enige aandeelhouder is.
- De verbouwing van het pand is gestart in september 2020.
- Het doel is om januari 2021 te starten met de dagbesteding op deze locatie; dit alles is grotendeels afhankelijk van de verbouwing en de dan geldende corona maatregelen.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

AD  
.....  
Paraaf



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS ET ADVISEURS

10 SEP 2021

.....  
Datum

.....  
Paraaf

## Financieel beleid

Om de doelstellingen van Stichting BONT te kunnen behalen zijn er financiële middelen nodig. Het gaat hierbij globaal om de volgende uitgaven:

- Personeelskosten (overhead en de begeleiding)
- Huisvesting (huur panden)
- Vervoer (BONT heeft meerdere voertuigen, voor het ophalen en thuisbrengen van haar jongeren evenals het bereiken van activiteiten)
- Uitgaven gerelateerd aan de activiteiten
  - Boodschappen, entreebewijzen etc.

Deze uitgaven worden gefinancierd vanuit de volgende inkomstenbronnen:

- Zorgindicaties, via persoonsgebonden budgetten (PGB's) en onderaannemerschap met verschillende partners.
- Ouderbijdragen (eigen bijdrage)
- Donaties
- Fonds aanvragen

In het jaarverslag van Stichting BONT is een overzicht te zien van alle inkomsten en uitgaven over de verschillende boekjaren.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

AD  
.....  
Paraaf

## Duurzaamheid

Begin 2020 is Stichting BONT begonnen met het onderzoeken van de mogelijkheden van/voor de verduurzaming van de stichting. Hierbij wordt gedoeld op een minder grote impact maken op milieu en omgeving.

Stappen waar BONT mee begonnen is zijn:

- Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn voor zonnepanelen
- Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om alle BONT voertuigen t.z.t. te vervangen/aan te vullen met een duurzamer alternatief (elektrisch/hybride model).
- Afval scheiden op grote schaal
- Beleid opstellen om onnodige voedselverspilling tegen te gaan.
- In gesprek met alle verhuurders om de panden verder te verduurzamen d.m.v. dubbelglas en overige isolatiemogelijkheden.

In de zomervakantie van 2020 is een 'boodschappen plan' opgesteld. Enerzijds was dit opgesteld met het oog op corona en de onmogelijkheid om met alle jongeren samen boodschappen te doen, anderzijds om voedselverspilling tegen te gaan door gezamenlijk boodschappen in te kopen.

Eind 2020 is een leasecontract aangegaan voor een elektrische 9-persoonsbus. Echter was de bus pas in 2021 leverbaar.

Het streven is wel om in de komende jaren meer aandacht te besteden aan verduurzaming binnen de stichting.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISOREN

10 SEP 2021

.....  
Datum

A.D.  
.....  
Paraaf



## Onderzoek & Ontwikkeling

Binnen Stichting BONT wordt op vele vlakken aandacht besteed aan onderzoek en ontwikkeling. De corona pandemie heeft voor veel roet in het eten gezorgd en tevens ook voor veel nieuwe mogelijkheden om juist bij deze punten extra stil te staan.

### Stagiairs:

In schooljaar 2019-2020 waren er 8 stagiairs gekoppeld vanuit de opleiding Social Work van de Hogeschool Rotterdam. In schooljaar 2020-2021 werden dit er 12. Alle stagiairs werden gekoppeld aan een BONT begeleider met wie zij samen begeleidde. Deze begeleiders konden de verschillende stageopdrachten zo op maat maken voor de specifieke groep en stagiair.

De bijdrage van stagiairs is enorm binnen BONT. Het is bijzonder waardevol om te zien hoe zij 'ons' scherp weten te houden en mee willen denken in de ontwikkeling van de jongeren op persoonlijk vlak, alsmede het ontwikkelen van de stichting als geheel.

Het streven is en blijft om stagiairs actief te laten deelnemen aan BONT.

### Projectgroepen

Door het jaar heen zijn verschillende projectgroepen opgericht waar begeleiders zich vrijwillig aan hebben kunnen committeren. De projectgroepen zijn gericht op praktische zaken (bijv. onderhoud van de panden), personeelsvlak (bijv. inwerken van nieuwe medewerkers) en ook meer op organisatorisch gebied (bijv. feedbackcultuur).

Aan iedere projectgroep zijn 4 begeleiders verbonden, 1 coördinerend groepsbegeleider en 1 lid van de Raad van Bestuur.

### Volwaardig leven

Veel zorgaanbieders zijn bezig met eigentijdse en creatieve initiatieven om die persoonsgerichte zorg nog beter te maken. Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) ondersteunt hen hierbij met het vernieuwingstraject: Volwaardig Leven. Binnen het programma Volwaardig Leven doet Stichting BONT mee met het project onder de noemer Begeleiding à la carte.

