Power to the People

Dokumentet beskriver en trinvis implementering af en komplementær samfundsmodel som den 5. juni 2015 er igangsat i København under navnet New Circle Movement. Ved at gøre brug af internettet og de muligheder som ligger i nutidens software er modellen skalérbar og selvorganiserende. Formålet er at bringe initiativ og handlekraft tilbage til borgeren, og bane vejen for en retfærdig og bæredygtig fordeling af vores ressourcer på globalt plan.



"Never doubt that a small group of thoughtful, committed citizens can change the world; indeed, it's the only thing that ever has." ~ Margaret Mead

Indholdsfortegnelse

Det er tid til handling	s. 3	
En bæredygtig samfundsmodel	s. 5	
- Crowdfunding af epicentre	s. 5	
- Tinkuy - pionérprojektet på Nørrebro	s. 6	
- Vekselkursen for en citron	s. 7	
- Lancering via ti toneangivende projekter	s. 9	
- En ubetinget basisindkomst til alle	s. 9	
- Decentral pengeskabelse hos den enkelte borger	s. 13	
Platformen for New Circle Movement	s. 14	
Sådan faciliterer platformen paradigmeskiftet	s. 15	
APPENDIX		
A - Hjertebevidsthed og tillid som fundament for paradigmeskiftet	s. 16	
B - Beskrivelse af de syv byggeklodser	s. 17	
C - Et eksempel på brug af platformen	s. 18	
D - Principper som platformen gør brug af	s. 19	
E - Softwarens afspejling af principperne	s. 23	

Det er tid til handling

Du har måske allerede lagt mærke til det ...

Det der engang fungerede fungerer ikke længere. Indre og ydre systemer kæmper sig krampagtigt frem med gårsdagens redskaber og mange af dem kollapser i processen - og giver dermed plads til nyt.

Det vi står overfor - og midt i - er et fundamentalt skifte, som kommer til udtryk som et nyt mind- og værdisæt og tilsynekomst af principper, som er markant anderledes end de principper, den vanemæssige kultur læner sig op ad. En kultur som er præget af materialisme, konkurrence og individualisme. Den vanemæssige kultur har haft dyb indflydelse på den måde vi handler og færdes i verden, og invitationen er nu til at turde slippe alle kendte vanemønstre og sammen begive os ud i jomfrueligt territorie.

Det kræver mod og tillid. En færden som er navigeret af mod og tillid, er ikke en uansvarlig og formålsløs 'fjumren omkring' - selvom det set med den eksisterende kulturs briller kan se sådan ud. Det er præcis det modsatte. Det er det mest ansvarlige og meningsfulde vi kan gøre. I 'Kærlighedens Mirakel' skriver Marianne Willamson:

"Tillid er at stole på den kraft, der bevæger universet. Tillid er ikke blind; den er visionær. Tillid er at tro, at universet er på vor side, og at universet ved, hvad det gør. (...) Når vi går ind i en situation uden at vide noget, er der noget inden i os, som *ved*. Vi lader vores bevidsthed 'træde tilbage', for at en højere kraft inden i os kan træde frem og vise vej."

Det er denne højere kraft vi inviteres til at bringe til udtryk via vores handlinger og væsen. Og i den proces er der ikke mange faste holdepunkter - udover mod og tillid.

Denne blide og samtidig kraftfulde tilgang til livet fremkalder et skifte, som berører alle aspekter af vores liv: Vores indre psykologi, vores fællesmenneskelige gøren og laden, måden vi fordeler ressourcer på og vores forståelse af, hvad der er attråværdigt og helligt i vores liv. Det er et skifte fra at være ydrestyret til at være indrestyret fra et bevidst og kærligt sted.

Det er et paradigmeskifte i ordets egentlige betydning, som pionerer på forskellige områder har beskrevet med forskellige begreber.

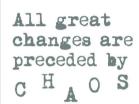
- Bevidsthed: Fra hjerne- til hjertebevidsthed (Gregg Braden/ Heart Math institute)
- Fortælling: Fra historien om adskillelse til historien om forbundethed (C. Eisenstein)
- Kultur: Fra den postmoderne til den integrale kultur (Ken Wilber/ Spiral Dynamics)
- Adfærd: Fra downloading til presencing (Otto Scharmer/ Teori U)
- Økonomi: Fra kapitalisme til gaveøkonomi (Charles Eisenstein)

Det der udfolder sig på eet niveau (bevidsthed, fortælling, kultur, adfærd og økonomi) er en konsekvens af det som udfolder sig på et mere grundlæggende niveau. I appendix A illustreres hvordan paradigmeskiftet sker fra bevidsthedsniveauet.

Tilsammen har disse tendenser gødet jorden for det paradigmeskifte der har været undervejs de sidste 50 år. Det interessante er, at det er nu, at de for alvor manifesterer sig; nu de mærkes af flere mennesker, og nu de bliver taget seriøst politisk og i erhvervslivet.

Lydhørheden er bl..a. båret frem af FN, som i de 17 globale mål har identificeret vores situation som planet og civilisation. Målene synliggør, hvor langt vi er kommet ud, hvor meget vi er ude af trit med mening, hvor stor en krise – fælles krise – vi er i. Krisen er ikke én, men flere. Klimakrise, flygtningekrise, jobkrise, bare for at nævne et par stykker.

Den verden vi ønsker og ser spire frem, og som er teoretiseret af flere (som nævnt ovenfor), kan virke modstridende og utopisk når man tager den globale krise i betragtning. Men det er netop krisens størrelse der viser at noget nyt er ved at bryde igennem. Det, de næste mange år kommer til at handle om, er at se mulighederne i disse kriser og finde løsningerne til dem.



Der er allerede mange virksomheder, som er i gang med dette – at se lukrative markeder og bæredygtige forretningsmuligheder i disse kriser. Og det er fint. Det er også positivt – at trods at 62 personer tilsammen ejer mere end halvdelen af jordens befolkning – at vi ser velhavere som Bill Gates og Mark Zuckerberg gøre en seriøs indsats for at komme nogle af disse kriser til livs. Løsningen kommer dog hovedsageligt ved at kultivere alt det engagement, kærlighed og empati, som der findes blandt almindelige mennesker. Vi ser, at radikal og engageret demokrati er løsningen. Nej, ikke løsningen, men en del af løsningen.

Og tiden er til det. Teknologien i dag muliggør jo, at vi kan kommunikere, samskabe og sparre på tværs af byer, lande og regioner.

Tiden er også til det, fordi mennesker rundt omkring i verden simpelthen har fået nok. Grænsen for hvad vi som mennesker, som borgere og forbrugere, vil acceptere at se på, er nået. Befolkningen har generelt mistet tilliden til autoriteterne og er nu stærkt motiveret til selv – og i fællesskab fra græsrodsniveau – at tage handling. Denne tendens understøttes i en ny undersøgelse foretaget blandt 10.000 personer rundt omkring i verden, som blev udgivet ved den årlige Edelman Trust Barometer.

