

**UVA MINDS B.V.  
TE AMSTERDAM**

Rapport inzake jaarstukken 2020

**INHOUDSOPGAVE**

	<b>Pagina</b>
<b>PERIODIEKE RAPPORTAGE</b>	
1	Balans per 31 december 2020
2	Winst-en-verliesrekening over 2020
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
4	Toelichting op de balans per 31 december 2020
5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2020
6	Overige toelichting

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020**  
(voor resultaatbestemming)

		31 december 2020	31 december 2019
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	(1)	8.813	11.378
Materiële vaste activa	(2)	<u>164.615</u>	<u>185.581</u>
		173.428	196.959
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Voorraden</b>			
Onderhanden werk		225.480	143.993
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	(3)	265.656	242.549
Kortlopende vorderingen op groepsmaatschappijen		20.772	38.108
Kortlopende vorderingen op Universiteit van Amsterdam		12.650	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		18.938	15.408
Overlopende activa		<u>65.014</u>	<u>60.038</u>
		383.030	356.103
<b>Liquide middelen</b>			
	(4)	519.178	344.744
		<u>1.127.688</u>	<u>844.840</u>
		<u><u>1.301.116</u></u>	<u><u>1.041.799</u></u>

	31 december 2020	31 december 2019
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b> (5)		
Geplaatst kapitaal	18.000	18.000
Overige reserves	650.723	422.379
Onverdeelde winst	256.574	228.347
	<hr/> 925.297	<hr/> 668.726
<b>Kortlopende schulden</b> (6)		
Vooruitontvangen op onderhanden werk	99.884	105.524
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	59.215	26.265
Belastingen en premies sociale verzekeringen	124.658	122.124
Overlopende passiva	92.062	119.160
	<hr/> 375.819	<hr/> 373.073
	<hr/> <hr/> <hr/> 1.301.116	<hr/> <hr/> <hr/> 1.041.799

## 2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020

		2020	2019
		€	€
<b>Netto-omzet</b>	(7)	2.340.149	1.978.584
<b>Kosten</b>			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	(8)	80.099	54.167
Personalekosten	(9)	1.563.628	1.262.982
Afschrijvingen	(10)	29.320	26.279
Overige bedrijfskosten	(11)	344.363	348.363
		<hr/> 2.017.410	<hr/> 1.691.791
<b>Bedrijfsresultaat</b>		322.739	286.793
Financiële baten en lasten	(12)	<hr/> -2.533	<hr/> -2.302
<b>Resultaat voor belastingen</b>		320.206	284.491
Belastingen	(13)	<hr/> -63.632	<hr/> -56.144
<b>Resultaat na belastingen</b>		<hr/> 256.574	<hr/> 228.347

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **Algemeen**

UvA minds B.V. is op 18 december 2007 opgericht en statutair gevestigd te Amsterdam en is opgenomen in de groep van UvA Ventures Holding B.V. gevestigd aan de Roetersstraat 35 te Amsterdam. De Universiteit van Amsterdam fungeert als hoofd van de groep waar UvA Ventures Holding B.V. deel van uitmaakt.

De aandelen worden gehouden door:

60% UvA Ventures Holding B.V.  
40% mw. prof. dr. S.M. Bögels

De vennootschap heeft ten doel:

het op commerciële basis leveren van (psycho)therapeutische diensten aan kinderen en jeugdigen (en hun ouders), een en ander in de meest brede zin van het woord; het in het verlengde van het bovenstaande in financieel en overig opzicht bijdragen aan verder wetenschappelijk onderzoek op genoemd gebied, onder andere door het beschikbaar stellen van voor dit doel geschikte onderzoeksdata; het bijdragen aan opleiding en ontwikkeling van science-practitioners op het domein van de kinder- en jeugdzorg, daaronder begrepen alle handelingen en activiteiten welke met het vorenstaande direct of indirect enig verband houden of die aan het doel bevorderlijk kunnen zijn.

De vennootschap is bevoegd tot het deelnemen in, het samenwerken met, het financieren van, het voeren van directie over of het zich op andere wijze interesseren bij andere vennootschappen en/of ondernemingen en voorts tot het geven van zekerheden voor schulden van derden.

#### **Vestigingsadres**

UvA minds B.V. (geregistreerd onder KvK-nummer 34289162) is feitelijk gevestigd op Banstraat 29 te Amsterdam.

#### **Groepsverhoudingen**

De vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan UvA Ventures Holding B.V. aan het hoofd staat.

