

**UNIVERSIDAD GERARDO BARRIOS  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**



**MEMORIA DE PROYECTO 2015**

**CONSULTORIA A EMPRENDEDORAS DE  
LA COOPERATIVA INDUSTRIAL DE  
PRODUCCION TEXTIL "AURORA" EN  
LA CIUDAD DE LA UNION**

**DOCENTE: LIC. JOSE GERMAN VENTURA**

**SAN MIGUEL 25 DE NOVIEMBRE DE 2015**

## INDICE

Tópicos	pagina
I- Introducción	i
II- Generalidades del Proyecto	4
III- Objetivos	5
IV- Justificación	6
V- Desarrollo	7
1- Descripción de Actividades Realizadas	7
2- Logros Cuantitativos y Cualitativos	8
3- Alcances y Limitaciones	9
4- Conclusiones y Recomendaciones	9
VI- Cronograma de Actividades Realizadas	10
VII- Impactos del Proyecto	11
VIII- Bibliografía	11
IX- Anexos	12

## **I-Introducción**

El presente documento presenta información sobre el trabajo a desarrollarse en uno de los proyectos de proyección social para el 2015 de la Facultad de Ciencias Empresariales el cual está siendo presentado por el Licenciado José German Ventura y está preparado con énfasis en los lineamientos establecidos por la Unidad de Proyección Social de La Universidad Gerardo Barrios tomando como base la técnica y metodología de trabajo con emprendedores desarrollados anteriormente con el programa de emprendimiento para Centroamérica y República Dominicana(CEMPROMYPE) dándole seguimiento a la problemática mediante el manual de apoyo de acompañamiento con la Comisión Nacional para la Micro y Pequeña Empresa(CONAMYPE), dependencia del Ministerio de Economía del Salvador haciendo el respectivo análisis exclusivamente en las áreas administrativa, financiera y contable de la Cooperativa Industrial de Producción Textil Unionense para brindarles el apoyo tanto en la asesoría como en la asistencia técnica y consultoría según lo amerite .

El documento comprende el detalle del proyecto que se desarrollará, el cual tiene una estructura que define: generalidades del proyecto, objetivos, justificación, descripción, resultados esperados, actividades, beneficiarios, responsable, cronograma de actividades Y presupuesto que ejecutará la Facultad de Ciencias Empresariales en dicho proyecto de proyección social que se desarrollara durante el año 2015. Donde se espera que las emprendedoras de la Cooperativa Industrial de Producción Textil Aurora con ubicación en La Unión sean las que realicen la organización de su empresa a quienes se les brindará el proceso de asesoría, asistencia técnica y capacitación en las distintas áreas que las definan su diagnóstico empresarial sobre su funcionamiento y consolidación en el mercado y que se llevaran a cabo durante el proceso de acompañamiento en cada una de las visitas y reuniones que se le realicen con las socias emprendedoras de la Cooperativa Industrial.

## **II- Generalidades del Proyecto**

**Institución/Comunidad Beneficiada:** -Cooperativa de Producción Textil Unionense “Aurora”.

**Facultad Ejecutora:** Ciencias Empresariales.

**Integrante del Equipo Ejecutor:** LIC José Germán Ventura

**Número de Beneficiarios:** 15-Socias Emprendedoras.

**Inversión del Proyecto Realizado:** \$ 6,842.00

**Inicio y Finalización del Proyecto:** 5 de Enero al 31-12-15

### **III- Objetivos**

#### **A- General:**

Contribuir con el desarrollo de Emprendedor de las micros y pequeñas empresarias que participan como socias en la Cooperativa Industrial de Producción Textil Unionense “Aurora”, que ganaron fondo emprendedor con el Programa del emprendimiento para Centroamérica y República Dominicana que atiende el Centro Regional de la Comisión Nacional para la Micro y Pequeña Empresa en La Unión en la Región oriental, a través del acompañamiento mediante la consultoría, asistencia técnica y asesoría para la buena organización empresarial que se coordinará con el apoyo de la Facultad de Ciencias Empresariales durante el año 2015.

#### **B-Específicos**

Apoyar con un diseño institucional de un manual de Organización a las socias emprendedoras que se desempeñan como micros y pequeñas empresarias en la industria textil para que Consoliden sus negocios emprendedores en los municipios del departamento de La Unión.

Brindar Consultoría sobre el diseño de un plan estratégico de Trabajo que coordinen los esfuerzos de las socias emprendedoras en la zona del Departamento de La Unión.