Der er behov for en samlet fokusering af vores energi på det *vi ønsker*, et system som synliggør dette og hvor alt andet fader naturligt væk. Når det fællesskabet ønsker er synligt og klart, og redskaberne til at realisere det ligger lige for hånden, så vågner vi fra vores drømmelignende døs.

En bæredygtig samfundsmodel

Samfundsmodellen tilbyder følgende redskaber:

- Et overblik over hvem der har råderet over ressourcer.
- En organisering af hvilke aktiviteter som fællesskabet vælger at udføre.
- En basisindkomst til alle borgere.

Disse tre redskaber er tilsammen tilstrækkelige til at opfylde de behov et samfund har. Borgerne er i modellen som der lægges op til her, medlemmer af foreningen New Circle Movement.

Organiseringen af ressourcer og aktiviteter er udtryk for en intention fra borgerne, og da samfundsmodellen bygger på demokratiske principper så vil intentionen som udgangspunkt resultere i en konkret manifestation, i de lande og lokalområder som er positivt stemt herfor.

Bemærk at såfremt samfundsmodellen giver råderet over en ressource, fx et landområde, eller giver en godkendelse af en aktivitet, som er i modstrid med gældende lovgivning i det pågældende land eller lokalområde, så afståes der fra at gøre krav på ressourcen, hhv. udføre den pågældende aktivitet. Samfundsmodellen og den bevægelse som ligger til grund herfor, er i enhver henseende fredelig og til det fælles bedste.

Samfundsmodellen repræsenterer en græsrodsorganisering, og fungerer som en fokuslinse for fællesskabets intention, samt en organisering af tilførsel af ressourcer til hurtigt at udføre intentionen.

Crowdfunding af epicentre

Samfundsmodellen tager udgangspunkt i en elektronisk bytteenhed, kaldet citroner. En citron er et udtryk for *borgerens energi*, *opmærksomhed* og *commitment*, og da citronerne er det som afgør hvilke projekter som realiseres via platformen, samt hvordan foreningens økonomiske midler distribueres, så repræsenterer en citron på den måde både en *stemmeseddel* og en *alternativ valuta*.

Vi bruger her borgeren Anne som et eksempel. Anne er en af de medlemmer som foreningen har pr 1. feb 2016.

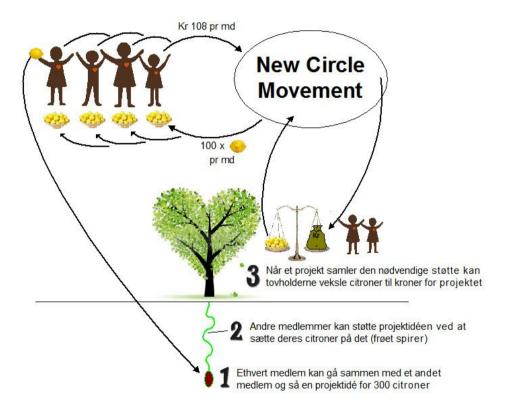
Anne betaler hver måned kr 108 i medlemskontingent til New Circle Movement. Hver måned får hun 100 citroner, som hun kan bruge på følgende tre måder:

- 1) Hun kan starte et nyt projektforslag
- 2) Hun kan støtte et eksisterende projektforslag
- 3) Hun kan bruge citronerne til medlemskab af et etableret projekt.

Et projekt kan være et iværksætterprojekt, en enkeltstående begivenhed som fx en festival eller en sag der ønskes støtte til. Det er kort sagt en hvilken som helst idé som borgeren

gerne vil teste om der er opbakning til. Såfremt minimum 100 andre medlemmer støtter idéen med et vist antal citroner, så er der opbakning til idéen.

Et projekt som opnår denne støtte kaldes for et *epicenter* og har nu rettighed til at veksle citroner til danske kroner i foreningen. Desuden gives der adgang til en webside som epicenteret kan gøre brug af – en webside som medlemmerne allerede har login til via deres medlemskab af New Circle Movement. Pengene og adgang til en webside med et passende domænenavn, gives som en gave til tovholderne for epicenteret, som desuden får den opmærksomhedsværdi fra medlemmerne, der opdager at endnu et projekt har brudt den magiske grænse på minimum 100 medlemmers opbakning. Processen med at etablere et epicenter er illustreret på denne figur:



Tinkuy - pionérprojektet på Nørrebro

Anne har ligesom 705 øvrige medlemmer af New Circle Movement valgt at være medlem af det første projekt som er realiseret via platformen, nemlig det spirituelle fitnesscenter Tinkuy som ligger på Skyttegade 3 på Nørrebro i København. Tinkuy er etableret som et anpartsselskab med 86 forskellige eiere der tilsammen har investeret kr 275.000 i projektet.

Centeret på 240 kvm har lounge, chill-out område, to behandlerrum, workshoprum med plads til 50 personer, samt tre toiletter og et køkken.

Medlemskab koster 100 citroner pr md, der overføres til epicenteret som en abonnementsordning via platformen. Som medlem har Anne fri adgang til alle aktiviteter mandag til fredag. Aktiviteterne indenfor områder som meditation, yoga, tantra, dans og bevægelse kan ses på tinkuy.dk, hvor ugeprogrammet er opdateret ca tre uger frem.

Da alle epicentre har mulighed for at tilbyde deres egen frugt til netop deres medlemmer, så får Anne hver måned 100 frugter som en lokal valuta der kan bruges i Tinkuy. For frugterne kan hun bl.a. booke behandlerrummene, og snart vil hun også kunne få friplads på weekendkurser for frugterne.

Alle medlemmer har desuden mulighed for at låne centeret på 240 kvm til en weekend workshop de gerne vil tilbyde. Konceptet er at de selv sætter entreprisen, som medlemmer får 50% rabat på, og hertil er der mellem 2 og 6 fripladser til aktiviteten. Der betales ikke nogen leje for lokalerne og al entreindtægt tilfalder workshop-afholder. Et koncept der fungerer rigtig godt, og giver et varieret udbud af aktiviteter som det fremgår på tinkuy.dk.

Som medlem af centeret får man altså fri adgang til aktiviteter, samt mulighed for booking af behandlerrum og workshoprum. Altsammen for 100 citroner pr md - citroner der fåes via medlemskabet af New Circle Movement der koster kr 108 pr md. Citronerne veksles hver måned af tovholderne for Tinkuy til kroner i foreningen.

At det kan hænge sammen, og gøre at centeret kan betale udgifter i form af husleje, moms og løn til undervisere og ansatte viser styrken af et dedikeret community! ... og vi er jo kun lige startet, for i takt med at antal medlemmer øges vil vi se hvor meget et community båret af interesse for det fælles bedste er i stand til at løfte.

Tinkuy har nået sit maximum i forhold til hvor mange medlemmer dette fællesskab har kapacitet til, men i afsnittet om medlemstilgang nedenfor beskrives hvordan antallet af medlemmer i New Circle Movement generelt øges. Men først lidt om hvordan vekselkursen for citroner beregnes.