#### **Vrijstelling voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

De vennootschap maakt gebruik van de vrijstelling ingevolge artikel 360.104 van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving. De financiële gegevens van UvA minds B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van UvA minds B.V.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen. De immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname over hun verwachte economische levensduur of naar rato van de verwachte afzet of contractsduur afgeschreven. Software wordt in 5 tot 8 jaar afgeschreven, geactiveerde goodwill in 10 jaar en licentie- en uitgavenrechten in 5 jaar. Er wordt rekening gehouden met duurzame waarde verminderingen die op de balansdatum verwacht worden; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf aangaande bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

##### **Materiële vaste activa**

Om vast te stellen of er voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf aangaande bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van de actieve markt. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt bij het contant maken van de kasstromen een op dat moment reële disconteringsvoet gehanteerd.

Bi financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Een bijzonder waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenoem, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

#### **Voorraden**

In de waardering van de onderhandenprojecten worden de kosten van direct en indirect toerekenbare loon- en overheadkosten begrepen. De winstneming op de onderhandenprojecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van de projecten ("percentage of completion method"). Als gevolg hiervan worden eventuele verliezen op onderhandenprojecten verantwoord in de periode waarin de verliesverwachting ontstaat.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Langlopende en kortlopende schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekostendie direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen worden genomen zodra zij voorzienbaar zijn.

#### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het boekjaar aan derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en omzetbelasting.

#### **Verlenen van diensten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Projectopbrengsten en projectkosten**

Voor onderhanden projecten waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de project opbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst-en-verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode).

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddelijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet. De voorziening voor het verlies maakt onderdeel uit van de post onderhanden projecten.

### **Bedrijfsresultaat**

Het bedrijfsresultaat wordt bepaald door de bedrijfsopbrengsten te verminderen met afschrijvingen en de kosten die op het boekjaar betrekking hebben. De afschrijvingen en kosten worden berekend op basis van de historische kosten.

### **Subsidies van derden**

Subsidies van derden worden toegerekend aan het verslagjaar waarvoor ze worden toegekend.

### **Kosten algemeen**

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

### **Personelekosten**

Periodiek betaalbare beloningen:

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvooraarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### **Pensioenen**

De vennootschap heeft een pensioenregeling met de kenmerken van een toegezegdbijdrageregeling. De vennootschap heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening

Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### **Afschrijvingen**

Zie onder immateriële vaste activa en materiële vaste activa in de toelichting op de balans.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

### **Belastingen**

De belastingen over de resultaten omvatten zowel de op korte termijn te verrekenen belastingen als de latente belastingen, rekening houdend met de fiscale faciliteiten en niet-aftrekbare kosten. Op winsten worden geen belastingen in mindering gebracht, indien en voor zover compensatie van deze winsten met in voorgaande jaren geleden verliezen mogelijk is. Op verliezen worden belastingen in mindering gebracht, indien compensatie met in voorgaande jaren behaalde winsten mogelijk is en dit leidt tot belastingrestitutie.

Tevens worden belastingen in mindering gebracht, indien redelijkerwijs mag worden aangenomen dat compensatie van verliezen met toekomstige winsten mogelijk is. De belastingen worden berekend over de resultaten, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

## 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

## ACTIVA

## VASTE ACTIVA

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
<b>1. Immateriële vaste activa</b>		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.185	1.803
Software	7.628	9.575
	<u>8.813</u>	<u>11.378</u>

	Kosten van onderzoek en ontwikkeling €	Software €	Totaal €
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>			
Verkrijgingsprijs	11.663	9.737	21.400
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-9.860	-162	-10.022
	<u>1.803</u>	<u>9.575</u>	<u>11.378</u>
<i>Mutaties</i>			
Afschrijvingen	-618	-1.947	-2.565
	<u>-618</u>	<u>-1.947</u>	<u>-2.565</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>			
Verkrijgingsprijs	11.663	9.737	21.400
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-10.478	-2.109	-12.587
	<u>1.185</u>	<u>7.628</u>	<u>8.813</u>

