



ГЛАВА  
ГОРОДА ТВЕРИ  
ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

Советская ул., 11, г. Тверь, 170100  
тел.: (4822) 36-02-31; факс: (4822) 35-59-39  
эл. почта: tveradm@adm.tver.ru  
ОКПО: 04028589; ИНН: 6901000920

Губернатору Тверской области  
И.М. Рудене

№ \_\_\_\_\_  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Уважаемый Игорь Михайлович!

На Ваше устное поручение, направляю справку о финансово-хозяйственной деятельности муниципального унитарного предприятия г. Твери «Жилищно-эксплуатационный комплекс» (МУП «ЖЭК»):

Муниципальное унитарное предприятие г. Твери «Жилищно-эксплуатационный комплекс» (далее - МУП «ЖЭК») создано Постановлением Главы города Твери от 14.10.2003 № 2410 в целях повышения эффективности использования муниципального имущества, улучшения состояния городской инфраструктуры, внедрения новых видов услуг для юридических и физических лиц в области ремонта и эксплуатации жилищного фонда, обеспечения жилищно-коммунальных услуг в городе Твери.

Для нормативного содержания улично-дорожной сети города Твери в год необходимо 2,4 млрд. руб. в соответствии с постановлением Администрации города Твери от 14.08.2015 № 1323 «Об утверждении нормативов финансовых затрат на содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения города Твери и Правил расчета размера ассигнований бюджета города Твери на содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения города Твери».

В связи с дефицитом бюджета города Твери муниципальные контракты на содержание улично-дорожной сети города Твери были заключены на следующие суммы:

Период выполнения работ	Сумма, тыс. руб.
11.10.2017-30.06.2018	369 017
02.07.2018-30.06.2019	434 255
02.07.2019-30.06.2020	440 000

Из-за недостаточного объема финансирования, регулярного выполнения дополнительных работ (мероприятий), неуказанных в муниципальных контрактах, на безвозмездной основе, а также высокой фактической себестоимости работ по водоотведению и содержанию сетей ливневой канализации значительно превышающие тарифы, утвержденные приказом ГУ «РЭК» Тверской области, приводят к тому, что предприятие не может осуществлять свою деятельность без убытка.

За **2017 год** достигнуты следующие показатели финансово-хозяйственной деятельности:

- Кредиторская задолженность – 146 175 тыс. руб.
- Дебиторская задолженность – 13 598 тыс. руб.
- Чистые активы – 130 908 тыс. руб.
- Чистый убыток – 120 537 тыс. руб.

За **2018 год** достигнуты следующие показатели финансово-хозяйственной деятельности:

- Кредиторская задолженность – 209 437 тыс. руб.
- Дебиторская задолженность – 62 462 тыс. руб.
- Чистые активы – 78 463 тыс. руб.
- Чистый убыток – 53 735 тыс. руб.

За **2019 год** достигнуты следующие показатели финансово-хозяйственной деятельности:

- Кредиторская задолженность – 266 999 тыс. руб.
- Дебиторская задолженность – 113 634 тыс. руб.
- Чистые активы – 2 722 тыс. руб.
- Чистый убыток – 75 117 тыс. руб.

С целью улучшения финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также недопущения банкротства, Администрацией города Твери проводятся ряд мероприятий:

**- кадровые решения:**

В марте 2020 года принято решение об увольнении заместителя директора по финансам Жиркова М.В. (депутата ТГД) и продление трудового договора с Игнатьковым Д.А. (депутат ТГД) только на 3 месяца (по 05.06.2020). За данный период подобран и назначен на должность заместителя директора по экономике и финансам Прудник Дмитрий Андреевич, ранее замещавший должность главного специалиста отдела нормотворческой деятельности и правовой экспертизы документов правового управления Администрации города Твери. Прудник Д.А. имеет опыт работы в сфере антикризисного управления.

05.06.2020 с директором МУП «ЖЭК» Игнатьковым Д.А. расторгнут трудовой договор. На должность директора предприятия подобрана кандидатура, имеющая опыт управления федеральным казенным учреждением, назначение 25.06.2020.

**- финансовое оздоровление:**

В целях поддержания финансово-хозяйственной деятельности предприятия Администрация города Твери было принято решение за счет высвободившихся финансовых ресурсов из бюджета города Твери (неосвоенные средства из муниципального контракта 2019-2020 годов в части зимнего содержания улично-дорожной сети - вывоз снега, обработка противогололедными материалами) выделить субсидию в размере 96,8 млн. руб. на погашение кредиторской задолженности с целью разблокировки счетов предприятия.

