



Никulichев Андрей Анатольевич

Мужчина, 44 года, родился 28 мая 1974

+7 (901) 7249066

nikulichев.aa@yandex.ru — предпочитаемый способ связи

Skype: Nikulichев74

Проживает: Москва

Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия

Готов к переезду, готов к командировкам

Желаемая должность и зарплата

Руководитель ИТ-департамента, заместитель руководителя

Информационные технологии, интернет, телеком

- Компьютерная безопасность
- Системы управления предприятием (ERP)
- СТО, СТО, Директор по ИТ

Занятость: проектная работа, полная занятость

График работы: гибкий график, полный день

Желательное время в пути до работы: не имеет значения

Опыт работы — 21 год 2 месяца

Октябрь 2012 —

Июль 2018

5 лет 10 месяцев

Комитет информационных технологий и телекоммуникаций

Вологда, kitit.gov35.ru

Директор

В прямом подчинении 17 человек, общее количество - 150 сотрудников, в т.ч. удалённые.

– Разработка и реализация стратегии развития, ИТ-политики Вологодской области

– Организация работ по управлению ИТ-инфраструктурой Правительства области: ИТ-безопасность, отказоустойчивость, доступность, изменение, документирование.

- Организация работ по сопровождению ИС: обучение, консультирование пользователей, взаимодействие с внешними разработчиками, регламентные работы, защита, аттестация, документирование).

– Управление закупками ПО, услуг, сервисов, лицензий. Взаимодействие с крупнейшими интеграторами и разработчиками ПО.

– Организация и контроль разработки ПО. Web, мобильные приложения (iOS, Android).

Сквозные технологии: big data, нейротехнологии, промышленный интернет.

- Создание и обеспечение функционирования Ситуационного центра Губернатора.

– Управление бюджетом организации. Планирование, оптимизация затрат.

– Внедрение и методологическое сопровождение проектного управления в организации

- Руководство проектным офисом, анализ рисков, планирование и контроль выполнения работ.

- Планирование потребности и оценка инвестиционной привлекательности потенциальных ИТ-проектов

- Формирование предложений по внедрению современных технологий, направленных на оптимизацию бизнес-процессов.

– Внедрение и методологическое сопровождение процессного управления в организации.

- Организация разработки, актуализация и контроль исполнения нормативной документации, регламентирующий процессы Управления ИТ-инфраструктурой Правительства области, жизненным циклом ПО, ИТ-закупками, услугами связи, а также внутренними бизнес-процессами Комитета

– Управление эффективностью работы персонала. Разработка системы мотивации.

Наставничество и развитие.

Достижения:

Успешно завершён масштабный проект по централизации ИТ-обслуживания 31 органа власти (2500 пользователей, в тч ~1000 удаленных). Централизация ИТ-функций позволила в максимально короткие сроки реализовать целый ряд последующих проектов, связанных с созданием единой системы управления регионом. Наиболее крупные из них: региональная СПД, ЦОД, УЦ, единая СЭД, АТС органов власти, единая система бухгалтерского обслуживания, единая система внутренних коммуникаций, региональная геоинформационная система, единое хранилище данных.

Результат - ежегодный экономический эффект составил более 130 млн рублей, без учёта эффектов на оптимизации бизнес-процессов и потенциального эффекта от использования геоинформационной системы в совокупности с результатами дистанционного зондирования земли, который измеряется сотнями миллионов рублей ежегодно.

Только за период 2017 – 2018 г. реализовано более 20 крупномасштабных проектов в областях ИТ и связь.

Март 2010 —
Октябрь 2012
2 года 8 месяцев

Индивидуальное предпринимательство / частная практика / фриланс

Вологда

Директор

- Услуги ИТ-аутсорсинга: обслуживание серверов и ПК, автоматизация управленческого, бухгалтерского учета, управления персоналом
- Услуги информирования подписчиков об объявленных торгах
- Услуги по подготовке конкурсной документации

Достижения:

Разработана конфигурация 1С 8.2, реализованы функции:

- поиск в интернет информации об объявленных торгах на территории Вологодской области;
 - обучаемый алгоритм определения категории закупаемых товаров, услуг на основе анализа содержания документов закупки;
 - поиск в интернет контрагентов работающих в соответствующих категориях рынка;
 - CRM: учёт клиентов, управление продажами
- автоматизированная рассылка сообщений: контрактная и маркетинговая.

