

Service d'encadrement Budget et Contrôle de gestion

Rapport annuel 2020



SPF Economie, P.M.E., Classes moyennes et Energie

.be

N° d'entreprise : 0314.595.348 0800



120 33 (numéro gratuit)



facebook.com/SPFEco



@SPFEconomie



linkedin.com/company/fod-economie (page



bilingue) instagram.com/spfecol



youtube.com/user/SPFEconomie



https://economie.fgov.be

Editeur responsable :

Séverine Waterbley

Présidente. du Comité de direction

Rue du Progrès 50

1210 Bruxelles

Version internet

Table des matières

Introduction	6
1. Personnel du Service d'encadrement Budget et Contrôle de gestion	7
1.1. Mouvements du personnel	7
1.2. Détail des effectifs	9
1.3. Pyramide des âges	9
1.4. Contraintes posées par la crise sanitaire	10
1.5. Prévisions	10
2. Finances	11
2.1. Affectation de l'enveloppe logistique	11
2.2. Effet de la crise sanitaire sur l'enveloppe logistique	13
2.3. Exécution du budget 2020	13
2.4. Bespreking balans en resultatenrekening 2020	14
2.4.1. Rubriek 287 andere leningen > 1jaar en rubriek 153 waardeverminderingen inzake leningen op meer dan één jaar op niet aan het algemeen rekeningstelsel onderworpen ondernemingen (privé)	14
2.4.2. Rubriek 400 vorderingen kleiner dan 1 jaar (niet aan het algemeen rekenstelsel onderworpen entiteiten)	15
2.4.3. Rubriek 404 thesaurie voorschotten	15
2.4.4. Rubriek 420 vorderingen <1j-derden derden onderworpen aan het algemeen rekeningstelsel	16
2.4.5. Rubriek 551 Bank- en postrekeningen	16
2.4.6. Rubriek 140 Voorziening voor toekomstige geschillen	17
2.4.7. Rubriek 460 Schulden < 1 jaar	17
2.4.8. Rubrique 494 Specifieke wachtrekeningen	18
2.4.9. Rubrieken 643 subsidies aan producenten en 648 andere economische subsidies aan productie	18
2.4.10. Rubriek 679 inkomstenoverdrachten binnen dezelfde institutionele groep	19
2.4.11. Rubrique 052 Terugbetaalbare subsidies onder opschortende voorwaarde (buitenbalans rekening)	20
2.5. Verbeteracties omtrent de kwaliteit van de financiële rekening van het departement	20
2.5.1. Procedure en richtlijn ontvangstencyclus	20
2.5.2. Vast activa processen	21
2.5.3. Overzicht process uitgaven VIM	22
3. Aankoop	24
3.1. Jaaroverzicht 2020	24
3.1.1. Digitalisering procurement process	24
3.1.2. Interfederaal Gemeenschappelijke Aankopen	25

3.1.3.	KPI.....	25
3.1.4.	Retroplanning	26
3.1.5.	Duurzame overheidsopdrachten.....	26
3.2.	Aankoopactiviteiten in 2020.....	26
3.2.1.	Aankoopvolumes.....	26
3.2.2.	Techniek van de raamovereenkomsten.....	28
4.	Facility Management	31
4.1.	Le service facilitaire	31
4.2.	Gestion des documents.....	32
4.2.1.	Mailroom	32
4.2.2.	Courrier entrant	32
4.2.3.	Courrier sortant.....	32
4.3.	Gestion des véhicules.....	33
4.3.1.	Utilisation du parc automobile	33
4.3.2.	Réparations et entretien.....	33
4.3.3.	Prestations relatives au transport	33
4.3.4.	Billets de train	33
4.3.5.	Infractions et accidents	33
4.4.	Ecomag	33
4.5.	Gestion de l'inventaire	35
4.5.1.	Immobilier	35
4.5.2.	Mobilier	35
4.5.3.	Divers (GSM, GPS.....)	35
4.6.	Sécurité	36
4.6.1.	Premiers soins et équipe de première intervention	36
4.6.2.	Contrôle d'accès	36
4.7.	Gestion des espaces	36
4.7.1.	Taux d'occupation des bâtiments de Bruxelles	36
4.7.2.	Taux d'occupation des bâtiments dans les provinces	37

Liste des graphiques

Liste des tableaux

Introduction

Le rapport annuel 2020 du Service d'encadrement Budget et Contrôle de gestion (S2) donne un aperçu des réalisations du service tant pour l'aspect financier que pour les prestations facilitaires et celles liées aux achats.

Ce rapport ne reprend pas l'affectation du budget par direction générale ni le monitoring de son exécution. Ces éléments font l'objet d'un reporting régulier au Comité de direction du SPF Economie.

Ce rapport traite les points suivants :

1. Personnel S2
2. Budget
3. Achats
4. Facility management

Chaque année, le rapport annuel du service d'encadrement "Budget et Contrôle de gestion" présente donc les activités de son personnel dans la droite ligne de la mission et de la vision définies dans le Plan de Management 2015-2021, ainsi que l'organisation qui a été déployée pour les réaliser.

Plus précisément, **en ce qui concerne les mission et vision de S2 :**

« De stafdienst Budget en Beheerscontrole (B&B) heeft als missie om onder het gezag van de Voorzitter van het Directiecomité van de FOD Economie het budgettaire en facilitaire beleid uit te stippelen en de beheerscontrole uit te voeren die moet leiden tot de realisatie van de strategische en operationele doelstellingen van de FOD.

Deze opdrachten worden uitgevoerd binnen de richtlijnen van het globale budgettaire beleid van de Federale overheid zoals gedefinieerd in samenspraak met de FOD Budget en Beheerscontrole en uiteraard in nauw overleg met de operationele Directies generaal en de overige (staf)diensten van de FOD Economie. »

(...)

« De stafdienst B&B is tevens verantwoordelijk voor de uitvoering van de financiële procedures binnen de FOD met inbegrip van de organisatie van een controle op de correcte naleving van de betreffende procedures.

De stafdienst zal er bovendien voor zorgen dat iedere medewerker van de FOD over een functionele, veilige en comfortabele werkplek beschikt.

De stafdienst zal zich profileren als een integrale dienstverlener inzake budgettaire, financiële en facilitaire materies, inbegrepen het faciliteren van de verbetering van de administratieve en operationele werkprocessen. »

Et plus précisément également, **en ce qui concerne son organisation :**

« De stafdienst Budget en Beheerscontrole bestaat uit drie grote blokken nl. de facilitaire dienst, de financiële dienst en de aankoopdienst. Daarnaast biedt de cel Support allerhande management- en administratieve ondersteuning. »

1. Personnel du Service d'encadrement Budget et Contrôle de gestion

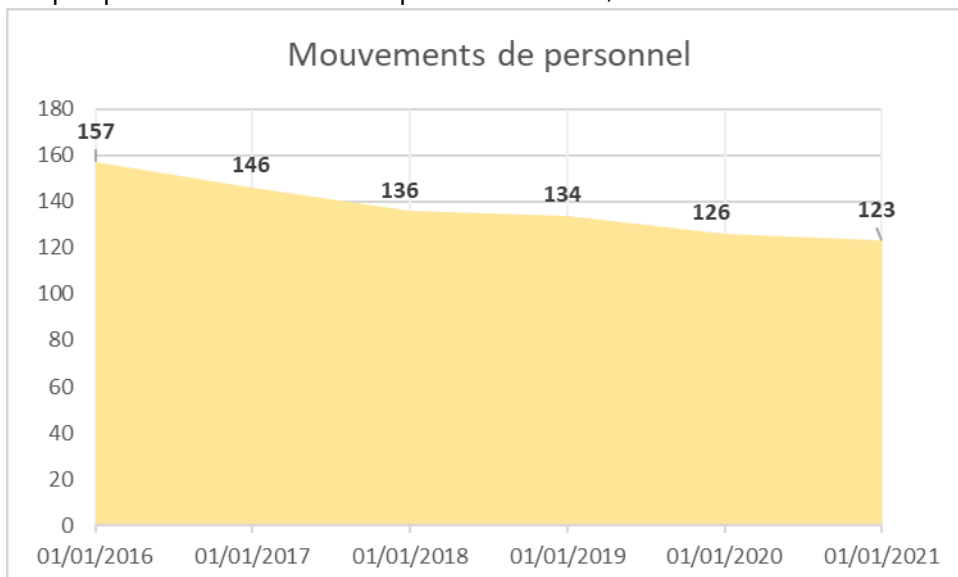
Nous examinons les effectifs du Service d'encadrement Budget et Contrôle de gestion (S2) : les mouvements du personnel, la répartition par âge et par service.

1.1. Mouvements du personnel

Le Service d'encadrement Budget et Contrôle de gestion doit faire face depuis plusieurs années à une baisse considérable de ses effectifs. En 2008, S2 comptait 230 agents. Au 31 décembre 2020, ce nombre est passé à 123 agents effectifs.

En un peu plus d'une douzaine d'années, le nombre d'agents a dès lors chuté de 53,5 %.

Graphique 1. Mouvements du personnel de S2, 2016-2021



Source : SPF Economie, S2.

Le rythme de la chute a néanmoins été enrayé au cours des dernières années, puisque du 1^{er} janvier 2016 au 1^{er} janvier 2021, elle a en effet été ramenée à 19,6%.

Il est incontestable que de nombreux départs se poursuivent d'année en année. Ils constituent un des grands défis que S2 devra relever afin de garantir ses prestations de services, la plupart des départs concernant des collaborateurs atteignant l'âge de 65 ans, ou partant en pension anticipée au-delà de (en moyenne) 62 ans.

En analysant en profondeur les mouvements du personnel, nous observons les phénomènes suivants en 2020 :

- Au total, douze collaborateurs ont quitté S2 et dix agents sont entrés en fonction en 2020. Le solde pour 2020 est donc limité à **-2**.
 - o La majorité des départs s'expliquent par des départs à la pension (75 %, soit huit agents concernés).
 - o Les quatre autres départs sont des décisions d'inaptitude de Medex (pour deux d'entre eux, contractuels, qui ont été licenciés) ou de la commission des pensions (pour un collaborateur), ainsi qu'un décès.
 - o Aucun départ de S2 n'a eu lieu via la mobilité interne.
- Les dix personnes venues renforcer S2 ont été recrutées selon quatre procédures.
 - o Via une sélection SELOR (cinq agents).
 - o Par la mobilité fédérale (un agent).
 - o Sous contrat *Rosetta* (trois agents).
 - o Via la mobilité interne en provenance de S4 (une collaboratrice).

S2 est confronté à plusieurs défis, et celui des recrutements s'avère crucial. Toutefois, comme la situation budgétaire de l'enveloppe de personnel continue à le permettre, des recrutements pourront encore s'opérer en 2021 pour permettre à S2 de continuer à remplir ses missions.

- En 2020, S2 a principalement enregistré des départs de collaborateurs de niveau D (75 %) et de niveau C (2 collaborateurs). Un agent de niveau B et un autre de niveau A2 ont été pensionnés.
- Parmi les différentes unités de S2, le Service Facilitaire a subi le glissement le plus significatif, comme c'était le cas les années précédentes en raison de l'affectation de bon nombre de collaborateurs des niveaux C et D à ce service.

Tableau 1. Départs et entrées en service à S2 en 2020, par niveau

	Départ	Entrée en service	Solde
Niveau A	1	4	+3
Niveau B	1	2	+1
Niveau C	2	3	+1
Niveau D	8	1	-7
Total	12	10	-2

Source : SPF Economie, S2.

1.2. Détail des effectifs

Sur les 123 membres du personnel de S2, deux ont été en interruption volontaire de carrière à 100%, ils sont néanmoins comptabilisés dans le Tableau 2, leur service respectif y étant signalé par astérisque.

Le personnel de S2 se répartit entre les différentes activités comme suit :

Tableau 2. Personnel de S2 par activité au 1^{er} janvier 2021

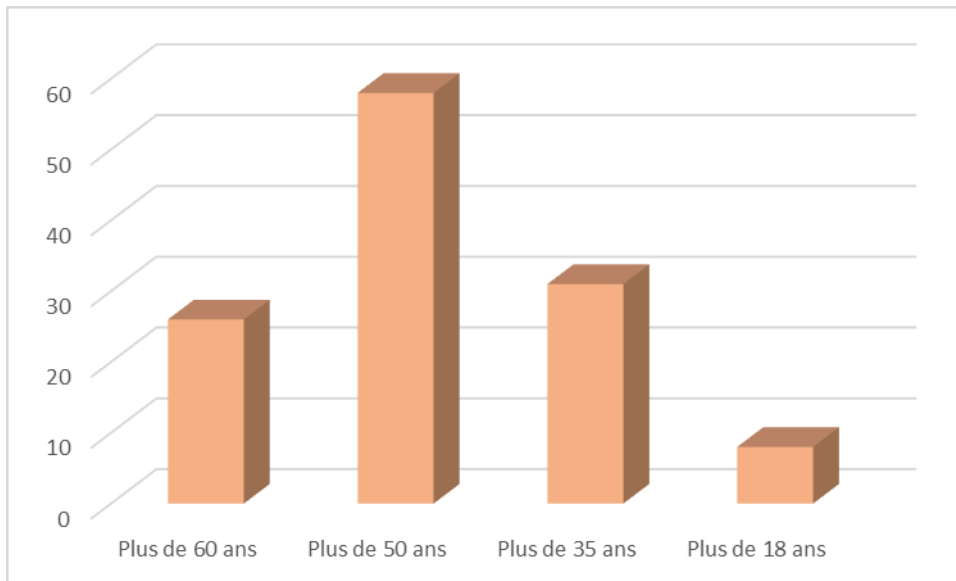
	Nombre
Management, staff et support	4
Comptabilité (*)	18
Budget/Subventions	3
Service Achat	11
Facility Management	1
Gestion de projets / Secrétariat Facility	11
Infrastructure	22
Prestations facilitaires opérationnelles (*)	50
Absents	3
Total	123

Source : SPF Economie, S2.

1.3. Pyramide des âges

La pyramide des âges à S2 montre que le personnel est très vieillissant : 68,3 % du personnel ayant plus de 50 ans. Par conséquent, les départs à la retraite seront toujours plus nombreux dans les années à venir et l'effectif en personnel continuera de se faire rare. En 2021, 4 collaborateurs devraient partir à la pension. À moyen terme, de nombreuses personnes clés quitteront le SPF, et plus particulièrement à S2.

Graphique 2. Pyramide des âges à S2 au 1^{er} janvier 2021



1.4. Contraintes posées par la crise sanitaire

Contrairement à la plupart des autres Directions générales et services d'encadrement, le personnel de S2 reste majoritairement composé de collaborateurs dont les fonctions n'étaient jusqu'en mars 2020 pas considérées comme se prêtant au télétravail.

Or, depuis le 18 mars 2020, le télétravail est devenu la règle générale et l'accès aux bâtiments a été la plupart du temps interdit. Afin de permettre au SPF d'accueillir à nouveau son personnel (Phases 1 et 2 en 2020, avant le retour en Phase 0 au dernier trimestre), le personnel de S2, en particulier celui du Service Facilitaire, s'est activé pour assurer le bien-être et la sécurité, et permettre la continuité des fonctions essentielles du SPF.

Chaque fois que les besoins du service l'ont exigé, ces collaborateurs sont dès lors revenus sur leur lieu de travail normal.

1.5. Prévisions

S2 doit continuer à s'attendre à des problèmes de personnel, et de manière sans doute plus aiguë pour les catégories de fonctions critiques suivantes.

- Contact bâtiment
- Accueil et huissiers
- Gestion du Mailroom et des archives
- Suivi et coordination des comptes de recettes
- Acheteurs

Heureusement, l'exécution qui se poursuit des plans de personnel depuis 2019 permettra bon nombre de recrutements et de promotions afin de continuer à freiner l'érosion du personnel de S2 en raison de la pyramide des âges.

Si les recrutements prévus s'avèrent déjà absolument nécessaires et urgents, S2 continuera à plaider pour préserver les fonctions critiques lui permettant d'assurer ses missions au service du Département.

2. Finances

Ce chapitre donne un aperçu des différents types de coûts dans l'enveloppe logistique et des moyens budgétaires utilisés.

2.1. Affectation de l'enveloppe logistique

En 2020, les réalisations sur les crédits d'engagement s'élevaient à 7.968.000 euros.

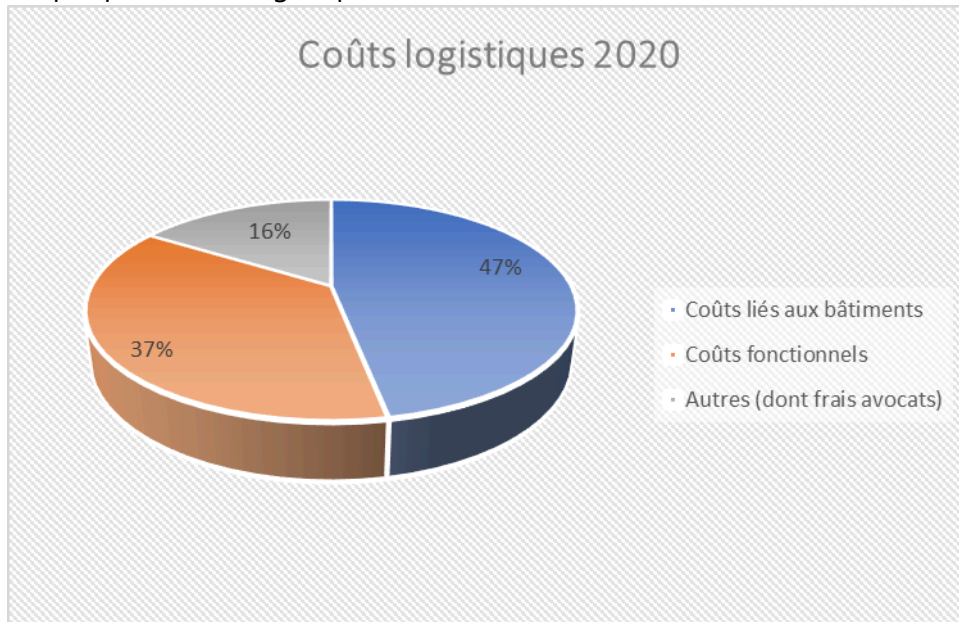
Tableau 6. Montants des frais logistiques en 2020

	En euros
Coûts liés aux bâtiments	
Charges locatives / Nettoyage / Entretien	2.563.014
Électricité	619.728
Frais d'occupation des bâtiments (papier WC, essuie-tout...)	235.133
Gaz	135.300
Surveillance/Protection des bâtiments	120.215
Ramassage des ordures	68.364
Eau	44.200
Total 1	3.785.955
Coûts fonctionnels	
Poste	641.000
Matériel de bureau (dont GSM)	460.772
Divers (dont traductions en allemand: 93.076; site web : 41.593)	348.404
Téléphonie fixe	304.142
Catering / Cuisines	293.371
Entretien / Location copieurs	201.250
Leasing voitures	165.191
Fournitures de bureau	156.336
Entretien des voitures	93.348
Carburant	79.780
Entretien matériel de bureau / machines	71.019
Abonnement journaux, bases de données	63.360
Location machines:/ imprimerie	58.150
Total 2	2.936.122
Autres	
Avocats	1.207.449
EMPREVA	38.914

Total 3	1.246.362
Total (total 1 + total 2 + total 3)	7.968.439

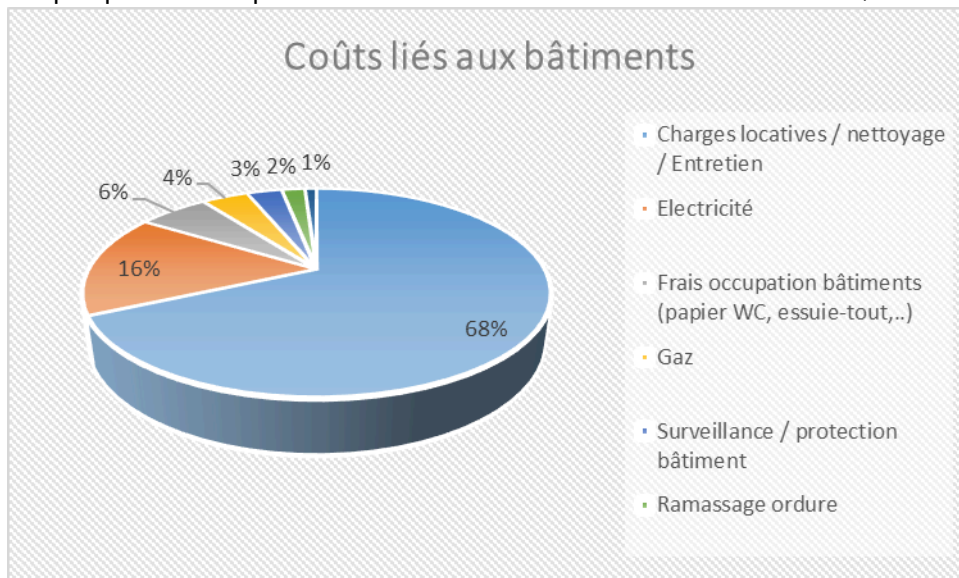
Source : SPF Economie, S2.