#### **IV- Justificación**

El presente proyecto fue preparado con la finalidad de desarrollar la proyección social como un curso de acción de la Facultad de Ciencias Empresariales, el cual persiguió establecer los lineamientos sobre asesorías, asistencia técnica y consultoría empresarial para 15 socias micros y pequeñas empresarias que forman la Cooperativa Unionense Aurora de los municipios de Conchagua y de La Unión en el departamentos de La Unión en la Región Oriental que estaba siendo atendido por el centro regional de CONAMYPE. El documento contiene el proyecto que reúne los aspectos básicos sobre los emprendimientos innovadores que atiende la Facultad de Administración de Empresas de La Universidad Gerardo Barrios los cuales fueron orientados a fomentar el apoyo que como universidad se pueda brindar en la proyección social durante el año 2015, estos se enfocaron en la contribución con asesorías, consultorías y asistencia técnica a las 15 socias emprendedoras que les permitieron fortalecer aquellas áreas en las cuales requerían de un acompañamiento para la ejecución de sus planes estratégicos y operativas y se les formuló un manual de organización de funciones que les permitiera desarrollar de mejora manera sus actividades y seguimiento a financiamientos que estos se brindaron por parte del personal académico de la facultad de ciencias empresariales de la universidad Gerardo barrios.

Previo a la ejecución del proyectos se formuló un pequeño diagnóstico sobre el trabajo de la cooperativa en los que se había participado en capacitación y trabajo en el terreno brindado anteriormente por Conamype que habían generado insumos básicos mediante los contactos para la realización de este proyecto el cual está Ubicado en el Municipio de La Unión y con emprendedoras que habían asistido a los talleres sobre metodologías emprendedoras por parte de CONAMYPE del centro Regional de La Unión para conocer expectativas, sugerencias y las posibles dificultades como diversas problemáticas que se podían abordar y que nos permitiera preparar el contenido del documento, teniendo siempre presente la mejora continua en su formulación. Con este proceso se buscó también mantener las fortalezas y superar los aspectos a mejorar identificados en los problemas de emprendimientos planteados por las

beneficiadas del proyecto los cuales se dieron como resultado final la atención de formular un plan operativo anual y un manual de funciones en los que se contribuyó con el diseño de un plan de trabajo de sus negocios que ejecutaron el grupo de socias emprendedoras.

## **V- Desarrollo**

### **1-Descripción de Actividades Realizadas**

<b>No.</b>	<b>Descripción</b>
1	Visita de Contactos con Representante de La Cooperativa
2	Reuniones con las socias emprendedoras que se les brindará consultoría
3	Tener una reunión de inicio para determinar el diagnóstico de la Cooperativa.
4	Preparar el plan de trabajo para operar durante el año.
5	Hacer Seguimiento Periódico de la ejecución del plan de trabajo.
6	Revisar el cumplimiento de los estatutos por parte de la cooperativa.
7	Dar Consultoría sobre el manejo de los recursos financieros.
8	Revisión de los Documentos de ventas y de compras.
9	Revisión de los Informes Financieros Mensuales preparados por la cooperativa.
10	Hacer un estudio de la descripción de funciones que realiza la cooperativa.
11	Presentación de un borrador de un manual de Organización al consejo de Administración y Junta de Vigilancia de la Cooperativa para recibir las respectivas observaciones.
12	Realizar los ajustes al manual de Organización
13	Presentación del manual de organización corregido a la Cooperativa.
14	Supervisión del Trabajo realizado por el docente ejecutor por parte de La Unidad de Proyección Social de La Universidad Gerardo Barrios.
15	Evaluación del cierre del Proyecto por parte de La Unidad de Proyección Social de La Universidad Gerardo Barrios.
16	Entrega de memoria o informe final del proyecto por el apoyo brindado a la Cooperativa.

## 2- Logros Cuantitativos y Cualitativos

<b>Estructura de Costos</b>	<b>Flujo de ingresos</b>
Costos fijos \$158.00	Precio promedio del producto \$42.00
Variables \$1038.00	promedio de clientes 29
Total \$1196.00	

### Cooperativa de Producción Textil Unionense Aurora

#### 1.1 Prototipos o Producto Mínimo Viable

Durante el proceso el negocio desarrolló 10 prototipos los cuales posteriormente se presentaron a los clientes y se recibieron pedidos por parte de empresas tanto gubernamentales como privadas. Dichos prototipos fueron el resultado del testeo y pivoteo de las prendas de vestir que se dieron a conocer a los clientes de los cuales realizaron sugerencias que fueron tomadas para la mejora de los productos mínimos viables que se prepararon según los gustos y preferencias de los clientes y se dieron incrementos en las ventas.