Vekselkursen for en citron

De 8 kr af de 108 i medlemskontingent går til drift, vedligehold og udvikling af New Circle Movements softwareplatform. Tilbage er kr. 100 som ubeskåret går til de epicentre, der er etableret via platformen.

Platformen er lavet således at hver gang der ryger kr 100 ind i foreningen, produceres der 100 nye citroner ude blandt medlemmerne. Desuden er aftalen at ingen kroner udbetales fra foreningen uden at communityprojektet betaler citroner for dem. Den umiddelbare kurs udfra dette er derfor at en citron veksles til 1 kr i foreningen.

Såfremt denne vekselkurs fastholdes vil det imidlertid betyde at foreningen ophober penge, af to årsager:

- 1) Hver citron har 10% sandsynlighed for at visne væk hver måned. Dvs. 10% af alle citroner i omløb forsvinder hver måned.
- 2) Ikke alle citroner i omløb havner på et projekt som opnår nok støtte.

Og da alle foreningens midler skal fordeles ud til communityprojekter, så sættes vekselkursen højere end 1 kr..

I praksis gøres dette efter 'forsigtighedsprincippet' først, dvs. først er vekselkursen 1 kr., og derefter hæves den langsomt indtil det kan konstateres at der er balance. Følgende beregninger og overvejelser peger på en kurs mellem 1 og 5 kroner pr. citron.

Første milepæl er 10.000 medlemmer i New Circle Movement. Altså ca. ti gange flere end de knap tusind medlemmer foreningen har i dag (3. feb 2016). Det sker via lanceringen af crowdfundingplatformen med ti toneangivende projekter (se nedenstående afsnit), som vækker genklang for en stor gruppe mennesker.

Med 10.000 medlemmer går der hver måned 1 mio ind på kontoen i foreningen, og tilsvarende produceres der 1 mio citroner ude blandt medlemmerne.

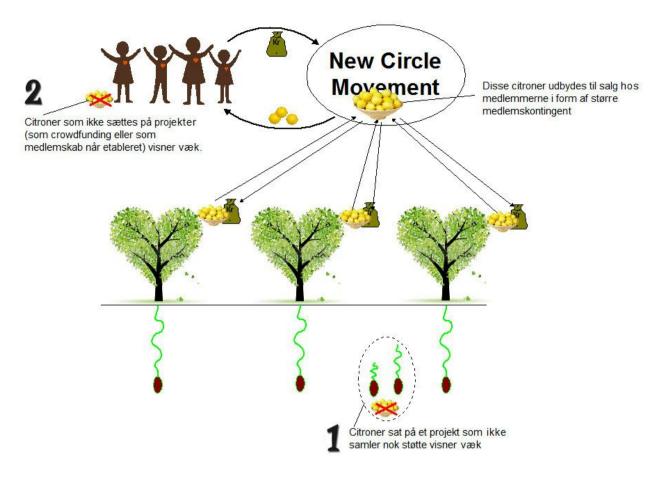
Når der ses bort fra udbetaling af kroner til etablerede communityprojekter¹, så ser væksten på foreningens konto hhv. citroner i omløb ud som i følgende tabel.

Måned	Kroner i NCM	Citroner i omløb
1	1 mio kr.	1.000.000
2	2 mio kr.	1.900.000
3	3 mio kr.	2.710.000
4	4 mio kr.	3.439.000
5	5 mio kr.	4.095.100
6	6 mio kr.	4.685.590
7	7 mio kr.	5.217.031
8	8 mio kr.	5.695.328
9	9 mio kr.	6.125.795
10	10 mio kr.	6.513.216
11	11 mio kr.	6.861.894
12	12 mio kr.	7.175.705

På grund af at 10% af citronerne visner væk hver måned, vil der efter 12 måneder være ca. 7 mio citroner i omløb.

Hvis alle disse citroner havnede på epicentre som kan veksle til kroner, ville det give en vekselkurs på kr. 1,67 pr citron. Imidlertid må det forventes at mange iværksættere forsøgsvis vil starte projekter op, som ikke samler nok støtte. Citroner der havner på disse projekter visner blot væk (markeret ved '1' i nedenstående figur). Det må desuden forventes at en del medlemmer ikke bruger deres citroner, men blot ønsker at være medlem for kr 108 pr md for at støtte en god sag (markeret ved '2' i nedenstående figur).

¹ Vi ved ikke hvor meget der til den tid udbetales pr måned til projekter, men da en udbetaling altid vil betyde en tilsvarende reduktion i antal citroner i omløb kan forenklingen gøres her.



Hvis vi laver et skøn og siger at 50% af alle citroner havner på et projekt der kan veksle citronerne, så giver det en vekselkurs på kr 3,34 pr citron².

Med de 705 medlemmer som New Circle Movement har per 1. feb 2016, er der en vekselkurs pr citron på 1 krone. For at ovenstående beregninger holder og vekselkursen kommer op over tre kroner per citron kræver det 10.000 medlemmer.

Så hvordan når vi 10.000 medlemmer?

Lancering via ti toneangivende projekter

For at nå 10.000 medlemmer af New Circle Movement lanceres crowdfunding platformen med ti toneangivende projekter.

- Et hus for psykisk velvære (Lis Værgman m.fl.)
- Spirituel Arkade et mødested for alternativ behandling mm (Laila Larsen)
- Kompassion en koordineringsplatform som hjælp til flygtninge (Mathias Kento Borg)
- Prototype for en ny økonomisk model: kombi af restaurant, plantage & iværksætterhus (Andreas Wolf m.fl.)

² For yderligere information om citronøkonomien henvises til artiklen 'Citronpenge & Citronbanken' i januar 2016-udgaven af JAK-bladet

 Psykomotorik bag tremmer - Et tilbud til indsatte i danske fængsler i arbejde med krop, sind og relationer (Johan Haastrup og Gustav Högfeldt)

.. og hertil fem andre projekter som udvælges inden lanceringen (hvis du har et forslag så send det gerne til <u>crowdfunding@newcirclemovement.org</u>).

Udover disse ti projekter, som får særligt fokus via websiden og på selve dagen for lanceringen, så er alle velkomne til at oprette et projektforslag ved at sætte en citron eller mere på det via NewCircleMovement.org.

"Follow your bliss and the universe will open doors for you where there were only walls."

Joseph Campbell

Alle ti projekter skønnes at ramme et kollektivt behov, hvor tovholderne derfor via deres netværk rækker ud til mange mennesker. Disse mennesker har mulighed for at støtte det pågældende projekt ved at melde sig ind i New Circle Movement og sætte deres citroner på projektet.

Når et projekt når op over minimumsstøtten på 100 medlemmers opbakning, med mindst 30.000 citroner, så får tovholderne en pose penge, opmærksomhedsværdien fra communitet og adgang til en webside som står klar til at engagere det nye community.