Wij vinden het belangrijk dat jongeren met een ernstige tot matige verstandelijke beperking op een vernieuwende en uitdagende manier begeleid worden. Door deelname aan het project Begeleiding à la carte willen we ons gedachtengoed, de werkwijze en de opgedane ervaring van de afgelopen jaren bestendigen en een toekomstperspectief organiseren.

Zelf willen wij van en met anderen leren hoe wij Stichting BONT verder kunnen ontwikkelen en laten groeien met behoud van onze kernwaarden.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

.....  
Paraaf



## Bestuurlijke Governance

De raad van bestuur bestond in 2020 uit Floor (Florine) Brouwer, Niels Schreuders en Vita van der Giesen. Zij legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht inzake de realisatie van de doelstellingen zoals het behartigen van de belangen van zowel cliënten als werknemers en het beheersen van risico's.

De raad van bestuur is betrokken bij **organisatiebrede** activiteiten en heeft daarin een stimulerende, sturende en besluitvormende rol.

De raad van bestuur heeft een actieve houding, gericht op het continu verbeteren van eigen prestaties en die van de organisatie. Het bevorderen van een open werkklimaat door reflectie en bereikbaar en aanspreekbaar zijn staat hoog op de organisatie- en persoonlijke agenda. De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de leden van de raad van bestuur zijn vastgelegd in de statuten.

In 2020 is er een transitie geweest binnen de Raad van Toezicht. Een aantal leden had hun maximale termijn er op zitten en zijn vervangen door nieuwe aanwinsten.

Raad van Bestuur		
F.J.W.M. Brouwer 15-09-1988, Rotterdam Directeur Gezamenlijk bevoegd	C.W.J. Schreuders 05-09-1990, Barendrecht Directeur Gezamenlijk bevoegd	V.C. van der Giesen 22-10-1990, Amsterdam Directeur Gezamenlijk bevoegd
Raad van Toezicht; afgetreden in 2020		
N. Rasenberg Huisarts i.o.  Onbezoldigd Afgetreden op 01-11-2020	M. Simon Thomas Assistant Professor Universiteit Utrecht Onbezoldigd Afgetreden op 01-11-2020	E.P.J. Verweij Advocaat  Onbezoldigd Afgetreden op 01-10-2020
Raad van Toezicht; actueel		
Ard van Kooten Corporate strategist, Port of Rotterdam Voorzitter RvT Onbezoldigd aangetreden op 01-10-2020	Thomas Dekker Resolution Officer bij de Nederlandse bank Vice-voorzitter RvT Onbezoldigd aangetreden op 01-10-2020	Arlette Pikaart Clustermanager Ontwerpdisciplines  Onbezoldigd aangetreden op 01-02-2021
Erna Elfrink Programmamanager bij het Erasmus MC kanker instituut Onbezoldigd aangetreden op 01-02-2021		



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

Datum

P. f

Binnen de samenwerking tussen de RvT en de RvB zijn er een drietal commissies opgezet. Het gaat om:

- Financiële commissie
- Zorg commissie
- Organisatie commissie

#### Organisatiestructuur binnen de stichting

Stichting BONT is een vrij platte organisatie, waarbij de drempel om de bestuurders te benaderen zo laag als mogelijk is. Naast de bestuurders is er echter een heel team, die er voor zorgt dat alles geregeld is, zodat de jongeren van Stichting BONT kunnen deelnemen aan de activiteiten en begeleidingsmomenten. In 2019 was de organisatiestructuur als volgt opgebouwd. Hieronder volgt een toelichting op de verschillende functies.



#### Coördinerend Groepsbegeleiders

In 2019 is BONT gestart met aanstellen van casemanagers, in 2020 is de titel aangepast naar Coördinerend Groepsbegeleiders (zie hierboven). Zij coördineren de activiteiten en zijn het aanspreekpunt voor een groep jongeren en hun ouders.

#### Administratieve hulpen

Er zijn een aantal licht administratieve taken binnen Stichting BONT. Om de begeleiders en de rest van de organisatie hierin te ontzien, zijn er administratieve medewerkers aangesteld die helpen bij deze taken. Denk hierbij aan het maken van ophaal schema's, het uitzoeken van bonnen, het instellen van systemen voor zorg toekenningen en het controleren van medicatie briefjes.

#### Uitbreiding RvB

In 2019 heeft een van de casemanagers meer verantwoordelijken en taken gekregen, met name op de operationele en ontwikkelings kant van BONT. Dit bevalt heel goed en in overleg met de RVT is besloten om haar in 2020 toe te laten treden tot de Raad van Bestuur.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISORS

10 SEP 2021

Datum

Paraaf

# Communicatie met belanghebbenden

Vanuit Stichting BONT hebben wij de communicatie op verschillende niveaus opgebouwd.  
De communicatie verloopt immers met veel verschillende (type) partijen.

