

Jaarverslaggeving 2021

Shelterzorg

Model CIBG: Jaarrekening Zorg geconsolideerd

INHOUDSOPGAVE

5.1 Geconsolideerde jaarrekening 2021

- 5.1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2021
- 5.1.2 Geconsolideerde resultatenrekening over 2021
- 5.1.3 Geconsolideerde kasstroomoverzicht
- 5.1.4 Algemene toelichting & grondslagen van waardering en resultaatbepaling
- 5.1.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021
- 5.1.6 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2021

Overige gegevens

- WNT
- Beoordelingsverklaring

w.g.
Kompanen FFA
Administratieve Dienstverlening

w.g.
Directie Shelterzorg BV

5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

5.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2021

5.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-21 €	31-dec-20 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	338.048	192.702
Financiële vaste activa	2	3.080.625	3.080.625
Totaal vaste activa		3.418.673	3.273.327
Viottende activa			
Onderhanden zorgtrajecten	3	0	0
Debiteuren en overige vorderingen	4	397.171	533.586
Effecten	5	0	0
Liquide middelen	6	551.756	628.093
Totaal viottende activa		948.927	1.161.679
Totaal activa		<u>4.367.600</u>	<u>4.435.006</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Aandelenkapitaal	7	688.747	688.747
Algemene reserve		3.440.515	3.284.216
Totaal eigen vermogen		4.129.262	3.972.963
Voorzieningen	8	130.496	128.832
Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)	9	0	0
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	10	107.842	333.211
Totaal kortlopende schulden		107.842	333.211
Totaal passiva		<u>4.367.600</u>	<u>4.435.006</u>

5.1.2 GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

	<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2021 €</u>	<u>Realisatie 2020 €</u>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	11	2.347.314	2.497.827
Subsidies	12	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	13	0	0
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>2.347.314</u>	<u>2.497.827</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	14	1.252.396	1.086.692
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	47.509	45.946
Overige bedrijfskosten	16	933.910	927.918
Som der bedrijfslasten		<u>2.233.815</u>	<u>2.060.556</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		113.499	437.271
Financiële baten en lasten	17	-61.359	-59.366
RESULTAAT UIT BEDRIJFSUITOEFENING		<u>174.858</u>	<u>496.637</u>
Af: Vennootschapsbelasting	18	18.559	85.238
RESULTAAT		<u><u>156.299</u></u>	<u><u>411.399</u></u>
Resultaat in percentage van de zorgprestaties		6,66%	16,47%

5.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			113.499		437.271
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	15	47.509		45.946	
- mutaties voorzieningen	8	1.664		-34.452	
- boekresultaten afstoting vaste activa		-		-	
			49.173		11.494
Veranderingen in werkkapitaal:					
- mutatie onderhanden zorgtrajecten	3	-		-	
- vorderingen	4	136.415		-308.996	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot		-		-	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	10	-225.369		29.537	
			-88.954		-279.459
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			73.718		169.306
Ontvangen interest	17	61.359		59.366	
Betaalde interest	0	-		-	
Ontvangen dividenden	0	-		-	
Betaalde winstbelasting	18	-18.559		-85.238	
			42.800		-25.872
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			116.518		143.434
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1	-197.855		-112.557	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	5.000		3.805	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-192.855		-108.752
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	9	-		-	
Aflossing langlopende schulden	9	-		-	
Mutatie kortlopend bankkrediet	9	-		-	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			0		0
Mutatie geldmiddelen			<u>-76.337</u>		<u>34.682</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	6		628.093		593.411
Stand geldmiddelen per 31 december	6		551.756		628.093
Mutatie geldmiddelen			<u>-76.337</u>		<u>34.682</u>

Toelichting:

5.1.4 ALGEMENE TOELICHTING & GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Shelterzorg is gevestigd te Wijchen en is geregistreerd bij de KvK onder nummer 63016796.

Shelterzorg verzorgt de opvang van en 24-uursbegeleiding voor kinderen en jong volwassenen met een beperking/stoornis.

Shelterzorg is de 100%-moedermaatschappij van

- Gezinshuizen Balgoij BV
- Leemweg BV
- Zandroos BV

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaten zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling en presentatie zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Grondslagen voor de consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de instelling en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de instelling een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de instelling meer of minder invloed verschaffen.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde resultatenrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

De volgende afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) worden hierbij gehanteerd:

- Inventaris en inrichting : 20 %.
- vervoermiddelen : 20%

Onderhanden zorgtrajecten

Onderhanden trajecten jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Eigen vermogen

Onder Eigen vermogen is opgenomen het aandelenkapitaal en de winstreserves.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Pensioenen

De onderneming heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De onderneming betaalt hiervoor premies die deels door de werkgever en deels door de werknemer worden betaald.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

5.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	59.173	25.134
Machines en installaties	0	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	278.875	167.568
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	0	0
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële vaste activa	0	0
Totaal materiële vaste activa	338.048	192.702