Graphique 3. Frais logistiques, 2020



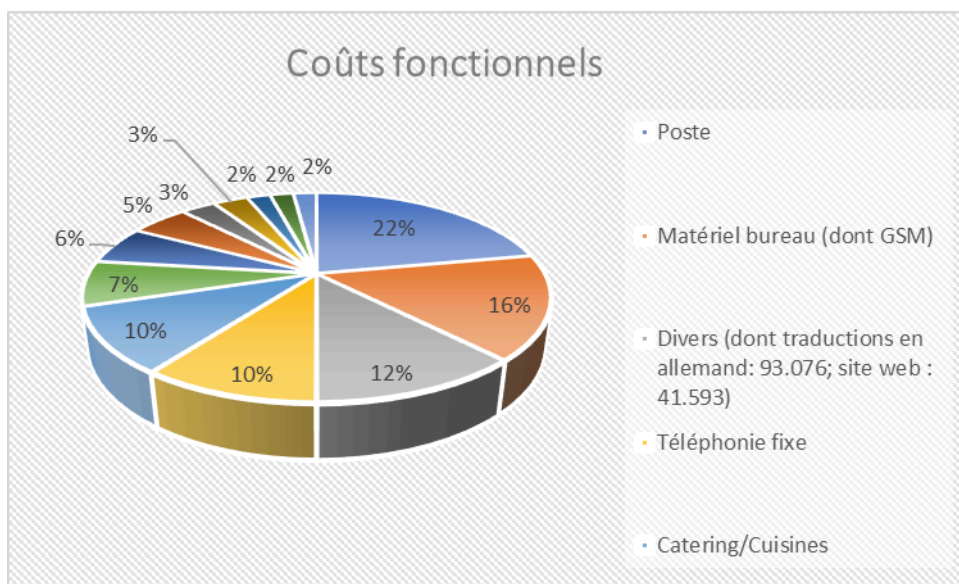
Source : SPF Economie, S2.

Graphique 4. Principaux frais de fonctionnement du SPF Economie, 2020



Source : SPF Economie, S2.

Graphique 5. Coûts fonctionnels, 2020



Source : SPF Economie, S2.

Les réalisations 2020 (7.968.434 €) sont inférieures à celles de 2019 (8.580.000 €). Cela s'explique principalement par une consommation moindre en frais énergétiques liée à la situation particulière de 2020.

2.2. Effet de la crise sanitaire sur l'enveloppe logistique

Coûts liés aux bâtiments -7%				
	-31%	dont Electricité		
	-45%	dont Gaz		
	-14%	dont Eau		
Coûts fonctionnels 8%				
	-47%	dont Abonnements journaux		
	-44%	dont Catering / Cuisines		
	-31%	dont Carburant		
	94%	mais Matériel de bureau, dont	Achats de masques	100 000
			Cadeau de fin d'année	83 000
			Gel hydroalcoolique	50 000
	50%	mais Téléphonie fixe		

2.3. Exécution du budget 2020

Les 3 enveloppes principales composantes du budget du SPF Economie que sont les enveloppes de personnel, de fonctionnement et de subventions présentent les taux de réalisations suivants :

	Engagements				Liquidations			
	crédits	réalisations	solde	%	crédits	réalisations	solde	%
Personnel	108.820.000	101.544.075	7.275.925	7%	108.818.000	101.539.367	7.278.633	7%
Fonctionnement	54.952.188	37.472.724	17.479.464	32%	50.189.188	35.678.958	14.510.231	29%
Subvention	417.001.610	402.651.766	14.349.844	3%	424.115.610	399.656.359	24.459.251	6%

Il s'agit ici des réalisations telles qu'elles apparaissent dans la comptabilité. Il est cependant nécessaire d'apporter des précisions concernant les enveloppes de personnel et de fonctionnement.

Le solde non utilisé de 17.479.000 € en engagement (14.510.000 € en liquidation) sur l'enveloppe de fonctionnement comprenaient 8.425.000 € en engagement (5.550.000 € en liquidation) afin de confier à un coordinateur la réalisation d'une analyse des lacunes dans les données, engager un organisme de certification et lancer des adjudications pour réaliser des études préliminaires dans le cadre du tender offshore. En raison du retard pris dans ce dossier, les crédits relatifs aux études n'ont pas été utilisés.

Déduction faite de ce dossier particulier de la DG Energie, le solde non-utilisé en fonctionnement est de 9.054.000 €, soit 19% au lieu de 32%.

L'année 2020 étant particulière, il est compliqué de tirer des conclusions sur les réalisations.

Concernant, l'enveloppe de personnel, les crédits comprenaient 3.098.000 € correspondant au provisionnement du montant du pécule 2019 (payé en mai 2020) * index * prorata nombre de mois d'entrée dans *Persopay*. Ce montant est purement comptable et n'a pas fait l'objet de réalisation. Le solde réel de l'enveloppe de personnel est donc de 4.133.000 €.

Les soldes non-utilisés en subvention (en engagement) concernent principalement le fonds social mazout (8.440.000 €), le CERN (1.015.000 €), la TVA du passif nucléaire (2.671.000 €) et les frais de recherche OEB (1.050.000 €).

2.4. Bespreking balans en resultatenrekening 2020

In wat volgt worden er een aantal specifieke vaststellingen in de balans en resultatenrekening voor boekjaar 2020 verder besproken op rubriekniveau. De vergelijking wordt ook gemaakt met de cijfers van boekjaar 2019 indien er grote relatieve of absolute afwijkingen zijn voor bepaalde rubrieken. De volledige balans- en resultatenrekeningen wordt als **bijlage** toegevoegd en dient als basisdocument gebruikt te worden om de financiële situatie van de FOD te overlopen.

2.4.1. Rubriek 287 andere leningen > 1jaar en rubriek 153 waardeverminderingen inzake leningen op meer dan één jaar op niet aan het algemeen rekeningstelsel onderworpen ondernemingen (privé)

Op de rubriek 287 staan er nog steeds oude openstaande vorderingen open die betrekking hebben op het geregionaliseerde landbouwinvesteringsfonds. Het gaat om waarborgen die geactiveerd werden waarvoor de debiteuren (landbouwers) nog steeds openstaande schulden hebben ten aanzien van het departement. Op basis van wat er jaarlijks terugbetaald wordt zal de openstaande som van 53,42 miljoen € niet gerecupereerd worden. Jaarlijks wordt er gemiddeld 100 000€ terugbetaald (dit jaar werd er 65 266,52€ terugbetaald), voor het grootste deel van de openstaande vorderingen werd al jaren niets meer geïnd. Omwille van die reden werd er in het verleden reeds een quasi 100% waardevermindering ingeboekt om rekening te houden met het verlies van deze vorderingen. De vorderingen zijn gekoppeld aan ontvangstenrekening R3737, met de dienst en rekenplichtige werd overeengekomen in 2017 om de openstaande vorderingen stelselmatig af te wikkelen en om zo tot annulatie van de vorderingen over te gaan. Tot op vandaag werden er nog geen vorderingen geannuleerd door de rekenplichtige. De dienst bij E4 dient de vorderingen af te wikkelen in samenwerking met de juridische dienst. Na overleg met het bureau van de voorzitter werd er in februari 2021 beslist opnieuw een stand van zaken te bezorgen aan de voorzitter en aan E4 (dossierbeheerder).

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR					

28b ANDERE VORDERINGEN >1J- NIET ARS ONDERW.					
287. Andere leningen en vorderingen >1j.n.ARS					
287411 ALV>1j-privé-ondernemingen	53.282.216,90	53.347.483,42	65.266,52-	0,1-	
287. Andere leningen en vorderingen >1j.n.ARS	53.282.216,90	53.347.483,42	65.266,52-	0,1-	*4*
(Totaal)					
153. WV inzake leningen en andere vorderingen					
op meer dan één jaar					
153990 WV leningen en andere vorderingen > 1 j	52.982.216,90-	52.947.483,42-	34.733,48-	0,1-	
153. WV inzake leningen en andere vorderingen	52.982.216,90-	52.947.483,42-	34.733,48-	0,1-	*4*
op meer dan één jaar					

2.4.2. Rubriek 400 vorderingen kleiner dan 1 jaar (niet aan het algemeen rekenstelsel onderworpen entiteiten)

De impact van de beheersmaatregelen die werden genomen om het beheer en de opvolging van de openstaande vorderingen op de ontvangstenrekeningen te verbeteren en te intensifiëren werd voornamelijk zichtbaar wanneer we de balansrubrieken van boekjaar 2018 vergeleken met boekjaar 2019 (een daling van openstaand saldo in vergelijking met boekjaar 2018 van 69,4%). Als we boekjaar 2020 vergelijken met 2019 zien we nog maar een kleine daling voor deze balansrubriek met 0,2%.

Het saldo valt deels te verklaren door een grote som openstaande vorderingen in verband met niet geïnde administratieve boeten van het fonds nationaal instituut statistiek. Om deze openstaande boetes af te wikkelen dient de rekenplichtige af te stemmen tussen de dienst inning en invordering van de FOD financiën en de juridische dienst.

De impact van de openstaande vorderingen van het landbouwfonds investeringen is nihil aangezien ze op lange termijn worden gepresenteerd.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR					

40. VORDERINGEN<1J - DERDEN N. ONDERW. ARS					
400. Vorderingen <1 j. op n.ARS /lev G&D.					
400020 Vorderingen<1j Belgische ondernemingen	1.799.588,17	1.505.338,26	294.249,91	19,5	
400025 Vorderingen<1jr ondernemingen Belgische	64.896,08	50.614,22	14.281,86	28,2	
400026 Schulden<1j onderneming Belgische BTW-r	2.581,72	2.102,21	479,51	22,8	
400031 Vorderingen<1j Belgische natuurlijke pe	53.374.154,48	53.437.170,57	63.016,09-	0,1-	
400034 Vorderingen<1j ingezet nat persoon-KT	53.382.216,90-	53.447.483,42-	65.266,52	0,1	
400035 Vorderingen<1jr ingezet nat natuurlijke p	2.957,13	3.066,60	109,47-	3,6-	
400036 Schulden<1j nat pers-uitkeringsgerechti	270.694,33	271.959,84	1.265,51-	0,5-	
400037 Schulden<1j personeel overheid-regulari	0,00	141,52	141,52-	100,0-	
400040 Vorderingen<1j nt BTW plichtig-IZW gezi	0,00	25,00	25,00-	100,0-	
400041 Vorderingen<1j nt BTW plichtig ><IZW ge	66.938,08	42.723,26	24.214,82	56,7	
400050 Vorderingen<1j lokale besturen	128.199,05	97.528,73	30.670,32	31,4	
400090 Vorderingen<1j éénmalige klanten	459.490,20	461.647,79	2.157,59-	0,5-	
400095 Vorderingen<1jr éénmalige klanten-tegen	6.908,20	7.760,21	852,01-	11,0-	
400621 Vorderingen<1j onderneming buitenlandse	31.036,20	25.190,98	5.845,22	23,2	
400625 Vorderingen<1jr onderneming buitenlands	0,00	84,28	84,28-	100,0-	
400626 Schulden<1j onderneming buitenlandse BT	1.303,08	0,00	1.303,08		
400632 Vorderingen<1j buitenlandse natuurlijke	20.288,30	21.078,74	790,44	3,7-	
400642 Vorderingen<1j buitenlandse nt BTW-pli	9.512,41	367.239,94	357.727,53-	97,4-	
400653 Vorderingen<1j buitenlandse overheden	1.800,00	15.725,80	13.925,80-	88,6-	
400656 Schulden<1j buitenlandse overheden-regu	1.337,40	189,44	1.147,96	606,0	
400910 Te ontvangen kredietnota's JA	0,00	3.983,33	3.983,33-	100,0-	
400. Vorderingen <1 j. op n.ARS /lev G&D.	2.859.467,93	2.866.087,30	6.619,37-	0,2-	*4*

2.4.3. Rubriek 404 thesaurie voorschotten

Door extra de aandacht te leggen op de restricties betreffende boekhoudkundige procedure voor het ter beschikking te stellen van voorschotten, voor het voeren van mediacampagnes van S4 en allerhande voorschotten ter beschikking gesteld aan de bestuurshoofden, kon het saldo niet-geregulariseerde voorschotten in de boekhouding beperkt worden.

Ten aanzien van vorig daalde het bedrag aan (nog) niet-geregulariseerde voorschotten tot 21 175 € op einde balansdatum, een daling van 40 765,52€ ten aanzien van boekjaar 2019.

Voor een goed beheer van middelen en boekhouding blijft het van belang dat het openstaand bedrag toegekende voorschotten tot een minimum beperkt blijft en dat de voorschotten tijdig en correct worden geregulariseerd en geventileerd als verantwoorde kosten op de resultatenrekening gedurende het boekjaar.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
404. Thesaurievoorschotten aan niet ARS ond.					
404899 Aanbetaling leverancier-derden nt ARS-n	21.175,00	61.940,52	40.765,52-	65,8-	
404. Thesaurievoorschotten aan niet ARS ond.	21.175,00	61.940,52	40.765,52-	65,8-	*4*

2.4.4. Rubriek 420 vorderingen < 1j-derden derden onderworpen aan het algemeen rekeningstelsel

Voor wat betreft post 420262 vorderingen ten aanzien van openbare administratieve instellingen stellen we een daling vast van meer dan 82,39 miljoen € ten opzichte van boekjaar 2019.

Deze stijging wordt verklaard door bijkomende correctieboekingen voor de vorderingen van het BIPT inzake de licentiedossiers van telecomoperatoren. De resterende vorderingen inzake licentiedossiers werden nu op de lange termijn gepresenteerd in de rubriek 294 andere vorderingen > 1 jaar derden onderworpen aan het ARS.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
420. Vorder.<1j.op ARS ond./lev G&D.zelf IG					
420060 Vorderingen<1j Diensten algemeen bestuu	14.012,60	24.439,97	10.427,37-	42,7-	
420066 Schulden<1j diensten algemeen bestuur-r	1.180,17	5.392,57	4.212,40-	78,1-	
420462 Vorderingen<1j AOI-Federale Staat	2.199.991,87	84.587.359,25	82.387.367,38-	97,4-	
420. Vorder.<1j.op ARS ond./lev G&D.zelf IG	2.215.184,64	84.617.191,79	82.402.007,15-	97,4-	

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
29. ANDERE VORDERINGEN>1j.DERDEN ONDERW.ARS					
294. Vorderingen >1j aan derd.ARS zelfde IG					
294790 Schuldvorderingen D&G AOI 's	85.233.139,31	0,00	85.233.139,31		
294. Vorderingen >1j aan derd.ARS zelfde IG	85.233.139,31	0,00	85.233.139,31		*4*
(Totaal)					
29. ANDERE VORDERINGEN>1j.DERDEN ONDERW.ARS	85.233.139,31	0,00	85.233.139,31		*3*
(TOTAAL)					

Teksten	Verslagtijdvak (01.2019-16.2019)	Vergel.tijdvak (01.2018-16.2018)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
422. Fisc.vorder.&and.v.<1j.op ARS zelfde IG					
422612 Andere vorderingen< 1jr derden ARS ZIG	2.029.037,83	0,00	2.029.037,83		
422. Fisc.vorder.&and.v.<1j.op ARS zelfde IG	2.029.037,83	0,00	2.029.037,83		
(Totaal)					
42. VORDERINGEN<1J-DERDEN ONDERWOP.AAN ARS	86.776.481,55	126.127.182,81	39.350.701,26-	31,2-	

2.4.5. Rubriek 551 Bank- en postrekeningen

Voor wat betreft de bankrekeningen (van voornamelijk de ontvangstenrekeningen) zien we in vergelijking tot vorig jaar opnieuw een toename van 16,6% van het saldi op bankrekeningen op 31/12/2020 ten aanzien van boekjaar 2019.

Het is van belang dat er extra aandacht besteed wordt aan de transfers die op periodieke basis moeten worden uitgevoerd naar de schatkist. De saldi op einde balansdatum op de bankrekening moeten idealiter miniem zijn. De rekenplichtigen wordt periodiek gevraagd om bedragen door te storten aan de schatkist en dit zeker te doen in de tweede helft van de maand december.

De toename is grotendeels te verklaren door een bijkomende stijging van 9,6 miljoen € op de bankrekening met GL-rekening 551485 (ontvangstenrekening landbouwfonds).

Wat betreft GL-rekening 551485 R3739 staat er nu een bedrag van 47,23 miljoen € op deze bankrekening. De centrale boekhouddienst nam notie van de opmerkingen van het Rekenhof, die aangaf dat de middelen van het voormalige betaalorgaan BIRB toekomen aan de schatkist, alsook van de nota van de dienst begeleiding begroting waarin werd gevraagd deze som in de schatkist te storten. Deze aanbeveling werd ook overgenomen door de centrale boekhouddienst, het voorstel tot terugstorting eind 2018 werd echter uitgesteld door de voorzitter van onze FOD en geëscaleerd naar de bevoegde Minister Ducarme. De terugstorting werd afgewezen door het kabinet Ducarme.

Omdat de situatie waarbij de gelden onafgebroken geparkeerd blijven op de ontvangstenrekening R3739 met GL 551458 niet wenselijk is, werd de situatie opnieuw geëscaleerd naar het bureau van de voorzitter in februari 2021.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
FIN BELEG<lj, FIN LIQ, AANDELEN&DEELBEW, AFGEL *****					
55a. BANK- EN POSTREKENING., KASSEN CONTANTEN					
551. Postrekeningen					
551118 P_U_32_2139-59	21.520,12	0,00	21.520,12		
551480 P_O_32_KOPIES OCTROOIEN_5878-15	127.736,42	117.314,52	10.421,90	8,9	
551481 P_O_32_FONDS SCHULDENLAST_3733-04	8.509,97	69.919,87	61.409,90	87,8-	
551483 P_O_32_TRANSPORT GAS-ELECTR_3736-07	12.000,00	1.500,00	10.500,00	700,0	
551484 P_O_32_FIA_3737-08	29.926,70	46.512,78	16.586,08	35,7-	
551485 P_O_32_LANDBOUWFONDS_3739-10	47.234.670,40	37.627.322,61	9.607.347,79	25,5	
551487 P_O_32_MEETKUNDIGE SCHATTERS_3742-13	3.556,75	40.024,65	36.467,90	91,1-	
551490 P_O_32_BKO ONTVANGSTEN_3747-18	7.240,00	7.990,00	750,00	9,4-	
551494 P_O_32_BELAC_5874-11	253.248,38	115.231,84	138.016,54	119,8	
551495 P_O_32_FONDS ZANDWINNINGEN_5875-12	400.005,76	131.019,06	268.986,70	205,3	
551496 P_O_32_VERKOOP FORMULIEREN_5881-18	1.215,59	544,73	670,86	123,2	
551497 P_O_32_METROLOGIE_5885-22	387.071,79	284.935,82	102.135,97	35,8	
551498 P_O_32_NATIONAAL INSTITUUT DER STATISTI	409.223,65	240.957,61	168.266,04	69,8	
551500 P_O_32_FAPETRO_5889-26	165.242,84	539.501,61	374.258,77	69,4-	
551502 P_O_32_KWEEKPRODUCTEN_3738-09	17.985,40	17.885,40	100,00	0,6	
551503 P_O_32_ALGEMENE ONTVANGSTEN_5871-08	1.677.395,12	1.195.617,00	481.778,12	40,3	
551507 P_O_32_OCTROOITAKSEN_5880-17	4.170.848,21	6.710.491,70	2.539.643,49	37,8-	
551509 P_O_32_O&O FONDS METROLOGIE_3753-24	55.381,31	27.265,90	28.115,41	103,1	
551. Postrekeningen (Totaal)	54.982.778,41	47.174.035,10	7.808.743,31	16,6	*4*
552. Zichtreken. EUR /andere ingez. kr.inst.					
552160 ING BE25_3630_6781_6982	8.411,73	6.853,33	1.558,40	22,7	
552161 ING BE42_3630_6782_3854	6.529,92	7.024,98	495,06	7,0-	
552162 ING BE45_3630_6782_7389	4.789,62	6.911,86	2.122,24	30,7-	
552163 ING BE10_3630_6782_8504	8.262,97	7.874,14	388,83	4,9	
552164 ING BE46_3630_6783_1736	5.550,00	7.655,91	2.105,91	27,5-	
552165 ING BE08_3631_6234_6213	8.448,00	7.051,89	1.396,11	19,8	
552166 ING BE39_3630_6330_0119	995,00	995,00	0,00		
552. Zichtreken. EUR /andere ingez. kr.inst. (Totaal)	42.987,24	44.367,11	1.379,87	3,1-	*4*
556. Kassen met cont. & gelijkaardige aktiva					
556595 Frankeerwaarden	63.599,90	46.562,39	17.037,51	36,6	
556. Kassen met cont. & gelijkaardige aktiva (Totaal)	63.599,90	46.562,39	17.037,51	36,6	*4*
55a. BANK- EN POSTREKENING., KASSEN CONTANTEN (TOTAAL)	55.089.365,55	47.264.964,60	7.824.400,95	16,6	*3*

2.4.6. Rubriek 140 Voorziening voor toekomstige geschillen

Het bedrag voor de voorziening van toekomstige kosten ivm juridische geschillen steeg met 8,2 % of 9,57 miljoen € ten aanzien van vorig boekjaar.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
VOORZIENINGEN VOOR TOEKOMSTIGE KOSTEN *****					
140. Voorziening. v. toekomst. kosten aard 0					
140010 Voorziening toekomstige kosten-geschill	126.114.619,04	116.540.916,40	9.573.702,64	8,2-	
140. Voorziening. v. toekomst. kosten aard 0 (Totaal)	126.114.619,04	116.540.916,40	9.573.702,64	8,2-	*3*

2.4.7. Rubriek 460 Schulden < 1 jaar

Door de consolidatie van de Federale perimeter S1311 worden vanaf boekjaar 2019 nu ook federale organismen mee geconsolideerd met de departementen. We zien dat de openstaande

schulden ten aanzien van administratieve openbare instellingen met 96,8% of 25,39 miljoen € afnam. Dit wijst er op dat in tegenstelling tot 2019 heel wat subsidiedossiers van openbare administratieve instellingen konden worden uitbetaald voor einde balansdatum.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Totl niv.
46. SCHULDEN<1J - DERDEN ONDERWOP. AAN ARS					
460. Schuld. ingev.aankoop G&D <1J ARS z.IG					
460060 Schulden<1j Federale Overheidsbesturen	2.552,37-	456.650,64-	454.098,27	99,4	
460065 Schulden<1j diensten algemeen bestuur-t	1.180,17-	5.392,57-	4.212,40	78,1	
460261 Schulden<1j ADBA - Federale Staat	48.731,55-	186.358,11-	137.626,56	73,9	
460462 Schulden<1j AOI - Federale Staat	828.307,51-	26.221.823,61-	25.393.516,10	96,8	
460. Schuld. ingev.aankoop G&D <1J ARS z.IG	880.771,60-	26.870.224,93-	25.989.453,33	96,7	*4*

2.4.8. Rubrique 494 Specifieke wachtrekeningen

Gelieerd aan de bankrekening van de ontvangsten rekening van het landbouwfonds R3739 zien we ook dat er op de wachtrekening van het landbouwfonds GL 494485 een bedrag van 47,22 miljoen € blijft geparkeerd. Ondanks de inspanningen van S2 en de opmerkingen van het Rekenhof gaat het huidige kabinet landbouw, middenstand en energie er momenteel nog steeds van uit dat deze som geparkeerd dient te blijven op de rekening van het landbouwfonds. De rechtsgeldigheid om deze som nog steeds om de ontvangstenrekening te bewaren komt, zoals eerder aangegeven, in het gedrang.