Hvordan de enkelte projekter klarer sig kan følges fra forsiden af NewCircleMovement.org - hvilket bliver spændende at følge for alle med interesse for samfundsforandring indefra og ud.

En ubetinget basisindkomst til alle

Et samfund hvor alle har sine basale behov dækket fungerer markant anderledes end et hvor alle *ikke* har deres basale behov dækket. Når vi lever autentisk råder den sunde fornuft og interessen for det fælles bedste helt naturligt, men når basale behov ikke er dækket kan det give en tilbøjelighed til en regression tilbage til overlevelsesmekanismer, hvor frygt og kontrol kan tage over. Langsomt vil et sådant samfund miste kontakten til livsglæde, spontanitet og medmenneskelighed, fordi der ikke længere leves autentisk, men udfra beregninger og overvejelser om hvad der sikrer en selv og den allernærmeste familie. Menneskeheden er een stor familie, og hvis en del af familien lever for lud og koldt vand så er det tid til en opstramning for at sammenføje familien.

Det er en menneskeret at have sine basale behov dækket, men også selv de mest stivnakkede økonomer har efterhånden fået ind på regnemaskinen, at det også økonomisk er i samfundets interesse med en basisindkomst: Når et menneske og en familie slipper det stress som følger med hele tiden at have en pisk over nakken for at tjene nok til husleje, transport og mad, forebygges de skadevirkninger som stress har. Ifølge hvidbogen fra Det Nationale Forskningscenter så kæmper op imod en fjerdel af danskere på arbejdsmarkedet med stressproblemer. Noget der koster samfundet 55 mia. kr om året³.

³ Kilde: 'Hvidbog om mentalt helbred, sygefravær og tilbagevenden til arbejde', offentliggjort af Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø 12. april 2010.

Husleje, transport og mad er selvfølgelig basale behov, som det er i vores allesammens interesse at alle har dækket.

Så hvordan er det vi indfører basisindkomsten?

New Circle Movement bruger to instrumenter til at indføre en basisindkomst for alle borgere

- 1) En *fællesskabscertificering* til de iværksætterprojekter, som maximum giver en løn på kr 25.000 pr md. til medarbejderne, samt et max udbytte til investorer på 20% pr år.
- 2) En gradvis stigning i det antal citroner der produceres hos borgeren

Succesfulde iværksætterprojekter realiseret via platformen, som vælger maximum at udbetale kr. 25.000 i løn til medarbejdere, samt maximum 20% i udbytte til investorer, bidrager til en fordeling af ressourcerne, som har en større indflydelse end det måske lige virker til ved første øjekast.

Ifølge en analyse som Ugebrevet A4 har foretaget i 2012 tjener en direktør for et af selskaberne i det såkaldte C20-indeks i gennemsnit 11,1 mio kr om året. Fordeles disse er det nok til at give 500 mennesker en månedlig indtægt på kr 18.500 om måneden.

Ti direktørers løn er med andre ord nok til at forsyne en mindre landsby.



Endnu mere markant bliver det når vi kigger på de 62 rigeste mennesker i verden som tilsammen ejer nok til at forsyne ca. 1 mia. mennesker med en månedlig basisindkomst. Altså et kontinent som fx Kina.

Det er ikke en del af New Circle Movements intention at opsøge disse individers sparegris, slå den i stykker imens vi holder dem i hånden og derefter fordele ressourcerne til dem som har brug for det. Derimod er det en del af intentionen at slå tonen an for en ny samfundsmodel - en ny måde at fordele ressourcerne på.

I takt med at flere og flere mennesker bakker op om denne samfundsmodel - båret af synlige og mærkbare positive resultater i deres nærområde - så tilflyder borgernes energi, opmærksomhed og commitment til bæredygtige virksomheder, der holder lønniveauet retfærdigt fordelt. En hjemmehjælpers daglige arbejde med at passe os når vi bliver gamle og har brug for det, er ikke mere værd end den direktør der arbejder på et organisatorisk niveau. Eller omvendt.

Lad os bruge pionérprojektet Tinkuy på Nørrebro som et eksempel. Med 705 medlemmer pr. 5. feb 2016, hvoraf 59 er kompletmedlemmer og dermed giver 200 citroner i medlemskab pr måned, og resten er medlem for 100 citroner om måneden, tilstrømmer der Tinkuy Aps 64.600 + 11.800, ialt 76.400 citroner hver måned. Med en vekselkurs på kr 3,34 pr citron

giver det en månedlig indtægt på 255.176 kr til virksomheden - heraf er de 150.000 kr. nok til at give underviserne og ansatte en fair løn, samt et 20% udbytte til de 86 anpartshavere per år. Resten - mere end 100.000 kr pr md - går tilbage til (beholdes af) New Circle Movement til gavn for fællesskabet.

Tinkuy som afprøvet koncept gives videre kvit og frit til tovholdere som ønsker at starte et Tinkuycenter i en anden by. Og da alle større byer må formodes at ville tage godt imod dette samlings- og værested, hvor man næsten gratis kan deltage i sundhedsfremmende aktiviteter, så har alene Tinkuycentre et stort potentiale for at bidrage med meget til fællesskabet. Hertil kommer alle de øvrige succesfulde epicentre, som forventes at blomstre op via platformen.

Hver gang et nyt succesfyldt iværksætterprojekt bidrager til fællesskabet så øges mængden af kapital i New Circle Movement. En kapital der fordeles ud til communityprojekterne (og dermed borgerne) på to mulige måder:

- 1) ved at justere på den vekselkurs en citron har i foreningen
- 2) ved at justere på det antal citroner der produceres ude hos den enkelte borger

Sidstnævnte metode bruges når vekselkursen ligger et komfortabelt sted mellem de 1 og 5 kr pr citron, og gør at der kommer flere citroner i omløb blandt borgerne. Med flere citroner i omløb, er der flere citroner til at foreslå og støtte iværksætterprojekter. Iværksætterprojekter som veksler til kroner i foreningen når de har etableret sig via platformen.

Det er altså et selvforstærkende kredsløb hvor flere projekter i New Circle Movement giver flere ressourcer til New Circle Movement, som gør at flere citroner produceres hos borgerne, som igen gør at flere iværksætterprojekter etabeleres i New Circle Movement:



Et selvforstærkende kredsløb blandt borgerne skaber flere og flere ressourcer til gavn for alle

Samfundsmodellen der præsenteres her er en imødekommelse af det behov som vores nuværende pyramidespils-samfundsmodel har skabt. Pyramiden som den traditionelle samfundsmodel har skabt, hvor færre og færre mennesker har mere og mere, og en større og større gruppe lever på gaden eller på eksistensminimum, er nu åbenlyst for alle et korthus, hvis uundgåelige kollaps kun er et spørgsmål om tid.

