会 议 记 录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议主题 | 关于Pmbok的学习讨论 | 会议时间 | \_2019\_年\_4\_月\_7\_日 |
| 会议地点 | 互联网 | 记 录 人 | 许滨麟 |
| 参会人员 | 许滨麟，曾潘，潘明琦 | | |
| 会议时长 | 40分钟 | | |
| 请假人员 | 无 | 迟到人员 | 无 |
| 1. 访谈开始：   小组成员各自给出个人对与pmbok的看法 | | | |
| 二．内容  60~70年代，从事项目管理的人们都是在实践方面进行总结。1976年的一次会议上，有人大胆地提出了一个设想，能否把这些具有共性的实践经验进行总结，并形成“标准”。作为一个议题，与会的人们会后深入地进行思考、研究。1981年，PMI组委会批准了这个项目，组成了Matthew H. Parry为主席的10人小组进行开发。该小组的报告中将项目管理的基本内容划分为6个领域，即：范围管理、成本管理、时间管理、质量管理、人力资源管理、和沟通管理。这些成了PMI的项目管理专业化基础内容。截止今日，PMBOK把项目管理划分为10大知识领域，即：项目整合管理、项目范围管理、项目时间管理、项目成本管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理、项目干系人管理。  PMBOK反应了世界各国各个行业项目管理的最佳实践与良好做法，是一种普遍性的经验总结。PMBOK系统化的讲述了如何去管理一个项目，怎样做才能达到最有效率、效力的管理。大到工程项目小到日常生活事项我们都可以用“项目管理”的思想、手段去管理、运作，从而能得到较好的效果。项目整体管理是为了正确地协调项目所有各组成部分而进行的各个过程的集成, 是一个综合性过程。其核心就是在多个互相冲突的目标和方案之间作出权衡, 以便满足项目利害关系者的要求。项目范围管理就是确保项目不但完成全部规定要做的, 而且也仅仅是完成规定要做的工作，最终成功地达到项目的目的。基本内容是定义和控制列入或未列入项目的事项。项目沟通管理, 是在人、思想和信息之间建立联系, 这些联系对于取得成功是必不可少的。参与项目的每一个人都必须准备用项目“语言”进行沟通, 并且要明白, 他们个人所参与的沟通将会如何影响到项目的整体。项目沟通管理是保证项目信息及时、准确地提取、收集、传播、存贮以及最终进行处置。项目风险管理, 需要的过程有识别、分析不确定的因素, 并对这些因素采取应对措施。项目风险管理要把有利事件的积极结果尽量扩大, 而把不利事件的后果降低到最低程度。  而令曾潘印象最深的就是项目经理了，可能是项目经理就是主要负责项目管理的人员，所以提到的次数就比较多。书中明确了项目经理应该具备的一些条件以及他在项目过程中的作用。一个项目经理的好坏极大的影响着项目的运营情况。类似哪些只会替客户传话给程序员的项目经理真的是可以把人气死。项目经理就应该也是一个资深的程序员有着良好的编程基础。这样在与客户谈需求是可以知道客户需求对编码的难度，以及需求的改变将对原有程序的影响的大小做出判断，然后与客户沟通交流，而不是客户说什么是什么，只是一味的点头，然后把乱七八糟的事情交给程序员，最后的结果往往都不会很好。 | | | |