Wachtrekening 494507, exclusief gebruikt door de dienst intellectuele eigendom, werd in overeenstemming gebracht met de lopende rekeningen van het secundair boekhoudsysteem BBP van de dienst intellectuele eigendom. De controle om deze reconciliatie periodiek uit te voeren werd ook opgenomen in de processen en wordt zo ook uitgevoerd naar aanleiding van de periodieke afsluiting.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.
494485 Wachtrekening R3739	47.222.163,95-	37.618.626,71-	9.603.537,24-	25,5-
494503 Wachtrekening R5871	94.302,41-	85.273,74-	9.028,67-	10,6-
494507 Wachtrekening R5880	1.387.247,70-	1.425.783,69-	38.535,99	2,7
	48.703.714,06-	39.129.684,14-	9.574.029,92-	24,5-

2.4.9. Rubrieken 643 subsidies aan producenten en 648 andere economische subsidies aan productie

Deze relatief grote kostenrubrieken vertegenwoordigen voornamelijk de toelagen en dotaties die worden uitbetaald voornamelijk in het kader van de reglementaire subsidies. Het gaat hierbij om debiteuren die niet mee worden geconsolideerd in de perimeter S1311.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.
643. Subsid.aan producenten / milieu verbet.				
643010 subsidies aan privé producenten-verbete	9.714.823,25	8.106.269,30	1.608.553,95	19,8
643. Subsid.aan producenten / milieu verbet. (Totaal)	9.714.823,25	8.106.269,30	1.608.553,95	19,8
648. Andere economis.subsidies aan productie				
648022 Andere economische subsidies - overheid	170.821.211,56	180.509.862,93	9.688.651,37-	5,4-
648032 Subsidies aan andere dan overheidsbedri	4.034.253,99	12.351.094,03	8.316.840,04-	67,3-
648. Andere economis.subsidies aan productie (Totaal)	174.855.465,55	192.860.956,96	18.005.491,41-	9,3-
economische subsidies aan de productie	184.570.288,80	200.967.226,26	16.396.937,46-	8,2-

2.4.10. Rubriek 679 inkomensoverdrachten binnen dezelfde institutionele groep

Het gaat hier om inkomstenoverdrachten vanwege de boekhoudkundige entiteit FOD Economie aan andere organismen gelieerd aan het departement van dezelfde institutionele groep (dit is volgens de ESR-classificatie de S1311 perimeter). Deze inkomstenoverdrachten maken ook het voorwerp uit van een eliminatie in de consolidatieoefening van de S1311 perimeter. Bij de jaarafsluiting dient er een doorgedreven informatie-uitwisseling te zijn met deze entiteiten in het kader van de consolidatieoefening. Hierbij neemt de boekhouding van het departement ook een anticipatieve rol op om consolidatieverschillen bij deze entiteiten te voorkomen.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.
679. Inkomensoverdr./ and.entiteiten zelf.IG				
679210 Ink overdr dr boekh ent-inst overh aan	1.439.000,00	1.439.000,00	0,00	
679310 Ink overdr dr boekh ent-inst overh aan	135.891.776,22	96.811.899,13	39.079.877,09	40,4
679915 Ink overdr aan andere eenheden van de o	0,00	6.927.000,00	6.927.000,00-	100,0-
679980 Fondsenoverdrachten Thesaurie	117.622.307,29	173.423.194,22	55.800.886,93-	32,2-
679. Inkomensoverdr./ and.entiteiten zelf.IG	254.953.083,51	278.601.093,35	23.648.009,84-	8,5-

We kunnen een onderscheid maken tussen de inkomstenoverdrachten aan administratieve diensten met boekhoudkundige autonomie en de openbare administratieve diensten die inkomstenoverdrachten ontvangen van het departement, deze worden respectievelijk op grootboekrekening 679210 en 679310 geboekt als uitgave in de resultatenrekening.

Voor de ABDA's onderscheiden we enkel een inkomstenoverdracht naar het Belgische commissariaat van de Expo's.

In onderstaande tabel vindt u een overzicht van de inkomstenoverdrachten aan openbare administratieve diensten.

openbare administratieve diensten	uitgaven in 2020 bedrag in €
Bureau voor Normalisatie	6.317.930,00 €
Centrale Raad voor het Bedrijfsleven	4.932.000,00 €
Consumentenombudsdienst	373.000,00 €
Federaal Planbureau	10.792.610,00 €
Hoge Raad voor de Zelfstandigen en de Kleine en Middelgrote Ondernemingen	1.354.000,00 €
Instituut voor de Nationale Rekeningen	1.272.329,50 €
Koninklijke militaire school	2.267.073,82 €
NV Belgoproces	136.000,00 €
Organisme national des déchets radioactifs et des matières fissiles enrichies	8.851.000,00 €
Studiecentrum voor Kernenergie	80.614.666,66 €
VZW sociaal verwarmingsfonds	11.641.788,24 €
Belgische Mededingingsautoriteit	7.339.378,00 €
Eindtotaal	135.891.776,22 €

2.4.11. Rubrique 052 Terugbetaalbare subsidies onder opschortende voorwaarde (buitenbalans rekening)

In deze rubriek vinden we het openstaande saldo inzake het Airbusdossier beheerd bij E4. Aangezien de terugbetaling van de voorschotten afhangt van bepaalde voorwaarden die voldaan moeten zijn wordt dit saldo buiten balans gepresenteerd (bv een omzetcijfer). Naar jaarlijkse gewoonte werd de inventaris geactualiseerd door de boekhouding met medewerking van de dossierbeheerder bij E4.

Momenteel staat er voor alle nog actief zijnde projecten een saldo van 214,63 miljoen € open, een afname met 3,48 miljoen €.

Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.
052. Debiteuren/terugbet.subs.(opsch.voorw.)				
052060 Privé-onderneming subsidie opschortende	214.632.851,83	218.114.883,77	3.482.031,94-	1,6-
052160 Derden Airbus programma	214.632.851,83-	218.114.883,77-	3.482.031,94	1,6
052. Debiteuren/terugbet.subs.(opsch.voorw.)	0,00	0,00	0,00	

2.5. Verbeteracties omtrent de kwaliteit van de financiële rekening van het departement

In de loop van 2020 werden er bijkomende verbeteracties uitgevoerd met als doel de kwaliteit van de rekening te verbeteren en als gevolg van de risicoanalyses en opgemaakte actieplannen die werden uitgevoerd ter hoogte van de boekhouding. Het gaat om de beschrijving van een handleiding en het creëren van een kader voor de decentrale ontvangstcyclus van de FOD, het documenteren van de vastactivarijlijnen en -processen voor de actoren van dit proces en andere bijkomende acties.

2.5.1. Procedure en richtlijn ontvangstencyclus

In het najaar werd er een tweede document opgemaakt betreffende de vast activa in Fedcom.

Het doel van deze instructie is alle relevante informatie aangaande de vast actief rubriek te bundelen in één allesomvattend document. Hiermee wordt ook tegemoet gekomen aan de aanbeveling van de externe auditoren om zoveel mogelijk de processen en procedures aangaande materiele financiële balansrubrieken te documenteren.

In het eerste deel van de instructie punt 1 tot met 5 beschrijft de inhoud van de vast actief rubriek, de waardering volgens de wetgeving en een aantal algemene instructies die het onderscheid weergeven tussen vast activa en werkingskosten. In die instructies wordt er ook aandacht besteed aan onder welke voorwaarden IT-materiaal beschouwd kan worden als vast activa.

In punt 6 vinden we een beschrijving terug van de vast activa-processen die er momenteel op niveau van het departement werden geïmplementeerd om er enerzijds voor te zorgen dat de vast actief rubriek correct wordt gebruikt en er anderzijds voor te zorgen dat er een afstemming gemaakt kan worden tussen de fysieke en boekhoudkundige inventaris.

De betrokken instructies werden besproken met de relevante financiële rollen (aankopers, ordonnateur, vereffenaars en inventarisbeheerders).

2.5.2. Vast activa processen

In het najaar 2019 werd er een tweede document opgemaakt betreffende de vast activa in Fedcom.

Het doel van deze instructie is alle relevante informatie aangaande de vast actief rubriek te bundelen in één allesomvattend document. Hiermee wordt ook tegemoet gekomen aan de aanbeveling van de externe auditoren om zoveel mogelijk de processen en procedures aangaande materiele financiële balansrubrieken te documenteren.

In het eerste deel van de instructie punt 1 tot met 5 beschrijft de inhoud van de vast actief rubriek, de waardering volgens de wetgeving en een aantal algemene instructies die het onderscheid weergeven tussen vast activa en werkingskosten. In die instructies wordt er ook aandacht besteed aan onder welke voorwaarden IT-materiaal beschouwd kan worden als vast activa.

In punt 6 vinden we een beschrijving terug van de vast activa-processen die er momenteel op niveau van het departement werden geïmplementeerd om er enerzijds voor te zorgen dat de vast actief rubriek correct wordt gebruikt en er anderzijds voor te zorgen dat er een afstemming gemaakt kan worden tussen de fysieke en boekhoudkundige inventaris.

De betrokken instructies werden besproken met de relevante financiële rollen (aankopers, ordonnateur, vereffenaars en inventarisbeheerders).

In 2021 is het doel bepaalde stappen in het vastactiefproces te automatiseren om de afstemming tussen de boekhoudkundige en fysieke inventaris te verbeteren in de toekomst.

Andere verbeteringen :

- De vorderingen aangaande de licentiedossiers van telecomoperatoren bij het BIPT werden correct gepresenteerd in de algemene en budgettaire boekhouding.
- De wachtrekening 494507, exclusief beboekt door de dienst intellectuele eigendom, werd gereconcilieerd met de lopende rekening van deze dienst in het secundair boekhoudsysteem BBP.
- De rechten en plichten buiten balans waaronder de waarborgen en terugbetaalbare voorschotten worden jaarlijks geactualiseerd via de buiten balans boekingen tot uiting gebracht.
- De betaalde voorschotten voor mediacampagnes van de communicatiedienst voor uitgaven op Twitter en facebook worden nu ook correct verwerkt en geregulariseerd in de boekhouding.
- Naar aanleiding van een interne instructie wordt er beter op toegezien dat geleden door rekenplichtigen periodiek worden doorgestort naar de schatkist. Er is nu ook een interne procedure beschreven die er voor zorgt dat openstaande vorderingen op een correcte manier kunnen worden afgewikkeld.

2.5.3. Overzicht process uitgaven VIM

In de onderstaande grafiek wordt er een overzicht getoond van de ingevoerde versus de verwerkte (vereffende) documenten in VIM doorheen de tijd sinds de ingebruikname van de e-invoicing toepassing in Fedcom (VIM). De groene lijn geeft een zicht van de nog te verwerken betaaldocumenten in VIM in de gegeven maand. De grafiek zegt iets over de mate van continuïteit van het betaalproces en de behandelde volumes vereffeningsdocumenten in de opéénvolgende periodes. Gedurende boekjaar 2019 werden er in totaal 22 590 vereffeningsdocumenten verwerkt tegenover 19621 gedurende boekjaar 2020.

De facturen en schuldvorderingen worden getoetst op conformiteit:

1. overeenstemming met de masterdatagegevens in Fedcom
2. de conformiteit met de bestaande vastlegging
3. mits akkoord betreffende de geleverde prestaties van de aanvragende dienst of leidend ambtenaar
4. indien we in het bezit zijn van een correcte factuur

De groene lijn toont aan dat het aantal te verwerken documenten het sterkst daalt naar jaareinde toe in de maand december bij de jaarafsluiting.

Fiscaliteit volgende uit de uitgevoerde betalingen aan derden

In juni 2020 werden de fiscale verplichtingen ten aanzien van de FOD financiën voldaan door de digitale verzending van 1125 fiscale fiches in verband met de uitbetaalde erelonen over inkomstenjaar 2019.

De rapportering gebeurt via het platform Belcotax van de FOD Fin. Het merendeel van de fiches 281.50 had betrekking op betalingen aan schuldbemiddelaars van het fonds overmatige schuldenlast, Belac-auditeurs en andere advocaten.

ingevoerd versus verwerkte VIM-documenten



3. Aankoop

De Aankoopdienst van S2 staat in voor de aankoop van de goederen en diensten ten behoeve van de algemene directies en stafdiensten. De opdracht van de Aankoopdienst bestaat eruit een kwaliteitsvolle dienstverlening te verzekeren door te voorzien in een uniform, transparant en eenduidig aankoopproces dat wordt uitgevoerd met respect voor de bestaande wet- en regelgeving en oog heeft voor de doorlooptijden.

3.1. Jaaroverzicht 2020

3.1.1. Digitalisering procurement process

Eind 2019 werd aangekondigd dat het welbekende beCEPS-project ter implementatie van een digitaal end-to-end-procurement platform on hold werd gezet. In 2020 werd definitief beslist het project stop te zetten. FOD BOSA heeft weliswaar in 2020 nieuwe projecten uitgezet:

(1) De vervanging van het E-procurement platform (e-Procurement 2022), met name de modules e-notification en e-tendering. Dit zijn de enige officiële kanalen waarlangs bekendmakingen van overheidsopdrachten verlopen (vroeger bulletin der aanbestedingen). Indirect kan de FOD Economie hier een rol spelen, met name in het kader van de monitoring, rapportage en analyse van de deelname van K.M.O.'s aan overheidsopdrachten:

- Een link met de KBO-databank kan ervoor zorgen dat de deelnemende ondernemingen aan overheidsopdrachten correct worden geregistreerd (momenteel is er geen geautomatiseerde controle op door de aanbestedende overheden ingevoerde gegevens).
- Bij correcte registratie kan de FOD Economie via de datawarehouse van E8 zorgen voor deugdelijke rapporten (momenteel zijn er geen adequate rapporten voorhanden omtrent het deelnemersveld aan de overheidsopdrachten in termen van grootte van de ondernemingen).

In 2020 heeft de Aankoopdienst samen met E5 gewerkt aan voorstellen (zowel op wettelijk vlak, als IT-technisch) om de gegevenscaptatie ter gelegenheid van het nieuwe E-procurement platform verbeteren. Ook is reeds een protocol afgesloten FOD BOSA / FOD ECO (E8), waarbij voor wat betreft de federale aanbestedende overheden de ruwe data uit e-procurement aan E8 aanlevert, deze door E5 worden verwerkt tot leesbare rapporten en verder worden geanalyseerd.

(2) Het nieuwe e-Procurement 2022 zal door FOD BOSA eveneens worden uitgebreid om te beantwoorden aan de vraag de (federale) aanbestedende overheden om een **meer end-to-end gericht procurement-platform** te hebben, gericht op het ondersteunen van het intern aankoopproces (lees vervanging van het BeCEPS-project).

Voor de realisatie van dit project wordt gewerkt met een pilootgroep van beperkte grootte, waarin ook de FOD Economie is vertegenwoordigd. De Aankoopdienst S2 zit ook in de stuurgroep en wenst zich blijvend en actief inzetten voor dit project. De Aankoopdienst heeft immers altijd een voortrekkersrol (proberen) spelen inzake de digitalisering en automatisering van het

aankoopproces (Archibus). Het is noodzakelijk om deze rol te blijven vervullen en nauw betrokken te blijven bij de werkzaamheden bij FOD BOSA

3.1.2. Interfederaal Gemeenschappelijke Aankopen

In het kader van het KB van 22/12/2017 inzake Federaal Aankoopbeleid is het gezamenlijk (interfederaal) aankopen één van de speerpunten. In dit "hybride model" spelen de aankoopdiensten van de verticale FOD's een belangrijke rol.

- Gemeenschappelijke behoeften worden centraal gedetecteerd (in de schoot van FOD BOSA, via het SFA-overleg en via de consolidatie van de meerjarenplanningen van de FOD's.
- Een FOD voert dan de overheidsopdrachtenprocedure uit en gunt de gemeenschappelijke overeenkomst.

Het hybride model komt echter enigszins onder druk te staan omwille van het moeizame (lange) proces om gemeenschappelijke overeenkomsten af te sluiten en de algemene klacht bij FOD's omtrent het ontbreken aan voldoende human resources en kennis inzake overheidsaankopen.

Dit heeft aanleiding tot discussies omtrent de efficiëntie van het hybride aankoopmodel en een neiging om terug te grijpen naar een centraler beheer van alle gemeenschappelijke contracten in een versterking van de dienst FOR (FOD Overschrijdende Raamovereenkomsten) binnen FOD BOSA.

De Aankoopdienst S2 is van mening dat het participatief overlegmodel maximaal moet worden gehandhaafd, waarbij evenwel het besluitvormingsproces om gemeenschappelijke overeenkomsten af te sluiten eenvoudiger en korter moet.

Het grootste risico in een centraler beheer zit in het weg halen van middelen en expertise uit de FOD's zonder de garantie dat de versterkte organisatie bij FOD BOSA vooralsnog niet zal kunnen opleveren wat wordt verwacht waardoor de FOD's nadeel gaan ondervinden in hun dagelijkse werking.

Het voorstel van centralisatie kan inderdaad werken voor generieke behoeften ("off the shelf") maar zal NIET werken voor specifieke aankoopdossiers. Indien de middelen en de expertise uit de FOD's worden weggehaald, rijst de vraag op welke wijze complexe, directie-specifieke aankopen in de toekomst zullen worden gerealiseerd.

Het ontbreken aan aankoopprofessionalisme binnen de overheid is een vaak gehoorde klacht. Het blijft onze overtuiging dat dergelijk professionalisme slechts kan worden aangeleerd dicht bij de behoeftestellers, zijnde de operationele en technische diensten.

3.1.3. KPI

Eén van de KPI's betreft de doorlooptijden van de aankoopaanvragen < 5.500 €. De "meting" stelt dat minstens 70 % van deze aankoopaanvragen binnen de 14 dagen worden afgehandeld. In 2020 werden 69% van deze aankoopaanvragen binnen de 14 dagen afgehandeld.

Deze generieke meting van de doorlooptijd van deze categorie van aankopen zegt echter weinig over de kwaliteit van de werking van de Aankoopdienst, waarbij dan in het aankoopproces nog rekening moet worden gehouden met externe factoren met bijkomende "wachttijden" in de afhandeling.

Daarom werd meer de focus gelegd op het uitwerken van een retroplanningstool.

3.1.4. Retroplanning

De retroplanningstool zet per type van aankoopprocedure indicatieve doorlooptijden voor. Aan de hand hiervan wordt dan per specifiek aankoopdossier een retroplanning opgesteld. Bij het afsluiten van het aankoopdossier wordt dan bekeken in hoeverre de vooropgestelde timing werd gehaald. Deze tool werd geïmplementeerd in 2019 en uitgerold bij opdrachten die een zekere mate van strategisch belang of complexiteit hebben met als doel dat de betrokken aankopen worden gerealiseerd binnen de afgesproken termijnen.

In plaats van a posteriori de afhandeltijd van een aankoopaanvraag te meten, wordt door middel van een vooraf gemaakte "retroplanning" gemeten in welke mate de met de aanvrager afgesproken planning wordt gerespecteerd.

3.1.5. Duurzame overheidsopdrachten

Het vertalen van duurzaamheid in het aankoopbeleid blijft een moeilijke aangelegenheid. Duurzaamheid wordt immers ervaren als een **secundaire doelstelling** van de voorgenomen aankoop. En vaak is de **budgettaire korte-termijn benadering** die eigen is aan de budgettaire principes van de specialiteit en éénjarigheid van de begrotingsuitgaven meer doorslaggevend dan het concept van de levenscycluskost. De opportuniteit om milieu- en sociale criteria en contractvoorwaarden te integreren in bestekken vraagt in die zin een brede procesaanpak en tijdige aanvang en voorbereiding van de voorgenomen aankopen.

In de mate van het mogelijk waakt de aankoopdienst erover dat bij de aankoop van kantoorartikelen, papier,...prioritair artikelen worden gekozen met een duurzaamheidslabel. In die zin dragen momenteel meer dan 50 % van de in Ecomag opgenomen kantoorartikelen dergelijk label.

3.2. Aankoopactiviteiten in 2020

3.2.1. Aankoopvolumes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2020 werden er in totaal 903 aankoopaanvragen ingediend via de aankoopmodule **Archibus** voor een **totale contractwaarde** van **26.074.453 €**.

De contractwaarde kan de waarde over meerdere jaren zijn. De bedragen staan dus niet noodzakelijk in direct verband met de jaarlijkse budgettaire kredieten.