Decentral pengeskabelse hos den enkelte borger

Basisindkomsten i New Circle Movement fremkommer ved at der er en indbygget tilskyndelse til fordeling og cirkulation i de fælles aftaler, som communitiet gør brug af. Den mængde af penge, som tilføres og cirkulerer i communitiet vokser hver måned. Samtidig vokser mængden af organisk valuta i communitiet også måned efter måned. Sidstnævnte vil dog pga at 10% forsvinder hver måned efterhånden stabilisere sig på et fast niveau, og give en solid platform for en sund, organisk og bæredygtig økonomi, der belønner cirkulation og igangsættelse af fælles aktiviteter. Selve skabelsen af disse byttenheder ligger hos borgeren selv, fremfor på en centraliseret seddelpresse, og har derfor funktion som en basisindkomst.

De dage hvor en central seddelpresse ala Nationalbankens stod for at skabe samfundets penge er forlængst ovre. Igennem de seneste årtier er denne funktion faldet i hænderne på privatejede banker (jvf omtalte 62 sparegrise), som skaber pengemængden som elektroniske bytteenheder via deres udlån. I dag ser vi en ny tendens: Via de redskaber som internettet og ny software stiller til rådighed, foregår pengeskabelsen i form af elektroniske bytteenheder ude hos den enkelte borger.

De citroner der produceres hos den enkelte borger har en reel værdi, idét de kan veksles til kroner når de havner på et etableret projekt, samt de kan bruges som betalingsmiddel for medlemskab i de etablerede projekter.

Når enheder har en værdi hos en stor gruppe mennesker ser vi at de også vil blive brugt indbyrdes. Som en bæredygtig mikroøkonomi der sikrer en basisindkomst for borgeren, og på sigt har potentiale til at blive en global standard for økonomiske transaktioner.

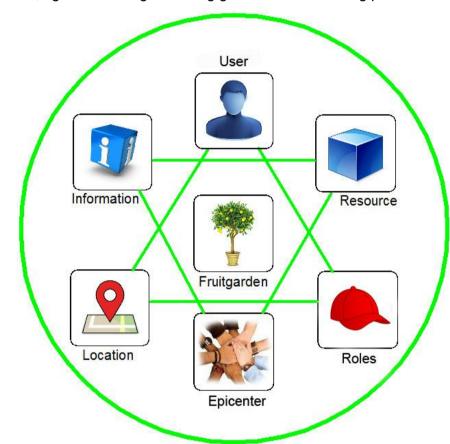
Med en elektronisk bytteenhed som - ligesom alt andet i naturen - visner væk med tiden, og dermed er meningsløs at ophobe, belønnes cirkulation og det at skabe noget i fællesskab med andre. Hvordan vil vores hverdag se ud, når de aktiviteter og produkter som ser dagens lys er båret af ønske om cirkulation og samarbeide?

Når antal medlemmer i New Circle Movement er ca. ti-doblet og vi dermed har nået den første milepæl på 10.000 medlemmer, vil vi se resultatet på lokalt plan. Når antal medlemmer derefter igen er ti-doblet er den anden milepæl på 100.000 medlemmer nået, og vi vil se resultatet på nationalt plan. Og endelig, når den tredje ti-dobling og milepæl er nået - 1 mio. medlemmer - vil vi se resultatet på globalt plan. Hvor lang tid en ti-dobling af medlemskaren tager registreres som den tid der går fra lancering af crowdfunding platformen og indtil medlem nummer 10.000 melder sin ankomst. For at bære denne vækst er softwareplatformen for New Circle Movement skalérbar og selvorganiserende (jvf. appendix D).

Platformen for New Circle Movement

Platformen er opbygget udfra syv grundlæggende byggeklodser: *Brugerprofil, Epicentre, Roller, Lokation, Ressource, Information* og *Frugthave*.

Tre af dem har at gøre med <u>strukturering og organisering</u> af information: *Brugerprofil, Roller* og *Lokation*, og tre af dem har at gøre med den <u>mangfoldighed og farverigdom</u> som udfoldes via platformen: *Epicentre, Information* og *Ressourcer*. Endelig er der den *Frugthave* som hver borger har, og som via brugerens valg guider de aktiviteter og produkter som skabes.



De syv byggeklodser i New Circle Movement

I appendix B er der en yderligere beskrivelse af disse syv byggeklodser.

I appendix C gives et eksempel på brug af byggeklodserne.

I appendix D beskrives de principper som platformen er designet efter.

I appendix E gives der et eksempel på hvordan principperne afspejles i kildekoden.

Sådan faciliterer platformen paradigmeskiftet

Platformen bidrager til paradigmeskiftet via disse tre fokusområder:

- Platformen muliggør og opfordrer til selvorganiserende communities
- Platformen støtter initiativer båret af passion og hjerte
- Platformen giver et fokus på det som er aktuelt fremspirende i fællesskabet

Selvorganiserende communities

Selvorganiserende communities, hvor interaktion og det der skabes sammen med andre er baseret på frivillighed, tillid og åbenhed, er et vigtigt pejlemærke for det nye paradigme. I det paradigme vi er ved at forlade er adfærd i grupper som udgangspunkt kulturdikteret, fremfor kulturskabende. Dvs. der lyttes 'udad' og der 'stikkes en finger i jorden' med henblik på at tilpasse adfærden så man ikke falder udenfor fællesskabet. I det nye paradigme lyttes der indad og adfærd udspringer spontant indefra, hvorved fællesskabet bliver kulturskabende.

New Circle Movement støtter dette, dels ved at tilbyde en platform der giver redskaber til at organisere og planlægge aktiviteter uden nogen central ledelse, dels ved at communities der er selvorganiserende kan veksle citroner til en højere vekselkurs i citronbanken end ikke-selvorganiserende communities.

Initiativer båret af hjerte og passion

Den unikhed som vi hver især har, er der af en årsag. Den mangfoldighed af bidrag som vi kommer med - de vidt forskellige talenter vi har - er der allesammen brug for. Problemet har hidtil været at kulturen har givet en tendens til at lægge låg på det unikke og istedet satse på det konforme og det som 'giver brød på bordet'. Med det lave månedlige kontingent i New Circle Movement lægges der op til at det er hjertebarnet der deles i crowdfunding platformen, som et muligt projekt, og der lægges op til at man sætter sine citroner på projekter med hjertet og ikke med tanke på det konforme eller det som er mest økonomisk attraktivt.

Fokus på det aktuelt fremspirende

For at kunne slippe de gamle begrænsende arbejdsmarkedsstrukturer, hvor den fremherskende forestilling er, at en 37-timers arbejdsuge og samme arbejdsplads dag ud og dag ind, er det bedste for alle, så kræver det et alternativt organiseringsredskab. Et organiseringsredskab som via internettet og mobile enheder giver et øjeblikkeligt og aktuelt billede af hvilke behov der er i nærområdet lige nu - nærområde både forstået som geografisk nærområdet, samt interessemæssigt nærområde (de epicentre man er medlem af).

New Circle Movement tilbyder dette redskab.