Октябрь 2007 —
Октябрь 2012
5 лет 1 месяц

МУП ЖКХ "Вологдагорводоканал"

Вологда, volwater.ru

Начальник Управления организационного развития

В подчинении 17 человек

- Разработка и реализация ИТ-стратегии организации.
 - Разработка и внедрение стандартов и регламентов по ИТ-процессам в соответствии с ITIL.
 - Руководство разработкой ПО (1C, Delphi, PHP, MapInfo, QGIS, Python, FoxPro 2.0): управление транспортом, складом, производством, инфраструктурой, продажами, клиентами, персоналом, финансами, бухгалтерский учет.
 - Обеспечение функционирования инфраструктуры ИТ, телекоммуникаций и связи.
 - Обеспечение функционирования и развития системы безопасности предприятия: защита периметра, видеонаблюдение, система контроля доступа, ИТ-безопасность, локальная система оповещения при химическом заражении.
 - Разработка и актуализация документации по сетевой, серверной инфраструктуре, системам безопасности и связи предприятия.
 - Руководство проектом по внедрению методологии процессного управления, системы менеджмента качества в соответствии ГОСТ Р ИСО 9001.
 - Документирование, совершенствование и реинжиниринг бизнес-процессов на предприятии
 - Оптимизация организационной структуры предприятия.
 - Разработка, защита и внедрение системы мотивации. Наставничество и развитие.
- Нормирование труда.

Достижения:

Разработана и внедрена система мониторинга состояния инфраструктуры, планирования и контроля качества выполнения работ с использованием геоинформационных технологий. Учёт всех видов расходов на содержание инфраструктуры позволил снизить ненормированные потери на 30%. На основе геоданных была построена система гидравлического расчета. В результате удалось обеспечить выравнивание давления в сети до уровня необходимого для решения проблемы с отсутствием воды на верхних этажах домов без дополнительных расходов. Автоматизированы процессы управления документацией, создана локальная системы оповещения населения о химическом заражении.

С целью повышения эффективности IT-обслуживания и разработки ПО мной были разработаны стандарты по IT-процессам в соответствии с ITIL и SCRUM. Результаты работы послужили толчком к принятию руководством решения о внедрении СМК на предприятии. Под моим руководством был создан отдел СМК, оптимизированы и документированы все бизнес-процессы, разработана система мотивации производственных служб и внедрена в службе водоснабжения. Результат - снижение периода адаптации персонала в 2-3 раза, снижение непроизводственных потерь, повышение качества управления всеми участками: основное производство, транспорт, склад, финансы, продажи, строительство и тд. Предложенная система мотивации позволила при снижении общего бюджета на 10% добиться роста средней заработной платы по цеху на 30% и увеличения объема выполняемых работ на 20-30% за счёт повышения производительности труда и снижения потерь.

Октябрь 1998 —
Октябрь 2007
9 лет 1 месяц

Управление образования Администрации г.Вологды

Вологда, edu.vologda-portal.ru

Team leader группы информационного обеспечения

В подчинении 7 человек

– Разработка и реализация стратегии информатизации системы образования (160 учреждений).

- Создание сети передачи данных системы образования города

- Организация обслуживания ИТ-оборудования и ИТ-инфраструктуры учреждений системы образования (2500 ПК)

- Тим-лидер разработки ПО (Visual Basic 6.0, VBA, T-SQL, CLARION, MS SQL): автоматизация образовательной деятельности учреждений, бизнес-процессов управления образования, оказания муниципальных услуг, бухгалтерского учёта.

– Организация централизованных закупок оборудования для системы образования, разработка методологии оценки предложений в рамках 94-ФЗ

– Администрирование серверов Free BSD, Sendmail, Windows NT Server4.0, Citrix, MS SQL Server.

Достижения:

Основной моей задачей при вступлении в должность была разработка автоматизированной системы учёта образовательной деятельности учреждений города. Для решения задачи требовалось создание команды разработчиков финансирования, на которую не было, поэтому я предложил централизовать в рамках группы информационного обеспечения имеющихся в ряде школ специалистов работающих на 0,5 ставки. Централизация ресурсов позволила создать команду ИТ-профессионалов. Результат - в течение 2-х лет завершен проект по разработке и поэтапному внедрению в учреждениях АИС «Школа». Система включала в себя модули: паспорт учреждения, персонал, контингент, электронный журнал, типовые отчеты, генератор произвольных отчетов, дополнительное образование, спорт, здоровье.

Одновременно была создана служба ИТ-обслуживания учреждений системы образования города. Заявки на обслуживание закрывались в среднем за 2 часа с момента подачи с учетом логистики.

Построена корпоративная сеть передачи данных системы образования, все учреждения получили доступ в сеть интернет, к электронной почте, специальному ПО на несколько лет раньше старта приоритетного национального проекта по подключению школ к интернет.