Tableau 7. Demandes d'achat par direction générale et service d'encadrement

Direction	Demande d'achat en nombre	Montant total (TVA incluse) en euros
E2	72	1.779.869
E3	16	729.550
E4	12	359.757
E5	10	484.095
E6	110	987.707
E7	6	10.639

E8	26	715.005
S1	55	538.646
S2	309	9.397.838
S3	210	10.180.121
S4	68	791.359
T	9	99.866
Total	903	26.074.453

Source : SPF Economie, S2.

Het aantal aankoopaanvragen dient evenwel te worden verhoogd met 79 bestelaanvragen voor een bedrag van 536.538,72 € die niet via Archibus verlopen, maar rechtstreeks via de e-catalogus-module van het e-procurement-platform.

Dit brengt het totaal aantal behandelde aanvragen op 982 voor een bedrag van 26.610.991 € en hiermee in lijn met de voorgaande jaren is

Tableau 8. Nombre de demandes d'achat, 2015-2020

Année	Demandes d'achat
2015	1.164
2016	1.107
2017	1.092
2018	(976 + 130) 1.106
2019	(979 + 54) 1.033
2020	(903 + 79) 982

Source : SPF Economie, S2.

Gehanteerde aankoopprocedures en -technieken

Een behoefte of aankoopaanvraag kan worden ingevuld door op basis van verschillende aankoopprocedures en door gebruik te maken van aankooptechnieken zoals raamovereenkomsten en bestelcatalogi.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de procedures en technieken die werden gebruikt in 2020 voor de aankoop van de gevraagde goederen en diensten

Tableau 3. Type de procédures et techniques d'achat utilisées

	Nombre	Montant total (TVA incluse) en euros
Bestelling op raamcontract afgesloten door FOD Economie	38	1.226.941
Bestelling op raamovereenkomst andere FOD	46	1.982.412

Bestelling op raamovereenkomst Smals	71	7.466.385
Bestellingen op raamovereenkomst FOD BOSA (e-catalogus)	194	2.070.820
Onderhandeling zonder bekendmaking; raamcontract FOD.	1	38.071
Openbare procedure met publicatie BE (I)	6	275.656
Openbare procedure met publicatie BE en EU (I)	11	1.739.399
Vereenvoudigde onderhandelingsprocedure met voorafgaande bekendmaking (I)	5	44.000
Opdracht in house	16	160.133
Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking met consultatie van meerdere ondernemingen (met Free Market open piste) (II)	7	354.693
Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking met consultatie van meerdere ondernemingen (met Free Market gesloten piste) (III)	12	7.700.793
Onderhandelingsprocedure met één onderneming ≥ 30.000 € (III)	89	1.425.082
Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking met de initiële onderneming (complementaire levering/herhaaldelijke diensten) (III)	7	498.731
Overheidsopdracht van beperkte waarde (met consultatie van meerdere ondernemingen) (IV)	101	592.119
Overheidsopdracht van beperkte waarde (met één onderneming) (IV)	279	1.035.756
Nog lopende aankoopdossiers (nog geen procedure bekend)	99	-
Total	982	26.610.991

Source : SPF Economie, S2.

3.2.2. Techniek van de raamovereenkomsten

Binnen de FOD wordt intensief gebruik gemaakt van raamovereenkomsten.

Van de 982 afgehandelde aankoopaanvragen werden 350 bestellingen gerealiseerd via raamovereenkomsten voor een totale waarde van 12.784.629€. In absolute waarde werd dus 40% van de totale uitgaven gerealiseerd via raamovereenkomsten.

Tableau 4. Commandes sur la base d'accords-cadres

	Nombre	Montant total (TVA incluse) en euros
Commande sur accord-cadre conclus par le SPF Economie	38	1.226.941
Commande sur accord-cadre d'un autre SPF	46	1.982.412
Commande sur accord-cadre Smals	71	7.466.385
Commande sur accord-cadre du SPF BOSA	194	2.070.820
Onderhandeling zonder bekendmaking; raamcontract FOD.	1	38.071
Total	350	12.784.629
% du total général	40 %	48 %

Source : SPF Economie, S2.

Tableau 5. Pourcentage des commandes réalisées par accords-cadres, 2016-2020

Année	Pourcentage des commandes via accord-cadre
2016	63 %
2017	66 %
2018	63 %
2019	65 %
2020	48%

Source : SPF Economie, S2.

Op het eerste zicht ligt het percentage beduidend lager ten opzichte van vorige jaren. Maken we evenwel abstractie van enkele zeer specifieke aankopen, zoals de aankoop van filters voor mondklappers (totale waarde: 1.968.795 € + 5.190.250 €), komt het percentage op 66 %.

Enkele types en varianten van raamovereenkomsten toegelicht:

I. Raamovereenkomsten met één onderneming en gestructureerde e-catalogi

Ongeveer 8 % (2.070.820 €) van de aankopen zijn geplaatst op basis van de gestructureerde prijzencatalogi via de FOD-BOSA raamovereenkomsten en de bestelmodule e-catalogus van het e-procurement platform.

Het intensifiëren van het gebruik van de e-catalogus kadert in de verdere digitalisering van het aankoopproces. Daar waar bij de opstart van het e-catalogus-proces in 2016 slechts 27 bestellingen ter waarde van 154.000 € werden gerealiseerd, is het gebruik ervan in 2020 toegenomen tot 194 bestellingen ter waarde van 2.070.820 € (incl btw).

Tableau 6. Raamovereenkomsten met één onderneming en gestructureerde e-catalogi

	Aantal bestellingen via e-cat	Montant total (TVA incluse) en euros
2016	27	154.146
2017	76	236.143
2018	130	1.056.417
2019	134	2.224.380
2020	194	2.070.820

Source : SPF Economie, S2.

In deze gevallen liggen alle voorwaarden, prijzen en producten vast waardoor de keuze van het artikel snel kan worden gemaakt en wordt gebruikt voor de aankoop van kantoorartikelen, PC's,...

II. Bestelling op raamovereenkomsten Smals

Voornamelijk voor IT-aankopen wordt gebruik gemaakt van de SMALS en SMALS-raamovereenkomsten. In 2020 werd voor een totale waarde van 7.466.385 € (28%) aan opdrachten geplaatst.

In de meeste gevallen betreft het hier de aankoop van dienstenprestaties op basis van raamovereenkomsten met één dienstverlener en vastgelegde eenheidsprijzen.

Dergelijke raamovereenkomsten zijn dus zeer geschikt voor operationele dienstverlening, zoals onderhouds- en algemene ondersteuningsopdrachten.

Bij projectopdrachten dient er evenwel te worden over gewaakt dat de offertevoorstellen van de dienstverlener voldoende garanties bieden op het vlak van uitvoering in termen van (maximum) budget, termijnen en verwacht eindresultaat, en niet beperkt blijven tot loutere middelenverbintenissen.-

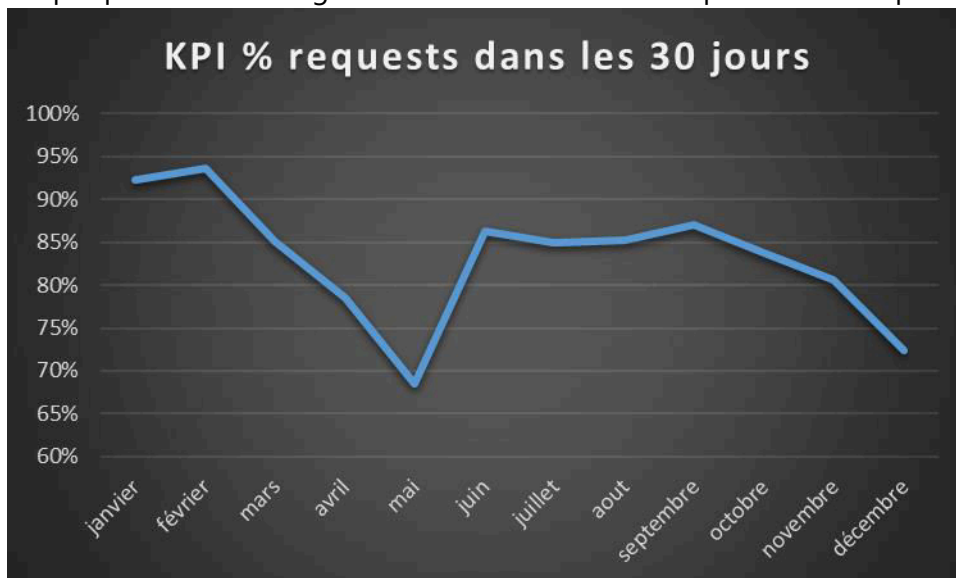
4. Facility Management

4.1. Le service facilitaire

Le service facilitaire offre de nombreuses prestations de service. Elles sont toutes décrites dans le catalogue des biens et des services, catalogue qui est disponible sur le site intranet du SPF Économie. Ce rapport offre un aperçu des prestations réalisées en 2020. Elles sont réparties en différents chapitres qui sont tous détaillés dans ce rapport annuel :

- Gestion des documents
- Gestion des véhicules
- ECOMAG
- Gestion de l'inventaire
- Sécurité
- Gestion des espaces
- Budget « petites dépenses » du service facilitaire
- Tendances à venir dans le domaine du Facility Management

Graphique 7. Pourcentage d'interventions dans le temps de réaction prévu, 2020



Source : SPF Economie, S2.

Nombre de demandes reçues dans Archibus : 2.307

En moyenne, 86% des demandes ont été traitées dans les temps.

Nous pouvons diviser les demandes en 3 types :

- les demandes liées aux transports (transport de personnes, transport de matériel, code pour nouveau chauffeur, assurance internationale...) : elles représentent 40% des prestations facilitaires ;
- les demandes liées aux bâtiments (dérangement, accès, déménagement, sanitaire, ...) : elles représentent 29% des prestations facilitaires ;

- les demandes diverses (GSM, événements, meubles, archives, ...) : elles représentent 31% des prestations facilitaires.

4.2. Gestion des documents

4.2.1. Mailroom

Le courrier entrant est numérisé pour plusieurs directions générales et services d'encadrement. Les courriers qui ne sont pas scannés peuvent être répartis en quatre catégories : courrier personnel, courrier confidentiel, offres et documents scannés dans d'autres systèmes (comme les factures).

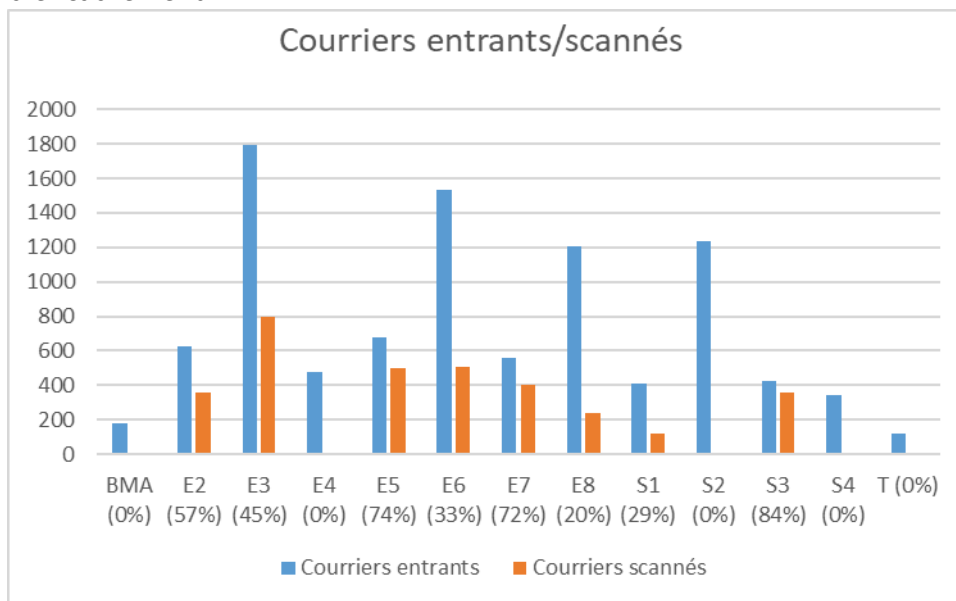
4.2.2. Courrier entrant

On constate en 2020 une baisse de 57% des courriers entrants : 9.595 documents contre 22.381 en 2019.

Le nombre de documents scannés : 3.284 documents. 34 % du courrier entrant a été scanné.

Le *Mailroom* a reçu 890 colis et 9.478 recommandés..

Graphique 8. Courrier entrant et courrier scanné par direction générale et service d'encadrement



Source : SPF Economie, S2.

4.2.3. Courrier sortant

En 2020, 569.559 courriers au total ont été envoyés depuis les bâtiments à Bruxelles. Ce chiffre est en augmentation par rapport à 2019 : 487.628 courriers envoyés.

Les pièces envoyées ont été subdivisées par type de courrier et sont répartis comme suit :

Tableau 20. Courriers envoyés selon le type

	Nombre de courriers
Envois simples	349.910

Envois non normalizes	62.494
Paquets > 2 kg	947
Envois recommandés	8.335
Imprimés	147.873
Total	569.559

Source : SPF Economie, S2.

4.3. Gestion des véhicules

4.3.1. Utilisation du parc automobile

Le parc automobile du SPF se compose de 108 véhicules. Huit en sont des camions > 3,5T.. Il y a 20 camionnettes < 3,5T. (dont 7 pour FAPETRO) et 80 en sont des voitures (48 diesels, 17 hybrides ou électriques et 15 essences).

4.3.2. Réparations et entretien

En 2020, un budget de 82.425 euros a été consacré aux réparations et à l'entretien du parc automobile. Exprimé en nombre de dossiers, 186 commandes se sont faites par e-mail selon une procédure d'achat simplifiée. Les trois postes principaux sont les réparations (40.026 €), l'entretien (19.600 €) et les pneus (16.786 €).

4.3.3. Prestations relatives au transport

Transport de personnes avec chauffeur : 110 commandes.

Le top-3 des directions générales/services d'encadrement utilisateurs est composé de :

- S1 (22 %)
- E4 (21 %)
- E7 (13 %)

Transport de marchandises : 16 commandes.

4.3.4. Billets de train

L'alternative #1 pour le transport de personnes, ce sont les transports publics. S2 acheté à cet effet 1.499 billets de train. On constate une diminution de 62% par rapport à l'année 2019 (3.940 billets achetés).

4.3.5. Infractions et accidents

En 2020, 30 infractions avec implication de véhicules du SPF Économie ont été enregistrées, dont 22 infractions du premier degré, 8 infractions du deuxième degré. Il y a eu 8 accidents.

4.4. Ecomag

Les articles sont comme par le passé livrés via l'application web ECOMAG. Actuellement, 387 produits différents sont disponibles à l'aide de cette application :

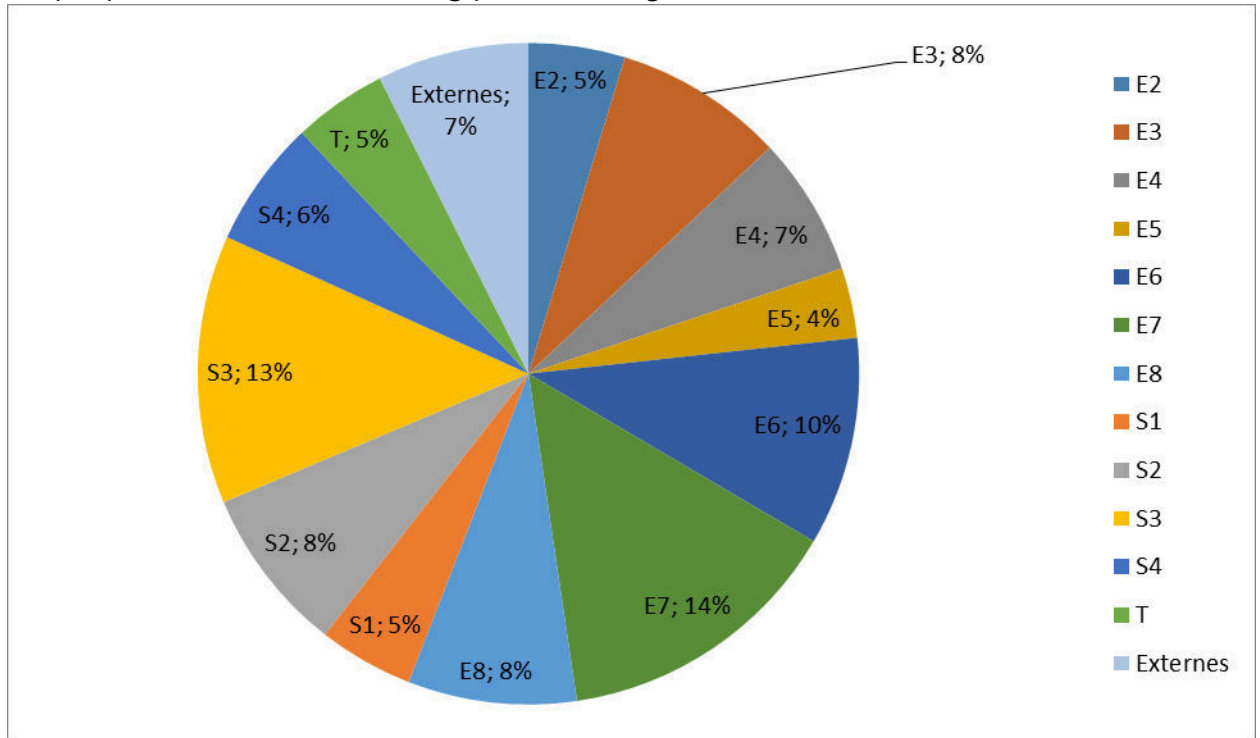
- 195 relèvent de la catégorie des fournitures de bureau
- 90 sont du mobilier.
- 51 sont des produits pour l'hygiène.
- 43 de type papiers/enveloppes
- 8 sont des produits pour les salles de réunion (café, thé, lait, ...)

En 2020, le total des dépenses pour les articles de bureau ainsi que le mobilier utilisé par le personnel du SPF s'élève à 76.112,97 € (contre 84.829,59 € en 2019).

La consommation des produits pour les réunions (café, thé, lait, spatules, ...) s'élève à 10.772,17 € (contre 28.186,86 € en 2019).

La consommation des produits communs (papier, gobelets, sanitaire, ...) s'élève à 80.521,22 € (contre 141.398,43 € en 2019).

Graphique 9. Fournitures d'Ecomag par direction générale et service d'encadrement



Source : SPF Economie, S2.

Tableau 21. Coût moyen des dépenses pour articles de bureau par direction générale et service d'encadrement

DG/SE	Montant total en euros	Nombre de personnes	Moyenne par personne en euros
E2	3.376	118	29
E3	5.964	144	41
E4	4.889	135	36
E5	2.452	68	36
E6	7.306	264	28
E7	10.184	271	38
E8	5.911	357	17
S1	3.332	99	34
S2	5.810	133	44
S3	9.406	82	54
S4	4.458	82	54
T	3.294	51	65
Externes	5.319	192	28

* non compris : institutions externes et l'Inspecteur des Finances

Source : SPF Economie, S2.

4.5. Gestion de l'inventaire

Depuis l'exercice 2013, le Service d'encadrement S2 est obligé d'intégrer un inventaire complet des actifs fixes dans la comptabilité FEDCOM. Les actifs du SPF pour lesquels le service facilitaire est responsable en tant que gestionnaire de l'inventaire sont : l'immobilier, le mobilier, les véhicules, les œuvres d'art, les GSM (plus un actif fixe dans FEDCOM courant 2017), les GPS et les appareils photo.

4.5.1. Immobilier

La surface totale des bâtiments occupés par le SPF Economie en 2020 est la même que celle occupée en 2019, à savoir 88.888m².

Tableau 22. Propriétés du SPF Economie

Commune	Parcelles en nombre	Superficie en m ²
Bruxelles	4	76.312
Liège	1	3.352
Anvers	1	2.931
Gand	1	2.037
Charleroi	1	1.337
Mons	1	992
Namur	1	803
Hasselt	1	657
Louvain	1	467

Source : SPF Economie, S2.

4.5.2. Mobilier

Le nombre de meubles de bureau est resté constant depuis quelques années avec un total d'environ 30.000 articles.

4.5.3. Divers (GSM, GPS...)

Dossiers :

- 13 tickets de car wash
- 67 appareils GSM (VIP)
- 125 appareils GSM (standard)
- 4 appareils photo
- 3 GPS
- 8 nouvelles voitures

L'assurance auto du SPF a été activée à 27 reprises pour des missions à l'étranger d'un ou de plusieurs jours.

4.6. Sécurité

4.6.1. Premiers soins et équipe de première intervention

Comme chaque année, des formations pour les secouristes et l'équipe de première intervention (EPI) ont été dispensées, en collaboration avec le service d'encadrement P&O.

4.6.2. Contrôle d'accès

310 demandes ont été traitées pour adapter les accès aux bâtiments ou à certains locaux.

4.7. Gestion des espaces

4.7.1. Taux d'occupation des bâtiments de Bruxelles

Tableau 23. Taux d'occupation par direction générale et par service d'encadrement

DG/S	m2 primary area	ETPc/VTEc	m2 / ETPc-VTEc
E2	1.222,7	92,5	13,2
E3	1.851,5	122,7	15,1
E4	1.527	91,7	16,7
E5	912,8	55,8	16,4
E6	2.754,1	126,6	21,8
E7	1.892,5	153,2	12,4
E8	4.424,7	218,7	20,2
S1	892,6	83,0	10,8
S2	1.120,1	98,2	11,4
S3	2.165,4	234,3	9,2
S4	994,9	68,7	14,5
T	889,7	38,9	22,9
m2 primary area = kantooruimte / espace de bureaux			

Source : SPF Economie, S2.