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen, technische en administratie-ve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruit-betalingen op MVA	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari	25.134	0	167.568	0	0	192.702
Bij: investeringen	39.038	0	158.817	0	0	197.855
Af: investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
Af: afschrijvingen	4.999	0	9.659	0	0	14.658
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Bij: terugname bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0	0
Af: desinvesteringen	0	0	37.851	0	0	37.851
Boekwaarde per 31 december	59.173	0	278.875	0	0	338.048
Aanschafwaarde	84.162	0	492.103	0	0	576.265
Cumulatieve waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	24.989	0	213.228	0	0	238.217
	59.173	0	278.875	0	0	338.048
Gehanteerde afschrijvingspercentages	10	0	20	0	0	

2. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Leningen u/g	3.080.625	3.080.625
Totaal financiële vaste activa	3.080.625	3.080.625

3. Onderhanden zorgtrajecten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
NVT	0	0
Totaal onderhanden zorgtrajecten	0	0

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Vorderingen op debiteuren	165.729	183.858
Nog te ontvangen bedragen:	166.851	265.024
Overige overlopende activa:	64.591	84.704
Totaal vorderingen en overlopende activa	397.171	533.586

5. Effecten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
NVT	0	0
Totaal effecten	0	0

6. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Bankrekeningen	551.756	628.093
Totaal liquide middelen	551.756	628.093

7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Aandelenkapitaal	688.747	688.747
Algemene reserve	3.440.515	3.284.216
Totaal eigen vermogen	4.129.262	3.972.963

Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-21	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€
Algemene reserve	3.284.216	156.299	0	3.440.515
Totaal aandelenkapitaal	3.284.216	156.299	0	3.440.515

8. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 31-12-2021	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€	€
Voorziening voor:					
- Lijfrentevoorziening	88.832	524	0	0	89.356
- Groot onderhoud	40.000	1.140	0	0	41.140
Totaal voorzieningen	<u>128.832</u>	<u>1.664</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>130.496</u>

PASSIVA

9. Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	0	0
Andere leningen o/g	0	0
Totaal langlopende schulden	<u>0</u>	<u>0</u>

10. Overige kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Crediteuren	4.273	36.590
Loonheffingen	8.956	74.132
<i>Overige nog te betalen kosten:</i>		
Rek.crt. Directie	0	140.950
Overige kortlopende schulden	<u>94.613</u>	<u>81.539</u>
Totaal overige kortlopende schulden	<u>107.842</u>	<u>333.211</u>

5.1.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2021

BATEN

11. Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Opbrengsten Jeugdwet	2.347.314	2.497.827
Overige zorgprestaties	0	0
Totaal	<u>2.347.314</u>	<u>2.497.827</u>

12. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
NVT	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>

13. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
huurinkomsten	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>

LASTEN**14. Personeelskosten***De specificatie is als volgt:*

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Lonen en salarissen	1.023.112	900.802
Sociale lasten	143.296	132.790
Pensioenpremies	79.342	69.148
Andere personeelskosten	6.646	-16.048
Totaal personeelskosten	1.252.396	1.086.692

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van FTE's

	22,3	23,4
--	-------------	-------------

15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
- materiële vaste activa	47.509	45.946
Totaal afschrijvingen	47.509	45.946

16. Overige bedrijfskosten*De specificatie is als volgt:*

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Verzorgingskosten	139.955	144.108
Werkzaamheden derden	14.475	13.048
Huisvestingskosten	658.941	618.315
Kantoorkosten	15.487	21.146
Autokosten	35.530	38.724
Verkoopkosten	21.203	23.552
Algemene kosten	56.719	70.034
Diverse baten en lasten	-8.400	-1.009
	933.910	927.918

17. Financiële baten en lasten

Rente- en bankkosten

Realisatie 2021	Realisatie 2020
-61.359	-59.366

18. Vennootschapsbelasting

Vennootschapsbelasting

Realisatie 2021	Realisatie 2020
18.559	85.238

Verantwoordingsmodel WNT 2021

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Bedragen x €

Dhr. M.J. Langeler

Mw. J. Langeler-van Duinkerken

Functiegegevens	Directie	Directie
Aanvang en einde functievervulling in 2021	0101-3112	0101-3112
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.000,00	90.000,00
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>90.000,00</i>	<i>90.000,00</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	116.000,00	116.000,00
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	NVT	NVT
Bezoldiging	90.000,00	90.000,00
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	NVT	NVT
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	NVT	NVT
Gegevens 2020		
Functiegegevens⁵	Directie	Directie
Aanvang en einde functievervulling in 2020	0101-3112	0101-3112
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.000,00	90.000,00
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>90.000,00</i>	<i>90.000,00</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	111.000,00	111.000,00
Bezoldiging	90.000,00	90.000,00

