

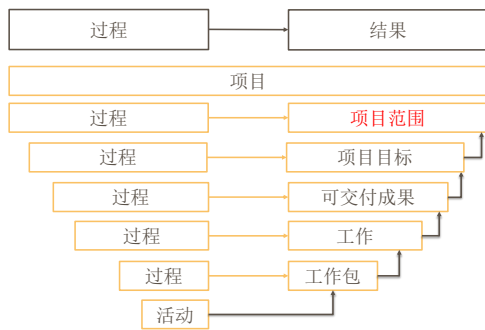
## 项目活动定义

### 3.2.2

#### (一) 什么是项目活动定义

- 要完成一个项目，并实现项目的目标，事先确定实施项目所需要开展的活动，并拟出一份包括所有活动的活动清单无疑是必要的。活动定义就是为了完成这项工作所进行的一个项目进度管理过程。
  - 活动通常具有预计的时间、预计的成本和预计的资源需求，而且通常可细分成单个任务。
    - 简单地说，活动就是需要消耗一定时间的一项明确的工作，但不一定消耗人力，例如，等待混凝土变硬可以看作一项活动，它需要几天的时间，但不需要任何人的工作。
- 活动定义 (Activity Definition) 就是对**工作分解结构(WBS)**中规定的可交付成果或最终产品的产生所必须进行的具体活动进行定义，并形成文档的一个项目进度管理过程。

#### (回顾) 面向过程和面向结果的概念辨析



#### 示例 某饮料市场研究项目的活动定义

活 动
1 识别目标消费者
2 设计初始问卷调查表
3 试验性测试问卷调查表
4 评审建议并确定最终调查表
5 准备邮寄标签
6 打印问卷调查表
7 开发数据分析软件
8 设计软件测试数据
9 邮寄问卷调查表并获得反馈
10 测试软件
11 输入反馈数据
12 分析结果
13 准备报告

#### 示例

#### 某销售分公司建立项目的活动定义

活动
选聘分公司经理
分公司选址并制订架构
房屋主设计并内部设计
内部改造
教室改造
选择、购买电话系统
网电维修部门设置
安装电话系统
选择购买办公家具
办公家具安装
选择、定购办公设备
设备运输和安装
定制分公司徽记
安装徽记
印刷文具和宣传品
文具、宣传品的运输
邮寄宣传品
获得营业许可
银行开户

#### (二) 项目活动定义的输入、工具和输出

- 项目活动定义的输入
  - **工作分解结构**
  - 范围说明
  - 历史信息
  - 约束条件
  - 假定
- 项目活动定义的工具
  - 头脑风暴法
  - 活动分解技术
  - 模板法
- 项目活动定义的输出
  - 活动清单
  - 详细依据
  - 更新的工作分解结构

湖边野餐项目活动定义

(补充) 项目范围说明示例

项目名称	榆林矿业大厦项目
项目目标	建设有效工期 2.5 年(不含冬休期),总投资 2.6 亿元(其中建安投资 1.8 亿元)
交付成果	高 99.89m,总建筑面积 43516.89m <sup>2</sup> ,具有一流设施的智能化建筑
管理范围	主体结构、装饰工程、公用和智能化系统、室外道路、绿化
工作规范	依据国家及陕西省建筑工程有关规范、项目各项批文
所需资源	人力、材料、设备的需求预计
重大里程碑	拆迁及施工准备当年 2 月 16 日—4 月 15 日完成;基础工程当年 4 月 16 日—7 月 15 日完工;地下室从 7 月 16 日—11 月 15 日完工;裙楼从第二年 2 月 15 日开始,主楼工程到第二年 11 月 15 日完工;安装工程第三年 2 月 16 日开工到 6 月 15 日;装修工程第四年 3 月 15 日完工;工程验收第四年 3 月 16 日—4 月 15 日验收(冬休期为 11 月 16 日—次年 2 月 15 日)。

项目阶段	概念阶段	工程设计	采购	施工	收尾
交付物	成套设计、初步设计文件	招标文件、施工图	采购合同、电气设备、建设材料	换流站、线路主体及附属物、建筑物	工程验收、项目经验总结、档案归档
验收准则	相关设计规范、施工规范、行业标准、验收规范、评定标准等				
制约因素	①藏中电网发展交流系统较弱,直流最小解锁功率低于常规设计; ②设备外绝缘设计受高海拔低气压环境制约; ③换流变等大件设备运输条件受交通道路等级及沿途气候条件限制; ④冬季施工受冻土限制; ⑤施工地区劳动力资源稀少,且工作人员对环境的适应能力制约其每天的工作时间				
项目边界	与工程相关的电源建设不在本项目考虑范围内				
假设条件	①国家电网政策稳定; ②预算资金按期支付				

青藏交直流联网工程建设项目范围说明

(假定)

- 假定与风险的关系
  - 对假定的考虑,其实也是一种风险的分析。能接受风险,就接受假定,否则不接受假定。