В настоящий момент времени счета предприятия разблокированы.

Также осуществляется погашение кредиторской задолженности за счет собственных средств предприятия.

В ходе реализации вышеуказанного мероприятия кредиторская задолженность предприятия снизилась до 149 807 тыс. руб.

**- изменение стоимости муниципального контракта по содержанию улично-дорожной сети города Твери:**

В целях улучшения ситуации приняты меры по увеличению муниципального контракта на содержание улично-дорожной сети города Твери в период с 01.07.2020 по 30.06.2021 до 480 млн. руб., на

40 млн. руб. больше и рассмотрен вопрос о приобретении на 40 млн. руб. противогололедных материалов за счет бюджета города Твери.

Таким образом, увеличение объема финансовых средств в рамках муниципального контракта на 2020-2021 годов больше на 80 млн. руб. по сравнению с ранее заключенным муниципальным контрактом 2019-2020 годов.

В настоящий момент МУП «ЖЭК» готовит пакет документов для участия в конкурентной процедуре на право заключения муниципального контракта на выполнение комплекса работ по содержанию улично-дорожной сети города Твери на период с 01.07.2020 по 30.06.2021.

**- планируемые мероприятия:**

В марте 2020 года был подготовлен план по выходу предприятия из кризиса, основными направлениями которого являются:

- рационализация организационной структуры, штатного расписания, системы управления и должностных обязанностей;
- усиление претензионно-исковой работы с дебиторской задолженностью;
- повышение эффективности труда на специализированной технике, разработка оптимальных маршрутов движения при уборке улично-дорожной сети;
- оптимизация формирования заработной платы, необоснованных сверхурочных работ и работ в выходные и праздничные дни;
- содержание системы ливневой канализации (разработка схем ливневой канализации, увеличение тарифов за водоотведение, увеличение количества заключенных договоров на водоотведение, разработка инвестиционной программы);
- плановое снижение кредиторской задолженности, работа по реструктуризации долгов;
- мероприятия по снижению расходования ГСМ, контроль за расходом топлива, контроль путевых листов.
- и прочее мероприятия.

**- существующие риски:**

Существующий автомобильный парк специализированной коммунальной техники предприятия имеет фактический износ от 80

до 100 процентов, что не позволять содержать в нормативном состоянии улично-дорожную сеть города Твери и ставит под угрозу качество и своевременность исполнения поставленных перед МУП «ЖЭК» задач. В связи с этим существует острая потребность в дополнительной технике для МУП «ЖЭК».

№ пп	Наименование	Потребность в технике, единиц
1	Распределитель технологических материалов на базе автомобиля (а/м самосвалы КамАЗ и др.)	15
2	Распределитель реагентов на базе автомобиля (а/м шасси КамАЗ и др.)	3
3	Распределитель технологических материалов (трактора МТЗ под прицеп ПРК.)	10
4	Плужно-щеточные снегоочистители (КДМ с плужно-щеточным оборудованием)	15
5	Плужно-щеточные снегоочистители (тракторные щетки)	10
6	Подметально - вакуумная машина (ПУМ)	10
7	Подметально-уборочная машина (Бродвей) прицеп	3
8	Тротуароуборочные машины (Джонстон)	5
9	Тротуароуборочные машины (Чистик)	5
10	Самосвалы (КамАЗ и др.)	15
11	Фронтальные погрузчики	3
12	Фронтальные экскаваторы-погрузчики	3
13	Снегопогрузчик лаповый	2

14	Автогрейдеры (ДЗ-98, ДЗ-122,ГС-1805)	4
15	Легковые автомобили	3
16	Грузопассажирские автомобили	5
17	Пассажирские автобусы	1
18	Машины для прочистки ливневой канализации (каналопромывочная, илососная)	3
19	Асфальтоукладчик	1
20	Фреза	1
21	Каток	2
22	Оборудование для ямочного ремонта асфальтобетонного покрытия Кохер	2
23	Пескоразбрасыватель прицепной коммунальный	5
24	Грузовые автомобили (специальные)	2
25	Седельный тягач (КАМАЗ)	1
26	Полуприцеп	1
27	Прицеп (для разметочной машины)	2
28	Машина разметочная МДР (пластик, краска)	2
29	Оборудование разметочное (Лайн-лазер)	3
30	Котёл для разогрева пластика (разметка)	2

Временно исполняющий полномочия  
Главы города Твери



А.В. Жучков