Appendix A - Hjertebevidsthed og tillid som fundament for paradigmeskiftet

Når et paradigmeskifte indtræffer så sker der et skifte på alle niveauer på een gang. Og skiftet har rod i det allermest grundlæggende niveau, som er selve den bevidsthed vi opfatter verden med. Hvis ikke det mest grundlæggende niveau er med i et skifte, så er det ikke et paradigmeskifte, men en midlertidig 'smag af det' og en indikation om at det er på vej.

Indenfor bevidsthedsforskning er der de seneste årtier lavet et stort arbejde for at afdække den bevidsthed som vores hjerte er en repræsentation for. De mange bøger som er udgivet om emnet er bakket op af konkret empiri fra Heart Math institute i Californien.

Hvor den type bevidsthed som hjernen er en repræsentation for kan beskrives med ord som narrativ, rationel og erfaringsbaseret så kan hjertets bevidsthed beskrives som det at være i nuet, intuitivt og tillidsbaseret. Tillid er i det hele taget en døråbner til hjertets bevidsthed.

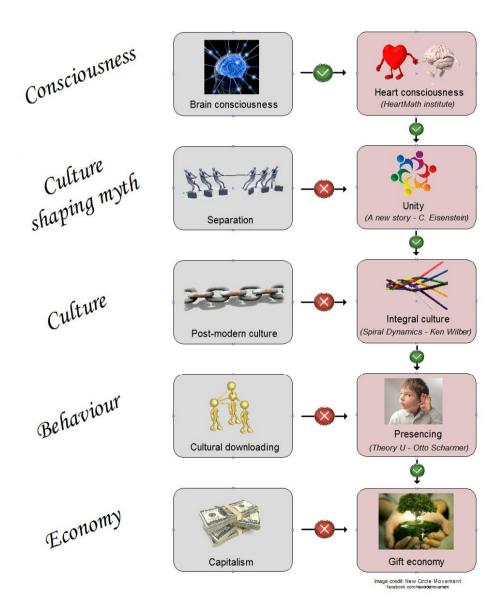


Illustration af at vejen til paradigmeskiftet går via hjertets bevidsthed, hvorefter de andre niveauer følger efter

Appendix B - Beskrivelse af de syv byggeklodser for platformen

En *bruger* er den enhed som bruges til at interagere med samfundsmodellen. Profilen indeholder rigtigt billede og rigtigt navn og er verificeret af andre medlemmer.

En *ressource* er noget en borger har oprettet mhb på at lade det indgå i en eller anden aktivitet. Det kan være en kontrabas, en ladcykel, grøntsager fra haven, en bog, et møbel osv. Kort sagt en hvilken som helst genstand som det giver mening at synliggøre for communitiet, mhb på at udlåne den eller forære den væk.

Roller bruges når en aktivitet skal organiseres. Der er altid mindst een caretakerrolle for alle aktiviteter (epicentre). Andre eksempler roller er fx opvasker, chauffør, kok, dj osv. En rolle kan enten være udfyldt (af en profil) eller være ledig.

Et *epicenter* er en hvilken som helst aktivitet som en gruppe borgere går sammen om at udføre. Det kan være en langvarig aktivitet, som fx et iværksætterprojekt, eller en kortvarig aktivitet, fx et møde i et givent projekt. Et epicenter har en status som enten seed, sprout, plant eller tree. Et epicenter-seed er en idé som en borger gerne vil have sparring på. Et epicenter-sprout er en færdigpudset idé, som er plantet som et frø og som spirer når den får frugt. Et epicenter-plant er en enkeltstående aktivitet som er godkendt af communitiet. Et epicenter-tree er en godkendt aktivitet, som fortsætter over tid i det pågældende community - sidstnævnte forudsætter at en del af medlemmerne støtter idéen kontinuerligt med frugt. Et epicenter findes på et af tre niveaer: Niveau 1 er selve New Circle Movement, og evt andre bevægelser som vælger at bruge samme platform, niveau 2 er epicentre som er crowdfunded via New Circle Movement og endelig er et epicenter på niveau 3, et epicenter som er crowdfunded via et epicenter på niveau 2.

En *lokation* er et område. Et område eksisterer på tre niveauer med hver deres egenskaber. Niveau 1 er hele jorden, og svarer til 'cyberspace'. Niveau 1 bruges også til at temaopdele information. Niveau 2 er en cirkel med en geo-lokation som centrum og en vis radius. Et område på niveau 2 svarer til en indflydelsessfære for et givent epicenter, og kan også bruges som et virtuelt mødested. Endelig er et område på niveau 3 det mest konkrete, det kan aftegne et konkret rum i en bygning eller konturerne af en park i byen. Niveau 1 og niveau 2 områder må gerne overlappe. Niveau 3 områder overlapper ikke. Alle af de øvrige seks byggeklodser er placeret på en given lokation

Information er enten en tekst, en figur, en video eller et hyperlink.

Frugthaven indeholder de frugttræer som hver enkelt borger har i sin have. Når borgeren tilmelder sig et epicenter med status tree (et community) så får borgeren et nyt træ i sin frugthave som svarer til den lokale valuta der bruges netop der. Fx et citrontræ for NCM og et mangotræ for medlemmer af Tinkuy. Alle byggeklodser undtagen Frugthaven skal have frugt i deres frugtkurv ellers slettes de fra systemet. Frugthaven slettes når en Profil løber tør for frugt og dermed slettes (fx hvis brugeren udmelder sig fra New Circle Movement eller af anden grund ikke vedligeholder sin profil).

Appendix C - Et eksempel på brug af platformen

Her et eksempel på brug af platformen og byggeklodserne ..

To nye medlemmer melder sig ind i New Circle Movement. Derved oprettes to nye *brugere* som hurtigt bliver godkendt af øvrige medlemmer, der siger god for at det er rigtigt navn og rigtigt billede. Sammen foreslår de et projekt, og ved at overføre citroner til det oprettes et nyt *epicenter* med status *seed*. Tre øvrige medlemmer støtter projektet så det når op på 300 citroner, som er minimum for at skifte til status *sprout*, hvor projektet bliver plantet i en given dybde og kan modtage støtte.

Frøet plantes i en dybde hvor 200 medlemmer skal støtte idéen med mindst 40.000 citroner. Og i løbet af de følgende 18 dage får projektet denne støtte fra medlemmerne.

Epicenteret skifter automatisk status til *plant* når den nødvendige støtte er opsamlet. En plant kan "høstes" hvorved alle 40.000 citroner veksles til kroner og tovholderne siger farvel og tak for hjælpen til New Circle Movement - nu med en pose penge og kontakt til 200 personer som er interesseret i projektet.

Imidlertid ønsker projektet som bruges som eksempel her at gøre fortsat brug af den softwareplatform der stilles tilrådighed. Det gøres ved at overføre 1000 citroner pr md med 6 mdr forud, ialt 6000 citroner til New Circle Movement, hvorved epicenteret får en status af *Tree*. Der vælges et web-domæne og med et tryk på en knap er der en standard webside klar som senere kan indstilles designmæssigt. Websiden er nu en del af det voksende antal websider som bruger frugterne og de funktionaliteter som platformen ellers stiller til rådighed - fx automatisk login når brugeren er logget ind på newcirclemovement.org.

