**小组会议讨论记录2**

**时间：**2012年10月8日

**地点：**南一楼西308

**参加人员：**谢勇老师、龙寰、孔妍、魏一英、宫剑

**小组讨论主要内容：**

1. 确定选题中务实的点：

**⑴**. 针对案例3、6，根据安吉物流现有情况设计和开发一个整车物流资源计划系统以及建立相应的算法模型。

系统的主要任务是：

根据商品车运输需求的变化以及企业运输能力，确定企业年度、季度和月度计划的商品车运输量及其运输路线、运输方式构成状况，并根据企业运输工作量计划的具体要求进行细化，确定配备运输工具的类型、数量。

系统具体实现功能为：

* 为现有整车物流资源计划的编制提供决策支持（即能给出运输线路和该线路的多式联运方式的选择及运量分配的合理方案）；
* 实现按不同精度来编制资源计划，最终可以细化到按照商品车车型（每一品牌下有多种车型）和经销商来定义的运量计划；
* 当客户订单、运力资源、环境因素等发生变化时，为资源计划的快速修正提供决策支持，即提供并行方案或备用方案，实现风险管理；
* 支持按商品车品牌、运输策略、发运地、目的地、承运商等各种维度进行的统计分析；

此系统的呈现要完成简洁友好的界面，功能的实现需要算法的支持。

**⑵**. 针对案例6，根据安吉物流的现有情况，对运输路线及运输方式进行优化，以达到经济成本最小、时间成本最短的目标。设计算法，对不同区域不同情况进行评估和验证，然后进行数据分析，给出建议，何种情况下采用何种多式联运方式（水路-公路、铁路-水路、公路-公路、公路-铁路）最优，在何种情况下建议增加一些中转站。

1. 确定系统中务虚的点：

**⑴**. 针对案例3中解决资源计划编制中，各运输公司运量分配即承运商的选择问题提出想法。是否引入竞价制度？使用超投标的形式？或者是建议一个承运商管理中心机构？

**⑵**. 对多式联运方式中细节进行研究完善，多式联运中各方式的驳接过程，怎样提高驳接效率，做到完整高效的管理？（案例14汽车滚装物流）

**⑶**. 如果提高车辆的回程空载率。环形运送线路？第三方物流资源共享整合？安吉公司整车物流板块与零部件板块的共享及协调（案例11）？

1. 确定现阶段的任务：对于实际解决的点，建立合适的模型；对于需解决的点，查找资料并思考，开始寻找解决方法，确定解决方法的方向。