

SECOND LINE OF DEFENSE – QUICK SCAN RELEVANTE DOCUMENTEN

Mevrouw, Meneer,

Ter voorbereiding van ons gesprek vindt u hieronder een overzicht van de belangrijkste thema's die aan bod zullen komen, alsmede een niet-exhaustieve lijst van documenten die u voor het gesprek zou kunnen voorbereiden en/of ons ter ondersteuning van uw antwoorden en toelichtingen zou kunnen bezorgen. Het is van belang te onderstrepen dat bepaalde documenten kunnen worden gebruikt om verschillende onderwerpen te illustreren, vandaar hun meervoudige vermelding in de lijst.

Alvast bedankt voor uw beschikbaarheid en medewerking.

GESPREKONDERWERPEN	RELEVANTE DOCUMENTEN	CHECK
POSITIONERING BINNEN DE ORGANISATIE	Actueel organigram en/of telefoonlijst	
	<u>Verticale opwaartse</u> communicatie: vergaderingen, mededeling,	
	activiteitenverslagen, rapportagenota's, frequente nota's met een stavaza, managementbriefingnota's, enz.	
	Verticale neerwaartse communicatie: activiteitenverslagen,	
	memo's voor uw cel/functie, PV van Dircom over uw materie,	
	enz.	
	Horizontale/transversale communicatie: notulen van	
	vergaderingen, interne briefings, interne nota's binnen de cel (indien van toepassing), notulen van interne	
	vergaderingen/briefings, enz.	
	Mails/Opleidingen/Communicatie om uw collega's te	
	informeren over uw rol en verantwoordelijkheden, eventuele	
	FAQ-systemen in uw dienst/cel, vermelding/beschrijving van de	
	dienst in eventuele organisatiedocumenten, enz. Functiebeschrijving / Functieprofiel	П
	Fiche/document met een beschrijving van uw doelstellingen	
DOELSTELLINGENMANAGEMENT	(korte, middellange en lange termijn)	
	Fiche/document met een beschrijving van uw taken en	
	verantwoordelijkheden	
	Jaarlijks activiteitenverslag (organisatie, dienst, enz.)	
	Verslag over de status van dienst-/projectdoelstellingen met betrekking tot de functie	
	Functiegids	
	Verslagen van het directiecomité (dashboard, vooruitgang bij de verwezenlijking van de doelstellingen)	
	Interne auditverslagen	
	Automatische controleprocedures	
	Alle documenten die de doeltreffendheid van de controle en/of	
	de uitoefening van de functie kunnen aantonen	
COMPETENTIEBEHEER	Beschrijving van de vaardigheden die nodig zijn om de functie uit te oefenen	
	Opleiding/certificeringen die van belang zijn voor de uitoefening van de functie	
	Ervaringen die relevant zijn voor de uitoefening van de functie	
	Functiebeschrijving / Functieprofiel	



	Model voor vaardigheden/kennisbeheer, indien aanwezig	
INSTRUMENTEN & PROCEDURES	Beschrijving van de procedures met betrekking tot de functie	
	Toewijzingsprocedures voor de functie	
	Incidentenrapport (als u er opmaakt in uw afdeling) naar aanleiding van een recent incident.	
	Lijst van instrumenten die zijn ontwikkeld ter ondersteuning van de uitvoering van de activiteiten van de cel/functie (databank, templates, enz.)	
MIDDELENBEHEER	Criteria voor het beoordelen van behoeften	
	Frequentie van de contacten met de directie (agenda's, vergaderingen,)	
	Verdeling van het aantal VTE dat aan de betrokken tweedelijnsfunctie is toegewezen (en het toegewezen budget indien van toepassing)	
	Activiteitenverslag, vermelding in het verslag "art. 7".	
DOCUMENTATIE EN INFORMATIEBEHEER	Lijst/beschrijving van mogelijke interne databases (Sharepoint, fysieke archivering, enz.)	
	Procedure voor informatiebeheer, indien aanwezig	
REPORTING	Verslagen/mededelingen/vergaderingen met de algemene directie (agenda's, teamgeschiedenis,) en/of de Dircom	
	Incidentrapportage	
	Verslagen over het beheer van klachten	
	Communicatie van resultaten aan externe belanghebbenden	