4.7.2. Taux d'occupation des bâtiments dans les provinces

Tableau 23. Taux d'occupation par direction générale et par service d'encadrement

DG/S	m2 primary area	ETPc/VTEc	m2 / ETPc-VTEc
E4	268,5	17,8	15,1
E6	1.133,2	92,8	12,2
E7	1.466,2	99	14,8
E8	2.259,1	84,3	26,8
S2	227,3	11,6	19,6

Source : SPF Economie, S2.

Bedrijfsnummer 3200 Businessarea ****

Bedragen in EUR

V	Bdr.	Bus.	Teksten	Verslagtijdvak	Vergel.tijdvak	Absolute	Rel	Totl
Tnr.	area			(01.2020-16.2020)	(01.2019-16.2019)	Afwijking	afw.	niv.
			***** ***** A K T I V A ***** ***** VASTE AKTIVA *****					
			20. OPRICHTINGSKOSTEN - IMMAT VASTE AKTIVA					
			201. Oprichtingskosten					
	3200		201610 kosten aanpassing&herinrichting gebouwe	996.249,50	996.249,50	0,00		
	3200		201690 kost aanpas&herinrichting gebouw derde-	967.744,58-	952.708,69-	15.035,89-	1,6-	
			201. Oprichtingskosten (Totaal)	28.504,92	43.540,81	15.035,89-	34,5-	*4*
			202. Immat vaste activa					
	3200		202210 Computerprogrammatuur	2.234.755,42	2.208.527,46	26.227,96	1,2	
	3200		202290 Computerprogrammatuur-afschrijvingen	2.001.319,71-	1.865.107,04-	136.212,67-	7,3-	
	3200		202310 Databanken	123.981,89	123.981,89	0,00		
	3200		202390 Databanken - afschrijvingen	123.981,89-	123.981,89-	0,00		
			202. Immat vaste activa (Totaal)	233.435,71	343.420,42	109.984,71-	32,0-	*4*
			20. OPRICHTINGSKOSTEN - IMMAT VASTE AKTIVA (TOTAAL)	261.940,63	386.961,23	125.020,60-	32,3-	*3*
			22. TERREINEN EN GEBOUWEN					
			223. Gebouwen-met uitsluiting van de terrein.					
	3200		223013 Administratieve gebouwen-aanpassingen	10.918,11	10.918,11	0,00		
	3200		223093 Admin gebouwen aanpassingen afschrijvin	5.663,28-	4.571,47-	1.091,81-	23,9-	
			223. Gebouwen-met uitsluiting van de terrein. (Totaal)	5.254,83	6.346,64	1.091,81-	17,2-	*4*
			22. TERREINEN EN GEBOUWEN (TOTAAL)	5.254,83	6.346,64	1.091,81-	17,2-	*3*
			23. INSTALLATIES,MACHINES&UITRUSTING EXPLOIT.					
			231. Machines voor exploitatie					
	3200		231010 Machines voor exploitatie	70.160,29	69.948,89	211,40	0,3	
	3200		231090 Machines voor exploitatie-afschrijvinge	15.410,86-	8.400,11-	7.010,75-	83,5-	
			231. Machines voor exploitatie (Totaal)	54.749,43	61.548,78	6.799,35-	11,0-	*4*
			232. Uitrusting voor exploitatie					
	3200		232010 Uitrusting voor exploitatie	5.191,12	5.191,12	0,00		
	3200		232090 Uitrusting voor exploitatie-afschrijvin	3.624,81-	3.105,71-	519,10-	16,7-	
			232. Uitrusting voor exploitatie (Totaal)	1.566,31	2.085,41	519,10-	24,9-	*4*
			23. INSTALLATIES,MACHINES&UITRUSTING EXPLOIT. (TOTAAL)	56.315,74	63.634,19	7.318,45-	11,5-	*3*
			24. MEUBILAIR EN MATERIEEL - DIEREN & PLANTEN					
			240. Rollend materieel					
	3200		240010 Rollend materieel	2.400.869,03	2.429.580,66	28.711,63-	1,2-	
	3200		240990 Rollend materieel-afschrijvingen	1.808.992,35-	1.724.034,59-	84.957,76-	4,9-	
			240. Rollend materieel (Totaal)	591.876,68	705.546,07	113.669,39-	16,1-	*4*
			243. Informatica & telematica materieel					
	3200		243010 Informatica- en telematicamaterieel	13.686.732,93	12.802.869,90	883.863,03	6,9	
	3200		243990 Informatica- en telematicamaterieel-afs	11.525.798,64-	10.486.696,57-	1.039.102,07-	9,9-	
			243. Informatica & telematica materieel (Totaal)	2.160.934,29	2.316.173,33	155.239,04-	6,7-	*4*
			244. Kantoormeubilair,materieel& machines					
	3200		244010 Kantoormeubilair, -materieel en -machin	2.212.946,28	1.982.968,58	229.977,70	11,6	
	3200		244990 Kantoormeubilair, -materieel en -machin	1.614.397,31-	1.447.980,82-	166.416,49-	11,5-	
			244. Kantoormeubilair,materieel& machines (Totaal)	598.548,97	534.987,76	63.561,21	11,9	*4*
			245. Andere meubilair & materieel					
	3200		245010 Ander meubilair en materieel	365.428,83	334.214,18	31.214,65	9,3	
	3200		245020 Didactisch materieel	90.408,94	83.978,45	6.430,49	7,7	
	3200		245030 Wetenschappelijk materieel	6.942.966,79	6.718.201,53	224.765,26	3,3	
	3200		245990 Ander meubilair en materieel-afschrijvi	5.599.132,54-	5.146.101,47-	453.031,07-	8,8-	
			245. Andere meubilair & materieel (Totaal)	1.799.672,02	1.990.292,69	190.620,67-	9,6-	*4*
			247. Kunstwerken &voorwerpen, zeldzaam mater.					
	3200		247010 Kunstwerken en -voorwerpen	495.525,00	495.525,00	0,00		
			247. Kunstwerken &voorwerpen, zeldzaam mater. (Totaal)	495.525,00	495.525,00	0,00		*4*
			24. MEUBILAIR EN MATERIEEL - DIEREN & PLANTEN (TOTAAL)	5.646.556,96	6.042.524,85	395.967,89-	6,6-	*3*
			27. FINANCIËLE VASTE AKTIVA					
			270. Totale participat. in ingezeten ondern.					
	3200		270018 Deelneming APETRA (+)	62.000,00	62.000,00	0,00		
	3200		270078 Deelneming APETRA HMEERW-HMINW	769.880.050,59	497.658.270,59	272.221.780,00	54,7	
			270. Totale participat. in ingezeten ondern. (Totaal)	769.942.050,59	497.720.270,59	272.221.780,00	54,7	*4*
			27. FINANCIËLE VASTE AKTIVA (TOTAAL)	769.942.050,59	497.720.270,59	272.221.780,00	54,7	*3*
			TOTAAL VASTE AKTIVA	775.912.118,75	504.219.737,50	271.692.381,25	53,9	*2*
			VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR *****					
			28b ANDERE VORDERINGEN >1J- NIET ARS ONDERW.					

3200	287. Andere leningen en vorderingen >1j.n.ARS 287411 ALV>1j-privé-ondernemingen	53.282.216,90	53.347.483,42	65.266,52-	0,1-	
	287. Andere leningen en vorderingen >1j.n.ARS (Totaal)	53.282.216,90	53.347.483,42	65.266,52-	0,1-	*4*
3200	153. WV inzake leningen en andere vorderingen op meer dan één jaar 153990 WV leningen en andere vorderingen > 1 j	52.982.216,90-	52.947.483,42-	34.733,48-	0,1-	
	153. WV inzake leningen en andere vorderingen op meer dan één jaar (Totaal)	52.982.216,90-	52.947.483,42-	34.733,48-	0,1-	*4*
	28b ANDERE VORDERINGEN >1J- NIET ARS ONDERW. (TOTAAL)	300.000,00	400.000,00	100.000,00-	25,0-	*3*
3200	29. ANDERE VORDERINGEN>1j.DERDEN ONDERW.ARS 294. Vorderingen >1j aan derd.ARS zelfde IG 294790 Schuldvorderingen D&G AOI 's	85.233.139,31	0,00	85.233.139,31		
	294. Vorderingen >1j aan derd.ARS zelfde IG (Totaal)	85.233.139,31	0,00	85.233.139,31		*4*
	29. ANDERE VORDERINGEN>1j.DERDEN ONDERW.ARS (TOTAAL)	85.233.139,31	0,00	85.233.139,31		*3*
	TOTAAL VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	85.533.139,31	400.000,00	85.133.139,31	21283,3	*2*
	VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR *****					
	40. VORDERINGEN<1J - DERDEN N. ONDERW. ARS 400. Vorderingen <1 j. op n.ARS /lev G&D.					
3200	400020 Vorderingen<1j Belgische ondernemingen	1.799.588,17	1.505.338,26	294.249,91	19,5	
3200	400025 Vorderingen<1jr ondernemingen Belgische	64.896,08	50.614,22	14.281,86	28,2	
3200	400026 Schulden<1j onderneming Belgische BTW-r	2.581,72	2.102,21	479,51	22,8	
3200	400031 Vorderingen<1j Belgische natuurlijke pe	53.374.154,48	53.437.170,57	63.016,09-	0,1-	
3200	400034 Vorderingen<1j ingezeten nat persoon-KT	53.382.216,90-	53.447.483,42-	65.266,52	0,1	
3200	400035 Vorderingen<1jr ingezeten natuurlijke p	2.957,13	3.066,60	109,47-	3,6-	
3200	400036 Schulden<1j nat pers-uitkeringsgerechti	270.694,33	271.959,84	1.265,51-	0,5-	
3200	400037 Schulden<1j personeel overheid-regulari	0,00	141,52	141,52-	100,0-	
3200	400040 Vorderingen<1j nt BTW plichtig-IZW gezi	0,00	25,00	25,00-	100,0-	
3200	400041 Vorderingen<1j nt BTW plichtig ><IZW ge	66.938,08	42.723,26	24.214,82	56,7	
3200	400050 Vorderingen<1j lokale besturen	128.199,05	97.528,73	30.670,32	31,4	
3200	400090 Vorderingen<1j éénmalige klanten	459.490,20	461.647,79	2.157,59-	0,5-	
3200	400095 Vorderingen<1jr éénmalige klanten-tegen	6.908,20	7.760,21	852,01-	11,0-	
3200	400621 Vorderingen<1j onderneming buitenlandse	31.036,20	25.190,98	5.845,22	23,2	
3200	400625 Vorderingen<1jr onderneming buitenlands	0,00	84,28	84,28-	100,0-	
3200	400626 Schulden<1j onderneming buitenlandse BT	1.303,08	0,00	1.303,08		
3200	400632 Vorderingen<1j buitenlandse natuurlijke	20.288,30	21.078,74	790,44-	3,7-	
3200	400642 Vorderingen<1j buitenlandse nt BTW-pli	9.512,41	367.239,94	357.727,53-	97,4-	
3200	400653 Vorderingen<1j buitenlandse overheden	1.800,00	15.725,80	13.925,80-	88,6-	
3200	400656 Schulden<1j buitenlandse overheden-regu	1.337,40	189,44	1.147,96	606,0	
3200	400910 Te ontvangen kredietnota's JA	0,00	3.983,33	3.983,33-	100,0-	
	400. Vorderingen <1 j. op n.ARS /lev G&D. (Totaal)	2.859.467,93	2.866.087,30	6.619,37-	0,2-	*4*
3200	151. WV op ingevolge levering G&D 151990 WV vorderingen < 1 jaar	651.689,16-	634.645,47-	17.043,69-	2,7-	
	151. WV op ingevolge levering G&D (Totaal)	651.689,16-	634.645,47-	17.043,69-	2,7-	*4*
3200	402. Vorderingen / dir & indir.bezoldigingen 402105 Onverschuldigde bezoldigingen personeel	19.675,48-	0,00	19.675,48-		
3200	402410 Allerhande salarische vorderingen	5.115,89	0,00	5.115,89		
	402. Vorderingen / dir & indir.bezoldigingen (Totaal)	14.559,59-	0,00	14.559,59-		*4*
3200	404. Thesaurievoorschotten aan niet ARS ond. 404899 Aanbetaling leverancier-derden nt ARS-n	21.175,00	61.940,52	40.765,52-	65,8-	
	404. Thesaurievoorschotten aan niet ARS ond. (Totaal)	21.175,00	61.940,52	40.765,52-	65,8-	*4*
	40. VORDERINGEN<1J - DERDEN N. ONDERW. ARS (TOTAAL)	2.214.394,18	2.293.382,35	78.988,17-	3,4-	*3*
3200	41. VORDERING.>1J-BINN. 12 MND-DERDEN N.ARS 417. Andere lening.&vordering. >1j.verv.12M 417411 ALV>1j-privé-ondernemingen verval binne	100.000,00	100.000,00	0,00		
	417. Andere lening.&vordering. >1j.verv.12M (Totaal)	100.000,00	100.000,00	0,00		*4*
	41. VORDERING.>1J-BINN. 12 MND-DERDEN N.ARS (TOTAAL)	100.000,00	100.000,00	0,00		*3*
3200	42. VORDERINGEN<1J-DERDEN ONDERWORP.AAN ARS 420. Vorder.<1j.op ARS ond./lev G&D.zelf IG 420060 Vorderingen<1j Diensten algemeen bestuu	14.012,60	24.439,97	10.427,37-	42,7-	
3200	420066 Schulden<1j diensten algemeen bestuur-r	1.180,17	5.392,57	4.212,40-	78,1-	
3200	420462 Vorderingen<1j AOI-Federale Staat	2.199.991,87	84.587.359,25	82.387.367,38-	97,4-	
	420. Vorder.<1j.op ARS ond./lev G&D.zelf IG (Totaal)	2.215.184,64	84.617.191,79	82.402.007,15-	97,4-	*4*
3200	421. Vorder.<1j.op ARS ond./lev G&D.ander.IG 421070 Vorderingen<1j-andere institutionele gr	58.510,53	97.152,33	38.641,80-	39,8-	
3200	421472 Vorderingen<1j-andere institutionele gr	204.394,52	38.492,17	165.902,35	431,0	
3200	421475 Vorderingen<1j AOI AIG-tegenboeking	273,73	1.149,92	876,19-	76,2-	
	421. Vorder.<1j.op ARS ond./lev G&D.ander.IG (Totaal)	263.178,78	136.794,42	126.384,36	92,4	*4*
3200	422. Fisc.vorder.&and.v.<1j.op ARS zelfde IG 422612 Andere vorderingen< 1jr derden ARS ZIG	3.000.983,78	2.029.037,83	971.945,95	47,9	
	422. Fisc.vorder.&and.v.<1j.op ARS zelfde IG (Totaal)	3.000.983,78	2.029.037,83	971.945,95	47,9	*4*
	42. VORDERINGEN<1J-DERDEN ONDERWORP.AAN ARS	5.479.347,20	86.783.024,04	81.303.676,84-	93,7-	*3*

		(TOTAAL)					
		TOTAAL VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR	7.793.741,38	89.176.406,39	81.382.665,01-	91,3-	*2*
		FIN BELEG<1j,FIN LIQ, AANDELEN&DEELBEW,AFGEL *****					
		55a. BANK- EN POSTREKENING.,KASSEN CONTANTEN					
		551. Postrekeningen					
3200		551118 P_U_32_2139-59	21.520,12	0,00	21.520,12		
3200		551480 P_O_32_KOPIES OCTROOIEN_5878-15	127.736,42	117.314,52	10.421,90	8,9	
3200		551481 P_O_32_FONDS SCHULDENLAST_3733-04	8.509,97	69.919,87	61.409,90-	87,8-	
3200		551483 P_O_32_TRANSPORT GAS-ELECTR_3736-07	12.000,00	1.500,00	10.500,00	700,0	
3200		551484 P_O_32_FIA 3737-08	29.926,70	46.512,78	16.586,08-	35,7-	
3200		551485 P_O_32_LANDBOUWFONDS_3739-10	47.234.670,40	37.627.322,61	9.607.347,79	25,5	
3200		551487 P_O_32_MEETKUNDIGE SCHATTERS_3742-13	3.556,75	40.024,65	36.467,90-	91,1-	
3200		551490 P_O_32_BKO ONTVANGSTEN_3747-18	7.240,00	7.990,00	750,00-	9,4-	
3200		551494 P_O_32_BELAC_5874-11	253.248,38	115.231,84	138.016,54	119,8	
3200		551495 P_O_32_FONDS ZANDWINNINGEN_5875-12	400.005,76	131.019,06	268.986,70	205,3	
3200		551496 P_O_32_VERKOOP FORMULIEREN_5881-18	1.215,59	544,73	670,86	123,2	
3200		551497 P_O_32_METROLOGIE_5885-22	387.071,79	284.935,82	102.135,97	35,8	
3200		551498 P_O_32_NATIONAAL INSTITUUT DER STATISTI	409.223,65	240.957,61	168.266,04	69,8	
3200		551500 P_O_32_FAPETRO_5889-26	165.242,84	539.501,61	374.258,77-	69,4-	
3200		551502 P_O_32_KWEEKPRODUCTEN_3738-09	17.985,40	17.885,40	100,00	0,6	
3200		551503 P_O_32_ALGEMENE ONTVANGSTEN_5871-08	1.677.395,12	1.195.617,00	481.778,12	40,3	
3200		551507 P_O_32_OCTROOITAKSEN_5880-17	4.170.848,21	6.710.491,70	2.539.643,49-	37,8-	
3200		551509 P_O_32_O&O FONDS METROLOGIE_3753-24	55.381,31	27.265,90	28.115,41	103,1	
		551. Postrekeningen	54.982.778,41	47.174.035,10	7.808.743,31	16,6	*4*
		(Totaal)					
		552. Zichtreken. EUR /andere ingez. kr.inst.					
3200		552160 ING BE25_3630_6781_6982	8.411,73	6.853,33	1.558,40	22,7	
3200		552161 ING BE42_3630_6782_3854	6.529,92	7.024,98	495,06-	7,0-	
3200		552162 ING BE45_3630_6782_7389	4.789,62	6.911,86	2.122,24-	30,7-	
3200		552163 ING BE10_3630_6782_8504	8.262,97	7.874,14	388,83	4,9	
3200		552164 ING BE46_3630_6783_1736	5.550,00	7.655,91	2.105,91-	27,5-	
3200		552165 ING BE08_3631_6234_6213	8.448,00	7.051,89	1.396,11	19,8	
3200		552166 ING BE39_3630_6330_0119	995,00	995,00	0,00		
		552. Zichtreken. EUR /andere ingez. kr.inst.	42.987,24	44.367,11	1.379,87-	3,1-	*4*
		(Totaal)					
		556. Kassen met cont. & gelijkaardige activa					
3200		556595 Frankeerwaarden	63.599,90	46.562,39	17.037,51	36,6	
		556. Kassen met cont. & gelijkaardige activa	63.599,90	46.562,39	17.037,51	36,6	*4*
		(Totaal)					
		55a. BANK- EN POSTREKENING.,KASSEN CONTANTEN	55.089.365,55	47.264.964,60	7.824.400,95	16,6	*3*
		(TOTAAL)					
		TOTAAL FIN BELEG<1j,FIN LIQ, AANDELEN&DEELBEW	55.089.365,55	47.264.964,60	7.824.400,95	16,6	*2*
		WACHT- EN REGULARISATIEREKENINGEN *****					
		485. Over te dragen niet financiële kosten					
3200		485990 over te dragen kosten-niet uitges.niet	1.625.770,43	755.936,40	869.834,03	115,1	
		485. Over te dragen niet financiële kosten	1.625.770,43	755.936,40	869.834,03	115,1	*3*
		(Totaal)					
		486. Gelop.maar n.verval financ.opbrengsten					
3200		486990 gelop. Niet verval. Opbrgst.-niet uitge	89.622,37	434.859,31	345.236,94-	79,4-	
		486. Gelop.maar n.verval financ.opbrengsten	89.622,37	434.859,31	345.236,94-	79,4-	*3*
		(Totaal)					
		TOTAAL WACHT- EN REGULARISATIEREKENINGEN	1.715.392,80	1.190.795,71	524.597,09	44,1	*2*
		T O T A A L D E R A K T I V A :	926.043.757,79	642.251.904,20	283.791.853,59	44,2	*1*

FOD Economie FEDCOM Balans 3 Digits NL (detail) Tijd 13:41:55 Datum 23.03.2021
Brussel Ledger 0L RFBILA00/PCHRISTIAENS Pagina 2

Bedrijfsnummer 3200 Businessarea ****			Bedragen in EUR				
V Bdr.	Bus.	Teksten	Verslagtijdvak	Vergel.tijdvak	Absolute	Rel	Totl
Tnr.	area		(01.2020-16.2020)	(01.2019-16.2019)	Afwijking	afw.	niv.
		***** P A S S I V A *****					
		EIGEN VERMOGEN *****					
		10. NET.-ACTIEF OF MAATS.VERMOG.-NETTOPASS. net result : profit					
		net result : profit	0,00	0,00	0,00		*4*
		(Total)					
		net result : loss					
		net result : loss	0,00	0,00	0,00		*4*
		(Total)					
		101. Netto-actief of Maatschappelijk Vermogen van de boekhoudkundige entiteit (andere dan Staatsbedrijf)					
3200		101015 Vermogen in materiële en immateriële va	5.970.068,16-	6.499.466,91-	529.398,75	8,1	
3200		101016 Vermogen in financiële vaste activa	62.000,00-	62.000,00-	0,00		
		101. Netto-actief of Maatschappelijk Vermogen van de boekhoudkundige entiteit (andere dan Staatsbedrijf)	6.032.068,16-	6.561.466,91-	529.398,75	8,1	*4*
		(Totaal)					
		108. Nettopassief (-) van de boekhoudkundige					

		entiteit						
3200		108010 Netto passief	72.300.236,33	189.211.837,09	116.911.600,76-	61,8-		
		108. Nettopassief (-) van de boekhoudkundige entiteit	72.300.236,33	189.211.837,09	116.911.600,76-	61,8-	*4*	
		(Totaal)						
		109. Netto vermogen bij opstaat algem.boekh.						
3200		109010 Netto Vermogen bij opstart Algemene Boe	268.880.836,84	268.880.836,84	0,00			
		109. Netto vermogen bij opstaat algem.boekh.	268.880.836,84	268.880.836,84	0,00		*4*	
		(Totaal)						
		110. Herwaarderingsmeerwaarden						
3200		110100 Herwaarderingsmeerwaarden financiële de	769.880.050,59-	497.658.270,59-	272.221.780,00-	54,7-		
		110. Herwaarderingsmeerwaarden	769.880.050,59-	497.658.270,59-	272.221.780,00-	54,7-	*4*	
		(Totaal)						
		10. NET.-ACTIEF OF MAATS.VERMOG.-NETTOPASS.	434.731.045,58-	46.127.063,57-	388.603.982,01-	842,5-	*3*	
		(TOTAAL)						
		TOTAAL EIGEN VERMOGEN	434.731.045,58-	46.127.063,57-	388.603.982,01-	842,5-	*2*	
		VOORZIENINGEN VOOR TOEKOMSTIGE KOSTEN						

