

## COMPTE RENDU DE LA RÉUNION DU 1er AVRIL 2021

le 01 avril 2021

### Présents :

M. GIROU  
M. BARBAULT  
M. CARRILLO  
Mme. OUDARD

### Excusés:

M. LECOINTRE

**Rédacteur de compte rendu :**  
M. BARBAULT

### Absents:

### Thèmes abordés :

- Rapport d'avancement
  - Analyse concurrentielle
  - Solutions techniques possibles
  - Chiffrage
- Demande d'information
  - Séquenceur (cartes, couleurs, informations sur les cartes, colonnes/lignes, magnets, ...)
  - Concurrence
  - Facturation auprès des clients
- Orientation du projet

THÈMES	POUR INFORMATION	DÉCISIONS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rapport sur l'analyse concurrentielle</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• M. Girou s'est occupé des recherches sur les principaux concurrents offrant des solutions de séquenceur en ligne (ex : Ma Boutique en Lean)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pas de réelle concurrence sur le format d'un séquenceur au format journalier.</li><li>• La plupart des concurrents sont orientés vers les grosses entreprises.</li><li>• Elles n'offrent pas non plus de solution personnalisée</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Rapport sur les différentes solutions techniques</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 3 options ont été proposées :<ul style="list-style-type: none"><li>◦ Écran tactile (max 110 pouces)</li><li>◦ Vidéoprojecteur couplé avec une tablette</li><li>◦ Vidéoprojecteur tactile (2.2M diagonale)</li></ul></li><li>• Pour la partie développement, 3 options sont ressorties :</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Très coûteux, (7000€) pas envisageable</li><li>• Complexité de gérer deux écrans en simultanée</li><li>• Option privilégiée (1500€) car moins coûteuse et assez interactive</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Développement Freelance</li> <li>◦ Recruter un ingénieur chez Panorama Performance pour s'occuper en totalité de la solution numérique</li> <li>◦ Faire développer par une entreprise spécialisée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trop risqué</li> <li>• Peu viable sur le long terme (existe-t-il vraiment un besoin continue ?)</li> <li>• Solution la plus adaptée au premier abord</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport sur le chiffrage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sur la partie chiffrage du développement de l'application, on obtient <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Design ~2500€</li> <li>◦ Application ~ 10.000 à 35.000€</li> </ul> </li> <li>• Pour la partie installation chez le client ~2000€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mme OUDARD souhaiterait une étude de faisabilité économique plus poussée : <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Business model</li> <li>◦ Prix détaillés</li> <li>◦ Temps d'amortissement (~30 clients/an/personne)</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Information sur le séquenceur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une ligne = un produit</li> <li>• Une colonne = une journée ouvrée</li> <li>• Possibilité de mettre une case avec les salariés absents</li> <li>• Chaque jour, réunion pour supprimer du séquenceur les tâches effectuées la veille, et replacer celles qui n'ont pas été terminées ~3/4h</li> <li>• Les lignes sont « rétro-crées » (on commencer par placer la date de livraison)</li> <li>• La couleur des cartes indique la compétence requise (les couleurs sont définies par l'entreprise)</li> <li>• La taille de la carte indique le temps qui est consacré à la tâche</li> <li>• Le contenu de la carte dépend des besoins de l'entreprise (ex: nom du</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attention, surtout pas de clé d'entrée (pas de ligne par machine)</li> </ul>

	<p>produit, compétence requise, nombre d'heures, nom du salarié attitré, ...)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il y a également possibilité de compléter l'usage de cartes avec des magnets (ex: tête de l'employé responsable, pièce ou matière première manquante, ...)</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Information sur la concurrence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas de concurrence immédiate dans le diagnostic et la performance industrielle</li> <li>• École POP sur Nantes, spécialistes de la formation PME</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Information sur la facturation auprès des clients de Panorama Performance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3-4 jours de diagnostic en entreprise</li> <li>• Accompagnement ~7 jours</li> <li>• La journée est facturée 1000€</li> <li>• Le séquenceur est à charge du client ~4.000 - 5.000€</li> <li>• À savoir qu'une aide de l'état de 10.000€ est proposé pour les TPE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Environ 10.000€ pour une prestation</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientation du projet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deux propositions ont été évoquées : <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ POC + mise en situation</li> <li>◦ Rapport complet sur la faisabilité (pas de POC)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mme OUDARD est plus attirée par la première option. À valider avec M. LECOINTRE.</li> </ul>