

Denk aan het milieu alvorens te printen! - [Disclaimer](#) - Pensez à l'environnement avant d'imprimer

---

**Van:** Reginald Massant (FOD Economie - SPF Economie)

**Verzonden:** vrijdag, 26 maart 2021 16:05

**Aan:** Séverine Waterbley (FOD Economie - SPF Economie)

<Severine.Waterbley@economie.fgov.be>; Daisy Vervenne (FOD Economie - SPF Economie) <Daisy.Vervenne@economie.fgov.be>;

Chantal De Pauw (FOD Economie - SPF Economie)

<Chantal.Depauw@economie.fgov.be>

**CC:** Philippe Hulin (FOD Economie - SPF Economie)

<Philippe.Hulin@economie.fgov.be>; Kathleen Maetens (FOD Economie - SPF Economie) <Kathleen.Maetens@economie.fgov.be>;

Marleen Hellemans (FOD Economie - SPF Economie)

<Marleen.Hellemans@economie.fgov.be>; Zeynep Kandemir (FOD Economie - SPF Economie) <zeynep.kandemir@economie.fgov.be>

**Onderwerp:** RE: Verderzetten van het verplicht telewerk - Brief van de Minister van Ambtenarenzaken | Continuation du télétravail obligatoire - Lettre de la part de la Ministre de la Fonction publique

Séverine, Daisy,

Als ik alvast een suggestie mag doen, zoals door de Minister in haar brief gevraagd, om in deze situatie het welzijn van onze medewerkers te verbeteren: laat ons eens goede afspraken maken – ook met de kabinetten – om onze mensen toe te laten af en toe een paar echte verlofdagen te nemen.

Veel van onze mensen, vooral deze op sleutelposities, hebben ondertussen een heel aantal verlofdagen (van 2020) opgestapeld maar slagen er niet in om deze op te nemen. Erger nog: indien toch verlof wordt genomen blijft de werkdruk dermate hoog en de urgentie om op alle vragen te antwoorden dat er de facto gewoon wordt doorgewerkt. Vergaderingen blijven elkaar opvolgen, mails blijven (dag en nacht) toekomen en dienen onmiddellijk beantwoord. De voortdurende besparingen op, onder meer, de personeelsenvolpess hebben er toe geleid dat er voor diverse sleutelposities geen back ups

meer zijn. In vele gevallen wordt de situatie onhoudbaar en zijn burn outs onvermijdelijk.

Ik ga voor S2

1. Een overzicht opmaken van de verlofperiodes van de medewerkers op sleutelposten;
2. Dit overzicht communiceren aan alle stakeholders , inclusief de kabinetten
3. Uiteraard en voor zover mogelijk in vervanging voorzien maar wetend dat dit in vele gevallen niet zal kunnen;
4. Met aandrang vragen dat de betrokken medewerkers tijdens deze verlofperiodes met rust gelaten worden;
5. Voor de echt belangrijke en dringende kwesties een tijdslot ( bv van 17 tot 18 u of zo) en modaliteiten afspreken dat de medewerker uitzonderlijk toch kennis kan nemen van – en desgevallend tijd kan maken om een probleem te behandelen.

Het zou nuttig zijn mocht de Minister aan dergelijke initiatieven enige steun verlenen.

**Reginald MASSANT,**  
**Directeur Budget & Beheerscontrole**  
**Directeur Budget & Contrôle de gestion**



FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie



SPF Economie, P.M.E., Classes moyennes et Énergie



+32 2 277 61 09



+32 478 88 33 32



+32 2 277 50 21



Vooruitgangstraat 50 – 1210 Brussel / rue du Progrès, 50 – 1210  
Bruxelles



Denk aan het milieu alvorens te printen! - [Disclaimer](#) - Pensez à l'environnement avant d'imprimer

---

**Van:** Séverine Waterbley (FOD Economie - SPF Economie)

<[Severine.Waterbley@economie.fgov.be](mailto:Severine.Waterbley@economie.fgov.be)>

**Verzonden:** donderdag, 25 maart 2021 15:58

**Aan:** Daisy Vervenne (FOD Economie - SPF Economie)

<[Daisy.Vervenne@economie.fgov.be](mailto:Daisy.Vervenne@economie.fgov.be)>; Reginald Massant (FOD Economie - SPF Economie) <[Regis.massant@economie.fgov.be](mailto:Regis.massant@economie.fgov.be)>;

Chantal De Pauw (FOD Economie - SPF Economie)

<[Chantal.Depauw@economie.fgov.be](mailto:Chantal.Depauw@economie.fgov.be)>

**CC:** Philippe Hulin (FOD Economie - SPF Economie)

<[Philippe.Hulin@economie.fgov.be](mailto:Philippe.Hulin@economie.fgov.be)>; Kathleen Maetens (FOD Economie - SPF Economie) <[Kathleen.Maetens@economie.fgov.be](mailto:Kathleen.Maetens@economie.fgov.be)>;

Marleen Hellemans (FOD Economie - SPF Economie)

<[Marleen.Hellemans@economie.fgov.be](mailto:Marleen.Hellemans@economie.fgov.be)>; Zeynep Kandemir (FOD Economie - SPF Economie) <[Zeynep.Kandemir@economie.fgov.be](mailto:Zeynep.Kandemir@economie.fgov.be)>

**Onderwerp:** TR: Verderzetten van het verplicht telewerk - Brief van de Minister van Ambtenarenzaken | Continuation du télétravail obligatoire - Lettre de la part de la Ministre de la Fonction publique