		140. Voorziening. v. toekomst. kosten aard 0						
3200		140010 Voorziening toekomstige kosten-geschill	126.114.619,04-	116.540.916,40-	9.573.702,64-	8,2-		
		140. Voorziening. v. toekomst. kosten aard 0	126.114.619,04-	116.540.916,40-	9.573.702,64-	8,2-	*3*	
		(Totaal)						
		TOTAAL VOORZIENINGEN VOOR TOEKOMSTIGE KOSTEN	126.114.619,04-	116.540.916,40-	9.573.702,64-	8,2-	*2*	
		SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR						

		44. SCHULDEN<1J-DERDEN NIET ONDERWP.AAN ARS						
		440. Schuld. ingev.aankoop G&D <1 J n. ARS						
3200		440020 Schulden<1j Onderneming Belgische BTW	2.867.576,40-	8.562.111,56-	5.694.535,16	66,5		
3200		440025 Schulden<1j onderneming Belgische BTW-t	2.581,72-	2.102,21-	479,51-	22,8-		
3200		440026 Vorderingen<1j ondernemingen Belgische	64.896,08-	50.614,22-	14.281,86-	28,2-		
3200		440030 Schulden<1j personeel overheid	260.711,64	258.276,60	2.435,04	0,9		
3200		440031 natuurlijke pers-soc.&div.uitkeringsger	152.032,98-	152.211,57-	178,59	0,1		
3200		440034 Schulden<1j nat pers-uitkeringsgerechti	0,00	141,52-	141,52	100,0		
3200		440035 Schulden<1j personeel overheid-tegenboe	270.694,33-	271.959,84-	1.265,51	0,5		
3200		440036 Vorderingen<1j ingezeten natuurlijk per	2.957,13-	3.066,60-	109,47	3,6		
3200		440040 Schulden<1j IZW's gezinnen	0,00	14.542,62-	14.542,62	100,0		
3200		440041 Schulden<1j nt BTW plichtig ><IZW gezin	355.649,06-	764.777,11-	409.128,05	53,5		
3200		440050 Schulden<1j Lokale Overheden	108.615,08-	1.593.967,77-	1.485.352,69	93,2		
3200		440051 Schulden<1j AOI niet onderworpen aan AR	0,00	21.770.275,62-	21.770.275,62	100,0		
3200		440052 Schulden<1j Instellingen Sociale Zekerh	235,50-	235,50-	0,00			
3200		440096 Vorderingen<1j éénmalige klanten-regula	6.908,20-	7.760,21-	852,01	11,0		
3200		440521 Schulden<1j onderneming buitenlandse BT	94.348,57-	53.700,44-	40.648,13-	75,7-		
3200		440525 Schulden<1j onderneming buitenlandse BT	1.303,08-	0,00	1.303,08-			
3200		440526 Vorderingen<1j onderneming buitenlandse	0,00	84,28-	84,28	100,0		
3200		440532 Schulden<1j buitenlandse rechtspersonen	36.140,41-	14.902,56-	21.237,85-	142,5-		
3200		440542 Schulden<1j buitenlandse nt BTW-plichti	339.677,10-	1.211.371,68-	871.694,58	72,0		
3200		440553 Schulden<1j Buitenlandse Overheden	204.721,68-	3.128.329,25-	2.923.607,57	93,5		
3200		440554 Schulden<1j buitenlandse overheden omz	0,00	43,98	43,98-	100,0-		
3200		440555 Schulden<1j buitenlandse overheden-tege	1.337,40-	189,44-	1.147,96-	606,0-		
3200		440800 Goederenontvangst - factuurontvangst	6.760,14-	269.032,20-	262.272,06	97,5		
3200		440810 Te ontvangen facturen JA	31.425,38-	96.467,88-	65.042,50	67,4		
		440. Schuld. ingev.aankoop G&D <1 J n. ARS	4.287.148,60-	37.709.523,50-	33.422.374,90	88,6	*4*	
		(Totaal)						
		441. Fisc. schuld.<1 J n. ARS/t.t.bet.belas.						
3200		441220 Terug te betalen BTW-gemeenschaps-	49.945,66-	38.986,02-	10.959,64-	28,1-		
		441. Fisc. schuld.<1 J n. ARS/t.t.bet.belas.	49.945,66-	38.986,02-	10.959,64-	28,1-	*4*	
		(Totaal)						
		442. Andere fisc.schulden tov niet ARS ond.						
3200		442415 Te betalen bedrijfsvoorheffing	1.264.540,72-	2.577.812,81-	1.313.272,09	50,9		
		442. Andere fisc.schulden tov niet ARS ond.	1.264.540,72-	2.577.812,81-	1.313.272,09	50,9	*4*	
		(Totaal)						
		444. Schulden ivm bezoldigingen v.personeel						
3200		444190 Te betalen sociale bijdragen	401.192,15-	840.698,12-	439.505,97	52,3		
3200		444205 Te betalen bezoldigingen van het person	1.405.488,00-	3.040.041,75-	1.634.553,75	53,8		
3200		444206 Te betalen vakantiegeld	3.293.383,70-	0,00	3.293.383,70-			
3200		444207 Te betalen eindejaarspremie	8.977,97-	0,00	8.977,97-			
		444. Schulden ivm bezoldigingen v.personeel	5.109.041,82-	3.880.739,87-	1.228.301,95-	31,7-	*4*	
		(Totaal)						
		447. Andere schulden <1J tov niet ARS ond.						
3200		447791 Schulden < 1jr aan gezinnen - gezinsbud	0,00	274,78-	274,78	100,0		
3200		447792 Schulden < 1jr aan gezinnen - gezinsbud	0,00	297,48-	297,48	100,0		
3200		447793 Schulden < 1jr aan gezinnen - SILK	715,00-	1.727,39-	1.012,39	58,6		
3200		447794 Schulden < 1jr aan gezinnen - enquêtes	49,56-	421,26-	371,70	88,2		
3200		447990 Diverse schulden op ten hoogste één jaa	0,00	39.575,66-	39.575,66	100,0		
3200		447995 Diverse schulden CDVU	3.435,78-	0,00	3.435,78-			
		447. Andere schulden <1J tov niet ARS ond.	4.200,34-	42.296,57-	38.096,23	90,1	*4*	
		(Totaal)						
		44. SCHULDEN<1J-DERDEN NIET ONDERWP.AAN ARS	10.714.877,14-	44.249.358,77-	33.534.481,63	75,8	*3*	
		(TOTAAL)						
		46. SCHULDEN<1J - DERDEN ONDERWORP. AAN ARS						
		460. Schuld. ingev.aankoop G&D <1J ARS z.IG						
3200		460060 Schulden<1j Federale Overheidsbesturen	2.552,37-	456.650,64-	454.098,27	99,4		
3200		460065 Schulden<1j diensten algemeen bestuur-t	1.180,17-	5.392,57-	4.212,40	78,1		
3200		460261 Schulden<1j ADBA - Federale Staat	48.731,55-	186.358,11-	137.626,56	73,9		
3200		460462 Schulden<1j AOI - Federale Staat	828.307,51-	26.221.823,61-	25.393.516,10	96,8		
		460. Schuld. ingev.aankoop G&D <1J ARS z.IG	880.771,60-	26.870.224,93-	25.989.453,33	96,7	*4*	
		(Totaal)						

3200	461. Schuld. ingev.aankoop G&D <1J ARS a.IG					
3200	461070 Schulden<1j - Andere Instutionele Groep	3.861,70-	2.309,76-	1.551,94-	67,2-	
3200	461472 Schulden<1j AOI - andere instutionele g	587.194,13-	6.494.543,18-	5.907.349,05	91,0	
3200	461476 Vorderingen<1j AOI AIG-regularisatie	273,73-	1.149,92-	876,19	76,2	
	461. Schuld. ingev.aankoop G&D <1J ARS a.IG (Totaal)	591.329,56-	6.498.002,86-	5.906.673,30	90,9	*4*
	46. SCHULDEN<1J - DERDEN ONDERWORP. AAN ARS (TOTAAL)	1.472.101,16-	33.368.227,79-	31.896.126,63	95,6	*3*
	TOTAAL SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	12.186.978,30-	77.617.586,56-	65.430.608,26	84,3	*2*
	WACHT- EN REGULARISATIEREKENINGEN					

3200	492. Over te dragen financiële opbrengsten					
	492991 Over te dragen financiële opbrengsten	2.062.032,65-	0,00	2.062.032,65-		
	492. Over te dragen financiële opbrengsten (Totaal)	2.062.032,65-	0,00	2.062.032,65-		*3*
3200	493. Derden Gelden					
	493100 Derdengelden - Arbeidsongevallen	1.264,80-	957,46-	307,34-	32,1-	
3200	493101 Derdengelden - CFI - Landmeters	17,70-	156,71-	139,01	88,7	
3200	493103 Occasionele derdengelden	192.413,99-	0,00	192.413,99-		
3200	493110 Derdengelden Landbouwfonds	3.810,55-	0,00	3.810,55-		
3200	493111 Derdengelden - European Patent Office -	2.559.495,00-	20.137,50-	2.539.357,50-	*610,1-	
3200	493113 Derdengelden - OMPI	0,00	565,00-	565,00	100,0	
	493. Derden Gelden (Totaal)	2.757.002,04-	21.816,67-	2.735.185,37-	*537,1-	*3*
3200	494485 Wachtrekening R3739	47.222.163,95-	37.618.626,71-	9.603.537,24-	25,5-	
3200	494503 Wachtrekening R5871	94.302,41-	85.273,74-	9.028,67-	10,6-	
3200	494507 Wachtrekening R5880	1.387.247,70-	1.425.783,69-	38.535,99	2,7	
		48.703.714,06-	39.129.684,14-	9.574.029,92-	24,5-	*3*
3200	495. Gelopen maar n. verval. n.financ.kosten					
	495990 gelop. Niet verval.kosten-niet uitges.n	1.342,23-	2.341,11-	998,88	42,7	
	495. Gelopen maar n. verval. n.financ.kosten (Totaal)	1.342,23-	2.341,11-	998,88	42,7	*3*
3200	496. Over te dragen niet financ. opbrengsten					
	496990 over te dragen opbrengst-niet uitges.ni	285.453.618,02-	362.812.495,75-	77.358.877,73	21,3	
3200	496991 Over te dragen niet-financiële opbrengs	14.033.405,87-	0,00	14.033.405,87-		
	496. Over te dragen niet financ. opbrengsten (Totaal)	299.487.023,89-	362.812.495,75-	63.325.471,86	17,5	*3*
	TOTAAL WACHT- EN REGULARISATIEREKENINGEN	353.011.114,87-	401.966.337,67-	48.955.222,80	12,2	*2*
	T O T A A L D E R P A S S I V A :	926.043.757,79-	642.251.904,20-	283.791.853,59-	44,2-	*1*

FOD Economie FEDCOM Balans 3 Digits NL (detail) Tijd 13:41:55 Datum 23.03.2021
Brussel Ledger 0L RFBILA00/PCHRISTIAENS Pagina 3

Bedrijfsnummer 3200 Businessarea ****			Bedragen in EUR				
V.Bdr.	Bus.	Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel afw.	Tot. niv.
Tnr.	area						
		***** *** R E S U L T A T E N R E K E N I N G *** ***** COURANTE OPBRENGSTEN ***** 70. VERKOPEN DR. ENTITEIT VERVAARD.GOEDEREN 700. Verkopen :via de entit.vervaard.goeder. 700773 Verkoop patenten, octrooien en andere 700. Verkopen :via de entit.vervaard.goeder. (Totaal) 704. Verkopen handelsg.verworv.v.doorverk. 704011 Publicaties - ondernemingen 704013 Publicaties - buitenland 704020 Publicaties - sector overheid 704. Verkopen handelsg.verworv.v.doorverk. (Totaal) 709015 Verkoop bouwgronden aan andere sectoren 70. VERKOPEN DR. ENTITEIT VERVAARD.GOEDEREN (TOTAAL) 71. GEFACATUREERDE PRESTATIES VAN DIENSTEN 710. Forfait.& getarif. rechten /gel.dienst. 710006 Retributies BELAC - buitenland 710008 Seminaries,vormingen-ondernemingen 710010 Seminaries,vormingen-sector overheid 710012 Toezicht beheer auteursrechten 710013 Inschrijvingsrechten landmetersexperten 710320 Verg afschrift bestuursdoc - ondernemin 710991 Forfait.&getarifeerde rechten&retr.-ond 710993 Forfait.&getarifeerde rechten&retr.-bui 710994 Forfait.&getarifeerde rechten&retr.-ove 710. Forfait.& getarif. rechten /gel.dienst. (Totaal) 711. Studies,opzoek.&enquêtes v.rek.v.derden 711110 Studies en opzoekingen - ondernemingen 711112 Studies en opzoekingen - sector overhei 711. Studies,opzoek.&enquêtes v.rek.v.derden (Totaal)	78.335.471,91- 78.335.471,91- 64.169,28- 1.060,00- 0,00 65.229,28- 29.600,00- 29.600,00- 78.430.301,19- 1.695,22- 242.844,55 97.350,00- 574.798,65- 42.075,00- 30.372,70- 43.500,00- 41.860,00- 456.012,08- 1.044.819,10- 4.645.630,73- 16.763,34 4.628.867,39-	84.085.305,24- 84.085.305,24- 13.377.700,03- 150,00- 4.785,54- 13.382.635,57- 0,00 0,00 97.467.940,81- 77.580,46- 367.662,99- 0,00 579.739,20- 42.575,00- 42.830,37- 60.000,00- 40.950,00- 455.638,14- 1.666.976,16- 3.487.523,55- 465.696,27- 3.953.219,82-	5.749.833,33 5.749.833,33 13.313.530,75 910,00- 4.785,54 13.317.406,29 29.600,00- 29.600,00- 19.037.639,62 75.885,24 610.507,54 97.350,00- 4.940,55 500,00 12.457,67 16.500,00 910,00- 373,94- 622.157,06 1.158.107,18- 482.459,61 675.647,57-	6,8 6,8 99,5 606,7- 100,0 99,5 <	

		716. A.terugvorderingen van kosten v.derden						
3200	716310	Terugbetaling loon-derden nt ARS-provin	0,00	33.517,54-	33.517,54	100,0		
3200	716510	Recuperaties gerechts- en deurwaardersk	1.151,52-	0,00	1.151,52-			
3200	716973	Kosten te dragen door derden in de over	171.879,86-	170.981,85-	898,01-	0,5-		
3200	716995	Recup kosten te dragen door derden	7.000,00-	0,00	7.000,00-			
3200	716996	Schadevergoedingen verzekeringen	910,44-	0,00	910,44-			
		716. A.terugvorderingen van kosten v.derden	180.941,82-	204.499,39-	23.557,57	11,5	*5*	
		(Totaal)						
		71. GEFACATUREERDE PRESTATIES VAN DIENSTEN	5.854.628,31-	5.824.695,37-	29.932,94-	0,5-	*4*	
		(TOTAAL)						
		productie- en exploitatieopbrengsten	84.284.929,50-	103.292.636,18-	19.007.706,68	18,4	*3*	
		726. Taksen op exploitatie						
3200	726632	Bijdragen loodvrije benzine 98	105.278,36-	146.443,88-	41.165,52	28,1		
3200	726633	Bijdragen loodvrije benzine 95	393.303,62-	540.492,39-	147.188,77	27,2		
3200	726634	Bijdragen diesel	1.511.813,72-	2.188.931,79-	677.118,07	30,9		
3200	726635	Bijdragen huisbrandolie	926.887,58-	825.396,68-	101.490,90-	12,3-		
3200	726636	Bijdrage BOFAS	32.332,61-	44.841,74-	12.509,13	27,9		
3200	726638	Bijdragen biobrandstoffen	665.845,80-	55,22-	665.790,58-	*705,5-		
		726. Taksen op exploitatie	3.635.461,69-	3.746.161,70-	110.700,01	3,0	*4*	
		(Totaal)						
		727. Administrative taksen						
3200	727111	Dossiirtaksen - kweekproducten	615,00-	0,00	615,00-			
3200	727112	Dossiirtaksen - industriële brevetten	12.130.335,00-	12.833.150,54-	702.815,54	5,5		
3200	727113	Officiële attesten	108,00-	108,00-	0,00			
3200	727310	Ijklonen	2.197.823,34-	2.183.908,46-	13.914,88-	0,6-		
3200	727316	Bijdrage van BIPT aan overmatige schuld	0,00	1.200.000,00-	1.200.000,00	100,0		
3200	727317	Afname hypothecaire en consumenten kred	5.525.540,27-	0,00	5.525.540,27-			
		727. Administrative taksen	19.854.421,61-	16.217.167,00-	3.637.254,61-	22,4-	*4*	
		(Totaal)						
		729. alhde belast/recht. op prdctie en invoer						
3200	729410	Nucleaire vergoeding	20.000.000,00-	20.000.000,00-	0,00			
3200	729990	Allerhande belast&rechten op prod&invoe	57.724,86-	90.639,46-	32.914,60	36,3		
		729. alhde belast/recht. op prdctie en invoer	20.057.724,86-	20.090.639,46-	32.914,60	0,2	*4*	
		(Totaal)						
		belastingen op de productie en de invoer	43.547.608,16-	40.053.968,16-	3.493.640,00-	8,7-	*3*	
		754. Gelop.interest./priv.leningen>1J n.ARS						
3200	754703	Verschuldigde moratoire interesten	29.444,56-	572,82-	28.871,74-	5040,3-		
3200	754940	gerealiserde Wisselkoersverschillen	30.159,18-	87.350,60-	57.191,42	65,5		
3200	754942	Betalingsverschillen	0,09	0,00	0,09			
		754. Gelop.interest./priv.leningen>1J n.ARS	59.603,65-	87.923,42-	28.319,77	32,2	*4*	
		(Totaal)						
		755. Gelop.interest./priv.leningen>1J ARS						
3200	755310	Interesten schuldvorderingen goed/diens	1.488.128,46-	2.513.408,16-	1.025.279,70	40,8		
3200	755313	int schuldvordering-verk.G&D-IZW's F.ov	41.752,13-	0,00	41.752,13-			
		755. Gelop.interest./priv.leningen>1J ARS	1.529.880,59-	2.513.408,16-	983.527,57	39,1	*4*	
		(Totaal)						
		758. Huurprijzen terreinen,erfapachtvergoed.						
3200	758710	Huurprijzen minerale reserves	1.576.045,87-	1.440.559,96-	135.485,91-	9,4-		
3200	758711	Opbrengsten SEABED	22.462,83-	0,00	22.462,83-			
3200	758810	Erfpachtvergoedingen voor terreinen	117.400,47-	114.987,60-	2.412,87-	2,1-		
		758. Huurprijzen terreinen,erfapachtvergoed.	1.715.909,17-	1.555.547,56-	160.361,61-	10,3-	*4*	
		(Totaal)						
		interesten en courante financiële inkomsten	3.305.393,41-	4.156.879,14-	851.485,73	20,5	*3*	
		76a INKOMENSOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS						
		760. Inkomstenoverdrachten v. ondernem.&IZW's						
3200	760110	Boetes (nt fiscaal) verschuldigd door o	241.494,65-	396.670,00-	155.175,35	39,1		
3200	760210	Schadeloosstellingen verzekeringsmaatsc	9.092,12-	2.980,01-	6.112,11-	205,1-		
3200	760811	Inkomstenoverdrachten van ondernemingen	43.846,58-	0,00	43.846,58-			
3200	760812	Inkomstenoverdrachten van kredietinstell	0,00	5.739.610,05-	5.739.610,05	100,0		
3200	760818	Inkomstenoverdrachten verzekeringsmaatsc	662,36-	0,00	662,36-			
3200	760870	div inkomstenoverdrachten-onderneming&IZ	88.262,33-	0,00	88.262,33-			
		760. Inkomstenoverdrachten v. ondernem.&IZW's	383.358,04-	6.139.260,06-	5.755.902,02	93,8	*5*	
		(Totaal)						
		761. Inkomstenoverdracht. v. gezinnen & IZW's						
3200	761620	Allerhande inkomstenoverdrachten gezinne	0,00	115.660,73-	115.660,73	100,0		
		761. Inkomstenoverdracht. v. gezinnen & IZW's	0,00	115.660,73-	115.660,73	100,0	*5*	
		(Totaal)						
		762. Inkomstenoverdrachten v. Rest van de W.						
3200	762110	Ink overdr Instellingen van de EU	636.208,52-	83.056,63-	553.151,89-	666,0-		
		762. Inkomstenoverdrachten v. Rest van de W.	636.208,52-	83.056,63-	553.151,89-	666,0-	*5*	
		(Totaal)						
		76a INKOMENSOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS	1.019.566,56-	6.337.977,42-	5.318.410,86	83,9	*4*	
		(TOTAAL)						
		76b INKOMENSOVERDR.DERDEN ONDERWORPEN ARS						
		767. Inkomstenoverdr./Inst.Overheid v.and.IG						
3200	767471	LKGP-derden ARS-Vlaamse Gemeenschap	66.165,81-	8.178,51-	57.987,30-	709,0-		
3200	767473	LKGP-derden ARS-Franse Gemeenschap+ADBA	93.546,67-	44.801,56-	48.745,11-	108,8-		
3200	767475	LKGP-derden ARS-Waals Gewest	158.395,94-	144.267,62-	14.128,32-	9,8-		
		767. Inkomstenoverdr./Inst.Overheid v.and.IG	318.108,42-	197.247,69-	120.860,73-	61,3-	*5*	
		(Totaal)						
		769. Inkomstenoverdr./ and.entiteiten zelf.IG						
3200	769410	Ink overdr-derden ARS-ADBA-DIG	0,00	2.294.590,71-	2.294.590,71	100,0		
3200	769510	Ink overdr-derden ARS-AOI-DIG	25.826.774,54-	3.081.253,76-	22.745.520,78-	738,2-		
3200	769980	Fondsenoverdrachten Thesaurie	648.704.315,16-	507.788.025,41-	140.916.289,75-	27,8-		
		769. Inkomstenoverdr./ and.entiteiten zelf.IG	674.531.089,70-	513.163.869,88-	161.367.219,82-	31,4-	*5*	
		(Totaal)						
		76b INKOMENSOVERDR.DERDEN ONDERWORPEN ARS	674.849.198,12-	513.361.117,57-	161.488.080,55-	31,5-	*4*	
		(TOTAAL)						
		inkomensoverdrachten><belast en sociale bijdr	675.868.764,68-	519.699.094,99-	156.169.669,69-	30,1-	*3*	