#### Ventas

<b>Mes</b>			<b>Ventas (en USD)</b>
I	Marzo	2015	\$ 700
II	Abril	2015	\$ 200.00
III	Mayo	2015	\$ 500.00
IV	Junio	2015	\$ 600.00
V	Julio	2015	\$ 530.00
VI	Agosto	2015	\$ 380.00
Septiembre 2015			\$ 525.00
Octubre 2015			\$ 400.00
Total			\$ 3,835.00

## 3- Alcances y Limitaciones

Entre los alcances se tienen:

-Se atendieron a 15 socias emprendedoras en el Departamento de La Unión



brindándoles asistencia técnica, consultoría y asesoría sobre manejo de su negocio

-Se dio consultoría, asesoría y asistencia técnica a emprendedoras en el diseño de su plan de trabajo y formulación de un manual de organización.

Entre las Limitaciones que se presentaron en el proceso.

- Varios pedidos no se recibieron oportunamente.
- Hubieron varios clientes que se tardaron en cancelar
- La ausencia de algunas socias para participar en las comisiones asignadas.

#### 4- Conclusiones y Recomendaciones

- 1- Es de vital importancia seguir contribuyendo con el proceso de formación en el área de los negocios en el manejo de las asociaciones cooperativas.
- 2- Es pertinente rescatar las experiencias y el apoyo de cada una de las socias emprendedoras para ser tomados en cuenta en futuros proyectos que tenga que ver con el emprendedurismo y asistencia técnica.
- 3- Documentar la Metodología a utilizar dependiendo del rubro de la Iniciativa;
- 4- Mejorar la comunicación y la coordinación de las actividades a realizar entre las entidades ejecutoras y los beneficiarios de los proyectos
- 5- Asegurar flexibilidad por lo que se refiere al plan de acción y plan de trabajo que contribuya a mejorar los niveles de ingresos de la cooperativa
- 6- Ofrecer e incrementar la asistencia en el uso de las TIC;
- 7- Ofrecer apoyo técnico especializado dependiendo del rubro de las iniciativas que tengan los grupos solidarios.

## VI- Cronograma de Actividades Realizadas

Actividades	Meses					
	En	Fe	M	Ab a Jun	Jul-Sep	Oct - Dic
Visitas de Contactos y Reuniones	X	X	X	X	X	X
Revisar el plan de trabajo y presupuesto de gastos de semilla de los emprendedores.	X	X	X	X	X	X
Hacer Seguimiento Periódico de la ejecución del trabajo Tanto en el ámbito técnico del negocio como financiero.	X	X	X	X	X	X
Dar cuenta inmediata ante el conocimiento del uso indebido de los recursos.	X	X	X	X	X	X
Dar Consultoría sobre el manejo de los libros de actas y contables.	X	X	X	X	X	X
Revisión de los Documentos de ingresos y gastos.	X	X	X	X	X	X
Revisión de los Informes Financieros Mensuales aprobados por el consejo de Administración de la cooperativa.	X	X	X	X	X	X
Evaluación y Monitoreo de los Fondos desembolsados del capital semilla.				X	X	X
Presentación de Informes Mensuales de los Avances del Proyecto.	X	X	X	X	X	X
Presentación de informe Trimestral de la Ejecución del Proyecto.				X	X	X
Presentación de un Informe Semestral de los Resultados del Proyecto.				X		X
Evaluación de Cierre del Proyecto.						X
Entrega de memoria y Presentación de informe final del proyecto.						X

## **VII- Impactos del Proyecto**

Capacitación y/o Formación del Capital Humano.

Se contribuyó al Incremento de Empleos en los municipios de Conchagua y la Unión en el Departamento de la Unión entre eventuales y Permanentes o Temporales y se brindó asesoría y consultoría al 100% de las socias emprendedoras de la cooperativa auroras que recibieron fondos semillas en el año anterior y se les brindó seguimiento.

Producción de Prendas de Vestir

El Resultado ha sido que la Cooperativa de Comercialización y producción industrial textil Unionense Aurora está compitiendo con grandes Empresas Nacionales ofreciendo y proveyendo la confección y venta de uniformes de trabajo y deportivos a las instituciones que residen en la Ciudad y municipio de La Unión la cual ha logrado contratos para dotar de uniformes a instituciones como Calvo, la Alcaldía Municipal, La base Naval, El Hospital, Centros Escolares entre otros.

## **VIII- BIBLIOGRAFIA**

Guía de Apoyo No 1 FASE 3 Metodológica Lean Startup y Desarrollo de Clientes para Acompañamiento de Emprendedores ganadores de Capital Semilla. P3 Ventures People-Profile-Planet

Formato de Plan de Trabajo Centro Regional de Promoción de la MIPYME/Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

Instructivo para la Elaboración de Memorias Universidad Gerardo Barrios Unidad de Coordinación de Proyección Social.

## IX- ANEXOS

### Fotografías de Diseños de Prendas.

A continuación se presentan los prototipos que se han elaborado por el emprendimiento de la cooperativa Industrial Unionense Aurora de RL.

