## Концепция по завершению строительства больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы

## 1. Характеристика проблемы, решение которой осуществляется в рамках реализации Концепции.

Охрана здоровья населения является одной из основных задач государства и представляет собой систему социально-экономических и медицинских мероприятий, имеющих целью сохранять и повышать уровень здоровья каждого отдельного человека и населения в целом.

В последние годы государство уделяет большое внимание развитию здравоохранения, с 2019 года реализуется Национальный проект «Здравоохранения». Серьёзной проблемой является слабая материально-техническая база учреждений здравоохранения в малых населенных пунктах и на селе.

Кувшиновская центральная районная больница (далее – ЦРБ) представляет собой лечебно-профилактическое учреждение, обеспечивающее первичную медико-санитарную и специализированную поликлиническую и стационарную помощь населению административного района. ЦРБ является центром оперативного и организационно-методического руководства всеми подразделениями на территории района, отвечает за организацию и уровень здравоохранения, качество оказания лечебной, профилактической и лекарственной помощи населению в районе деятельности. В Кувшиновском районе - это единственное лечебно-профилактическое учреждение.

На 01.01.2019 г. население Кувшиновского района составляет 14,063 тыс. человек, городское - 9,068 тыс. человек, сельское - 4,995 тыс. человек.

На территории района работают крупные промышленные предприятия – OAO «Каменская БКФ», OOO «Каменка», OOO «Николаевская ферма».

В 2017 году принята программа «Комплексное развитие моногорода Кувшиново», включающая направление «Развитие здравоохранения». Приоритетным разделом в этом направлении, является завершение строительства больницы, которое было запланировано на 2019 год.

Основной целью строительства является улучшение показателей здоровья населения, уменьшение смертности от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний, выявления патологий на раннем этапе.

## 2. Существующая структура оказания медицинской помощи жителям Кувшиновского района.

ГБУЗ «Кувшиновская ЦРБ».

Подразделения, расположенные в городе:

1. Стационар на 56 коек круглосуточного стационара и 16 коек дневного стационара, в том числе:

Койки	Круглосуточный стационар	Дневной стационар	
терапевтические	16	3	
педиатрические	7	2	
хирургические	13	2	
гинекологические	4	2	
патологии беременных	0	4	
инфекционные	5	0	
неврологические	6	3	
паллиативные	5	0	
гериатрические	0	0	
ИТОГО	56	16	

- 2. Поликлиника на 81 посещение в смену.
- 3. Детское поликлиническое отделение.
- 4. Женская консультация.
- 5. Стоматологическое отделение.
- 6. Офис ВОП г. Кувшиново.

### Подразделения, расположенные в сельской местности:

- 1. Прямухинский офис ВОП.
- 2. Ранцевский офис ВОП.
- 3. Пеньской офис ВОП.
- 4. Васильковский ФАП.
- 5. Борзынский ФАП.
- 6. Большекузнечковский ФАП.
- 7. Пречисто-Каменский ФАП.
- 8. Могилевский ФАП.
- 9. Тысяцкий ФАП.
- 10. Заовражский ФАП.
- 11. Сокольнический ФАП.
- 12. Красногородский ФАП.

Основное здание стационара построено в 1892 году, как больница для фабричных рабочих. Здание одноэтажное, деревянное, отапливается от собственной газовой котельной, имеется холодное водоснабжение и канализация. В основном здании стационара располагаются: хирургическое отделение, детское отделение, отделение скорой медицинской помощи; рентгенологический кабинет, администрация больницы, организационно-

методический кабинет, в подвале находятся пищеблок, центральное стерилизационное отделение, продуктовый и бельевой склады.

Отделение патологии беременных, инфекционное отделения и клинико - диагностическая лаборатория расположены в отдельно стоящих деревянных одноэтажных зданиях довоенной постройки 20 века.

Терапевтическое и неврологическое отделения, женская консультация, кабинет УЗИ и дневной стационар расположены вотдельно стоящем кирпичном здании 1987 года постройки и находящемся в удовлетворительном техническом состоянии.

Детское поликлиническое отделение расположено в пристройке к жилому блочному дому в 2-х километрах от стационара в границах города.

Здание поликлиники построено в 1962 году, как здание райкома КПСС, впоследствии передано ЦРБ. Здание кирпичное, двухэтажное, имеет центральное отопление, канализацию, холодное водоснабжение.

Все службы испытывают недостаток помещений и площадей, площадь палат на одну койку составляет от 2,7 до 4,4 на кв.м. при норме 7 кв.м.