		TOTAAL COURANTE OPBRENGSTEN	807.006.695,75-	667.202.578,47-	139.804.117,28-	21,0-	*2*
		COURANTE KOSTEN					

		61. ANDERE VERBRUIKSGOEDER.&DIENSTEN DERDEN					
		610. Erelonen,vergoedingen&terugbetal.loonk.					
3200		610010 presentiegelden	115.391,21	23.372,58	92.018,63	393,7	
3200		610110 erelonen nazicht boekhouding,desk.onder	11.967.820,53	5.117.710,35	6.850.110,18	133,9	
3200		610111 Ereloon boekhoud,desk.onderz.,studies-o	200.000,00	0,00	200.000,00		
3200		610180 Onverschuldigde erelon boekhoud,desk.on	187,92-	0,00	187,92-		
3200		610210 Erelonen kantoorwerkzaamheden (vertal.,	162.555,04	59.498,77	103.056,27	173,2	
3200		610310 erelonen advocaten&gerechtsdeurwaarders	8.151.106,02	8.192.918,98	41.812,96-	0,5-	
3200		610410 erelonen geneesheren&medisch personeel	171.219,44	121.878,53	49.340,91	40,5	
3200		610610 Andere erelonen- pers niet in dienst va	407.090,05	295.224,13	111.865,92	37,9	
3200		610680 Andere erelonen - onverschuldigd	2.720,91-	0,00	2.720,91-		
3200		610711 LKGP-derden ARS-ADBA-federale overheid	0,00	54.288,08	54.288,08-	100,0-	
3200		610713 LKGP-derden ARS-staatsbedrijven-federal	9.860,58	46.432,08	36.571,50-	78,8-	
3200		610770 LKGP-derden ARS-ADBA&AOI's-Waals Gewest	9.966,21	50.935,27	40.969,06-	80,4-	
3200		610790 LKGP-derden ARS-Brussels Hoofd.Gewest+A	18.758,97	0,00	18.758,97		
3200		610850 LKGP-derden niet ARS-lagere overheden	124.459,65	177.889,91	53.430,26-	30,0-	
3200		610895 LKGP - detacheringen E-GOV	0,00	465.400,26	465.400,26-	100,0-	
3200		610910 andere erelonen en vergoedingen voor di	164.644,70	0,00	164.644,70		
		610. Erelonen,vergoedingen&terugbetal.loonk. (Totaal)	21.499.963,57	14.605.548,94	6.894.414,63	47,2	*5*
		611. Terugbet.van onkosten,onkosten vergoed.					
3200		611010 terugbet.indiv.verplaatsings- en verbli	726.282,06	223,80	726.058,26	*4422,8	
3200		611020 Terugbetaling kosten buitenlandse zendi	69.104,19	490.756,83	421.652,64-	85,9-	
3200		611110 terugbet.kosten gemeensch.vervoer,huisv	61.251,57	240.526,86	179.275,29-	74,5-	
3200		611210 forfaitaire onkostenvergoedingen (FOB)	1.127.443,49	1.983.893,47	856.449,98-	43,2-	
3200		611280 Forfaitaire onkostenvergoedingen-onvers	5.735,50-	5.751,85-	16,35	0,3	
3200		611310 werkkladij	27.226,19	38.324,85	11.098,66-	29,0-	
3200		611510 kosten aanwerving,examens,opleiding, me	284.788,70	400.564,66	115.775,96-	28,9-	
3200		611520 Kost aanwerving en medische controle va	58,88	5.301,39	5.242,51-	98,9-	
3200		611610 kosten recepties, reclame, prijsreikingen	819.768,12	1.490.604,27	670.836,15-	45,0-	
3200		611615 Organisatie studiedagen, vormingen, ..	6.142,99	13.294,73	7.151,74-	53,8-	
3200		611710 boek. enz. vr bibliotheek en didactisch	196,10-	251,67	447,77-	177,9-	
3200		611910 diverse beheerskost.,terugbetal.ind.&co	709.279,42	612.780,51	96.498,91	15,7	
3200		611989 Onverschuldigde beheerskosten	1.127,10-	7.784,71-	6.657,61	85,5	
		611. Terugbet.van onkosten,onkosten vergoed. (Totaal)	3.824.286,91	5.262.986,48	1.438.699,57-	27,3-	*5*
		612. Courante kosten voor lokalen					
3200		612210 KOH lokalen dr derden-admin gebouw	1.800.498,55	1.793.560,02	6.938,53	0,4	
3200		612211 Schoonmaak lokalen	558.122,08	587.724,12	29.602,04-	5,0-	
3200		612280 KOH lokalen door derden - onverschuldig	17.542,73-	17.665,09-	122,36	0,7	
3200		612310 Water	23.876,71	57.224,62	33.347,91-	58,3-	
3200		612410 Bewaking lokalen dr derden-admin gebouw	6.102,44	3.760,03	2.342,41	62,3	
3200		612510 Verzekering lokaal-admin gebouwen	20.907,13	14.664,56	6.242,57	42,6	
3200		612610 onderhoud liften-admin gebouwen	147.480,37	139.997,93	7.482,44	5,3	
3200		612810 Kosten vr inrichting en verhuis	106.257,94	120.581,90	14.323,96-	11,9-	
3200		612840 Diverse courante kosten andere lokalen	53.388,07	56.491,86	3.103,79-	5,5-	
3200		612842 Onderhoud installatie safety	6.545,94	21.887,17	15.341,23-	70,1-	
3200		612843 Onderhoud installatie security	98.314,36	94.305,35	4.009,01	4,3	
3200		612891 Afvalophaling	609.848,05	628.807,33	18.959,28-	3,0-	
		612. Courante kosten voor lokalen (Totaal)	3.413.798,91	3.501.339,80	87.540,89-	2,5-	*5*
		613. Courante kantoorkosten & fin.adm.kosten					
3200		613010 KOH kantoormeubilair en -materieel	29.451,94	51.435,81	21.983,87-	42,7-	
3200		613210 Klein adm materieel en gereedschap en k	214.840,74	210.170,57	4.670,17	2,2	
3200		613280 Klein adm materieel, gereedschap en kan	207,77-	0,00	207,77-		
3200		613310 Frankeringskosten en vervoer van colli'	708.889,46	800.133,24	91.243,78-	11,4-	
3200		613390 Voorraadwijzigingen - Frankering	17.037,51-	46.562,39-	29.524,88	63,4	
3200		613410 Tel Fax Email Telegram	546.221,92	522.552,48	23.669,44	4,5	
3200		613480 Tel Fax Email Telegram (-)	119,79-	134,35-	14,56	10,8	
3200		613510 Kosten voor dagbladen, tijdschriften, w	825.502,47	757.964,72	67.537,75	8,9	
3200		613580 Creditnota's kosten dagbladen, werkdocu	4.890,73-	0,00	4.890,73-		
3200		613910 Allerhande kantoorkosten-huur meubilair	3.985,53	3.447,78	537,75	15,6	
3200		613940 Andere courante kantoorkosten	14.291,81	4.156,19	10.135,62	243,9	
3200		613941 Werking drukkerij	0,00	1.021,48	1.021,48-	100,0-	
3200		613955 Andere specifieke verzekeringen	5.387,29	3.887,59	1.499,70	38,6	
3200		613960 fin.kosten- financiële transacties	156,40	42,45	113,95	268,4	
3200		613961 Fin kosten - financiële transacties org	171,00	138,00	33,00	23,9	
3200		613971 Andere financiële administratieve koste	0,00	0,16-	0,16	100,0	
		613. Courante kantoorkosten & fin.adm.kosten (Totaal)	2.326.642,76	2.308.253,41	18.389,35	0,8	*5*
		614. Energieverbruik					
3200		614010 Stookolie voor verwarming	0,00	2.767,50	2.767,50-	100,0-	
3200		614110 Gas (met inbegrip van butaan, enz.)	141.956,13	162.198,77	20.242,64-	12,5-	
3200		614310 Elektriciteit	629.372,53	691.180,93	61.808,40-	8,9-	
3200		614385 Elektriciteit - creditnota's (-)	1.089,73-	0,00	1.089,73-		
3200		614810 Energieproducten voor vervoermiddelen	237.723,19	312.709,32	74.986,13-	24,0-	
		614. Energieverbruik (Totaal)	1.007.962,12	1.168.856,52	160.894,40-	13,8-	*5*
		615. Courante kosten/informatica&telematica					
3200		615110 Huurkosten centrale informatica-eenhede	422.997,00	0,00	422.997,00		
3200		615210 Huurkosten eenheden informatica-randapp	47.926,16	57.746,33	9.820,17-	17,0-	
3200		615310 huurkosten informaticamaterieel	146.552,18	253.872,00	107.319,82-	42,3-	
3200		615410 specifieke benodigheden voor informatic	210.834,42	215.818,27	4.983,85-	2,3-	
3200		615510 KOH informaticamaterieel	248.093,54	349.748,53	101.654,99-	29,1-	
3200		615580 KOH informaticamaterieel - onverschuldi	3.899,65-	0,00	3.899,65-		
3200		615610 specifieke opleiding personeel inzake i	40.985,78	65.422,86	24.437,08-	37,4-	
3200		615710 Kostprijs gebruik software	1.755.918,30	1.591.780,63	164.137,67	10,3	

3200	615810	Bijwerken software	5.924.884,26	4.953.030,42	971.853,84	19,6	
3200	615880	Bijwerken software - onverschuldigd	0,00	2.898,70-	2.898,70	100,0	
3200	615910	nt-uitgespl spec courante kosten voor i	1.013.328,96	2.087.489,54	1.074.160,58-	51,5-	
3200	615911	IT consulting	4.200.857,06	3.267.584,83	933.272,23	28,6	
	615.	Courante kosten/informatica&telematica (Totaal)	14.008.478,01	12.839.594,71	1.168.883,30	9,1	*5*
	616.	Courante kosten/andere materieel					
3200	616010	KOH rollend materieel	118.814,61	133.642,83	14.828,22-	11,1-	
3200	616310	KOH machines en gereedschap	93.878,73	99.732,82	5.854,09-	5,9-	
3200	616410	Ander klein mat dan kantooromat en klein	414.855,75	159.050,75	255.805,00	160,8	
3200	616413	Klein wetenschappelijk materieel	3.434,22	0,00	3.434,22		
3200	616414	Onderhoud wetenschappelijk materieel	36.380,10	27.052,12	9.327,98	34,5	
3200	616510	Werkingskosten rollend mat (verzek,taks	78.418,34	54.650,61	23.767,73	43,5	
3200	616511	Huur rollend materieel	142.809,40	150.448,04	7.638,64-	5,1-	
3200	616580	Werkingskosten rollend materieel-onversch	479,04-	16.585,46-	16.106,42	97,1	
3200	616810	Werkingskosten machines en gereedschap	0,00	118,41	118,41-	100,0-	
3200	616811	Huur technische en wetenschappelijke ui	1.016,40	290,40	726,00	250,0	
3200	616910	Werkingskosten divers mat><kantoor&info	5.437,29	7.582,53	2.145,24-	28,3-	
	616.	Courante kosten/andere materieel (Totaal)	894.565,80	615.983,05	278.582,75	45,2	*5*
	61.	ANDERE VERBRUIKSGOEDER.&DIENSTEN DERDEN (TOTAAL)	46.975.698,08	40.302.562,91	6.673.135,17	16,6	*4*
	62.	DIRECTE&INDIRECT.BEZOLDIGING. PERSONEEL					
	621.	Salariss.,weddes & bezoldig./personeel					
3200	621010	Baremabezoldigingen van het personeel	80.023.189,07	77.239.461,11	2.783.727,96	3,6	
3200	621011	Tweetaligheidspremie	932.740,64	900.015,16	32.725,48	3,6	
3200	621013	Competentiepremie	297.096,83	776.320,15	479.223,32-	61,7-	
3200	621014	Haardtoelagen	104.488,87	115.980,08	11.491,21-	9,9-	
3200	621015	Bonificaties	2.211.266,83	2.249.944,96	38.678,13-	1,7-	
3200	621019	Supplementen bezoldigingen & div toelag	2.859.453,97	2.111.952,85	747.501,12	35,4	
3200	621027	Toelage specifieke organisatie van arbe	32.227,89	0,00	32.227,89		
3200	621028	Toelagen verbonden aan ongewone prestat	60.567,48	0,00	60.567,48		
3200	621029	Toelagen wegens einde arbeidsrelatie	118.680,17	0,00	118.680,17		
3200	621080	Baremabezoldigingen personeel-onversch.	83.603,12-	195.223,20-	111.620,08	57,2	
3200	621081	tweetaligheidspremie-onversch. (-)-statu	11.499,99-	11.611,26-	111,27	1,0	
3200	621083	Competentiepremie - onversch (-) - stat	7.488,04-	7.183,15-	304,89-	4,2-	
3200	621084	Haardtoelagen-onversch. (-)-statutairen	5.039,22-	4.588,65-	450,57	9,8-	
3200	621086	Bonificaties - onverschuldigd (-)	48.588,33-	73.147,38-	24.559,05	33,6	
3200	621089	Supplementen bezoldigingen&div.toelagen	170.433,81-	100.096,49-	70.337,32-	70,3-	
3200	621110	Vakantiegelden	3.377.205,00	6.482.059,72	3.104.854,72-	47,9-	
3200	621111	Opgebouwde vakantiegelden	3.177.026,13	0,00	3.177.026,13		
3200	621180	Vakantiegelden-onversch. (-)	4.833,43-	9.963,15-	5.129,72	51,5	
3200	621210	Eindejaarspremies	3.845.088,46	3.689.305,24	155.783,22	4,2	
3200	621211	Opgebouwde eindejaarspremies	10.941,62	0,00	10.941,62		
3200	621280	Eindejaarspremies-onversch. (-)	8.235,39-	6.833,46-	1.401,93-	20,5-	
3200	621410	Tussenkost vervoersabonnementen en fie	1.851.915,13	2.080.609,51	228.694,38-	11,0-	
3200	621480	Tussenkost vervoersabonnementen-(-)	0,00	92,00-	92,00	100,0	
3200	621710	Vergoeding prest&presentiegelden-person	991,60	1.090,76	99,16-	9,1-	
3200	621941	Vooropzeg	83.724,84	0,00	83.724,84		
3200	621970	Geldelijke bezoldigingen-allerhande	651.822,39	1.570.869,92	919.047,53-	58,5-	
3200	621980	Allerhande&niet uitgespliste geld.bezol	0,00	3.996,94-	3.996,94	100,0	
	621.	Salariss.,weddes & bezoldig./personeel (Totaal)	99.298.705,59	96.804.873,78	2.493.831,81	2,6	*5*
	622.	Bezoldigingen in natura van het personeel					
3200	622980	Bezoldigingen in natura-nt uitgesplitst	318,33-	0,00	318,33-		
3200	622990	Bezoldigingen in natura-nt uitgesplitst	473,19	340,92	132,27	38,8	
	622.	Bezoldigingen in natura van het personeel (Totaal)	154,86	340,92	186,06-	54,6-	*5*
	623.	Soc.werkgeversbijdragen/instellingen SZ					
3200	623310	WG-bijdragen-bezoldigd personeel onderw	6.577.562,68	6.922.207,09	344.644,41-	5,0-	
3200	623380	WG-bijdragen-bezoldigd personeel onderw	69.455,21-	33.406,71-	36.048,50-	107,9-	
3200	623710	RSZ-patronale bijdrage-manager	81.610,61	159.211,61	77.601,00-	48,7-	
3200	623780	RSZ-patronale bijdrage-manager(-)	222,60-	95,01-	127,59-	134,3-	
3200	623840	solidariteitsbijdrage Bedrijfswagens	2.738,09	0,00	2.738,09		
	623.	Soc.werkgeversbijdragen/instellingen SZ (Totaal)	6.592.233,57	7.047.916,98	455.683,41-	6,5-	*5*
	62.	DIRECTE&INDIRECT.BEZOLDIGING. PERSONEEL (TOTAAL)	105.891.094,02	103.853.131,68	2.037.962,34	2,0	*4*
	63.	AFSCHRIJF OPRICHTINGSK.&(IM)MAT ACTIVA					
	630.	Afschrijvingen op oprichtingskosten					
3200	630690	kost aanpas&herinrichting gebouw derde	15.035,89	14.444,40	591,49	4,1	
	630.	Afschrijvingen op oprichtingskosten (Totaal)	15.035,89	14.444,40	591,49	4,1	*5*
	631.	Afschrijvingen op immater. vaste activa					
3200	631290	afschrijvingen-Computerprogrammatuur	136.212,67	152.430,24	16.217,57-	10,6-	
	631.	Afschrijvingen op immater. vaste activa (Totaal)	136.212,67	152.430,24	16.217,57-	10,6-	*5*
	632.	Afschrijvingen op gebouwen					
3200	632090	Afschrijvingen-administratieve gebouwen	1.091,81	1.091,81	0,00		
	632.	Afschrijvingen op gebouwen (Totaal)	1.091,81	1.091,81	0,00		*5*
	634.	Afschrijving. op install.mach.&uitrust.					
3200	634190	afschrijvingen-Machines voor exploitati	7.010,75	6.994,89	15,86	0,2	
3200	634290	afschrijvingen-Uitrusting voor exploita	519,10	519,09	0,01		
	634.	Afschrijving. op install.mach.&uitrust. (Totaal)	7.529,85	7.513,98	15,87	0,2	*5*
	635.	Afschrij/ander meubilair &mat.(<>leas.)					
3200	635090	afschrijvingen-Rollend materieel	275.794,34	311.238,24	35.443,90-	11,4-	
3200	635390	afschrijvingen-Informatica- en telemati	1.054.113,20	867.660,39	186.452,81	21,5	
3200	635490	afschrijvingen-Kantoormeubilair, -mater	166.455,61	195.565,20	29.109,59-	14,9-	
3200	635590	Afschrijvingen-Ander meubilair en mater	453.587,42	505.900,23	52.312,81-	10,3-	
	635.	Afschrij/ander meubilair &mat.(<>leas.)	1.949.950,57	1.880.364,06	69.586,51	3,7	*5*