De belanghebbenden van Stichting BONT zijn onder te verdelen in de volgende categorieën:

- Deelnemende jongeren
- Ouders/vertegenwoordigers van deelnemende jongeren
- Begeleiders
- Stagiairs
- De buurt om de verschillende panden van BONT
- Gemeenten
- Zorgkantoren
- Wijkteams
- Zorgpartijen in de buurt als daarbuiten
- Ministerie van VWS d.m.v. Begeleiding a la Carte
- Vilans - landelijke kenniscentrum voor langdurige zorg
- Klik - kenniscentrum verstandelijk gehandicaptenzorg



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS & ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

A.D.  
.....  
Paraaf

# De Toekomst van en voor BONT

Stichting BONT is een ambitieuze stichting, die ernaar streeft om een innovatief aanbod aan haar jongeren aan te kunnen bieden. Tevens wil BONT haar aanbod kunnen uitbreiden, zodat de jongeren een divers palet hebben om uit te kiezen en er tevens meer jongeren gebruik kunnen maken van het aanbod van Stichting BONT. Dit alles met het doel om een persoonlijk gericht aanbod te kunnen hebben per persoon.

BONT wil in 2021 dan ook het volgende realiseren:

- 1) BONT is voornemens om een nieuwe dagbestedingslocatie te gaan openen in 2021. De nieuwe dagbesteding zal een kleinschalige lunchzaak worden, genoemd de BONTe Keukentafel. De BONTe keukentafel is een sociale horeca onderneming waar jongeren met een matig tot ernstige verstandelijke beperking aan de slag gaan om de kneepjes van het horeca vak te leren. We ontvangen je graag voor ontbijt, lunch en goede koffie met verschillende taarten. Zo kan je binnenlopen voor een snelle boterham, maar vinden we het ook erg gezellig als je blijft hangen om alle verschillende koffies en ander lekkers uit te proberen; met of zonder een praatje. De BONTe keukentafel is een initiatief van Stichting BONT. Om de commercie buiten de stichting te houden, wordt er een aparte BV opgericht, waarvan de Stichting de enige aandeelhouder is.
- 2) Aanstellen van een Pedagogisch expert. Dit met als doel zowel de begeleiders, de coördinerend begeleiders alsook de jongeren nog meer op maat gemaakte begeleiding te kunnen laten bieden en ontvangen. Denk hierbij aan de ondersteuning op de vloer, maar ook verschillende casussen bespreken met de coördinerend groepsbegeleiders in het geval van groepsoverstijgende impact. Hiernaast zal hij/zij gevraagd worden mee te denken in de verduurzaming van de kwaliteiten van 'de ideale BONT begeleider' en de ontwikkelingsstappen die hiervoor nodig zijn.
- 3) Meer aandacht geven aan duurzaamheid. Meer zuinige alternatieve vervoersmiddelen (bijv. elektrische auto's en/of OV), zuiniger omgaan met voedsel en minder verspillen (bijv. energie/water).
- 4) Zorg verduurzamen: De afgelopen corona-periode heeft ons nog meer doen inzien waar wij met BONT 'goed in zijn'. De bijdrage die BONT levert aan de jongeren en hun ouders/verzorgers en de omgeving daaromheen is groots te noemen. Echter komt dit alles natuurlijk met een organisatie er om heen en de aandacht hiervoor. Om dit maatwerk te kunnen blijven bieden is en blijft aandacht nodig om niet in grootschalige gedachten en/of in pure efficiëntie verslingerd te raken; het gaat immers om individuen. BONT wil ieder jaar opnieuw aandacht blijven bieden op het concept: "Groot worden door klein te blijven".
- 5) Uitvoeren van een Zorg Audit: In oktober 2021 laat Stichting BONT op eigen initiatief een zorg audit uitvoeren door Prezo Care van Stichting Perspekt. Het doel achter deze zorg audit is te kijken wat de kwaliteit van zorg momenteel is binnen Stichting BONT en waar verbeterpunten liggen.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS EN ADVISORS

10 SEP 2021

.....  
Datum

AP  
.....  
Paraaf

## Statutaire ontwikkelingen

- 1) De statuten van de stichting zijn in 2020 aangepast, zodat deze weer voldoen aan alle wettelijke eisen. Een van de gevolgen hiervan is dat de Governancecode Zorg.
  - a) De statuten zijn aangescherpt met het oog op de groei en ontwikkeling van BONT als stichting en organisatie.
- 2) In 2020 zullen er twee nieuwe leden toetreden tot de RvT.



HERMANS & PARTNERS  
ACCOUNTANTS ET ADVISERS

10 SEP 2021

.....  
Datum

A.D.  
.....  
Paraaf