Pourriez-vous préparer une réponse concertée svp pour le 30/03, merci

---

**De :** Declercq Koen <[Koen.Declercq@premier.fed.be](mailto:Koen.Declercq@premier.fed.be)>

**Envoyé :** jeudi, 25 mars 2021 15:21

**À :** Geert De Poorter (FOD Werkgelegenheid - SPF Emploi)

<[Geert.DEPOORTER@werk.belgie.be](mailto:Geert.DEPOORTER@werk.belgie.be)>; [peter.samyn@minsoc.fed.be](mailto:peter.samyn@minsoc.fed.be);

Nico Waeyaert (BOSA) <[nico.waeyaert@bosa.fgov.be](mailto:nico.waeyaert@bosa.fgov.be)>; Hans D'hondt

(MINFIN) <[hans.dhondt@minfin.fed.be](mailto:hans.dhondt@minfin.fed.be)>; Audag - Dechamps Françoise

<[Francoise.Audag@premier.fed.be](mailto:Francoise.Audag@premier.fed.be)>; [laura.szabo@ibz.fgov.be](mailto:laura.szabo@ibz.fgov.be); 'Jean-

Paul Janssens' <[Jean-paul.janssens@just.fgov.be](mailto:Jean-paul.janssens@just.fgov.be)>;

[emmanuelle.vandamme@mobilite.fgov.be](mailto:emmanuelle.vandamme@mobilite.fgov.be); Séverine Waterbley (FOD Economie - SPF Economie) <[Severine.Waterbley@economie.fgov.be](mailto:Severine.Waterbley@economie.fgov.be)>;

Gentzis Theodora <[theodora.gentzis@diplobel.fed.be](mailto:theodora.gentzis@diplobel.fed.be)>; Laurent

Vrijdaghs (REGIE) <[Laurent.Vrijdaghs@buildingsagency.be](mailto:Laurent.Vrijdaghs@buildingsagency.be)>; Decock Jo

<[jo.decock@riziv.fgov.be](mailto:jo.decock@riziv.fgov.be)>; Van Ryckeghem Dominique (DGR)  
<[Dominique.VanRyckeghem@police.belgium.eu](mailto:Dominique.VanRyckeghem@police.belgium.eu)>;  
[Michel.Hofman@mil.be](mailto:Michel.Hofman@mil.be); lesiw alexandre <[Alexandre.Lesiw@mi-is.be](mailto:Alexandre.Lesiw@mi-is.be)>;  
Bruyère Pierre (belspo) (SFPD) <[pierre.bruyere@belspo.be](mailto:pierre.bruyere@belspo.be)>  
**Cc :** Auwers Tom <[tom.auwers@health.fgov.be](mailto:tom.auwers@health.fgov.be)>; Laloyaux Josephine  
<[josephine.laloyaux@health.fgov.be](mailto:josephine.laloyaux@health.fgov.be)>; Heusicom Angélique  
<[angelique.heusicom@health.fgov.be](mailto:angelique.heusicom@health.fgov.be)>; Eeman Els  
<[els.eeman@health.fgov.be](mailto:els.eeman@health.fgov.be)>; Declercq Koen  
<[koen.declercq@premier.fed.be](mailto:koen.declercq@premier.fed.be)>

**Objet :** Verderzetten van het verplicht telewerk - Brief van de Minister van Ambtenarenzaken | Continuation du télétravail obligatoire - Lettre de la part de la Ministre de la Fonction publique

Chèr(e)s collègues,

Veuillez trouver ci-joint un courrier du 23 mars 2021 de la part de notre Ministre de la Fonction publique concernant l'obligation de télétravail et les initiatives prises pour soutenir notre personnel.

Au vu de la situation actuelle, et suite aux nouvelles décisions du Comité de concertation du 24 mars 2021 (en attendant toutefois les notifications officielles), le télétravail doit être appliqué à temps plein pour toutes les fonctions qui le permettent.

Seules les personnes dont la présence sur le lieu de travail est indispensable pour leur fonction peuvent se rendre dans les bâtiments, dans le respect strict des mesures.

Il me revient malgré tout que des administrations demandent à leur personnel de venir régulièrement sur le lieu de travail alors qu'ils peuvent télétravailler et assumer leurs tâches depuis leur domicile ; cette pratique doit absolument cesser car, dans la lutte contre cette pandémie, votre responsabilité individuelle est engagée. Il faut protéger nos collaborateurs pour prévenir le collectif de la société dans son ensemble. Je compte sur vous pour communiquer dans ce sens vers votre personnel.

Une initiative supplémentaire est en cours : la mise à disposition de tests rapides pour les fonctions qui ne peuvent télétravailler ; Geert

pour le SPF Emploi et Nico pour le SPF BOSA travaillent sur le sujet et ne manqueront pas de nous tenir au courant de la suite de ce dossier

Je vous l'accorde, ce télétravail permanent est loin d'être évident, surtout après autant de temps passé chez soi ; dans le courrier en annexe, la Ministre nous fait part des différentes mesures qui sont en cours de préparation/exécution pour soutenir le personnel de nos organisations. Elle nous demande si nous avons des propositions supplémentaires à lui formuler.

Je vous propose que vous transmettiez à mes collaboratrices, Angélique et Joséphine (en cc):

1. Vos propositions pour la Ministre
2. Les initiatives que vous mettez en place au sein de vos organisations afin de partager nos actions, éventuellement créer plus de synergies, et donner le feedback au cabinet de la Ministre de la Fonction publique.

Puis-je vous demander d'y répondre pour au plus tard ce mercredi 31 mars ?

D'avance, je vous remercie.

Cordialement,  
Tom

p.o.  
Koen Declercq  
SPF Chancellerie du Premier Ministre  
Secrétariat du Collège des présidents