<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	20
Software	20

	31-12-2020 €	31-12-2019 €
<b>2. Materiële vaste activa</b>		
Inrichting, Inventaris en Automatisering	164.615	185.581
	Inrichting, Inventaris en Automatisering €	
<i>Boekwaarde per 1 januari 2020</i>		
Aanschaffingswaarde	322.388	
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-136.807	
	185.581	
<i>Mutaties</i>		
Investeringen	5.789	
Afschrijvingen	-26.755	
	-20.966	
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>		
Aanschaffingswaarde	328.177	
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-163.562	
Boekwaarde per 31 december 2020	164.615	
<i>Afschrijvingspercentages</i>		%
Inrichting, Inventaris en Automatisering		20
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>3. Vorderingen</b>		
	31-12-2020 €	31-12-2019 €
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	38.813	48.662
Declaraties zorg	238.176	197.868
Voorziening dubieuze debiteuren	-11.333	-3.981
	265.656	242.549
<b>Kortlopende vorderingen op groepsmaatschappijen</b>		
UvA Ventures Holding B.V.	20.772	38.108
	20.772	38.108

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Kortlopende vorderingen op Universiteit van Amsterdam</b>		
Debiteuren Universiteit van Amsterdam	12.650	-
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	65.014	60.038
<b>4. Liquide middelen</b>		
ING Bank N.V.	<u>519.178</u>	<u>344.744</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2020 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

**PASSIVA****5. Eigen vermogen**

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Geplaatst kapitaal</b>		
Geplaatst en volgestort zijn 18.000 gewone aandelen nominaal € 1,00	18.000	18.000

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.000.

UvA Ventures Holding B.V. bezit 10.800 aandelen, dit vertegenwoordigt 60% van de aandelen, de resterende 40% bevindt zich in handen van de founding scientist.

	2020	2019
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	422.376	219.336
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	422.376	219.336
Stand per 31 december	228.347	203.043
	<u>650.723</u>	<u>422.379</u>

**Onverdeelde winst**

Stand per 1 januari	228.347	203.043
Verdeeld resultaat voorgaand boekjaar	-228.347	-203.043
Onverdeeld resultaat boekjaar	256.574	228.347
Stand per 31 december	256.574	228.347
	<u>256.574</u>	<u>228.347</u>

**6. Kortlopende schulden**

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Vooruitontvangen op onderhanden werk</b>		
Ontvangen voorschot onderhanden werk	99.884	105.524
	<u>99.884</u>	<u>105.524</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Vennootschapsbelasting	40.271	44.644
Omzetbelasting	42	2.267
Loonheffing	84.345	75.213
	<u>124.658</u>	<u>122.124</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen posten	31.121	62.702
Vooruitontvangen posten	-	9.100
transporteren	31.121	71.802

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Transport	31.121	71.802
Reservering vakantiegelden/dagen	55.700	47.270
Nettoloon	341	-
Reservering 13e maand	-	88
Vooruitgefactureerde bedragen	4.900	-
	<hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>
	92.062	119.160
	<hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**Meerjarige financiële verplichtingen**

*Huurverplichtingen onroerende zaken*

Door de onderneming zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 2027 terzake van huur van bedrijfsruimte (€ 127.500 per jaar). De totale verplichting bedraagt € 892.500 hiervan heeft € 765.000 een looptijd langer dan 1 jaar en € 255.000 een looptijd langer dan 5 jaar.

## 5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020

	2020	2019
	€	€
<b>7. Netto-omzet</b>		
Omzet	2.340.149	1.978.584
	<u>2.340.149</u>	<u>1.978.584</u>
<i>Omzet</i>		
Omzet jeugdzorg	1.805.275	1.631.197
Omzet volwassenenzorg	306.391	207.428
Mutatie onderhanden werk volwassenenzorg	81.486	31.743
Correctie ivm budgetmaximum omzet volwassenenzorg	-24.260	-32.374
Omzet in onderaanneming	67.960	17.650
Omzet opleidingen en trainingen	91.563	98.186
Overige omzet	3.909	13.667
Omzet huur	7.825	11.087
	<u>2.340.149</u>	<u>1.978.584</u>
<b>8. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten</b>		
<i>Kostprijs verkopen</i>		
Kostprijs verkopen	1.233	2.746
Uitbesteed werk en projectkosten	78.866	51.421
	<u>80.099</u>	<u>54.167</u>
<b>9. Personeelskosten</b>		
<i>Lonen en salarissen</i>		
Lonen en salarissen	1.146.176	964.795
Sociale lasten	216.468	163.711
Pensioenlasten	105.346	87.050
	<u>1.467.990</u>	<u>1.215.556</u>
Overige personeelskosten	95.638	47.426
	<u>1.563.628</u>	<u>1.262.982</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	1.026.433	848.824
Bonus, bijzondere beloning	1.232	-
Vakantiegeld	73.286	70.193
Dertiende maand	84.077	69.727
	<u>1.185.028</u>	<u>988.744</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-38.852	-23.949
	<u>1.146.176</u>	<u>964.795</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	213.354	163.100
Sociale verzekeringen	3.114	611
	<u>216.468</u>	<u>163.711</u>
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	105.346	87.050