I samråd med det nye community vælges navnet på den type af frugt som det nye community bruger, og at der ligesom på citrontræet produceres 100 hver måned og at 10% slettes hver måned. Disse tal kan senere justeres hvis nødvendigt, men disse satser vurderes som passende ift den energicirkulation der vil være i communitiet (fx bruges disse satser i Tinkuy hvor frugterne bruges til at booke behandlerrum og tilmelde sig weekendkurser).

De resterende 34.000 citroner veksles til en vekselkurs på kr 1,50 pr citron, hvorved der udbetales kr 51.000 fra foreningen til projektets bankkonto. Med dette beløb samt opbakningen fra de 200 medlemmer, har tovholderne nu fået bekræftet at der er tilstrækkeligt opbakning til idéen og vælger derfor at investere hver kr 25.000 i projektet. Hertil indsamles yderligere kr 174.000 i investorkapital fra investorer der nu kan se en konkret hjemmeside med aktive medlemmer til en idé der nu pludselig er ret konkret. Et anpartsselskab oprettes og en ny communitybåret virksomhed er nu klar til at bidrage til samfundet.

Appendix D - Principper som platformen gør brug af

De tre vigtigste principper som platformen er designet efter er:

- 1. Platformen understøtter og opfordrer til at aktiviteter er selvorganiserende
- 2. Fraktal opbygning delen afspejles i helheden
- 3. Organisk struktur inspireret af naturen

Selvorganiserende princip

Et selvorganiserende community er et community hvor allokering af ressourcer, tildeling af roller og oprettelse af epicentre (aktiviteter) foregår i et flow via den måde medlemmerne vælger at bruge deres energi/ stemmer.

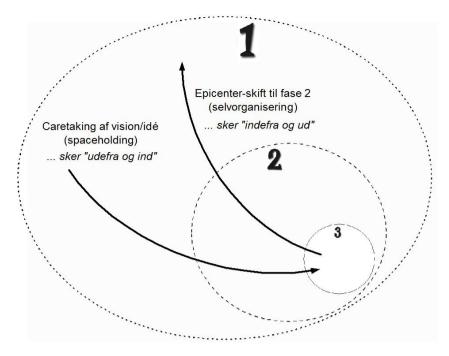
Alle epicentre er enten i fase 1 eller 2. Fase 1 er der hvor en eller flere caretakers har særlige beføjelser, som fx vetoret overfor aktiviteter og særlig adgang til at booke ressourcer. I fase 2 er epicenteret helt selvorganiserende hvilket vil sige at aktiviteter (epicentre) opstår udelukkende udfra hvad communitiet har energi på. Det måles ved forskellige afstemningsfunktioner. Bemærk at for at opfordre til selvorganiserende communities (epicentre i fase 2) så er den vekselkurs som disse communities får højere end de communities som har en mere traditionel ledelsesstruktur (epicentre i fase 1).

Alle epicentre, lige fra New Circle Movement som helhed, til øvrige epicentre der oprettes, starter i fase 1. Derefter kan caretakers for epicenteret skifte til fase 2 når det skønnes at communitiet er klar til det: Hvornår er den fælles fortælling, identitet og adfærd (jvf niveauer i appendix A) tilstrækkelig stærk til at selvorganisering er mulig? Hvis det viser sig at en beslutning om skift til fase 2 sker for tidligt, fx ved at nødvendige opgaver i communitiet ikke bliver løst eller der opstår anden for for frustration eller stress i gruppen, så kan der skiftes tilbage til fase 1.

En naturlig vej henimod et selvorganiserende epicenter, er at flere af epicenterets 'børn' er selvorganiserende. Et epicenters børn er de epicentre som er opstået indenfor epicenteret. For Tinkuy er det alle de ugentlige aktiviteter som gentager sig på ugentlig basis. Hver gang et af disse mindre communities indenfor det større community bliver selvorganiserende så hjælper det hele communitiet til at blive selvorganiserende.

Når tilstrækkelig mange af New Circle Movements 'børn' er selvorganiserende, så bliver hele New Circle Movement selvorganiserende. Dvs. alt bliver guidet af de indbyggede principper og procedurer i softwareplatformen, og bestyrelsen i form af caretakers og visionboard i foreningen opløses.

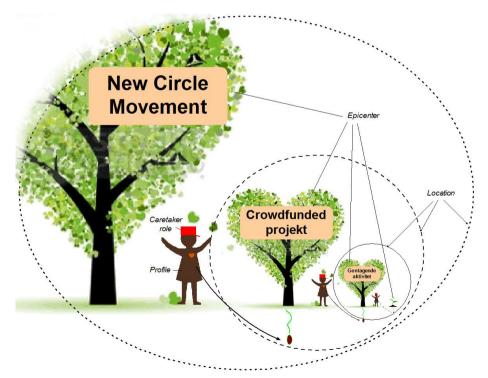
Med opbygningen af 'communities indeni communities' vil skiftet til en selvorganiserende fase ske indefra og ud, dvs først bliver mindre communities selvorganiserende som vi fx oplever det i dag på Rainbow Gatherings, Tingmøder og Burning Man festivaller, og derefter følger det større community efter. Som en nødvendig optakt til den selvorganiserende fase er der en eller flere caretakers som er spaceholder for det pågældende community - en spaceholding der på den måde sker 'udefra og ind' - principielt illustreret på følgende figur:



Spaceholding sker "udefra og ind" - den sidste spaceholding der 'slippes' er den for New Circle Movement. Selvorganisereing opstår 'indre fra og ud' - hvor små communities viser vejen.

Fraktal opbygning

Platformen er opbygget således at delen afspejler helheden, dvs. den strukturering og opbygning aktiviteter har på eet niveau, er den samme som på et andet niveau. Som illustration vises nedenfor opbygningen med communities indeni communities:



Opbygningen gør at hele den sociale medieplatform hænger sammen som en energetisk helhed, og fx realiseringen af en enkeltstående aktivitet en fredag eftermiddag i eet af

projekterne, hænger sammen med den måde hele communitiet er struktureret på. Det bidrager til 'vi-følelsen' i communitiet som helhed, og forenkler desuden den underliggende softwarestruktur.

Organisk struktur

Det organiske er en integreret del af platformen via to mekanismer:

- 1. Alle objekter i systemet skal have energi/frugter ellers slettes de
- 2. Alle objekter organiseres via indflydelsessfærer

Objekter visner væk automatisk

En udfordring indenfor softwaresystemer er at mængden af data blot vokser og vokser, hvilket kræver større og større lagerenheder til de mange terrabytes der skal lagres⁴. For at spare på udgifter til nedkøling af enorme dataopbevaringshaller har Google fx flyttet dem til Finland for at gøre brug af det kolde klima.

Men hvad hvis systemet var intelligent nok til selv at sortere uvæsentlig data fra?