УЗИ кабинетимеет одно помещение, дневной стационар имеет одну палату на 2 койки и работает в несколько смен. Свободных площадей для размещения эндоскопического кабинета нет.В поликлинике также не хватает площадей, в одном кабинете врачи принимают в 2 смены, нет полного набора помещений во флюорографическом и фтизиатрическом кабинетах. Часть административных служб вынужденноразмещены в арендуемых помещениях.

Согласно технического заключения проектного института «Тверь - Проект» от 2006 года основное здание ЦРБ находится в предаварийном техническом состоянии, при этом сложившаяся объемно-планировочная схема строения не позволяет оказывать медицинские услуги на современном профилактическом уровне. Строения, в процессе длительной эксплуатации имеют значительные как физический, так и моральный износ. Здание не отвечает требованиям противопожарной безопасности санитарно эпидемиологического режима, ЧТО неоднократно отмечалось соответствующими надзорными органами. Восстановление технических и эксплуатационных параметров строения экономически нецелесообразно.

# 3. Финансово-экономическое обоснование по внесению изменений в разработанное проектное решение по завершению строительства нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы

В настоящее время расходы на содержание зданий Кувшиновской центральной районной больницы составляют 4422,0 тыс.руб. в год.

Объект	Содержание в год, тыс.руб.	
Здание инфекционного отделения	220,9 304,3	
Здание отделения патологии беременных		
Здание терапевтического отделения и женской	594,7	

Консультации	100
Главный корпус (хирургическое	1804,0
отделение; гинекологическое отделение;	
отделение скорой медицинской помощи;	
педиатрическое отделение)	
Здание клинико-диагностической	190,5
лаборатории	
Здание поликлиники для взрослых	807,2
Здание стоматологической поликлиники	313,9
Здание детской поликлиники	186,5
ИТОГО	4422,0

В соответствии с разработанным в 2017 году проектным решением по завершению строительства нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы предусматривалось размещение во вновь строящемся здании (4 и 5 блок) следующих структурных подразделений:

- 1 этаж пищеблок, отделение скорой медицинской помощи, приемный покой, эндоскопический кабинет, рентгенодиагностический кабинет, административные помещения, физиотерапевтические кабинеты;
- 2 этаж операционный блок, хирургическое отделение с гинекологическими койками и койками дневного стационара;
- 3 этаж педиатрическое отделение, палата патологии беременных, вентиляционная камера, помещения для персонала.

Подвал - технические помещения, гардероб для персонала, санитарные комнаты для персонала, центральное стерилизационное отделение, комнаты для хранения санитарной одежды, инвентаря, белья.

Общие затраты на содержаниенового больничного комплекса присуществующей структуре в год составят7322,0 тыс.руб.

В результате перевода вышеуказанных подразделений во вновь построенное здание предусматривался вывод из эксплуатации одноэтажного деревянного здания стационара ЦРБ 1892 года постройки, площадью 1500 кв.м. и одноэтажных деревянных зданий отделения патологии беременных площадью 500 кв.м, инфекционного отделения площадью 188 кв.м., клиникодиагностической лаборатории площадью 162 кв.м. 1930 годов постройки. Экономия финансовых средств от содержания указанных зданий в год составит 2519,7 тыс.руб. Эксплуатацияотдельностоящих зданий терапевтического отделения, патологоанатомического отделения, гаража, детской и взрослой поликлиник, стоматологического отделения предусматривалась без изменений.

В результате реализации данной концепции (разработанного проектного решения) дополнительные затраты по содержанию Учреждения после ввода в эксплуатацию 4,5 блоков больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы составят 4802,3 тыс.руб. ежегодно.

В связи с невозможностью содержания Учреждения в рамках текущего финансирования Правительством Тверской области в 2018 году принято решение о пересмотре разработанного проектного решения,

перепрофилированию коечного фонда, с целью получения дополнительных доходов на содержание Учреждения (Поручение Губернатора Тверской области от 05.03.2018 № 66/ПЛ).

В рамках разработанной в 2018 году новой концепции по завершению строительства больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы в целях эффективного использования коечного фонда предусматривается его оптимизация и доведение общего числа коек до 51 круглосуточных коек и 16 коек дневного стационара.

Койки	Существующие		Запланированные	
	кругло суточные	дневной стационар	кругло суточные	дн евной стационар
терапевтические	16	3	20	2
педиатрические	7	2	9	2
хирургические	13	2	0	
гинекологические	4	2	()	3
патологии беременных	0	4	2	2
инфекционные	5	0	0	Λ
неврологические	6	3	()	3
паллиативные	5	0	5	3
гериатрические	()	0	15	0
Итого	56	16	51	16

Пациенты с острой хирургической или инфекционной патологией будут маршрутизированы в хирургическое и инфекционное отделения ГБУЗ «Торжокская ЦРБ».

