

甘特图和里程碑图

3.2.6.1

目录

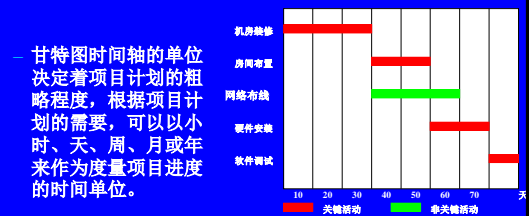
- (一) 甘特图和里程碑图说明
- (二) 应用 (Excel)
- (三) 应用 (MS Visio)
- (四) 应用 (MS Project)

(一) 甘特图和里程碑图说明

- 甘特图 (Gantt Chart)，也叫**横道图或条形图** (Bar Chart)，由亨利·L·甘特在第一次世界大战期间创建，并由此得名。
- 甘特图是项目管理从凭借经验以及个人的**才能和天赋**转向采用科学手段的最早尝试，是现代项目管理技术产生的基础。在网络计划技术出现之前，甘特图是计划和控制的主要手段。
- 随着网络分析等新技术的出现和发展，甘特图在不断改进的基础上仍为现代项目管理发挥着重要作用。
- 由于甘特图简单、明了、直观，易于编制，因此被广泛地应用于项目管理中。

● 典型的甘特图

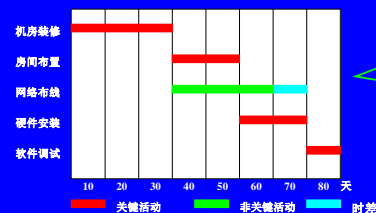
- 项目活动在纵轴上列出，项目活动时间在横轴上列出。
- 横道线显示了每项活动的开始时间、结束时间以及活动的持续时间。
- 还可以用不同的横道线把关键活动和非关键活动区分开来，如图中所示



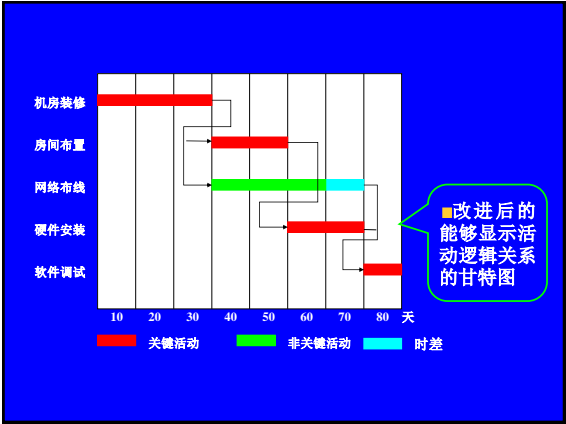
● 典型甘特图的优缺点和应用

- 优点
 - 描述信息清楚、易于理解，为进度计划的描述提供了科学的手段。
- 缺点
 - 显示的信息内容是相当有限的，没有展示出一些重要的信息。
- 应用
 - 由于以上原因，甘特图多用于小型项目中，在现代的项目管理中它更多的是和网络图结合在一起使用。

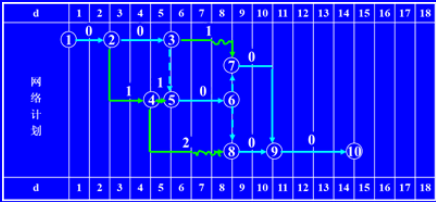
● 改进甘特图



改进后的带有时差的甘特图



(回顾) 双代号时标网络计划



- 里程碑图，与甘特图类似，但仅表示主要可交付成果的完成时间以及关键的外部界面。
- 里程碑：项目重点重大事件，通常指一个主要可交付成果的完成

里程碑事件	第0天	第70天	第80天
机房建设开工	▲		
设施完工		▲	
软件完工			▲
机房建设完工			▲

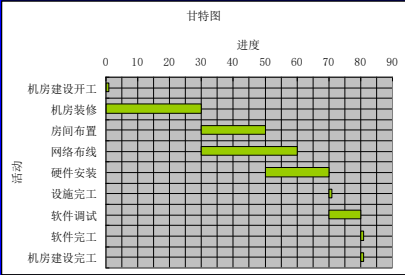
- 里程碑计划的编制方式主要有两种
- 一是编制进度计划以前，根据项目特点编制里程碑计划，并以该里程碑计划作为编制项目进度计划的依据
- 二是编制进度计划以后，根据项目特点及进度计划编制里程碑计划，并以此作为项目进度控制的主要依据之一

(示例) 里程碑

序号	里程碑节点	日期
1	工程开工	2011年9月19日
2	初步设计评审通过	2011年9月25日
3	施工图设计完成	2011年9月27日
4	钢模板采购完成	2011年10月10日
5	其他设备材料采购完成	2011年10月20日
6	基层场平施工完成	2011年9月30日
7	结构吊装开始	2012年4月20日
8	完成竣工	2012年6月30日

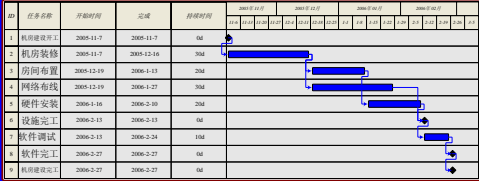
(二) 应用 (Excel)

- 对上例应用 Excel



(三) 应用 (MS Visio)

- 对上例应用 MS Visio



(四) 应用 (MS Project)

● 对上例应用MS Project

资源名称	资源ID	资源类型
项目经理	1	项目经理
系统管理员	2	系统管理员
数据库管理员	3	数据库管理员
网络管理员	4	网络管理员
安全管理员	5	安全管理员
应用系统管理员	6	应用系统管理员

