

活动分解

3.2.2.1

(一) 什么是活动分解

- 对于较大的、复杂的项目需要借助WBS进行范围定义。执行WBS的工作包所需要的活动通常不认为是WBS的一部分
- 项目的活动定义需要在WBS的基础上通过活动分解来完成

| 比较点 | 工作分解 | 活动分解 |
|-------|-------------------|-----------------------------------|
| 含义 | 将项目分解为有内在联系的若干工作包 | 在工作分解结构的基础上,将工作分解结构所包含的工作包分解为具体活动 |
| 分解的结果 | 工作(可交付成果) | 活动 |
| 描述工具 | 工作分解结构 | 活动清单 |

“工作”是指作为活动结果的工作产品或可交付成果，而不是活动本身

● 新型个人计算机开发项目的工作分解与活动分解



WBS、工作包以及活动的关系

(二) 活动分解应用

PM控制系统项目工作分解结构

| 第1层 | 第2层 | 第3层 | 第4层 | 第5层 |
|----------|-------|---------|---------|--------|
| PM控制系统项目 | 评价和开发 | 评价 | 评价报告 | 评价报告 |
| | | 建议 | 建议报告 | 建议报告 |
| | | 实施计划 | 实施方法和策略 | 实施计划 |
| | | 系统文档 | 可视化帮助 | 可视化帮助 |
| | | 培训材料 | 参加人和教程 | 参加人和教程 |
| | 系统实施 | 培训 | 项目控制 | 项目控制 |
| | | 试用测试 | 试用测试 | 试用测试 |
| | | 评价 | 评价报告 | 评价报告 |
| | | 项目控制 | 项目控制 | 项目控制 |
| | | 项目控制 | 项目控制 | 项目控制 |
| 项目管理 | 任务管理 | 项目计划 | 项目计划 | |
| | 沟通 | 报告 | 报告 | |
| | | 项目进行中审查 | 项目进行中审查 | |
| | | 电话会议 | 电话会议 | |

■“可要执行”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

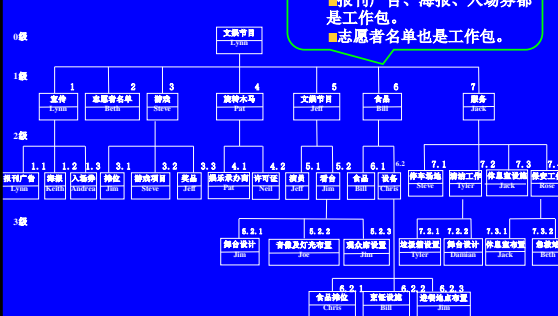
■“计划”阶段

■“计划”阶段

■“计划”阶段

- “可视化帮助”工作包要执行的活动
 - 定义可视化帮助需求
 - 识别可视化帮助
 - 准备图
 - 准备可视化帮助草稿
 - 测试可视化帮助
 - 准备最终可视化帮助
 - 完成可视化帮助（里程碑）

节日庆祝活动的 工作分解结构



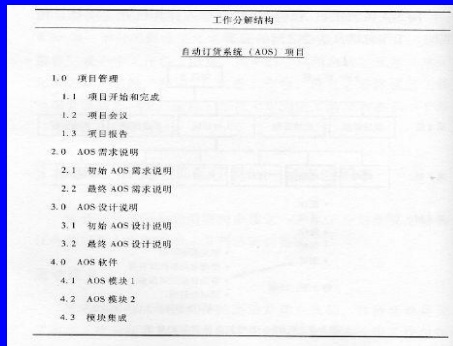
- 该工作分解结构的任何一个分支的最底层的部分都是工作包。
- 报刊广告、海报、入场券都是工作包。
- 志愿者名单也是工作包。

● 针对城镇节日庆祝活动的工作分解结构

- 为了使项目目标得以实现，需要确定每个工作包中的所有详细活动，这一工作可以由每个工作包的责任人或责任小组来界定。
- 例如对于工作包“摊位”可以明确8项详细活动。

- 工作包“摊位”的活动分解结果
 - 设计货摊
 - 确定材料
 - 购买材料
 - 组建货摊
 - 油漆货摊
 - 拆除货摊
 - 将货摊移至节日地点重新安装
 - 拆卸货摊并送回仓库

● 自动订货系统项目的基于工作分解的活动分解



(三) 活动分解原则

- 与管理层的要求相适应
- 与进度管理的方式相适应
- 与进度控制的要求相适应
- 与投资控制的要求相适应
- 与项目实施的负责单位相适应
- 与项目实施的工序要求及最小实施单位相适应