В 4,5 блоках нового больничного корпуса предусматривается размещение следующих структурных подразделений:

#### Подвал:

- помещения для персонала;
- зал восстановительной медицины;
- центральное стерилизационное отделение;
- технические помещения, комнаты для хранения санитарной одежды, инвентаря, белья.

#### 1 этаж:

- отделение скорой медицинской помощи;
- приемный покой;
- поликлиника;
- эндокопические кабинеты (кабинет врача, помещение обработки эндоскопического оборудования, процедурная),
- лаборатория (для определение клинического и биохимического анализов крови, общий анализ мочи),
- физиокабинет

- рентгенодиагностический кабинет;
- флюорографический кабинет.

#### 2 этаж:

- гериатрическое отделение на 15 круглосуточных коек,
- поликлиника
- дневной стационар на 6 коек (4 койки хирургического профиля и 2 койки гинекологического профиля)

#### 3 этаж:

- административные помещения,
- педиатрическое отделение на 9 круглосуточных коек и 3 койки дневного стационара,
- отделение патологии беременности на 2 круглосуточных койки и 2 койки дневного стационара.
- венткамера

В итоге, проектная мощность проектируемого нового больничного корпуса Кувшиновской центральной районной больницы составит: стационар на 26 коек круглосуточного пребывания, 11 койки дневного стационара детского отделения, поликлиника - 130 посещений в смену.

В существующем двухэтажном кирпичном здании терапевтического корпуса будут размещены терапевтическое отделение на 20 круглосуточных коек и 2 койки дневного стационара, паллиативные койки (5 круглосуточных) и 3 койки дневного стационараневрологического профиля.

Итоговая общая мощность Кувшиновской центральной районной больницы составит: круглосуточный стационар на 51 койку, 16 коекдневного стационара, поликлиника на 130 посещений в смену.

Ветхие объекты, находящиеся на территории больничного комплекса, предусматривается вывести из эксплуатации: здания стационара (площадью 1500 кв.м), отделения патологии беременных (площадью 500 кв.м), инфекционного отделения (площадью 188 кв.м), клинико-диагностической лаборатории (площадью 162 кв.м), здания старой котельной, склада, гаражей, морга. Также предусматривается снос 1,2,3 блоков незавершенного строительством больничного комплекса, находящихся в крайне неудовлетворительном техническом состоянии.

Эксплуатация взрослой поликлиники, расположенной в черте города Кувшинов будет прекращена. Совместно с администрацией муниципального образования «Кувшиновский район» будет проработан вопрос передачи объекта недвижимого имущества в муниципальную собственность. Эксплуатация детской консультации и стоматологического отделения, также расположенных в черте города Кувшинов остается без изменений.

В соответствие с разработанной новой концепцией проектным решениемпредусматривается дополнительное строительство на территории больничного комплекса следующих объектов:

- морга,
- гаражного бокса на 10 машиномест,

-благоустройство территории больничного комплекса (устройство асфальтированных проездов, тротуаров, зеленых газонов, посадку куста рников и деревьев, уличное освещение, устройство площадки для отдыха больных с устройством малых архитектурных форм и детской игровой площадки, парковки автотранспорта для посетителей и персонала)

- создание вертолетной площадки (возможность посадки-взлета вертолета класса МИ-8)

Таким образом, после реализации данного проекта будут выведены из эксплуатации шесть отдельно стоящих зданийобщей площадью 2931,4 кв.м, затраты на содержание которых составляют 3327 тыс.руб. в год. При вводе в эксплуатацию нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы площадью 3086 кв.м. затраты на коммунальные услуги по объекту по прогнозам составят 1 570,8 тыс. рублей в год, сумма обязательных налоговых платежей — 1608,8 тыс. рублей. При этом, общие затраты на содержание нового больничного комплекса Кувшиновской центральной районной больницы не превысят затрат на содержание зданий, которые будут выведены из эксплуатации.

# 4. Пренмущества ожидаемой системы оказапия медицинской помощи в районе.

- 1. Приведение в соответствие с нормативными требованиями технического состояния зданий, противопожарной безопасности и санитарно эпидемиологического режима.
- 2. Приведение качества медицинской помощи, оказываемой жителям района.
  - 3. Возможность внедрения современных методик в условиях ЦРБ.
- 4. Уменьшение доли стационарной помощи с переносом акцента на амбулаторно поликлиническое звено.
  - 5. Увеличение числа высококвалифицированных кадров.

Министр здравоохранения Тверской области

М.А. Максимов