I softwareplatformen for New Circle Movement har alle objekterne frugt tilknyttet - og løber et objekt tør for frugt så slettes det automatisk. Det kan eksempelvis være et epicenter som ikke længere har opbakning fra medlemmerne, som så (efter en passende advarsel) automatisk slettes for at holde fokus på det communitiet finder væsentligt.

Organisering via indflydelsessfærer

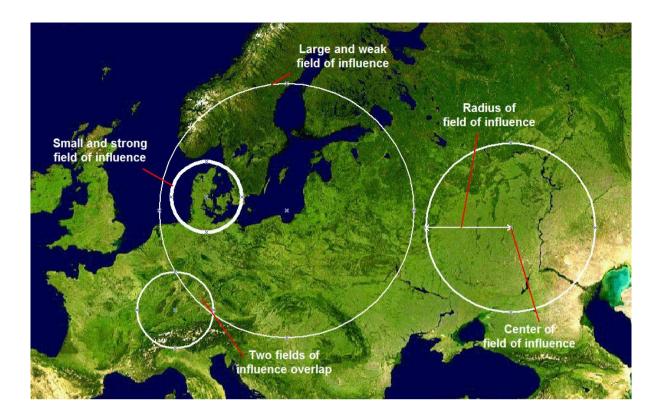
Når et landområde ses fra oven er der ikke nogen synlige grænser. Grænser er noget det menneskelige sind har fundet på (ligesom det har fundet på så meget andet).

Naturen bruger ikke grænser, men indflydelsessfærer: Et stort træ sætter tonen for hvilke planter der vokser i nærheden af det. Nogle arter vokser helt naturligt i nærheden af hinanden og stimulerer gensidigt hinanden.

Byggeklodsen *lokation* i New Circle Movement platformen (jvf appendix B) er inspireret af dette, idét en lokation på level 2 svarer til en indflydelsessfære. Her sætter den bruger som opretter det (en caretaker af et epicenter) et centrum, samt en radius for den cirkel der repræsenterer indflydelsessfæren. Desuden har alle indflydelsessfærer en styrke, som bruges til - intentionelt - at organisere aktiviteter. Styrken beregnes som en funktion af den energi epicenteret har (hvor mange frugter det modtager per måned) og arealet af indflydelsessfæren.

En stor indflydelsessfære giver mulighed for at oprette aktiviteter i et større areal, tilgengæld bliver styrken mindre jo større cirkel. Princippet illustreres på følgende figur:

⁴ Kilde: 'The Next Energy Challenge of Computing' - Sumit Sadana



Som et konkret eksempel er centrum for Tinkuys indflydelsesfære en geolokation på matriklen på Nørrebro. For Tinkuy kan det give mening at indflydelsessfæren rækker ud over lokalerne på Skyttegade 3, og fx inkluderer en nærliggende park. Det giver i systemet mulighed for at booke parken til udendørs aktiviteter, som fx Qi Gong. Hvis der senere opstår et epicenter med centrum i parken - fx en udendørs acroyoga-forening - så er deres indflydelsessfære stærkere i parken og det vil være det epicenter som har mulighed for at booke parken, hvorefter Tinkuy må afholde Qi Gong i samråd/ samarbejde med dette nye epicenter.

Epicentre på level 3 (som fx Qi Gong i Tinkuy) har en lokation på level 3 som i modsætning til indflydelsessfærerne på level 2 ikke kan overlappe.

En lokation på level 1 er en ren virtuel lokation, og svarer mere til et tema, eller et bestemt filter som organiserer information. Epicenteret New Circle Movement er placeret på en lokation på level 1.

Denne måde at se lokationer på - inspireret af naturen - gør det muligt at afspejle den kompleksitet som et samfund i dag har, hvor nogle områder vil være meget åbne for at modtage ny inspiration via tilrejsende der etablerer sig, og andre områder har brug for at "finde sig selv" og ikke er åbne for at tilrejsende etablerer sig. Mange spændinger i den polariserede flygtningedebat vil dermed opløse sig.

Appendix E - Softwarens afspejling af principperne

Som eksempel på softwarestrukturen er her nedenfor listet reglerne for en af de syv byggeklodser (epicenter). For dig med yderligere interesse for softwareplatformens opbygning henvises til https://github.com/NewCircleMovement/ hvor kildekoden som et open source projekt er frit tilgængelig

- An epicenter exist in one of three levels: Level 1 is New Circle Movement, level 2 is the epicenters crowdfunded by NCM, level 3 is the epicenters crowdfunded by a level 2 epicenter
- An epicenter has a [epicenter_mother], which is the epicenter that it is crowdfunded from (NCM is crowdfunded from NCM)
- An epicenter has one of the following four status values: [Seed], [Sprout], [Plant] eller [Tree].
- A member can create an [epicenter_seed] by transferring [minimum_fruit_seeds] and type in the needed information about the new epicenter on [epicenter.epicenter_mother.my_www]
- An epicenter has a depth ([my_depth]) defined as the needed amount of fruit and needed number of supporting members, for it to change from sprout to plant. The needed amount is determined when creating the seed. The minimum depth is defined in [epicenter_mother].
- A caretaker of an [epicenter_seed] can change it to [epicenter_sprout], when another profile signs in as caretaker number two, and it has at least [minimum_fruit_sprout] in the fruitbasket.
- An [epicenter_sprout] changes to [epicenter_plant] when it has support from enough other members and have received enough fruit (see xx about depth)
- A caretaker for an [epicenter_plant] can change it to [epicenter_tree], by setting up a monthly transfer of
 [epicenter_mother.fruit_per_month_tree], and pay for at least
 [epicenter_mother.months_in_advance_tree] months. Caretaker set the needed attributes (see list
 below).
- The depth_status is either minor, major or giga. If the depth of the epicenter is at least [depth_minor_limit] then it is minor, if it is at least [depth_major_limit] it is major, and if it is at least [depth_giga limit] it is a giga epicenter. Values is defined in epicenter mother.
- An [epicenter seed] can receive fruit from the caretaker(s) and other members of epicenter mother.
- An [epicenter_sprout] can receive fruit from members of epicenter_mother, either individual or monthly transfers.
- An [epicenter_plant] can exchange fruit to [epicenter_mother.my_currency]. This is only possible if epicenter_mother has a fruitbank.
- An [epicenter_tree] can exchange fruit to [epicenter_mother.my_currency], and also receive additional fruit as monthly transfers from members of epicenter_mother.
- An epicenter has a geolocation and is placed on [my mainlocation]
- If [epicenter.my_fruitbasket] has zero fruits the epicenter is deleted.



Et initiativ fra New Circle Movement

Følg med og få mere info på vores facebook side: https://www.facebook.com/newcirclemovement/

Dokumentet kan downloades og udskrives som hæfte fra dette link: https://goo.gl/XLmGbU

... og her som pdf fil: http://goo.gl/saBnkB

www.newcirclemovement.org