		(Totaal)					
		63. AFSCHRIJV OPRICHTINGSK.&(IM)MAT ACTIVA (TOTAAL)	2.109.820,79	2.055.844,49	53.976,30	2,6	*4*
		productie- en exploitatiekosten	154.976.612,89	146.211.539,08	8.765.073,81	6,0	*3*
3200		643. Subsid.aan producenten / milieu verbet. 643010 subsidies aan privé producenten-verbete	9.714.823,25	8.106.269,30	1.608.553,95	19,8	
		643. Subsid.aan producenten / milieu verbet. (Totaal)	9.714.823,25	8.106.269,30	1.608.553,95	19,8	*4*
3200		648. Andere economis.subsidies aan productie 648022 Andere economische subsidies - overheid	170.821.211,56	180.509.862,93	9.688.651,37-	5,4-	
3200		648032 Subsidies aan andere dan overheidsbedri	4.034.253,99	12.351.094,03	8.316.840,04-	67,3-	
		648. Andere economis.subsidies aan productie (Totaal)	174.855.465,55	192.860.956,96	18.005.491,41-	9,3-	*4*
		economische subsidies aan de productie	184.570.288,80	200.967.226,26	16.396.937,46-	8,2-	*3*
3200		619. Onroer.voorheffingen &allerhande taksen 619180 Verminderingen onroerende voorheffing (16.389,17-	13.851,06-	2.538,11-	18,3-	
3200		619410 Belasting&taks niet inbegrepen in de pr	4.230.465,69	0,00	4.230.465,69		
3200		619411 bijdrage recupel	39,65	0,00	39,65		
3200		619412 Bijdrage Reprobel	22.108,37	25.068,10	2.959,73-	11,8-	
3200		619990 Allerhande taksen-nt uitgesplitst	5.946,72	0,00	5.946,72		
		619. Onroer.voorheffingen &allerhande taksen (Totaal)	4.242.171,26	11.217,04	4.230.954,22	37719,0	*4*
		belastingen en taksen ten laste van entiteit	4.242.171,26	11.217,04	4.230.954,22	37719,0	*3*
3200		654. Gelop.inter./borgtocht.cons&dep.n.ARS 654310 GI schulden aankoop G&D bij ingezeten p	391,28	619,92	228,64-	36,9-	
3200		654940 gerealiserde Wisselkoersverschillen	10.291,52	46.035,70	35.744,18-	77,6-	
3200		654942 Betalingsverschillen	224,10	0,02	224,08	*0400,0	
		654. Gelop.inter./borgtocht.cons&dep.n.ARS (Totaal)	10.906,90	46.655,64	35.748,74-	76,6-	*4*
		interessen en courante financiële lasten	10.906,90	46.655,64	35.748,74-	76,6-	*3*
3200		662. Doorbetal.lonen v.ambten. in non-activ. 662110 Kosten van in-disponibiliteit-stelling	282.793,41	0,00	282.793,41		
		662. Doorbetal.lonen v.ambten. in non-activ. (Totaal)	282.793,41	0,00	282.793,41		*4*
3200		663. Allerhande geldelijke sociale toelagen 663410 Begrafenisvergoedingen	7.469,64	3.201,57	4.268,07	133,3	
		663. Allerhande geldelijke sociale toelagen (Totaal)	7.469,64	3.201,57	4.268,07	133,3	*4*
		sociale prestaties	290.263,05	3.201,57	287.061,48	8966,3	*3*
3200		67a INKOMENSOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS 649. Inkomensoverdrachten aan Ondernemingen 649810 ink overdracht aan onderneming& IZW's-A	71.267,92	97.959,72	26.691,80-	27,2-	
		649. Inkomensoverdrachten aan Ondernemingen (Totaal)	71.267,92	97.959,72	26.691,80-	27,2-	*5*
3200		670. Inkomensoverdrachten aan Gezinnen 670510 Schadeverg aan derden-aansprak Staat da	38.243,76	26.609,86	11.633,90	43,7	
		670. Inkomensoverdrachten aan Gezinnen (Totaal)	38.243,76	26.609,86	11.633,90	43,7	*5*
3200		671. Inkomensoverdrachten/IZW's t.d.v gezin. 671110 Ink overdr-wetenschappelijke vereniging	7.778,94	6.778,94	1.000,00	14,8	
3200		671410 Ink overdr-vereniging soc en familiale	0,00	8.131.474,40	8.131.474,40-	100,0-	
3200		671910 Ink overdr aan IZW's gezin-allerhande o	1.323.000,00	1.412.000,00	89.000,00-	6,3-	
		671. Inkomensoverdrachten/IZW's t.d.v gezin. (Totaal)	1.330.778,94	9.550.253,34	8.219.474,40-	86,1-	*5*
3200		672. Inkomensoverdrachten/Rest van de Wereld 672410 Ink overdr-instellingen internat samenw	32.779.455,85	31.088.131,46	1.691.324,39	5,4	
		672. Inkomensoverdrachten/Rest van de Wereld (Totaal)	32.779.455,85	31.088.131,46	1.691.324,39	5,4	*5*
3200		675. Inkomensoverdr/n.ARS (Inst.Aut.Onderw.) 675440 Specifieke subsidies aan het Gesubs aut	0,00	5.000,00	5.000,00-	100,0-	
		675. Inkomensoverdr/n.ARS (Inst.Aut.Onderw.) (Totaal)	0,00	5.000,00	5.000,00-	100,0-	*5*
		67a INKOMENSOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS (TOTAAL)	34.219.746,47	40.767.954,38	6.548.207,91-	16,1-	*4*
3200		67b INKOMENSOVERDRACHTEN DERDEN ONDERW. ARS 676. Inkomensoverdr./commun.&feder onderwijs 676011 Ink overdr onderwijsinstelling Franse G	132.838,09	0,00	132.838,09		
3200		676012 Ink overdr onderwijsinstelling Vlaamse	131.225,78	0,00	131.225,78		
		676. Inkomensoverdr./commun.&feder onderwijs (Totaal)	264.063,87	0,00	264.063,87		*5*
3200		677. Inkomensoverdr./andere Inst.Overheden 677525 Inkomensoverdrachten aan de Vlaamse Gem	608.637,86	550.568,45	58.069,41	10,5	
		677. Inkomensoverdr./andere Inst.Overheden (Totaal)	608.637,86	550.568,45	58.069,41	10,5	*5*
3200		678. Inkomensoverdracht./ADBA-AOI andere IG 678670 Inkomensoverdrachten aan interregionale	3.764.000,00	3.764.000,00	0,00		
		678. Inkomensoverdracht./ADBA-AOI andere IG (Totaal)	3.764.000,00	3.764.000,00	0,00		*5*
3200		679. Inkomensoverdr./ and.entiteiten zelf,IG 679210 Ink overdr dr boekh ent-inst overh aan	1.439.000,00	1.439.000,00	0,00		
3200		679310 Ink overdr dr boekh ent-inst overh aan	135.891.776,22	96.811.899,13	39.079.877,09	40,4	
3200		679915 Ink overdr aan andere eenheden van de o	0,00	6.927.000,00	6.927.000,00-	100,0-	
3200		679980 Fondsenoverdrachten Thesaurie	117.622.307,29	173.423.194,22	55.800.886,93-	32,2-	
		679. Inkomensoverdr./ and.entiteiten zelf,IG (Totaal)	254.953.083,51	278.601.093,35	23.648.009,84-	8,5-	*5*
		67b INKOMENSOVERDRACHTEN DERDEN ONDERW. ARS (TOTAAL)	259.589.785,24	282.915.661,80	23.325.876,56-	8,2-	*4*

		inkomensoverdrachten><sociale prestaties	293.809.531,71	323.683.616,18	29.874.084,47-	9,2-	*3*
		TOTAAL COURANTE KOSTEN	637.899.774,61	670.923.455,77	33.023.681,16-	4,9-	*2*
		KAPITAALOPBRENGSTEN					

		78a KAPITAALOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS					
		780. Kapitaaloverdrachten v/ondernem.& IZW's					
3200		780811 Allerhande kapitaaloverdrachten van ond	5.829.062,42-	5.376.319,95-	452.742,47-	8,4-	
		780. Kapitaaloverdrachten v/ondernem.& IZW's	5.829.062,42-	5.376.319,95-	452.742,47-	8,4-	*5*
		(Totaal)					
		78a KAPITAALOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS	5.829.062,42-	5.376.319,95-	452.742,47-	8,4-	*4*
		(TOTAAL)					
		78b KAPITAALOVERDRACHT. DERDEN ONDERW. ARS					
		789. Kapitaaloverdr./ and.entiteiten zelf.IG					
3200		789590 Allerhande kapitaaloverdrachten vanwege	0,00	28.387.706,00-	28.387.706,00	100,0	
		789. Kapitaaloverdr./ and.entiteiten zelf.IG	0,00	28.387.706,00-	28.387.706,00	100,0	*5*
		(Totaal)					
		78b KAPITAALOVERDRACHT. DERDEN ONDERW. ARS	0,00	28.387.706,00-	28.387.706,00	100,0	*4*
		(TOTAAL)					
		andere kapitaaloverdrachten	5.829.062,42-	33.764.025,95-	27.934.963,53	82,7	*3*
		796. Herwaarderingsmeerw./financiële activa					
3200		796090 HMEERW-totale participaties-openb ond n	272.221.780,00-	0,00	272.221.780,00-		
		796. Herwaarderingsmeerw./financiële activa	272.221.780,00-	0,00	272.221.780,00-		*4*
		(Totaal)					
		797. Waardvermindering/activa(negatieve bew)					
3200		797190 NWWVA vorderingen <1jr levering goedere	0,00	15.082,62-	15.082,62	100,0	
		797. Waardvermindering/activa(negatieve bew)	0,00	15.082,62-	15.082,62	100,0	*4*
		(Totaal)					
		798. Kapitaalwinsten (herschattting balans)					
3200		798225 Gunstig verschil schulden<=1j derden ni	43,98	39,76-	83,74	210,6	
		798. Kapitaalwinsten (herschattting balans)	43,98	39,76-	83,74	210,6	*4*
		(Totaal)					
		kapitaalwinsten	272.221.736,02-	15.122,38-	272.206.613,64-	*025,0-	*3*
		TOTAAL KAPITAALOPBRENGSTEN	278.050.798,44-	33.779.148,33-	244.271.650,11-	723,1-	*2*
		KAPITAALKOSTEN					

		68a KAPITAALOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS					
		680. Kapitaaloverdrachten a/ondernem.& IZW's					
3200		680110 openbare Ondernemingen investeringsbijd	32.084.211,23	26.451.000,00	5.633.211,23	21,3	
3200		680490 Kapitaaloverdrachten aan privé-ondernem	2.648.004,74	5.213.368,18	2.565.363,44-	49,2-	
		680. Kapitaaloverdrachten a/ondernem.& IZW's	34.732.215,97	31.664.368,18	3.067.847,79	9,7	*5*
		(Totaal)					
		68a KAPITAALOVERDRACHTEN DERDEN NIET ARS	34.732.215,97	31.664.368,18	3.067.847,79	9,7	*4*
		(TOTAAL)					
		68b KAPITAALOVERDRACHTEN DERDEN ONDERW. ARS					
		689. Kapitaaloverdr./ and.entiteiten zelf.IG					
3200		689160 Investeringsbijdragen AOI - diverse uit	14.194.000,00	5.784.000,00	8.410.000,00	145,4	
		689. Kapitaaloverdr./ and.entiteiten zelf.IG	14.194.000,00	5.784.000,00	8.410.000,00	145,4	*5*
		(Totaal)					
		68b KAPITAALOVERDRACHTEN DERDEN ONDERW. ARS	14.194.000,00	5.784.000,00	8.410.000,00	145,4	*4*
		(TOTAAL)					
		andere kapitaaloverdrachten	48.926.215,97	37.448.368,18	11.477.847,79	30,6	*3*
		691. Vernieling,verduistering & diefstal					
3200		691915 Vernieling, verduistering of diefstal	2.041,79	1.144,60	897,19	78,4	
		691. Vernieling,verduistering & diefstal	2.041,79	1.144,60	897,19	78,4	*4*
		(Totaal)					
		696. Herwaarderingsminderw./financ. activa					
3200		696090 HMINW totale participaties-openb ond nt	0,00	16.349.117,99	16.349.117,99-	100,0-	
		696. Herwaarderingsminderw./financ. activa	0,00	16.349.117,99	16.349.117,99-	100,0-	*4*
		(Totaal)					
		697. Waardverminderingactiva(negatieve bew)					
3200		697190 PWWVA vorderingen <1jr levering goedere	34.733,48	23.494,79	11.238,69	47,8	
3200		697990 PWWVA andere vorderingen < 1jaar	17.043,69	0,00	17.043,69		
		697. Waardverminderingactiva(negatieve bew)	51.777,17	23.494,79	28.282,38	120,4	*4*
		(Totaal)					
		kapitaalverliezen	53.818,96	16.373.757,38	16.319.938,42-	99,7-	*3*
		TOTAAL KAPITAALKOSTEN	48.980.034,93	53.822.125,56	4.842.090,63-	9,0-	*2*
		DOTATIES EN TERUGNEMINGEN					

		te bestemmen winst (verlies)	0,00	0,00	0,00		*3*
		79c TERUGNEM.VOORZIENING. RISICO'S / KOSTEN					
		799c Terugneming.voorzienieng.risico's&kost.					
3200		799210 Terugneming voorziening toekomstige kos	433.814,00-	912.997,06-	479.183,06	52,5	
		799c Terugneming.voorzienieng.risico's&kost.	433.814,00-	912.997,06-	479.183,06	52,5	*5*
		(Totaal)					
		79c TERUGNEM.VOORZIENING. RISICO'S / KOSTEN	433.814,00-	912.997,06-	479.183,06	52,5	*4*
		(TOTAAL)					
		terugnemingen	433.814,00-	912.997,06-	479.183,06	52,5	*3*
		69c DOTATIES VOORZIENINGEN RISICO'S &KOSTEN					
		699c Dotaties voorzienieng.risico's&kost.					
3200		699210 Dotatie voorziening toekomstige kosten-	10.007.516,64	44.229.737,37	34.222.220,73-	77,4-	
		699c Dotaties voorzienieng.risico's&kost.	10.007.516,64	44.229.737,37	34.222.220,73-	77,4-	*5*
		(Totaal)					

		69c DOTATIES VOORZIENINGEN RISICO'S & KOSTEN (TOTAAL)	10.007.516,64	44.229.737,37	34.222.220,73-	77,4-	*4*
		dotaties	10.007.516,64	44.229.737,37	34.222.220,73-	77,4-	*3*
		69d VERHOG.NET.-ACTIEF/VERMIND NET-PASSIEF					
		699d Verh.netto actief vermind.netto passief					
3200		699920 Overboeking gunstig eindsaldo naar nett	388.603.982,01	0,00	388.603.982,01		
		699d Verh.netto actief vermind.netto passief (Totaal)	388.603.982,01	0,00	388.603.982,01		*5*
		69d VERHOG.NET.-ACTIEF/VERMIND NET-PASSIEF (TOTAAL)	388.603.982,01	0,00	388.603.982,01		*4*
		79d VERM.NETTO ACTIEF VERHOG.NETTO PASSIEF					
		799d Verm.netto actief verhog.netto passief					
3200		799920 Overboeking ongunstig eindsaldo naar ne	0,00	67.080.594,84-	67.080.594,84	100,0	
		799d Verm.netto actief verhog.netto passief (Totaal)	0,00	67.080.594,84-	67.080.594,84	100,0	*5*
		79d VERM.NETTO ACTIEF VERHOG.NETTO PASSIEF (TOTAAL)	0,00	67.080.594,84-	67.080.594,84	100,0	*4*
		over te dragen resultaat	388.603.982,01	67.080.594,84-	455.684.576,85	679,3	*3*
		TOTAAL DOTATIES EN TERUGNEMINGEN	398.177.684,65	23.763.854,53-	421.941.539,18	1775,6	*2*
		TOTAAL RESULTATENREKENING	0,00	0,00	0,00		*1*

FOD Economie FEDCOM Balans 3 Digits NL (detail) Tijd 13:41:55 Datum 23.03.2021
Brussel Ledger 0L RFBILA00/PCHRISTIAENS Pagina 4

Bedrijfsnummer 3200 Businessarea ****

Bedragen in EUR

V	Bdr.	Bus.	Teksten	Verslagtijdvak (01.2020-16.2020)	Vergel.tijdvak (01.2019-16.2019)	Absolute Afwijking	Rel. afw.	Totl niv.
Tnr.		area						
			00. RECHTEN EN VERPLICHTINGEN TEN GUNSTE					
			031. Zekerh.v.derd./waarb.v.a.verbintenissen					
3200			031010 Tot waarborg van verbintenissen gesteld	273.499,45	235.737,07	37.762,38	16,0	
3200			031110 Verbintenissen gewaarborgd door zekerhe	273.499,45-	235.737,07-	37.762,38-	16,0-	
			031. Zekerh.v.derd./waarb.v.a.verbintenissen (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			052. Debiteuren/terugbet.subs.(opsch.voorw.)					
3200			052060 Privé-onderneming subsidie opschortende	214.632.851,83	218.114.883,77	3.482.031,94-	1,6-	
3200			052160 Derden Airbus programma	214.632.851,83-	218.114.883,77-	3.482.031,94	1,6	
			052. Debiteuren/terugbet.subs.(opsch.voorw.) (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			094. Andere rechten en verplichtingen buiten balans					
3200			094010 Derden tov wie juridische vastleggingen	27.220.408,99	18.815.567,88	8.404.841,11	44,7	
3200			094190 Uitstaande juridische vastleggingen	27.220.408,99-	18.815.567,88-	8.404.841,11-	44,7-	
			094. Andere rechten en verplichtingen buiten balans (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			00. RECHTEN EN VERPLICHTINGEN TEN GUNSTE (TOTAAL)	0,00	0,00	0,00		*2*
			00. RECHTEN EN VERPLICHTINGEN TEN LASTE					
			010. Leningen van derden gewaarb. d.entiteit					
3200			010010 Derden waarvan schulden gewaarborgd dr	3.000,00	3.000,00	0,00		
3200			010160 Schulden privé-ondern gewaarborgd dr ze	3.000,00-	3.000,00-	0,00		
			010. Leningen van derden gewaarb. d.entiteit (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			081. Uitst.budget.vastlegging./cons.bested.					
3200			081000 Uitstaande vastleggingen consumptieve b	62.026.240,26	11.700.349,88	50.325.890,38	430,1	
3200			081010 Nieuwe vastleggingen consumptieve beste	164.959.556,29	145.215.688,86	19.743.867,43	13,6	
3200			081020 Vereffening vastleggingen consumptieve	162.204.961,18-	145.161.418,00-	17.043.543,18-	11,7-	
3200			081040 Annulaties vastleggingen consumptieve b	2.083.764,57-	1.711.214,68-	372.549,89-	21,8-	
3200			081090 Uitstaande vastleggingen consumptieve b	62.697.070,80-	10.043.406,06-	52.653.664,74-	524,3-	
			081. Uitst.budget.vastlegging./cons.bested. (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			082. Uitst.budget.vastlegging./interessen					
3200			082010 Nieuwe vastleggingen interesten + aanve	391,28	619,92	228,64-	36,9-	
3200			082020 Vereffening vastleggingen interesten+aa	391,28-	619,92-	228,64	36,9	
			082. Uitst.budget.vastlegging./interessen (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			083. Uitst.budget.vastlegging./exploit.subs.					
3200			083000 Uitstaande vastleggingen inkomensoverdr	152.309.443,35	421.404.588,10	269.095.144,75-	63,9-	
3200			083010 Nieuwe vastleggingen inkomensoverdracht	237.493.884,96	274.110.731,40	36.616.846,44-	13,4-	
3200			083020 Vereffening vastleggingen inkomensoverdr	219.975.783,27-	242.673.847,34-	22.698.064,07	9,4	
3200			083040 Annulaties vastleggingen inkomensoverdr	37.229.395,46-	6.865.708,83-	30.363.686,63-	442,3-	
3200			083090 Uitstaande vastleggingen inkomensoverdr	132.598.149,58-	445.975.763,33-	313.377.613,75	70,3	
			083. Uitst.budget.vastlegging./exploit.subs. (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
			084. Uitst.budget.vastlegg./inkomensoverdr.					
3200			084000 Uitstaande vastlegging inkomensoverdrac	246.897.884,65	5.267.250,00	241.630.634,65	4587,4	
3200			084010 Nieuwe vastlegging inkomensoverdrachten	141.984.666,13	108.596.245,88	33.388.420,25	30,7	
3200			084020 Vereffening vastlegging inkomensoverdrac	140.781.729,95-	108.553.800,88-	32.227.929,07-	29,7-	
3200			084040 Annulaties vastlegging inkomensoverdrac	8.703.056,03-	37.445,00-	8.665.611,03-	*142,2-	
3200			084090 Uitstaande vastlegging inkomensoverdrac	239.397.764,80-	5.272.250,00-	234.125.514,80-	4440,7-	

		084. Uitst.budget.vastlegg./inkomensoverdr. (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
		085. Uitst.bud.vastlegg./kapit.overdr.buiten					
3200	085000	Uitstaande vastleggingen kapitaaloverdr	27.603.452,25	32.816.820,43	5.213.368,18-	15,9-	
3200	085010	Nieuwe vastleggingen kapitaaloverdracht	31.820.000,00	26.451.000,00	5.369.000,00	20,3	
3200	085020	Vereffening vastleggingen kapitaaloverdr	34.732.215,97-	31.664.368,18-	3.067.847,79-	9,7-	
3200	085090	Uitstaande vastleggingen kapitaaloverdr	24.691.236,28-	27.603.452,25-	2.912.215,97	10,6	
		085. Uitst.bud.vastlegg./kapit.overdr.buiten (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
		086. Uitst.bud.vastlegg./kapit.overdr.binnen					
3200	086000	Uitstaande vastlegging kapitaaloverdrac	3.944.000,00	3.944.000,00	0,00		
3200	086010	Nieuwe vastlegging kapitaaloverdrachten	10.250.000,00	5.784.000,00	4.466.000,00	77,2	
3200	086020	Vereffening vastlegging kapitaaloverdra	14.194.000,00-	5.784.000,00-	8.410.000,00-	145,4-	
3200	086090	Uitstaande vastlegging kapitaaloverdrac	0,00	3.944.000,00-	3.944.000,00	100,0	
		086. Uitst.bud.vastlegg./kapit.overdr.binnen (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
		087. Uitst.bud.vastlegg./investerings					
3200	087000	Uitstaande vastleggingen op investering	595.062,48	606.962,55	11.900,07-	2,0-	
3200	087010	Nieuwe vastleggingen op investeringen	1.930.365,46	1.951.717,11	21.351,65-	1,1-	
3200	087020	Vereffening vastleggingen op investerin	1.582.463,83-	1.957.117,62-	374.653,79	19,1	
3200	087040	Annulaties vastleggingen op investering	2.693,25-	4.688,17-	1.994,92	42,6	
3200	087090	Uitstaande vastleggingen op investering	940.270,86-	596.873,87-	343.396,99-	57,5-	
		087. Uitst.bud.vastlegg./investerings (Totaal)	0,00	0,00	0,00		*3*
		00. RECHTEN EN VERPLICHTINGEN TEN LASTE (TOTAAL)	0,00	0,00	0,00		*2*
			0,00	0,00	0,00		*1*