	2020	2019
	€	€
<i>Overige personeelskosten</i>		
Reiskosten woon/werkverkeer	5.470	4.984
Onkostenvergoeding	1.662	-
Uitzendkrachten inhuur derden (indirect)	37.786	43.683
Administratieve dienstverlening	22.693	22.032
Premie Solidariteitsfonds	21.835	18.142
Vergoeding Raad van Commissarissen / Advies	6.192	4.547
	<hr/> 95.638	<hr/> 93.388
Ontvangen ziekengelden / solidariteitsfonds	-	-11.504
Doorberekende salarissen Universiteit van Amsterdam	-	-34.458
	<hr/> 95.638	<hr/> 47.426

**Personneelsleden**

Bij de vennootschap waren in 2020 gemiddeld 24 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2019: 21).

**10. Afschrijvingen**

Immateriële vaste activa	2.565	780
Materiële vaste activa	26.755	25.499
	<hr/> 29.320	<hr/> 26.279

*Afschrijvingen immateriële vaste activa*

Kosten van onderzoek en ontwikkeling	618	618
Software	1.947	162
Totaal	<hr/> 2.565	<hr/> 780

**11. Overige bedrijfskosten**

Overige personeelskosten	345	16.719
Huisvestingskosten	168.566	159.070
Kantoorkosten	28.774	40.747
Automatiseringenkosten	36.158	35.569
Verkoopkosten	14.845	5.296
Algemene kosten	95.675	90.962
	<hr/> 344.363	<hr/> 348.363

*Overige personeelskosten*

Kantinekosten	5.218	7.437
Opleidingskosten	-15.370	1.366
Werving en selectiekosten	-	600
Vakliteratuur	227	-
Kosten Arbodienst	3.143	2.339
Overige personeelskosten	7.127	4.977
	<hr/> 345	<hr/> 16.719

Gedurende het boekjaar is € 67.782 aan opleidingssubsidie ontvangen, dit bedrag is in mindering gebracht van de opleidingskosten. De ontvangen subsidie in het vorige boekjaar bedroeg € 21.349.

*Huisvestingskosten*

Huur kantoorruimte	133.615	130.149
transporteren	133.615	130.149

	2020	2019
	€	€
Transport	133.615	130.149
Servicekosten	29.802	20.594
Onderhoud en reparaties	314	4.366
Onroerende zaakbelasting	1.805	-
Overige huisvestingskosten	3.030	3.961
	<u>168.566</u>	<u>159.070</u>
	<u>168.566</u>	<u>159.070</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	6.070	13.329
Contributies/abonnementen	3.537	5.728
Telefoonkosten	13.273	12.060
Portokosten	1.986	2.328
Kopieerkosten	3.324	4.855
Kleine aanschaffingen (<500)	416	2.112
Drukwerk	168	335
	<u>28.774</u>	<u>40.747</u>
<i>Automatiseringskosten</i>		
Automatiseringskosten	<u>36.158</u>	<u>35.569</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Zakelijke reis- en verblijfkosten	7.253	2.653
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	7.352	1.503
Marketingkosten	240	1.140
	<u>14.845</u>	<u>5.296</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Managementvergoeding	34.110	30.883
Accountantskosten	12.422	7.279
Administratiekosten	5.020	3.537
Advieskosten	400	999
Juridische kosten	-	1.105
Verzekeringen	4.518	7.302
Niet aftrekbare BTW	39.788	38.900
Bankkosten	590	482
Overige algemene kosten	-1.173	475
	<u>95.675</u>	<u>90.962</u>
<b>12. Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-2.533</u>	<u>-2.302</u>
<b>13. Belastingen</b>		
Vennootschapsbelasting	<u>-63.632</u>	<u>-56.144</u>

## 6 OVERIGE TOELICHTING

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019**

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 30 april 2020. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### **Bestemming van de winst 2020**

Het resultaat is niet verdeeld maar opgenomen onder de post onverdeelde winst.

### **Personaleleden**

Bij de vennootschap waren in 2020 gemiddeld 24 personaleleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2019: 21).

### **Ondertekening van de jaarrekening**

Amsterdam, 11 februari 2021

**Directie voor akkoord**

UvA minds B.V.  
Namens deze,

dr. E.I. de Bruin

**Raad van commissarissen voor akkoord**

dr. G. Kasten  
  
dr. S. Arlotti

prof. dr. M.J.P.M. Verbraak