Июнь 1997 —
Октябрь 1998

ОАО «Электротехмаш»

Начальник отдела АСУТП

В подчинении 25 человек

- Руководство разработкой ПО (Clipper, FoxPro 2.0, VB 5.0, Access, MS SQL,1C): автоматизация бизнес-процессов предприятия (управление циклом производства, оборудованием, складом, персоналом, сбытом, бухгалтерский учёт)
- Построение и обеспечение функционирования ИТ-инфраструктуры предприятия
- Управление эффективностью работы персонала. Разработка системы мотивации.
- Программирование станков с ЧПУ
- Компьютерная обработка первичной документации, расчет и печать учетной документации, отчетов.

Достижения:

Успешная реализация проекта по разработке и переносу данных из унаследованной системы управления предприятием (ЕС ЭВМ), нестабильная работа которой регулярно приводила к 1-2 часам простоям производства и сбыта продукции. Проект по переносу функционала системы на клиент-серверную архитектуру, благодаря применению методологии гибкой разработки ПО, занял рекордные 6 месяцев и был завершён точно в срок. Для этого потребовалось собрать команду разработчиков из 3 человек и включить в нее 2 человек, стоящих у истоков создания системы на ЕС ЭВМ. В системе реализован функционал учета всех стадий производства изделий, нормирования материалов и трудозатрат, учет готовой продукции, брака, расчет заработной платы основного производства. Внедрение системы позволило интегрировать ее с системами бухгалтерского, складского учёта и учёта заработной платы. Результат - обеспечен режим доступности системы 24x7.

Образование**Высшее**

| | |
|------|--|
| 2010 | Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Москва Президентская программа повышения квалификации управленческих кадров, Топ-менеджмент |
| 2005 | СЗАГС ГиМУ, Гос. регулирование экономики |
| 1996 | ВГПУ Физ-мат, математика |

Повышение квалификации, курсы

| | |
|------|--|
| 2017 | Управление проектами в органах власти: углубленные знания ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет», г. Вологда |
| 2017 | Принципы организации проектного управления: проектный офис, проектный комитет, проектная группа Международная академия бизнеса и новых технологий, г.Вологда |
| 2012 | Психолого-организационная культура руководителя НОУ ВПО «Вологодский институт бизнеса», г. Вологда |
| 2009 | Разработка и внедрение системы менеджмента качества УМЦ «Регистр-консалтинг», г. Санкт-Петербург |
| 2009 | |

Управление мотивацией в условиях ограниченных материальных ресурсов

Ассоциация «Авангард», г.Вологда

2008

Управление проектами в MS Project

МГТУ им. Баумана

Ключевые навыки

Знание языков

Русский — родной
Английский — читаю профессиональную литературу
Немецкий — читаю профессиональную литературу

Навыки

Управление проектами Оптимизация бизнес-процессов
Информационные технологии Управление командой Бизнес-анализ
Руководство коллективом Моделирование бизнес процессов
Системный подход Деловая коммуникация Оптимизация затрат
Планирование Ориентация на результат Системное мышление
Организаторские навыки Разработка и внедрение политик и процедур
Управление рисками Стратегическое мышление Анализ данных
Государственные структуры Креативность
Системы управления базами данных MS SQL Server 1C: Предприятие 8
MS Project Visual Basic Разработка ПО Delphi Scrum PMBOK
Управление закупками

Опыт вождения

Имеется собственный автомобиль
Права категории А, В

Дополнительная информация

Рекомендации

Правительство Вологодской области
При необходимости (Губернатор, заместитель Губернатора)

Обо мне

Профессиональный опыт:

- построение сервисных ИТ-процессов в соответствии со стандартами ITIL;
- разработка ПО, архитектурное проектирование, Product Owner;
- управление доступностью, отказоустойчивостью и безопасностью ИТ-инфраструктуры
- знание управленческого, бухгалтерского, налогового учета, расчета заработной платы, закупки по 44-ФЗ/223-ФЗ,
- опыт выстраивания качественных коммуникаций с внешними партнерами и клиентами.
- оптимизация бизнес процессов: ISO 9001, Кайдзен, бережливое производство;
- управление проектами: PMBoK, SCRUM;
- разработка систем мотивации персонала;
- опыт публичных выступлений, презентаций.
- ИТ-стартап.

Личные качества:

Целеустремленность, самостоятельность, ответственность, стрессоустойчивость, внимательность к деталям, стремление к развитию, проактивность, честность, открытость, самоорганизованность, амбициозность.

Спорт: плавание, баскетбол, волейбол.
Не курю.